

**PROGRAMMA OPERATIVO NAZIONALE SISTEMI DI POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE**

**CCI 2014IT05SFOP002**

**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE - INAPP**

*in qualità di Organismo Intermedio con funzioni di gestione*

**PIANO ESENNALE 2018/2023 ARTICOLATO PER ANNUALITÀ  
DELLE OPERAZIONI A VALERE SUL PON SPAO DELL'ORGANISMO INTERMEDIO INAPP**

Versione 5

## Indice

Premessa.....	4
1. Quadro sinottico delle azioni delegate .....	6
2. La scheda Operazione e le macro-voci di costo .....	9
3. Piano Finanziario delle operazioni per annualità e per macro-voci di spesa.....	12
4. Schede Operazione .....	19
<b>AZIONE 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/1 .....</b>	<b>19</b>
<b>AZIONE 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 2 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/2 .....</b>	<b>38</b>
<b>AZIONE 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 3 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/3 .....</b>	<b>70</b>
<b>AZIONE 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 4 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/4 .....</b>	<b>107</b>
<b>AZIONE 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.7/1 .....</b>	<b>116</b>
<b>AZIONE 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: I/8ii/8.1.9/1 .....</b>	<b>135</b>
<b>AZIONE 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale) – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.1.8/1</b>	<b>147</b>
<b>AZIONE 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale) – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.1.9/1 .....</b>	<b>175</b>
<b>AZIONE 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.2.8/1 .....</b>	<b>199</b>

<b>AZIONE 10.2.9</b> - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione – Ambito di attività 1 - <b>CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.2.9/1</b> .....	214
<b>AZIONE 10.3.8</b> - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 1 - <b>CODICE OPERAZIONE: II/10iii/10.3.8/1</b> .....	233
<b>AZIONE 10.3.8</b> - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 2 - <b>CODICE OPERAZIONE: II/10iii/10.3.8/2</b> .....	249
<b>AZIONE 10.4.11</b> - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 1 - <b>CODICE OPERAZIONE: II/10iv/10.4.11/1</b> .....	283
<b>AZIONE 11.1.4</b> - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 1 - <b>CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/1</b> .....	311
<b>AZIONE 11.1.4</b> - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 2 - <b>CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/2</b> .....	331
<b>AZIONE 11.1.4</b> - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 3 - <b>CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/3</b> .....	342
<b>AZIONE 11.1.4</b> - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 4 - <b>CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/4</b> .....	354
<b>AZIONE 1.1.1</b> - Attività di informazione e comunicazione, in coerenza con la strategia dell'AdG – Ambito di attività Informazione e Comunicazione - <b>CODICE OPERAZIONE: V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione</b> .....	378

## Premessa

Il presente Piano esennale 2018/2023, articolato per annualità delle operazioni a valere sul PON SPAO dell'Organismo Intermedio (OI) INAPP, esplicita maggiormente i contenuti e gli elementi delle medesime operazioni già descritte nel Piano di Attuazione che è parte integrante del terzo Addendum – sottoscritto in data 22/02/2022 – alla Convenzione firmata in data 28/02/2019 dall'Autorità di Gestione (AdG) ANPAL e dall'OI INAPP.

Il Piano esennale è un documento di programmazione interna, sulla base del quale fondare la *governance* del Piano di attuazione, in raccordo e confronto con ANPAL, per:

- la determinazione e l'aggiornamento dei dati previsionali di spesa;
- il monitoraggio fisico, procedurale e finanziario delle operazioni e del Piano nel suo complesso;
- la misurazione dei risultati fisici e finanziari conseguiti a livello di operazione, di Piano, così da quantificare in ogni momento scostamenti rispetto ai target realizzativi e di spesa.

Ai sensi dell'art. 5 dell'Addendum III alla Convenzione del 28/02/2019, il termine per la chiusura delle attività per l'azione codificata 8.5.7.1. è prorogato al 30 giugno 2023, mentre con riferimento alle altre azioni resta fermo quanto stabilito all'art. 5 del II Addendum sottoscritto il 20 maggio 2021. Inoltre, è fissato al 31 dicembre 2023 il termine di ammissibilità della spesa. Come previsto dall'articolo 3 dell'Addendum che modifica l'art. 6, comma 1 della Convenzione del 28/02/2019 tra l'OI INAPP e l'AdG ANPAL, INAPP dovrà attenersi ai percorsi di spesa indicati dall'Autorità di Gestione. Il percorso di spesa definito per INAPP prevede un obiettivo annuale (al 31 dicembre di ciascun anno, a decorrere dal 31/12/2018 e fino al 31/03/2023) pari agli importi annuali nel suddetto articolo 6. Gli importi dovranno essere rendicontati nel rispetto di quanto previsto dalla Convenzione del 28/02/2019 e dai relativi Addenda. In considerazione di tale percorso di spesa, il Piano esennale articolato per annualità si pone anche l'obiettivo di individuare il contributo annuale di ciascuna operazione al raggiungimento del target, assegnando la responsabilità del suo conseguimento alla Struttura/Servizio di riferimento. La chiara e trasparente attribuzione di responsabilità del conseguimento degli obiettivi fisici e finanziari a livello di operazione alle Strutture/Servizi è considerata condizione necessaria per il rispetto da parte di INAPP del percorso di spesa delineato e di conseguenza per il raggiungimento da parte dell'Autorità di Gestione dei target di spesa e realizzativi a livello di Programma.

Pertanto, coerentemente con quanto previsto dal Piano di Attuazione, il Piano esennale articolato per annualità INAPP declina operativamente i contenuti, i risultati fisici e i target di spesa di quest'ultimo, individuando un totale di 18 operazioni, una per ogni Ambito di attività.

Il Piano 2018-2023 articolato per annualità è oggetto di un aggiornamento su base periodica, di norma entro il 31 gennaio di ogni anno. L'aggiornamento ha il duplice obiettivo di tarare gli obiettivi realizzativi e finanziari dell'anno di riferimento del Piano sulla base dei risultati realizzativi e finanziari conseguiti nell'anno precedente e di fornire un livello maggiore di dettaglio relativamente a tutti gli aspetti cui si riferisca la pianificazione dell'anno.

Inoltre, vi può essere la necessità in ogni momento di apportare variazioni per intervenute necessità di modifica, fermo restando quanto previsto dal punto n. 5 dell'art. 2 della Convenzione, laddove le

variazioni all'interno delle operazioni comportino variazioni a livello di Azione, Asse o Priorità di investimento.

A tal proposito, questa nuova versione del Piano esennale 2018-2023 articolato per annualità si è resa necessaria in virtù dei seguenti elementi:

- la nota del Commissario Straordinario dell'ANPAL n.17110 del 18/10/2021, acquisita dall'INAPP in pari data con prot. n. 0010705, autorizza la proroga del termine di scadenza per l'azione 8.5.7.1 al 30 giugno 2023 e richiede la conseguente rimodulazione del Piano di Attuazione;
- esigenza di riallineamento degli importi previsti per la voce di costo diretto "Personale", in funzione delle ore lavorate a consuntivo dal personale coinvolto nelle operazioni, resa necessaria dalla introduzione della nuova modalità di rendicontazione tramite Timesheet e dall'adozione di Unità di Costo Standard (UCS) ;
- esigenza di rimodulazione degli importi annuali relativi alle voci di costo "società" e "esperti" a seguito di alcune modifiche progettuali delle singole Operazioni, introdotte anche in ragione del perdurare della pandemia da COVID 19 e del conseguente protrarsi dei rallentamenti attuativi dovuti ai limiti organizzativi ed operativi introdotti nello svolgimento delle attività;
- esigenza di rimodulazione di alcuni out-put dettata dal riorientamento di alcune iniziative a fronte dell'evoluzione politico sociale in cui si collocano.

Nel seguito si fornisce in forma tabellare la rappresentazione della cornice di riferimento (Obiettivo Tematico, Asse, Priorità di investimento, Azione) degli ambiti di delega stabiliti da Convenzione e dal Piano di attuazione.

## 1. Quadro sinottico delle azioni delegate

La tabella che segue mostra la descrizione delle singole azioni e il budget allocato nel triennio per la realizzazione dei relativi Ambiti di attività/operazioni.

Tabella 1 - Quadro sinottico - Obiettivo Tematico/Asse – Priorità di investimento – Azioni

O.T.	ASSE	P.I.	TITOLO P.I.	RISULTATI ATTESI	AZIONE	DESCRIZIONE AZIONE	BUDGET ALLOCATO
8	I - OCCUPAZIONE	8.i	Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale	RA 8.5 Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata	8.5.6	Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)	11.067.165,81
					8.5.7	Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)	4.635.841,77
		8.ii	Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani (FSE) in particolare quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi né formazioni, inclusi i giovani a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate anche attraverso l'attuazione della Garanzia per i Giovani	RA 8.1 Aumentare l'occupazione dei giovani	8.1.9	Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del <i>mismatch</i> tra domanda e offerta di lavoro	1.491.854,75
<b>Totale Asse Occupazione</b>							<b>17.194.862,33</b>
10	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE	10.i	Riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce e promozione della parità di accesso all'istruzione prescolare, primaria e secondaria di elevata qualità, inclusi i percorsi di istruzione (formale, non formale e informale) che consentano di riprendere percorsi di istruzione e formazione	RA 10.1 Riduzione del fallimento formativo precoce e della dispersione scolastica e formativa	10.1.8	Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)	9.191.611,26
					10.1.9	Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)	4.617.799,79
				RA 10.2 Miglioramento delle competenze chiave degli allievi	10.2.8	Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo	2.430.275,69

O.T.	ASSE	P.I.	TITOLO P.I.	RISULTATI ATTESI	AZIONE	DESCRIZIONE AZIONE	BUDGET ALLOCATO
						sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativ	
					10.2.9	Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione	704.310,59
		10.iii	Rafforzamento della parità di accesso all'apprendimento permanente, per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali, aggiornando le conoscenze, le abilità e le competenze della manodopera e promuovendo percorsi di istruzione flessibili anche tramite l'orientamento professionale e la convalida delle competenze acquisite	RA 10.3 Innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta	10.3.8	Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali	19.645.210,19
		10.iv	Migliorare la pertinenza dei sistemi d'istruzione e formazione al mercato del lavoro, favorendo il passaggio dall'istruzione al mondo del lavoro e rafforzando e i sistemi di istruzione e formazione professionale nonché migliorandone la qualità, anche mediante meccanismi di anticipazione delle capacità, l'adeguamento dei curriculum e l'introduzione e lo sviluppo di programmi di apprendimento basati sul lavoro, inclusi i sistemi di apprendimento duale e i programmi di apprendistato	RA 10.4 Accrescimento delle competenze della forza lavoro e agevolazione della mobilità, dell'inserimento/ reinserimento lavorativo	10.4.11	Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali	6.764.019,81
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>							<b>43.353.227,33</b>
<b>11</b>	<b>IV - CAPACITA' ISTITUZIONALE E SOCIALE</b>	11.i	Investire nella capacità istituzionale e nell'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governance.	RA 11.1 Aumento della trasparenza e interoperabilità, e dell'accesso ai dati pubblici	11.1.4	Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse <i>policy</i> [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]	14.764.108,28

O.T.	ASSE	P.I.	TITOLO P.I.	RISULTATI ATTESI	AZIONE	DESCRIZIONE AZIONE	BUDGET ALLOCATO
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>							<b>14.764.108,28</b>
<b>ASSISTENZA TECNICA</b>			Attività di informazione e comunicazione, in coerenza con la strategia dell'AdG				3.035.899,84
<b>Totale Assistenza Tecnica</b>							<b>3.035.899,84</b>
<b>Risorse complessive (Euro)</b>							<b>78.348.097,78</b>

## 2. La scheda Operazione e le macro-voci di costo

Il presente Piano esennale articolato per annualità consta di 18 Operazioni (tante quante sono gli Ambiti di attività definiti nel Piano di Attuazione).

La Scheda Operazione rappresenta lo strumento interno dell'OI INAPP per la progettazione operativa delle singole operazioni a valere sul Piano esennale articolato per annualità, funzionale alla Struttura/Servizio responsabile dell'operazione stessa per l'efficace raggiungimento dei target fisici e finanziari stabiliti nel Piano di attuazione. Il modello di Scheda Operazione è stato elaborato congiuntamente dalle Unità funzionali Programmazione, Attuazione, Gestione amministrativa e Monitoraggio.

La Scheda Operazione contiene informazioni e dati utili alla qualificazione dell'intervento nel suo complesso, alla sua declinazione in attività da svolgere nel corso dell'intero sessennio e alla riconducibilità di queste ultime alla realizzazione di specifici prodotti; in particolare:

- sezione anagrafica, nella quale sono indicati i seguenti dati:
  - obiettivo tematico;
  - asse;
  - priorità d'investimento;
  - risultato atteso;
  - azione;
  - ambito di attività;
  - codice interno (ovvero, il codice locale di progetto valevole sul sistema informativo SIGMA SPAO);
  - struttura/Servizio INAPP di riferimento dell'operazione (che coincide con il CRF – Centro di Responsabilità Finanziaria);
  - Responsabile della struttura;
  - Responsabile dell'operazione (che può essere diverso dal responsabile di struttura);
  - durata (data di avvio e data di conclusione dell'operazione);
  - costo complessivo, suddiviso in “Costi diretti” e “Costi indiretti”;
- sintesi dell'operazione: sezione nella quale viene descritto l'obiettivo dell'intervento e le attività che lo costituiscono;
- quadro delle attività previste per annualità nella quale queste devono essere realizzate;
- descrizione della singola attività prevista in termini di:
  - data di inizio e di fine attività;
  - descrizione sintetica dell'attività;
  - descrizione dell'attività in relazione a ciascuna annualità in termini dei singoli prodotti attesi e loro tipologia;
- dettaglio dei costi per ciascuna delle annualità in riferimento a:
  - le due macro-voci di spesa “costi diretti” e “costi indiretti”;
  - le singole voci di spesa;
- dettaglio del personale interno impiegato sull'operazione, con l'indicazione di ciascun nominativo, della qualifica, e del monte-ore a valere sulle attività dell'operazione, per singola annualità.;

- elenco di ciascun prodotto classificato in base al suo numero identificativo, titolo, tipologia di prodotto, linea di attività collegata ad esso e data di rilascio;
- elenco delle gare per l'acquisizione di beni e servizi serventi all'operazione, ovvero l'indicazione di ciascuna acquisizione di servizi legati all'intervento, con l'indicazione per ciascuna di esse del suo codice identificativo, dell'oggetto dell'affidamento, della sua data di inizio e di fine del servizio/fornitura;
- elenco degli incarichi a esperti riferiti all'operazione, con indicazione per ciascuno di essi del suo codice identificativo, dell'oggetto dell'incarico, della data di inizio e di fine delle attività.

Tale strumento è di supporto per la raccolta, a livello di operazione, delle informazioni e dei dati previsionali in fase di progettazione operativa e, per il monitoraggio nel corso della sua attuazione, attraverso la rilevazione in itinere dello stato di avanzamento e di completamento delle attività previste per la realizzazione dei prodotti.

La compilazione e l'aggiornamento della Scheda Operazione è di competenza del Responsabile dell'operazione, secondo modalità e standard condivisi internamente all'Istituto.

In relazione agli aspetti finanziari, di seguito vengono sinteticamente presentate le tipologie di spesa in relazione a ciascuna macro-voce di costo diretto che costituiscono i piani finanziari di ciascuna operazione da realizzare e compresa nel presente Piano.

I **costi diretti** sono le spese direttamente legate a una singola attività prevista all'interno dell'Operazione di riferimento:

- *personale*: tale voce di costo riguarda le spese riferite al personale direttamente coinvolto nella singola attività, sia esso personale di ricerca, sia esso personale di supporto tecnico ed amministrativo. Le spese relative al personale sono rendicontate per mezzo della semplificazione dei costi per mezzo delle Unità di costo standard (UCS) - coerentemente con la normativa comunitaria per il periodo di programmazione 2014/2020 e, in particolare, con quanto previsto dall'art. 67 paragrafo 1 let. b) del Reg. (UE) n. 1303/2013 "Forme di sovvenzioni e assistenza rimborsabile - definite sulla base di un metodo giusto, equo e verificabile". A tal fine, INAPP ha provveduto a definire le Unità di Costo Standard (UCS) per le sei annualità delle quali si compone il presente Piano. Tale metodologia è stata inviata da INAPP all'Autorità di Gestione che ha provveduto ad approvare il documento metodologico (con nota prot. 9030 del 25-09-20);
- *missioni*: tale voce di spesa riguarda le spese di missione legate al personale direttamente impiegato sulle Operazioni, comprese le quote di iscrizione a convegni e seminari;
- *seminari e convegni*: si tratta dei costi legati agli eventi seminariali legati alle Operazioni organizzati da INAPP;
- *stampa e diffusione*: tali costi riguardano la stampa e il servizio di traduzione dei prodotti previsti dalle singole Operazioni;
- *strumentazione tecnica*: sono i costi relativi all'acquisto di hardware, software e attrezzature in genere (siano esse informatiche, tecniche e scientifiche), comunque non infrastrutturali;

- *esperti*: in questa voce di spesa sono ricompresi i costi riferiti ai professionisti esterni ai quali affidare prestazioni professionali relative alla realizzazione di attività previste dalle Operazioni, selezionati per mezzo di procedure di selezione non discriminatorie e trasparenti, tali da garantire un adeguato contributo al conseguimento degli obiettivi del Programma;
- *società*: in questa voce di spesa ricadono i costi relativi all'acquisto di beni e servizi che concorrono alla realizzazione delle attività previste dalle Operazioni. L'OI INAPP realizza le proprie attività nel pieno rispetto delle normative comunitaria, nazionale disciplinanti gli appalti pubblici (D.Lgs. 50/2016 in attuazione delle Direttive 2014/24/CE e 2014/25/CE) e per gli avvisi pubblici (secondo i principi e le prescrizioni relative al procedimento amministrativo ai sensi della Legge 241/1990 e ss.mm.) e in conformità alle procedure e ai criteri di selezione approvati dal Comitato di Sorveglianza del PON SPAO.

**I costi indiretti** sono spese che non sono o non possono essere collegate direttamente a un'attività specifica dell'ente in questione. Tali costi comprendono di norma le spese amministrative per cui è difficile determinare esattamente l'importo attribuibile a un'attività specifica (si tratta di solito di spese amministrative/per il personale come: costi gestionali, spese di assunzione, costi per il contabile o il personale di pulizia, ecc.; bollette telefoniche, dell'acqua o dell'elettricità, ecc.). INAPP ha optato per l'adozione dello strumento di semplificazione relativo alla forfetizzazione dei costi indiretti, così come previsto dall'art. 68, lett. a) del Reg. (UE) 1303/2013.

A tal fine, INAPP ha provveduto a predisporre una metodologia, comprensiva del relativo database, atta a dimostrare l'affidabilità del calcolo alla base della forfetizzazione dei costi indiretti e della sua valenza su base storica. In seguito, INAPP ha formalmente inviato tale metodologia all'AdG ANPAL al fine di ottenere il suo parere positivo. L'AdG, dopo aver preso visione della metodologia e in base alle proprie valutazioni, ha comunicato il proprio parere positivo – con nota prot. n. 14100 del 14/11/2018. In seguito a tale parere favorevole da parte dell'AdG, INAPP ha provveduto ad adottare la metodologia (Determina n. 432 del 15/11/2018). A livello rendicontale, pertanto, l'ammontare dei costi indiretti è pari al 25% dei costi diretti. La base di calcolo sulla quale è calcolato il 25% dei costi indiretti è composto dal totale complessivo per Operazione composto dal contributo a valere sul PON SPAO 2014-2020 per costi diretti, come sopra precisato, e dal cofinanziamento con fondi INAPP (che finanzia unicamente il personale impiegato sulla singola Operazione). Tale modalità di rendicontazione dei costi indiretti è adottata per tutto il periodo 2018-2023.

### 3. Piano Finanziario delle operazioni per annualità e per macro-voci di spesa

Le tabelle che seguono mostrano gli importi riferiti agli Ambiti di attività/operazioni per ciascuna annualità e per le singole voci e macro-voci di spesa.

**Tabella 1 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2018.**

Annualità 2018														
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	312.706,72	17.032,73	768,16	3.365,24	-	-	24.230,82	94.268,70	435.339,64	113.093,09	548.432,73
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	1.675.667,19	71.291,25	9.167,07	2.420,06	1.555,50	7.292,45	-	-	1.696.102,27	441.848,38	2.137.950,65
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	417.385,32	25.064,74	3.616,45	3.775,19	2.061,28	11.433,10	19.960,18	-	458.231,52	120.824,07	579.055,59
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	299.172,31	13.091,82	1.013,01	20.993,67	-	-	-	-	321.178,99	83.567,70	404.746,69
	8ii	8.1.9	I/8ii/8.1.9/1	616.140,97	27.245,85	1.679,46	440,00	-	6.866,52	-	-	625.126,95	163.093,20	788.220,15
<b>Totale Asse Occupazione</b>														
														<b>4.458.405,81</b>
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	1.229.473,41	65.220,46	1.700,72	-	-	-	-	175.679,00	1.406.853,13	368.018,40	1.774.871,53
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	545.322,01	24.724,76	658,24	-	284,26	-	-	77.479,64	623.744,15	162.117,23	785.861,38
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	192.731,16	-	1.537,15	-	-	-	-	235.883,00	430.151,31	107.537,83	537.689,14
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	80.388,65	8.209,30	692,20	10.463,21	-	-	-	-	91.544,06	24.938,34	116.482,40
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	216.720,30	14.625,52	-	-	-	-	-	-	216.720,30	57.836,46	274.556,76
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	1.122.820,97	60.718,54	4.362,09	800,00	-	1.289,17	-	825,00	1.130.097,23	297.703,94	1.427.801,17
10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	809.845,55	37.572,51	1.111,17	4.589,56	-	7.125,76	-	600,00	823.272,04	215.211,14	1.038.483,18	
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														
														<b>5.955.745,56</b>
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	319.134,49	34.039,90	2.089,30	2.073,62	-	88.370,24	60.268,00	48.830,00	520.765,65	138.701,39	659.467,04
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	-	-	-	-	-	-	-	650.430,80	650.430,80	162.607,70	813.038,50
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	63.918,69	7.090,23	-	21.977,94	-	2.335,56	-	-	88.232,19	23.830,61	112.062,80
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	2.002.680,06	84.557,84	5.054,48	1.321,04	-	29.685,80	13.623,35	-	2.052.364,73	534.230,64	2.586.595,37
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														
														<b>4.171.163,71</b>
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			161.899,78	15.487,84	4.199,41	-	-	-	-	450,00	166.549,19	45.509,26	212.058,45
	<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>													
														<b>212.058,45</b>
<b>Totale per macrovoce 2018</b>				<b>10.066.007,58</b>	<b>505.973,29</b>	<b>37.648,91</b>	<b>72.219,53</b>	<b>3.901,04</b>	<b>154.398,60</b>	<b>118.082,35</b>	<b>1.284.446,14</b>	<b>11.736.704,15</b>	<b>3.060.669,38</b>	<b>14.797.373,53</b>

Tabella 2 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2019.

Annualità 2019														
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	180.349,04	46.582,18	146,80	-	-	5.418,70	17.307,58	94.043,70	297.265,82	85.962,00	383.227,82
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	1.235.537,61	222.566,03	16.641,70	4.531,68	4.060,12	3.459,92	-	-	1.264.231,03	371.699,27	1.635.930,30
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	230.810,82	68.982,53	5.754,62	2.978,51	-	61.000,00	19.959,90	-	320.503,85	97.371,60	417.875,45
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	132.520,25	31.860,42	2.157,14	6.383,87	-	-	-	375,01	141.436,27	43.324,17	184.760,44
	8ii	8.1.9	I/8ii/8.1.9/1	356.261,63	81.884,23	3.519,44	-	774,70	-	-	-	360.555,77	110.610,00	471.165,77
<b>Totale Asse Occupazione</b>														<b>3.092.959,78</b>
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	950.099,86	226.092,06	1.046,83	2.474,16	-	-	-	895.472,99	1.849.093,84	518.796,48	2.367.890,32
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	579.307,82	139.244,40	7.758,23	9.149,39	-	-	-	25.477,04	621.692,48	190.234,22	811.926,70
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	60.785,84	25.958,32	910,72	-	-	-	-	160.800,00	222.496,56	62.113,72	284.610,28
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	78.613,84	33.529,24	-	2.897,50	-	-	-	25.544,23	107.055,57	35.146,20	142.201,77
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	192.999,70	53.976,99	6.797,56	1.443,75	-	-	-	41.843,15	243.084,16	74.265,29	317.349,45
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	1.045.928,76	252.049,87	5.067,85	-	-	-	-	950.370,00	2.001.366,61	563.354,12	2.564.720,73
10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	687.830,84	124.155,64	4.674,18	7.188,61	-	-	-	336.982,30	1.036.675,93	290.207,89	1.326.883,82	
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														<b>7.815.583,07</b>
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	251.410,86	107.518,06	4.271,95	-	-	-	28.548,00	25.589,00	309.819,81	104.334,47	414.154,28
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	50.401,55	7.761,72	-	-	-	-	-	600,00	51.001,55	14.690,82	65.692,37
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	48.138,93	20.630,97	100,80	-	-	-	-	-	48.239,73	17.217,68	65.457,41
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	1.723.188,64	308.922,23	8.057,25	-	-	-	9.142,79	375,00	1.740.763,68	512.421,48	2.253.185,16
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														<b>2.798.489,22</b>
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			134.358,90	47.373,08	4.298,40	1.365,18	16.939,70	7.195,56	-	99.349,06	263.506,80	77.719,97	341.226,77
<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>														<b>341.226,77</b>
<b>Totale per macrovoce 2019</b>				<b>7.938.544,89</b>	<b>1.799.087,97</b>	<b>71.203,47</b>	<b>38.412,65</b>	<b>21.774,52</b>	<b>77.074,18</b>	<b>74.958,27</b>	<b>2.656.821,48</b>	<b>10.878.789,46</b>	<b>3.169.469,38</b>	<b>14.048.258,84</b>

**Tabella 3 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2020.**

Annualità 2020														
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	64.849,03	43.162,91	-	-	-	-	-	94.043,70	158.892,73	50.513,91	209.406,64
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	861.627,05	573.639,20	745,00	2.318,00	878,40	15.525,00	-	-	881.093,45	363.683,16	1.244.776,61
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	177.472,80	118.159,45	55,00	-	-	-	-	-	177.527,80	73.921,81	251.449,61
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	87.625,88	58.452,81	-	-	-	-	-	125.852,10	213.477,98	67.982,70	281.460,68
	8ii	8.1.9	I/8ii/8.1.9/1	162.031,21	107.778,18	-	-	-	-	-	-	162.031,21	67.452,35	229.483,56
<b>Totale Asse Occupazione</b>														<b>2.216.577,10</b>
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	725.137,11	482.552,78	-	-	1.971,32	-	-	278.600,00	1.005.708,43	372.065,30	1.377.773,73
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	462.396,31	307.800,59	305,00	-	-	-	-	199.304,16	662.005,47	242.451,52	904.456,99
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	95.350,61	63.541,05	-	-	-	-	-	94.646,00	189.996,61	63.384,42	253.381,03
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	114.021,23	75.984,13	-	-	-	-	-	-	114.021,23	47.501,34	161.522,57
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	163.596,93	108.986,91	-	45.191,85	9.125,60	-	-	35.491,12	253.405,50	90.598,10	344.003,60
10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	968.150,55	644.569,61	300,00	-	-	-	-	1.987.741,32	2.956.191,87	900.190,37	3.856.382,24	
10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	547.007,34	364.293,15	-	-	-	-	-	435.125,20	982.132,54	336.606,42	1.318.738,96	
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														<b>8.216.259,12</b>
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	272.305,01	181.113,47	-	-	-	57.279,00	-	7.667,70	337.251,71	129.591,30	466.843,01
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	77.063,12	51.242,31	-	-	-	-	-	-	77.063,12	32.076,36	109.139,48
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	1.224.949,13	815.506,75	-	-	-	-	416,20	10.680,00	1.236.045,33	512.888,02	1.748.933,35
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														<b>2.324.915,84</b>
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			240.099,10	159.719,31	-	-	-	6.001,18	-	845.732,18	1.091.832,46	312.887,94	1.404.720,40
<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>														<b>1.404.720,40</b>
<b>Totale per macrovoce 2020</b>				<b>6.243.682,41</b>	<b>4.156.502,61</b>	<b>1.405,00</b>	<b>47.509,85</b>	<b>11.975,32</b>	<b>78.805,18</b>	<b>416,20</b>	<b>4.114.883,48</b>	<b>10.498.677,44</b>	<b>3.663.795,02</b>	<b>14.162.472,46</b>

**Tabella 4 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2021.**

Annualità 2021															
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo	
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	41.606,85	27.675,03	1.250,00	1.160,00	-	-	-	44.884,33	88.901,180	29.144,05	118.045,23	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	687.130,03	456.835,68	8.500,00	8.000,00	7.463,97	-	-	25.502,87	736.596,87	298.358,14	1.034.955,01	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	134.547,72	89.541,14	2.000,00	1.100,00	-	12.000,00	-	-	149.647,72	59.797,22	209.444,94	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/4	16.744,96	11.043,11	-	-	-	-	-	-	16.744,96	6.947,02	23.691,98	
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	117.081,22	77.974,82	1.000,00	-	-	-	-	3.246,75	656.483,08	777.811,05	213.946,47	991.757,52
	8iii	8.1.9	I/8iii/8.1.9/1	793,05	475,83	-	1.500,00	-	-	-	-	-	2.293,05	692,22	2.985,27
<b>Totale Asse Occupazione</b>														<b>2.380.879,95</b>	
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	429.628,64	285.749,37	3.000,00	4.000,00	3.731,98	4.000,00	12.000,00	730.885,55	1.187.246,17	368.248,89	1.555.495,06	
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	457.324,34	304.323,87	5.000,00	7.092,46	9.329,98	-	-	266.399,57	745.146,35	262.367,56	1.007.513,91	
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	69.558,93	45.989,88	2.500,00	2.000,00	3.110,00	-	-	95.021,00	172.189,93	54.544,95	226.734,88	
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	53.732,14	35.499,83	1.000,00	-	-	-	10.000,00	25.988,51	90.720,65	31.555,12	122.275,77	
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	95.166,60	63.327,73	4.000,00	-	-	-	-	482.256,00	581.422,60	161.187,58	742.610,18	
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	523.373,49	348.071,86	10.000,00	15.000,00	15.550,00	20.000,00	-	-	1.324.004,60	1.907.928,09	563.999,99	2.471.928,08
10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	376.868,63	250.851,89	3.000,00	-	3.110,00	-	-	11.499,75	229.112,04	623.590,42	218.610,58	842.201,00	
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														<b>6.968.758,88</b>	
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	35.892,47	23.493,29	2.000,00	-	-	15.000,00	29.400,00	52.921,31	135.213,78	39.676,77	174.890,55	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	92.331,63	61.081,12	2.000,00	-	1.243,98	-	7.500,00	900.329,72	1.003.405,33	266.121,61	1.269.526,94	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	46.659,84	30.851,16	3.000,00	-	-	-	-	225,00	49.884,84	20.184,00	70.068,84	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	137.426,15	91.297,16	5.048,71	10.638,89	-	20.000,00	33.796,99	340.625,00	547.535,74	159.708,23	707.243,97	
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														<b>2.221.730,30</b>	
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			118.306,27	78.356,65	2.500,00	-	3.110,00	36.000,00	-	92.622,40	252.538,67	82.723,83	335.262,50	
<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>														<b>335.262,50</b>	
<b>Totale per macrovoce 2021</b>				<b>3.434.172,96</b>	<b>2.282.439,42</b>	<b>55.798,71</b>	<b>50.491,35</b>	<b>46.649,91</b>	<b>107.000,00</b>	<b>107.443,49</b>	<b>5.267.260,98</b>	<b>9.068.817,40</b>	<b>2.837.814,23</b>	<b>11.906.631,63</b>	

**Tabella 5 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2022.**

Annualità 2022														
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	43.925,66	29.052,00	-	-	-	-	-	188.726,75	232.652,410	65.426,10	298.078,51
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	775.330,43	515.521,32	6.500,00	16.000,00	7.464,00	10.000,00	54.000,00	33.963,82	903.258,25	354.694,89	1.257.953,14
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	157.106,61	104.431,67	-	2.500,00	-	3.000,00	-	-	162.606,61	66.759,57	229.366,18
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/4	32.385,12	21.396,84	-	-	-	-	-	-	32.385,12	13.445,49	45.830,61
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	140.178,71	93.314,47	-	2.000,00	-	-	76.214,25	1.329.426,52	1.547.819,48	410.283,49	1.958.102,97
<b>Totale Asse Occupazione</b>														
<b>3.789.331,41</b>														
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	483.485,52	321.601,54	3.000,00	10.000,00	6.220,00	2.000,00	36.000,00	669.955,00	1.210.660,52	383.065,52	1.593.726,04
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	516.138,80	343.559,54	5.000,00	5.000,00	8.220,00	-	39.521,46	82.570,43	656.450,69	250.002,56	906.453,25
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	78.315,69	52.029,30	-	-	-	-	-	537.190,40	615.506,09	166.883,85	782.389,94
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	61.230,97	40.714,42	-	5.000,00	-	-	25.000,00	-	12.883,26	104.114,23	140.321,39
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	106.167,45	70.569,14	6.048,71	-	8.220,00	-	-	1.124.866,06	1.245.302,22	328.967,84	1.574.270,06
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	601.612,80	400.230,99	12.500,00	10.000,00	15.550,00	20.000,00	70.000,00	2.136.399,29	2.866.062,09	816.573,27	3.682.635,36
	10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	414.214,28	276.071,79	2.000,00	5.000,00	5.110,00	-	65.997,00	950.613,30	1.442.934,58	429.751,59	1.872.686,17
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														
<b>10.552.482,21</b>														
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	92.680,22	61.305,88	2.086,98	-	-	45.000,00	50.400,00	415.520,00	605.687,20	166.748,27	772.435,47
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	104.233,07	69.091,04	2.000,00	-	3.044,65	5.000,00	30.000,00	575.278,00	719.555,72	197.161,69	916.717,41
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	52.555,38	34.831,38	-	-	-	-	-	293.032,00	345.587,38	95.104,69	440.692,07
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	154.258,77	102.212,46	2.000,00	15.000,00	-	20.000,00	16.898,49	485.825,00	693.982,26	199.048,68	893.030,94
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														
<b>3.022.875,89</b>														
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			128.303,96	84.995,62	-	5.000,00	3.110,00	4.000,00	-	324.837,00	465.250,96	137.561,65	602.812,61
<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>														
<b>602.812,61</b>														
<b>Totale per macrovoce 2022</b>				<b>3.942.123,44</b>	<b>2.620.929,40</b>	<b>41.135,69</b>	<b>75.500,00</b>	<b>56.938,65</b>	<b>109.000,00</b>	<b>464.031,20</b>	<b>9.161.086,83</b>	<b>13.849.815,81</b>	<b>4.117.686,31</b>	<b>17.967.502,12</b>

**Tabella 6 - Piano Finanziario per voci di spesa – annualità 2023.**

Annualità 2023														
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	10.247,55	6.724,56	-	2.500,00	-	-	-	-	12.747,55	4.868,03	17.615,58
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	193.196,37	128.276,28	3.000,00	16.000,00	1.866,29	-	18.000,00	25.472,87	257.535,53	96.452,95	353.988,48
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	39.250,37	25.925,47	-	2.500,00	-	-	-	-	41.750,37	16.918,96	58.669,33
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/4	8.096,28	5.204,28	-	-	-	-	-	-	8.096,28	3.325,14	11.421,42
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	33.394,89	22.230,89	1.000,00	2.120,91	-	-	24.300,00	586.748,80	647.564,60	167.448,87	815.013,47
<b>Totale Asse Occupazione</b>														<b>1.256.708,28</b>
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	151.705,91	100.669,77	2.500,00	5.000,00	6.098,80	2.000,00	-	230.045,00	397.349,71	124.504,87	521.854,58
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	128.671,99	85.490,14	1.000,00	3.000,00	3.110,00	-	8.390,03	-	144.172,02	57.415,54	201.587,56
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	19.595,81	12.804,63	2.500,00	5.000,00	3.110,00	-	-	243.609,60	273.815,41	71.655,01	345.470,42
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	15.209,16	9.980,96	-	-	-	-	-	-	15.209,16	6.297,53	21.506,69
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	26.454,84	17.531,98	2.500,00	-	6.220,00	-	-	1.184.925,94	1.220.100,78	309.408,19	1.529.508,97
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	149.047,63	98.822,65	5.000,00	15.000,00	14.617,00	-	-	484.125,71	667.790,34	191.653,25	859.443,59
	10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	101.898,31	67.069,36	5.000,00	10.000,00	3.110,00	-	8.599,50	149.999,66	278.607,47	86.419,21	365.026,68
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>														<b>3.844.398,49</b>
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	20.991,83	13.895,70	1.500,00	15.000,00	3.110,00	-	8.400,00	-	49.001,83	15.724,38	64.726,21
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	26.460,54	17.466,80	1.000,00	-	1.244,00	-	5.000,00	-	33.704,54	12.792,84	46.497,38
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	13.124,63	8.582,12	2.000,00	-	4.976,00	-	-	-	20.100,63	7.170,69	27.271,32
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	38.460,42	25.401,54	2.500,00	20.000,00	3.110,00	-	-	-	64.070,42	22.367,99	86.438,41
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>														<b>224.933,32</b>
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			32.350,96	20.843,64	1.000,00	3.000,00	3.110,00	-	-	68.225,60	107.686,56	32.132,55	139.819,11
<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>														<b>139.819,11</b>
<b>Totale per macrovoce 2023</b>				<b>1.008.157,49</b>	<b>666.920,77</b>	<b>30.500,00</b>	<b>99.120,91</b>	<b>53.682,09</b>	<b>2.000,00</b>	<b>72.689,53</b>	<b>2.973.153,18</b>	<b>4.239.303,20</b>	<b>1.226.556,00</b>	<b>5.465.859,20</b>

Tabella 7 - Piano Finanziario per voci di spesa – esennio 2018-2023.

Esennio 2018-2023															
Asse	P.I.	Azione	Codice interno Operazione	Personale	Cofin. INAPP	Missioni	Seminari e convegni	Stampa e diffusione	Strumentazione tecnica	Esperti	Società	Totale Costi diretti	Totale Costi indiretti	Totale complessivo	
I Occupazione	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/1	653.684,85	170.229,41	2.164,96	7.025,24	-	5.418,70	41.538,40	515.967,18	1.225.799,33	349.007,18	1.574.806,51	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/2	5.428.488,68	1.968.129,76	44.553,77	49.269,74	23.288,28	36.277,37	72.000,00	84.939,56	5.738.817,40	1.926.736,79	7.665.554,19	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/3	1.156.573,64	432.105,00	11.426,07	12.853,70	2.061,28	87.433,10	39.920,08	-	1.310.267,87	435.593,23	1.745.861,10	
	8i	8.5.6	I/8i/8.5.6/4	57.226,36	37.644,23	-	-	-	-	-	-	57.226,36	23.717,65	80.944,01	
	8i	8.5.7	I/8i/8.5.7/1	809.973,26	296.925,23	5.170,15	31.498,45	-	-	-	103.761,00	2.698.885,51	3.649.288,37	986.553,40	4.635.841,77
	8ii	8.1.9	I/8ii/8.1.9/1	1.135.226,86	217.384,09	5.198,90	1.940,00	774,70	6.866,52	-	-	-	1.150.006,98	341.847,77	1.491.854,75
<b>Totale Asse Occupazione</b>												<b>13.131.406,31</b>	<b>4.063.456,02</b>	<b>17.194.862,33</b>	
II Istruzione e formazione	10i	10.1.8	II/10i/10.1.8/1	3.969.530,45	1.481.885,98	11.247,55	21.474,16	18.022,10	8.000,00	48.000,00	2.980.637,54	7.056.911,80	2.134.699,46	9.191.611,26	
	10i	10.1.9	II/10i/10.1.9/1	2.689.161,27	1.205.143,30	19.721,47	24.241,85	20.944,24	-	47.911,49	651.230,84	3.453.211,16	1.164.588,63	4.617.799,79	
	10i	10.2.8	II/10i/10.2.8/1	516.338,04	200.323,18	7.447,87	7.000,00	6.220,00	-	-	1.367.150,00	1.904.155,91	526.119,78	2.430.275,69	
	10i	10.2.9	II/10i/10.2.9/1	403.195,99	203.917,88	1.692,20	18.360,71	-	-	35.000,00	64.416,00	522.664,90	181.645,69	704.310,59	
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/1	801.105,82	329.018,27	19.346,27	46.635,60	23.565,60	-	-	2.869.382,27	3.760.035,56	1.022.263,46	4.782.299,02	
	10iii	10.3.8	II/10iii/10.3.8/2	4.410.934,20	1.804.463,52	37.229,94	40.800,00	45.717,00	41.289,17	70.000,00	6.883.465,92	11.529.436,23	3.333.474,94	14.862.911,17	
10iv	10.4.11	II/10iv/10.4.11/1	2.937.664,95	1.120.014,34	15.785,35	26.778,17	11.330,00	7.125,76	86.096,25	2.102.432,50	5.187.212,98	1.576.806,83	6.764.019,81		
<b>Totale Asse Istruzione e formazione</b>												<b>33.413.628,54</b>	<b>9.939.598,79</b>	<b>43.353.227,33</b>	
IV Capacità Istituzionale	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/1	992.414,88	421.366,30	11.948,23	17.073,62	3.110,00	205.649,24	177.016,00	550.528,01	1.957.739,98	594.776,58	2.552.516,56	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/2	350.489,91	206.642,99	5.000,00	-	5.532,63	5.000,00	42.500,00	2.126.638,52	2.535.161,06	685.451,02	3.220.612,08	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/3	224.397,47	101.985,86	5.100,80	21.977,94	4.976,00	2.335,56	-	293.257,00	552.044,77	163.507,67	715.552,44	
	11i	11.1.4	IV/11i/11.1.4/4	5.280.963,17	1.427.897,98	22.660,44	46.959,93	3.110,00	69.685,80	73.877,82	837.505,00	6.334.762,16	1.940.665,04	8.275.427,20	
<b>Totale Asse Capacità Istituzionale</b>												<b>11.379.707,97</b>	<b>3.384.400,31</b>	<b>14.764.108,28</b>	
V Assistenza Tecnica	Informazione e comunicazione			815.318,97	406.776,14	11.997,81	9.365,18	26.269,70	53.196,74	-	1.431.216,24	2.347.364,64	688.535,20	3.035.899,84	
	<b>Totale Asse Assistenza Tecnica</b>											<b>2.347.364,64</b>	<b>688.535,20</b>	<b>3.035.899,84</b>	
<b>Totale per macrovoce 2018-2023</b>				<b>32.632.688,77</b>	<b>12.031.853,46</b>	<b>237.691,78</b>	<b>383.254,29</b>	<b>194.921,53</b>	<b>528.277,96</b>	<b>837.621,04</b>	<b>25.457.652,09</b>	<b>60.272.107,46</b>	<b>18.075.990,32</b>	<b>78.348.097,78</b>	

#### 4. Schede Operazione

**AZIONE 8.5.6** - *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I - OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8i - Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.5 - Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata
<b>Azione</b>	8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	I/8i/8.5.6/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>1</sup>)</b>	Struttura Lavoro e Professioni
<b>Responsabile Struttura</b>	Paolo Severati
<b>Responsabile Operazione</b>	Maria Grazia Mereu
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>1.574.806,51</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>349.007,18</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento ha l'obiettivo di anticipare i cambiamenti sul mercato del lavoro e individuare gli impatti che questi determinano sugli andamenti dell'occupazione e delle caratteristiche delle professioni. Tale obiettivo è perseguito attraverso la realizzazione di tre attività:

- Attività 1 - Anticipazione dei fabbisogni professionali, per prefigurare (*foresight*) il cambiamento dei contenuti professionali: nel medio periodo, si realizzano degli studi settoriali basati sulle tecniche di scenario con il coinvolgimento di esperti settoriali e delle parti sociali. A partire dall'analisi dei trend, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento.
- Attività 2 - Analisi quantitative, basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee, per delineare gli andamenti dell'occupazione (*forecast*) all'interno dei settori

<sup>1</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Il modello viene costantemente implementato per affinare le previsioni.

- Attività 3 - Previsioni sugli andamenti settoriali dell'economia e dell'occupazione per settore e per professioni, basate su modelli econometrici, per delineare gli andamenti dell'occupazione (*forecast*) all'interno dei settori di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Il modello viene costantemente implementato per affinare le previsioni.

Le attività previsionali realizzate nell'Azione 8.5.6, integrano e completano i risultati delle indagini previsti nell'Azione 8.5.7 che sono i due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni <https://professionioccupazione.isfol.it/>. Quest'ultimo costituisce una fonte informativa di rilievo per il policy maker, nell'ambito del disegno delle politiche del lavoro e della formazione.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	√	√	√	√	√	√
2	ANALISI QUANTITATIVE BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI A EQUAZIONI SIMULTANEE	√	√	√			
3	PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI				√	√	

#### ATTIVITÀ 1 – ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

A partire dall'analisi dei trend, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento.

L'attività si sviluppa con l'organizzazione di *focus group* che coinvolgono attivamente esperti di settore e delle parti sociali impegnati nella prefigurazione dei cambiamenti nei settori di attività economica e nel delinearne l'impatto su ruoli e contenuti professionali. Le sessioni di lavoro consentono di individuare:

- *trends* e *drivers* che segneranno il prossimo futuro;
- nodi di stress rispetto all'attuale scenario e prefigurazione dei cambiamenti di *mission*, organizzativi e di prodotti/servizi;
- nuove competenze emergenti.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Implementazione del sistema informativo con gli esiti delle anticipazioni di scenario nei settori Green Economy e Information Communication Technology.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Sistemi informativi, database	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Realizzazione di 3 studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nei seguenti settori di attività economica: agricoltura, industria alimentare, energia. I risultati confluiscono nel sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni".

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Sistemi informativi, database	P8
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Rapporto di ricerca	P10

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Realizzazione di 3 studi di scenario nei settori: automotive, gomma-plastica e cantieristica navale, i cui risultati andranno ad alimentare il sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni".

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Sistemi informativi, database	P15

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Diffusione dei risultati dei sei studi di scenario realizzati nell'annualità 2019-2020 e avvio delle procedure di affidamento di servizi a supporto della realizzazione di i due studi di scenario nei settori socio-sanitario e socio-assistenziale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione dei risultati degli scenari	Seminari, Conferenze e Convegni	P9
Presentazione dei risultati degli scenari	Seminari, Conferenze e Convegni	P16
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Rapporto di ricerca	P17

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Realizzazione dei due studi di scenario nei settori socio-sanitario e socio-assistenziale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
<b>Non previsti</b>		
Annualità	Descrizione dell'attività	
2023	Diffusione dei risultati dei due scenari che andranno ad alimentare il sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni".	

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Sistemi informativi, database	P26
Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica	Rapporto di ricerca	P27
Presentazione dei risultati degli scenari	Seminari, Conferenze e Convegni	P28

## ATTIVITÀ 2 – ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI A EQUAZIONI SIMULTANEE

*Data inizio*      2018-01-01

*Data fine*        2020-12-31

Analisi quantitative basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. I modelli saranno disegnati al fine di garantire, da un lato, la massima consistenza possibile delle stime; dall'altro, un'adeguata flessibilità così da consentire lo studio di un ampio set di variabili di interesse. Il disegno e l'implementazione dei modelli econometrici saranno posti in essere in linea con i più recenti avanzamenti della letteratura scientifica di riferimento in materia di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. A questo scopo si prevede l'organizzazione di workshop e momenti seminariali orientati a mettere a confronto le diverse metodologie disponibili a livello nazionale e internazionale.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Studio di fattibilità per implementare il modello previsionale. Esercizio di previsione degli andamenti dell'occupazione nei settori di attività economica e per professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Prevedere le dinamiche occupazionali a livello di settore e professione. Modelli teorici e approcci empirici a confronto.	Workshop	P1
Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni	Sistemi informativi, database	P3
Previsioni di occupazione di medio termine	Rapporto di ricerca	P4
Studio di fattibilità per implementare il modello previsionale e report metodologico	Studio, analisi	P7

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Alimentazione del sistema informativo "Professioni, occupazione e fabbisogni" con gli esiti dell'esercizio di previsione 2018-2019. Reiterazione delle previsioni.  Esercizio di previsione degli andamenti dell'occupazione nei settori di attività economica e per professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni	Studio, analisi	P13
Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni	Sistemi informativi, database	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Studio esplorativo, finalizzato all'illustrazione delle potenzialità analitiche del modello macroeconomico INAPP-ModLM, implementato per l'analisi di scenari di previsione sull'andamento del mercato del lavoro italiano, con particolare riferimento all'analisi settoriale e per professioni

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Modello macroeconomico INAPP-ModLM	Studio, analisi	P20
Database INAPP-ModLM	Sistemi informativi, database	P21

### ATTIVITÀ 3 – PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI

*Data inizio* 2021-01-01

*Data fine* 2022-12-31

L'attività intende garantire l'aggiornamento dell'informazione storicamente erogata attraverso il sistema informativo Professioni, occupazione, fabbisogni, sugli andamenti economici e dell'occupazione per professioni attraverso un modello econometrico per la definizione di scenari economici previsivi di medio termine. La modellizzazione incorpora gli effetti esercitati dall'output del processo produttivo, dall'evoluzione dei prezzi relativi dei fattori, dalle traiettorie del progresso tecnico e dai mutamenti istituzionali che interessano il mercato del lavoro. I risultati degli esercizi previsivi assumono forma di schede analitiche sugli andamenti dei settori Ateco a livello nazionale e di quadri complessivi degli andamenti dell'economia in tutte le regioni italiane.

Sul versante delle previsioni di occupazione per professione attraverso matrici settori professioni si definiscono le previsioni di occupazione a 5 anni a livello nazionale (3° digit CP 2001) e a livello regionale (2° digit CP 2001).

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Avvio delle procedure amministrative per l'affidamento di servizi specialistici a supporto della realizzazione delle previsioni sugli andamenti settoriali dell'economia e dell'occupazione per settore e per professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Realizzazione dell'esercizio di previsione e alimentazione del Sistema Informativo con i risultati previsivi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Schede di previsione sugli andamenti dei settori di attività economica a livello nazionale	Sistemi informativi, database	P22
Schede di previsione sugli andamenti dell'intera economia a livello regionale	Sistemi informativi, database	P23
Schede di previsione dell'occupazione per professioni a livello nazionale	Sistemi informativi, database	P24
Schede di previsione dell'occupazione per professioni a livello regionale	Sistemi informativi, database	P25

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	312.706,72	17.032,73	82.434,86	395.141,58
Missioni	768,16	-	192,04	960,20
Seminari e Convegni	3.365,24	-	841,30	4.206,54
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	24.230,82	-	6.057,71	30.288,53
Società	94.268,70	-	23.567,18	117.835,88
<b>Totale complessivo</b>	<b>435.339,64</b>	<b>17.032,73</b>	<b>113.093,09</b>	<b>548.432,73</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	180.349,04	46.582,18	56.732,81	237.081,85
Missioni	146,80	-	36,70	183,50
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	5.418,70	-	1.354,66	6773,36
Esperti	17.307,58	-	4.326,90	21.634,48
Società	94.043,70	-	23.510,93	117.554,63
<b>Totale complessivo</b>	<b>297.265,82</b>	<b>46.582,18</b>	<b>85.962,00</b>	<b>383.227,82</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	64.849,03	43.162,91	27.002,99	91.852,02
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	94.043,70	-	23.510,92	117.554,62
<b>Totale complessivo</b>	<b>158.892,73</b>	<b>43.162,91</b>	<b>50.513,91</b>	<b>209.406,64</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	41.606,85	27.675,03	17.320,47	58.927,32
Missioni	1.250,00	-	312,50	1.562,50
Seminari e Convegni	1.160,00	-	290,00	1.450,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	44.884,33	-	11.221,08	56.105,41
<b>Totale complessivo</b>	<b>88.901,18</b>	<b>27.675,03</b>	<b>29.144,05</b>	<b>118.045,23</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	43.925,66	29.052,00	18.244,42	62.170,08
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	188.726,75	0,00	47.181,68	235.908,43
<b>Totale complessivo</b>	<b>232.652,41</b>	<b>29.052,00</b>	<b>65.426,10</b>	<b>298.078,51</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	10.247,55	6.724,56	4.243,03	14.490,58
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>12.747,55</b>	<b>6.724,56</b>	<b>4.868,03</b>	<b>17.615,58</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	653.684,85	170.229,41	205.978,57	859.663,42
Missioni	2.164,96	-	541,24	2.706,20
Seminari e Convegni	7.025,24	-	1.756,31	8.781,55
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	5.418,70	-	1.354,66	6.773,36
Esperti	41.538,40	-	10.384,60	51.923,00
Società	515.967,18	-	128.991,80	644.958,98
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.225.799,33</b>	<b>170.229,41</b>	<b>349.007,18</b>	<b>1.574.806,51</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ADRIANI MARIO	OPE	03/01/2018	03/04/2018	44	-	-	-	-	-
BALDUCCI MARCO	CAM	03/01/2018	16/03/2018	37	-	-	-	-	-
BELARDO MARIANNA	CAM	05/01/2018	02/03/2018	33	-	-	-	-	-
BELLI DANIELE	CAM	03/01/2018	02/03/2018	39	-	-	-	-	-
BELLUCCI FEDERICO	CAM	02/01/2018	05/03/2018	40	-	-	-	-	-
BERARDI VALENTINA	OPE	05/01/2018	03/06/2019	78	31	-	-	-	-
BOCCHICCHIO ANTONELLA	CAM	03/01/2018	16/03/2018	38	-	-	-	-	-
BOCCHICCHIO CHIARA	CAM	02/01/2018	16/03/2018	40	-	-	-	-	-
BURRINI NICOLA	CTER	09/01/2018	19/03/2018	12	-	-	-	-	-
CAFARO JOSEPH	CAM	09/01/2018	02/03/2018	35	-	-	-	-	-
CAMURRI ENRICO	CAM	04/01/2018	01/03/2018	28	-	-	-	-	-
CARBONI FEDERICA	CTER	03/01/2018	09/03/2018	24	-	-	-	-	-
CASADEI SIMONE	RIC	03/01/2018	13/03/2020	1321	1175	236	-	-	-
CECCHETTI BEATRICE	FAM	11/01/2018	21/03/2018	26	-	-	-	-	-
CENTRELLA FRANCESCA	OTE	02/01/2018	31/05/2022	1464	1356	1433	288	158	-
CHIURCO FRANCESCO	CTER	02/01/2018	03/06/2019	141	66	-	-	-	-
CIAMBA SERGIO	CTER	19/01/2018	06/03/2018	33	-	-	-	-	-
CIOCCOLO VALERIA	TEC	18/01/2018	03/12/2019	111	119	-	-	-	-
COLTELLA GIULIANA	CAM	02/01/2018	02/03/2018	40	-	-	-	-	-
CORALINI SILVIA	CAM	09/01/2018	20/03/2018	28	-	-	-	-	-
COROS COSTANTINO	CTER	08/01/2018	10/06/2019	24	20	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
CUSCUNA' MARISA	CTER	17/01/2018	20/03/2018	35	-	-	-	-	-
CUVA FEDERICO	CTER	02/01/2018	13/03/018	30	-	-	-	-	-
DE ANGELIS MONIA	CTER	09/01/2018	03/06/2019	103	50	-	-	-	-
DE MEO ANTONIO	CTER	02/01/2018	03/06/2019	116	65	-	-	-	-
DE PAOLA ROBERTO	CAM	30/01/2018	01/03/2018	29	-	-	-	-	-
DI GIAMPIETRO ALESSANDRA	CAM	13/03/2018	20/03/2018	5	-	-	-	-	-
DI PAOLA MARIA GRAZIA	CTER	08/01/2018	13/03/2018	29					
DI STEFANO GIANLUCA	CAM	09/01/2018	02/03/2018	32					
D'INNOCENZO MARCO	CAM	31/01/2018	06/03/2018	32	-	-	-	-	-
FERRARA MAURA	RIC	05/01/2018	01/10/2019	106	70	-	-	-	-
FURFARO PAOLA	CTER	09/01/2018	04/06/2019	127	58	-	-	-	-
GALLO GIOVANNI	CTER	02/01/2018	16/12/2020	1616	1552	1421	-	-	-
GHERGO LUCA	CAM	04/01/2018	02/03/2018	36	-	-	-	-	-
GIGLIOTTI PALMERINO	CAM	04/01/2018	15/03/2018	39	-	-	-	-	-
GIORDANI ANITA	CAM	22/01/2018	01/03/2018	32	-	-	-	-	-
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	08/01/2018	02/12/2019	103	127	-	-	-	-
GUARASCIO DARIO	RIC	03/01/2018	30/08/2019	1533	780	-	-	-	-
LATINI MARTA	CTER	11/01/2018	07/03/2018	22	-	-	-	-	-
LAZZANO VITTORIA	CAM	08/01/2018	21/03/2018	29	-	-	-	-	-
LEONE CARMELA	CTER	03/01/2018	09/04/2018	10	-	-	-	-	-
LOMBI IVANA	CAM	03/01/2018	01/03/2018	39	-	-	-	-	-
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	11/01/2018	21/03/2018	34	-	-	-	-	-
LUDOVISI CHIARA	CAM	11/01/2018	01/03/2018	27	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
MACCAGLI ILARIA	CAM	08/01/2018	21/03/2018	31	-	-	-	-	-
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	08/01/2018	03/12/2019	81	110	-	-	-	-
MARINI FABIANA	CAM	09/01/2018	21/03/2018	28					
MENCARELLI EMANUELA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	288	324	81
MEREU MARIA GRAZIA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	288	324	81
MIRTI VANESSA	CAM	31/01/2018	20/03/2018	27	-	-	-	-	-
PACHI' IVANA	CAM	04/01/2018	06/03/2018	21	-	-	-	-	-
PACINI LORETTA	CTER	03/01/2018	22/05/2019	65	33				
PERILLI LAURA	CAM	09/01/2018	09/03/2018	27	-	-	-	-	-
PIRAS PAOLA	TEC	02/01/2018	16/12/2019	123	148	-	-	-	-
PIVA DIEGO	CTER	02/01/2018	16/04/2018	22	-	-	-	-	-
PIZZO MARTINA	CAM	08/01/2018	19/03/2018	9	-	-	-	-	-
POTENA PASQUALE	CTER	10/01/2018	21/03/2018	28	-	-	-	-	-
RAGONE MATTEO LUCA	CAM	08/01/2018	20/03/2018	22	-	-	-	-	-
ROSINA MASSIMILIANO	CAM	02/01/2018	02/03/2018	24	-	-	-	-	-
ROSSI DANILO	CAM	30/01/2018	20/03/2018	30	-	-	-	-	-
RUBINO VALENTINA	CAM	04/01/2018	01/03/2018	26	-	-	-	-	-
SANTARELLI MASSIMO	CAM	04/01/2018	08/03/2018	29	-	-	-	-	-
SEGATORI MARCO	CTER	05/01/2018	03/06/2019	134	74	-	-	-	-
SESTILI ENRICO	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	288	324	81
SEVERATI PAOLO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	235	264	65
TRINCA MARCO	CAM	10/01/2018	02/03/2018	22	-	-	-	-	-
TROMBY VINCENZO	CAM	15/01/2018	01/03/2018	23	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE 1/8i/8.5.6/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
VALERIANO VALENTINA	CTER	09/01/2018	01/03/2018	20	-	-	-	-	-
VERDINO DANIELA	CAM	08/01/2018	02/03/2018	28	-	-	-	-	-
VIRGLI LORENZA	CAM	03/01/2018	19/03/2018	47	-	-	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-05-30	<i>Prevedere le dinamiche occupazionali a livello di settore e professione. Modelli teorici ed approcci empirici a confronto</i>	Workshop	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P1
2018	2018-06-30	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	Sistemi informativi, database	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P2
2018	2018-10-31	<i>Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni</i>	Sistemi informativi, database	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P3
2018	2018-10-31	<i>Previsioni di occupazione di medio termine</i>	Rapporto di ricerca	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P4
2018	2018-12-31	<i>Studio di fattibilità per implementare il modello previsionale e report metodologico</i>	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P7
2019	2019-09-30	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	Sistemi informativi, database	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P8
2021	2021-03-30	<i>Presentazione dei risultati degli scenari</i>	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P9
2019	2019-12-31	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P10
2019	2019-12-31	<i>Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni</i>	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P13
2019	2019-12-31	<i>Previsioni di occupazione di medio termine per settore di attività economica e per professioni</i>	Sistemi informativi, database	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P14

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2020	2020-12-31	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P15
2021	2021-03-30	<i>Presentazione dei risultati degli scenari</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P16
2021	2021-03-31	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P17
2020	2020-12-31	<i>Modello macroeconomico INAPP-ModLM</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P20
2020	2020-12-31	Database INAPP-ModLM	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 2: ANALISI QUANTITATIVE, BASATE SULLA DEFINIZIONE E STIMA DI MODELLI ECONOMETRICI STRUTTURALI AD EQUAZIONI SIMULTANEE	P21
2022	2022-12-31	<i>Schede di previsione sugli andamenti dei settori di attività economica a livello nazionale</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3 – PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI	P22
2022	2022-12-31	<i>Schede di previsione sugli andamenti dell'intera economia a livello regionale</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3 – PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI	P23
2022	2022-12-31	<i>Schede di previsione dell'occupazione per professioni a livello nazionale</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3 – PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI	P24
2022	2022-12-31	<i>Schede di previsione dell'occupazione per professioni a livello regionale</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3 – PREVISIONI SUGLI ANDAMENTI SETTORIALI DELL'ECONOMIA E DELL'OCCUPAZIONE PER SETTORE E PER PROFESSIONI	P25
2023	2023-01-31	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P26

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2023	2023-03-31	<i>Anticipazione dei fabbisogni professionali nei settori di attività economica</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P27
2023	2023-03-31	<i>Presentazione dei risultati degli scenari</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANTICIPAZIONE DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI	P28

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
<i>l/8i/8.5.6/1/S1</i>	<i>Servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di sei studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali.</i>	<i>2018-10-26</i>	<i>2021-02-26</i>
<i>l/8i/8.5.6/1/S2</i>	<i>Servizi specialistici a supporto della realizzazione delle previsioni sugli andamenti settoriali dell'economia e dell'occupazione per settore e per professioni</i>	<i>2022-03-01</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>l/8i/8.5.6/1/S3</i>	<i>Servizi di supporto alla realizzazione di due studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali.</i>	<i>2021-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
<i>l/8i/8.5.6/1/E1</i>	<i>Realizzazione di un modello econometrico strutturale e del relativo studio di fattibilità al fine di prevedere gli andamenti dell'occupazione per professione.</i>	<i>2018-05-30</i>	<i>2019-05-31</i>

**AZIONE 8.5.6** - *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 2 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/2*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I - OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8i - Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.5 - Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata
<b>Azione</b>	8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
<b>Ambito di attività</b>	2
<b>Codice Interno</b>	I/8i/8.5.6/2
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>2</sup>)</b>	Struttura Mercato del Lavoro
<b>Responsabile Struttura</b>	Valentina Cardinali
<b>Responsabile Operazione</b>	Manuel Marocco
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>7.665.554,19</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>1.926.736,79</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento ha l'obiettivo di favorire l'inserimento e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, tramite l'aumento dei livelli di conoscenza delle dinamiche del mercato del lavoro derivate dai cambiamenti strutturali dell'economia e dal processo di innovazione tecnologica.

Alla luce degli effetti della innovazione tecnologica, si prevede la realizzazione di studi previsionali su andamenti dell'economia, dell'occupazione e delle professioni, assieme a un quadro analitico delle riforme legislative, relazioni industriali e dinamica delle disuguaglianze. Inoltre, questi fenomeni verranno esaminati considerando l'evenienza in cui coinvolgano in particolare donne e lavoratori anziani, le cui caratteristiche incidono direttamente sull'applicazione e sulla sostenibilità delle policy.

L'emergenza sanitaria del 2020 ha prodotto un ricorso intensivo al lavoro da remoto, a causa del fermo della attività produttive e dei momenti di lock-down imposti per contrastare il rischio di contagio. Ciò ha di fatto rappresentato un esperimento naturale di utilizzo dello smart working come modello organizzativo del lavoro. Si intende dare conto del ricorso massiccio allo smart working sia da parte delle

<sup>2</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

imprese private che della pubblica amministrazione, dove il lavoro agile è divenuto la modalità ordinaria di lavoro. Sul lato delle imprese private si vuole studiare in che misura il lavoro agile ha modificato i modelli organizzativi; sul lato della pubblica amministrazione si vuole verificare in che misura tale modello ha condizionato l'erogazione dei servizi in particolare quelli per il lavoro.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE <sup>3</sup>	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2	ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3	ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4	INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	✓	✓	✓	✓	✓	✓

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2023-03-31

L'attività prevede la realizzazione di specifici studi ed analisi – tradotte nei prodotti previsti dal progetto, attraverso l'analisi di fonti dati amministrative e campionarie, nonché lo studio della principale letteratura, con l'obiettivo di verificare gli effetti, anche in termini di disuguaglianza, indotti dalla innovazione tecnologica nel mercato del lavoro sulle modalità di svolgimento delle prestazioni lavorative e delle conseguenti modifiche della normativa.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Attraverso fonti dati amministrative e campionarie (INPS, COB-SISCO, PLUS, ecc.) e lo studio della relativa normativa, verranno realizzati tre studi in forma di letteratura grigia, rivolti ad esaminare rispettivamente l'andamento e le caratteristiche di domanda di lavoro discontinuo, di lavoro permanente e del lavoro parasubordinato. Si prevede la traduzione in lingua straniera di uno di questi paper. Un quarto paper si concentrerà, grazie a dati di fonte nazionale e internazionale (OCSE, Banca d'Italia, ecc.) sull'aumento della disuguaglianza economica negli ultimi anni (distribuzione del reddito, indebitamento familiare) in relazione alla diversa

<sup>3</sup> Modifica titolo attività. In precedenza "Studi previsionali su innovazione tecnologica e mercato del lavoro".

Annualità	Descrizione dell'attività
	posizione assunta dagli individui nel mercato del lavoro. In questo contesto verranno esaminate le conseguenti tendenze di riforma dei sistemi di sicurezza sociale e organizzato un seminario di disseminazione dei risultati per discutere dei possibili impatti prodotti dall'emergere dell'economia collaborativa.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Il lavoro nelle piattaforme digitali	Studio, analisi	P2
L'indebitamento familiare come nuova metrica per l'analisi del mercato del lavoro Post-Industriale	Studio, analisi	P3
Incentivi al lavoro a tempo indeterminato e contratto a tutele crescenti. Una stima dell'impatto sulle assunzioni nel 2015 e nel 2016	Studio, analisi	P4
Vecchie e nuove tutele del lavoro nell'economia collaborativa	Studio, analisi	P6
La domanda di lavoro discontinuo alla luce delle modifiche normative recenti	Studio, analisi	P11
Contratto a tutele crescenti. Valutazione dell'impatto sulle cessazioni di rapporti di lavoro	Studio, analisi	P12

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Sulla base delle evidenze ricavabili dalle banche dati amministrative disponibili (Osservatorio sul precariato INPS, COB-SISCO, dati di fonte contributiva INPS), sarà realizzato uno studio in forma di letteratura grigia delle misure introdotte dal Jobs Act sui flussi in uscita dall'occupazione, considerando congiuntamente l'introduzione del cd. contratto a tutele crescenti e le misure di incentivo all'occupazione permanente, i cui risultati saranno disseminati attraverso un seminario. Inoltre, saranno realizzati rapporti e studi sui temi della composizione e dinamica delle forme contrattuali e sulle tendenze del lavoro autonomo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Tutele dei lavoratori delle Digital Labour Platform: tra diritto e tecnoregolazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P7

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Valutazione delle modifiche alla procedura di dimissioni volontarie introdotta con il jobs act.	Studio, analisi	P14
L'impatto degli incentivi al lavoro a tempo indeterminato su avviamenti e cessazioni di rapporti di lavoro.	Seminari, Conferenze e Convegni	P15
Composizione dell'occupazione e dinamica delle forme contrattuali a tre anni dal jobs act	Rapporto di ricerca	P22
Tendenze del lavoro autonomo alla luce dell'indagine Inapp-PLUS: focus	Studio, analisi	P31

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Si procederà, utilizzando fonti derivate dalla contabilità nazionale (ISTAT, Sistema OROS, Bilanci societari), alla redazione di un paper volto all'analisi più approfondita dei fattori che determinano la distribuzione del reddito tra capitale e lavoro, studiando, in particolare, la divisione dei redditi derivati da incrementi di produttività, anche in seguito all'innovazione tecnologica. Inoltre, si verificherà la possibilità e il range di interventi legislativi per governare le spinte all'aumento delle disuguaglianze originate dalla distribuzione primaria dei redditi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Reddito da lavoro: il ruolo del mercato, della contrattazione collettiva e della legge	Studio, analisi	P23

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	In continuità con le precedenti annualità, verranno realizzate due studi propedeutici allo svolgimento di una complessiva e nuova attività di analisi e monitoraggio della riforma degli ammortizzatori sociali, che verrà svolta nel triennio. Al fine di un monitoraggio ex ante della riforma, le due attività del 2021 si concentreranno su due specifiche tendenze recenti: la prima concernerà un approfondimento sulle politiche di <i>labour hoarding</i> , utilizzate nel corso della emergenza sanitaria del 2020, cercando di anticipare gli effetti futuri sul mercato del lavoro italiano. Nella seconda, in connessione, si propone un'analisi dell'impatto dell'emergenza sanitaria sui modelli di regolazione del mercato del lavoro fondati sulla flessibilità e sicurezza. A tal fine saranno sviluppati e applicati indicatori compositi per misurare gli effetti sulle forme di lavoro atipiche e sui sistemi di sicurezza sociale ad esse riservati.

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>Sarà inoltre realizzato uno studio sulla verifica delle capacità previsionali dei fabbisogni occupazionali delle imprese.</p> <p>Sarà infine avviato uno studio sul lavoro agile sulle imprese private e sulla pubblica amministrazione, verificando in che misura tale modello organizzativo ha modificato le strategie aziendali e, per la pubblica amministrazione, come il lavoro agile ha impattato sull'erogazione dei servizi. Saranno analizzati margini di estensione e di valorizzazione dello smart working anche dopo l'emergenza, considerando le dotazioni infrastrutturali, le condizioni normative, organizzative ed economiche per un utilizzo sistematico dello strumento.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi delle aspettative della domanda di lavoro e verifica delle previsioni dei fabbisogni professionali	Rapporto di ricerca	P17
Disoccupazione strutturale e labour hoarding	Studio, analisi	P33
Sistemi di sicurezza sociale e dinamica dell'occupazione	Studio, analisi	P34
Smart work: primi esiti disciplinari di una sperimentazione naturale	Studio, analisi	P53

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>In questa annualità i temi oggetto di studio saranno due. In primo luogo, si avvierà l'attività di analisi della riforma degli ammortizzatori sociali. In questa annualità, oltre all'analisi della disciplina normativa, verranno costruiti gli indicatori di realizzazione degli interventi previsti (monitoraggio <i>in itinere</i>) e quindi svolta l'analisi dei dati amministrativi disponibili (INPS; ANPAL; MLPS). Inoltre, in connessione con le attività delle precedenti annualità, con uno studio di taglio interdisciplinare e di scenario, si intende verificare le soluzioni ordinarie (regolative e di policy) in grado di massimizzare l'impatto positivo delle piattaforme digitali (e dei modelli organizzativi ad esse sottesi) sulla società. Un approfondimento sarà dedicato al ruolo assunto dall'economia delle piattaforme nella fase di emergenza sanitaria.</p> <p>Sulla base degli esiti dell'attività propedeutica svolta nella precedente annualità, verrà predisposto un rapporto di ricerca sullo smart working, anche mettendo a frutto i dati campionari Inapp (Plus; QdL). Il rapporto verrà presentato nell'ambito di una iniziativa seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'economia delle piattaforme digitali: ruoli e modelli regolativi	Studio, analisi	P36
Analisi della riforma degli ammortizzatori sociali	Studio, analisi	P37
Attualità e prospettive dello smart working: verso un nuovo modello di organizzazione del lavoro	Rapporto di ricerca	P45
Utilizzo e prospettive dello smart working	Seminari, Conferenze e Convegni	P46

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Nella annualità verrà realizzato un report finale analizzando i dati amministrativi disponibili, sugli effetti della riforma degli ammortizzatori sociali sulla condizione nel mercato del lavoro dei beneficiari i cui risultati verranno presentati nell'ambito di una iniziativa seminariale.</p> <p>Sulla base degli esiti dell'attività della precedente annualità, verrà realizzata una attività volta a verificare la condizione sul mercato del lavoro dei lavoratori delle piattaforme, sulla base di dati ricavati da indagini campionarie Inapp (Plus), supportati anche attraverso opportune sperimentazioni metodologiche.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Report sulla condizione nel mercato del lavoro dei beneficiari della riforma degli ammortizzatori sociali	Rapporto di ricerca	P38
La riforma degli ammortizzatori sociali: gli esiti occupazionali	Seminari, Conferenze e Convegni	P55
I lavoratori digitali: condizioni e bisogni	Studio, analisi	P57

## ATTIVITÀ 2 – ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Questa attività, attraverso le banche dati disponibili e appositi studi di caso, ha l'obiettivo di studiare l'evoluzione degli assetti della contrattazione collettiva indotta dall'innovazione tecnologica.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Attraverso il repository nazionale MLPS, verranno esaminati gli esiti delle politiche di detassazione del salario di produttività ed in connessione, del welfare aziendale e della partecipazione dei lavoratori. Si prevede la traduzione in lingua straniera del paper realizzato sulla base dell'analisi svolta.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Contrattazione decentrata e detassazione del salario di produttività.	Studio, analisi	P13

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Sulla base delle evidenze della precedente annualità, verrà realizzato uno studio su casi aziendali di imprese che hanno beneficiato delle agevolazioni per il salario di produttività.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Studio di casi aziendali di imprese che hanno beneficiato delle agevolazioni per il salario di produttività	Studio, analisi	P16

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Sulla base dei risultati delle attività nelle annualità precedenti e utilizzando anche ulteriori basi, sia di fonte INAPP (Qualità del lavoro, RIL) che esterne (CNEL-ISTAT; OCSEL; ADAPT), verrà analizzata l'evoluzione degli assetti della contrattazione collettiva allo scopo di realizzare uno studio, da tradurre in lingua straniera, i cui risultati saranno diffusi tramite un seminario.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Decentramento della contrattazione collettiva, innovazione e pandemia	Seminari, Conferenze e Convegni	P29

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	In continuità con le analisi sviluppate nelle precedenti annualità sulle misure di sostegno alla contrattazione di secondo livello, anche utilizzando i dati amministrativi sulla detassazione del premio di risultato, si prevede lo svolgimento di due attività. Nella prima, attraverso l'analisi dei dati amministrativi, verranno condotte analisi volte a rilevare la diffusione del premio di risultato, gli indicatori adottati per la sua misurazione (produttività, innovazione, qualità, ecc.) e del welfare occupazionale, anche con la finalità di produrre una profilazione delle aziende che ricorrono alla contrattazione decentrata. Nella seconda si intende stimare gli effetti che dette misure di detassazione hanno avuto sulle strategie aziendali e sulla diffusione della contrattazione di secondo livello, applicando tecniche di analisi causale e un approccio controfattuale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Evoluzione degli assetti della contrattazione collettiva e del sistema di relazioni industriali	Studio, analisi	P28
Valutazione delle misure di detassazione del premio di risultato	Studio, analisi	P40

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Attraverso l'analisi e la comparazione dei testi contrattuali dei CCNL, verranno studiati ed individuati i settori in cui risultano adottati istituti, direttamente ed indirettamente, legati alla Quarta rivoluzione industriale, in particolare in termini di organizzazione del lavoro, adozione di soluzioni tecnologiche e di robotica, mansioni e orario di lavoro. Su tale base, verrà ricostruito un indice circa l'impatto della Quarta rivoluzione sulla contrattazione di primo livello. Stabiliti i settori di maggior incidenza di questo indice, ed anche alla luce dei dati ricavabili dal repository ministeriale sulla contrattazione di secondo livello in tema di premio di risultato, si studierà il possibile legame tra Quarta rivoluzione industriale e i meccanismi di premialità retributiva.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Quarta rivoluzione industriale e ruolo della contrattazione collettiva	Studio, analisi	P42

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Partendo dall'analisi dei dati amministrativi sulla contrattazione di secondo livello e lo studio dei testi contrattuali, verrà realizzato uno studio volto ad analizzare gli effetti di genere della contrattazione collettiva

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Contrattazione di genere	Studio, analisi	P56

### ATTIVITÀ 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2023-03-31

L'attività si inserisce nell'ambito degli adempimenti richiesti dalla UE con la COM (2002) 275 di applicazione della dimensione di genere nelle politiche pubbliche e viene sviluppata applicando le linee guida dell'Eige (European Institute for Gender Equality). In tal senso prevede il *gender assessment* delle *policies* che intervengono nel mercato del lavoro, con l'obiettivo, da un lato di individuare effetti reali e potenziali su uomini e donne rispetto all'obiettivo dichiarato, e dall'altro contribuire a definire strategie di implementazione di policy adeguate. Stante il consolidato gap nei livelli di partecipazione femminile al mercato del lavoro rispetto agli standard europei, che trova un corrispettivo in deficit di punti di PIL, l'attività prevede l'analisi, in ottica di genere, delle policy che intervengono nel mercato del lavoro e l'evidenza degli effetti, reali e potenziali, che tali policy possono determinare sull'occupazione femminile. Particolare attenzione sarà dedicata al legame tra occupazione femminile (e alle sue specificità settoriali) e politiche familiari o di conciliazione tra vita e lavoro, intese come volano per lo sviluppo socio-economico ed occupazionale. L'attività originerà un rapporto annuale che dia conto dello stato delle politiche di genere in Italia, in relazione anche alle dinamiche del mercato del lavoro femminile, con approfondimenti su temi specifici. La prospettiva di analisi darà particolare spazio all'analisi internazionale e comparativa.

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Predisposizione del set di indicatori e <i>issues</i> per la comparazione internazionale di <i>policy</i> che incidono sull'aumento dell'occupazione femminile. Prima ricognizione e redazione di studi di caso paese. Analisi delle dinamiche del mercato del lavoro femminile in Italia e lettura sistemica delle <i>policy</i> . Analisi delle <i>policies</i> , analisi del mercato del lavoro e suggerimenti di <i>policy brief</i> comporranno il rapporto 2018 sulle <i>gender policies</i> in Italia.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Occupazione femminile e gender policies: un confronto internazionale	Studio, analisi	P1
Congedi parentali e leave policies. Un confronto internazionale	Studio, analisi	P5
Gender policies report	Rapporto di ricerca	P8

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Analisi dell'occupazione femminile e delle <i>policies</i> correlate con particolare attenzione al ruolo delle misure di conciliazione vita lavoro (obbligatorie e opzionali). Applicazione del gender policy assessment sul complesso delle politiche generaliste al fine di individuarne effetti di genere indiretti. Lettura sistemica che comporrà il rapporto 2019 sulle gender policies in Italia.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione Gender policies report 2018	Seminari, Conferenze e Convegni	P9
Politiche di conciliazione ed occupazione femminile	Studio, analisi	P18
Gender policies report	Rapporto di ricerca	P19

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Analisi dell'occupazione femminile e delle <i>policies</i> correlate con particolare attenzione al ruolo delle misure di conciliazione vita lavoro (con particolare attenzione al ruolo della modifica della disciplina dei congedi parentali, in attuazione della direttiva europea). Applicazione del gender <i>policy assessment</i> sul complesso delle politiche generaliste al fine di individuarne effetti di genere indiretti. Lettura sistemica che comporrà il rapporto 2020 sulle <i>gender policies</i> in Italia.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Proposte per una riforma dei congedi parentali	Studio, analisi	P24

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Gender policies report	Rapporto di ricerca	P25

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Analisi dell'occupazione femminile e delle <i>policies</i> correlate con particolare attenzione al rapporto tra care burden e partecipazione al mercato del lavoro per uomini e donne. Applicazione del gender <i>policy assessment</i> sul complesso delle politiche generaliste al fine di individuarne effetti di genere indiretti. Lettura sistemica che comporrà il rapporto 2021 sulle <i>gender policies</i> in Italia.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione Gender policies report 2019	Seminari, Conferenze e Convegni	P20
Presentazione Gender policies report 2020: riflessioni e prospettive dopo un anno di emergenza sanitaria	Seminari, Conferenze e Convegni	P26
Gender policies report	Rapporto di ricerca	P35
Presentazione Gender policies report 2021	Seminari, Conferenze e Convegni	P39
Care burden e care policies: la conciliazione vita/lavoro in tempo di Covid	Studio, analisi	P41

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Analisi dell'occupazione femminile e delle <i>policies</i> correlate con particolare attenzione al rapporto tra care burden e partecipazione al mercato del lavoro per uomini e donne. Applicazione del gender <i>policy assessment</i> sul complesso delle politiche generaliste al fine di individuarne effetti di genere indiretti. Lettura sistemica che comporrà il rapporto 2022 sulle <i>gender policies</i> in Italia. Focus specifico sarà realizzato sull'analisi di genere di due anni di emergenza sanitaria.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Tendenze e ipotesi di riforma delle <i>policies</i> di conciliazione tra vita e lavoro. Il posto dell'Italia nello scenario europeo	Studio, analisi	P44

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Gender policies report 2022	Rapporto di ricerca	P47
Presentazione Gender policies report 2022	Seminari, Conferenze e Convegni	P48

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Analisi della relazione tra lavoro femminile retribuito e lavoro di cura non retribuito, volto ad evidenziarne il peso nella configurazione dell'attuale mercato del lavoro e della condizione di inattività femminile. Analisi delle policies specifiche che intervengono a correzione di tali squilibri e che incidono sul gender pay gap complessivo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Il gap irrisolto: lavoro non retribuito e occupazione femminile	Studio, analisi	P51

#### ATTIVITÀ 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Si prevede di individuare alcuni *cluster* di sistemi locali costituenti ambiti distrettuali riconosciuti, selezionando questi ultimi in base alla tipologia di insediamento produttivo e al potenziale innovativo connesso alle filiere considerate. Nei contesti territoriali individuati verranno realizzate indagini di approfondimento presso campioni di unità produttive, sia attraverso metodologie CAWI, sia per mezzo della realizzazione di interviste a testimoni privilegiati e *focus group*. La finalità delle indagini sarà quella di raccogliere informazioni sulle potenziali criticità riconducibili alle caratteristiche degli addetti, in relazione con le direttrici di innovazione tecnologica disponibili o già percorse dalle imprese locali, nel contesto delle strategie di mercato praticabili. La finalità è quella di elaborare strumenti di previsione sul segmento della forza lavoro in età superiore ai 45 anni (predisposti coerentemente con le caratteristiche dei settori economici e della struttura dei mercati locali del lavoro), utili ad individuare con tempestività le tendenze evolutive dell'assetto demografico della forza lavoro, mettendo in evidenza i possibili rischi di perdita di adattabilità e di obsolescenza di competenze. Quest'ultimo elemento comporterà di connettere le analisi condotte con gli studi sull'apprendimento permanente che fanno capo all'azione 10.3.8. - ambito 2. L'analisi sarà condotta anche secondo le evidenze scaturite dai modelli previsionali sull'occupazione e sulle professioni, in un'ottica di *age-bias technological change*.

Nel periodo 2021-2023, l'attività proseguirà il filone di analisi realizzato nel triennio 2018-2020. In particolare, si prevede la identificazione e descrizione delle dinamiche evolutive del mercato del lavoro

nazionale e dei mercati del lavoro locali, nel contesto del perdurante invecchiamento della forza lavoro e a fronte delle conseguenze della crisi verificatasi dopo la pandemia da Covid-19. L'analisi terrà in considerazione il rischio di labour shortage evidenziato dai diversi settori produttivi, in relazione alle maggiori o minori opportunità di turn-over generazionale, nonché l'evoluzione del processo di digitalizzazione dell'economia.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 4 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi del fenomeno dell'invecchiamento della forza lavoro, finalizzata ad un primo inquadramento del contesto e alla messa a punto di uno studio pilota di fattibilità per la realizzazione delle indagini nelle annualità 2019 e 2020. Lo studio, di cui è prevista la traduzione in lingua straniera di una sintesi, esplorerà le esigenze di innovazione e digitalizzazione delle imprese italiane che possono ostacolare la permanenza prolungata al lavoro dei lavoratori maturi o determinarne l'uscita prematura. Verrà anche svolta una prima analisi della capacità delle istituzioni di programmare, monitorare, valutare le modalità di intervento sull'aggiornamento delle competenze della forza lavoro coinvolta in processi di innovazione produttiva e potenzialmente a rischio di disoccupazione di lunga durata. Verranno altresì messe a fuoco le determinanti dell'accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro per periodi prolungati, e alla riduzione del <i>mismatch</i> tra domanda e offerta di lavoro, con particolare riferimento all'offerta di lavoro più matura e alle sue componenti di genere.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Studio pilota sull'invecchiamento della forza lavoro, finalizzato a sviluppare una prima analisi del contesto e una analisi di fattibilità per la realizzazione delle indagini.	Studio, analisi	P10

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Indagine di approfondimento presso campioni di unità produttive in territori a prevalenza manifatturiera, sia attraverso metodologie CAWI/CATI, sia per mezzo della realizzazione di interviste a testimoni privilegiati e <i>focus group</i> . I risultati dell'indagine saranno messi a confronto con le informazioni provenienti da ulteriori fonti nazionali e/o locali (ISTAT, INAPP-PLUS, Indagine campionaria sulle professioni INAPP, Audit sui fabbisogni formativi INAPP). Gli ambiti di rilevazione ripercorreranno le dimensioni di <i>age management</i> identificate nell'ambito della precedente ricerca INAPP sulle grandi imprese, con una chiave di lettura che metta in evidenza, da una parte le trasformazioni in atto nelle organizzazioni lavorative come conseguenza della digitalizzazione e, dall'altra, le eventuali connessioni con il contesto geografico e/o socio-economico di riferimento. Verranno pertanto analizzati la riorganizzazione dei processi produttivi

Annualità	Descrizione dell'attività
	e delle conoscenze, i fabbisogni professionali e le competenze emergenti, mettendo a fuoco le relative implicazioni per la forza lavoro over 50. L'analisi dei risultati e delle informazioni di contesto verrà utilizzata per elaborare alcuni scenari previsionali sperimentali, riguardanti la possibile evoluzione del rischio di espulsione della forza lavoro over 45 e di disoccupazione di lunga durata, in relazione all'evoluzione demografica e ai fabbisogni di competenze espressi dai sistemi produttivi locali per attivare i processi di innovazione. Si prevede di pubblicare il rapporto delle attività di ricerca 2019 nelle collane di Istituto (paper, articolo Sinapsi, volume). Una sintesi del rapporto sarà tradotta in lingua straniera.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Esiti delle ricognizioni sulle criticità indotte dall'invecchiamento della forza lavoro, condotte sui sistemi produttivi locali a prevalente vocazione manifatturiera presso un primo cluster di sistemi locali del lavoro	Rapporto di ricerca	P21
Lavoratori maturi e nuova occupabilità. L'innovazione tecnologica in due studi territoriali	Rapporto di ricerca	P32

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Studio a livello territoriale sui sistemi locali del lavoro a prevalente vocazione terziaria, condotto con metodologia analoga a quella dell'analisi dell'anno precedente sui territori a prevalenza manifatturiera. A fianco delle indagini CAWI/CATI sulle imprese, saranno raccolte informazioni sul ruolo svolto dalla PA e da varie tipologie di Enti pubblici quali facilitatori delle dinamiche di innovazione locale e di aggiornamento dei sistemi di competenze della forza lavoro a rischio di disoccupazione. Si prevede di pubblicare il rapporto delle attività di ricerca 2020 nelle collane di Istituto (paper, articolo Sinapsi, volume) e di tradurre una sintesi dello stesso in lingua straniera. Si prevede inoltre la realizzazione di un convegno di presentazione degli esiti delle indagini.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Convegno di presentazione esiti delle indagini sull'invecchiamento della forza lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P27
Esiti delle ricognizioni sulle criticità indotte dall'invecchiamento della forza lavoro presso i sistemi produttivi locali a prevalente vocazione terziaria e la PA presso un secondo cluster di sistemi locali del lavoro	Rapporto di ricerca	P30

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Sulla base dei dati di indagine e amministrativi disponibili, verrà condotta un'analisi finalizzata a descrivere l'influenza esercitata dagli effetti della crisi economica sui vari sottosettori e sui mercati del lavoro regionali, tenuto conto della loro struttura demografica e delle maggiori o minori opportunità di turn-over generazionale.</p> <p>A partire dai risultati di ricerca delle annualità precedenti, verrà avviato un approfondimento specifico sul comparto sanitario, pubblico e privato, interessato da un rilevante invecchiamento della forza lavoro e da un progressivo processo di digitalizzazione dei servizi e delle prestazioni, accelerato per far fronte alle conseguenze della pandemia.</p> <p>Parallelamente verrà avviata la realizzazione di una indagine di approfondimento sulle conseguenze della digitalizzazione dell'economia sull'occupabilità degli addetti delle piccole e medie imprese. Specifica rilevanza verrà data anche alle problematiche manifestate dal comparto in merito alla sostenibilità dei sistemi di welfare locali e nazionali.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Struttura demografica della forza lavoro e fenomeni di labour shortage settoriali e locali	Studio, analisi	P43

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Nell' annualità si prevede la prosecuzione e la conclusione dell'approfondimento sul comparto sanitario, pubblico e privato e dell'indagine di approfondimento sulle conseguenze della digitalizzazione sull'occupabilità degli addetti delle piccole e medie imprese.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'evoluzione del mercato del lavoro del comparto sanitario, nel contesto della digitalizzazione dei servizi e delle prestazioni	Rapporto di ricerca	P49
Age management, organizzazione del lavoro e digitalizzazione delle PMI	Rapporto di ricerca	P50
Indagine su digitalizzazione dell'economia e occupabilità degli addetti over-50 delle piccole e medie imprese	Banca dati	P54

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2023	Si prevede la realizzazione di un convegno di presentazione dei risultati degli approfondimenti tematici realizzati nel corso delle due annualità precedenti

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Age Management: convegno di presentazione dei risultati degli approfondimenti tematici realizzati	Seminari, Conferenze e Convegni	P52

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	1.675.667,19	71.291,25	436.739,61	2.112.406,80
Missioni	9.167,07	-	2.291,77	11.458,84
Seminari e Convegni	2.420,06	-	605,02	3.025,08
Stampa e diffusione	1.555,50	-	388,88	1.944,38
Strumentazione tecnica	7.292,45	-	1.823,10	9.115,55
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.696.102,27</b>	<b>71.291,25</b>	<b>441.848,38</b>	<b>2.137.950,65</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	1.235.537,61	222.566,03	364.525,91	1.600.063,52
Missioni	16.641,70	-	4.160,43	20.802,13
Seminari e Convegni	4.531,68	-	1.132,92	5.664,60
Stampa e diffusione	4.060,12	-	1.015,03	5.075,15
Strumentazione tecnica	3.459,92	-	864,98	4.324,90
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.264.231,03</b>	<b>222.566,03</b>	<b>371.699,27</b>	<b>1.635.930,30</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	861.627,05	573.639,20	358.816,56	1.220.443,61
Missioni	745,00	-	186,25	931,25
Seminari e Convegni	2.318,00	-	579,50	2.897,50
Stampa e diffusione	878,40	-	219,60	1.098,00
Strumentazione tecnica	15.525,00	-	3.881,25	19.406,25
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>881.093,45</b>	<b>573.639,20</b>	<b>363.683,16</b>	<b>1.244.776,61</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	687.130,03	456.835,68	285.991,43	973.121,46
Missioni	8.500,00	-	2.125,00	10.625,00
Seminari e Convegni	8.000,00	-	2.000,00	10.000,00
Stampa e diffusione	7.463,97	-	1.865,99	9.329,96
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	25.502,87	-	6.375,72	31.878,59
<b>Totale complessivo</b>	<b>736.596,87</b>	<b>456.835,68</b>	<b>298.358,14</b>	<b>1.034.955,01</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	775.330,43	515.521,32	322.712,94	1.098.043,37
Missioni	6.500,00	-	1.625,00	8.125,00
Seminari e Convegni	16.000,00	-	4.000,00	20.000,00
Stampa e diffusione	7.464,00	-	1.866,00	9.330,00
Strumentazione tecnica	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Esperti	54.000,00	-	13.500,00	67.500,00
Società	33.963,82	-	8.490,95	42.454,77
<b>Totale complessivo</b>	<b>903.258,25</b>	<b>515.521,32</b>	<b>354.694,89</b>	<b>1.257.953,14</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	193.196,37	128.276,28	80.368,16	273.564,53
Missioni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Seminari e Convegni	16.000,00	-	4.000,00	20.000,00
Stampa e diffusione	1.866,29	-	466,57	2.332,86
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	18.000,00	-	4.500,00	22.500,00
Società	25.472,87	-	6.368,22	31.841,09
<b>Totale complessivo</b>	<b>257.535,53</b>	<b>128.276,28</b>	<b>96.452,95</b>	<b>353.988,48</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	5.428.488,68	1.968.129,76	1.849.154,61	7.277.643,29
Missioni	44.553,77	-	11.138,44	55.692,21
Seminari e Convegni	49.269,74	-	12.317,44	61.587,18
Stampa e diffusione	23.288,28	-	5.822,07	29.110,35
Strumentazione tecnica	36.277,37	-	9.069,34	45.346,71
Esperti	72.000,00	-	18.000,00	90.000,00
Società	84.939,56	-	21.234,89	106.174,45
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.738.817,40</b>	<b>1.968.129,76</b>	<b>1.926.736,79</b>	<b>7.665.554,19</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ADRIANI MARIO	OPE	04/01/2018	28/06/2018	108	-	-	-	-	-
AVERSA MARIA LUISA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1278	1343	1431	903	1066	273
BALDUCCI MARCO	CAM	04/01/2018	22/03/2018	194	-	-	-	-	-
BELARDO MARIANNA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	121	-	-	-	-	-
BELLI DANIELE	CAM	02/01/2018	21/03/2018	162	-	-	-	-	-
BELLUCCI FEDERICO	CAM	05/01/2018	22/03/2018	159	-	-	-	-	-
BERARDI VALENTINA	OPE	15/01/2018	03/06/2019	117	133	-	-	-	-
BERGAMANTE FRANCESCA	RIC	02/01/2018	26/10/2020	1346	1117	1018	-	-	-
BERGAMANTE FRANCESCA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
BOCCHICCHIO ANTONELLA	CAM	04/01/2018	21/03/2018	140	-	-	-	-	-
BOCCHICCHIO CHIARA	CAM	04/01/2018	21/03/2018	200	-	-	-	-	-
BURRINI NICOLA	CTER	09/01/2018	21/03/2018	78	-	-	-	-	-
CAFARO JOSEPH	CAM	11/01/2018	21/03/2018	206	-	-	-	-	-
CAMURRI ENRICO	CAM	05/01/2018	21/03/2018	141	-	-	-	-	-
CANAL TIZIANA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
CARBONI FEDERICA	CTER	17/01/2018	21/03/2018	133	-	-	-	-	-
CARDINALI VALENTINA	RIC	08/01/2018	30/12/2020	956	945	1301	-	-	-
CARDINALI VALENTINA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	564	684	166
CECCHETTI BEATRICE	FAM	15/01/2018	21/03/2018	150	-	-	-	-	-
CENTRA MARCO	DIR TEC	02/01/2018	31/03/2023	1416	1316	1447	225	253	63

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
CERSOSIMO NATALE	OTE	22/01/2018	31/03/2023	1054	1105	1340	903	1066	273
CHECCUCCI PIETRO	RIC	02/01/2018	23/12/2020	1254	1209	1373	-	-	-
CHECCUCCI PIETRO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	564	676	168
CHIURCO FRANCESCO	CTER	02/01/2018	07/06/2019	793	386	-	-	-	-
CIAMBA SERGIO	CTER	02/01/2018	21/03/2018	172	-	-	-	-	-
CIOCCOLO VALERIA	TEC	08/01/2018	17/12/2019	590	631	-	-	-	-
COLTELLA GIULIANA	CAM	03/01/2018	21/03/2018	159	-	-	-	-	-
CORALINI SILVIA	CAM	11/01/2018	21/03/2018	177	-	-	-	-	-
COROS COSTANTINO	CTER	08/01/2018	10/06/2019	82	62	-	-	-	-
CUPPONE MICHELE	RIC	01/01/2021	31/12/2023	-	-	-	225	253	63
CUSCUNA' MARISA	CTER	08/01/2018	21/03/2018	149	-	-	-	-	-
CUVA FEDERICO	CTER	04/01/2018	21/03/2018	144	-	-	-	-	-
D'AGOSTINO LUISA	RIC	08/01/2018	31/12/2023	1248	1148	1388	903	1066	274
D'AIUTO ANTONIETTA	CAM	02/01/2018	31/12/2023	1517	1329	1398	903	1066	273
DE ANGELIS MONIA	CTER	04/01/2018	07/06/2019	637	310	-	-	-	-
DE MEO ANTONIO	CTER	04/01/2018	10/06/2019	653	341	-	-	-	-
DE MINICIS MASSIMO	RIC	02/01/2018	31/12/2023	1396	1503	1206	677	810	190
DE PAOLA ROBERTO	CAM	11/01/2018	21/03/2018	161	-	-	-	-	-
DEIDDA MASSIMILIANO	I RIC	01/01/2021	31/12/2023	-	-	-	112	126	31
DI GIAMBATTISTA CRISTINA	CTER	03/01/2018	31/12/2023	1043	1115	1171	903	1066	273
DI GIAMPIETRO ALESSANDRA	CAM	13/03/2018	21/03/2018	28	-	-	-	-	-
DI PAOLA MARIA GRAZIA	CTER	10/01/2018	21/03/2018	181	-	-	-	-	-
DI STEFANO GIANLUCA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	156	-	-	-	-	-
D'INNOCENZO MARCO	CAM	08/01/2018	21/03/2018	165	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
ESPOSITO MONICA	TEC	01/07/2019	31/03/2023	-	611	1406	903	1058	273
FEDERICI GIULIANA	OPE	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1060	273
FEFE' ROBERTA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1244	1314	1290	1083	1061	273
FERRARA MAURA	RIC	08/01/2018	04/10/2019	450	279	-	-	-	-
FERRITTI MONYA	TEC	04/01/2018	31/12/2023	1519	1527	1436	677	807	190
FURFARO PAOLA	CTER	12/01/2018	10/06/2019	758	356	-	-	-	-
GHERGO LUCA	CAM	03/01/2018	21/03/2018	177	-	-	-	-	-
GIGLIOTTI PALMERINO	CAM	08/01/2018	21/03/2018	109	-	-	-	-	-
GIORDANI ANITA	CAM	03/01/2018	21/03/2018	184	-	-	-	-	-
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	09/01/2018	10/12/2019	472	552	-	-	-	-
IADEVAIA VALERIA	RIC	04/01/2018	31/03/2023	1611	1483	1382	903	1060	273
LATINI MARTA	CTER	12/01/2018	21/03/2018	142	-	-	-	-	-
LAZZANO VITTORIA	CAM	09/01/2018	21/03/2018	186	-	-	-	-	-
LEONE CARMELA	CTER	04/01/2018	09/04/2018	41	-	-	-	-	-
LETTIERI NICOLA	RIC	01/07/2019	31/03/2023	-	690	1359	677	804	190
LOMBI IVANA	CAM	05/01/2018	21/03/2018	166	-	-	-	-	-
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	02/01/2018	21/03/2018	163	-	-	-	-	-
LUDOVISI CHIARA	CAM	12/01/2018	21/03/2018	175	-	-	-	-	-
MACCAGLI ILARIA	CAM	09/01/2018	21/03/2018	138	-	-	-	-	-
MANENTE FRANCESCO	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	631	507	126
MARCHETTI SANTE	RIC	03/01/2018	31/03/2023	1362	1113	1293	903	1036	269
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	09/01/2018	16/12/2019	342	510	-	-	-	-
MARINI FABIANA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	189	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
MAROCCO MANUEL	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1282	1379	1199	564	688	158
MENEGATTI VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1066	253
MIRTI VANESSA	CAM	17/01/2018	21/03/2018	157	-	-	-	-	-
PACHI' IVANA	CAM	17/01/2018	21/03/2018	112	-	-	-	-	-
PACINI LORETTA	CTER	02/01/2018	06/06/2019	402	204	-	-	-	-
PALIOTTA ACHILLE PIERRE	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1352	1311	1397	752	812	190
PERILLI LAURA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	146	-	-	-	-	-
PIRAS PAOLA	TEC	05/01/2018	17/12/2019	744	836	-	-	-	-
PIVA DIEGO	CTER	03/01/2018	16/04/2018	100	-	-	-	-	-
PIZZO MARTINA	CAM	08/01/2018	21/03/2018	15	-	-	-	-	-
POTENA PASQUALE	CTER	20/01/2018	21/03/2018	170	-	-	-	-	-
PULINO MARCELLA	CTER	04/01/2018	31/03/2023	1065	1200	1305	1084	1066	253
RAGONE MATTEO LUCA	CAM	17/01/2018	21/03/2018	87	-	-	-	-	-
RESCE MASSIMO	RIC	04/01/2018	31/03/2023	1426	1504	1361	677	811	190
RINALDI MARIA TERESA	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1062	253
RIZZO ALESSANDRO	RIC	24/07/2019	31/03/2023	-	737	1412	903	1066	253
ROMITO ALESSIA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	1109	1066	253
ROSINA MASSIMILIANO	RIC	03/01/2018	21/03/2018	135	-	-	-	-	-
ROSSI DANILO	CAM	17/01/2018	21/03/2018	184	-	-	-	-	-
RUBINO VALENTINA	CAM	05/01/2018	21/03/2018	177	-	-	-	-	-
SANTARELLI MASSIMO	CAM	05/01/2018	21/03/2018	161	-	-	-	-	-
SCARPETTI GIULIANA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	923	930	1069	1059	1066	253
SCICCHITANO SERGIO	I RIC	02/01/2018	25/10/2019	1292	563	-	-	-	-
SEGATORI MARCO	CTER	09/01/2018	07/06/2019	643	309	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/2**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
SESTILI ENRICO	CTER	08/01/2018	30/12/2020	651	674	910	-	-	-
TANTILLO FILIPPO	RIC	01/01/2021	31/05/2021	-	-	-	718	-	-
TANTILLO FILIPPO	RIC	01/06/2022	31/03/2023	-	-	-	-	593	253
TOBIA MATILDE	RIC	01/09/2020	31/03/2023	-	-	73	684	812	190
TRINCA MARCO	CAM	11/01/2018	21/03/2018	146	-	-	-	-	-
TROMBY VINCENZO	CAM	22/01/2018	27/12/2018	141	-	-	-	-	-
VALERIANO VALENTINA	CTER	08/01/2018	21/03/2018	131	-	-	-	-	-
VERDINO DANIELA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	161	-	-	-	-	-
VIRGILI LORENZA	CAM	08/01/2018	21/03/2018	231	-	-	-	-	-
ZABATTA LUCIA	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1327	916	1384	1006	1066	253
ZIZI LORENZA	OPAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1066	253
ZUCARO ROSITA	TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1066	253

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-03-01	Occupazione femminile e gender policies: un confronto internazionale	Studio, analisi	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P1
2018	2018-03-31	Il lavoro nelle piattaforme digitali	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P2
2018	2018-06-30	L'indebitamento familiare come nuova metrica per l'analisi del mercato del lavoro Post-Industriale	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P3
2018	2018-06-30	Incentivi al lavoro a tempo indeterminato e contratto a tutele crescenti. Una stima dell'impatto sulle assunzioni nel 2015 e nel 2016	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P4
2018	2018-07-01	Congedi parentali e leave policies. Un confronto internazionale	Studio, analisi	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P5
2018	2018-10-31	Vecchie e nuove tutele del lavoro nell'economia collaborativa	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P6
2019	2019-03-19	Tutele dei lavoratori delle Digital Labour Platform: tra diritto e tecnoregolazione	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P7
2018	2018-12-01	Gender policies report	Rapporto di ricerca	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P8
2019	2019-05-07	Presentazione Gender policies report 2018	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P9
2018	2018-12-15	Studio pilota sull'invecchiamento della forza lavoro, finalizzato a sviluppare una prima analisi del contesto e una analisi di fattibilità per la realizzazione delle indagini	Studio, analisi	Attività 4: INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P10

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-15	La domanda di lavoro discontinuo alla luce delle modifiche normative recenti	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P11
2018	2018-12-15	Contratto a tutele crescenti. Valutazione dell'impatto sulle cessazioni di rapporti di lavoro	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P12
2018	2018-12-15	Contrattazione decentrata e detassazione del salario di produttività	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P13
2019	2019-06-30	Valutazione delle modifiche alla procedura di dimissioni volontarie introdotta con il jobs act	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P14
2019	2019-06-30	L'impatto degli incentivi al lavoro a tempo indeterminato su avviamenti e cessazioni di rapporti di lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P15
2019	2019-12-31	Studio di casi aziendali di imprese che hanno beneficiato delle agevolazioni per il salario di produttività	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P16
2021	2021-12-31	Analisi delle aspettative della domanda di lavoro e verifica delle previsioni dei fabbisogni professionali	Rapporto di ricerca	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P17
2019	2019-07-01	Politiche di conciliazione ed occupazione femminile	Studio, analisi	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P18
2019	2019-12-01	Gender policies report	Rapporto di ricerca	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P19
2021	2021-02-26	Presentazione Gender policies report: riflessioni e prospettive dopo un anno di emergenza sanitaria	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P20
2019	2019-12-15	Esiti delle ricognizioni sulle criticità indotte	Rapporto di ricerca	Attività 4: INNOVAZIONE E	P21

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		dall'invecchiamento della forza lavoro, condotte sui sistemi produttivi locali a prevalente vocazione manifatturiera presso un primo cluster di sistemi locali del lavoro		INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	
2019	2019-12-15	Composizione dell'occupazione e dinamica delle forme contrattuali a tre anni dal jobs act	Rapporto di ricerca	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P22
2020	2020-12-15	Reddito da lavoro: il ruolo del mercato, della contrattazione collettiva e della legge	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P23
2020	2020-07-01	Proposte per una riforma dei congedi parentali	Studio, analisi	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P24
2020	2020-12-01	Gender policies report	Rapporto di ricerca	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P25
2021	2021-02-26	Presentazione Gender policies report: riflessioni e prospettive dopo un anno di emergenza sanitaria	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3: ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P26
2020	2020-12-03	Convegno di presentazione esiti delle indagini sull'invecchiamento della forza lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 4: INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P27
2021	2021-09-15	Evoluzione degli assetti della contrattazione collettiva e del sistema di relazioni industriali	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P28
2020	2020-12-17	Decentramento della contrattazione collettiva, innovazione e pandemia	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 2: ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P29
2020	2020-12-15	Esiti delle ricognizioni sulle criticità indotte dall'invecchiamento della forza lavoro presso i sistemi produttivi locali a prevalente vocazione terziaria e la PA presso un	Rapporto di ricerca	Attività 4: INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P30

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		secondo cluster di sistemi locali del lavoro			
2019	2019-12-31	Tendenze del lavoro autonomo alla luce dell'indagine Inapp-PLUS: focus	Studio, analisi	Attività 1: "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P31
2019	2019-09-30	Lavoratori maturi e nuova occupabilità. L'innovazione tecnologica in due studi territoriali	Rapporto di ricerca	Attività 4: INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P32
2021	2021-09-30	Disoccupazione strutturale e labour hoarding	Studio, analisi	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P33
2021	2021-07-15	Sistemi di sicurezza sociale e dinamica dell'occupazione	Studio, analisi	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P34
2021	2021-12-01	Gender policies report 2021	Rapporto di ricerca	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P35
2022	2022-07-15	L'economia delle piattaforme digitali: ruoli e modelli regolativi	Studio, analisi	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P36
2022	2022-12-31	Analisi della riforma degli ammortizzatori sociali	Studio, analisi	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P37
2023	2023-03-31	Report sulla condizione nel mercato del lavoro dei beneficiari della riforma degli ammortizzatori sociali	Report	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P38
2021	2021-12-31	Presentazione Gender policies report 2021	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P39
2021	2021-10-31	Valutazione delle misure di detassazione del premio di risultato	Studio, analisi	Attività 2- ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P40
2021	2021-07-01	Care burden e care policies: la conciliazione vita/lavoro in tempo di Covid	Studio, analisi	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P41

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	2022-10-31	Quarta rivoluzione industriale e ruolo della contrattazione collettiva	Studio, analisi	Attività 2- ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P42
2021	2021-12-15	Struttura demografica della forza lavoro e fenomeni di labour shortage settoriali e locali	Studio, analisi	Attività 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P43
2022	2022-03-01	Tendenze e ipotesi di riforma delle policies di conciliazione tra vita e lavoro. Il posto dell'Italia nello scenario europeo	Studio, analisi	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P44
2022	2022-07-01	Attualità e prospettive dello smart working: verso un nuovo modello di organizzazione del lavoro	Rapporto di ricerca	Attività 1 – “ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE”	P45
2022	2022-07-31	Utilizzo e prospettive dello smart working	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1 – “ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE”	P46
2022	2022-12-01	Gender policies report 2022	Rapporto di ricerca	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P47
2022	2022-12-31	Presentazione Gender policies report 2022	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P48
2022	2022-12-15	L'evoluzione del mercato del lavoro del comparto sanitario, nel contesto della digitalizzazione dei servizi e delle prestazioni	Rapporto di ricerca	Attività 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P49
2022	2022-12-15	Age management, organizzazione del lavoro e digitalizzazione delle PMI	Rapporto di ricerca	Attività 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P50
2023	2023-03-01	Il gap irrisolto: lavoro non retribuito e occupazione femminile	Studio, analisi	Attività 3 – ANALISI DI GENERE DELLE POLICY	P51
2023	2023-03-18	Age management: convegno di presentazione dei risultati degli approfondimenti tematici realizzati	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P52
2021	2021-12-31	Smart work: primi esiti disciplinari di una	Studio, analisi	Attività 1 – “ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE	P53

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		sperimentazione naturale		DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	
2022	2022-12-31	Indagine su digitalizzazione dell'economia e occupabilità degli addetti over-50 delle piccole e medie imprese	Banca dati	Attività 4 – INNOVAZIONE TECNOLOGICA E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO	P54
2023	2023-03-31	La riforma degli ammortizzatori sociali: gli esiti occupazionali	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P55
2023	2023-03-31	Contrattazione di genere	Studio, analisi	Attività 2- ANALISI DEL SISTEMA DI CONTRATTAZIONE COLLETTIVA	P56
2023	2023-03-31	I lavoratori digitali: condizioni e bisogni	Studio, analisi	Attività 1 – "ANALISI E STUDI PREVISIONALI SU INNOVAZIONE, REGOLAZIONE DEL LAVORO E DINAMICA DELL'OCCUPAZIONE"	P57

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
<i>1/8i/8.5.6/2/S1</i>	<i>Indagine su digitalizzazione dell'economia e occupabilità degli addetti over-50 delle piccole e medie imprese</i>	<i>2021-12-29</i>	<i>2023-02-28</i>

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
<i>1/8i/8.5.6/2/E1</i>	<i>Consulenza specialistica finalizzata l'elaborazione dei dati amministrativi sulla condizione nel mercato del lavoro dei soggetti beneficiari della riforma degli ammortizzatori sociali</i>	<i>2022-04-01</i>	<i>2023-03-31</i>
<i>1/8i/8.5.6/2/E2</i>	<i>Consulenza specialistica finalizzata alla sperimentazione di nuove metodologie di raccolta dati per la verifica della condizione e dei bisogni dei lavoratori delle piattaforme</i>	<i>2022-04-01</i>	<i>2023-03-31</i>

**AZIONE 8.5.6** – *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 3* – **CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/3**

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I – OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8i – Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.5 – Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata
<b>Azione</b>	8.5.6 – Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
<b>Ambito di attività</b>	3
<b>Codice Interno</b>	I/8i/8.5.6/3
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>4</sup>)</b>	Struttura Imprese e Lavoro
<b>Responsabile Struttura</b>	Andrea Ricci
<b>Responsabile Operazione</b>	Andrea Ricci

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	<b>1.745.861,10</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>435.593,23</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

Al fine di favorire l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata e ridurre il rischio dell'insorgere del fenomeno stesso, l'intervento sviluppa attività di ricerca, analisi e valutazione delle politiche pubbliche per le imprese e il lavoro, indagando in particolare la relazione che lega l'evoluzione del tessuto produttivo e del mercato del lavoro in connessione ai fenomeni di cambiamento tecnologico, economico e sociale. Il progetto si articola quindi in 5 attività:

- Attività 1 – Analisi e valutazione empirica attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa, volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, modalità di organizzazione del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività;
- Attività 2 – Analisi e valutazione empirica delle politiche per il lavoro e le imprese, condotta su fonti informative che integrano dati campionari sulle imprese, archivi sui bilanci certificati e, eventualmente, i dati amministrativi sulla condizione lavorativa degli individui;
- Attività 3 – Analisi e valutazione empirica della relazione fra nuove tecnologie e le misure di policy ed evoluzione dei profili occupazionali, professionali e salariali nel mercato del lavoro;

<sup>4</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

- Attività 4 – Progettazione ed elaborazione di un *field experiment* (o di specifici set sperimentali) all'interno di una o più organizzazioni aziendali;
- Attività 5 – Analisi e valutazione delle politiche attive per l'occupazione.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	√	√	√	√	√	√
2	ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	√	√	√	√	√	√
3	ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	√	√	√	√	√	√
4	PROGETTAZIONE ED ELABORAZIONE DI UN FIELD EXPERIMENT (O DI SPECIFICI SET SPERIMENTALI) ALL'INTERNO DI UNA O PIÙ ORGANIZZAZIONI AZIENDALI		√	√	√		
5	ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE				√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA

Data inizio 2018-01-01  
Data fine 2023-03-31

Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, modalità di organizzazione del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica. In questa prospettiva, una attenzione specifica è rivolta ai temi della formazione professionale, degli investimenti in innovazione e della contrattazione integrativa.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) volta a identificare la relazione che lega modalità di

Annualità	Descrizione dell'attività
	organizzazione e assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Contratti a tempo determinato, produttività e salari: evidenze empiriche	Studio, analisi	P1
Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro	Rapporto di ricerca	P3
Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, modalità di organizzazione del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica. In questa prospettiva, una attenzione specifica è rivolta ai temi della formazione professionale, degli investimenti in innovazione e della contrattazione integrativa.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Demografia imprenditoriale, investimenti e intensità del lavoro	Studio, analisi	P6
Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche	Rapporto di ricerca	P8
Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, modalità di organizzazione del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica. In questa prospettiva, una attenzione specifica è rivolta ai temi della formazione professionale, degli investimenti in innovazione e della contrattazione.</p> <p>Nell'annualità di riferimento l'insorgenza della crisi sanitaria Covid-19 e le conseguenze che essa ha comportato nei processi produttivi e nel mercato del lavoro ha indotto l'esigenza di un ulteriore ed articolato approfondimento e sviluppo delle attività di studio sulle tematiche indicate. Viene avviata la predisposizione degli studi e dei rapporti che saranno finalizzati nell'annualità successiva.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021 <sup>2</sup>	<p>Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) – volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, politiche e organizzazione del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica.</p> <p>In questo contesto, le ricerche condotte nelle annualità precedenti sono ulteriormente sviluppate per tenere conto dei principali fenomeni connessi alla crisi sanitaria Covid-19. Il riferimento include anche la diffusione dello <i>smart-working</i> e, più in generale, il cambiamento organizzativo e le modalità di interazione nei luoghi di lavoro, ovvero come tali dinamiche si inseriscono in processi già caratterizzati da un profondo mutamento delle politiche del personale, dei profili delle competenze strategiche, dei modelli manageriali e delle scelte di investimento. Si prevede che le analisi possano essere sviluppate a livello di mercato locale del lavoro e di settore di attività, e che prendano in esame fenomeni di agglomerazione imprenditoriale, tecnologia e competitiva, nonché possibili riflessi sull'evoluzione dei salari individuali (es: fonte PLUS, LSF-ISTAT, ecc).</p> <p>Verranno finalizzati gli studi ed i rapporti la cui predisposizione è stata avviata nell'annualità precedente e realizzato un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Organizzazione del lavoro, innovazione e competitività	Studio, analisi	P12
Competitività e mercato del lavoro: evidenze per le politiche pubbliche	Rapporto di ricerca	P13
Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) – volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, politiche del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica.</p> <p>In questo contesto, le ricerche condotte nelle annualità precedenti sono ulteriormente sviluppate per tenere conto delle principali conseguenze economiche della crisi sanitaria Covid-19. Il riferimento include anche la diffusione dello <i>smart-working</i> e, più in generale, il cambiamento organizzativo e le modalità di interazione nei luoghi di lavoro, ovvero come tali dinamiche si inseriscono in processi già caratterizzati da un profondo mutamento delle politiche del personale, dei profili delle competenze strategiche, dei modelli manageriali e delle scelte di investimento. Si prevede che tali analisi siano sviluppate anche a livello di mercato locale del lavoro e di settore di attività, e che prendano in esame fenomeni di agglomerazione imprenditoriale, tecnologia e competitiva, nonché possibili riflessi sull'evoluzione dei salari individuali (es: fonte PLUS, LSF-ISTAT, ecc).</p> <p>Nell'annualità di riferimento, le tematiche in oggetto saranno sviluppate in funzione dell'aggiornamento delle banche dati disponibili e si prevede un approfondimento sulle implicazioni delle caratteristiche manageriali e delle politiche del personale, cui sarà dedicato uno specifico studio. Si prevede, inoltre, la realizzazione di un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Caratteristiche manageriali e politiche del personale: evidenze empiriche	Studio e Analisi	P19
Organizzazione del lavoro, salari e investimenti	Seminari, Conferenze e Convegni	P22

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Analisi e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici su dati campionari di impresa (fonte RIL-INAPP) – volta a identificare la relazione che lega demografia imprenditoriale, politiche del personale, assetto delle relazioni industriali e competitività del tessuto produttivo in ottica microeconomica. In questo contesto, le ricerche condotte nelle annualità precedenti sono ulteriormente sviluppate per tenere conto delle principali conseguenze economiche della crisi sanitaria Covid-19. Il riferimento include anche la diffusione dello <i>smart-working</i> e, più in generale, il cambiamento nelle modalità di interazione nei luoghi di lavoro, ovvero come tali tendenze si inseriscono in processi già caratterizzati da un profondo mutamento delle politiche del personale, dei profili delle competenze strategiche, dei modelli manageriali e delle scelte di investimento.</p> <p>Nell'annualità di riferimento, le attività si svilupperanno in continuità con quanto realizzato nelle annualità precedenti e in funzione dell'aggiornamento dei dati disponibili. In tale prospettiva si prevede di realizzare un approfondimento avente per oggetto il comportamento competitivo delle imprese, la domanda di lavoro e gli investimenti (cui sarà dedicato uno specifico studio). È prevista inoltre la realizzazione di un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Politiche per le imprese, domanda di lavoro e investimenti	Studio, Analisi	P26
Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, conferenze e convegni	P27

## ATTIVITÀ 2 – ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Analisi e valutazione empirica delle politiche per il lavoro e le imprese condotta su fonti informative che integrano dati campionari sulle imprese, archivi sui bilanci certificati e sui dati amministrativi sulla condizione lavorativa degli individui.

Sviluppo e applicazione di modelli econometrici per analizzare e valutare le politiche per il lavoro utilizzando fonti informative che integrano a livello micro i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA) e, eventualmente, i dati amministrativi sulle storie lavorative degli individui.

Saranno realizzate analisi empiriche aventi per oggetto:

i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività;

- ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari e competitività;
- iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job (formazione professionale, contratti a termine, ecc.) sulla dinamica dei salari, della produttività e della competitività;
- iv) le implicazioni degli assetti proprietari e manageriali delle imprese.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	<p>Analisi e valutazione empirica delle politiche per il lavoro e le imprese condotta su fonti informative che integrano dati campionari sulle imprese e archivi sui bilanci certificati.</p> <p>Sviluppo e applicazione di modelli econometrici per analizzare e valutare le politiche per il lavoro utilizzando fonti informative che integrano a livello micro i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA).</p> <p>Saranno realizzate analisi empiriche aventi per oggetto:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività;</li> <li>ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari e competitività;</li> <li>iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job (formazione professionale, contratti a termine, ecc.) sulla dinamica dei salari, della produttività e della competitività;</li> <li>iv) le implicazioni degli assetti proprietari e imprese.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Contratti a tempo determinato, produttività e salari: evidenze empiriche	Studio, analisi	P1
Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro	Rapporto di ricerca	P3
Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Analisi e valutazione empirica delle politiche per il lavoro e le imprese condotta su fonti informative che integrano dati campionari sulle imprese, archivi sui bilanci certificati.

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>Sviluppo e applicazione di modelli econometrici per analizzare e valutare le politiche per il lavoro utilizzando fonti informative che integrano a livello micro i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), e gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA).</p> <p>Saranno realizzate analisi empiriche aventi per oggetto:</p> <p>i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività;</p> <p>ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari e competitività;</p> <p>iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job (formazione professionale, contratti a termine, ecc.) sulla dinamica dei salari, della produttività e della competitività.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
La dinamica della produttività del lavoro e dei salari in Italia: il ruolo della dispersione del lavoro within firms	Studio, analisi	P5
Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche	Rapporto di ricerca	P8
Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Analisi e valutazione empirica delle politiche per il lavoro e le imprese condotta su fonti informative che integrano dati campionari sulle imprese, archivi sui bilanci certificati.</p> <p>Sviluppo e applicazione di modelli econometrici per analizzare e valutare le politiche per il lavoro utilizzando fonti informative che integrano a livello micro i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA).</p> <p>Saranno realizzate analisi empiriche aventi per oggetto:</p> <p>i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività;</p> <p>ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari e competitività;</p> <p>iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job (formazione professionale, contratti a termine, ecc.) sulla dinamica dei salari, della produttività e della competitività.</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	Nell'annualità di riferimento l'insorgenza della crisi sanitaria Covid-19 e le conseguenze che essa ha comportato nei processi produttivi e nel mercato del lavoro ha indotto l'esigenza di un ulteriore ed articolato approfondimento e sviluppo delle attività di studio sulle tematiche indicate. Viene avviata la predisposizione degli studi e dei rapporti che saranno finalizzati nell'annualità successiva.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Analisi socio-economica e valutazione empirica delle <i>policies</i> per il lavoro e le imprese condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici che si sviluppano sulla base di fonti informative che integrano a livello micro (o di mercato locale) i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA-ORBIS) e, eventualmente, i dati sulle storie lavorative e/o salariali degli individui di fonte amministrativa (COB, INPS, ecc).</p> <p>In questa prospettiva saranno aggiornate e approfondite le analisi condotte negli anni precedenti e aventi per oggetto: i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività; ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari ; iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job sulla dinamica dei salari e della produttività. Eventuali ulteriori ambiti di approfondimento potranno emergere nel corso delle attività di ricerca.</p> <p>In particolare, qualora possibile, si intende sistematizzare le analisi precedenti facendo ricorso ad un approccio di tipo <i>employer-employees linked</i> (LEED) in modo da analizzare le <i>policies</i> controllando congiuntamente il ruolo della eterogeneità dei lavoratori e quello delle imprese, ovvero dei fattori osservabili e non osservabili che influenzano la produttività e i salari sia dal lato della domanda che da quello dell'offerta.</p> <p>Analogamente, verrà esaminata la possibilità di analizzare le implicazioni delle nuove modalità di organizzazione del lavoro all'interno delle aziende (che si associano alle conseguenze dell'emergenza sanitaria Covid-19) sulle prospettive di reddito e occupazione degli individui – con riferimento, se necessario, ai mercati locali.</p> <p>Verranno finalizzati gli studi ed i rapporti la cui predisposizione è stata avviata nell'annualità precedente e realizzato un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Produttività, salari e mercati interni del lavoro: evidenze empiriche da dati amministrativi	Studio, analisi	P11
Competitività e mercato del lavoro: evidenze per le politiche pubbliche	Rapporto di ricerca	P13
Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Eventuali ulteriori ambiti di approfondimento potranno emergere nel corso delle attività di ricerca.</p> <p>In particolare, qualora possibile, si intende sistematizzare le analisi precedenti facendo ricorso ad un approccio di tipo <i>employer-employees linked</i> (LEED) in modo da analizzare le <i>policies</i> controllando congiuntamente il ruolo della eterogeneità dei lavoratori e quello delle imprese, ovvero dei fattori osservabili e non osservabili che influenzano la produttività e i salari sia dal lato della domanda che da quello dell'offerta.</p> <p>Analogamente verrà esaminata la possibilità di analizzare le implicazioni delle nuove modalità di organizzazione del lavoro all'interno delle aziende (che si associano alle conseguenze economiche dell'emergenza sanitaria Covid-19) con riferimento se necessario ai mercati locali.</p> <p>Nell'annualità di riferimento, il focus di approfondimento si concentrerà su: relazioni industriali e dinamica del mercato del lavoro (con la realizzazione di uno studio dedicato). Verrà inoltre organizzato un evento seminariale sui temi approfonditi.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Relazioni industriali, salari e produttività	Studio, analisi	P20
Organizzazione del lavoro, salari e investimenti	Seminari, Conferenze e Convegni	P22

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Analisi socio-economica e valutazione empirica delle policies per il lavoro e le imprese condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici che si sviluppano sulla base di fonti informative che integrano a livello micro (o di mercato locale) i dati campionari sulle imprese (di fonte RIL), gli archivi sui bilanci certificati (di fonte AIDA-ORBIS) e, eventualmente, i dati sulle storie lavorative e/o salariali degli individui di fonte amministrativa (COB, INPS, ecc).</p> <p>In questa prospettiva saranno aggiornate e approfondite le analisi condotte negli anni precedenti e aventi per oggetto: i) le implicazioni delle politiche per la sicurezza sociale (con specifica attenzione alle misure riguardanti gli schemi pensionistici) sull'organizzazione del lavoro, i salari e la produttività; ii) le implicazioni delle variazioni dell'assetto delle relazioni industriali (contrattazione integrativa, welfare aziendale, ecc.) su organizzazione del lavoro, produttività, salari e competitività; iii) le implicazioni dell'investimento in innovazione e in capitale umano on-the job sulla dinamica dei salari e della produttività. Eventuali ulteriori ambiti di approfondimento potranno emergere nel corso delle attività di ricerca.</p> <p>In particolare, qualora possibile, si intende sistematizzare le analisi precedenti facendo ricorso ad un approccio di tipo <i>employer-employees linked</i> (LEED) in modo da analizzare le <i>policies</i> controllando congiuntamente il ruolo della eterogeneità dei lavoratori e quello delle imprese, ovvero dei fattori osservabili e non osservabili che influenzano la produttività e i salari sia dal lato della domanda che da quello dell'offerta.</p> <p>Analogamente, verrà esaminata la possibilità di analizzare le implicazioni delle nuove modalità di organizzazione del lavoro all'interno delle aziende (che si associano alle conseguenze economiche dell'emergenza sanitaria Covid-19) con riferimento se necessario ai mercati locali.</p> <p>Nell'annualità di riferimento, il focus di approfondimento riguarderà i seguenti temi: capitale umano, sicurezza sociale, salari e produttività (con la realizzazione di uno studio dedicato); politiche per le imprese, domanda di lavoro e investimenti. Si prevede, inoltre, la realizzazione di un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Capitale umano, salari e produttività	Studio, analisi	P25
Politiche per le imprese, domanda di lavoro e investimenti	Studio, analisi	P26
Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Convegni e Conferenze	P27

**ATTIVITÀ 3 – ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO**

<i>Data inizio</i>	2018-01-01
<i>Data fine</i>	2023-03-31

Analisi e valutazione empirica della relazione che lega le nuove tecnologie – e le misure di policy – alla evoluzione dei profili occupazionali, professionali e salariali nel mercato del lavoro.

L'attività prevede:

- l'applicazione di tecniche e modelli di previsione, attraverso cui valutare i processi di adattamento del tessuto occupazionale e imprenditoriale, ovvero le modalità di organizzazione dei mercati interni del lavoro a fronte dei cambiamenti tecnologici e di policy. Ciò è finalizzato all'individuazione dei profili professionali, occupazionali e salariali funzionali ai mutamenti che si accompagnano alla diffusione delle nuove tecnologie e alla implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (Industria 4.0);
- lo sviluppo di analisi empiriche, sulla base di fonti statistiche che integrano i microdati riferiti agli individui (di fonte campionaria e/o amministrativa), le informazioni sulle mansioni e i processi produttivi che derivano dalla piattaforma *Occupational Information Network (O\*NET)* e dalla classificazione ISCO sulle professioni.

Per ulteriori sviluppi, si prevede di utilizzare le informazioni contenute nel repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle Professioni. Si prevede, inoltre, la realizzazione di casi di studio e/o interviste a testimoni privilegiati del mondo imprenditoriale, attraverso la somministrazione di questionari semi-strutturati.

**DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ**

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2018	<p>Analisi e valutazione empirica della relazione che lega le nuove tecnologie -e le misure di policy- alla evoluzione dei profili occupazionali, professionali e salariali nel mercato del lavoro.</p> <p>L'attività prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'applicazione di tecniche e modelli di previsione, attraverso cui valutare i processi di adattamento del tessuto occupazionale e imprenditoriale, ovvero le modalità di organizzazione dei mercati interni del lavoro – a fronte dei cambiamenti tecnologici e di policy. Ciò è finalizzato all'individuazione dei profili professionali, occupazionali e salariali funzionali ai mutamenti che si accompagnano alla diffusione delle nuove tecnologie e alla implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (Industria 4.0);</li> <li>- Lo sviluppo di analisi empiriche, sulla base di fonti statistiche che integrano i microdati riferiti agli individui (di fonte campionaria e/o amministrativa), le informazioni sulle mansioni e i processi produttivi che derivano dalla piattaforma <i>Occupational Information Network (O*NET)</i> e dalla classificazione ISCO sulle professioni. Per ulteriori sviluppi, si prevede di utilizzare le informazioni contenute nel repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle Professioni. Si prevede, inoltre, la</li> </ul>

Annualità	Descrizione dell'attività
	realizzazione di casi di studio e/o interviste a testimoni privilegiati del mondo imprenditoriale, attraverso la somministrazione di questionari semi-strutturati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Tecnologia e variazione dell'occupazione nei mercati locali del lavoro.	Studio, analisi	P2
Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro.	Rapporto di ricerca	P3
Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	<p>Analisi e valutazione empirica della relazione che lega le nuove tecnologie -e le misure di policy- alla evoluzione dei profili occupazionali, professionali e salariali nel mercato del lavoro.</p> <p>L'attività prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'applicazione di tecniche e modelli di previsione, attraverso cui valutare i processi di adattamento del tessuto occupazionale e imprenditoriale, ovvero le modalità di organizzazione dei mercati interni del lavoro – a fronte dei cambiamenti tecnologici e di policy. Ciò è finalizzato all'individuazione dei profili professionali, occupazionali e salariali funzionali ai mutamenti che si accompagnano alla diffusione delle nuove tecnologie e alla implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (Industria 4.0);</li> <li>- lo sviluppo di analisi empiriche, sulla base di fonti statistiche che integrano i microdati riferiti agli individui (di fonte campionaria e/o amministrativa), le informazioni sulle mansioni e i processi produttivi che derivano dalla piattaforma <i>Occupational Information Network</i> (O*NET) e dalla classificazione ISCO sulle professioni. Per ulteriori sviluppi, si prevede di utilizzare le informazioni contenute nel repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle Professioni.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Demografia imprenditoriale, investimenti e intensità del lavoro	Studio, analisi	P6
Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche	Rapporto di ricerca	P8

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Analisi e valutazione empirica della relazione che lega le nuove tecnologie -e le misure di policy- alla evoluzione dei profili occupazionali, professionali e salariali nel mercato del lavoro.</p> <p>L'attività prevede:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'applicazione di tecniche e modelli di previsione, attraverso cui valutare i processi di adattamento del tessuto occupazionale e imprenditoriale, ovvero le modalità di organizzazione dei mercati interni del lavoro – a fronte dei cambiamenti tecnologici e di policy. Ciò è finalizzato all'individuazione dei profili professionali, occupazionali e salariali funzionali ai mutamenti che si accompagnano alla diffusione delle nuove tecnologie e alla implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (Industria 4.0);</li> <li>- Lo sviluppo di analisi empiriche, sulla base di fonti statistiche che integrano i microdati riferiti agli individui (di fonte campionaria e/o amministrativa), le informazioni sulle mansioni e i processi produttivi che derivano dalla piattaforma <i>Occupational Information Network</i> (O*NET) e dalla classificazione ISCO sulle professioni. Per ulteriori sviluppi, si prevede di utilizzare le informazioni contenute nel repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle Professioni. Nell'annualità di riferimento l'insorgenza della crisi sanitaria Covid-19 e le conseguenze che essa ha comportato nei processi produttivi e nel mercato del lavoro ha indotto l'esigenza di un ulteriore ed articolato approfondimento e sviluppo delle attività di studio sulle tematiche indicate. Viene avviata la predisposizione degli studi che saranno finalizzati nell'annualità successiva.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Analisi e valutazione empirica della relazione che lega il cambiamento strutturale – con particolare riferimento alle nuove tecnologie, ai mutamenti climatici e alle dinamiche socio-economiche – alla evoluzione dei “nuovi” profili occupazionali, professionali e salariali del mercato (locale) del lavoro.</p> <p>In questa prospettiva l'attività prevede un approfondimento delle ricerche condotte nelle annualità precedenti nelle seguenti direzioni:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>i) – l'analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega diffusione delle nuove tecnologie e l'implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (es: Industria 4.0), dinamica del mercato del lavoro (es caratteristiche occupazione, professioni, salari, ecc.) e del tessuto produttivo;</li> </ul>

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>ii) – analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega il fenomeno della riconversione ecologica dei processi produttivi (es: Green Jobs, ecc.), la qualità dell'occupazione e l'evoluzione dei salari;</p> <p>iii) analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega l'investimento in servizi sociali e/o beni pubblici locali e caratteristiche dei mercati del lavoro, con attenzione specifica all'occupazione e sui salari;</p> <p>iv) analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega investimenti in istruzione e formazione, mismatch, capitale sociale ed evoluzione dei mercati del lavoro – a livello individuale e/o locale;</p> <p>Eventuali ulteriori ambiti di approfondimento potranno emergere nel corso delle attività di ricerca.</p> <p>In questo contesto, le attività assumono come prospettiva analitica prevalente – sebbene non esclusiva – quella dei mercati locali (municipalità, sistemi locali del lavoro, province, settori o cluster di attività produttive, ecc.) dove le connessioni tra reti di imprese, innovazione tecnologica, investimenti sociali e in beni pubblici (es per la tutela ambientale) possono generare fenomeni di agglomerazione economica, sociale e produttiva che condiziona – a sua volta – l'efficacia delle politiche pubbliche per il lavoro e lo sviluppo.</p> <p>Di conseguenza, una parte significativa delle attività viene dedicata alla esplorazione e utilizzo di banche dati che integrano le informazioni sugli individui di fonte campionaria e/o amministrativa (LFS-ISTAT, INPS, COB, ecc.), il repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle professioni (ICP, Atlante Lavoro, PLUS, ecc.), i dati sugli investimenti pubblici e/o altre caratteristiche locali derivanti da fonti esterne (es Atlante Statistico dei Comuni, LFS, ecc.), altro.</p> <p>Verrà finalizzato lo studio la cui predisposizione è stata avviata nell'annualità precedente e realizzato un evento seminariale. Si prevede inoltre il rilascio di un ulteriore studio su istruzione, capitale sociale e salari.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Organizzazione del lavoro, innovazione e competitività	Studio, analisi	P12
Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche	Seminari, Conferenze e Convegni	P14
Istruzione, capitale sociale, salari	Studio, analisi	P16

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Analisi e valutazione empirica della relazione che lega il cambiamento strutturale – con particolare riferimento alle nuove tecnologie, ai mutamenti climatici e alle dinamiche socio-

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>economiche – alla evoluzione dei “nuovi” profili occupazionali, professionali e salariali del mercato (locale) del lavoro.</p> <p>In questa prospettiva l'attività prevede un approfondimento delle ricerche condotte nelle annualità precedenti nelle seguenti direzioni:</p> <p>i) – l'analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega diffusione delle nuove tecnologie e l'implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (es: Industria 4.0) sulle caratteristiche dell'occupazione, delle professioni e dei salari;</p> <p>ii) – analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega il fenomeno della riconversione ecologica dei processi produttivi (es: Green Jobs, ecc.), la qualità dell'occupazione e l'evoluzione dei salari;</p> <p>iii) analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega l'investimento in servizi sociali e/o beni pubblici locali e caratteristiche dei mercati del lavoro, con attenzione specifica all'occupazione e, eventualmente, sui salari;</p> <p>iv) altro.</p> <p>In questo contesto, le attività assumono come prospettiva analitica prevalente – sebbene non esclusiva – quella dei mercati locali (municipalità, sistemi locali del lavoro, province, settori o cluster di attività produttive, ecc.) dove le connessioni tra reti di imprese, innovazione tecnologica, investimenti sociali e in beni pubblici (es per la tutela ambientale) possono generare fenomeni di agglomerazione economica, sociale e produttiva che condiziona – a sua volta – l'efficacia delle politiche pubbliche per il lavoro e lo sviluppo.</p> <p>Di conseguenza, una parte significativa delle attività viene dedicata alla esplorazione e utilizzo di banche dati che integrano le informazioni sugli individui di fonte campionaria e/o amministrativa (LFS-ISTAT, COB, INPS, ecc.), il repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle professioni (ICP, Atlante Lavoro, PLUS, ecc.), i dati sugli investimenti pubblici e/o altre caratteristiche locali derivanti da fonti esterne (es Atlante Statistico dei Comuni, LFS, ecc.).</p> <p>Nell'annualità di riferimento, il focus di approfondimento riguarderà i temi delle nuove tecnologie, in connessione con la struttura dell'occupazione ed il tessuto produttivo, e la green economy. Si prevede l'organizzazione di un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Nuove tecnologie, struttura dell'occupazione e tessuto produttivo	Studio, analisi	P17
Green economy e prospettive del mercato del lavoro	Studio, analisi	P18
Organizzazione del lavoro, salari e investimenti	Seminari, Conferenze e Convegni	P22

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Analisi e valutazione empirica della relazione che lega il cambiamento strutturale – con particolare riferimento alle nuove tecnologie, ai mutamenti climatici e alle dinamiche socio-economiche – alla evoluzione dei “nuovi” profili occupazionali, professionali e salariali del mercato (locale) del lavoro.</p> <p>In questa prospettiva l'attività prevede un approfondimento delle ricerche condotte nelle annualità precedenti nelle seguenti direzioni:</p> <p>i) – l'analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega diffusione delle nuove tecnologie e l'implementazione di politiche per le imprese e il lavoro (es: Industria 4.0) sulle caratteristiche dell'occupazione, delle professioni e dei salari;</p> <p>ii) – analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega il fenomeno della riconversione ecologica dei processi produttivi (es: Green Jobs, ecc.), la qualità dell'occupazione e l'evoluzione dei salari;</p> <p>iii) analisi socio-economica ed econometrica della relazione che lega l'investimento in servizi sociali e/o beni pubblici locali e caratteristiche dei mercati del lavoro, con attenzione specifica all'occupazione e – nel caso fosse possibile – sui salari;</p> <p>iv) altro.</p> <p>In questo contesto, le attività assumono come prospettiva analitica prevalente – sebbene non esclusiva – quella dei mercati locali (municipalità, sistemi locali del lavoro, province, settori o cluster di attività produttive, ecc.) dove le connessioni tra reti di imprese, innovazione tecnologica, investimenti sociali e in beni pubblici (es per la tutela ambientale) possono generare fenomeni di agglomerazione economica, sociale e produttiva che condiziona – a sua volta – l'efficacia delle politiche pubbliche per il lavoro e lo sviluppo.</p> <p>Di conseguenza, una parte significativa delle attività viene dedicata alla esplorazione e utilizzo di banche dati che integrano le informazioni sugli individui (di fonte campionaria e/o amministrativa), il repertorio informativo fornito dall'INAPP sulle professioni (ICP, Atlante Lavoro, PLUS, ecc.), i dati sugli investimenti pubblici e/o altre caratteristiche locali derivanti da fonti esterne (es Atlante Statistico dei Comuni, LFS, ecc.).</p> <p>Nell'annualità di riferimento, il focus di approfondimento riguarderà i temi degli investimenti sociali, del mercato del lavoro e della disuguaglianza e dell'ambiente e nei mercati locali del lavoro. Si prevede l'organizzazione di un evento seminariale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Investimenti sociali, mercato del lavoro e disuguaglianza	Studio, analisi	P23
Ambiente, Politiche pubbliche e mercati locali del lavoro	Studio, analisi	P24
Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, conferenze e convegni	P27

#### ATTIVITÀ 4 – PROGETTAZIONE ED ELABORAZIONE DI UN FIELD EXPERIMENT (O DI SPECIFICI SET SPERIMENTALI) ALL'INTERNO DI UNA O PIÙ ORGANIZZAZIONI AZIENDALI

Data inizio 2019-01-01

Data fine 2021-12-31

Progettazione ed elaborazione di uno studio avente per oggetto la revisione teorica e metodologica dei *field experiments* (o di specifici *set* sperimentali) condotti all'interno delle aziende. Obiettivo principale della ricerca è quello di elencare e sistematizzare le categorie analitiche ed empiriche dell' economia comportamentale applicate alle politiche del personale, ai comportamenti tra lavoratori e *manager*, alla organizzazione delle risorse umane e l'adozione di nuove pratiche lavorative (lavoro di squadra, riduzione livelli gerarchici, deleghe e incentivi ad azioni di *problem solving* ecc.), ovvero alle implicazioni di norme sociali implicite tra agenti: ovvero, tutti quegli aspetti che incidono sulla *performance* innovativa, produttiva e occupazionale delle imprese che non possono essere formalizzate o regolate attraverso esplicite relazioni contrattuali.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 4 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Progettazione del <i>field experiment</i> (o di specifici set sperimentali), in una o più aziende di medio-grandi dimensioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Ricerca su organizzazione del lavoro, pratiche manageriali, e comportamenti dei lavoratori sulla base dei dati del <i>field experiment</i> e/o delle informazioni ottenute da interviste a testimoni privilegiati.</p> <p>Nel corso dell'annualità, prosegue l'attività di ricerca e selezione di una grande azienda – tra quelle con caratteristiche idonee ad indagare il tema in oggetto – disponibile a far condurre il <i>field experiment</i> al proprio interno. Tale ricerca si concretizza attraverso l'attivazione di ripetuti contatti con aziende operanti in di diversi settori economici e la verifica della concreta fattibilità della sperimentazione.</p> <p>In tale contesto permangono gli elementi di criticità, non previsti nella programmazione iniziale che ostacolano in modo strutturale la conduzione del <i>field experiment</i>. Tra questi si segnala la difficoltà di trovare delle imprese propense a mettere a disposizione le informazioni sulle proprie pratiche manageriali e organizzative, problematiche legate alla normativa della privacy e, soprattutto, l'insorgenza dell'emergenza sanitaria Covid-19.</p> <p>Vista il permanere dell'emergenza sanitaria Covid-19 e l'indisponibilità delle aziende, si manifesta quindi l'opportunità di ridisegnare la linea di intervento nella direzione di una ricerca di carattere esclusivamente teorica e/o di <i>survey</i> delle metodologie esistenti.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Alle luce di quanto emerso nel corso del 2020, non potendosi condurre concretamente il <i>field experiment</i> in impresa, viste le indisponibilità rilevate da parte delle imprese e il permanere dell'emergenza sanitaria Covid-19, si prevede la realizzazione di uno studio di carattere ricognitivo e descrittivo sui disegni sperimentali applicati ai comportamenti delle imprese.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Pratiche manageriali, organizzazione del lavoro e performance nelle imprese	Studio, analisi	P10

## ATTIVITÀ 5 – ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE

*Data inizio*      2021-01-01  
*Data fine*        2023-12-31

Analisi socio-economica e valutazione empirica delle politiche attive per l'occupazione, con specifico riferimento al Programma Garanzia Giovani e agli interventi di incentivazione (fiscale, normativa, ecc.) per l'assunzione di specifici target della popolazione.

Lo sviluppo e l'applicazione di modelli econometrici per la valutazione di impatto delle politiche per l'occupazione presuppone la disponibilità e il conseguente utilizzo di fonti statistiche – di tipo campionario e amministrativo – che raccolgono informazione “micro” sia sulle imprese che sui lavoratori, ovvero sui percettori/utilizzatori di tali misure.

La realizzazione delle linee di ricerca nell'ambito di questa attività richiede preliminarmente e necessariamente, quindi, la disponibilità delle seguenti fonti statistiche aggiornate: i) Rilevazione su Imprese e Lavoro (RIL) di fonte Inapp; ii) Registro sulla popolazione delle imprese italiane (ASIA) di fonte Istat; iii) archivio del Sistema Informativo delle Comunicazioni Obbligatorie (SISCO) di fonte MLPS; iv) archivio amministrativo sui estratti conto dei redditi dei lavoratori di fonte INPS; v) archivio dei dati micro (personali) sulle caratteristiche e le storie lavorative degli individui assunti a causa degli interventi di politica attiva e possibilità di integrare tale informazione ai dati sulle imprese utilizzatrici di tali interventi; vi) altro.

In particolare, l'analisi e valutazione di impatto del programma Garanzia Giovani e di altre misure di incentivazione fiscale per l'occupazione (es bonus occupazione Sud, contratto di apprendistato, ecc) richiede la disponibilità di *employer-employees linked data* (LEED) , ovvero di una banca dati che integra a livello micro – attraverso tra codici fiscali, partite iva – le informazioni sulle storie lavorative, contrattuali e salariali degli individui “trattati” dalle policies ( archivi di fonte ANPAL, INPS, SISCO, MLPS, ecc) e le informazioni sulle caratteristiche e le scelte delle imprese in cui sono occupati e/o che utilizzano gli incentivi (es: RIL, ASIA, ecc).

Le attività saranno dunque sviluppate in stretta collaborazione e con il supporto tecnico del Servizio Statistico dell'INAPP per ciò che concerne la predisposizione e integrazione dei datasets, nonché con il Responsabile della Protezione Dati dell'Istituto per gli aspetti attinenti la normativa della privacy.

In questa prospettiva, l'analisi e le valutazioni delle policies possono avere come riferimento molteplici outcomes del mercato del lavoro e del tessuto produttivo: i) assunzioni e cessazioni dei rapporti di lavoro; ii) dinamica della quantità e della composizione dell'occupazione; iii) salari e la disuguaglianza dei redditi dei lavoratori; iv) formazione professionale on-the-job e politiche del personale; v) produttività e investimenti delle imprese; vi) altro.

Tra i prodotti connessi all'attività, vi è anche lo sviluppo di un approccio metodologico ed empirico che mira ad “ampliare” l'impostazione tradizionale delle valutazioni controfattuali delle politiche attive per l'occupazione – spesso limitate in ottica di equilibrio parziale e concentrate sugli esiti dei lavoratori “trattati”. In tal senso i prodotti della ricerca faranno riferimento ad un'impostazione che analizza e valuta

ad ampio spettro le politiche per l'occupazione – collocandole nel più ampio spettro delle politiche per l'impresa. Le fonti statistiche-informative di tipo LEED sono uno strumento essenziale in questo contesto.

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Analisi socio-economica e valutazione empirica delle politiche attive per l'occupazione condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici che usano fonti statistiche-informative che integrano a livello micro (o di mercato locale) i dati campionari e amministrativi sulle imprese (di fonte RIL 2018, ASIA, ecc) e i dati sulle storie lavorative e/o salariali degli individui di fonte amministrativa (COB, INPS, ecc).</p> <p>In questa prospettiva, viene realizzato uno studio avente per oggetto l'analisi comparativa degli effetti di diverse misure di incentivazione fiscale per le assunzioni utilizzate dalle imprese nel recente passato – garanzia giovani, bonus occupazione sud, contratti di apprendistato, ecc – su diversi <i>outcomes</i> del mercato del lavoro e del tessuto produttivo.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Politiche attive per l'occupazione: analisi e valutazione su dati <i>employer-employees</i>	Studio, analisi	P15

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Analisi socio-economica e valutazione empirica delle politiche attive per l'occupazione – con specifico riferimento al programma Garanzia Giovani – condotta attraverso strategie econometriche che si sviluppano a partire da dati campionari di impresa (RIL 2021, se disponibile), eventualmente integrati da archivi esterni sui percettori di tale misura (SISCO, INPS, ecc.) nonché da casi di studio e/o focus sui mercati locali.</p> <p>Tale analisi delle politiche attive – con riferimento al programma Garanzia Giovani – verrà esaminata anche considerando le implicazioni delle nuove modalità di organizzazione del lavoro all'interno delle aziende (che si associano alle conseguenze dell'emergenza sanitaria Covid-19).</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Programma Garanzia Giovani e imprese: analisi ed evidenze empiriche	Studio, analisi	P21

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Analisi socio-economica e valutazione empirica degli effetti del programma garanzia giovani sul mercato del lavoro. A tal fine si applicano modelli econometrici su banche dati di tipo <i>employer-employees</i> (LEED) in modo da analizzare gli effetti di questo intervento di politica attiva sia da lato dei lavoratori che da quello dell'organizzazione e della performance di impresa.</p> <p>A tal fine è necessario disporre di una base statistico informativa aggiornata in grado di integrare le informazioni sulle storie lavoratore degli individui coinvolti nel programma Garanzia Giovani (fonte MLPS, ANPAL, INPS, ecc) e le caratteristiche delle imprese che li occupano, ovvero delle imprese percettrici degli incentivi/misure associate al Programma stesso (RIL 2021, ASIA-ISTAT, altro). In tale contesto si verifiche inoltre la possibilità di sviluppare degli approfondimenti a livello di mercato locale del lavoro.</p> <p>Nella annualità di riferimento è inoltre prevista la realizzazione di un evento seminariale avente per oggetto sia la presentazione dei risultati della ricerca condotte sul programma Garanzia Giovani che la discussione delle evidenze ottenute nelle altre linee di attività in cui si articola l'operazione.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Convegni e Conferenze	P27
Programma Garanzia Giovani e mercato del lavoro	Studio e Analisi	P28

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	417.385,32	25.064,74	110.612,52	527.997,84
Missioni	3.616,45	-	904,11	4.520,56
Seminari e Convegni	3.775,19	-	943,80	4.718,99
Stampa e diffusione	2.061,28	-	515,32	2.576,60
Strumentazione tecnica	11.433,10	-	2.858,28	14.291,38
Esperti	19.960,18	-	4.990,04	24.950,22
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>458.231,52</b>	<b>25.064,74</b>	<b>120.824,07</b>	<b>579.055,59</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	230.810,82	68.982,53	74.948,34	305.759,16
Missioni	5.754,62	-	1.438,66	7.193,28
Seminari e Convegni	2.978,51	-	744,63	3.723,14
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	61.000,00	-	15.250,00	76.250,00
Esperti	19.959,90	-	4.989,97	24.949,87
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>320.503,85</b>	<b>68.982,53</b>	<b>97.371,60</b>	<b>417.875,45</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	177.472,80	118.159,45	73.908,06	251.380,86
Missioni	55,00	-	13,75	68,75
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>177.527,80</b>	<b>118.159,45</b>	<b>73.921,81</b>	<b>251.449,61</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	134.547,72	89.541,14	56.022,22	190.569,94
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	1.100,00	-	275,00	1.375,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	12.000,00	-	3.000,00	15.000,00
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>149.647,72</b>	<b>89.541,14</b>	<b>59.797,22</b>	<b>209.444,94</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	157.106,61	104.431,67	65.384,57	222.491,18
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	3.000,00	-	750,00	3750
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>162.606,61</b>	<b>104.431,67</b>	<b>66.759,57</b>	<b>229.366,18</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	39.250,37	25.925,47	16.293,96	55.544,33
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>41.750,37</b>	<b>25.925,47</b>	<b>16.918,96</b>	<b>58.669,33</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	1.156.573,64	432.105,00	397.169,66	1.553.743,30
Missioni	11.426,07	-	2.856,52	14.282,59
Seminari e Convegni	12.853,70	-	3.213,42	16.067,12
Stampa e diffusione	2.061,28	-	515,32	2.576,60
Strumentazione tecnica	87.433,10	-	21.858,28	109.291,38
Esperti	39.920,08	-	9.980,02	49.900,10
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.310.267,87</b>	<b>432.105,00</b>	<b>435.593,23</b>	<b>1.745.861,10</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ADRIANI MARIO	OPE	01/01/2018	06/04/2018	60	-	-	-	-	-
BALDUCCI MARCO	CAM	01/01/2018	22/03/2018	51	-	-	-	-	-
BELARDO MARIANNA	CAM	01/01/2018	21/03/2018	35	-	-	-	-	-
BELLI DANIELE	CAM	01/01/2018	21/03/2018	55	-	-	-	-	-
BELLUCCI FEDERICO	CAM	01/01/2018	22/03/2018	56	-	-	-	-	-
BERARDI VALENTINA	OPE	01/01/2018	03/06/2019	73	37	-	-	-	-
BIAGETTI MARCO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	465	698	174
BOCCHICCHIO ANTONELLA	CAM	17/01/2018	16/03/2018	42	-	-	-	-	-
BOCCHICCHIO CHIARA	CAM	01/01/2018	19/03/2018	31	-	-	-	-	-
BRUNETTI IRENE	RIC	01/01/2018	31/03/2023	1383	1324	1191	620	698	174
BURRINI NICOLA	CTER	22/01/2018	15/03/2018	16	-	-	-	-	-
CAFARO JOSEPH	CAM	25/01/2018	20/03/2018	44	-	-	-	-	-
CAMURRI ENRICO	CAM	22/01/2018	14/03/2018	33	-	-	-	-	-
CARBONI FEDERICA	CTER	01/01/2018	12/03/2018	28	-	-	-	-	-
CECCHETTI BEATRICE	FAM	12/01/2018	20/03/2018	30	-	-	-	-	-
CHIURCO FRANCESCO	CTER	01/01/2018	10/06/2019	165	78	-	-	-	-
CIAMBA SERGIO	CTER	16/01/2018	05/03/2018	38	-	-	-	-	-
CIOCCOLO VALERIA	TEC	01/01/2018	31/12/2019	136	127	-	-	-	-
CIRILLO VALERIA	RIC	01/01/2018	24/02/2020	1427	1143	196	-	-	-
COLTELLA GIULIANA	CAM	01/01/2018	01/03/2018	37	-	-	-	-	-
CORALINI SILVIA	CAM	01/01/2018	21/03/2018	32	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
COROS COSTANTINO	CTER	01/01/2018	10/06/2019	26	19	-	-	-	-
CUSCUNA' MARISA	CTER	22/01/2018	21/03/2018	34	-	-	-	-	-
CUVA FEDERICO	CTER	01/01/2018	02/03/2018	38	-	-	-	-	-
DE ANGELIS MONIA	CTER	01/01/2018	07/06/2019	138	67	-	-	-	-
DE MEO ANTONIO	CTER	01/01/2018	07/06/2019	152	82	-	-	-	-
DE PAOLA ROBERTO	CAM	01/01/2018	21/03/2018	34	-	-	-	-	-
DI GIAMPIETRO ALESSANDRA	CAM	14/03/2018	14/03/2018	5	-	-	-	-	-
DI PAOLA MARIA GRAZIA	CTER	30/01/2018	16/03/2018	42	-	-	-	-	-
DI STEFANO GIANLUCA	CAM	19/01/2018	20/03/2018	32	-	-	-	-	-
D'INNOCENZO MARCO	CAM	19/01/2018	02/03/2018	42	-	-	-	-	-
FERRARA MAURA	RIC	01/01/2018	03/10/2019	119	78	-	-	-	-
FERRI VALENTINA	RIC	01/01/2018	31/03/2023	847	992	1087	508	571	143
FURFARO PAOLA	CTER	01/01/2018	05/06/2019	158	75	-	-	-	-
GHERGO LUCA	CAM	01/01/2018	21/03/2018	42	-	-	-	-	-
GIGLIOTTI PALMERINO	CAM	22/01/2018	19/03/2018	38	-	-	-	-	-
GIORDANI ANITA	CAM	17/01/2018	15/03/2018	46	-	-	-	-	-
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	01/01/2018	12/12/2019	126	119	-	-	-	-
LATINI MARTA	CTER	01/01/2018	16/03/2018	30	-	-	-	-	-
LAZZANO VITTORIA	CAM	25/01/2018	02/03/2018	43	-	-	-	-	-
LEONE CARMELA	CTER	12/01/2018	09/04/2018	16	-	-	-	-	-
LOMBI IVANA	CAM	01/01/2018	15/03/2018	37	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	01/01/2018	09/03/2018	38	-	-	-	-	-
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	507	126
LUDOVISI CHIARA	CAM	01/01/2018	19/03/2018	38	-	-	-	-	-
MACCAGLI ILARIA	CAM	01/01/2018	07/03/2018	37	-	-	-	-	-
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	01/01/2018	23/12/2019	99	120	-	-	-	-
MARINI FABIANA	CAM	01/01/2018	02/03/2018	33	-	-	-	-	-
MARSIGLIA SALVATORE	TEC	01/09/2020	31/03/2023	-	-	504	903	1016	253
MIRTI VANESSA	CAM	01/01/2018	21/03/2018	44	-	-	-	-	-
PACHI' IVANA	CAM	01/01/2018	02/03/2018	26	-	-	-	-	-
PACINI LORETTA	CTER	01/01/2018	28/05/2019	80	40	-	-	-	-
PERILLI LAURA	CAM	01/01/2018	02/03/2018	43	-	-	-	-	-
PIRAS PAOLA	TEC	01/01/2018	20/12/2019	161	169	-	-	-	-
PIVA DIEGO	CTER	01/01/2018	16/04/2018	42	-	-	-	-	-
PIZZO MARTINA	CAM	01/01/2018	19/03/2018	9	-	-	-	-	-
POTENA PASQUALE	CTER	01/01/2018	08/03/2018	40	-	-	-	-	-
RAGONE MATTEO LUCA	CAM	30/01/2018	21/03/2018	21	-	-	-	-	-
RICCI ANDREA	I RIC	01/01/2018	31/03/2023	1341	1221	1318	451	507	126
ROSINA MASSIMILIANO	CAM	01/01/2018	15/03/2018	30	-	-	-	-	-
ROSSI DANILLO	CAM	01/01/2018	06/03/2018	41	-	-	-	-	-
RUBINO VALENTINA	CAM	01/01/2018	19/03/2018	37	-	-	-	-	-
SANTARELLI MASSIMO	CAM	01/01/2018	21/03/2018	39	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/3**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
SCICCHITANO SERGIO	I RIC	01/07/2020	23/12/2020	-	-	661	-	-	-
SCICCHITANO SERGIO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	620	698	174
SEGATORI MARCO	CTER	01/01/2018	10/06/2019	156	76	-	-	-	-
TESAURO GIULIANA	RIC	01/01/2018	31/03/2023	1495	1216	1171	677	762	190
TRINCA MARCO	CAM	01/01/2018	21/03/2018	25	-	-	-	-	-
TROMBY VINCENZO	CAM	01/01/2018	16/03/2018	27	-	-	-	-	-
VALERIANO VALENTINA	CTER	01/01/2018	19/03/2018	33	-	-	-	-	-
VERDINO DANIELA	CAM	01/01/2018	16/03/2018	34	-	-	-	-	-
VIRGLI LORENZA	CAM	01/01/2018	21/03/2018	53	-	-	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-30	<i>Contratti a tempo determinato, produttività e salari: evidenze empiriche</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P1
2018	2018-06-30	<i>Contratti a tempo determinato, produttività e salari: evidenze empiriche</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P1
2018	2018-10-31	<i>Tecnologia e variazione dell'occupazione nei mercati locali del lavoro.</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P2
2018	2018-12-15	<i>Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro.</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P3
2018	2018-12-15	<i>Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P3
2018	2018-12-15	<i>Imprese, produttività e salari: evidenze per un'analisi delle politiche per il lavoro</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P3
2018	2018-11-22	<i>Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P4

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-11-22	<i>Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P4
2018	2018-11-22	<i>Cambiamento strutturale, imprese e lavoro Quali spazi per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P4
2019	2019-08-30	<i>La dinamica della produttività del lavoro e dei salari in Italia: il ruolo della dispersione del lavoro within firms</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P5
2019	2019-10-15	<i>Demografia imprenditoriale, investimenti e intensità del lavoro</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P6
2019	2019-10-15	<i>Demografia imprenditoriale, investimenti e intensità del lavoro</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P6
2019	2019-12-30	<i>Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P8
2019	2019-12-30	<i>Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P8
2019	2019-12-30	<i>Imprese, lavoro e politiche pubbliche: analisi ed evidenze empiriche</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P8

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-11-30	<i>Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P9
2019	2019-11-30	<i>Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P9
2019	2019-11-30	<i>Imprese, lavoro e competitività: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P9
2021	2021-12-30	<i>Pratiche manageriali, organizzazione del lavoro e performance nelle imprese</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 4: PROGETTAZIONE ED ELABORAZIONE DI UN FIELD EXPERIMENT (O DI SPECIFICI SET SPERIMENTALI) ALL'INTERNO DI UNA O PIÙ ORGANIZZAZIONI AZIENDALI	P10
2021	2021-06-30	<i>Produttività, salari e mercati interni del lavoro: evidenze empiriche da dati amministrativi</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P11
2021	2021-06-30	<i>Organizzazione del lavoro, innovazione e competitività</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P12
2021	2021-06-30	<i>Organizzazione del lavoro, innovazione e competitività</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P12
2021	2021-10-30	<i>Competitività e mercato del lavoro: evidenze per le politiche pubbliche</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P13

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2021	2021-10-30	<i>Competitività e mercato del lavoro: evidenze per le politiche pubbliche</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P13
2021	2021-10-30	<i>Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P14
2021	2021-10-30	<i>Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P14
2021	2021-10-30	<i>Imprese, lavoro e istituzioni: evidenze e prospettive per le politiche pubbliche</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P14
2021	2021-09-30	<i>Politiche attive per l'occupazione: analisi e valutazione su dati employer-employees</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 5: ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE	P15
2021	2021-12-30	<i>Istruzione, capitale sociale, salari</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P16
2022	2022-06-30	<i>Nuove tecnologie, struttura dell'occupazione e tessuto produttivo</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P17
2022	2022-10-30	<i>Green economy e prospettive del mercato del lavoro</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI	P18

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	
2022	2022-10-30	<i>Caratteristiche manageriali, e politiche del personale: evidenze empiriche</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P19
2022	2022-11-30	<i>Relazioni industriali, salari e produttività</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P20
2022	2022-11-30	<i>Programma Garanzia Giovani e imprese: analisi ed evidenze empiriche</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 5: ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE	P21
2022	2022-12-15	<i>Organizzazione del lavoro, salari e investimenti</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P22
2022	2022-12-15	<i>Organizzazione del lavoro, salari e investimenti</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P22
2022	2022-12-15	<i>Organizzazione del lavoro, salari e investimenti</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P22
2023	2023-03-31	<i>Investimenti sociali, mercato del lavoro e disuguaglianza</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P23
2023	2023-03-31	<i>Ambiente, Politiche pubbliche e mercati locali del lavoro</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI,	P24

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	
2023	2023-03-31	Capitale umano, salari e produttività	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P25
2023	2023-03-31	Politiche per le imprese, domanda di lavoro e investimenti	Studio, analisi	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P26
2023	2023-03-31	Politiche per le imprese, domanda di lavoro e investimenti	Studio, analisi	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P26
2023	2023-03-31	Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE DI MODELLI ECONOMETRICI SU DATI CAMPIONARI DI IMPRESA	P27
2023	2023-03-31	Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 2: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLE POLITICHE PER IL LAVORO E LE IMPRESE	P27
2023	2023-03-31	Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 3: ANALISI E VALUTAZIONE EMPIRICA DELLA RELAZIONE FRA NUOVE TECNOLOGIE E LE MISURE DI POLICY ED EVOLUZIONE DEI PROFILI OCCUPAZIONALI, PROFESSIONALI E SALARIALI NEL MERCATO DEL LAVORO	P27
2023	2023-03-31	Cambiamento strutturale, mercato e politiche per il lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 5: ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE	P27
2023	2023-03-31	Programma Garanzia Giovani e mercato del lavoro	Studio, analisi	Attività 5: ANALISI E VALUTAZIONE DELLE POLITICHE ATTIVE PER L'OCCUPAZIONE	P28

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
<i>1/8i/8.5.6/3/E1</i>	<i>Applicazione di modelli econometrici per policy evaluation, metodi di integrazione dati per analisi del mercato del lavoro su banche dati di impresa e di lavoratori.</i>	<i>2018-07-02</i>	<i>2019-06-30</i>

**AZIONE 8.5.6** - *Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali) – Ambito di attività 4 - CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.6/4*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I - OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8i - Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.5 - Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata
<b>Azione</b>	8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
<b>Ambito di attività</b>	4
<b>Codice Interno</b>	I/8i/8.5.6/4
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>5</sup>)</b>	Struttura Imprese e Lavoro
<b>Responsabile Struttura</b>	Andrea Ricci
<b>Responsabile Operazione</b>	Andrea Ricci
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2021-06-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>80.944,01</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>23.717,65</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'operazione sviluppa attività di analisi economica e valutazione empirica del *Fondo Nuove Competenze* (FNC) per l'accumulazione e/o riqualificazione delle competenze professionali di lavoratori operanti in settori produttivi soggetti a fenomeni di cambiamento tecnologico e strutturale, ovvero a processi di riorganizzazione dei mercati interni del lavoro, anche in seguito all'emergenza sanitaria Covid-19. I tale prospettiva le attività nel triennio 2021-2023 si articolano in ambiti di ricerca che hanno l'obiettivo sia di identificare le caratteristiche delle imprese che aderiscono ai progetti finanziati che le implicazioni dell'adesione al FNC sugli eventi lavorativi degli individui coinvolti.

<sup>5</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2021	2022	2023
1	ANALISI E VALUTAZIONE DEL FONDO NUOVE COMPETENZE	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI E VALUTAZIONE DEL FONDO NUOVE COMPETENZE

Data inizio 2021-06-01

Data fine 2023-03-31

Le attività di analisi e valutazione del Fondo Nuove competenze si articolano in ambiti di ricerca analiticamente ed empiricamente coerenti con la natura dell'intervento in oggetto – secondo quanto definito dall' art. 88, DL 19 maggio 2020, n.34. In particolare le attività si articolano in due principali linee di ricerca. La prima linea di ricerca ha per oggetto l'analisi delle caratteristiche delle imprese che aderiscono al FNC a seguito della sottoscrizione di accordi collettivi sulla rimodulazione orari di lavoro ovvero per favorire i percorsi di riqualificazione/ricollocazione dei lavoratori. In tale prospettiva l'obiettivo principale è innanzitutto quello di identificare empiricamente una "profilazione" delle imprese che aderiscono ai progetti finanziati. La seconda linea si focalizza sulle implicazioni che l'adesione al FNC esercita sugli eventi lavorativi degli individui coinvolti nei progetti finanziati e – condizionatamente alla disponibilità di fonti statistico-informative adeguate – sugli *outcomes* produttivi e organizzativi delle imprese. Entrambe le attività richiedono necessariamente la disponibilità di fonti statistiche informative riguardanti l'elenco e le caratteristiche delle imprese che hanno presentato istanza di contributo e di quelle che hanno aderito ai progetti finanziati dal FNC, l'elenco e le caratteristiche degli individui coinvolti nei progetti finanziati, le attestazioni certificazioni delle competenze acquisite (fonte ANPAL-MLPS, ecc). Analogamente l'applicazione di tecniche econometriche di analisi e valutazione dell'intervento richiede la possibilità di integrare –a livello micro - tali informazioni sui lavoratori e le imprese coinvolte nei progetti finanziati dal FNC con i dati di fonte amministrativa e campionaria sulle storie lavorative e contrattuali degli individui (fonte COB, INPS, ANPAL, ecc) e sulle caratteristiche produttive e organizzative delle aziende (RIL-INAPP, ecc).

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Analisi economica e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici volta a identificare le caratteristiche delle imprese aderenti ai progetti finanziati dal Fondo Nuove Competenze ovvero a misurare le implicazioni che l'adesione al Fondo esercita sugli eventi lavorativi degli individui coinvolti nei progetti finanziati</p> <p>Nell'annualità di riferimento le attività consistono nella predisposizione della documentazione teorica e metodologica per l'analisi e la valutazione dell'intervento nonché nella realizzazione delle azioni necessarie per l'identificazione, l'acquisizione e la conseguente organizzazione delle basi statistico informative necessarie per l'analisi econometrica.</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	In questa prospettiva non si prevede il rilascio di prodotti

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Analisi economica e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici volta a identificare le caratteristiche delle imprese aderenti ai progetti finanziati dal Fondo Nuove Competenze ovvero a misurare le implicazioni che l'adesione al Fondo esercita sugli eventi lavorativi degli individui coinvolti nei progetti finanziati.</p> <p>Nell'annualità di riferimento si prevede di realizzare analisi descrittive ed elaborazioni econometriche preliminari aventi per oggetto le caratteristiche delle imprese che aderenti al FNC (congiuntamente al profilo delle imprese che hanno presentato istanza di contributo) nonché degli individui coinvolti nei progetti finanziati. Tale analisi è modulata in funzione della natura e della disponibilità delle banche dati riguardanti gli aderenti al FNC e dei percettori dei progetti finanziati, ovvero sulla possibilità di integrare queste banche dati con fonti esterne che permettono di ricostruire le storie lavorative e professionale dei lavoratori coinvolti.</p> <p>In tal senso è prevista la realizzazione di un prodotto di ricerca avente per oggetto una analisi prospettiva e valutazione preliminare dell'intervento.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Fondo nuove competenze e imprese: evidenze e prospettive	Studio, analisi	P1

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Analisi economica e valutazione empirica condotta attraverso l'applicazione di modelli econometrici volta a identificare le caratteristiche delle imprese aderenti ai progetti finanziati dal Fondo Nuove Competenze ovvero a misurare le implicazioni che l'adesione al Fondo esercita sugli eventi lavorativi degli individui coinvolti nei progetti finanziati</p> <p>In questa annualità si prevede di aver portato a compimento la ricerca avente per oggetto l'analisi e la valutazione del Fondo Nuove Competenze per ciò che concerne gli eventi lavorativi degli individui coinvolti nei progetti finanziati, condizionatamente alla possibilità di disporre di basi</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	dati (es employer-employee linked data) adeguati all'applicazione di tecniche econometriche di inferenza causale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Fondo nuove competenze e mercato del lavoro: analisi e valutazione	Studio, analisi	P2

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	16.744,96	11.043,11	6.947,02	23.691,98
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>16.744,96</b>	<b>11.043,11</b>	<b>6.947,02</b>	<b>23.691,98</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	32.385,12	21.396,84	13.445,49	45.830,61
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>32.385,12</b>	<b>21.396,84</b>	<b>13.445,49</b>	<b>45.830,61</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	8.096,28	5.204,28	3.325,14	11.421,42
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>8.096,28</b>	<b>5.204,28</b>	<b>3.325,14</b>	<b>11.421,42</b>

2021-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	57.226,36	37.644,23	23.717,65	80.944,01
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>57.226,36</b>	<b>37.644,23</b>	<b>23.717,65</b>	<b>80.944,01</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.6/4									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
BIAGETTI MARCO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	65	126	31
BRUNETTI IRENE	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	65	126	31
FERRI VALENTINA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	132	253	63
LORUSSO CAPUTI A.	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	65	126	31
RICCI ANDREA	DIR RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	65	126	31
SCICCHITANO SERGIO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	65	126	31
TESAURO GIULIANA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	132	253	63

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	30-03-2022	Fondo nuove competenze e imprese: evidenze e prospettive	Studio, analisi	ATTIVITA' 1: Analisi e Valutazione Fondo Nuove Competenze	P1
2023	30-03-2023	Fondo nuove competenze e mercato del lavoro: analisi e valutazione	Studio, analisi	ATTIVITA' 1: Analisi e Valutazione Fondo Nuove Competenze	P2

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

**AZIONE 8.5.7** - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale – Ambito di attività 1 - **CODICE OPERAZIONE: I/8i/8.5.7/1**

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I - OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8i - Accesso all'occupazione per le persone in cerca di lavoro e inattive, compresi i disoccupati di lunga durata e le persone che si trovano ai margini del mercato del lavoro, anche attraverso iniziative locali per l'occupazione e il sostegno alla mobilità professionale
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.5 - Favorire l'inserimento lavorativo e l'occupazione dei disoccupati di lunga durata e dei soggetti con maggiore difficoltà di inserimento lavorativo, nonché il sostegno delle persone a rischio di disoccupazione di lunga durata
<b>Azione</b>	8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	I/8i/8.5.7/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>6</sup>)</b>	Struttura Lavoro e Professioni
<b>Responsabile Struttura</b>	Paolo Severati
<b>Responsabile Operazione</b>	Maria Grazia Mereu
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-06-30
<b>Costo complessivo</b>	<b>4.635.841,77</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>986.553,40</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento prevede un'analisi delle caratteristiche delle professioni in termini di conoscenze, attitudini, abilità, stili di lavoro e caratteristiche delle mansioni svolte e dei fabbisogni professionali della forza lavoro occupata attraverso la realizzazione di tre attività:

- Attività 1 - Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali – che rileva presso un campione di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e skills
- Attività 2 - Indagine campionaria sulle professioni, che indaga le caratteristiche del lavoro con interviste face to face a 5.000 lavoratori campionati in base alla professione esercitata. Vengono raccolte informazioni su circa 250 variabili misurate sulla scala importanza e complessità;
- Attività 3 – Implementazione tecnologica del sistema informativo “Professioni, occupazione, fabbisogni”.

<sup>6</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

I filoni di indagine, relativi alle Attività 1 e 2 costituiscono una risorsa centrale per l'analisi delle evoluzioni strutturali del mercato del lavoro e, in coordinamento con le attività previsionali illustrate nell'Azione 8.5.6, rappresentano i due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni <https://professionioccupazione.isfol.it/>. Quest'ultimo costituisce una fonte informativa di rilievo per il *policy maker*, nell'ambito del disegno delle politiche del lavoro e della formazione.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	INDAGINE PROFESSIONI E COMPETENZE NELLE IMPRESE (PEC - INAPP) - GIÀ AUDIT DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI <sup>7</sup>	√	√	√	√	√	
2	INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI	√	√	√	√	√	√
3	IMPLEMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL SISTEMA INFORMATIVO "PROFESSIONI, OCCUPAZIONE, FABBISOGNI"	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – INDAGINE PROFESSIONI E COMPETENZE NELLE IMPRESE (PEC-INAPP) – GIÀ AUDIT DEI FABBISOGNI PROFESSIONALI

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2022-03-31

I fabbisogni professionali vengono rilevati attraverso l'indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) condotta presso un campione di circa 35.000 imprese rappresentativo dell'intera economia e del territorio nazionale. L'indagine, condotta con tecnica CATI, rileva le opinioni degli imprenditori e dei responsabili delle risorse umane in merito alle necessità di aggiornamento dei lavoratori occupati identificati per la professione che svolgono. Le informazioni raccolte possono essere utilizzate per migliorare le politiche e gli investimenti pubblici per la formazione dei lavoratori nel nostro Paese e costituiscono il benchmark utilizzato per ridurre il gap esistente tra le attuali conoscenze e competenze dei lavoratori e quelle realmente necessarie al mondo produttivo.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Alimentazione sistema informativo professioni occupazione, fabbisogni, con gli esiti della terza edizione sui fabbisogni professionali realizzata nel 2017. Elaborazioni e analisi dei microdati.

<sup>7</sup> Il titolo è stato abbreviato. In precedenza "Indagine professioni e competenze nelle imprese (pec - inapp) - già audit dei fabbisogni professionali - che rileva presso un campio di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e skills".

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Audit sui fabbisogni professionali (rilevazione III edizione)	Sistemi informativi, database	P1
Analisi dati audit fabbisogni professionali (III edizione)	Studio, analisi	P3
Analisi dell'impatto cambiamento tecnologico su professioni, mansioni e competenze	Rapporto di ricerca	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Elaborazioni e analisi sui dati della Terza edizione. Avvio delle procedure per la realizzazione della IV edizione della rilevazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Imprese, professioni e competenze	Workshop	P2
Risultati ed evidenze dall'indagine PEC-INAPP (III edizione)	Seminari, Conferenze e Convegni	P6
Analisi dati - Indagine PEC-INAPP (III edizione – aggiornamento)	Studio, analisi	P7
Microdati dell'indagine PEC-INAPP (III edizione)	Banca dati	P8

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Completamento delle procedure amministrative con l'affidamento dei servizi di rilevazione dell'Indagine.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Attività propedeutiche alla fase di campo: campionamento; questionario; predisposizione sistema CATI; selezione e formazione dei rilevatori; avvio e conclusione della rilevazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Pulizia dei dati e sistematizzazione dei data set per le elaborazioni dei dati utili all'alimentazione del sistema informativo professioni. Elaborazioni e analisi dei dati finalizzate alla stesura del report. Diffusione dei risultati dell'indagine.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data set dei fabbisogni professionali delle imprese (indagine PEC-INAPP IV edizione)	Sistemi informativi, database	P11
Report sui fabbisogni di competenze delle imprese italiane - indagine PEC-INAPP	Studio, analisi	P12
Presentazione dell'indagine PEC-INAPP	Seminari, Conferenze e Convegni	P13

## ATTIVITÀ 2 – INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-06-30

L'indagine Campionaria sulle Professioni è condotta sull'intero spettro delle professioni italiane e rileva informazioni su conoscenze, competenze, abilità, attitudini e caratteristiche del contesto di lavoro rilevate per ciascuna delle professioni coinvolte. L'indagine, basata su un campione casuale di 16.000 lavoratori nell'esercizio della propria professione, consente di ricostruire per tutte le 800 unità professionali della Classificazione delle Professioni (CP Istat2011) il livello di importanza e il grado di complessità di conoscenze, competenze, attività, stili e condizioni di lavoro necessari per l'esercizio della professione. A seguito di autorizzazione dell'ADG (nota n. 0017110 del 18 ottobre 2021) la realizzazione della terza

edizione dell'indagine è stata prorogata al 30 giugno del 2023 con una rimodulazione che circoscrive la rilevazione a 250 delle 800 unità professionali e conseguente ridimensionamento del numero di interviste da 16.000 a 5,000.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Avvio delle procedure per la realizzazione della III edizione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
International conference "The socio-economic impact of technological change. Theory, empirics and policies	Seminari, Conferenze e Convegni	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	È stata avviata la fase di campo dell'Indagine campionaria sulle professioni (ICP) ma nella conduzione della stessa sono emerse delle insormontabili criticità attuative da parte dell'affidatario dei servizi di rilevazione che hanno reso necessaria la risoluzione del contratto stipulato alla fine del 2019.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	La risoluzione anticipata del contratto con l'affidatario dei servizi di rilevazione dell'Indagine campionaria sulle professioni (ICP), unitamente alle restrizioni imposte dall'emergenza sanitaria che non consentono la realizzazione di interviste nei luoghi di lavoro (metodologia CAPI), hanno determinato la necessità di riprogrammare l'indagine all'annualità successiva.
<b>Prodotti attesi</b>	

Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Indagine Campionaria sulle professioni. Per questa edizione l'indagine è stata rimodulata e circoscritta a 250 delle 800 Unità Professionali della Classificazione delle Professioni Istat. Nel selezionare le Unità professionali oggetto della rilevazione si terrà conto degli aggiornamenti apportati alla Classificazione delle Professioni (CP Istat 2021) Avvio delle procedure amministrative per l'affidamento dei servizi di supporto alla rilevazione.

<b>Prodotti attesi</b>		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Avvio e conduzione della rilevazione

<b>Prodotti attesi</b>		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Completamento della rilevazione. Pulizia dei dati e sistematizzazione dei data set per le elaborazioni ai fini dell'alimentazione del sistema informativo professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data set - Indagine campionaria sulle professioni (III edizione)	Sistemi informativi, database	P9

### ATTIVITÀ 3 – IMPLEMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL SISTEMA INFORMATIVO "PROFESSIONI, OCCUPAZIONE, FABBISOGNI"

*Data inizio* 2019-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Riprogettazione del sistema informativo e implementazione dei supporti tecnologici utilizzando le più recenti evoluzioni open source.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Avvio delle procedure per la realizzazione della riprogettazione del sistema informativo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Le criticità e i ritardi registrati nella realizzazione delle due indagini PEC e ICP con conseguente indisponibilità dei dati che alimentano il sistema informativo, unitamente all'esigenza di rafforzare il sistema in materia di sicurezza e protezione, hanno reso necessaria una ulteriore riflessione e un approfondimento sulle migliori soluzioni tecnologiche da adottare per il rifacimento del sistema.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Avvio delle procedure per l'affidamento di servizi di supporto alla riprogettazione del sistema informativo <a href="https://professionioccupazionefabbisogni.isfol.it">https://professionioccupazionefabbisogni.isfol.it</a> . Avvio delle procedure per l'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione di contenuti audiovisivi rappresentativi delle professioni, per il sistema informativo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Completamento del nuovo sistema informativo sulle professioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Implementazione tecnologica del sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni"	Sistemi informativi, database	P10

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Completamento dei contenuti audiovisivi sulle professioni e loro finalizzazione all'interno del sistema informativo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Implementazione dei contenuti audiovisivi sulle professioni all'interno del sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni"	Sistemi informativi, database	P16

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	299.172,31	13.091,82	78.066,03	377.238,34
Missioni	1.013,01	-	253,25	1.266,26
Seminari e Convegni	20.993,67	-	5.248,42	26.242,09
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>321.178,99</b>	<b>13.091,82</b>	<b>83.567,70</b>	<b>404.746,69</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	132.520,25	31.860,42	41.095,17	173.615,42
Missioni	2.157,14	-	539,29	2.696,43
Seminari e Convegni	6.383,87	-	1.595,97	7.979,84
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	375,01	-	93,74	468,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>141.436,27</b>	<b>31.860,42</b>	<b>43.324,17</b>	<b>184.760,44</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	87.625,88	58.452,81	36.519,67	124.145,55
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	125.852,10	-	31.463,03	157.315,13
<b>Totale complessivo</b>	<b>213.477,98</b>	<b>58.452,81</b>	<b>67.982,70</b>	<b>281.460,68</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	117.081,22	77.974,82	48.764,01	165.845,23
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	3.246,75	-	811,69	4.058,44
Società	656.483,08	-	164.120,77	820.603,85
<b>Totale complessivo</b>	<b>777.811,05</b>	<b>77.974,82</b>	<b>213.946,47</b>	<b>991.757,52</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	140.178,71	93.314,47	58.373,30	198.552,01
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	76.214,25	-	19.053,56	95.267,81
Società	1.329.426,52	-	332.356,63	1.661.783,15
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.547.819,48</b>	<b>93.314,47</b>	<b>410.283,49</b>	<b>1.958.102,97</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	33.394,89	22.230,89	13.906,45	47.301,34
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	2.120,91	-	530,22	2.651,13
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	24.300,00	-	6.075,00	30.375,00
Società	586.748,80	-	146.687,20	733.436,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>647.564,60</b>	<b>22.230,89</b>	<b>167.448,87</b>	<b>815.013,47</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	809.973,26	296.925,23	276.724,62	1.086.697,88
Missioni	5.170,15	-	1.292,54	6.462,69
Seminari e Convegni	31.498,45	-	7.874,61	39.373,06
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	103.761,00	-	25.940,25	129.701,25
Società	2.698.885,51	-	674.721,38	3.373.606,89
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.649.288,37</b>	<b>296.925,23</b>	<b>986.553,40</b>	<b>4.635.841,77</b>

\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;

\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;

\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ADRIANI MARIO	OPE	11/01/2018	05/04/2018	44	-	-	-	-	-
BALDUCCI MARCO	CAM	04/01/2018	19/03/2018	44	-	-	-	-	-
BELARDO MARIANNA	CAM	03/01/2018	09/03/2018	29	-	-	-	-	-
BELLI DANIELE	CAM	12/01/2018	19/03/2018	52	-	-	-	-	-
BELLUCCI FEDERICO	CAM	23/01/2018	19/03/2018	50	-	-	-	-	-
BERARDI VALENTINA	OPE	29/01/2018	03/06/2019	79	33	-	-	-	-
BOCCHICCHIO ANTONELLA	CAM	08/01/2018	13/03/2018	29	-	-	-	-	-
BOCCHICCHIO CHIARA	CAM	11/01/2018	06/03/2018	31	-	-	-	-	-
BURRINI NICOLA	CTER	22/01/2018	21/03/2018	12	-	-	-	-	-
CAFARO JOSEPH	CAM	09/01/2018	16/03/2018	31	-	-	-	-	-
CAMURRI ENRICO	CAM	19/01/2018	19/03/2018	38	-	-	-	-	-
CARBONI FEDERICA	CTER	05/01/2018	01/03/2018	21	-	-	-	-	-
CECCHETTI BEATRICE	FAM	10/01/2018	19/03/2018	22	-	-	-	-	-
CENTRELLA FRANCESCA	OTE	01/01/2021	31/05/2022	-	-	-	560	352	-
CHIURCO FRANCESCO	CTER	18/01/2018	06/06/2019	137	55	-	-	-	-
CIAMBA SERGIO	CTER	30/01/2018	20/03/2018	26	-	-	-	-	-
CIOCCOLO VALERIA	TEC	19/01/2018	30/12/2019	92	107	-	-	-	-
COLTELLA GIULIANA	CAM	02/01/2018	14/03/2018	37	-	-	-	-	-
CORALINI SILVIA	CAM	25/01/2018	01/03/2018	30	-	-	-	-	-
COROS COSTANTINO	CTER	08/01/2018	07/05/2019	25	15	-	-	-	-
CUSCUNA' MARISA	CTER	18/01/2018	06/03/2018	44	-	-	-	-	-
CUVA FEDERICO	CTER	02/01/2018	12/03/018	28	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
DE ANGELIS MONIA	CTER	29/01/2018	06/06/2019	97	46	-	-	-	-
DE MEO ANTONIO	CTER	19/01/2018	05/06/2019	119	81	-	-	-	-
DE PAOLA ROBERTO	CAM	08/01/2018	20/03/2018	32	-	-	-	-	-
DI GIAMPIETRO ALESSANDRA	CAM	21/03/2018	21/03/2018	4	-	-	-	-	-
DI PAOLA MARIA GRAZIA	CTER	29/01/2018	14/03/2018	29	-	-	-	-	-
DI STEFANO GIANLUCA	CAM	22/01/2018	01/03/2018	26	-	-	-	-	-
D'INNOCENZO MARCO	CAM	23/01/2018	09/03/2018	29	-	-	-	-	-
FERRARA MAURA	RIC	19/01/2018	03/10/2019	100	89	-	-	-	-
FIORAVANTI LUDOVICO	CTER	02/01/2018	31/12/2018	1459	-	-	-	-	-
FRANCESCETTI MASSIMILIANO	RIC	02/01/2018	29/05/2020	1232	1236	534	-	-	-
FRANCIOSA GIULIANA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	800	1000	250
FURFARO PAOLA	CTER	23/01/2018	07/06/2019	120	55	-	-	-	-
GALLO GIOVANNI	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	800	1000	250
GHERGO LUCA	CAM	02/01/2018	19/03/2018	29	-	-	-	-	-
GIGLIOTTI PALMERINO	CAM	03/01/2018	20/03/2018	39	-	-	-	-	-
GIORDANI ANITA	CAM	22/01/2018	19/03/2018	31	-	-	-	-	-
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	31/01/2018	11/12/2019	116	114	-	-	-	-
LATINI MARTA	CTER	26/01/2018	19/03/2018	21	-	-	-	-	-
LAZZANO VITTORIA	CAM	24/01/2018	06/03/2018	31	-	-	-	-	-
LEONE CARMELA	CTER	16/01/2018	09/04/2018	18	-	-	-	-	-
LOMBI IVANA	CAM	03/01/2018	19/03/2018	30	-	-	-	-	-
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	03/01/2018	02/03/2018	28	-	-	-	-	-
LUDOVISI CHIARA	CAM	30/01/2018	15/03/2018	22	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
MACCAGLI ILARIA	CAM	22/01/2018	06/03/2018	26	-	-	-	-	-
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	22/01/2018	30/12/2019	82	107	-	-	-	-
MARINI FABIANA	CAM	29/01/2018	07/03/2018	30	-	-	-	-	-
MENCARELLI EMANUELA	RIC	08/01/2021	31/03/2023	646	440	796	560	700	175
MEREU MARIA GRAZIA	RIC	08/01/2021	31/03/2023	1347	876	171	560	700	175
MIRTI VANESSA	CAM	08/01/2018	06/03/2018	24	-	-	-	-	-
PACHI' IVANA	CAM	09/01/2018	19/03/2018	21	-	-	-	-	-
PACINI LORETTA	CTER	31/01/2018	08/05/2019	73	25	-	-	-	-
PERILLI LAURA	CAM	25/01/2018	21/03/2018	29	-	-	-	-	-
PIRAS PAOLA	TEC	10/01/2018	23/12/2019	128	110	-	-	-	-
PIVA DIEGO	CTER	17/01/2018	16/04/2018	40	-	-	-	-	-
PIZZO MARTINA	CAM	15/01/2018	21/03/2018	15	-	-	-	-	-
POTENA PASQUALE	CTER	26/01/2018	06/03/2018	21	-	-	-	-	-
RAGONE MATTEO LUCA	CAM	31/01/2018	19/03/2018	14	-	-	-	-	-
ROSINA MASSIMILIANO	CAM	15/01/2018	01/03/2018	18	-	-	-	-	-
ROSSI DANILO	CAM	15/01/2018	05/03/2018	28	-	-	-	-	-
RUBINO VALENTINA	CAM	19/01/2018	21/03/2018	27	-	-	-	-	-
SANTARELLI MASSIMO	CAM	19/01/2018	19/03/2018	30	-	-	-	-	-
SEGATORI MARCO	CTER	29/01/2018	27/05/2019	125	75	-	-	-	-
SESTILI ENRICO	CTER	01/09/2020	31/03/2023	-	-	504	560	700	175
SEVERATI PAOLO	I RIC	01/07/2020	31/03/2023	-	-	576	235	294	73
SOFRONIC BORIS	CTER	01/09/2020	31/03/2023	-	-	453	235	294	73
TRINCA MARCO	CAM	08/01/2018	20/03/2018	20	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8i/8.5.7/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
TROMBY VINCENZO	CAM	09/01/2018	21/03/2018	20	-	-	-	-	-
VALERIANO VALENTINA	CTER	22/01/2018	15/03/2018	20	-	-	-	-	-
VERDINO DANIELA	CAM	26/01/2018	21/03/2018	26	-	-	-	-	-
VIRGILI LORENZA	CAM	24/01/2018	16/03/2018	38	-	-	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-30	Audit sui fabbisogni professionali (rilevazione III edizione)	Sistemi informativi, database	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P1
2019	2019-03-29	Imprese, professioni e competenze	Workshop	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P2
2018	2018-12-31	Analisi dati audit fabbisogni professionali (III edizione)	Studio, analisi	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P3
2018	2018-12-31	Analisi dell'impatto cambiamento tecnologico su professioni, mansioni e competenze	Rapporto di ricerca	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P4
2018	2018-11-30	International conference "The socio-economic impact of technological change. Theory, empirics and policies"	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 2: INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI	P5
2019	2019-12-02	Risultati ed evidenze dall'indagine PEC-INAPP (III edizione)	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P6
2019	2019-12-31	Analisi dati indagine PEC-INAPP (III edizione – aggiornamento)	Studio, analisi	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P7
2019	2019-12-31	Microdati dell'indagine PEC-INAPP (III edizione)	Banca dati	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P8
2023	2023-03-31	Data set -Indagine campionaria sulle professioni (III edizione)	Sistemi informativi, database	Attività 2: INDAGINE CAMPIONARIA SULLE PROFESSIONI	P9
2022	2022-11-01	Implementazione tecnologica del sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni"	Sistemi informativi, database	Attività 3: IMPLEMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL SISTEMA INFORMATIVO "PROFESSIONI, OCCUPAZIONE, FABBISOGNI"	P10

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2022	2022-01-31	<i>Data set dei fabbisogni professionali delle imprese (indagine PEC-INAPP – IV edizione)</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P11
2022	2022-03-31	<i>Report sui fabbisogni di competenze delle imprese italiane - indagine PEC-INAPP</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P12
2022	2022-03-31	<i>Presentazione dell'indagine PEC-INAPP</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp) – già Audit dei fabbisogni professionali	P13
2023	2023-03-31	<i>Implementazione dei contenuti audiovisivi sulle professioni all'interno del sistema informativo "Professioni, occupazione, fabbisogni"</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3: IMPLEMENTAZIONE TECNOLOGICA DEL SISTEMA INFORMATIVO "PROFESSIONI, OCCUPAZIONE, FABBISOGNI"	P16

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
<i>1/8i/8.5.7/1/S1</i>	<i>ICP - Servizio di rilevazione presso un campione 16.000 lavoratori. Tecnica CAPI</i>	<i>2018-11-14</i>	<i>2019-12-03(*)</i>
<i>1/8i/8.5.7/1/S2</i>	<i>"Indagine Professioni e Competenze nelle imprese (PEC-Inapp). Servizio di rilevazione presso un campione di 35.000 imprese. Tecnica CATI".</i>	<i>2020-10-28</i>	<i>2021-10-29</i>
<i>1/8i/8.5.7/1/S3</i>	<i>Indagine Campionaria sulle professioni – terza edizione, Servizi di rilevazione con tecnica CAPI presso un campione di 16.000 lavoratori.</i>	<i>2022-06-01</i>	<i>2023-06-30</i>
<i>1/8i/8.5.7/1/S4</i>	<i>Riprogettazione del sistema informativo</i>	<i>2021-09-23</i>	<i>2022-07-22</i>
<i>1/8i/8.5.7/1/S5</i>	<i>Supporto alla progettazione e realizzazione di contenuti audiovisivi rappresentativi delle professioni, per il sistema informativo.</i>	<i>2022-07-01</i>	<i>2023-03-31</i>

(\*) Risoluzione anticipata del contratto per gravi inadempienze dell'affidatario.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
<i>1/8i/8.5.7/1/E2</i>	<i>Supporto statistico specialistico al monitoraggio dell'indagine PEC</i>	<i>01/04/2022</i>	<i>31/01/2023</i>
<i>1/8i/8.5.7/1/E3</i>	<i>Supporto statistico specialistico al monitoraggio dell'indagine ICP</i>	<i>01/04/2022</i>	<i>30/06/2023</i>

**AZIONE 8.1.9** - *Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, universita', enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: I/8ii/8.1.9/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	8
<b>Asse</b>	I - OCCUPAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	8ii - Integrazione sostenibile nel mercato del lavoro dei giovani (FSE) in particolare quelli che non svolgono attività lavorative, non seguono studi ne formazioni, inclusi i giovani a rischio di esclusione sociale e i giovani delle comunità emarginate anche attraverso l'attuazione della Garanzia per i Giovani
<b>Risultato Atteso</b>	RA 8.1 - Aumentare l'occupazione dei giovani
<b>Azione</b>	8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	I/8ii/8.1.9/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>8</sup>)</b>	Struttura Mercato del Lavoro
<b>Responsabile della Struttura</b>	Valentina Cardinali
<b>Responsabile Operazione</b>	Marco Centra

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2021-05-04

<b>Costo complessivo</b>	<b>1.491.854,75</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>341.847,77</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento ha l'obiettivo di contribuire ad una migliore definizione delle politiche per l'occupazione giovanile, producendo informazioni e strumenti finalizzati ad alimentare il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti dell'*educational skills* e *qualification mismatch* con la finalità ultima della riduzione del *mismatch* tra domanda e offerta di lavoro. Si prevede, quindi, la realizzazione della seguente attività:

- Attività 1 – Studi e analisi del *mismatch* fra domanda e offerta di lavoro per i giovani, declinata in specifici studi ed analisi e seminari/conferenze.

In esito al processo di analisi, saranno prodotti strumenti d'indirizzo della formazione della componente giovanile della popolazione, informazioni rilevanti per le imprese per orientare l'ingresso e l'utilizzo di forza lavoro in modo efficace. Le analisi e gli studi previsti all'interno dell'attività saranno condotti in stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.5.6, in particolare con quelle finalizzate all'individuazione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del

<sup>8</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

mercato del lavoro. Gli esiti degli approfondimenti condotti saranno oggetto di specifiche iniziative di diffusione.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021
1	STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2021-05-04

L'attività prevede la realizzazione di specifici studi ed analisi tradotte nei prodotti previsti dal progetto del *mismatch* fra domanda e offerta di lavoro per i giovani, in particolare per quelli altamente istruiti e in specifici settori strategici dell'economia.

Si prevede di alimentare, attraverso database e letteratura nazionali (INAPP, ISTAT, INPS, etc.) e internazionali (Eurostat, OCSE, etc.), il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti dell'*educational, skills e qualification mismatch* analizzato in termini di competitività del sistema produttivo, delle dinamiche evolutive del mercato del lavoro e riguardo agli aspetti inerenti la qualità del lavoro e all'utilizzo di pratiche virtuose d'organizzazione del lavoro.

Nel complesso si prevede, quindi, attraverso una metodologia che parte da evidenze empiriche per giungere a proposte di policy, di fornire informazioni utili alla progettazione di politiche che rimuovano gli ostacoli all'attivazione delle competenze sul mercato del lavoro; favoriscano l'allineamento nell'utilizzo delle competenze fra domanda e offerta di lavoro e facciano leva sulle competenze e sul capitale umano locale per promuovere l'innovazione. Le principali evidenze emerse dalle analisi, in un'ottica di disseminazione dei risultati, saranno presentate e discusse nei seminari e convegni previsti.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Utilizzando fonti nazionali (INAPP, ISTAT, INPS, etc.) e internazionali (Eurostat, OCSE, etc.) saranno avviate analisi relative al legame fra investimento in istruzione, in innovazione e qualità del lavoro. Seguendo un duplice approccio che guarda da un lato ai livelli di autonomia e controllo e dall'altro al benessere sui luoghi di lavoro, saranno realizzati due studi: Industria 4.0, skills e livelli di autonomia e controllo sul lavoro; l'ambiente sociale di lavoro: istruzione, genere ed età nei contesti produttivi italiani.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Autonomia e controllo sul lavoro nell'era del cambiamento tecnologico. Evidenze dalle indagini Inapp sulla Qualità del lavoro in Italia	Studio, analisi	P1
L'ambiente sociale di lavoro: istruzione, genere ed età nei contesti produttivi italiani	Studio, analisi	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Sarà organizzato un seminario per presentare i risultati degli studi (letteratura grigia e/o pubblicati nelle collane dell'istituto), dando risalto agli aspetti legati al <i>mismatch</i> fra domanda e offerta di lavoro. Utilizzando fonti nazionali (INAPP, ISTAT, INPS, etc.) e internazionali (Eurostat, OCSE, etc.) sarà analizzato il legame fra investimento in innovazione e riduzione dell' <i>educational, skills e qualification mismatch</i> , con analisi quanti-qualitative (analisi dei dati e ricerca sul campo), attraverso due approcci: da un lato si terrà conto del cambiamento organizzativo <i>skill-based</i> e seguendo l'ipotesi che i processi di riorganizzazione interni all'impresa determinano un aumento della domanda di lavoro qualificato; dall'altro si analizzerà il legame tra innovazione e geografia del lavoro, considerando i fattori territoriali connessi al <i>mismatch</i> fra domanda e offerta di lavoro. Ciò consentirà di realizzare due studi: Il cambiamento tecnologico <i>skill-based</i> , fra istruzione e organizzazione aziendale; La geografia del lavoro e dei sistemi locali: capitale umano, competitività e innovazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Il mismatch fra domanda e offerta di lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P3
Il cambiamento tecnologico <i>skill-biased</i> , fra istruzione e organizzazione aziendale	Studio, analisi	P4
La geografia del lavoro e dei sistemi locali: capitale umano, competitività e innovazione	Studio, analisi	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Sarà elaborato uno studio su: la geografia del lavoro: contesti virtuosi e aree a rischio d'efficienza - pubblicazione utile alla progettazione di politiche che rimuovano gli ostacoli all'attivazione delle competenze sul mercato del lavoro, favoriscano l'allineamento nell'utilizzo delle competenze fra

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
	domanda e offerta di lavoro e facciano leva sulle competenze e sul capitale umano locale per promuovere l'innovazione.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
La geografia del lavoro: contesti virtuosi e aree a rischio d'efficienza	Studio, analisi	P7

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2021	Saranno discussi e presentati in un seminario/conferenza i risultati degli studi realizzati nel 2021.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
La geografia del lavoro fra analisi empiriche e studi di caso	Seminari, Conferenze e Convegni	P6

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	616.140,97	27.245,85	160.846,71	776.987,68
Missioni	1.679,46	-	419,87	2.099,33
Seminari e Convegni	440,00	-	110,00	550,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	6.866,52	-	1.716,62	8.583,14
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>625.126,95</b>	<b>27.245,85</b>	<b>163.093,20</b>	<b>788.220,15</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	356.261,63	81.884,23	109.536,47	465.798,10
Missioni	3.519,44	-	879,86	4.399,30
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	774,70	-	193,67	968,37
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>360.555,77</b>	<b>81.884,23</b>	<b>110.610,00</b>	<b>471.165,77</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	162.031,21	107.778,18	67.452,35	229.483,56
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>162.031,21</b>	<b>107.778,18</b>	<b>67.452,35</b>	<b>229.483,56</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	793,05	475,83	317,22	1.110,27
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	1.500,00	-	375,00	1.875,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.293,05</b>	<b>475,83</b>	<b>692,22</b>	<b>2.985,27</b>

2018-2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	1.135.226,86	217.384,09	338.152,74	1.473.379,60
Missioni	5.198,90	-	1.299,73	6.498,63
Seminari e Convegni	1.940,00	-	485,00	2.425,00
Stampa e diffusione	774,70	-	193,68	968,38
Strumentazione tecnica	6.866,52	-	1.716,62	8.583,14
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.150.006,98</b>	<b>217.384,09</b>	<b>341.847,77</b>	<b>1.491.854,75</b>

\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;

\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;

\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ADRIANI MARIO	OPE	03/01/2018	28/06/2018	40	-	-	-	-	-
BALDUCCI MARCO	CAM	29/01/2018	22/03/2018	73	-	-	-	-	-
BELARDO MARIANNA	CAM	09/01/2018	21/03/2018	43	-	-	-	-	-
BELLI DANIELE	CAM	10/01/2018	21/03/2018	53	-	-	-	-	-
BELLUCCI FEDERICO	CAM	26/01/2018	22/03/2018	62	-	-	-	-	-
BERARDI VALENTINA	OPE	29/01/2018	31/05/2019	92	51	-	-	-	-
BOCCHICCHIO ANTONELLA	CAM	02/01/2018	19/03/2018	72	-	-	-	-	-
BOCCHICCHIO CHIARA	CAM	04/01/2018	21/03/2018	60	-	-	-	-	-
BURRINI NICOLA	CTER	25/01/2018	21/03/2018	25	-	-	-	-	-
CAFARO JOSEPH	CAM	24/01/2018	21/03/2018	59	-	-	-	-	-
CAMURRI ENRICO	CAM	22/01/2018	21/03/2018	48	-	-	-	-	-
CANAL TIZIANA	RIC	02/01/2018	06/07/2019	1442	750	-	-	-	-
CARBONI FEDERICA	CTER	16/01/2018	07/03/2018	48	-	-	-	-	-
CECCHETTI BEATRICE	FAM	08/01/2018	15/03/2018	43	-	-	-	-	-
CHIURCO FRANCESCO	CTER	08/01/2018	10/06/2019	260	137	-	-	-	-
CIAMBA SERGIO	CTER	17/01/2018	21/03/2018	59	-	-	-	-	-
CIOCCOLO VALERIA	TEC	25/01/2018	23/12/2019	178	170	-	-	-	-
COLTELLA GIULIANA	CAM	04/01/2018	21/03/2018	64	-	-	-	-	-
CORALINI SILVIA	CAM	24/01/2018	06/03/2018	63	-	-	-	-	-
COROS COSTANTINO	CTER	08/1/2018	08/05/2019	36	24	-	-	-	-
CUSCUNA' MARISA	CTER	24/01/2018	05/03/2018	59	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1**

**2018-2023**

Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
CUVA FEDERICO	CTER	02/01/2018	09/03/2018	59	-	-	-	-	-
DE ANGELIS MONIA	CTER	25/01/2018	07/06/2019	187	109	-	-	-	-
DE MEO ANTONIO	CTER	19/01/2018	04/06/2019	232	142	-	-	-	-
DE PAOLA ROBERTO	CAM	10/01/2018	21/03/2018	51	-	-	-	-	-
DI GIAMPIETRO ALESSANDRA	CAM	20/03/2018	21/03/2018	10	-	-	-	-	-
DI PAOLA MARIA GRAZIA	CTER	25/01/2018	21/03/2018	60	-	-	-	-	-
DI STEFANO GIANLUCA	CAM	23/01/2018	21/03/2018	47	-	-	-	-	-
D'INNOCENZO MARCO	CAM	23/01/2018	21/03/2018	64	-	-	-	-	-
FEDERICI GIULIANA	OTE	02/01/2018	30/12/2020	1323	1430	1412	-	-	-
FERRARA MAURA	RIC	24/01/2018	04/10/2019	174	101	-	-	-	-
FURFARO PAOLA	CTER	23/01/2018	07/06/2019	253	113	-	-	-	-
GHERGO LUCA	CAM	03/01/2018	15/03/2018	60	-	-	-	-	-
GIGLIOTTI PALMERINO	CAM	23/01/2018	21/03/2018	44	-	-	-	-	-
GIORDANI ANITA	CAM	25/01/2018	21/03/2018	66	-	-	-	-	-
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	29/01/2018	18/12/2019	172	169	-	-	-	-
LATINI MARTA	CTER	08/01/2018	21/03/2018	52	-	-	-	-	-
LAZZANO VITTORIA	CAM	30/01/2018	08/03/2018	58	-	-	-	-	-
LEONE CARMELA	CTER	18/01/2018	09/04/2018	17	-	-	-	-	-
LETTIERI NICOLA	RIC	02/01/2018	28/06/2019	1448	800	-	-	-	-
LOMBI IVANA	CAM	04/01/2018	21/03/2018	63	-	-	-	-	-
LORUSSO CAPUTI AMBRA	CAM	08/01/2018	08/03/2018	53	-	-	-	-	-
LUDOVISI CHIARA	CAM	08/01/2018	21/03/2018	60	-	-	-	-	-
MACCAGLI ILARIA	CAM	23/01/2018	05/03/2018	50	-	-	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
MANENTE FRANCESCO	CTER	02/01/2018	10/06/2019	1425	748	-	-	-	-
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	23/01/2018	19/12/2019	142	174	-	-	-	-
MARINI FABIANA	CAM	02/01/2018	08/03/2018	64	-	-	-	-	-
MIRTI VANESSA	CAM	09/01/2018	05/03/2018	55	-	-	-	-	-
PACHI' IVANA	CAM	10/01/2018	21/03/2018	44	-	-	-	-	-
PACINI LORETTA	CTER	17/01/2018	30/05/2019	141	76	-	-	-	-
PERILLI LAURA	CAM	29/01/2018	13/03/2018	58	-	-	-	-	-
PIRAS PAOLA	TEC	04/01/2018	31/12/2019	238	267	-	-	-	-
PIVA DIEGO	CTER	22/01/2018	16/04/2018	49	-	-	-	-	-
PIZZO MARTINA	CAM	29/01/2018	05/03/2018	9	-	-	-	-	-
POTENA PASQUALE	CTER	29/01/2018	05/03/2018	61	-	-	-	-	-
RAGONE MATTEO LUCA	CAM	26/01/2018	14/03/2018	29	-	-	-	-	-
RINALDI MARIA TERESA	CAM	08/01/2018	30/12/2020	995	967	915	-	-	-
ROSINA MASSIMILIANO	CAM	16/01/2018	21/03/2018	47	-	-	-	-	-
ROSSI DANILO	CAM	04/01/2018	21/03/2018	58	-	-	-	-	-
RUBINO VALENTINA	CAM	03/01/2018	20/03/2018	56	-	-	-	-	-
SANTARELLI MASSIMO	CAM	24/01/2018	06/03/2018	62	-	-	-	-	-
SCICCHITANO SERGIO	I RIC	03/06/2019	31/12/2021	-	489	631	24	-	-
SEGATORI MARCO	CTER	24/01/2018	31/05/2019	204	92	-	-	-	-
SEVERATI PAOLO	I RIC	04/01/2018	01/07/2019	1376	552	-	-	-	-
TANTILLO FILIPPO	RIC	02/01/2018	30/12/2020	1323	1360	1476	-	-	-
TRINCA MARCO	CAM	29/01/2018	15/03/2018	51	-	-	-	-	-
TROMBY VINCENZO	CAM	10/01/2018	30/12/2020	817	1056	1308	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE I/8ii/8.1.9/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
VALERIANO VALENTINA	CTER	23/01/2018	21/03/2018	42	-	-	-	-	-
VERDINO DANIELA	CAM	25/01/2018	20/03/2018	53	-	-	-	-	-
VIRGILI LORENZA	CAM	29/01/2018	14/03/2018	75	-	-	-	-	-
ZIZI LORENZA	OPAM	02/01/2018	30/12/2020	1291	1327	1427	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-30	<i>Autonomia e controllo sul lavoro nell'era del cambiamento tecnologico. Evidenze dalle indagini Inapp sulla Qualità del lavoro in Italia</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P1</i>
2018	2018-09-30	<i>L'ambiente sociale di lavoro: istruzione, genere ed età nei contesti produttivi italiani</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P2</i>
2019	2019-06-21	<i>Il mismatch fra domanda e offerta di lavoro</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P3</i>
2019	2019-06-30	<i>Il cambiamento tecnologico skill-biased fra istruzione e organizzazione aziendale</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P4</i>
2019	2019-10-31	<i>La geografia del lavoro e dei sistemi locali: capitale umano, competitività e innovazione</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P5</i>
2021	2021-05-04	<i>La geografia del lavoro fra analisi empiriche e studi di caso</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P6</i>
2020	2020-10-31	<i>La geografia del lavoro: contesti virtuosi e aree a rischio d'efficienza</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: STUDI E ANALISI DEL MISMATCH FRA DOMANDA E OFFERTA DI LAVORO PER I GIOVANI	<i>P7</i>

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

**AZIONE 10.1.8** - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale) – Ambito di attività 1 - **CODICE OPERAZIONE:**  
**II/10i/10.1.8/1**

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10i - Riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce e promozione della parità di accesso all'istruzione prescolare, primaria e secondaria di elevata qualità, inclusi i percorsi di istruzione (formale, non formale e informale) che consentano di riprendere percorsi di istruzione e formazione
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.1 - Riduzione del fallimento formativo precoce e della dispersione scolastica e formativa
<b>Azione</b>	10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10i/10.1.8/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>9</sup>)</b>	Struttura Sistemi Formativi
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna D'Arcangelo
<b>Responsabile Operazione</b>	Emmanuele Crispolti

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	<b>9.191.611,26</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>2.134.699,46</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

Nella prospettiva di ridurre i tassi di dispersione, si intende agire lungo una pluralità di direttrici di lavoro: esplorare la domanda, attraverso indagini atte a cogliere i molteplici fattori che sono all'origine dell'abbandono precoce; produrre, in una prospettiva di indagine sempre più sistematica e periodica, elementi conoscitivi sulla partecipazione alle filiere professionalizzanti e sui differenti aspetti caratterizzanti l'offerta di formazione, nonché sugli esiti occupazionali di tali filiere; analizzare, attraverso studi monografici, le *policy* e le misure messe in atto a livello territoriale per migliorare la qualità dell'istruzione e della formazione professionale, nell'ambito della quale l'accREDITAMENTO costituisce un elemento cardine; sviluppare un confronto in ambito europeo per un reciproco scambio sul piano scientifico e istituzionale teso ad evidenziare misure, strumenti e metodi per contenere l'uscita precoce e favorire la qualificazione delle giovani generazioni, anche funzionale alla costruzione di modelli. Gli obiettivi generali consistono nel comporre un quadro conoscitivo della domanda e dell'offerta di formazione iniziale caratterizzato da informazioni quantitative e qualitative a supporto delle *policy*. Alla realizzazione di tali obiettivi concorrono due attività:

- Attività 1 - Analisi dei sistemi di domanda e offerta della formazione iniziale;
- Attività 2 - Analisi delle politiche regionali ed europee di contrasto alla dispersione.

<sup>9</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	√	√	√	√	√	√
2	ANALISI DELLE POLITICHE REGIONALI ED EUROPEE DI CONTRASTO ALLA DISPERSIONE	√	√	√	√		

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività 1 si articola in una varietà di azioni. Essa include: rilevazioni annuali (monitoraggi) relative a sistema leFP, sperimentazione e messa a regime del sistema duale nella leFP (in raccordo con l'Azione 10.1.9), percorsi formativi IFTS, percorsi post-qualifica e post-diploma, attraverso un lavoro di analisi basato su rilevazioni di dati di fonte regionale. Le attività di monitoraggio sono utilizzate anche ai fini delle proposte di riparto delle risorse del MLPS destinate ai percorsi leFP. Tra gli approfondimenti si annoverano inoltre: rilevazioni sull'accreditamento delle strutture; 3 linee di attività relative all'analisi del trattamento delle competenze nella progettazione e gestione del processo formativo (rapporto tra qualifiche/diplomi leFP e fabbisogni del mercato del lavoro, processo di curvatura regionale degli standard formativi, studio dei Learning Outcomes nel processo di apprendimento dei percorsi leFP), studi ad approfondimenti su temi di interesse della filiera lunga della formazione tecnico-professionale (leFP, IFTS, ITS). Sono inoltre incluse le seguenti indagini: una, campionaria, di cui sono programmate due successive edizioni (quarta e quinta indagine), volta a rilevare gli esiti formativi ed occupazionali dei percorsi leFP e IFTS, che, nella seconda edizione, prevederà anche una sezione dedicata alle interviste agli imprenditori che hanno assunto giovani usciti dai percorsi leFP e IFTS; due indagini sul fenomeno della dispersione formativa: la prima, inerente un'indagine campionaria su tutto il territorio nazionale, per studiare le dinamiche, le motivazioni e le caratteristiche del fenomeno dell'abbandono precoce dei percorsi; la seconda, volta ad analizzare le modalità con cui la risorsa docente fronteggia il problema della dispersione, approfondendo il nesso tra successo formativo e processo di insegnamento/apprendimento; una rilevazione con interviste ai direttori/responsabili degli enti accreditati, affiancata da una ricerca qualitativa da realizzarsi attraverso interviste a stakeholder, con l'obiettivo di approfondire le evoluzioni del concetto di qualità della formazione che è alla base dell'accREDITAMENTO. Attività di analisi dei Sistemi regionali di accreditamento per la formazione attraverso studi documentali e interviste a referenti regionali e implementazione di un Database delle strutture formative accreditate aggiornato al 31 gennaio 2021 al fine di delineare un quadro aggiornato dell'accREDITAMENTO dal punto di vista qualitativo e quantitativo; infine, una rilevazione campionaria con interviste ai direttori/responsabili degli enti accreditati, affiancata da una ricerca qualitativa da realizzarsi attraverso interviste a stakeholder, con l'obiettivo di approfondire le evoluzioni della concezione di qualità della formazione che è alla base dell'accREDITAMENTO.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Realizzazione di monitoraggi (leFP, duale, e IFTS) relativi all'a.f. 2016-17; effettuazione della terza indagine sugli esiti formativi ed occupazionali e conduzione di uno studio preliminare relativo all'individuazione di paradigmi teorici e metodologici per l'avvio di una indagine campionaria sulla dispersione. Analisi dei sistemi di offerta riguardanti l'accREDITamento delle strutture formative, le caratteristiche dei formatori e il trattamento delle competenze nella progettazione formativa.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Indagine sul fenomeno della dispersione formativa: Studio preparatorio per indagine quantitativa e qualitativa	Rapporto di ricerca	P1
Indagine sul fenomeno della dispersione formativa: presidio e studio preliminare	Studio, analisi	P2
Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P3
Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P4
Analisi dei sistemi regionali di accREDITamento per la formazione (analisi desk)	Studio, analisi	P7
Monitoraggio della sperimentazione del sistema duale e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P8
Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma (rapporto annuale)	Studio, analisi	P10
Presidio evoluzione normativa e regolamentare	Studio, analisi	P11
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta formativa leFP e la domanda di competenze	Rapporto di ricerca	P12

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)	Rapporto di ricerca	P13
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP	Rapporto di ricerca	P14
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per sperimentazione del sistema duale	Nota metodologica	P15
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP	Nota metodologica	P16

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Realizzazione di monitoraggi dei percorsi di formazione iniziale (leFP, duale e IFTS) relativi all'a.f. 2017-18 ed elaborazione delle relative proposte di riparto delle risorse. Completamento della terza indagine ed inizio della quarta indagine sugli esiti formativi ed occupazionali e avvio dell'indagine di campo sulla dispersione. Avvio della ricognizione sui sistemi di accreditamento regionali per la creazione del data base.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
La via italiana al Sistema Duale	Seminari, Conferenze e Convegni	P5
Terza indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (Rapporto + open data).	Rapporto di ricerca	P6
Seminario di presentazione dei risultati dell'indagine sugli esiti formativi - occupazionali dei percorsi leFP e IFTS	Seminari, Conferenze e Convegni	P9
Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P17
I formatori dell'istruzione e formazione professionale (leFP) e la qualità del sistema	Rapporto di ricerca	P18
Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei	Rapporto di ricerca	P19

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
sistemi della formazione tecnica superiore (Rapporto annuale + Open data)		
Monitoraggio della sperimentazione del sistema duale e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P24
Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma	Studio, analisi	P26
Presidio evoluzione normativa e regolamentare	Studio, analisi	P28
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta formativa leFP e la domanda di competenze	Rapporto di ricerca	P29
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)	Rapporto di ricerca	P30
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP	Rapporto di ricerca	P31
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per sperimentazione del sistema duale	Nota metodologica	P32
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP	Nota metodologica	P33

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Realizzazione delle attività di monitoraggio delle filiere: leFP e duale relative all'a.f.2018-19 ed elaborazione delle proposte di riparto delle risorse finanziarie MLPS; IFTS, post-qualifica e post-diploma sull'anno 2019. Prosecuzione della quarta indagine sugli esiti occupazionali e dell'indagine sulla dispersione formativa. Prosecuzione delle analisi sul tema delle competenze nella filiera lunga della formazione tecnico-professionale, avviate ed attuate anche nelle annualità precedenti. Avanzamento della ricognizione sui sistemi di accreditamento regionali attraverso analisi desk e conclusione delle interviste e avvio dell'aggiornamento data base delle strutture accreditate per la formazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Politiche regionali per la formazione	Rapporto di ricerca	P27
Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P34
Monitoraggio dei percorsi del sistema duale nella leFP e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P41
Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma (Rapporto annuale)	Studio, analisi	P42
Presidio evoluzione normativa e regolamentare	Studio, analisi	P44
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)	Rapporto di ricerca	P46
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP	Rapporto di ricerca	P47
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP	Nota metodologica	P48
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP	Nota metodologica	P49

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Realizzazione delle attività di monitoraggio delle filiere: leFP e duale relative all'a.f. 2019-20 ed elaborazione delle proposte di riparto delle risorse finanziarie MLPS; monitoraggio dei percorsi IFTS, post-qualifica e post-diploma sull'anno 2020. Prosecuzione e conclusione della quarta indagine sugli esiti occupazionali leFP e IFTS e dell'indagine campionaria sul fenomeno della dispersione formativa. Conclusione del monitoraggio sui sistemi regionali di accreditamento e dell'attività di aggiornamento del relativo data base.</p> <p>Avvio delle procedure per la realizzazione dell'attività di ricerca quali-quantitativa (attraverso interviste a testimoni privilegiati) relativa allo stato dell'accREDITamento, al suo ruolo nel garantire la qualità e alle sue prospettive. Avvio delle procedure per l'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione delle seguenti indagini: V edizione dell'indagine sugli esiti occupazionali dei sistemi formativi di leFP e IFTS; indagine sul ruolo di docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Seminario nazionale annuale di diffusione delle informazioni sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP e presentazione del Rapporto annuale	Seminari, Conferenze e Convegni	P20
Indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa (report intermedio)	Rapporto di ricerca	P21
Report sugli esiti del monitoraggio dei sistemi regionali di accreditamento per la formazione	Rapporto di ricerca	P22
Database delle strutture formative accreditate	Sistemi informativi, database	P23
Quarta Indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (report intermedio)	Rapporto di ricerca	P25
Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore, anno 2019 (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P35
Seminario nazionale annuale di diffusione delle informazioni sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP e presentazione del Rapporto annuale	Seminari, Conferenze e Convegni	P36
Quarta Indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (rapporto finale + open data)	Rapporto di ricerca	P37
Indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa Rapporto finale e open data)	Rapporto di ricerca	P38
Analisi dei sistemi regionali di accreditamento per la formazione (rapporto finale)	Rapporto di ricerca	P39
Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta formativa leFP e la domanda di competenze	Rapporto di ricerca	P45
Monitoraggio del sistema leFP e dei percorsi in duale nella leFP, a.f. 2019-20 (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P50
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP	Nota metodologica	P51

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP	Nota metodologica	P52
Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore - anno 2020 (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P53

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Realizzazione delle attività di monitoraggio delle filiere: leFP e duale relative all'a.f. 2020-21 ed elaborazione delle proposte di riparto delle risorse finanziarie MLPS; monitoraggio dei percorsi IFTS, post-qualifica e post-diploma sull'anno 2021. Realizzazione della quinta edizione dell'indagine sugli esiti occupazionali dei sistemi formativi di leFP e IFTS. Realizzazione dell'indagine sul ruolo dei docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa. Diffusione dei risultati del monitoraggio dell'accreditamento regionale delle strutture formative e del data base, attraverso la realizzazione di una pubblicazione e di un seminario. Prosecuzione dell'attività di ricerca qualitativa e quantitativa relativa allo stato dell'accreditamento (attraverso svolgimento indagine campionaria presso i direttori o responsabili degli enti accreditati), al suo ruolo nel garantire la qualità e alle sue prospettive.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione dei risultati dell'indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa (rapporto finale e Open data)	Seminari, Conferenze e Convegni	P40
Seminario nazionale annuale di presentazione del Rapporto annuale sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP	Seminari, Conferenze e Convegni	P54
Monitoraggio del sistema leFP e dei percorsi in duale nella leFP, a.f. 2020-21 (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P55
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP	Nota metodologica	P56
Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP	Nota metodologica	P57
Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore - anno 2021 (Rapporto annuale + Open data)	Rapporto di ricerca	P58

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Relazione sullo stato di avanzamento della quinta indagine sugli esiti occupazionali delle filiere leFP e IFTS, secondo l'esperienza degli imprenditori	Studio, analisi	P59
Relazione sullo stato di avanzamento dell'indagine sulla transizione al lavoro degli allievi leFP e IFTS, secondo l'esperienza degli imprenditori	Studio, analisi	P60
Seminario risultati monitoraggio e database accreditamento	Seminari, Conferenze e Convegni	P61
Pubblicazione report conclusivo sull'accREDITamento (monitoraggio e database)	Rapporto di ricerca	P62
Relazione sullo stato di avanzamento dell'indagine sul ruolo di docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa	Studio, analisi	P67

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Completamento della quinta edizione dell'indagine relativa agli esiti occupazionali dei sistemi formativi di leFP e IFTS. Conclusione dell'attività di ricerca quali-quantitativa relativa allo stato dell'accREDITamento, al suo ruolo nel garantire la qualità e alle sue prospettive. Completamento dell'indagine sul ruolo dei docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Seminario nazionale di presentazione del Rapporto annuale sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP	Seminari, Conferenze e Convegni	P63
Quinta Indagine sugli esiti occupazionali leFP - IFTS	Rapporto di ricerca	P64
Report sull'Indagine sulla transizione al lavoro degli allievi leFP e IFTS, secondo l'esperienza degli imprenditori	Rapporto di ricerca	P65
Report sull'indagine sull'AccREDITamento come strumento per la qualità del sistema	Rapporto di ricerca	P66
Report sull'indagine sul ruolo di docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa	Rapporto di ricerca	P68

**ATTIVITÀ 2 – ANALISI DELLE POLITICHE REGIONALI ED EUROPEE DI CONTRASTO ALLA DISPERSIONE**

<i>Data inizio</i>	2018-01-01
<i>Data fine</i>	2021-06-30

A completamento del quadro conoscitivo viene realizzata un'analisi delle politiche regionali ed europee di contrasto alla dispersione, attraverso una ricognizione dei provvedimenti normativi e degli strumenti per contrastare il fenomeno dell'abbandono precoce e definire possibili linee di *policy* per limitare i rischi di esclusione sociale e lavorativa. Oltre alle ricognizioni svolte *on desk*, si realizza un lavoro *on field* con interviste a testimoni privilegiati.

**DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ**

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2018	Definizione del progetto di dettaglio attraverso un lavoro on desk ed avvio in parallelo delle ricognizioni a livello regionale ed europeo.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Non previsti		

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2019	Avvio delle visite di studio e delle interviste, analisi dei modelli tratti dall'esame di alcune realtà regionali ed europee.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Non previsti		

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2020	Stesura del report finale della ricognizione delle politiche regionali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Politiche regionali per la formazione	Rapporto di ricerca	P27

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Stesura del report finale sulla ricognizione sui sistemi europei di contrasto alla dispersione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Studi sui sistemi europei di contrasto alla dispersione	Rapporto di ricerca	P43

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	1.229.473,41	65.220,46	323.673,47	1.553.146,88
Missioni	1.700,72	-	425,18	2.125,90
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	175.679,00	-	43.919,75	219.598,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.406.853,13</b>	<b>65.220,46</b>	<b>368.018,40</b>	<b>1.774.871,53</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	950.099,86	226.092,06	294.047,98	1.244.147,84
Missioni	1.046,83	-	261,71	1.308,54
Seminari e Convegni	2.474,16	-	618,54	3.092,70
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	895.472,99	-	223.868,25	1.119.341,24
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.849.093,84</b>	<b>226.092,06</b>	<b>518.796,48</b>	<b>2.367.890,32</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	725.137,11	482.552,78	301.922,47	1.027.059,58
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	1.971,32	-	492,83	2.464,15
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	278.600,00	-	69.650,00	348.250,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.005.708,43</b>	<b>482.552,78</b>	<b>372.065,30</b>	<b>1.377.773,73</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	429.628,64	285.749,37	178.844,50	608.473,14
Missioni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Seminari e Convegni	4.000,00	-	1.000,00	5.000,00
Stampa e diffusione	3.731,98	-	933,00	4.664,98
Strumentazione tecnica	4.000,00	-	1.000,00	5.000,00
Esperti	12.000,00	-	3.000,00	15.000,00
Società	730.885,55	-	182.721,39	913.606,94
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.187.246,17</b>	<b>285.749,37</b>	<b>368.248,89</b>	<b>1.555.495,06</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	483.485,52	321.601,54	201.271,77	684.757,29
Missioni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Seminari e Convegni	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Stampa e diffusione	6.220,00	-	1.555,00	7.775,00
Strumentazione tecnica	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Esperti	36.000,00	-	9.000,00	45.000,00
Società	669.955,00	-	167.488,75	837.443,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.210.660,52</b>	<b>321.601,54</b>	<b>383.065,52</b>	<b>1.593.726,04</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	151.705,91	100.669,77	63.093,92	214.799,83
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	6.098,80	-	1.524,70	7.623,50
Strumentazione tecnica	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Esperti	-	-	-	-
Società	230.045,00	-	57.511,25	287.556,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>397.349,71</b>	<b>100.669,77</b>	<b>124.504,87</b>	<b>521.854,58</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	3.969.530,45	1.481.885,98	1.362.854,11	5.332.384,56
Missioni	11.247,55	-	2.811,89	14.059,44
Seminari e Convegni	21.474,16	-	5.368,54	26.842,70
Stampa e diffusione	18.022,10	-	4.505,53	22.527,63
Strumentazione tecnica	8.000,00	-	2.000,00	10.000,00
Esperti	48.000,00	-	12.000,00	60.000,00
Società	2.980.637,54	-	745.159,39	3.725.796,93
<b>Totale complessivo</b>	<b>7.056.911,80</b>	<b>1.481.885,98</b>	<b>2.134.699,46</b>	<b>9.191.611,26</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

**5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE**

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
BASSANI ROBERTA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1533	1306	1258	903	1000	253
CALPINI ALESSANDRA	CTER	08/01/2018	23/12/2020	1352	386	918	-	-	-
CALPINI ALESSANDRA	CTER	01/01/2021	31/05/2021	-	-	-	535	-	-
CALPINI ALESSANDRA	CTER	01/01/2022	31/03/2023	-	-	-	-	1032	253
CARLINI ANDREA	TEC	08/01/2018	31/03/2023	1381	1561	1366	1013	1016	253
CARLINI DANIELA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1223	1233	1239	677	762	190
CRISPOLTI EMMANUELE	RIC	08/01/2018	31/12/2020	1222	1370	1449	-	-	-
CRISPOLTI EMMANUELE	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
D'ARCANGELO ANNA	DIR. RIC.	08/01/2018	31/03/2023	1260	1311	1263	112	126	31
EVANGELISTA LAURA	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1629	1180	1241	677	762	190
FORTUNATO ROSA	CTER	10/01/2018	31/03/2023	1144	1278	-	-	-	-
FRANCESCHETTI MASSIMILIANO	RIC	03/06/2020	21/12/2020	-	-	638	-	-	-
FRANCESCHETTI MASSIMILIANO	I RIC	01/01/2020	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
GIOVANNINI FABRIZIO	RIC	05/01/2018	31/12/2018	1156	-	-	-	-	-
GIOVANNINI FABRIZIO	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
GIULIANI LAURA	TEC	10/01/2018	31/12/2020	1484	1506	1244	-	-	-
GIULIANI LAURA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.1.8/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
GUZZO IVANA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1249	1183	947	903	1000	253
MASCILINI LUCA ARMANDO	CAM	08/01/2018	31/03/2023	1111	1188	1366	-	-	-
MOTTA MICOL	TEC	08/01/2018	31/03/2023	1531	1480	1403	169	190	47
ORIENTI VALENTINA	CTER	10/01/2018	31/03/2023	1237	1330	1426	112	126	31
PANICCIO PAOLA	CTER	08/01/2018	31/03/2023	1308	1140	1230	903	1016	253
PENNER FRANCESCA	CTER	04/01/2018	31/03/2023	1282	1342	1332	903	1000	253
PIERANGELI LAURA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1246	1215	1300	451	507	126
PINNA PAOLO	CAM	02/01/2018	31/03/2023	1091	879	1407	903	1016	253
POGGI CHRISTIAN	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1490	1486	1364	903	1000	253
ROBBIO EMMA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1476	1502	1363	903	1016	253
SANTANICCHIA MARTA	RIC	01/09/2020	31/03/2023	-	-	356	561	507	126
SERGI ANNAMARIA	CTER	08/01/2018	31/03/2023	1230	1273	1440	903	1016	253
SERNICOLI MASSIMO	OTE	03/01/2018	31/03/2023	1233	1108	1272	903	1012	253
SPIGOLA CLAUDIA	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1357	1288	1348	903	1016	253

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-30	<i>Indagine sul fenomeno della dispersione formativa: Studio preparatorio per indagine quantitativa e qualitativa</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P1
2018	2018-07-30	<i>Indagine sul fenomeno della dispersione formativa: presidio e studio preliminare</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P2
2018	2018-09-30	<i>Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P3
2018	2018-11-30	<i>Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P4
2019	2019_05-21	<i>La via italiana al sistema duale</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P5
2019	2019-04-30	<i>Terza indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (Rapporto + open data).</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P6
2018	2018-11-30	<i>Analisi dei sistemi regionali di accreditamento per la formazione (analisi desk)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P7
2018	2018-11-30	<i>Monitoraggio della sperimentazione del sistema duale e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P8

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-11-26	<i>Seminario di presentazione dei risultati dell'indagine sugli esiti formativi – occupazionali dei percorsi leFP e IFTS</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P9
2018	2018-12-30	<i>Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma (rapporto annuale)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P10
2018	2018-12-31	<i>Presidio evoluzione normativa e regolamentare</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P11
2018	2018-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta formativa leFP e la domanda di competenze</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P12
2018	2018-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P13
2018	2018-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P14
2018	2018-09-30	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P15

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>sperimentazione del sistema duale</i>			
2018	2018-09-30	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P16
2019	2019-09-30	<i>Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P17
2019	2019-10-31	<i>I formatori dell'istruzione e formazione professionale (leFP) e la qualità del sistema</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P18
2019	2019-11-30	<i>Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P19
2021	2021-05-05	<i>Seminario nazionale annuale di diffusione delle informazioni sulla filiera leFP presentazione del Rapporto annuale</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P20
2021	2021-05-31	<i>Indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa (report intermedio)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P21
2021	2021-01-29	<i>Report sugli esiti del monitoraggio dei sistemi regionali di accreditamento per la formazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P22
2021	2021-02-26	<i>Database delle strutture formative accreditate</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P23

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-12-30	<i>Monitoraggio della sperimentazione del sistema duale e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P24
2021	2021-03-31	<i>Quarta Indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (report intermedio)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P25
2019	2019-12-30	<i>Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma (1 rapporto annuale)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P26
2020	2020-02-28	<i>Politiche regionali per la formazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI DELLE POLITICHE REGIONALI ED EUROPEE DI CONTRASTO ALLA DISPERSIONE	P27
2019	2019-12-31	<i>Presidio evoluzione normativa e regolamentare</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P28
2019	2019-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta formativa leFP e la domanda di competenze</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P29
2019	2019-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P30

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P31
2019	2019-05-15	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per sperimentazione del sistema duale</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P32
2019	2019-05-15	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P33
2020	2020-12-30	<i>Percorsi di leFP e presidio dell'avanzamento del sistema leFP (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P34
2021	2021-04-30	<i>Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore, anno 2019 (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P35
2021	2021-05-05	<i>Seminario nazionale annuale di diffusione delle informazioni sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP e presentazione del Rapporto annuale</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P36
2021	2021-05-28	<i>Quarta Indagine campionaria sugli esiti formativo – occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS (rapporto finale + open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P37

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-11-30	<i>Indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa (Rapporto finale e open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P38
2021	2021-04-30	<i>Analisi dei sistemi regionali di accreditamento per la formazione (rapporto finale)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P39
2022	2022-06-30	<i>Presentazione dei risultati dell'Indagine quantitativa e qualitativa sul fenomeno della dispersione formativa (rapporto finale e Open data)</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P40
2020	2020-12-30	<i>Monitoraggio dei percorsi del sistema duale nella leFP e presidio dell'avanzamento del sistema (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P41
2020	2020-12-30	<i>Approfondimenti, studi di caso e studi internazionali comparativi su temi inerenti aspetti di contenuto sulle filiere leFP, IFTS, post-qualifica e post-diploma (Rapporto annuale)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P42
2021	2021-06-30	<i>Studi sui sistemi europei di contrasto alla dispersione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI DELLE POLITICHE REGIONALI ED EUROPEE DI CONTRASTO ALLA DISPERSIONE	P43
2020	2020-12-31	<i>Presidio evoluzione normativa e regolamentare</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P44
2021	2021-04-30	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: Il sistema di offerta</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P45

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>formativa leFP e la domanda di competenze</i>			
2020	2020-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: L'analisi del Repertorio leFP (dalle figure nazionali alle curvature regionali)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P46
2020	2020-12-31	<i>Indagine triennale sul trattamento delle competenze nella formazione iniziale: indagine sull'approccio per learning outcomes nella leFP</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P47
2020	2020-03-30	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P48
2020	30/03/2020	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P49
2021	2021-12-31	<i>Monitoraggio del sistema leFP e dei percorsi in duale nella leFP, a.f. 2019-20 (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P50
2021	2021-12-31	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P51
2021	2021-12-31	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P52
2021	2021-12-31	<i>Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E	P53

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore - anno 2020 (Rapporto annuale + Open data)</i>		OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	
2022	2022--06- 30	<i>Seminario nazionale annuale di presentazione del Rapporto annuale sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP (a.f. 2019-20)</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P54
2022	2022-12-31	<i>Monitoraggio del sistema leFP e dei percorsi in duale nella leFP, a.f. 2020-21 (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P55
2022	2022-12-31	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per percorsi del sistema duale nella leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P56
2022	2022-12-31	<i>Supporto tecnico e contributi per il riparto risorse MLPS per leFP</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P57
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione ai percorsi IFTS, Post-qualifica e post-diploma e presidio dell'avanzamento dei sistemi della formazione tecnica superiore - anno 2021 (Rapporto annuale + Open data)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P58
2022	2022-12-31	<i>Relazione sullo stato di avanzamento della quinta indagine sugli esiti occupazionali delle filiere leFP e IFTS</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P59
2022	2022-12-31	<i>Relazione sullo stato di avanzamento dell'indagine sulla transizione al lavoro degli allievi leFP e IFTS,</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P60

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>secondo l'esperienza degli imprenditori</i>			
2022	2022-12-31	<i>Seminario risultati monitoraggio e database accreditamento</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P61
2022	2022-06-30	<i>Pubblicazione report conclusivo sull'accREDITamento (monitoraggio e database)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P62
2023	2023-03-31	<i>Seminario nazionale di presentazione del Rapporto annuale sulla filiera leFP e sui percorsi in duale nella leFP (a.f. 2020-21)</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P63
2023	2023-03-31	<i>Quinta Indagine sugli esiti occupazionali leFP- IFTS</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P64
2023	2023-03-31	<i>Report sull'Indagine sulla transizione al lavoro degli allievi leFP e IFTS, secondo l'esperienza degli imprenditori</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P65
2023	2023-03-31	<i>Report sull'indagine sull'AccREDITamento come strumento per la qualità del sistema</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P66
2022	2022-09-30	<i>Relazione sullo stato di avanzamento dell'indagine sul ruolo dei docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P67
2023	2023-03-31	<i>Report sull'indagine sul ruolo dei docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DELLA FORMAZIONE INIZIALE	P68

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
*II/10i/10.1.8/1/S1	<i>Esiti formativi e occupazionali percorsi leFP e IFTS (continuazione terza indagine dell'affidamento su PON SPAO Progetto "Abbandono formativo" su "Esiti occupazionali e formativi dei percorsi di leFP e formazione tecnica superiore")</i>	2017-08-02	2018-09-30
II/10i/10.1.8/1/S2	<i>Supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo attraverso interviste a stakeholder su misure e policies regionali in materia di contrasto alla dispersione e analisi delle politiche europee rilevanti</i>	2019-05-10	2021-03-31
II/10i/10.1.8/1/S3	<i>Supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo sul fenomeno della dispersione attraverso tecnica CAPI</i>	2019-10-17	2021-10-30
II/10i/10.1.8/1/S4	<i>Supporto alla realizzazione di interviste (CATI per la verifica degli esiti formativi ed occupazionali percorsi leFP E IFTS)</i>	2020-03-31	2021-05-31
II/10i/10.1.8/1/S5	<i>Supporto alla realizzazione di indagini di campo in materia di norme per l'accreditamento delle sedi formative attraverso interviste a amministratori regionali</i>	2019-07-30	2021-04-30
II/10i/10.1.8/1/S6	<i>Supporto alla realizzazione di interviste a giovani e imprenditori relative agli esiti occupazionali dei sistemi formativi di leFP e IFTS</i>	2022-03-31	2023-03-31
II/10i/10.1.8/1/S7	<i>Supporto alla realizzazione di indagini di campo sullo stato dell'accreditamento</i>	2022-03-31	2023-03-31
II/10i/10.1.8/1/S8	<i>Supporto alla realizzazione di una indagine sul ruolo dei docenti nel processo di contrasto alla dispersione formativa</i>	2022-07-01	2023-03-31

(\*) Ai sensi dell'art. 1.6 della Convenzione, sono qui confluiti attività, rilasci previsti e relativi costi per società esterne ancora da sostenere, per interventi avviati da INAPP in qualità di Organismo Beneficiario che proseguono nel 2018.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
II/10i/10.1.8/1/E1	<i>Consulenza specialistica sugli standard formativi della leFP a supporto di attività di approfondimento sui temi delle competenze dei percorsi leFP nell'ottica di "filiera lunga della formazione tecnico-professionale"</i>	2021-11-01	2022-10-31

**AZIONE 10.1.9** - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale) – Ambito di attività 1 -  
**CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.1.9/1**

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10i - Riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce e promozione della parità di accesso all'istruzione prescolare, primaria e secondaria di elevata qualità, inclusi i percorsi di istruzione (formale, non formale e informale) che consentano di riprendere percorsi di istruzione e formazione
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.1 - Riduzione del fallimento formativo precoce e della dispersione scolastica e formativa
<b>Azione</b>	10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10i/10.1.9/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>10</sup>)</b>	Struttura Sistemi Formativi
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna D'Arcangelo
<b>Responsabile Operazione</b>	Anna D'Arcangelo

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	<b>4.617.799,79</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>1.164.588,63</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento mira ad analizzare e valorizzare i percorsi formativi, già parte integrante del sistema, che contemplano una significativa quota di apprendimento sul luogo di lavoro (*work-based Learning*, WBL) e che consentono di raccordare direttamente percorsi di apprendimento svolti presso le istituzioni formative con la formazione sul luogo di lavoro. Le azioni programmate sono finalizzate al raggiungimento di quattro obiettivi prioritari:

- migliorare la qualità - anche in termini di efficacia - dell'offerta formativa, nello specifico di quella acquisibile in modalità *work-based learning*;
- presidiare il raccordo tra l'offerta formativa e la domanda espressa dalle imprese - presente nei percorsi di apprendimento in duale e/o altre forme di alternanza;
- supportare la mobilità nella IVET attraverso la promozione e la diffusione di strumenti che facilitino esperienze lavorative all'estero;
- fornire ai decisori ed altri *stakeholder* elementi fondamentali sui livelli di implementazione ed attuazione delle politiche/iniziative.

<sup>10</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria.

Sono a tal fine previste due linee di attività:

- Attività 1 - Analisi del sistema di *work-based learning*: normative, evidenze empiriche e confronti internazionali;
- Attività 2 - L'efficacia formativa ed occupazionale del *work-based learning*.

Gli esiti delle indagini saranno oggetto di specifica attività di diffusione.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	√	√	√	√	√	√
2	L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	√	√	√	√	√	

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI

Data inizio	2018-01-01
Data fine	2023-03-31

Nell'ambito dell'attività verranno realizzate indagini ricorrenti sul sistema di apprendistato e, fino al 2020, sulla sperimentazione del sistema duale, con approfondimenti – attraverso analisi *on desk* – sugli aspetti normativo-regolamentari, nonché contrattuali. Nel periodo 2018-2021, sono condotti alcuni studi di caso sulle due tipologie di apprendistato formativo, individuando buone prassi al fine di una modellizzazione degli interventi formativi. Viene realizzata una *survey* comparativa internazionale, prevalentemente *desk*, che potrà essere arricchita con studi di caso ed interviste a testimoni privilegiati sulla modernizzazione dei sistemi VET, al fine di individuarne gli elementi di attrattività e la sua capacità di rispondere alle esigenze degli individui e delle imprese. Verranno inoltre condotte ricerche sull'evoluzione del quadro normativo dell'apprendistato e riguardo la disciplina dell'apprendistato nell'ambito della contrattazione collettiva. In linea con gli obiettivi dell'azione, orientata all'implementazione del WBL, l'attività prevede anche la manutenzione, la gestione, lo sviluppo e la promozione del sito web e dell'app mobile Stage4eu, uno strumento per facilitare l'accesso dei giovani ad esperienze di mobilità professionale in Europa.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Attivazione di una serie di interventi, studi e ricerche declinati nelle seguenti attività: analisi <i>on desk</i> sulla disciplina dell'apprendistato negli Accordi e CCNL e sulle peculiarità normativo-regolamentare del contratto di apprendistato; studi di caso sull'apprendistato formativo; <i>survey</i> comparativa internazionale, prevalentemente <i>on desk</i> , sulla modernizzazione dei sistemi VET. Avvio delle attività di diffusione e promozione del progetto Stage4eu a livello internazionale e aggiornamento e implementazione del Repertorio delle professioni per i profili in apprendistato. Conduzione di attività ricorrenti relative ai monitoraggi sul sistema di apprendistato e sulla

Annualità	Descrizione dell'attività
	sperimentazione del sistema duale, attraverso la raccolta e l'analisi di dati quanti-qualitativi di fonte regionale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato	Rapporto di ricerca	P1
Manuale dello stage in Europa	Rapporto di ricerca	P2
Il sistema duale nella leFP	Rapporto di ricerca	P3
L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Studio preliminare	Studio, analisi	P4
L'evoluzione dei sistemi europei di formazione	Rapporto di ricerca	P5
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P6
Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato	Sistemi informativi, database	P7

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Attività di studio e ricerca relative a: analisi on <i>desk</i> sulla disciplina dell'apprendistato negli Accordi e CCNL e sulle peculiarità normativo-regolamentari del contratto di apprendistato; studi di caso sull'apprendistato formativo; una <i>survey</i> comparativa internazionale sulla modernizzazione dei sistemi VET. Attività di diffusione e promozione del progetto Stage4eu a livello internazionale ed aggiornamento e implementazione del Repertorio delle professioni per i profili in apprendistato. Conduzione di attività a carattere istituzionale relative ai monitoraggi sul sistema di apprendistato e sulla sperimentazione del sistema duale, attraverso la raccolta e l'analisi di dati quanti-qualitativi di fonte regionale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato	Rapporto di ricerca	P8
Il sistema duale nella leFP	Rapporto di ricerca	P9
L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Report intermedio	Rapporto di ricerca	P10
L'evoluzione della contrattazione collettiva in materia di apprendistato - Report intermedio	Studio, analisi	P11
La disciplina del contratto di apprendistato dopo il Jobs Act: politiche ed evidenze normative Report intermedio	Studio, analisi	P12
L'apprendistato tra continuità e innovazione Presentazione del XVIII Rapporto Inapp	Seminari, Conferenze e Convegni	P13
Seminario presentazione e diffusione dei risultati monitoraggio annuale su sperim.ne del sistema duale alla presenza di attori istituzionali, rappresentanze sindacali e datoriali e Istituzioni formative	Seminari, Conferenze e Convegni	P14
L'evoluzione dei sistemi europei di formazione	Rapporto di ricerca	P15
Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini	Seminari, Conferenze e Convegni	P16
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P17
Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato	Sistemi informativi, database	P18

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Attività di studio e ricerca relative a: analisi <i>on desk</i> sulla disciplina dell'apprendistato negli Accordi e CCNL e sulle peculiarità normativo-regolamentari del contratto di apprendistato; studi di caso sull'apprendistato formativo; una <i>survey</i> comparativa internazionale sulla modernizzazione dei sistemi VET. Attività di diffusione e promozione del progetto Stage4eu a livello internazionale e aggiornamento e implementazione del Repertorio delle professioni per i profili in apprendistato. Conduzione di attività ricorrenti relative ai monitoraggi sul sistema di

Annualità	Descrizione dell'attività
	apprendistato e sulla sperimentazione del sistema duale, attraverso la raccolta e l'analisi di dati quanti-qualitativi di fonte regionale. Avvio indagine <i>field</i> in tema di strumenti e dispositivi di alternanza, con approfondimenti relativi all'efficacia di tali strumenti ai fini dell'ingresso stabile nel mondo del lavoro ed alla formazione <i>work-based</i> nelle imprese.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato	Rapporto di ricerca	P19
La disciplina del contratto di apprendistato dopo il Jobs Act: politiche ed evidenze normative Report finale di analisi on desk	Rapporto di ricerca	P21
L'evoluzione della contrattazione collettiva in materia di apprendistato - report finale di analisi on desk	Rapporto di ricerca	P22
Il sistema duale nella leFP	Rapporto di ricerca	P23
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P31
Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato	Sistemi informativi, database	P32

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Nel corso del 2021 verranno realizzate le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• presentazione dei risultati degli studi di caso sull'apprendistato formativo;</li> <li>• manutenzione, gestione, sviluppo e promozione del sito web e dell'app mobile Stage4eu;</li> <li>• pubblicazione del rapporto finale dell'indagine sull'evoluzione dei sistemi europei di formazione e di una sintesi in inglese e diffusione dei risultati;</li> <li>• conclusione attività di indagine sull'efficacia degli strumenti dell'alternanza ai fini dell'ingresso stabile nel mercato del lavoro;</li> <li>• ulteriore sviluppo dell'indagine sul seguente tema: apprendistato fra disposizioni normative e contrattazione collettiva. L'attività prevede l'analisi e l'approfondimento, anche attraverso interviste ad attori privilegiati, della disciplina dell'apprendistato nell'ambito della contrattazione collettiva;</li> </ul>

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>attivazione di un filone d'indagine sul seguente tema: il ruolo della formazione a distanza (FAD) e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato.</li> </ul> <p>Verrà, inoltre, realizzata la ricorrente attività di analisi quanti-qualitativa relativa all'andamento dell'occupazione ed alla evoluzione della formazione in apprendistato, che confluisce nel Rapporto di monitoraggio.</p>

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Report finale	Rapporto di ricerca	P20
L'evoluzione dei sistemi europei di formazione	Rapporto di ricerca	P27
L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato	Rapporto di ricerca	P33
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P34
Pubblicazione in formato digitale di una sintesi in inglese del rapporto sulla evoluzione dei sistemi europei di formazione	Rapporto di ricerca	P36
Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva	Nota metodologica	P38

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2022	<p>Nel corso del 2022 si svolgeranno le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>realizzazione della ricorrente analisi quanti-qualitativa relativa all'andamento dell'occupazione ed alla evoluzione della formazione in apprendistato, che confluisce nel Rapporto di monitoraggio sull'apprendistato;</li> <li>manutenzione, gestione, sviluppo e promozione del sito web e dell'app mobile Stage4eu;</li> <li>prosecuzione dell'indagine sull'Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva e presentazione dei risultati;</li> <li>prosecuzione dell'indagine sul ruolo della formazione a distanza (FAD) e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'efficacia degli strumenti dell'alternanza ai fini dell'ingresso stabile nel mercato del lavoro	Rapporto di ricerca	P24
Seminario di presentazione e di diffusione dei risultati del monitoraggio annuale sull'apprendistato alla presenza degli attori istituzionali (Ministeri e Regioni), delle rappresentanze sindacali e datoriali e delle Istituzioni formative	Seminari, Conferenze e Convegni	P26
Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini	Seminari, conferenze e convegni	P28
Presentazione degli esiti della indagine L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi	Seminari, Conferenze e Convegni	P29
Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Report intermedio)	Studio, analisi	P37
Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Report finale)	Rapporto di ricerca	P39
L'Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva (Report intermedio)	Studio, analisi	P40
L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato	Rapporto di ricerca	P41
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P42

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Nel corso del 2023 si svolgeranno le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• conclusione dell'indagine sull'Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva;</li> <li>• manutenzione, gestione, sviluppo e promozione del sito web e dell'app mobile Stage4eu;</li> <li>• realizzazione di un rapporto nel quale verranno analizzate le attività e i risultati del Progetto Stage4eu nel periodo 2018-2022;</li> <li>• pubblicazione e presentazione dei risultati relativi all'indagine sul ruolo della formazione a distanza (FAD) e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'Apprendistato fra disposizioni normative e contrattazione collettiva (Rapporto finale)	Rapporto di ricerca	P44
Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	P46
Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Pubblicazione)	Rapporto di ricerca-	P47
Report tecnico sulla qualità della formazione in apprendistato	Nota tecnica	P48

## ATTIVITÀ 2 – L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING

*Data inizio* 2018-06-01

*Data fine* 2022-12-31

L'attività prevede la realizzazione di due indagini campionarie, una volta analizzare i principali strumenti dell'alternanza, con particolare attenzione all'apprendistato, verificandone la valenza formativa e l'efficacia ai fini dell'inserimento lavorativo. Tale indagine sarà condotta attraverso una *extra-survey* di INDACO-Adulti. L'altra indagine è finalizzata a valutare l'efficacia dell'apprendimento sul luogo di lavoro e sarà realizzata sulla base di una *extra-survey* di INDACO-imprese, in complementarità con le attività delle azioni 10.3.8 e 8.5.6. Inoltre, in conformità con quanto previsto dalle Linee guida in materia di tirocini adottate con l'Accordo Stato-Regioni del 25 maggio 2017, l'INAPP – che ha già collaborato alla redazione del primo *Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari* (2019) – collaborerà con ANPAL alla realizzazione dei prossimi Rapporti annuali di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari. Obiettivo dell'indagine è quello di analizzare, monitorare e valutare annualmente l'attuazione dei tirocini e le relative ricadute occupazionali.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Realizzazione di ipotesi di sovra-campionamento e di <i>linkage</i> tra database ed un piano di elaborazione dei dati linkati per ciascuna indagine.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Realizzazione di un'indagine <i>field</i> ed un monitoraggio in itinere della rilevazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Raccolta ed analisi di dati ed informazioni sulle attività di indagine avviate.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Realizzazione, in collaborazione con ANPAL, del secondo <i>Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari</i> e conclusione dell'indagine su La formazione work-based Learning nelle imprese e presentazione dei risultati

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari	Rapporto di ricerca	P35

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Realizzazione, in collaborazione con ANPAL, del terzo <i>Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari</i>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
La formazione work-based learning nelle imprese	Rapporto di ricerca	P25
Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini	Seminari, Conferenze e Convegni	P28
Presentazione degli esiti delle indagini "L'efficacia degli strumenti dell'alternanza ai fini dell'ingresso stabile nel mercato del lavoro" e "La formazione work-based Learning nelle imprese"	Seminari, Conferenze e Convegni	P30
Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari	Rapporto di ricerca	P43

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	545.322,01	24.724,76	142.511,69	687.833,70
Missioni	658,24	-	164,56	822,80
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	284,26	-	71,07	355,33
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	77.479,64	-	19.369,91	96.849,55
<b>Totale complessivo</b>	<b>623.744,15</b>	<b>24.724,76</b>	<b>162.117,23</b>	<b>785.861,38</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	579.307,82	139.244,40	179.638,06	758.945,88
Missioni	7.758,23	-	1.939,56	9.697,79
Seminari e Convegni	9.149,39	-	2.287,34	11.436,73
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	25.477,04	-	6.369,26	31.846,30
<b>Totale complessivo</b>	<b>621.692,48</b>	<b>139.244,40</b>	<b>190.234,22</b>	<b>811.926,70</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	462.396,31	307.800,59	192.549,23	654.945,54
Missioni	305,00	-	76,25	381,25
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	199.304,16	-	49.826,04	249.130,20
<b>Totale complessivo</b>	<b>662.005,47</b>	<b>307.800,59</b>	<b>242.451,52</b>	<b>904.456,99</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	457.324,34	304.323,87	190.412,05	647.736,39
Missioni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Seminari e Convegni	7.092,46	-	1.773,12	8.865,58
Stampa e diffusione	9.329,98	-	2.332,50	11.662,48
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	266.399,57	-	66.599,89	332.999,46
<b>Totale complessivo</b>	<b>745.146,35</b>	<b>304.323,87</b>	<b>262.367,56</b>	<b>1.007.513,91</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	516.138,80	343.559,54	214.924,59	731.063,39
Missioni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	8.220,00	-	2.055,00	10.275,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	39.521,46	-	9.880,37	49.401,83
Società	82.570,43	-	20.642,60	103.213,03
<b>Totale complessivo</b>	<b>656.450,69</b>	<b>343.559,54</b>	<b>250.002,56</b>	<b>906.453,25</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	128.671,99	85.490,14	53.540,53	182.212,52
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	8.390,03	-	2.097,51	10.487,54
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>144.172,02</b>	<b>85.490,14</b>	<b>57.415,54</b>	<b>201.587,56</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	2.689.161,27	1.205.143,30	973.576,14	3.662.737,41
Missioni	19.721,47	-	4.930,37	24.651,84
Seminari e Convegni	24.241,85	-	6.060,46	30.302,31
Stampa e diffusione	20.944,24	-	5.236,06	26.180,30
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	47.911,49	-	11.977,87	59.889,36
Società	651.230,84	-	162.807,71	814.038,55
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.453.211,16</b>	<b>1.205.143,30</b>	<b>1.164.588,63</b>	<b>4.617.799,79</b>

\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;

\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;

\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ANGELINI ARIANNA	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1369	1377	1369	903	1016	253
BARBARO ROCCO	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
BORGIANI LORELLA	CAM	28/08/2020	31/03/2023	-	-	201	903	1016	253
CUSMAI MARIO	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	953	1016	253
D'AGOSTINO ROBERTA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	953	1016	253
D'AGOSTINO SANDRA	RIC	08/01/2018	31/12/2020	944	1275	1471	-	-	-
D'AGOSTINO SANDRA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	338	380	95
D'AMICO TIZIANA	CTER	01/01/2021	31/12/2021	-	-	-	953	-	-
D'ARCANGELO ANNA	DIR RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	338	380	95
DI SAVERIO MARIA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
FASANO GAETANO	RIC	01/07/2019	31/03/2023	-	632	1373	903	1016	253
FAVALE FRANCESCO	CTER	02/01/2018	31/03/2023	598	463	699	903	1016	253
FESTA SALVATORE	CTER	09/01/2018	31/03/2023	1249	1292	1354	903	1016	253
GENTILINI DEBORA	CTER	08/01/2018	31/03/2023	1348	1227	1331	953	1016	253
INFANTE VINCENZA	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1179	1201	1251	903	1016	253
IUZZOLINO GIUSEPPE	CTER	07/01/2019	31/03/2023	-	1413	1410	953	1016	253
MASCILINI LUCA ARMANDO	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
MOTTA MICOL	TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
ORIENTI VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	275	253	63
PIESCO ANNA RITA	CTER	02/01/2018	28/06/2019	1486	808	-	-	-	-
PITTAU ANTONELLA	CTER	05/01/2018	31/03/2023	1388	1264	1434	953	1016	253

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.1.9/1**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
PUNZO VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	1016	253
RICCI GIORGIANA	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
ROMITO ALESSIA	CTER	09/01/2018	21/12/2020	1491	1321	1095	-	-	-
SCATIGNO ANTONELLA	CTER	05/01/2018	31/03/2023	1387	1289	1252	954	1016	253
SERNICOLI MASSIMO	OPET	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
SOFRONIC BORIS	CTER	02/01/2019	31/08/2020	-	1205	966	-	-	-
TOSI GIULIA	CTER	03/01/2019	31/03/2023	-	1336	1354	954	1016	253
VACCARO SILVIA	RIC	02/01/2018	31/12/2020	1206	1303	1399	-	-	-
VACCARO SILVIA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	338	380	95

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-09-30	L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione apprendistato	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P1
2018	2018-10-16	Manuale dello stage in Europa	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P2
2018	2018-11-30	Il sistema duale nella leFP	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P3
2018	2018-12-20	L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Studio preliminare	Studio, analisi	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P4
2018	2018-12-20	L'evoluzione dei sistemi europei di formazione	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P5
2018	2018-12-31	Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P6
2018	2018-12-31	Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato	Sistemi informativi, database	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P7

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-09-30	<i>L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione apprendistato</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P8
2019	2019-11-30	<i>Il sistema duale nella leFP</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P9
2019	2019-11-30	<i>L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Report intermedio</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P10
2019	2019-11-30	<i>L'evoluzione della contrattazione collettiva in materia di apprendistato - Report intermedio</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P11
2019	2019-11-30	<i>La disciplina del contratto di apprendistato dopo il Jobs Act: politiche ed evidenze normative Report intermedio</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P12
2019	2019-06-17	<i>L'apprendistato tra continuità e innovazione. Presentazione del XVIII Rapporto Inapp</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P13
2019	2019-06-17	<i>Seminario presentazione e diffusione dei risultati monitoraggio annuale su sperimentazione del sistema duale alla presenza di attori istituzionali, rappresentanze sindacali e datoriali e Istituzioni formative</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P14

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-12-01	<i>L'evoluzione dei sistemi europei di formazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P15
2019	2019-12-01	<i>Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P16
2019	2019-12-31	<i>Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P17
2019	2019-12-31	<i>Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P18
2020	2020-09-30	<i>L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P19
2021	2021-11-30	<i>L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi - Report finale</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P20
2020	2020-11-01	<i>La disciplina del contratto di apprendistato dopo il Jobs Act: politiche ed evidenze normative Report finale di analisi on desk</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P21

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2020	2020-11-01	<i>L'evoluzione della contrattazione collettiva in materia di apprendistato - Report finale di analisi on desk</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P22
2020	2020-11-30	<i>Il sistema duale nella leFP</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P23
2022	2022-06-30	<i>L'efficacia degli strumenti dell'alternanza ai fini dell'ingresso stabile nel mercato del lavoro</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P24
2022	2022-06-30	<i>La formazione work-based Learning nelle imprese</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	P25
2022	2022-06-30	<i>Seminario di presentazione e di diffusione dei risultati del monitoraggio annuale sull'apprendistato alla presenza degli attori istituzionali (Ministeri e Regioni), delle rappresentanze sindacali e datoriali e delle Istituzioni formative</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P26
2021	2021-05-15	<i>L'evoluzione dei sistemi europei di formazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P27
2022	2022-06-30	<i>Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P28

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	2022-06-30	<i>Incontri con rappresentanti istituzionali e delle parti sociali finalizzato alla presentazione e discussione degli esiti delle indagini</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	P28
2022	2022-06-30	<i>Presentazione degli esiti della indagine "L'apprendistato formativo: esperienze, modelli territoriali d'intervento e comparazione con i sistemi duali di altri Paesi"</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P29
2022	2022-06-30	<i>Presentazione degli esiti delle indagini "L'efficacia degli strumenti dell'alternanza ai fini dell'ingresso stabile nel mercato del lavoro" e "La formazione work-based Learning nelle imprese"</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	P30
2020	2020-12-31	<i>Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P31
2020	2020-12-31	<i>Aggiornamento e implementazione dell'attività di referenziazione dei profili dell'apprendistato per la costruzione del Repertorio delle professioni in apprendistato</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P32
2021	2021-10-30	<i>L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione in apprendistato</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P33

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-12-31	<i>Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P34
2021	2021-12-31	<i>Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	P35
2021	2021-12-31	<i>Pubblicazione in formato digitale di una sintesi in inglese del rapporto sulla evoluzione dei sistemi europei di formazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P36
2022	2022-06-30	<i>Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Report intermedio)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P37
2021	2021-12-31	<i>Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P38
2022	2022-11-30	<i>Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Report finale)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P39
2022	2022-03-31	<i>L'Apprendistato tra disposizioni normative e contrattazione collettiva (Report intermedio)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	40
2022	2022-10-30	<i>L'andamento dell'occupazione e l'evoluzione della formazione apprendistato</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P41

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P42
2022	2022-12-31	<i>Rapporto di monitoraggio nazionale in materia di tirocini extracurricolari</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: L'EFFICACIA FORMATIVA ED OCCUPAZIONALE DEL WORK-BASED LEARNING	P43
2023	2023-01-31	<i>L'Apprendistato fra disposizioni normative e contrattazione collettiva (Rapporto finale)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P44
2023	2023-03-01	<i>Stage4eu: attività e risultati nel periodo 2018-2022</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P45
2023	2023-03-31	<i>Partecipazione ad eventi di promozione e diffusione Progetto Stage4eu</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P46
2023	2023-03-31	<i>Il ruolo della formazione a distanza e la gestione del rapporto di lavoro nel quadro normativo dell'apprendistato (Pubblicazione)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P47
2023	2023-03-31	<i>Report tecnico sulla qualità della formazione in apprendistato</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: ANALISI DEL SISTEMA DI WORK-BASED LEARNING: NORMATIVE, EVIDENZE EMPIRICHE E CONFRONTI INTERNAZIONALI	P48

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
*II/10i/10.1.9/1/S1	<i>1- Manuale dello Stage in Europa relativo al Piano PON SPAO da Organismo Beneficiario 2017 - progetto "Analisi, elaborazione e monitoraggio di dispositivi per il raccordo tra formazione e lavoro"</i>	2016-09-14	2018-10-14
II/10i/10.1.9/1/S2	<i>Servizi ICT e social media marketing e servizio di traduzione finalizzati alla promozione e diffusione del progetto stage4eu.</i>	2018-05-29	2020-05-29
II/10i/10.1.9/1/S3	<i>Condizione studi di caso per l'apprendistato formativo.</i>	2018-09-04	2020-05-04
II/10i/10.1.9/1/S4	<i>Condizione indagine field ed organizzazione della fase preparatoria ed elaborazione della relativa reportistica in tema di strumenti e dispositivi per l'alternanza.</i>	2020-03-24	2021-09-30
II/10i/10.1.9/1/S5	<i>Servizi di manutenzione e sviluppo del sito web e dell'app mobile stage4eu e di promozione del progetto stage4eu</i>	2020-07-03	2020-12-30
II/10i/10.1.9/1/S6	<i>Servizi di manutenzione, sviluppo e promozione del sito web e dell'app mobile Stage4eu</i>	2021-09-23	2022-07-20

(\*) Ai sensi dell'art. 1.6 della Convenzione, sono qui confluiti attività, rilasci previsti e relativi costi per società esterne ancora da sostenere, per interventi avviati da INAPP in qualità di Organismo Beneficiario che proseguono nel 2018.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
II/10i/10.1.9/1/E1	<i>Consulenza specialistica per il supporto alla definizione di modelli di intervento finalizzati alla piena implementazione dell'apprendistato</i>	2022-02-15	2023-03-14

**AZIONE 10.2.8** - *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.2.8/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10i - Riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce e promozione della parità di accesso all'istruzione prescolare, primaria e secondaria di elevata qualità, inclusi i percorsi di istruzione (formale, non formale e informale) che consentano di riprendere percorsi di istruzione e formazione
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.2 - Miglioramento delle competenze chiave degli allievi
<b>Azione</b>	10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10i/10.2.8/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>11</sup>)</b>	Struttura Sistemi Formativi
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna D'Arcangelo
<b>Responsabile Operazione</b>	Fabrizio Giovannini

  

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

  

<b>Costo complessivo</b>	<b>2.430.275,69</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>526.119,78</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento si pone l'obiettivo di contribuire alla migliore definizione delle misure per migliorare le competenze chiave degli allievi della leFP e contribuire alla prevenzione dell'insuccesso formativo e dell'abbandono prematuro dei percorsi attraverso la realizzazione di dispositivi e strumenti operativi utili allo sviluppo dell'efficacia del sistema. La principale attività di indagine (versante della domanda) prevede, in una prima edizione dell'indagine (2018-2021), la predisposizione di prove di verifica relative alle quattro competenze chiave di seguito individuate e la relativa somministrazione in ingresso e in uscita, nell'arco del primo biennio, di non meno di 10.000 prove di valutazione complessiva: Imparare a imparare, Competenze sociali e civiche, Spirito di iniziativa e imprenditorialità, Consapevolezza ed espressione culturale. In una seconda edizione dell'indagine (prevista a partire dall'annualità 2022), si intende: estendere la metodologia di rilevazione di risultati dell'apprendimento delle 4 competenze chiave di interesse all'intero percorso formativo della leFP fino agli allievi dei quarti anni; affinare e sviluppare la strumentazione elaborata nella prima indagine; fornire elementi utili per intervenire sul contesto socio-organizzativo della leFP.

<sup>11</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria.

Sul lato dell'offerta, sono svolte azioni di studio, scambio e confronto con le migliori prassi nazionali ed europee in materia di educazione alla cittadinanza, progettazione per competenze e sull'utilizzo della didattica per progetti (la cui conclusione è prevista nel 2021).

Le attività previste sono articolate in:

- Attività 1 - Analisi delle competenze chiave acquisite dagli allievi della leFP/Domanda di formazione: le competenze chiave acquisite dagli allievi della leFP;
- Attività 2 - Ricognizione delle metodologie didattiche per l'apprendimento esperienziale/Offerta di formazione: metodologie didattiche per l'apprendimento esperienziale.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA leFP	√	√	√	√	√	√
2	RICOGNIZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE PER L'APPRENDIMENTO ESPERIENZIALE	√	√	√	√		

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA leFP

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività riguarda la costruzione del repertorio di prove di valutazione complessiva (in ingresso e in uscita) per verificare il livello di acquisizione e di sviluppo delle quattro competenze chiave (Imparare a imparare, Competenze sociali e civiche, Spirito di iniziativa e imprenditorialità, Consapevolezza ed espressione culturale) da parte degli allievi dei percorsi di leFP (primo biennio). Nella prima edizione dell'indagine, si tratta di approfondire i contenuti delle quattro competenze chiave, individuandone i *learning outcomes* che si intendono sondare attraverso le prove di valutazione. Si prevede la somministrazione di non meno di 10.000 prove di verifica complessiva (in ingresso e in uscita) agli allievi della leFP iscritti al primo anno su due annualità formative: AF 2018/2019 (ingresso e uscita) e AF 2019/2020 (uscita). I diversi momenti di valutazione delle competenze chiave (ex ante, AF 2018/2019 e AF 2019/2020) saranno rivolte sempre agli stessi corsisti, fatta eccezione per le fisiologiche percentuali di caduta stimata intorno al 10%. L'attività prevede: lo sviluppo del dispositivo di valutazione (modello, procedure e strumenti); l'ideazione del disegno dell'indagine e del modello di intervento; il piano di campionamento degli allievi della leFP; il piano operativo della somministrazione delle prove di verifica; report finale sugli esiti della valutazione delle competenze; report finale sulla valutazione delle competenze e sulla valutazione del dispositivo sperimentato (punti di forza e di criticità). In particolare, il piano di campionamento degli allievi della leFP sarà effettuato tenendo conto dell'eterogeneità/variabilità della popolazione di riferimento (circa 100.000 allievi iscritti complessivamente al I anno di leFP con il 10% di caduta al primo anno) e in coerenza con le caratteristiche ritenute rilevanti per gli obiettivi della sperimentazione.

Al termine della prima edizione, si intende avviare una seconda indagine in tema di valutazione delle competenze chiave nella leFP che possa agire in funzione di uno sviluppo e di una valorizzazione dei risultati ottenuti con la prima rilevazione e in coerenza con le esigenze di risposta ai fabbisogni di competenze necessarie per fronteggiare il nuovo contesto di emergenza occupazionale, per sviluppare capitale umano nella nuova economia e per supportare la capacità dei giovani e degli adulti di orientarsi nelle incertezze di una realtà complessa e mutevole. La seconda edizione dell'indagine si pone i seguenti obiettivi specifici:

- **estendere la metodologia di rilevazione dei risultati di apprendimento** delle 4 competenze chiave di interesse (*Imparare a imparare, Competenze sociali e civiche, Spirito di iniziativa e imprenditorialità, Consapevolezza ed espressione culturale*) all'intero percorso formativo della leFP fino ai quarti anni;

- **affinare e sviluppare la strumentazione** elaborata nella prima indagine, sia in formato digitale che presenziale, anche in relazione all'insieme delle competenze target (culturali, tecnico professionali e personali) previste dal nuovo Repertorio leFP, tenendo conto della specificità dei vari indirizzi;
- **fornire elementi informativi e tool utili ad intervenire sul contesto socio-organizzativo della leFP**, alla luce dei cambiamenti determinatisi.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Costruzione del repertorio di prove di verifica (in ingresso e in uscita iscritti al primo anno per l'AF 2018/2019 e in uscita al secondo anno per l'AF 2019/2020) per verificare il livello di acquisizione e di sviluppo delle quattro competenze chiave da parte degli allievi dei percorsi di leFP. Piano di campionamento e try out somministrazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Prove e test di verifica del livello di competenze possedute in merito a 4 competenze chiave	Linee guida, prototipi e modelli	P1
Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP in ingresso ai percorsi AF 2018-2019	Rapporto di ricerca	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Somministrazione, in ingresso e in uscita, delle prove di verifica sulle quattro competenze chiave agli allievi della leFP iscritti al primo anno. Predisposizione del rapporto di ricerca.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Indagine sulle competenze chiave degli allievi in uscita dai percorsi leFP – primo anno	Rapporto di ricerca	P3

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Predisposizione del set di prove di verifica e avvio della somministrazione, in uscita, sulle quattro competenze chiave agli allievi della leFP iscritti al secondo anno.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Confronto primi risultati della sperimentazione competenze chiave	Seminari, Conferenze e Convegni	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Completamento della quarta somministrazione, in uscita, delle prove di verifica sulle quattro competenze chiave agli allievi della leFP iscritti al secondo anno. Predisposizione del rapporto di ricerca e realizzazione di un evento di restituzione dei risultati dell'indagine (seminario nazionale).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Indagine sulle competenze chiave degli allievi in uscita dai percorsi leFP – secondo anno	Rapporto di ricerca	P6
Presentazione degli esiti dell'Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP in ingresso ai percorsi AF 2018-2019	Seminari, Conferenze e Convegni	P8

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Nel corso del 2022 sarà avviata la seconda edizione dell'indagine. L'attività consentirà di: estendere la metodologia di rilevazione dei risultati di apprendimento delle 4 competenze chiave di interesse, all'intero percorso formativo della leFP fino ai quarti anni; affinare e sviluppare la strumentazione elaborata nella prima indagine, sia in formato digitale che presenziale, anche in relazione all'insieme delle competenze target previste dal nuovo Repertorio leFP; intervenire sul contesto socio-organizzativo della leFP, anche tenendo conto dello scenario post-COVID.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Un'acquisizione importante delle rilevazioni finora effettuate nell'ambito della prima Indagine INAPP è costituita dal coinvolgimento dei coordinatori e formatori impegnati nelle

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>classi oggetto di indagine. Per massimizzare l'impatto dei risultati della ricerca-azione, si prevede pertanto di realizzare, nel corso del primo trimestre del 2023:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>produzione di linee guida</b> (e dei relativi kit didattici) di supporto tecnico-metodologico rivolta sia ai formatori/valutatori di CFP, di Ente e/o di territorio per sviluppare le competenze di tipo docimologico e tecnologiche necessarie ad una adeguata implementazione del dispositivo, sia ai direttori/coordinatori/responsabili dei CFP per sviluppare le competenze gestionali necessarie ad integrare le procedure proposte e validate;</li> <li>• <b>attivazione di una piattaforma web</b> di tipo <i>open</i> per la gestione delle prove e degli altri strumenti (anche non digitali) elaborati, nonché la loro capitalizzazione e aggiornamento dinamico che sia in grado di coinvolgere i CFP e di innovare la loro offerta formativa nella fase post-COVID.</li> <li>• <b>organizzazione di un PLA</b> (con sessioni a livello nazionale e internazionale) in tema di "Valutazione delle competenze chiave nella VET" (che assorbirà altresì in un unico evento i contenuti del PLA sull'educazione alla cittadinanza).</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
PLA internazionale "Educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche innovative ed efficaci"	Seminari, Conferenze e Convegni	P7
Dispositivo di valutazione delle competenze chiave nella leFP	Rapporto di ricerca	P10
Linee guida e kit didattici per gli operatori della leFP in tema di valutazione delle competenze chiave	Linee guida	P11
Attivazione di una piattaforma web open per la gestione delle prove e degli strumenti elaborati	Sistemi informativi, database	P12
PLA in tema di Valutazione delle competenze chiave nella VET, Educazione alla cittadinanza e Metodologie didattiche innovative ed efficaci	Seminari, Conferenze e Convegni	P13

## ATTIVITÀ 2 – RICOGNIZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE PER L'APPRENDIMENTO ESPERIENZIALE

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2021-04-30

L'attività consiste in una ricognizione, anche sul campo, di prassi ed esperienze nazionali ed europee in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche per favorire l'apprendimento esperienziale.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	È prevista una ricognizione, anche sul campo, di prassi ed esperienze nazionali ed europee in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche per favorire l'apprendimento esperienziale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	È prevista la prosecuzione della ricognizione, di prassi ed esperienze nazionali ed europee.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Collazione prassi ed esperienze europee in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche (progettazione per competenze e didattica per progetti)	Studio, analisi	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	È prevista la prosecuzione della ricognizione di prassi ed esperienze nazionali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Collazione prassi ed esperienze nazionali in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche (progettazione per competenze e didattica per progetti)	Studio, analisi	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Realizzazione di un evento di restituzione dei risultati dell'indagine.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione degli esiti dell'Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP in ingresso ai percorsi AF 2018-2019	Seminari, Conferenze e Convegni	P8

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	192.731,16	-	48.182,79	240.913,95
Missioni	1.537,15	-	384,29	1.921,44
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	235.883,00	-	58.970,75	294.853,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>430.151,31</b>	<b>0,00</b>	<b>107.537,83</b>	<b>537.689,14</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	60.785,84	25.958,32	21.686,04	82.471,88
Missioni	910,72	-	227,68	1.138,40
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	160.800,00	-	40.200,00	201.000,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>222.496,56</b>	<b>25.958,32</b>	<b>62.113,72</b>	<b>284.610,28</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	95.350,61	63.541,05	39.722,92	135.073,53
Missioni	-	-	0,00	0,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	94.646,00	-	23.661,50	118.307,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>189.996,61</b>	<b>63.541,05</b>	<b>63.384,42</b>	<b>253.381,03</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	69.558,93	45.989,88	28.887,20	98.446,13
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	95.021,00	-	23.755,25	118.776,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>172.189,93</b>	<b>45.989,88</b>	<b>54.544,95</b>	<b>226.734,88</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	78.315,69	52.029,30	32.586,25	110.901,94
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	537.190,40	-	134.297,60	671.488,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>615.506,09</b>	<b>52.029,30</b>	<b>166.883,85</b>	<b>782.389,94</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	19.595,81	12.804,63	8.100,11	27.695,92
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	243.609,60	-	60.902,40	304.512,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>273.815,41</b>	<b>12.804,63</b>	<b>71.655,01</b>	<b>345.470,42</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	516.338,04	200.323,18	179.165,31	695.503,35
Missioni	7.447,87	-	1.861,97	9.309,84
Seminari e Convegni	7.000,00	-	1.750,00	8.750,00
Stampa e diffusione	6.220,00	-	1.555,00	7.775,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	1.367.150,00	-	341.787,50	1.708.937,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.904.155,91</b>	<b>200.323,18</b>	<b>526.119,78</b>	<b>2.430.275,69</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.2.8/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
CUSMAI MARIO	CTER	01/01/2018	28/12/2018	1163	-	-	-	-	-
D'ARCANGELO ANNA	DIR RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	169	190	47
FORLEO MARIANNA	CTER	02/09/2019	16/12/2020	-	416	1093	-	-	-
GIOVANNINI FABRIZIO	RIC	07/01/2019	31/03/2023	-	1007	1240	677	762	190
IUZZOLINO GIUSEPPE	CTER	08/01/2018	28/12/2018	1472	-	-	-	-	-
MOTTA MICOL	TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	169	190	47
ORIENTI VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
RICCI GIORGIANA	CAM	02/07/2019	31/03/2023	-	569	1328	903	1016	253
SANTANICCHIA MARTA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	507	126
SOFRONIC BORIS	CTER	04/01/2018	31/12/2018	1264	-	-	-	-	-
TOSI GIULIA	CTER	08/01/2018	19/12/2018	1390	-	-	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-10-15	<i>Prove e test di verifica del livello di competenze possedute in merito a 4 competenze chiave</i>	<i>Linee guida, prototipi e modelli</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P1
2018	2018-12-20	<i>Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP in ingresso ai percorsi AF 2018-2019</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P2
2019	2019-09-30	<i>Indagine sulle competenze chiave degli allievi in uscita dai percorsi leFP – primo anno</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P3
2019	2019-09-30	<i>Collazione prassi ed esperienze europee in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche (progettazione per competenze e didattica per progetti)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: RICOGNIZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE PER L'APPRENDIMENTO ESPERIENZIALE	P4
2020	2020-09-30	<i>Collazione prassi ed esperienze nazionali in materia di educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche (progettazione per competenze e didattica per progetti)</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: RICOGNIZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE PER L'APPRENDIMENTO ESPERIENZIALE	P5
2021	2021-06-30	<i>Indagine sulle competenze chiave degli allievi in uscita dai percorsi leFP – secondo anno.</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P6
2023	2023-03-31	<i>PLA internazionale "Educazione alla cittadinanza e metodologie didattiche innovative ed efficaci"</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P7
2021	2021-05-28	<i>Presentazione degli esiti dell'Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P8

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>in ingresso ai percorsi AF 2018-2019</i>			
2021	2021-05-28	<i>Presentazione degli esiti dell'Indagine sulle competenze chiave possedute dagli allievi leFP in ingresso ai percorsi AF 2018-2019</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: RICOGNIZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE PER L'APPRENDIMENTO ESPERIENZIALE	P8
2020	2020-01-14	<i>Confronto primi risultati della sperimentazione competenze chiave</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P9
2023	2023-03-31	<i>Dispositivo di valutazione delle competenze chiave nella leFP</i>	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P10
2023	2023-01-31	<i>Linee guida e kit didattici per gli operatori della leFP in tema di valutazione delle competenze chiave</i>	Linee guida	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P11
2023	2023-01-31	<i>Attivazione di una piattaforma web open per la gestione delle prove e degli strumenti elaborati</i>	Sistemi informativi, database	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P12
2023	2023-03-31	<i>PLA in tema di Valutazione delle competenze chiave nella VET</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELLE COMPETENZE CHIAVE ACQUISITE DAGLI ALLIEVI DELLA IEFP	P13

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
II/10i/10.2.8/1/S1	<i>Realizzazione di attività di indagine di campo relativa alla somministrazione di test per l'assessment dei livelli di padronanza delle competenze chiave (5-8). L'attività deve essere integrata da benchmark analysis su metodologie didattiche innovative rivolte all'apprendimento di competenze chiave (5-8).</i>	2018-09-04	2021-04-30
II/10i/10.2.8/1/S2	<i>Servizi di supporto alla realizzazione di indagine di campo relativa alla valutazione delle competenze chiave nella leFP</i>	2022-01-27	2023-03-31

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

**AZIONE 10.2.9** - *Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione – Ambito di attività 1* - **CODICE OPERAZIONE: II/10i/10.2.9/1**

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10i - Riduzione e prevenzione dell'abbandono scolastico precoce e promozione della parità di accesso all'istruzione prescolare, primaria e secondaria di elevata qualità, inclusi i percorsi di istruzione (formale, non formale e informale) che consentano di riprendere percorsi di istruzione e formazione
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.2 - Miglioramento delle competenze chiave degli allievi
<b>Azione</b>	10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10i/10.2.9/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>12</sup>)</b>	Struttura Sistemi Formativi
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna D'Arcangelo
<b>Responsabile Operazione</b>	Laura Evangelista
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>704.310,59</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>181.645,69</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento si propone di incidere sul miglioramento delle competenze degli allievi attraverso la costruzione di un sistema di *lifelong learning* di qualità, basato su un'offerta formativa adeguata ad assicurare l'acquisizione delle competenze utili per l'occupabilità e, quindi, a sostenere la transizione dei giovani nel mercato del lavoro. Non da ultimo, l'adozione dei principi europei per l'assicurazione della qualità consente di incrementare il grado di trasparenza del sistema italiano ed elevare la fiducia da parte dei partner europei ai fini del riconoscimento delle qualificazioni acquisite.

Le attività da realizzare riguardano:

- Attività 1 - Implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell'istruzione e formazione (PNQ), frutto della volontà condivisa delle diverse Istituzioni e dei diversi stakeholder, in linea con i principi definiti a livello europeo e adeguato a consentire di rispondere alle richieste in termini di indicatori da fornire;
- Attività 2 - Disseminazione dei risultati e supporto all'affermazione di una cultura della qualità dell'offerta formativa.

Tali attività saranno realizzate in stretto collegamento con la rete europea EQAVET per la qualità e con la Rete ReferNet, al fine di una corretta contestualizzazione all'interno del sistema formativo e della possibile comparazione a livello europeo.

<sup>12</sup>Centro di Responsabilità Finanziaria.

Numerosi dei prodotti previsti nell'ambito dell'operazione afferiscono ad entrambe le linee di Attività, in quanto consistono da una parte nell'elaborazione di strumenti tecnici, monitoraggi e rapporti di ricerca sull'implementazione della qualità, dall'altra nella loro pubblicazione e diffusione attraverso l'organizzazione di eventi, anche nel quadro del Board Eqavet e l'aggiornamento del sito web.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	IMPLEMENTAZIONE PNQ	√	√	√	√	√	√
2	DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – IMPLEMENTAZIONE PNQ

Data inizio 2018-01-01  
Data fine 2023-03-31

L'attività prevede l'individuazione e l'avvio delle specifiche misure per il miglioramento della qualità dell'offerta formativa e il monitoraggio sullo stato di implementazione del PNQ. Il Piano sarà implementato secondo un duplice approccio: *top down*, di concerto con le Istituzioni nazionali e regionali (Condivisione all'interno del Board del Reference Point Quality) e *bottom up* a supporto delle iniziative delle strutture scolastiche e formative. Inoltre, tale attività, include il monitoraggio dello stato di implementazione del Piano Nazionale Qualità, anche ai fini di una progressiva revisione. Il monitoraggio sarà realizzato attraverso il confronto con i principali *stakeholders* a livello nazionale e regionale (analisi desk e interviste). Avrà carattere iterativo sul triennio e confluirà in un rapporto finale.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Individuazione delle principali attività per l'implementazione del PNQ; sperimentazione di metodologie e strumenti per l'AQ; selezione delle strutture scolastiche e formative nelle quali realizzare l'attività di valutazione tra pari. I risultati dell'implementazione saranno presentati in prima battuta in un convegno organizzato dall'Istituto. Impostazione metodologica e progettazione esecutiva delle attività di monitoraggio.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
"La risposta italiana alla Raccomandazione EQAVET: Il piano nazionale qualità e la sua implementazione"	Seminari, Conferenze e Convegni	P1
Analisi dell'implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	P2

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P3
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Avvio delle visite di valutazione tra Pari; avvio del monitoraggio sull'implementazione; sperimentazione di metodologie e strumenti per l'AQ; attività di monitoraggio dell'implementazione del PNQ seguendo un approccio top down e bottom up.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi sullo stato di implementazione del Piano Nazionale Qualità in relazione alla diffusione di metodologie innovative di AQ, con particolare riferimento alla Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	P6
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P7
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Prosecuzione del monitoraggio dell'implementazione del PNQ sul territorio nazionale attraverso interviste a testimoni privilegiati. Inizio dei contatti e predisposizione degli strumenti per la realizzazione delle visite di valutazione tra Pari (Peer Review).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Completamento del monitoraggio dell'implementazione del PNQ sul territorio nazionale ed elaborazione del report di ricerca; avvio della realizzazione delle visite di valutazione tra pari (Peer Review).</p> <p>Disseminazione dei risultati delle attività realizzate attraverso l'aggiornamento sito web <a href="https://inapp.org/eqavet">https://inapp.org/eqavet</a>), la partecipazione a seminari/convegni e la condivisione dei contenuti nel Board.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P11
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P12
Rapporto di monitoraggio sullo stato dell'implementazione del piano nazionale qualità	Rapporto di ricerca	P13
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Completamento della realizzazione delle visite di valutazione tra Pari ed elaborazione del report di ricerca finale. Realizzazione di una conferenza per la disseminazione dei risultati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi dell'implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	P10
Conferenza di presentazione dei risultati della ricerca su Peer review e implementazione PNQ	Seminari, Conferenze e Convegni	P15

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Disseminazione dei risultati delle attività realizzate (monitoraggio PNQ e Peer review) attraverso l'aggiornamento sito web <a href="https://inapp.org/eqavet">https://inapp.org/eqavet</a> , la partecipazione a seminari/convegni e la condivisione dei contenuti nel Board.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P16
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P17
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P18
Pubblicazione report sugli esiti dello studio sull'implementazione del PNQ e sulle attività di Peer review	Rapporto di ricerca	P19

## ATTIVITÀ 2 – DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

La disseminazione avverrà attraverso le seguenti principali modalità e canali:

- organizzazione di eventi;
- partecipazione a livello nazionale ed europeo a Conferenze, seminari, Peer Learning, Peer Review e GdL;
- partecipazione ad eventi nazionali ed europei organizzati da altri soggetti rilevanti rispetto al tema;
- implementazione del sito;
- stampa materiale promozionale.

In particolare, l'azione di disseminazione avverrà in raccordo con le iniziative previste dal Reference Point nazionale.

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Organizzazione e realizzazione di un Convegno internazionale sul tema della garanzia di qualità dell'istruzione e della formazione. Aggiornamento sito web ( <a href="https://inapp.org/eqavet">https://inapp.org/eqavet</a> ); incontri del Board del Reference Point Qualità; partecipazione ad eventi seminariali in Italia e all'estero.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
La risposta italiana alla Raccomandazione EQAVET: Il piano nazionale qualità e la sua implementazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P1
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P3
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta formativa	Seminari, Conferenze e Convegni	P4
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Aggiornamento sito web ( <a href="https://inapp.org/eqavet">https://inapp.org/eqavet</a> ); incontri del Board del Reference Point Qualità; partecipazione ad eventi seminariali in Italia e all'estero.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P7
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P8
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Diffusione di una cultura della qualità attraverso la prosecuzione del monitoraggio dell'implementazione del PNQ sul territorio nazionale e l'organizzazione di attività di Peer review: (avvio dei primi contatti e predisposizione degli strumenti).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Diffusione di una cultura della qualità attraverso il completamento del monitoraggio dell'implementazione del PNQ sul territorio nazionale e l'avvio delle visite di valutazione tra Pari. Incontri del Reference Point Quality e partecipazione ad eventi seminariali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Quality: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P11
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P12
Rapporto di Monitoraggio sullo stato dell'implementazione del Piano nazionale qualità	Rapporto di ricerca	P13
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Diffusione di una cultura della qualità attraverso la conclusione delle visite di valutazione tra Pari. Realizzazione di una conferenza di presentazione dei risultati della ricerca su Peer review e implementazione PNQ. Partecipazione ad eventi seminariali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi dell'implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	P10
Conferenza di presentazione dei risultati della ricerca su Peer review e implementazione PNQ	Seminari, Conferenze e Convegni	P15

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Diffusione di una cultura della qualità attraverso la disseminazione delle attività realizzate: (monitoraggio PNQ e peer review), attraverso l'aggiornamento sito web ( <a href="https://inapp.org/eqavet">https://inapp.org/eqavet</a> ), la partecipazione a seminari/convegni e la condivisione dei contenuti nel Board.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P16
Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P17
Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	18
Pubblicazione report sugli esiti dello studio sull'implementazione del PNQ e sulle attività di Peer review	Rapporto di ricerca	P19

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	80.388,65	8.209,30	22.149,49	102.538,14
Missioni	692,20	-	173,05	865,25
Seminari e Convegni	10.463,21	-	2.615,80	13.079,01
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>91.544,06</b>	<b>8.209,30</b>	<b>24.938,34</b>	<b>116.482,40</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	78.613,84	33.529,24	28.035,77	106.649,61
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	2.897,50	-	724,37	3.621,87
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	25.544,23	-	6.386,06	31.930,29
<b>Totale complessivo</b>	<b>107.055,57</b>	<b>33.529,24</b>	<b>35.146,20</b>	<b>142.201,77</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	114.021,23	75.984,13	47.501,34	161.522,57
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>114.021,23</b>	<b>75.984,13</b>	<b>47.501,34</b>	<b>161.522,57</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	53.732,14	35.499,83	22.307,99	76.040,13
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Società	25.988,51	-	6.497,13	32.485,64
<b>Totale complessivo</b>	<b>90.720,65</b>	<b>35.499,83</b>	<b>31.555,12</b>	<b>122.275,77</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	61.230,97	40.714,42	25.486,35	86.717,32
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	25.000,00	-	6.250,00	31.250,00
Società	12.883,26	-	3.220,81	16.104,07
<b>Totale complessivo</b>	<b>104.114,23</b>	<b>40.714,42</b>	<b>36.207,16</b>	<b>140.321,39</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	15.209,16	9.980,96	6.297,53	21.506,69
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>15.209,16</b>	<b>9.980,96</b>	<b>6.297,53</b>	<b>21.506,69</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	403.195,99	203.917,88	151.778,47	554.974,46
Missioni	1.692,20	-	423,05	2.115,25
Seminari e Convegni	18.360,71	-	4.590,18	22.950,89
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	35.000,00	-	8.750,00	43.750,00
Società	64.416,00	-	16.104,00	80.520,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>522.664,90</b>	<b>203.917,88</b>	<b>181.645,69</b>	<b>704.310,59</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
CARLINI DANIELA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
D'ARCANGELO ANNA	DIR RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	0	0	0
D'ALESSANDRO SUSANNA	RIC	01/07/2019	11/12/2020	-	216	1263	-	-	-
EVANGELISTA LAURA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
FONZO CONCETTA	CAM	02/01/2018	22/03/2018	189	-	-	-	-	-
FONZO CONCETTA	CAM	03/06/2019	21/12/2020	-	171	1008	-	-	-
FORLEO MARIANNA	CTER	05/01/2018	21/06/2019	744	538	-	-	-	-
FORLEO MARIANNA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	889	1030	253
MOTTA MICOL	TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	169	190	47
ORIENTI VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
PIERANGELI LAURA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	507	126
TRAMONTANO ISMENE	RIC	02/01/2018	28/12/2020	901	1316	1485	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-06	<i>“La risposta italiana alla Raccomandazione EQAVET: Il piano nazionale qualità e la sua implementazione”</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P1
2018	2018-12-06	<i>“La risposta italiana alla Raccomandazione EQAVET: Il piano nazionale qualità e la sua implementazione”</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL’AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL’OFFERTA FORMATIVA	P1
2018	2018-12-31	<i>Analisi dell’implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell’offerta formativa</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P2
2018	2018-12-31	<i>Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Quality: elaborazione e diffusione della documentazione</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P3
2018	2018-12-31	<i>Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Quality: elaborazione e diffusione della documentazione</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL’AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL’OFFERTA FORMATIVA	P3
2018	2018-12-31	<i>Attività di disseminazione della cultura della qualità dell’offerta formativa</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL’AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL’OFFERTA FORMATIVA	P4

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2018	2018-12-31	Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P5
2018	2018-12-31	Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P5
2019	2019-12-31	Analisi sullo stato di implementazione del Piano Nazionale Qualità in relazione alla diffusione di metodologie innovative di AQ, con particolare riferimento alla Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P6
2019	2019-12-31	Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P7
2019	2019-12-31	Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P7
2019	2019-12-31	Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P8

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-12-31	Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P9
2019	2019-12-31	Aggiornamento sito web	Sistemi informativi, database	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P9
2022	2022-12-31	Analisi dell'implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P10
2022	2022-12-31	Analisi dell'implementazione della Peer Review nelle diverse filiere dell'offerta formativa	Studio, analisi	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P10
2021	2021-12-31	Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P11
2021	2021-12-31	Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Qualità: elaborazione e diffusione della documentazione	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P11
2021	2021-12-31	Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P12

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-12-31	<i>Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P12
2021	2021-06-30	<i>Rapporto di Monitoraggio sullo stato dell'implementazione del Piano nazionale qualità</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P13
2021	2021-06-30	<i>Rapporto di Monitoraggio sullo stato dell'implementazione del Piano nazionale qualità</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P13
2021	2021-12-31	<i>Aggiornamento sito web</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P14
2021	2021-12-31	<i>Aggiornamento sito web</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P14
2022	2022-12-31	<i>Conferenza di presentazione dei risultati della ricerca su Peer review e implementazione PNQ</i>	<i>Seminari, conferenze e convegni</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P15
2022	2022-12-31	<i>Conferenza di presentazione dei risultati della ricerca su Peer review e implementazione PNQ</i>	<i>Seminari, conferenze e convegni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P15
2023	2023-03-31	<i>Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Quality: elaborazione e diffusione della documentazione</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P16

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2023	2023-03-31	<i>Condivisione delle attività in seno al Board del Reference Point Quality: elaborazione e diffusione della documentazione</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P16
2023	2023-03-31	<i>Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P17
2023	2023-03-31	<i>Attività di disseminazione della cultura della qualità dell'offerta di istruzione e formazione</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P17
2023	2023-03-31	<i>Aggiornamento sito web</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P18
2023	2023-03-31	<i>Aggiornamento sito web</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P18
2023	2023-03-31	<i>Pubblicazione report sugli esiti dello studio sull'implementazione del PNQ e sulle attività di Peer review</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE PNQ	P19
2023	2023-03-31	<i>Pubblicazione report sugli esiti dello studio sull'implementazione del PNQ e sulle attività di Peer review</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: DISSEMINAZIONE DEI RISULTATI E SUPPORTO ALL'AFFERMAZIONE DI UNA CULTURA DELLA QUALITÀ DELL'OFFERTA FORMATIVA	P19

#### 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
II/10i/10.2.9/1/S1	<i>Servizi di Monitoraggio del Piano Nazionale Qualità e di gestione operativa della Rete Nazionale di Peer Review tra Istituti scolastici e Centri di formazione professionale."</i>	2019-07-19	2022-06-30

#### 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
II/10i/10.2.9/1/E1	<i>Supporto all'analisi ragionata della normativa nazionale e comunitaria relativa alla VET con particolare attenzione alla Quality Assurance, anche in una logica comparativa, e all'implementazione di strumenti per l'attuazione del Piano Nazionale della Qualità</i>	2021-07-15	2022-12-14

**AZIONE 10.3.8** - *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10iii/10.3.8/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10iii - Rafforzamento della parità di accesso all'apprendimento permanente, per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali, aggiornando le conoscenze, le abilità e le competenze della manodopera e promuovendo percorsi di istruzione flessibili anche tramite l'orientamento professionale e la convalida delle competenze acquisite
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.3 - Innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta
<b>Azione</b>	10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10iii/10.3.8/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>13</sup>)</b>	Servizio Statistico
<b>Responsabile Struttura</b>	Santo Darko Grillo
<b>Responsabile Operazione</b>	Valentina Gualtieri

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-05-31 <sup>14</sup>

<b>Costo complessivo</b>	<b>4.782.299,02</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>1.022.263,46</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento contribuisce alla costruzione di una solida base conoscitiva volta all'innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta e ad agevolare l'accesso alla formazione permanente. Saranno realizzate ricerche e analisi dei processi di rafforzamento delle competenze in ambito internazionale ed europeo. Lo strumento principale per delineare i livelli di competenza della popolazione è costituito dall'indagine OCSE-PIAAC, al quale verranno affiancati approfondimenti tematici nazionali ed europei.

Si svilupperanno due attività:

- Attività 1 - PIAAC-OCSE internazionale;

<sup>13</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria.

<sup>14</sup> A livello internazionale, per il Programma PIAAC la conclusione della fase di campo dell'indagine principale (Main Study) è prevista a fine aprile 2023 e la consegna del file dati contenente i risultati della rilevazione (national MS database) è prevista per fine maggio 2023. La scadenza dell'operazione è successiva alla data di scadenza del Piano ed è prevista per fine maggio 2023. Sarebbe necessario prevedere il prolungamento di questa sola operazione per ulteriori due mesi dopo la conclusione di tutte le altre attività del Piano.

- Attività 2- Approfondimenti tematici nazionali ed europei.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	√	√	√	√	√	√
2	APPROFONDIMENTI TEMATICI NAZIONALI ED EUROPEI	√	√	√	√		

#### ATTIVITÀ 1 – PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-05-31

L'attività è finalizzata principalmente alla realizzazione del Programma di lavoro 2017-2024 OCSE-PIAAC, approvato dal Board dei 33 Paesi partecipanti, a cui l'Italia partecipa con il supporto dell'INAPP e dell'ANPAL. Più specificatamente, l'attività è mirata alla pianificazione e realizzazione dell'indagine PIAAC-OCSE Survey of Adult Skills.

OCSE-PIAAC è un programma internazionale finalizzato a valutazione delle competenze della popolazione adulta che vede la partecipazione di molti Paesi del mondo. Il Programma ha lo scopo di definire una strategia di intervento sulle competenze degli adulti attraverso la raccolta di una vasta mole di dati utili, oltre che per finalità scientifiche, a suggerire e realizzare azioni di policy efficaci per lo sviluppo ed il mantenimento delle competenze degli individui. Il Programma è attuato tramite la realizzazione di un'indagine statistica internazionale (Survey of Adult Skills). L'indagine si propone di mettere a disposizione basi dati aggiornate, comparabili a livello internazionale in grado di fornire informazioni sulle dinamiche delle competenze, sullo stock di capitale umano dei diversi Paesi, sul legame esistente tra competenze, istruzione e lavoro e sul ruolo svolto dalle competenze nel miglioramento delle prospettive occupazionali e di vita della popolazione adulta. L'indagine misura le competenze possedute dagli adulti tra i 16 e i 65 anni e raccoglie informazioni su come gli adulti utilizzano le loro competenze a lavoro e nella vita quotidiana. PIAAC è destinato alla valutazione delle competenze degli adulti tra i 16 e i 65 anni di età e risponde all'obiettivo di fornire basi dati aggiornate quali-quantitative, comparabili a livello internazionale, sulla distribuzione di competenze fondamentali. Nella Linea di attività 1 si colloca la progettazione e la realizzazione del Secondo Ciclo dell'indagine, seguendo il cronoprogramma definito a livello internazionale OCSE. Di seguito si riporta una breve declinazione di quanto previsto: sviluppo degli strumenti e preparazione dell'indagine pilota, realizzazione dell'indagine pilota, finalizzazione predisposizione della banca dati dell'indagine pilota, analisi dei risultati dell'indagine pilota, revisione e sviluppo degli strumenti per l'indagine principale (main study), e preparazione dell'indagine principale (MAIN STUDY), realizzazione della fase di campo dell'indagine principale, predisposizione della banca dati dell'indagine principale.

Nel corso del 2020 si è proceduto a livello internazionale ad una ridefinizione dei tempi di realizzazione del Programma che ha previsto una proroga della data di chiusura delle attività. Di tale ridefinizione della tempistica si tiene conto nella presente scheda operazione.

Si fa presente che, in base a quanto programmato a livello internazionale, la conclusione della fase di campo dell'indagine principale è prevista a fine aprile 2023 e la consegna del file dati contenente i risultati della rilevazione (national MS database) è prevista per fine maggio 2023.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Nel corso del 2018 verranno realizzate e/o avviate, in particolare, le seguenti attività: - partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali per la messa a punto e la validazione dei <i>framework</i> e degli strumenti dell'indagine; - avvio di un gruppo di lavoro nazionale con l'obiettivo di valutare i <i>framework</i> teorici, gli strumenti, la strategia campionaria dell'indagine, gli standard tecnici e di qualità attesi per PIAAC.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC	Linee guida, prototipi e modelli	P1
Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Nel corso del 2019 verranno realizzate e/o avviate, in particolare, le seguenti attività: - partecipazione ai gruppi di lavoro internazionali per la messa a punto e la validazione dei <i>framework</i> e degli strumenti dell'indagine; - traduzione e adattamento degli strumenti; - attività di testing degli strumenti di rilevazione; - predisposizione del piano di campionamento dell'indagine pilota; - preparazione della fase di campo dell'indagine pilota (i.e. verifica delle traduzioni e degli adattamenti degli strumenti e dei materiali per l'indagine; preparazione, traduzione e adattamento dei materiali per la formazione degli intervistatori; progettazione della formazione degli intervistatori; attività di test dei sistemi informatici da utilizzare in fase di rilevazione) controllo della qualità del campionamento, elaborazione di documenti sulla qualità del campionamento da inviare all'OCSE - organizzazione della ventitreesima riunione del Board dei Paesi partecipanti a PIAAC e della sesta Conferenza Internazionale PIAAC previsti per gennaio 2020.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC	Linee guida, prototipi e modelli	P3

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Nel corso del 2020 sono realizzate e/o avviate, in particolare, le seguenti attività, ciò anche in ragione della riprogrammazione effettuata a livello internazionale sui tempi di realizzazione dell'intero programma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- realizzazione della ventitreesima riunione del Board dei Paesi partecipanti a PIAAC e della sesta Conferenza Internazionale PIAAC previsti per gennaio 2020;</li> <li>- partecipazione a seminari, workshop, riunioni e gruppi di lavoro internazionali sulle attività preparatorie alla realizzazione dell'indagine pilota e sulla messa a punto e validazione degli strumenti di indagine;</li> <li>- preparazione della fase di campo dell'indagine pilota (i.e. verifica delle traduzioni e degli adattamenti degli strumenti e dei materiali per l'indagine; preparazione, traduzione e adattamento dei materiali per la formazione degli intervistatori; adattamento e traduzione dei framework teorici dell'indagine pilota; progettazione della formazione degli intervistatori; attività di test dei sistemi informatici da utilizzare in fase di rilevazione; definizione del disegno di campionamento, elaborazione di documenti sul disegno di campionamento).</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
23 <sup>rd</sup> Meeting of the PIAAC Board of Participating Countries and PIAAC International Conference	Seminari, Conferenze e Convegni	P11

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Nel corso del 2021 sono realizzate e/o avviate, in particolare, le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partecipazione a seminari, workshop, riunioni e gruppi di lavoro internazionali sulle attività preparatorie alla realizzazione dell'indagine pilota, sulla messa a punto e validazione degli strumenti di indagine e sulla pianificazione dell'indagine principale;</li> <li>- preparazione della fase di campo dell'indagine pilota (i.e. verifica delle traduzioni e degli adattamenti degli strumenti e dei materiali per l'indagine; preparazione dei materiali per la formazione degli intervistatori; adattamento e traduzione dei framework teorici dell'indagine pilota; realizzazione della formazione degli intervistatori; attività di test dei sistemi informatici da utilizzare in fase di rilevazione; messa in uso del disegno di campionamento, elaborazione di documenti sul disegno di campionamento);</li> <li>- realizzazione dell'indagine pilota, secondo le specifiche definite da OCSE e dal Consorzio internazionale;</li> <li>- elaborazione dei dati dell'indagine pilota e preparazione del database;</li> </ul>

Annualità	Descrizione dell'attività
	- analisi dei risultati dell'indagine pilota (Field test) e avvio della preparazione dell'indagine principale ( <i>Main Study</i> ).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC	Linee guida, prototipi e modelli	P5
I framework teorici del Secondo ciclo di PIAAC ( <i>Programme for the International Assessment of Adult Competencies</i> )	Rapporto di ricerca	P6
Database nazionale indagine pilota PIAAC	Sistemi informativi, database	P8
Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P10

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Nel corso del 2022 sono realizzate e/o avviate, in particolare, le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- partecipazione a seminari, workshop, riunioni e gruppi di lavoro internazionali sulle attività di preparazione e realizzazione dell'indagine principale;</li> <li>- adattamento per il <i>Main Study</i> degli strumenti di rilevazioni e dei materiali usati nell'indagine pilota;</li> <li>- testing degli strumenti di rilevazione;</li> <li>- definizione del piano di campionamento dell'indagine principale;</li> <li>- preparazione, traduzione e adattamento dei materiali per la formazione degli intervistatori;</li> <li>- progettazione e realizzazione della formazione degli intervistatori;</li> <li>- testing dei sistemi informatici da utilizzare in fase di rilevazione;</li> <li>- adattamento e traduzione dei framework teorici dell'indagine principale;</li> <li>- elaborazione di documenti richiesti da OCSE e dal Consorzio internazionale;</li> <li>- realizzazione di attività promozionali previste per i rispondenti all'indagine;</li> <li>- avvio della fase di campo dell'indagine principale, secondo le specifiche definite da OCSE e dal Consorzio internazionale;</li> <li>- monitoraggio della fase di campo e sviluppo di procedure di <i>quality control</i>.</li> </ul>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto nazionale indagine pilota PIAAC	Rapporto di ricerca	P7
Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine principale PIAAC	Linee guida, prototipi e modelli	P12
Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P13

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Nel corso del 2023 sono realizzate, in particolare, le seguenti attività: - partecipazione a seminari, workshop, riunioni e gruppi di lavoro internazionali sulle attività relative all'indagine principale; - realizzazione della fase di campo dell'indagine principale, secondo le specifiche definite da OCSE e dal Consorzio internazionale; - elaborazione dei dati dell'indagine principale e preparazione del database. [da realizzarsi nel periodo marzo-maggio 2023]

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
I framework teorici del Secondo ciclo di PIAAC ( <i>Programme for the International Assessment of Adult Competencies</i> ) - Aggiornamento	Rapporti di ricerca	P14
Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P15
Database nazionale indagine principale PIAAC	Sistemi informativi, database	P16

## ATTIVITÀ 2 – APPROFONDIMENTI TEMATICI NAZIONALI ED EUROPEI

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2021-12-31

Nell'ambito di questa linea di attività si vuole garantire continuità agli approfondimenti tematici nazionali a partire dai dati PIAAC. Si intende quindi realizzare analisi e studi mirati sul possesso delle skills della popolazione italiana e sui fattori che determinano e incidono sulla generazione e mantenimento delle competenze.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Nel corso del 2018 verranno proseguite le attività nazionali di ricerca e di approfondimenti tematici a partire dai dati del Primo Ciclo di PIAAC. Sono previste collaborazioni e lavori congiunti con OCSE e altri Istituti utili ad evidenziare le priorità tematiche e di approfondimento con riferimento ai risultati emersi dal confronto internazionale. Alcune tematiche verranno affrontate prioritariamente al fine di supporto alle policy nazionali e al complemento alle altre attività conoscitive INAPP tese a investigare le dinamiche occupazionali di componenti selezionate del mercato del lavoro, integrando i dati PIAAC con altre fonti informative al fine di identificare il processo di costruzione ed accumulazione delle competenze. Si prevede di avviare un lavoro di analisi e aggiornamento sulle innovazioni dei sistemi delle qualificazioni e dei crediti che consideri gli sviluppi effettuati nei dieci anni dalla Raccomandazione EQF nel quadro italiano e in alcuni quadri nazionali europei.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Nel corso del 2019 si prevede la prosecuzione delle attività nazionali di ricerca e di approfondimenti tematici sulle competenze per la realizzazione di studi e analisi. Si prevede la prosecuzione e lo sviluppo di attività di studio e ricerca sui sistemi delle qualificazioni e dei crediti.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Nel corso del 2020 si prevede la prosecuzione di attività di studio e analisi, finalizzata alla predisposizione di rapporti e articoli tematici sull'indagine PIAAC e sul tema delle competenze in continuità con le annualità precedenti. Particolare attenzione è data allo studio di dati derivanti da applicazione di metodologie di <i>small area estimation</i> ai dati del I ciclo di PIAAC, finalizzate a produrre stime affidabili su particolari disaggregazioni territoriali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Nel corso del 2021, si prevede la conclusione delle attività di studio e analisi e la predisposizione di un rapporto di ricerca sul tema delle competenze e del capitale umano. Il rapporto sarà dedicato a presentare analisi di dettaglio sull'Italia, in alcuni casi in comparazione agli altri paesi che hanno partecipato al I ciclo di PIAAC, e con approfondimenti di carattere territoriale e in ottica di genere.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
I divari sulle competenze. Approfondimenti territoriali e in ottica di genere	Rapporto di ricerca	P9

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	216.720,30	14.625,52	57.836,46	274.556,76
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>216.720,30</b>	<b>14.625,52</b>	<b>57.836,46</b>	<b>274.556,76</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	192.999,70	53.976,99	61.744,17	254.743,87
Missioni	6.797,56	-	1.699,39	8.496,95
Seminari e Convegni	1.443,75	-	360,94	1.804,69
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	41.843,15	-	10.460,79	52.303,94
<b>Totale complessivo</b>	<b>243.084,16</b>	<b>53.976,99</b>	<b>74.265,29</b>	<b>317.349,45</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	163.596,93	108.986,91	68.145,96	231.742,89
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	45.191,85	-	11.297,96	56.489,81
Stampa e diffusione	9.125,60	-	2.281,40	11.407,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	35.491,12	-	8.872,78	44.363,90
<b>Totale complessivo</b>	<b>253.405,50</b>	<b>108.986,91</b>	<b>90.598,10</b>	<b>344.003,60</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	95.166,60	63.327,73	39.623,58	134.790,18
Missioni	4.000,00	-	1.000,00	5.000,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	482.256,00	-	120.564,00	602.820,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>581.422,60</b>	<b>63.327,73</b>	<b>161.187,58</b>	<b>742.610,18</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	106.167,45	70.569,14	44.184,15	150.351,60
Missioni	6.048,71	-	1.512,18	7.560,89
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	8.220,00	-	2.055,00	10.275,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	1.124.866,06	-	281.216,51	1.406.082,57
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.245.302,22</b>	<b>70.569,14</b>	<b>328.967,84</b>	<b>1.574.270,06</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	26.454,84	17.531,98	10.996,71	37.451,55
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	6.220,00	-	1.555,00	7.775,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	1.184.925,94	-	296.231,48	1.481.157,42
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.220.100,78</b>	<b>17.531,98</b>	<b>309.408,19</b>	<b>1.529.508,97</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	801.105,82	329.018,27	282.531,02	1.083.636,84
Missioni	19.346,27	-	4.836,57	24.182,84
Seminari e Convegni	46.635,60	-	11.658,90	58.294,50
Stampa e diffusione	23.565,60	-	5.891,40	29.457,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	2.869.382,27	-	717.345,57	3.586.727,84
<b>Totale complessivo</b>	<b>3.760.035,56</b>	<b>329.018,27</b>	<b>1.022.263,46</b>	<b>4.782.299,02</b>

\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;

\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;

\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".

**5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE**

<b>TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1</b>									
<b>2018-2023</b>									
<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
AMENDOLA MANUELA	CAM	03/01/2018	31/03/2023	1205	1114	1356	903	1016	253
BONACCI MANUELA	TEC	08/01/2018	31/03/2023	891	1105	1404	903	1016	253
DI CASTRO GIOVANNA	RIC	08/01/2018	30/12/2020	1102	1207	594	-	-	-
GUALTIERI VALENTINA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	507	126
MINEO SIMONA MARIA CARMELA	TEC	04/01/2018	31/12/2020	917	1109	1446	-	-	-
MINEO SIMONA MARIA CARMELA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1016	253
PIPERNO ILARIA	CTER	05/01/2018	30/12/2020	699	619	683	-	-	-
PIPERNO ILARIA	CTER	01/06/2021	31/03/2023	-	-	-	269	507	126
ROIATI MONICA	CTER	02/01/2018	31/12/2021	1178	1190	1395	220	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2018	2018-11-30	<i>Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC</i>	<i>Linee guida, prototipi e modelli</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P1
2018	2018-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P2
2019	2019-11-30	<i>Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC</i>	<i>Linee guida, prototipi e modelli</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P3
2019	2019-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P4
2021	2021-10-30	<i>Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine pilota PIAAC</i>	<i>Linee guida, prototipi e modelli</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P5
2021	2021-04-30	<i>I framework teorici del Secondo ciclo di PIAAC (Programme for the International Assessment of Adult Competencies)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P6
2022	2022-07-31	<i>Rapporto nazionale indagine pilota PIAAC</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P7
2021	2021-10-31	<i>Database nazionale indagine pilota PIAAC</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P8
2021	2021-12-31	<i>I divari sulle competenze. Approfondimenti territoriali e in ottica di genere</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: APPROFONDIMENTI TEMATICI NAZIONALI ED EUROPEI	P9

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P10
2020	2020-01-29	<i>23<sup>rd</sup> Meeting of the PIAAC Board of Participating Countries and PIAAC International Conference</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P11
2022	2022-12-31	<i>Documenti (materiali e strumenti) per l'esecuzione dell'indagine principale PIAAC</i>	<i>Linee guida, prototipi e modelli</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P12
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P13
2023	2023-02-28	<i>I framework teorici del Secondo ciclo di PIAAC (Programme for the International Assessment of Adult Competencies) - Aggiornamento</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P14
2023	2023-03-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, organizzati da OCSE, Commissione Europea, Agenzie comunitarie e altri soggetti di interesse sugli ambiti di attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P15
2023	2023-05-31	<i>Database nazionale indagine pilota PIAAC</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: PIAAC-OCSE INTERNAZIONALE	P16

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

	Oggetto affidamento	Data inizio attività	Data fine attività
II/10iii/10.3.8/1/S1	<i>Traduzione italiano/inglese/italiano dei documenti di lavoro OCSE e degli strumenti per l'indagine pilota.</i>	2019-04-01	2020-03-31
II/10iii/10.3.8/1/S2	<i>Supporto informatico per lo sviluppo, l'usabilità, i test e i pre-test degli strumenti informatici (hardware, software, database, piattaforme, ecc.) per l'indagine pilota</i>	2019-06-04	2020-03-31
II/10iii/10.3.8/1/S3	<i>Supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine pilota OCSE PIAAC</i>	2020-02-13	2021-12-31
II/10iii/10.3.8/1/S4	<i>Traduzione italiano/inglese/italiano dei documenti e degli strumenti dell'indagine principale OCSE PIAAC</i>	2022-01-10	2023-03-31
II/10iii/10.3.8/1/S5	<i>Supporto informatico per la realizzazione dell'indagine principale OCSE PIAAC e fornitura hardware per i test degli strumenti</i>	2022-01-10	2022-09-30
II/10iii/10.3.8/1/S6	<i>Supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine principale OCSE PIAAC</i>	2022-04-30	2023-05-31
II/10iii/10.3.8/1/S7	<i>Attività di monitoraggio, tramite osservazione diretta, della fase di campo e attività di verifica/validazione degli esiti di contattato dell'indagine principale OCSE PIAAC in Italia</i>	2022-07-01	2023-05-31

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

**AZIONE 10.3.8** - *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 2 - CODICE OPERAZIONE: II/10iii/10.3.8/2*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10iii - Rafforzamento della parità di accesso all'apprendimento permanente, per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali, aggiornando le conoscenze, le abilità e le competenze della manodopera e promuovendo percorsi di istruzione flessibili anche tramite l'orientamento professionale e la convalida delle competenze acquisite
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.3 - Innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta
<b>Azione</b>	10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
<b>Ambito di attività</b>	2
<b>Codice Interno</b>	II/10iii/10.3.8/2
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>15</sup>)</b>	Struttura Sistemi Formativi
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna D'Arcangelo
<b>Responsabile Operazione</b>	Roberto Angotti

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	<b>14.862.911,17</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>3.333.474,94</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento è mirato alla produzione di informazioni e strumenti finalizzati alla promozione dell'accrescimento delle competenze della popolazione adulta, per favorire il rafforzamento della parità di accesso alle opportunità formative per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali e promuovere l'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze della forza lavoro.

L'operazione prevede quattro linee di attività (articolate in studi, indagini, ricerche, monitoraggi, seminari, ecc.) finalizzate alla costruzione di una solida base conoscitiva e di analisi orientata al rafforzamento dei sistemi e delle politiche di sostegno all'apprendimento permanente, con particolare riferimento a:

- Attività 1 - Analisi sui sistemi di domanda e offerta di formazione continua, su investimenti in conoscenza, innovazione e in capitale umano;
- Attività 2 - Analisi su invecchiamento attivo, age management e apprendimento intergenerazionale;
- Attività 3 - Analisi delle politiche e dei sistemi formativi a sostegno dell'apprendimento permanente;
- Attività 4 - Analisi delle trasformazioni della formazione in esito ai mega trend di cambiamento e riproduzione delle disuguaglianze educative (quest'ultima attivata a partire dall'annualità 2021).

<sup>15</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	√	√	√	√	√	√
2	ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	√	√	√	√	√	√
3	ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	√	√	√	√	√	√
4	ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TREND DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE				√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività intende fornire un'analisi sistematica delle dinamiche della domanda e dell'offerta di formazione continua, in un'ottica comparata a livello europeo, nazionale e regionale e a livello settoriale. Grazie a un sistema integrato di indagini armonizzate a livello europeo sarà possibile analizzare la partecipazione degli individui all'apprendimento formale, non formale e informale e gli investimenti in conoscenza, innovazione e capitale umano delle imprese. Particolare attenzione sarà riservata ad analisi di tipo generazionale, che alimenteranno l'attività 2. L'attività si articola in: analisi su dati Eurostat AES e CVTS; Indagini campionarie (INDACO-Imprese, Intangible Assets Survey, INDACO-Adulti), con approfondimenti sulla produzione di indicatori sulle attività intangibili delle imprese e i loro processi di gestione della conoscenza, le cui risultanze verranno utilizzate per uno studio specifico sui profili innovativi delle imprese; analisi dei Digital Innovation Hub e dei Competence Center; analisi su welfare aziendale e responsabilità sociale di impresa; analisi della ridefinizione delle figure professionali (in termini di figure emergenti *ex novo* che di nuovi profili di competenza per le figure consolidate), sotto la spinta del processo Industria 4.0 e degli effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua, con attenzione anche ai contesti regionali e sovra-regionali in relazione a processi di istituzionalizzazione delle figure e competenze; evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi dati CVTS e AES. Analisi dei modelli di organizzazione del lavoro, di gestione delle risorse umane e di formazione continua nelle imprese innovatrici e di servizi per l'innovazione rivolti alle imprese. Progettazione indagini. Studio sulle reti bilaterali sul welfare aziendale e la Corporate Social Responsibility (CSR).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Modelli di organizzazione del lavoro, di gestione delle risorse umane e di formazione continua nelle imprese innovatrici	Rapporto di ricerca	P1
La formazione nelle imprese in Italia e in Europa (dati Eurostat CVTS-5)	Rapporto di ricerca	P3
Le reti bilaterali costituite tra le parti sociali sul welfare aziendale e la CSR	Rapporto di ricerca	P4
L'apprendimento permanente nei contesti formali, non formali e informali in Italia e in Europa	Studio, analisi	P5
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Indagine INDACO-Imprese. Indagine Intangible Assets Survey. Indagine INDACO-Adulti. Analisi dati CVTS e AES. Progettazione indagini. Studio su reti bilaterali sul welfare aziendale e la CSR e su contrattazione collettiva di secondo livello.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Le reti bilaterali costituite tra le parti sociali sul welfare aziendale e la CSR	Altro	P13
Contrattazione collettiva di secondo livello in materia di responsabilità sociale d'impresa	Rapporto di ricerca	P14
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P18

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Indagine INDACO-Imprese. Indagine Intangible Assets Survey. Indagine INDACO-Adulti. Analisi dei modelli per l'innovazione alle imprese. Analisi dei modelli operativi sviluppati dai Digital Innovation Hub e dai Competence Center. Analisi della contrattazione collettiva di secondo livello in materia di CSR e attività dei Fondi interprofessionali e della bilateralità nel welfare sociale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Modelli di servizi e consulenza per l'innovazione rivolti alle imprese, predisposti dai DIH e CC	Studio, analisi	P10
Analisi dei modelli operativi sviluppati dai Digital Innovation Hub (DIH) e dai Competence Center (CC)	Rapporto di ricerca	P20
Contrattazione collettiva di secondo livello in materia di responsabilità sociale d'impresa	Altro (Diffusione)	P27

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Indagine INDACO-Imprese. Indagine Intangible Assets Survey. Indagine INDACO-Adulti: redazione e pubblicazione dei rapporti di ricerca, presentazione dei risultati. Avvio delle procedure relative all'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione della quarta edizione della Indagine INDACO-Imprese e della terza edizione dell'indagine INDACO-Adulti.</p> <p>Analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0. Effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua: avvio delle procedure relative all'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione della ricerca. Progettazione e avvio dell'analisi desk.</p> <p>Evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori: avvio delle procedure relative all'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione della ricerca. Progettazione.</p> <p>Formazione e risorse umane come capitale intangibile: tale ricerca intende individuare specifici profili aziendali relativi alla disponibilità di asset intangibili e al loro utilizzo. In particolare, sarà considerato il ruolo delle risorse umane nella definizione di tali profili. La ricerca prevede, nel 2021, la verifica dei risultati dell'Indagine "Intangible Assets Survey" al fine di produrre degli indicatori di attività "intangibile". Si prevede la realizzazione di una nota tecnica relativa alle metodologie sviluppate per l'indagine sul capitale intangibile.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Formazione continua e apprendimento permanente	Seminari, Conferenze e Convegni	P2
La formazione nelle imprese in Italia e in Europa	Seminari, Conferenze e Convegni	P12
Presentazione esiti dell'analisi dei modelli operativi sviluppati dai Digital Innovation Hub (DIH) e dai Competence Center (CC)	Seminari, Conferenze e Convegni	P19
Indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)	Rapporto di ricerca	P21

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Dati derivanti da indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)	Sistemi informativi, database	P22
Indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)	Rapporto di ricerca	P23
Dati derivanti da indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)	Sistemi informativi, database	P24
Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)	Rapporto di ricerca	P25
Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)	Sistemi informativi, database	P26
Attività dei Fondi interprofessionali in tema di responsabilità sociale di impresa	Rapporto di ricerca	P28
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P38
Attività dei Fondi interprofessionali e della bilateralità nel welfare sociale	Rapporto di ricerca	P39
Partecipazione ad un evento internazionale per presentare l'approfondimento previsto su Formazione e risorse umane come capitale intangibile	Seminari, Conferenze e Convegni	P40
Documentazione relativa alle metodologie sviluppate per l'indagine sul capitale intangibile	Nota tecnica	P43

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Indagini INDACO-Imprese e INDACO-Adulti: realizzazione della quarta edizione di INDACO-Imprese e della terza edizione di INDACO-Adulti.</p> <p>Prosecuzione dell'analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0. Effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua. In particolare, nell'annualità si prevede: realizzazione di: case analysis, interviste a testimoni privilegiati e focus group.</p> <p>Prosecuzione della ricerca sulla "Evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori".</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	Proseguimento della ricerca su formazione e risorse umane come capitale intangibile. Individuazione dei profili d'impresa ad elevato utilizzo di capitale umano e individuazione dei fattori intangibili cruciali nella valutazione delle imprese.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione esiti Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)	Seminari, Conferenze e Convegni	P33
Workshop di analisi e confronto con attori chiave	Seminari, Conferenze e Convegni	P47
Analisi dei processi di produzione e offerta di formazione continua in ambito aziendale, in relazione all'emergere di nuove figure e competenze 4.0	Rapporto di ricerca	P50
Analisi dei contesti regionali e sovra-regionali in relazione a processi di istituzionalizzazione delle figure e competenze 4.0	Rapporto di ricerca	P53
Paper "Measuring investment in intangible assets"	Studio, analisi	P57
Rapporto finale di ricerca "Formazione e risorse umane come capitale intangibile"	Rapporto di ricerca	P58
Partecipazione ad un evento internazionale per presentare i risultati dell'approfondimento su Formazione e risorse umane come capitale intangibile	Seminari, Conferenze e Convegni	P59
Rapporto di ricerca "Impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori"	Rapporto di ricerca	P61

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Conclusione delle Indagini INDACO-Imprese e INDACO-Adulti e redazione dei Rapporti finali di ricerca.</p> <p>Analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0. Effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua: conclusione delle attività e pubblicazione del Rapporto finale di ricerca.</p> <p>Evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori: redazione del rapporto finale.</p> <p>Formazione e risorse umane come capitale intangibile: pubblicazione del Rapporto finale di ricerca e organizzazione di un seminario di studio a carattere scientifico con la partecipazione di esperti internazionali per la diffusione dei risultati del progetto.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto finale di ricerca "Indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)"	Rapporto di ricerca	P62
Rapporto finale di ricerca "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)"	Rapporto di ricerca	P63
Rapporto finale di ricerca Analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0	Rapporto di ricerca	P65
Seminario di studio a carattere scientifico per la diffusione dei risultati dell'approfondimento su Formazione e risorse umane come capitale intangibile	Seminari, Conferenze e Convegni	P67

## ATTIVITÀ 2 – ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE

*Data inizio*            2018-01-01  
*Data fine*                2023-03-31

Si intende fornire un'analisi del ruolo che l'apprendimento permanente riveste nella promozione dell'invecchiamento attivo. L'analisi dei dati prodotti nell'attività 1 consentirà di osservare l'evoluzione dell'*age gap* fra le generazioni, mentre verrà avviato lo studio e la modellizzazione di dispositivi di *age management* finalizzati all'apprendimento intergenerazionale. Saranno analizzate iniziative e politiche in tema di *active ageing* in Italia nel confronto con l'Europa, per elaborare modelli di supporto per promuovere lo scambio intergenerazionale nel passaggio delle esperienze professionali. Si prevede la realizzazione di analisi dei processi di rafforzamento delle competenze per lo sviluppo di nuovi ambienti e prassi professionali, con analisi del lavoro autonomo e sulle modalità dell'apprendimento formale, informale e non formale, con lo sviluppo di metodologie e classificazioni finalizzate all'armonizzazione delle statistiche

A partire dal 2021 le attività saranno ampliate con una indagine relativa all'impatto della crisi economica, originata dall'emergenza sanitaria del coronavirus, sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali, con particolare riguardo al ruolo dell'Intergenerational learning.

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Indagine sulle politiche e le buone pratiche di age management e apprendimento intergenerazionale. Analisi su age gap, invecchiamento attivo, dinamiche intergenerazionali. Analisi su age management e apprendimento Intergenerazionale. Analisi dell'apprendimento formale, informale e non formale. Analisi del lavoro autonomo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Age gap, invecchiamento attivo e dinamiche intergenerazionali	Rapporto di ricerca	P6
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Analisi su age gap e sulle generazioni, su invecchiamento attivo, dinamiche intergenerazionali e sulle politiche in tema di Active Ageing. Analisi su age management e apprendimento Intergenerazionale. Partecipazione alle ricerche su invecchiamento attivo previste nel Progetto 8.5.6-Ambito 2. Studi su rafforzamento delle competenze per lo sviluppo di nuovi ambienti e prassi professionali, politiche di sostegno del lavoro autonomo e analisi su apprendimento formale, informale e non formale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
La condizione del lavoro autonomo: identità, sistemi di rappresentanza, policies di supporto	Rapporto di ricerca	P11
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P18

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Analisi su age gap, invecchiamento attivo, dinamiche intergenerazionali e sulle politiche in tema di Active Ageing. Studi su rafforzamento delle competenze per lo sviluppo di nuovi ambienti e prassi professionali, politiche di sostegno del lavoro autonomo e analisi su apprendimento formale, informale e non formale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Age management e Apprendimento Intergenerazionale	Rapporto di ricerca	P15

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Studi su rafforzamento delle competenze per lo sviluppo di nuovi ambienti e prassi professionali, politiche di sostegno del lavoro autonomo e analisi su apprendimento formale, informale e non formale, con presentazione dei risultati.

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>Analisi su age gap, invecchiamento attivo, dinamiche intergenerazionali e sulle politiche in tema di Active Ageing. Studio sulla "Parità di accesso alle opportunità formative: il caso degli Older-low skilled workers in Italia e in Europa.</p> <p>L'impatto della crisi economica, originata dall'emergenza sanitaria del coronavirus, sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning: avvio delle procedure relative all'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione della ricerca e progettazione.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Sviluppo professionale, rappresentanza e politiche di sostegno del lavoro autonomo	Seminari, Conferenze e Convegni	P34
Parità di accesso alle opportunità formative: il caso degli Older-low skilled workers in Italia e in Europa	Studio, analisi	P35
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P38

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Analisi su age gap, invecchiamento attivo, dinamiche intergenerazionali e sulle politiche in tema di Active Ageing.</p> <p>Studi su rafforzamento delle competenze per lo sviluppo di nuovi ambienti e prassi professionali, politiche di sostegno del lavoro autonomo e analisi su apprendimento formale, informale e non formale, con presentazione dei risultati in conferenze scientifiche nazionali e internazionali.</p> <p>Prosecuzione della ricerca sulla "L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning".</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Paper sugli Older Low-Skilled Workers	Studi, analisi	P54
L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning	Rapporto di ricerca	P55

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Pubblicazione del Rapporto di ricerca “L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning”

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di ricerca “L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning” (pubblicazione)	Rapporto di ricerca	P66

### ATTIVITÀ 3 – ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE

*Data inizio*                2018-01-01

*Data fine*                 2023-03-31

Si prevede di realizzare studi, indagini e analisi sui sistemi di governance e sui fattori di miglioramento della qualità che favoriscono la pertinenza dell'offerta formativa rispetto al mercato del lavoro, sulle reti territoriali, i raccordi e i fattori di cooperazione tra strutture formative, PMI e organismi di ricerca e trasferimento tecnologico finalizzati al miglioramento dei sistemi e alla riduzione dei divari regionali fra il Mezzogiorno e il Centro-Nord. Le analisi utilizzeranno anche i dati rilevati attraverso le diverse edizioni della Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP), che consentiranno di disporre di informazioni quantitative in serie storica. È prevista un'attività di supporto alla formazione degli adulti e delle imprese e un approfondimento specifico sui nodi problematici dell'offerta formativa realizzata dalle Pubbliche Amministrazioni, realizzato attraverso l'aggiornamento degli archivi bandi e avvisi delle politiche di formazione continua, interviste a testimoni privilegiati e focus group. È prevista, inoltre, una analisi dei nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa, con riferimento alle Academy aziendale, Corporate school e allo sviluppo di reti formative diffuse su base territoriale e settoriale. Sarà realizzata un'analisi dell'offerta formativa e dei divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati. Infine, attraverso l'analisi degli scenari e la valutazione delle training policy regionali sarà ricostruita l'offerta formativa ambientale, con lo studio e la trasferibilità di figure professionali eco-innovative, in settori di nuova economia, e il confronto con soggetti nazionali ed europei che perseguono obiettivi di sostenibilità.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi dell'Offerta di formazione professionale. Preparazione indagine. Supporto alla formazione degli adulti e delle imprese. Analisi sul contributo della formazione allo sviluppo sostenibile e studi di fattibilità di indagini sul percorso professionale e formativo. Rapporto sulla Formazione continua 2018.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto sulla Formazione continua 2018	Rapporto di ricerca	P7
Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile	Rapporto di ricerca	P8
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP). Supporto alla formazione degli adulti e delle imprese. Analisi sul contributo della formazione allo sviluppo sostenibile e realizzazione rilevazioni e analisi. Predisposizione rapporto sulla Formazione continua 2019.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile	Rapporto di ricerca	P16
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P18

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP). Supporto alla formazione degli adulti e delle imprese. Analisi sul contributo della formazione allo sviluppo sostenibile e realizzazione rilevazioni e analisi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto sulla Formazione continua 2019	Rapporto di ricerca	P17
Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile	Rapporto di ricerca	P32

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP): conclusione, redazione dei rapporti di ricerca e presentazione dei risultati.</p> <p>Valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'Indagine sull'Offerta di formazione professionale OFP e analisi dei nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa (Academy aziendali, Corporate school e reti formative diffuse): Progettazione esecutiva dell'indagine e avvio delle procedure per l'affidamento di servizi di supporto allo svolgimento di tale attività.</p> <p>Analisi dell'offerta formativa e dei divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati: realizzazione di uno studio desk.</p> <p>Supporto alla formazione degli adulti e delle imprese attraverso l'aggiornamento degli archivi bandi e avvisi delle politiche di formazione continua: interviste a testimoni privilegiati e focus group; pubblicazione di un Rapporto di ricerca di analisi delle politiche regionali e settoriali di formazione continua.</p> <p>Valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'Indagine Indaco-PA: realizzazione di un rapporto di ricerca sulla formazione nella PA.</p> <p>Formazione per lo sviluppo sostenibile nei contesti regionali e figure professionali eco-innovative in settori di nuova economia e per la competitività dei territori: progettazione esecutiva dell'indagine e avvio delle procedure per l'affidamento di servizi di supporto alla realizzazione dell'Indagine sugli aspetti formativi, occupazionali e tecnologici negli ambiti produttivi innovativi a livello nazionale: start-up green italiane.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
L'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFP)	Rapporto di ricerca	P29
Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP)	Sistemi informativi, database	P30
Offerta formativa di eccellenza e metodologie	Rapporto di ricerca	P31
Rapporto sulla Formazione continua 2020	Rapporto di ricerca	P37
Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali	Networking scientifico-istituzionale	P38
Pubblicazione di un Rapporto di ricerca sulla Formazione nella Pubblica Amministrazione	Rapporto di ricerca	P41
Rapporto di ricerca di analisi delle politiche regionali e settoriali di formazione continua	Rapporto di ricerca	P42

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2022	<p>Valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'Indagine sull'Offerta di formazione professionale OFP e analisi dei nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa (Academy aziendali, Corporate school e reti formative diffuse): realizzazione di un'Indagine censuaria sulle nuove caratteristiche dell'offerta di formazione professionale nelle regioni italiane nell'era post-covid; realizzazione dell'analisi ed elaborazione di un rapporto di ricerca.</p> <p>Analisi dell'offerta formativa e dei divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati: avvio della predisposizione di un Rapporto di ricerca.</p> <p>Supporto alla formazione degli adulti e delle imprese attraverso l'aggiornamento degli archivi bandi e avvisi delle politiche di formazione continua: realizzazione di ulteriori interviste a testimoni privilegiati e focus group.</p> <p>Formazione per lo sviluppo sostenibile nei contesti regionali e figure professionali eco-innovative in settori di nuova economia e per la competitività dei territori: realizzazione dell'Indagine sugli aspetti formativi, occupazionali e tecnologici negli ambiti produttivi innovativi a livello nazionale (start-up green italiane) e redazione di un Rapporto di ricerca.</p>

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
L'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFP)	Seminari, Conferenze e Convegni	P36
Il ridisegno dell'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFP)	Rapporto di ricerca	P51
Aspetti formativi, occupazionali e tecnologici negli ambiti produttivi innovativi a livello nazionale: start-up green italiane	Rapporto di ricerca	P52
Verso i nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa. Academy aziendali, Corporate School e sviluppo di reti formative diffuse su base territoriale e settoriale	Rapporto di ricerca	P56

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2023	Analisi dell'offerta formativa e dei divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati. Pubblicazione del Rapporto di ricerca

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Offerta formativa e divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati	Studio, analisi	P64

#### ATTIVITÀ 4 – ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TREND DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE

*Data inizio* 2021-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Le profonde trasformazioni che tutte le economie e le società stanno attraversando sulla spinta di mega-trend globali – quali, ad esempio, i cambiamenti tecnologici, climatici e demografici - ridefiniscono il mondo del lavoro e le relazioni industriali, mettono in discussione i sistemi di welfare e gli assetti istituzionali dei vari Paesi, compresi i sistemi di formazione professionale. La presente attività, partendo dall'analisi degli effetti di questi mega-trends globali, si interroga sul ruolo che potrà svolgere in futuro la formazione in una prospettiva di un "learnfare", cioè della garanzia di effettivo accesso di tutti gli individui ad opportunità di apprendimento come strumento per mettere in sicurezza i percorsi professionali. L'attività si muove quindi lungo due direttrici strettamente interrelate: una guarda alla formazione come driver di sviluppo economico e amplificatore dell'innovazione, l'altra invece si concentra su come rendere effettiva la parità di accesso per tutti alla formazione. A tal fine, vengono esaminati gli interventi assunti in Italia e in alcuni Paesi europei - individuati fra quelli che, pur avendo dimensione simile all'Italia, seguono approcci differenti e quindi possono arricchire l'analisi – per verificare come tali obiettivi siano stati implementati nelle politiche, con quale impatto sui sistemi di formazione, quali risultati siano stati finora raggiunti e quali eventuali nuove piste potrebbero essere seguite, al fine di portare un contributo al dibattito in corso.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 4 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Analisi delle evoluzioni dei sistemi di apprendimento permanente di alcuni Paesi europei sotto la spinta dei mega-trends globali di cambiamento. Ricognizione, con approccio dinamico e comparativo, della letteratura scientifica nazionale e internazionale più autorevole relativa ai sistemi di Francia, Germania e Regno Unito, con l'obiettivo di analizzare le trasformazioni strutturali e le policies più recenti e verificare l'impatto prodotto e i risultati raggiunti soprattutto in relazione al tema delle disuguaglianze di accesso alla formazione. Al fine di effettuare una comparazione con il caso italiano, realizzazione di una indagine di campo attraverso interviste a testimoni privilegiati, con l'eventuale apporto di studi di caso. Presentazione in <i>itinerare</i> dei risultati parziali e degli eventuali approfondimenti svolti su casi specifici alla comunità scientifica nell'ambito di seminari e workshop.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità - Francia, Germania	Rapporto di ricerca	P44

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Indagine sul sistema italiano di apprendimento permanente fra innovazione ed equità - Studio preliminare	Studio, analisi	P45
Partecipazione a seminari e convegni per la presentazione dei primi risultati dell'attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P46

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Completamento dell'analisi sull'evoluzione dei sistemi di apprendimento permanente in Italia ed estensione dell'analisi al Regno Unito. Effettuazione dell'indagine di campo, con interviste a testimoni privilegiati, con l'eventuale apporto di studi di caso ed elaborazione del rapporto di comparazione. Presentazione in <i>itinere</i> dei risultati parziali e degli eventuali approfondimenti svolti su casi specifici alla comunità scientifica nell'ambito di seminari e workshop anche a carattere internazionale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità – Regno Unito	Rapporto di ricerca	P48
Indagine sulle trasformazioni del sistema di lifelong learning in Italia	Rapporto di ricerca	P49
Partecipazione a seminari e convegni per la presentazione di primi risultati dell'attività	Seminari, Conferenze e Convegni	P60

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Pubblicazione del rapporto finale dell'attività realizzato combinando i principali risultati emersi dalle analisi condotte nel biennio precedente. Al fine di favorire la diffusione dei risultati, traduzione in inglese di una sintesi del rapporto finale. Organizzazione di un evento di presentazione dei risultati che potrà svolgersi da remoto o in presenza sulla base delle condizioni sanitarie.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Pubblicazione in formato digitale e cartaceo del rapporto su I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità	Rapporto di ricerca	P68
Pubblicazione in formato digitale di una sintesi in inglese del rapporto su I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità	Rapporto di ricerca	P69

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Presentazione del rapporto finale dell'attività su I sistemi europei di apprendimento permanente tra innovazione ed equità	Seminari, Conferenze e Convegni	P70

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	1.122.820,97	60.718,54	295.884,88	1.418.705,85
Missioni	4.362,09	-	1.090,52	5.452,61
Seminari e Convegni	800,00	-	200,00	1.000,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	1.289,17	-	322,29	1.611,46
Esperti	-	-	-	-
Società	825,00	-	206,25	1.031,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.130.097,23</b>	<b>60.718,54</b>	<b>297.703,94</b>	<b>1.427.801,17</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	1.045.928,76	252.049,87	324.494,66	1.370.423,42
Missioni	5.067,85	-	1.266,96	6.334,81
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	950.370,00	-	237.592,50	1.187.962,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.001.366,61</b>	<b>252.049,87</b>	<b>563.354,12</b>	<b>2.564.720,73</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	968.150,55	644.569,61	403.180,04	1.371.330,59
Missioni	300,00	-	75,00	375,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	1.987.741,32	-	496.935,33	2.484.676,65
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.956.191,87</b>	<b>644.569,61</b>	<b>900.190,37</b>	<b>3.856.382,24</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	523.373,49	348.071,86	217.861,34	741.234,83
Missioni	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Seminari e Convegni	15.000,00	-	3.750,00	18.750,00
Stampa e diffusione	15.550,00	-	3.887,50	19.437,50
Strumentazione tecnica	20.000,00	-	5.000,00	25.000,00
Esperti	-	-	-	-
Società	1.324.004,60	-	331.001,15	1.655.005,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.907.928,09</b>	<b>348.071,86</b>	<b>563.999,99</b>	<b>2.471.928,08</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	601.612,80	400.230,99	250.460,95	852.073,75
Missioni	12.500,00	-	3.125,00	15.625,00
Seminari e Convegni	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Stampa e diffusione	15.550,00	-	3.887,50	19.437,50
Strumentazione tecnica	20.000,00	-	5.000,00	25.000,00
Esperti	70.000,00	-	17.500,00	87.500,00
Società	2.136.399,29	-	534.099,82	2.670.499,11
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.866.062,09</b>	<b>400.230,99</b>	<b>816.573,27</b>	<b>3.682.635,36</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	149.047,63	98.822,65	61.967,57	211.015,20
Missioni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Seminari e Convegni	15.000,00	-	3.750,00	18.750,00
Stampa e diffusione	14.617,00	-	3.654,25	18.271,25
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	484.125,71	-	121.031,43	605.157,14
<b>Totale complessivo</b>	<b>667.790,34</b>	<b>98.822,65</b>	<b>191.653,25</b>	<b>859.443,59</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	4.410.934,20	1.804.463,52	1.553.849,43	5.964.783,63
Missioni	37.229,94	-	9.307,49	46.537,43
Seminari e Convegni	40.800,00	-	10.200,00	51.000,00
Stampa e diffusione	45.717,00	-	11.429,25	57.146,25
Strumentazione tecnica	41.289,17	-	10.322,29	51.611,46
Esperti	70.000,00	-	17.500,00	87.500,00
Società	6.883.465,92	-	1.720.866,48	8.604.332,40
<b>Totale complessivo</b>	<b>11.529.436,23</b>	<b>1.804.463,52</b>	<b>3.333.474,94</b>	<b>14.862.911,17</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ANGOTTI ROBERTO	RIC	03/01/2018	31/12/2020	1183	1150	1224	-	-	-
ANGOTTI ROBERTO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	903	1046	253
BAGLIONI BRUNO	CTER	01/07/2020	31/12/2021	-	-	644	903	169	-
BARBARO ROCCO	RIC	02/01/2018	30/12/2020	1321	1288	1463	-	-	-
BARRICELLI DOMENICO	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1341	1433	1428	913	1045	253
BENINCAMPI MONICA	CTER	08/01/2018	31/03/2023	383	328	759	903	1050	253
BOTTA PAOLO	RIC	04/01/2018	28/02/2018	213	-	-	-	-	-
CAMPISI FRANCESCA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	854	870	1427	903	1045	253
CARDINALE TIZIANA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1384	1235	1257	903	1045	253
CAROLLA SIMONA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1471	1375	1323	903	1043	253
CATENA CARLA	OTE	02/01/2018	31/03/2023	1293	1280	1388	903	1046	253
CORONAS GIANFRANCO	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1526	1508	1466	893	1050	253
CUSMAI MARIO	CTER	08/01/2019	30/12/2020	-	999	1331	-	-	-
D'AGOSTINO ROBERTA	CTER	05/01/2018	21/12/2020	1236	1292	1448	-	-	-
D'AGOSTINO SANDRA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	200	253	63
D'ALESSIO ANNAMARIA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1465	1409	1373	903	1051	253
D'ARCANGELO ANNA	DIR RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
D'AMICO TIZIANA	CTER	19/08/2019	30/12/2020	-	549	1341	-	-	-
DI CASTRO GIOVANNA	RIC	02/01/2020	31/03/2023	-	-	823	903	1050	253
DI SALVO MARIAGRAZIA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	779	203	1451	903	1016	253
DI SAVERIO MARIA	CTER	04/01/2018	18/12/2020	1353	1255	1405	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
FILOSA GIOVANNA	TEC	09/01/2018	30/09/2020	1291	1381	973	-	-	-
FIORAVANTI LUDOVICO	CTER	02/01/2019	31/03/2023	-	1457	1485	903	1016	253
MILONE LUIGI	TEC	08/01/2018	31/03/2023	976	892	1296	903	1016	253
MONTIRONI GABRIELE	CTER	03/01/2018	31/03/2023	1277	1117	1404	903	1016	253
MOTTA MICOL	TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	169	190	47
NICOLETTI PAOLA	RIC	02/01/2018	31/12/2020	1213	1242	1459	-	-	-
NICOLETTI PAOLA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	928	1045	253
NOBILI DOMENICO	RIC	01/07/2019	31/03/2023	-	650	1283	451	547	126
OCCHIOCUPO GIUDITTA	RIC	08/01/2018	31/03/2023	703	1269	1377	903	1043	253
ORIENTI VALENTINA	CTER	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
PALIOтта ACHILLE PIERRE	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	278	63
PARRELLA DANIELA	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1223	1339	1355	903	1047	253
PEDONE ALESSANDRA	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1353	1293	1211	903	1046	253
PIESCO ANNA RITA	CTER	01/07/2019	29/12/2020	-	605	1254	-	-	-
PISTAGNI ROBERTA	RIC	02/01/2018	26/03/2019	1400	361	-	-	-	-
PUNZO VALENTINA	CTER	04/12/2018	17/12/2020	13	59	485	-	-	-
SCHIRRU VITALIA	CTER	08/01/2018	31/03/2023	1114	1061	1313	903	1016	253
SEVERATI PAOLO	I RIC	02/07/2019	30/06/2020	-	536	638	-	-	-
VACCARO SILVIA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
VAIASICCA ANNA	CTER	08/01/2018	23/12/2020	1245	1179	1071	-	-	-
VAIASICCA ANNA	CTER	01/07/2022	31/03/2023					508	253

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-11-10	<i>Modelli di organizzazione del lavoro, di gestione delle risorse umane e di formazione continua nelle imprese innovatrici</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P1
2021	2021-07-15	<i>Formazione continua e apprendimento permanente.</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P2
2018	2018-12-01	<i>La formazione nelle imprese in Italia e in Europa (dati Eurostat CVTS-5)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P3
2018	2018-12-01	<i>Le reti bilaterali costituite tra le parti sociali sul welfare aziendale e la CSR</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P4
2018	2018-12-01	<i>L'apprendimento permanente nei contesti formali, non formali e informali in Italia e in Europa</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P5
2018	2018-12-01	<i>Age gap, invecchiamento attivo e dinamiche intergenerazionali</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P6
2018	2018-12-01	<i>Rapporto sulla Formazione continua 2018</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO	P7

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
				DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	
2018	2018-12-01	<i>Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P8
2018	2018-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P9
2018	2018-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P9
2018	2018-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P9
2020	2020-03-31	<i>Modelli di servizi e consulenza per l'innovazione rivolti alle imprese, predisposti dai DIH e CC</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P10
2019	2019-10-31	<i>La condizione del lavoro autonomo: identità, sistemi di rappresentanza, policies di supporto</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P11
2021	2021-07-15	<i>La formazione nelle imprese in Italia e in Europa</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P12
2019	2019-11-30	<i>Le reti bilaterali costituite tra le parti sociali sul welfare aziendale e la CSR</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE	P13

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
				CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	
2019	2019-11-30	<i>Contrattazione collettiva di secondo livello in materia di responsabilità sociale d'impresa</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P14
2020	2020-03-31	<i>Age management e Apprendimento Intergenerazionale</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P15
2019	2019-11-30	<i>Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P16
2020	2020-05-31	<i>Rapporto sulla Formazione continua 2019</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P17
2019	2019-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P18
2019	2019-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P18
2019	2019-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P18
2021	2021-07-10	<i>Presentazione esiti dell'analisi dei modelli operativi sviluppati dai</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE	P19

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>Digital Innovation Hub (DIH) e dai Competence Center (CC)</i>		CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	
2020	2020-10-31	<i>Analisi dei modelli operativi sviluppati dai Digital Innovation Hub (DIH) e dai Competence Center (CC)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P20
2021	2021-07-15	<i>Indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P21
2021	2021-07-15	<i>Dati derivanti da indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P22
2021	2021-07-31	<i>Indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P23
2021	2021-07-31	<i>Dati derivanti da indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P24
2021	2021-11-30	<i>Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P25

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-11-30	<i>Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P26
2020	2020-11-15	<i>Contrattazione collettiva di secondo livello in materia di responsabilità sociale d'impresa</i>	<i>Altro (diffusione)</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P27
2021	2021-05-31	<i>Attività dei Fondi interprofessionali in tema di responsabilità sociale di impresa</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P28
2021	2021-09-15	<i>L'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFI)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P29
2021	2021-09-15	<i>Indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFI)</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P30
2021	2021-07-30	<i>Offerta formativa di eccellenza e metodologie</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P31
2020	2020-11-15	<i>Il contributo della formazione allo sviluppo sostenibile</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P32
2022	2022-04-15	<i>Presentazione esiti Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese (Intangible Assets Survey)</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA,	P33

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	
2021	2021-05-31	<i>Sviluppo professionale, rappresentanza e politiche di sostegno del lavoro autonomo</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P34
2021	2021-12-15	<i>Parità di accesso alle opportunità formative: il caso degli Older-low skilled workers in Italia e in Europa</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P35
2022	2022-06-30	L'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFPP)	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P36
2021	2021-05-31	<i>Rapporto sulla Formazione continua 2020</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P37
2021	2021-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P38
2021	2021-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P38
2021	2021-12-31	<i>Sviluppo della collaborazione scientifica e della partecipazione a reti di ricerca internazionali</i>	<i>Networking scientifico-istituzionale</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P38
2021	2021-05-31	<i>Attività dei Fondi interprofessionali e della bilateralità nel welfare sociale</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P39

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	2021-11-30	<i>Partecipazione ad un evento internazionale per presentare l'approfondimento previsto su Formazione e risorse umane come capitale intangibile</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P40
2021	2021-11-30	<i>Pubblicazione di un Rapporto di ricerca sulla Formazione nella Pubblica Amministrazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P41
2021	2021-11-30	<i>Rapporto di ricerca di analisi delle politiche regionali e settoriali di formazione continua</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P42
2021	2021-12-31	<i>Documentazione relativa alle metodologie sviluppate per l'indagine sul capitale intangibile</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P43
2021	2021-12-31	<i>I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità - Francia, Germania</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P44
2021	2021-12-31	<i>Indagine sul sistema italiano di apprendimento permanente fra innovazione ed equità - Studio preliminare</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P45
2021	2021-12-31	<i>Partecipazione a seminari e convegni per la presentazione dei primi risultati dell'attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P46
2022	2022-10-15	<i>Workshop di analisi e confronto con attori chiave</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA,	P47

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	
2022	2022-06-30	<i>I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità – Regno Unito</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	<i>P48</i>
2022	2022-06-30	<i>Indagine sulle trasformazioni del sistema di lifelong learning in Italia</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	<i>P49</i>
2022	2022-12-31	<i>Analisi dei processi di produzione e offerta di formazione continua in ambito aziendale, in relazione all'emergere di nuove figure e competenze 4.0</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	<i>P50</i>
2022	2022-11-30	<i>Il ridisegno dell'Offerta di formazione professionale in Italia (dati INAPP-OFI)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	<i>P51</i>
2022	2022-12-31	<i>Aspetti formativi, occupazionali e tecnologici negli ambiti produttivi innovativi a livello nazionale: start-up green italiane</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	<i>P52</i>
2022	2022-12-31	<i>Analisi dei contesti regionali e sovra-regionali in relazione a processi di istituzionalizzazione delle figure e competenze 4.0</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	<i>P53</i>
2022	2022-12-10	<i>Paper sugli Older Low-Skilled Workers</i>	<i>Studi, analisi</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	<i>P54</i>
2022	2022-12-10	<i>L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E	<i>P55</i>

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
		<i>aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning</i>		APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	
2022	2022-12-31	<i>Verso i nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa. Academy aziendali, Corporate School e sviluppo di reti formative diffuse su base territoriale e settoriale</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P56
2022	2022-12-31	<i>Paper "Measuring investment in intangible assets"</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P57
2022	2022-12-31	<i>Rapporto finale di ricerca "Formazione e risorse umane come capitale intangibile"</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P58
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione ad un evento internazionale per presentare i risultati dell'approfondimento su Formazione e risorse umane come capitale intangibile</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P59
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione a seminari e convegni per la presentazione di primi risultati dell'attività</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P60
2022	2022-12-31	<i>Rapporto di ricerca "Impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling, nell'equilibrio dinamico tra fabbisogni delle imprese e dei lavoratori"</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P61
2023	2023-02-15	<i>Rapporto finale di ricerca "Indagine sulla conoscenza nelle imprese (INDACO-Imprese)"</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI	P62

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
				IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	
2023	2023-02-15	<i>Rapporto finale di ricerca "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti (INDACO-Adulti)"</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P63
2023	2023-02-28	<i>Offerta formativa e divari territoriali nello sviluppo delle competenze degli occupati</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 3: ANALISI DELLE POLITICHE E DEI SISTEMI FORMATIVI A SOSTEGNO DELL'APPRENDIMENTO PERMANENTE	P64
2023	2023-03-15	<i>Rapporto finale di ricerca Analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P65
2023	2023-03-15	<i>Rapporto di ricerca "L'impatto della crisi economica sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning"</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: ANALISI SU INVECCHIAMENTO ATTIVO, AGE MANAGEMENT E APPRENDIMENTO INTERGENERAZIONALE	P66
2023	2023-03-31	<i>Seminario di studio a carattere scientifico per la diffusione dei risultati dell'approfondimento su Formazione e risorse umane come capitale intangibile</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI SUI SISTEMI DI DOMANDA E OFFERTA DI FORMAZIONE CONTINUA, SU INVESTIMENTI IN CONOSCENZA, INNOVAZIONE E IN CAPITALE UMANO	P67
2023	2023-03-31	<i>Pubblicazione in formato digitale e cartaceo del rapporto su I sistemi europei di apprendimento permanente fra innovazione ed equità</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P68
2023	2023-03-31	<i>Pubblicazione in formato digitale di una sintesi in inglese del rapporto su I sistemi europei di apprendimento</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E	P69

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>permanente fra innovazione ed equità</i>		RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	
2023	2023-03-31	<i>Presentazione del rapporto finale dell'attività su I sistemi europei di apprendimento permanente tra innovazione ed equità</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 4 - ANALISI DELLE TRASFORMAZIONI DELLA FORMAZIONE IN ESITO AI MEGA TRENDS DI CAMBIAMENTO E RIPRODUZIONE DELLE DISUGUAGLIANZE EDUCATIVE	P70

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento	Data inizio attività	Data fine attività
<i>II-10iii-10.3.8-2/S1</i> <i>Supporto all'analisi delle politiche di apprendimento permanente realizzate in tema di Active Ageing e di modelli innovativi di organizzazione di lavoro attraverso la realizzazione di indagine di campo su campione rappresentativo di imprese e somministrazione di interviste CATI-CAWI, focus group e studi di caso.</i>	2019-03-26	2020-02-26
<i>II-10iii-10.3.8-2/S2</i> <i>Supporto all'indagine sull'Offerta di formazione professionale (OFP), attraverso indagini di campo di tipo censuario su organismi formativi accreditati, centri di formazione di eccellenza, realizzazione focus group, rilevazione dell'offerta formativa, con approfondimenti tematici, interviste ad un campione di allievi e a testimoni privilegiati</i>	2019-02-01	2021-09-30
<i>II-10iii-10.3.8-2/S3</i> <i>Realizzazione di indagini campionarie a supporto di INDACO - IMPRESE, INDACO-ADULTI e Intangible Assets Survey, con tecniche CATI-CAPI e CAWI, focus group, studi di caso e interviste in profondità.</i>	2020-06-04	2021-11-19
<i>II-10iii-10.3.8-2/S4</i> <i>Supporto all'analisi della ridefinizione delle figure professionali sotto la spinta del processo Industria 4.0. Effetti diretti e indiretti della digitalizzazione delle imprese sul sistema della formazione continua</i>	2022-03-31	2023-02-28
<i>II-10iii-10.3.8-2/S5</i> <i>Supporto all'analisi dell'evoluzione degli impatti dello smart working sui processi di re-skilling e up-skilling</i>	2022-03-31	2023-02-28

<i>II-10iii-10.3.8-2/S6</i>	<i>Supporto alla realizzazione della quarta edizione della Indagine INDACO-Imprese e della terza edizione dell'indagine INDACO-Adulti</i>	<i>2022-04-30</i>	<i>2023-02-28</i>
<i>II-10iii-10.3.8-2/S7</i>	<i>Supporto all'analisi dell'impatto del coronavirus sulle pratiche di age management nei processi formativi aziendali. Il ruolo dell'Intergenerational learning</i>	<i>2022-03-31</i>	<i>2023-02-28</i>
<i>II-10iii-10.3.8-2/S8</i>	<i>Supporto alla valorizzazione e approfondimento dei risultati e dei nodi problematici emersi dall'Indagine OFP e analisi dei nuovi assetti dell'offerta di formazione continua nelle PMI e nella grande impresa</i>	<i>2022-04-30</i>	<i>2023-02-28</i>
<i>II-10iii-10.3.8-2/S9</i>	<i>Realizzazione dell'Indagine sugli aspetti formativi, occupazionali e tecnologici negli ambiti produttivi innovativi a livello nazionale: start-up green italiane.</i>	<i>2022-04-30</i>	<i>2023-02-28</i>

#### **8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE**

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

	<b>Oggetto incarico</b>	<b>Data inizio attività</b>	<b>Data fine attività</b>
<i>II-10i-10.3.8-2/E1</i>	<i>Supporto alla definizione di modelli di intervento finalizzati allo sviluppo e alla piena implementazione delle politiche a sostegno della formazione continua</i>	<i>07-02-2022</i>	<i>06-12-2022</i>
<i>II-10i-10.3.8-2/E2</i>	<i>Supporto all'analisi dei dati e all'implementazione di stime statistiche ed econometriche</i>	<i>01-04-2022</i>	<i>28-02-2023</i>

**AZIONE 10.4.11** - *Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: II/10iv/10.4.11/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	10
<b>Asse</b>	II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE
<b>Priorità d'Investimento</b>	10iv - Migliorare la pertinenza dei sistemi d'istruzione e formazione al mercato del lavoro, favorendo il passaggio dall'istruzione al mondo del lavoro e rafforzando e i sistemi di istruzione e formazione professionale nonché migliorandone la qualità, anche mediante meccanismi di anticipazione delle capacità, l'adeguamento dei curriculum e l'introduzione e lo sviluppo di programmi di apprendimento basati sul lavoro, inclusi i sistemi di apprendimento duale e i programmi di apprendistato
<b>Risultato Atteso</b>	RA 10.4 - Accrescimento delle competenze della forza lavoro e agevolazione della mobilità, dell'inserimento/ reinserimento lavorativo
<b>Azione</b>	10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	II/10iv/10.4.11/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>16</sup>)</b>	Struttura Lavoro e Professioni
<b>Responsabile Struttura</b>	Paolo Severati
<b>Responsabile Operazione</b>	Giuseppa Montalbano
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>6.764.019,81</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>1.576.806,83</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento è focalizzato alla piena realizzazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze attraverso la messa a regime di modelli e strumenti funzionali a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta. Il Progetto eredita, ed è finalizzato a rafforzare, quanto fino a questo momento realizzato nell'ambito delle azioni promosse a partire dalla legge di riforma del mercato del lavoro (Legge 92/2012), in tema di apprendimento permanente, e sul piano europeo con i processi di progressiva omogeneizzazione dei sistemi di offerta a livello comunitario. In particolare, nel prossimo triennio sono previste le seguenti attività:

- Attività 1 - Implementazione del sistema informativo Atlante Lavoro;

<sup>16</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

- Attività 2 - Utilizzo dei dataset definiti a partire dal modello Atlante per la realizzazione di azioni di ricerca e analisi;
- Attività 3 - Monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze;
- Attività 4 – Ricerche e focus tematici in tema di promozione e valorizzazione delle competenze;

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	√	√	√	√	√	√
2	UTILIZZO DEI DATASET DEFINITI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI <sup>17</sup>	√	√	√	√	√	√
3	MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE <sup>18</sup>	√	√	√	√	√	√
4	RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2023-03-31

L'attività verrà svolta in modo iterativo ed è funzionale alla ottimizzazione dello schema relazionale contenuto nel database. A questa attività è connessa anche l'esigenza di rendere fruibile sul web la mappatura del lavoro realizzata con l'Atlante e il Repertorio nazionale, attraverso l'implementazione delle relative pagine di consultazione in remoto con l'inserimento di criteri di ricerca più funzionali e allo sviluppo di specifiche utilities per target di potenziali fruitori. In via sperimentale, l'Atlante lavoro verrà dotato di indicatori relativi a classi di macro-competenze, come riferimento utile alla composizione dell'offerta formativa e alla valutazione anche nei casi di servizi di IVC. Allo stesso modo, nell'ambito di questa attività verrà integrata e sviluppata la parte di sito dedicata specificatamente alle azioni di individuazione, validazione e certificazione delle competenze (Va.Li.Co.). Inoltre, verrà realizzata in modo continuativo l'attività di manutenzione dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni sia per quanto riguarda i descrittivi dei contenuti del lavoro proposti dall'Atlante, sia per quanto riguarda le qualificazioni rilasciate dai sistemi di offerta.. A questa attività è associata, l'azione di sviluppo del sistema informativo connesso ai principali sistemi statistici per la creazione di *data setting*, e verrà inoltre sviluppato un sistema di indici relativi a macro-competenze in relazione alle diverse ADA componenti i descrittivi del lavoro proposti in Atlante. L'Atlante del lavoro e delle qualificazioni sarà utilizzato in costante integrazione con altri apparati

<sup>17</sup> Titolo attività modificato. In precedenza era "Utilizzo dei dataset realizzati a partire dal modello atlante del lavoro, per la realizzazione di azioni di ricerca e analisi sui fabbisogni del sistema economico produttivo e il posizionamento dei sistemi di qualificazione e sviluppo delle competenze".

<sup>18</sup> Titolo attività modificato. In precedenza era "Monitoraggio del sistema di validazione e certificazione delle competenze".

informativi INAPP, quale ad esempio l'Indagine Campionaria sulle Professioni e i *dataset* statistici provenienti dai registri informativi nella disponibilità dell'INAPP. L'Atlante lavoro sarà inoltre dotato di strumenti di comunicazione innovativi che saranno sviluppati e realizzati in cooperazione, e costante confronto, con il Servizio Comunicazione e Divulgazione scientifica dell'Istituto. Infine, in questa attività verranno e messe a disposizione sul web, attraverso il sito Atlante, le risorse informative/formative sviluppate concettualmente e contenutisticamente nell'ambito dell'attività 3.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	<p>Riprogettazione dello schema relazionale delle tabelle componenti il data base finalizzata alla ottimizzazione delle query e data cleaning dei file di programmazione.</p> <p>Impostazione delle modalità di interconnessione con altre banche dati potenzialmente interessate allo scambio di informazioni con il database INAPP. Svolgimento di incontri istituzionali e realizzazione di istruttorie tecniche relative alle richieste di modifica provenienti dagli stakeholder sia rappresentativi del mondo del lavoro, sia rappresentativi del sistema di offerta, in base a quanto disposto del Decreto interministeriale del 30 giugno 2015. In questa attività verrà inoltre svolta una azione di completamento dei descrittivi dell'Atlante sia relativamente ai risultati attesi e impostata la ricerca per la realizzazione delle schede dei casi esemplificativi per l'assessment delle competenze. Verrà infine realizzato il data setting attraverso l'integrazione dei sistemi informativi statistici con la tassonomia dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro	Sistemi informativi, database	P1
Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro	Sistemi informativi, database	P2
Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro	Sistemi informativi, database	P3
Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione	Sistemi informativi, database	P4
Sviluppo del sistema informativo e dei sistemi statistici connessi all'Atlante	Sistemi informativi, database	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Reimpostazione delle pagine web di consultazione dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni sia grafica che per le parti di contenuto e sviluppo delle <i>utilities</i> di ricerca e consultazione per specifici target di utenza. Realizzazione delle interconnessioni per lo scambio dati con altre banche dati potenzialmente interessate al tema. Realizzazione di incontri istituzionali e di istruttorie tecniche relative alle richieste di modifica provenienti dagli stakeholder sia rappresentativi del mondo del lavoro che dei sistemi di offerta di qualificazioni, in base a quanto disposto del Decreto interministeriale del 30 giugno 2015. Realizzazione della ricerca per la realizzazione delle schede dei casi esemplificativi per l'assessment delle competenze.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro	Sistemi informativi, database	P10
Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro	Sistemi informativi, database	P11
Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro	Sistemi informativi, database	P12
Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione	Sistemi informativi, database	P13

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Consolidamento e sviluppo del database e delle relative pagine web di consultazione e messa a regime del sistema informativo. Realizzazione di incontri istituzionali e di istruttorie tecniche relative alle richieste di modifica provenienti dagli stakeholder sia rappresentativi del mondo del lavoro che del sistema di offerta di qualificazioni. Completamento e inserimento nel database, e contestuale pubblicazione sulle pagine web, delle schede dei casi esemplificativi per l'assessment delle competenze.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli	Sistemi informativi, database	P20

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>L'attività prevede la realizzazione delle istruttorie di aggiornamento e sviluppo dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni e il completamento dei descrittivi dell'Atlante lavoro. Saranno inoltre implementate le sezioni del sito dedicate alla individuazione validazione e certificazione delle competenze e alla articolazione di proposte innovative di comunicazione e diffusione di temi strettamente connessi all'Atlante del lavoro e delle qualificazioni.</p> <p>Sviluppo di strumenti innovativi di comunicazione e diffusione delle informazioni del sito Atlante lavoro ed elaborazione del capitolato tecnico per il bando di gara relativo all'affidamento per lo sviluppo e l'aggiornamento del database dell'Atlante Lavoro.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro	Sistemi informativi, database	P19
Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro	Sistemi informativi, database	P21
Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione	Sistemi informativi, database	P22
Aggiornamento e pubblicazione dei contenuti relativi alla individuazione, validazione e certificazione delle competenze	Sistemi informativi, database	P28
Sviluppo di strumenti innovativi di comunicazione e diffusione delle informazioni del sito Atlante lavoro	Sistemi informativi, database	P29

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>L'attività prevede l'aggiornamento e lo sviluppo dei descrittivi dell'Atlante lavoro e delle qualificazioni attraverso la pubblicazione dei contributi derivanti dai gruppi di lavoro socio-istituzionali costituiti sia con gli Enti pubblici titolari delle qualificazioni, sia con le parti interessate alle modifiche dei descrittivi del lavoro proposti da Atlante. Nell'ambito di questa attività verranno sviluppati degli indici di macro-competenze (digitali, hard skills, soft skills,...) connessi al sistema delle ADA costituenti l'Atlante lavoro. Verranno inoltre messe a</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	disposizione le risorse informative utili alla costituzione di percorsi dedicati di uso/consultazione dell'Atlante su target di operatori mirati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Aggiornamento e sviluppo delle pagine WEB Atlante del Lavoro	Sistemi informativi, database	P33
Realizzazione di indici relativi a macro-competenze in rapporto ai descrittivi dell'Atlante lavoro	Sistemi informativi, database	P34
Pubblicazione di risorse informative/formative sull'utilizzo del sistema informativo Atlante nei sistemi dell'apprendimento e nelle politiche attive del lavoro	Sistemi informativi, database	P35

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Proseguiranno, nel corso di questa annualità, le attività di aggiornamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante lavoro e delle qualificazioni attraverso la pubblicazione dei contributi derivanti dai gruppi di lavoro socio-istituzionali costituiti sia con gli Enti pubblici titolari delle qualificazioni, sia con le parti interessate alle modifiche dei descrittivi del lavoro proposti da Atlante. Verranno inoltre pubblicati gli indici relativi alle macro-competenze individuate in relazione alle ADA costituenti l'Atlante lavoro.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Aggiornamento e sviluppo delle pagine WEB Atlante del Lavoro	Sistemi informativi, database	P40
Pubblicazione degli indici relativi a macro-competenze in rapporto ai descrittivi dell'Atlante lavoro	Sistemi informativi, database	P41

## **ATTIVITÀ 2 – UTILIZZO DEI DATASET DEFINITI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI**

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività ha come principale obiettivo l'analisi dei cambiamenti delle attività lavorative con particolare riferimento alle innovazioni tecnologiche, sia di processo che di prodotto, e le ricadute che tali cambiamenti possono generare sul sistema delle competenze necessarie ad una efficace presidio dei processi lavorativi. Scopo dell'analisi è anche quello di individuare possibili correlazioni tra le modifiche strutturali del sistema delle competenze e andamenti occupazionali nonché ad apprezzare le possibili evoluzioni dell'offerta in ragione della richiesta di competenze più funzionali ad operare in contesti tecnologicamente e organizzativamente avanzati. Tali evidenze saranno inoltre finalizzate a valutare il posizionamento dei sistemi di offerta e di qualificazione ai diversi livelli (l'analisi verrà condotta progressivamente sull'intero repertorio nazionale contenuto nell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni) rispetto ai fabbisogni economico-produttivi espressi dal sistema delle imprese italiano nei diversi settori economico professionali.

A partire dal 2021, le attività di analisi saranno ampliate attraverso la realizzazione di una indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane. Obiettivo dell'indagine è quello di analizzare il passaggio del sistema produttivo italiano da modelli organizzativi pensati prevalentemente per la produzione in serie di beni e servizi a modelli organizzativi flessibili, capaci di produrre brevi lotti di beni e servizi a carattere prevalentemente innovativo, di qualità e soprattutto in linea con le richieste di mercato, e le conseguenti ricadute in termini di gestione delle risorse umane interna alle imprese e, più in generale, del capitale umano nel più ampio mercato del lavoro. Documentare questo passaggio, e il relativo stato di avanzamento delle evoluzioni organizzative del sistema produttivo italiano, costituisce il primo passo per avviare una verifica di alcune ipotesi più puntuali formulate in relazione alle nuove dinamiche del mercato del lavoro come conseguenza dell'adozione di nuovi modelli organizzativi. Tra queste, saranno esaminate quelle relative agli attuali assetti organizzativi, con particolare riguardo al grado di diffusione dei diversi modelli: funzionale, di processo, a progetto, a matrice, ecc.; le traiettorie di sviluppo tecnologico in dispiegamento nel sistema imprenditoriale italiano; la questione dei "confini" organizzativi e professionali e le prospettive evolutive in via di consolidamento, della polivalenza professionale, il coordinamento orizzontale e gli approcci produttivi di filiera, con la costituzione di reti sul territorio; le scelte relative al *make or buy*, anche al fine di osservare in che misura le imprese italiane ricorrono all'acquisizione dall'esterno delle risorse, sia materiali che umane; il grado di implementazione di forme flessibili di lavoro con particolare riferimento a prassi come lo *smart working* e il lavoro per obiettivi.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Impostazione della ricerca e del data setting necessario all'analisi delle dinamiche lavorative sottoposte a cambiamento tecnologico e individuazione e monitoraggio delle dinamiche evolutive dei sistemi di offerta. Impostazione della ricerca e del data setting necessario all'analisi e al posizionamento degli stock occupazionali rispetto alla tassonomia dell'Atlante del lavoro e all'analisi del posizionamento del sistema di offerta di qualificazioni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi socio-economiche di componenti specifici dei contenuti del lavoro, con particolare riferimento alle nuove tecnologie, e stima delle possibili modificazioni strutturali sul sistema delle competenze	Rapporto di ricerca	P6
Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi	Rapporto di ricerca	P7
Analisi di progetti di formazione, per lo sviluppo di competenze digitali e di competenze innovative, derivati dalle strategie del Piano Impresa 4.0	Rapporto di ricerca	P8

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Realizzazione della ricerca sulle dinamiche lavorative sottoposte a cambiamento tecnologico e analisi delle dinamiche evolutive dei sistemi di offerta. Realizzazione della prima fase della ricerca con l'individuazione dei livelli di criticità dei diversi stock occupazionali in relazione alle dinamiche economico produttive e alle evoluzioni del lavoro, anche di natura tecnologica, nei diversi settori economico professionali. Realizzazione della prima fase della ricerca con l'individuazione della corrispondenza o non corrispondenza (mismatch) dei sistemi di qualificazione VET rispetto ai fabbisogni economico produttivi delle imprese nei diversi SEP.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi socio-economiche di componenti specifici dei contenuti del lavoro, con particolare riferimento alle nuove tecnologie, e stima delle possibili modificazioni strutturali sul sistema delle competenze	Rapporto di ricerca	P14
Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi	Rapporto di ricerca	P15

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi del posizionamento della forza lavoro e delle imprese italiane anche in comparazione con studi e ricerche sul tema svolte a livello internazionale	Rapporto di ricerca	P16

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Realizzazione della seconda fase della ricerca con l'analisi e l'individuazione dei costi di transizioni necessari alla riduzione dei livelli di criticità degli stock occupazionali individuati come maggiormente interessati da possibili crisi occupazionale. Realizzazione della seconda fase della ricerca con l'individuazione della corrispondenza o non corrispondenza (mismatch) dei sistemi di qualificazione complessivi rispetto ai fabbisogni economico produttivi delle imprese nei diversi SEP.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Analisi del posizionamento della forza lavoro e delle imprese italiane anche in comparazione con studi e ricerche sul tema svolte a livello internazionale	Rapporto di ricerca	P23

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>L'attività di analisi ricorrente, con cadenza biennale, prevede la realizzazione delle analisi funzionali alla individuazione della corrispondenza o non corrispondenza (<i>mismatch</i>) dei sistemi di qualificazione rispetto ai fabbisogni economico-produttivi delle imprese italiane nei diversi SEP in relazione alle analisi condotte sul posizionamento e le caratteristiche della forza lavoro.</p> <p>In relazione alla nuova indagine, la prima annualità sarà dedicata alla progettazione di dettaglio dell'indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane (definizione degli obiettivi operativi, metodo di rilevazione, campionamento delle imprese...) anche al fine di elaborare il capitolato di gara per l'affidamento delle attività di field. In parallelo alla realizzazione delle attività utili alla pubblicazione del bando di gara e delle procedure di aggiudicazione, verrà elaborato il questionario in funzione degli obiettivi conoscitivi individuati. Nel corso dell'annualità verrà inoltre svolta la formazione degli intervistatori coinvolti nelle fasi di contatto con le imprese componenti il campione e con la rilevazione dei dati.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi	Rapporto di ricerca	P24
Progetto di dettaglio dell'indagine e del questionario	Nota tecnica	P32

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Aggiornamento delle analisi funzionali alla individuazione della corrispondenza o non corrispondenza (<i>mismatch</i>) dei sistemi di qualificazione rispetto ai fabbisogni economico-produttivi delle imprese italiane nei diversi SEP in relazione alle analisi condotte sul posizionamento e le caratteristiche della forza lavoro.</p> <p>Nel corso dell'annualità verranno svolte le attività di rilevazione dei dati presso le imprese coinvolte nel campione di riferimento dell'indagine. A questa fase di campo seguiranno le fasi di analisi ed elaborazione dei dati raccolti e le modalità di rappresentazione e diffusione dei risultati raggiunti.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Aggiornamento della valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi	Nota tecnica	P36
Sistematizzazione dei micro-dati e rapporto di ricerca sugli esiti dell'indagine	Rapporto di ricerca	P39

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>L'attività consentirà la realizzazione del secondo rapporto contenente le analisi funzionali alla individuazione della corrispondenza o non corrispondenza (<i>mismatch</i>) dei sistemi di qualificazione rispetto ai fabbisogni economico produttivi delle imprese italiane nei diversi SEP in relazione alle analisi condotte sul posizionamento e le caratteristiche della forza lavoro.</p> <p>Inoltre, nell'annualità verrà organizzato e svolto un seminario per la condivisione e diffusione dei risultati dell'indagine.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi	Rapporto di ricerca	P42
Evento di diffusione dei risultati dell'indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane	Seminari, Conferenze, Convegni	P46

### ATTIVITÀ 3 – MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

Sulla base del d.lgs. n. 13/2013 e in coerenza con i riferimenti operativi presenti nelle Linee guida per l'interoperatività degli enti pubblici titolari (approvate dal Comitato Tecnico Nazionale e in attesa di decretazione), si prevede il prosieguo dell'attività di monitoraggio del Sistema Nazionale di certificazione delle competenze. In continuità con le attività realizzate nel primo triennio, il monitoraggio e la valutazione prevederanno l'aggiornamento degli atti regolatori dei diversi enti titolari e riguarderanno: la normativa; l'adozione e manutenzione dei repertori di competenza e qualificazioni; l'adozione di dispositivi disciplinanti criteri, soglie e modalità di verifica, monitoraggio e vigilanza; l'individuazione, il reclutamento e la formazione di personale idoneo al presidio dei servizi, l'adozione di misure che assicurino i principi di terzietà, indipendenza, collegialità e oggettività della valutazione. Inoltre, ai fini del monitoraggio, della valutazione e della tracciabilità, saranno raccolti e analizzati i dati quantitativi nazionali e regionali circa i certificati rilasciati nell'ambito del sistema nazionale anche al fine di sostenere la funzionalità del sistema informativo interoperativo nell'ambito della dorsale unica informativa, di cui all'articolo 4, comma 51, della legge 28 giugno 2012, n. 92.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Impostazione del Piano di monitoraggio e predisposizione degli strumenti e della fornitura esterna.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Prima rilevazione e Rapporto intermedio con analisi qualitativa standard di sistema.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di monitoraggio e analisi e valutazione d'impatto del sistema nazionale di validazione e certificazione e dei relativi servizi	Rapporto di ricerca	P18

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Realizzazione delle fasi di campo per la raccolta dati sulle certificazioni rilasciate dalle regioni sia nei sistemi formali di formazione che da servizi di IVC.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Costituzione di un gruppo di lavoro interistituzionale volto alla condivisione delle scelte tecnico-operative relative al piano di monitoraggio e valutazione nell'ambito del sistema informativo unitario. Nell'ambito dei lavori del gruppo sarà condivisa la progettazione di dettaglio del monitoraggio e della valutazione (obiettivi operativi, metodo di rilevazione, ecc.) anche al fine di elaborare il capitolato di gara per l'affidamento delle attività field in materia di secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze. In parallelo alla realizzazione delle attività utili alla pubblicazione del bando di gara e delle procedure di aggiudicazione, verrà ulteriormente implementata la griglia di rilevazione sperimentata nell'ambito della fase pilota nell'annualità 2020.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di monitoraggio e analisi e valutazione d'impatto del sistema nazionale di validazione e certificazione delle competenze e dei relativi servizi	Rapporto di ricerca	P26

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Documento tecnico-metodologico sul piano di monitoraggio e valutazione condiviso nell'ambito del gruppo di lavoro interistituzionale	Nota tecnica	P30

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Nel corso dell'annualità verranno svolte le attività di rilevazione dei dati presso gli enti titolari interessati dal monitoraggio e la valutazione. A questa fase di campo seguiranno le fasi di analisi ed elaborazione dei dati raccolti e le modalità di rappresentazione e diffusione dei risultati raggiunti.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Piano di monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze	Nota metodologica	P37

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	A partire dalla nota metodologica elaborata nella annualità precedente verrà realizzato il secondo Rapporto di monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Rapporto di monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze	Rapporto di ricerca	P43
Evento di diffusione dei risultati del monitoraggio	Seminari; Conferenze e Convegni	P44

#### ATTIVITÀ 4 – RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE

*Data inizio* 2018-01-01  
*Data fine* 2023-03-31

L'attività è finalizzata ad ampliare e aggiornare il patrimonio scientifico di dati e approfondimenti in tema di politiche pubbliche e prassi per la promozione e valorizzazione delle competenze. L'attività prevede: a) produzione e applicazione di un modello di analisi e valutazione dei servizi pubblici di valorizzazione degli apprendimenti non formali e informali. L'indagine quantitativa e campionaria sarà condotta presso utenti effettivi e potenziali allo scopo di individuare le condizioni che permettono l'ottimizzazione dei benefici dei servizi pubblici individuali per gli utenti stessi a medio e lungo termine. I servizi esaminati riguarderanno principalmente le pratiche di orientamento e di valorizzazione degli apprendimenti da esperienza (validazione delle competenze) condotte anche nell'ambito di iniziative comunitarie (ad esempio Garanzia Giovani, Upskilling Pathways). Approfondimenti qualitativi e indagini longitudinali saranno effettuati per specifiche popolazioni di utenti; b) Focus tecnico-scientifici e risorse di supporto per migliorare l'affidabilità e l'agibilità del sistema di validazione e certificazione delle competenze. In particolare, tali approfondimenti saranno oggetto di indagini, rilevazioni e focus tematici anche nel confronto con le istituzioni e la sede tecnico scientifica. Anche sulla base degli esiti degli approfondimenti effettuati si provvederà alla produzione e manutenzione di risorse formative/informative per la diffusione delle pratiche e del modello nazionale di validazione dell'apprendimento e certificazione delle competenze. A tal fine nel periodo di riferimento sarà curata la gestione, manutenzione e predisposizione di ulteriori contenuti didattici del MOOC "Vali.Co -Individuazione Validazione Competenze" (risorsa di formazione/informazione a distanza in open source) e la manutenzione e aggiornamento piattaforma VALICO per la condivisione di informazioni e le reti di pratiche.

In continuità con le attività di produzione e manutenzione di risorse formative per la diffusione delle pratiche e del modello nazionale di validazione dell'apprendimento e certificazione delle competenze (Percorso Vali.co), a partire dal 2021, l'attività prevederà la messa a punto di nuove risorse per target diversificati di servizi. In particolare saranno *in primis* realizzati due Laboratori tematici sull'analisi dei bisogni informativi/formativi con i professionisti dei diversi ambiti (progettazione formativa; assessment; riconoscimento di crediti formativi; IVC; orientamento al lavoro, anche in un'ottica di servizi di profiling, ecc.); successivamente, sulla base degli esiti degli approfondimenti effettuati si provvederà alla produzione e manutenzione di risorse informative/formative innovative per la diffusione delle pratiche operative di utilizzo dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 4 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi desk della letteratura sull'impact assessment e sui costrutti e indicatori di misurazione dei benefici dei servizi alla persona per l'apprendimento permanente e la valorizzazione degli apprendimenti. Definizione di un costrutto per l'indagine e preparazione della fornitura esterna. Produzione di un Paper e organizzazione di un workshop su "Competenze, abilità e conoscenze: modelli, costrutti e tassonomie in un contesto che cambia"; Manutenzione e arricchimento di MOOC e Valico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione	Studio, analisi	P9

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Attività di rilevazione dati per l'indagine. Produzione di un Paper e organizzazione di un workshop su "Metodologie di valutazione e misurazione delle competenze in contesti formali, non formali e informali tra affidabilità e sostenibilità"; Manutenzione e arricchimento di MOOC e Valico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione	Studio, analisi	P17

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Manutenzione e arricchimento di MOOC (Percorso Vali.co) e Valico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Realizzazione di due Laboratori tematici sull'analisi dei bisogni informativi/formativi con i professionisti dei diversi ambiti.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione	Studio, analisi	P25
Realizzazione di due Laboratori tematici sull'analisi dei bisogni informativi/formativi con i professionisti dei diversi ambiti.	Laboratori	P31

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Nel corso dell'annualità sarà realizzata la produzione dei contenuti per la realizzazione delle risorse informative/formative per la diffusione delle pratiche operative di utilizzo dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni. A questa fase seguirà la promozione dei risultati raggiunti.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Evento di promozione delle risorse informative/formative implementate in Atlante	Workshop	P38

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Elaborazione di una nota metodologica, anche in base a quanto emerso nelle attività di confronto con gli operatori svolte nelle annualità precedenti, per la pubblicazione sul sito Atlante lavoro nelle sezioni dedicate (cfr. Attività 1).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Realizzazione della nota tecnica di sintesi dei risultati ed elaborazione delle risorse informative/formative da implementate in Atlante	Nota metodologica	P45

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	809.845,55	37.572,51	211.854,52	1.021.700,07
Missioni	1.111,17	-	277,79	1.388,96
Seminari e Convegni	4.589,56	-	1.147,39	5.736,95
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	7.125,76	-	1.781,44	8.907,20
Esperti	-	-	-	-
Società	600,00	-	150,00	750,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>823.272,04</b>	<b>37.572,51</b>	<b>215.211,14</b>	<b>1.038.483,18</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	687.830,84	124.155,64	202.996,62	890.827,46
Missioni	4.674,18	-	1.168,55	5.842,73
Seminari e Convegni	7.188,61	-	1.797,15	8.985,76
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	336.982,30	-	84.245,57	421.227,87
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.036.675,93</b>	<b>124.155,64</b>	<b>290.207,89</b>	<b>1.326.883,82</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	547.007,34	364.293,15	227.825,12	774.832,46
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	435.125,20	-	108.781,30	543.906,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>982.132,54</b>	<b>364.293,15</b>	<b>336.606,42</b>	<b>1.318.738,96</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	376.868,63	250.851,89	156.930,13	533.798,76
Missioni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Seminari e Convegni	0,00	-	-	-
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	0,00	-	-	-
Esperti	11.499,75	-	2.874,94	14.374,69
Società	229.112,04	-	57.278,01	286.390,05
<b>Totale complessivo</b>	<b>623.590,42</b>	<b>250.851,89</b>	<b>218.610,58</b>	<b>842.201,00</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	414.214,28	276.071,79	172.571,52	586.785,80
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	5.110,00	-	1.277,50	6.387,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	65.997,00	-	16.499,25	82.496,25
Società	950.613,30	-	237.653,32	1.188.266,62
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.442.934,58</b>	<b>276.071,79</b>	<b>429.751,59</b>	<b>1.872.686,17</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	101.898,31	67.069,36	42.241,92	144.140,23
Missioni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Seminari e Convegni	10.000,00	-	2.500,00	12.500,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	8.599,50	-	2.149,87	10.749,37
Società	149.999,66	-	37.499,92	187.499,58
<b>Totale complessivo</b>	<b>278.607,47</b>	<b>67.069,36</b>	<b>86.419,21</b>	<b>365.026,68</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	2.937.664,95	1.120.014,34	1.014.419,82	3.952.084,77
Missioni	15.785,35	-	3.946,34	19.731,69
Seminari e Convegni	26.778,17	-	6.694,54	33.472,71
Stampa e diffusione	11.330,00	-	2.832,50	14.162,50
Strumentazione tecnica	7.125,76	-	1.781,44	8.907,20
Esperti	86.096,25	-	21.524,06	107.620,31
Società	2.102.432,50	-	525.608,13	2.628.040,63
<b>Totale complessivo</b>	<b>5.187.212,98</b>	<b>1.120.014,34</b>	<b>1.576.806,83</b>	<b>6.764.019,81</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ANDREANI PAOLA	C.T.E.R.	03/01/2018	31/03/2023	1300	1210	1432	880	990	247
BARRUFFI ANGELA	RIC	03/01/2018	31/03/2023	653	786	1356	880	990	247
CAMASSA STEFANIA	TEC	02/01/2018	31/03/2023	1462	1503	1389	880	990	247
CINTI SONIA	C.T.E.R.	02/01/2018	31/03/2023	1256	1370	1475	880	990	247
DI GIOVANGIULIO FRANCESCA	C.T.E.R.	03/01/2018	31/03/2023	573	588	705	440	495	123
FRANCIOSA GIULIANA	RIC	02/01/2018	30/12/2020	1433	1415	1355	-	-	-
LOVERGINE SAVERIO	FAM	09/01/2018	31/03/2023	600	582	1355	880	990	247
LUDOVISI FRANCESCA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	880	990	247
LUZI LUIGI	OPE	08/01/2018	30/05/2022	1237	1332	1394	880	413	-
MACRI' DIANA	C.T.E.R.	02/01/2018	31/03/2023	1143	1153	1327	880	990	247
MALLARDI FRANCESCO	RIC	03/01/2018	31/03/2023	1187	767	936	440	495	123
MARCIANO SABRINA	C.T.E.R.	08/01/2018	31/03/2023	1420	1353	1359	880	990	247
MAZZARELLA RICCARDO	RIC	03/01/2018	31/12/2020	996	847	1305	-	-	-
MAZZARELLA RICCARDO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	880	990	247
MONTALBANO GIUSEPPA	RIC	04/01/2018	31/03/2023	1395	1383	1241	880	990	247
MORREALE STEFANO	C.T.E.R.	04/01/2018	31/03/2023	1345	1379	1414	880	990	247
PEPE DUNIA	RIC	02/01/2018	31/12/2020	1187	1300	1408	-	-	-
PEPE DUNIA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	880	990	247
PERULLI ELISABETTA	RIC	04/01/2018	15/07/2019	612	161	-	-	-	-
PORCELLI RITA	RIC	04/01/2018	31/03/2023	1511	1505	1380	880	990	247
SEVERATI PAOLO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	235	264	65

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-31	<i>Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P1
2018	2018-12-31	<i>Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P2
2018	2018-12-31	<i>Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P3
2018	2018-12-31	<i>Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P4
2018	2018-12-31	<i>Sviluppo del sistema informativo e dei sistemi statistici connessi all'Atlante</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P5
2018	2018-12-31	<i>Analisi socio-economiche di componenti specifici dei contenuti del lavoro, con particolare riferimento alle nuove tecnologie, e stima delle possibili modificazioni strutturali sul sistema delle competenze</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P6
2018	2018-12-31	<i>Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P7
2018	2018-12-31	<i>Analisi di progetti di formazione, per lo sviluppo di competenze digitali e di competenze innovative,</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO,	P8

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>derivati dalle strategie del Piano Impresa 4.0</i>		PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	
2018	2018-12-31	<i>Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	<i>P9</i>
2019	2019-12-31	<i>Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	<i>P10</i>
2019	2019-12-31	<i>Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	<i>P11</i>
2019	2019-12-31	<i>Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	<i>P12</i>
2019	2019-12-31	<i>Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	<i>P13</i>
2019	2019-12-31	<i>Analisi socio-economiche di componenti specifici dei contenuti del lavoro, con particolare riferimento alle nuove tecnologie, e stima delle possibili modificazioni strutturali sul sistema delle competenze</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	<i>P14</i>
2019	2019-12-31	<i>Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	<i>P15</i>
2019	2019-12-31	<i>Analisi del posizionamento della forza lavoro e delle imprese italiane anche in</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO,	<i>P16</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>comparazione con studi e ricerche sul tema svolte a livello internazionale</i>		PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	
2019	2019-12-31	<i>Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	P17
2019	2019-12-31	<i>Rapporto di monitoraggio e analisi e valutazione d'impatto del sistema nazionale di validazione e certificazione e dei relativi servizi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P18
2021	2021-03-31	<i>Sviluppo del database (data cleaning e sviluppo di nuove tabelle relazionali) e realizzazione e manutenzione pagine WEB Atlante del Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P19
2020	2020-12-31	<i>Man.ne e svil.po delle informazioni contenute nel database con popolamento di qualificazioni ancora non inserite, o nuove qualificazioni individuate dagli enti titolari, aggiornamento e miglioramento dei descrittivi del lavoro contenuti in Atlante Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P20
2021	2021-03-31	<i>Completamento e sviluppo dei descrittivi dell'Atlante del lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P21
2021	2021-03-31	<i>Realizzazione, aggiornamento e manutenzione di risorse per la diffusione della informazione/formazione</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P22
2020	2020-12-31	<i>Analisi del posizionamento della forza lavoro e delle imprese italiane anche in comparazione con studi e ricerche sul tema svolte a livello internazionale</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P23
2021	2021-03-31	<i>Valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO,	P24

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>rispetto ai fabbisogni produttivi</i>		PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	
2021	2021-03-31	<i>Pubblicazione di contributi sui focus tematici individuati nell'ambito della tematica della validazione</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	P25
2021	2021-03-31	<i>Rapporto di monitoraggio e analisi e valutazione d'impatto del sistema nazionale di validazione e certificazione e dei relativi servizi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P26
2021	2021-12-31	<i>Aggiornamento e pubblicazione dei contenuti relativi alla individuazione, validazione e certificazione delle competenze</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P28
2021	2021-12-31	<i>Sviluppo di strumenti innovativi di comunicazione e diffusione delle informazioni del sito Atlante lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P29
2021	2021-12-31	<i>Documento tecnico-metodologico sul piano di monitoraggio e valutazione condiviso nell'ambito del gruppo di lavoro interistituzionale</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P30
2021	2021/12/31	<i>Realizzazione di due Laboratori tematici sull'analisi dei bisogni informativi/formativi con i professionisti dei diversi ambiti.</i>	<i>Laboratori</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	P31
2021	2021-12-31	<i>Progetto di dettaglio dell'indagine e del questionario</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P32
2022	2022-12-31	<i>Aggiornamento e sviluppo delle pagine WEB Atlante del Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P33
2022	2022-12-31	<i>Realizzazione di indici relativi a macro-competenze in rapporto ai descrittivi dell'Atlante lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P34

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	2022-12-31	<i>Pubblicazione di risorse informative/formative sull'utilizzo del sistema informativo Atlante nei sistemi dell'apprendimento e nelle politiche attive del lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P35
2022	2022-12-31	<i>Aggiornamento della valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P36
2022	2022-12-31	<i>Piano di monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P37
2022	2022-12-31	<i>Evento di promozione delle risorse informative/formative implementate in Atlante</i>	<i>Workshop</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	P38
2022	2022-12-31	<i>Sistematizzazione dei micro-dati e rapporto di ricerca sugli esiti dell'indagine</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P39
2023	2023-03-31	<i>Aggiornamento e sviluppo delle pagine WEB Atlante del Lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P40
2023	2023-03-31	<i>Pubblicazione degli indici relativi a macro-competenze in rapporto ai descrittivi dell'Atlante lavoro</i>	<i>Sistemi informativi, database</i>	Attività 1: IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA INFORMATIVO ATLANTE LAVORO	P41
2023	2023-03-31	<i>Rapporto di valutazione dei sistemi di offerta di apprendimento e stima dell'adeguatezza dell'offerta di qualificazione rispetto ai fabbisogni produttivi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P42
2023	2023-03-31	<i>Rapporto di monitoraggio e valutazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P43

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2023	2023-03-31	<i>Evento di diffusione dei risultati del monitoraggio</i>	<i>Seminari, Conferenze, Convegni</i>	Attività 3: MONITORAGGIO E VALUTAZIONE DEL SISTEMA NAZIONALE DI CERTIFICAZIONE DELLE COMPETENZE	P44
2023	2023-03-31	<i>Realizzazione della nota tecnica di sintesi dei risultati ed elaborazione delle risorse informative/formative da implementare in Atlante</i>	<i>Nota metodologica</i>	Attività 4: RICERCHE E FOCUS TEMATICI IN TEMA DI PROMOZIONE E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE	P45
2023	2023-03-31	<i>Evento di diffusione dei risultati dell'indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane</i>	<i>Seminari, Conferenze, Convegni</i>	Attività 2: UTILIZZO DEI DATASET REALIZZATI A PARTIRE DAL MODELLO ATLANTE DEL LAVORO, PER LA REALIZZAZIONE DI AZIONI DI RICERCA E ANALISI	P46

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

	Oggetto affidamento	Data inizio attività	Data fine attività
II/10iv/10.4.11/1/S/1	Realizzazione delle schede di caso per lo sviluppo dell'Atlante Lavoro, consolidamento e sviluppo della banca dati e delle relative pagine web.	2019-01-25	2020-12-25
II/10iv/10.4.11/1/S/2	Realizzazione di attività on field finalizzate al monitoraggio del Sistema di Validazione e Certificazione delle competenze e alla valutazione d'impatto relativa alle pratiche pubbliche di promozione e valorizzazione degli apprendimenti.	2019-03-26	2020-11-26
II/10iv/10.4.11/1/S/3	Sviluppo e aggiornamento DB Atlante Lavoro e delle politiche di comunicazione	2021-09-23	2022-07-20
II/10iv/10.4.11/1/S/4	Indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane	2022-03-31	2023-02-28
II/10iv/10.4.11/1/S/5	Secondo monitoraggio del sistema nazionale di certificazione delle competenze e realizzazione di studi di caso	2022-03-31	2023-02-28

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

	Oggetto incarico	Data inizio attività	Data fine attività
II/10iv/10.4.11/1/E1	Supporto tecnico-specialistico nella manutenzione e sviluppo delle informazioni contenute nel sistema informativo Atlante Lavoro (Esperto Junior)	2021/12/16	2023/02/28
II/10iv/10.4.11/1/E2	Supporto alla realizzazione dell'indagine sull'evoluzione degli assetti e dei processi organizzativi delle imprese italiane e predisposizione di data set per analisi condotte attraverso il sistema informativo Atlante Lavoro (Esperto Senior)	2021/12/01	2023/02/28
II/10iv/10.4.11/1/E3	Supporto alle attività di sperimentazione degli strumenti del sistema informativo Atlante Lavoro con gli operatori dei servizi per il lavoro, la formazione e l'orientamento (Esperto Junior)	2021/11/01	2023/01/31

**AZIONE 11.1.4** - *Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 1 - CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/1*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	11
<b>Asse</b>	IV - CAPACITA' ISTITUZIONALE
<b>Priorità d'Investimento</b>	11i - Investire nella capacità istituzionale e nell'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governance.
<b>Risultato Atteso</b>	RA 11.1 - Aumento della trasparenza e interoperabilità, e dell'accesso ai dati pubblici
<b>Azione</b>	11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]
<b>Ambito di attività</b>	1
<b>Codice Interno</b>	IV/11i/11.1.4/1
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>19</sup>)</b>	Servizio Statistico
<b>Responsabile Struttura</b>	Santo Darko Grillo
<b>Responsabile Operazione</b>	Santo Darko Grillo

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	2.552.516,56
<i>Costi indiretti</i>	594.776,58

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

L'intervento ha l'obiettivo di aumentare la trasparenza, l'accessibilità, la qualità e la diffusione dei dati e delle informazioni statistiche prodotte dall'Istituto e prevede la realizzazione di sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione, l'archiviazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di *policy*. Il progetto si articola in sei distinti filoni di attività che congiuntamente hanno da un lato l'obiettivo di garantire elevati livelli di qualità delle informazioni statistiche prodotte, dall'altro di migliorare la trasparenza, l'accessibilità, l'interoperabilità e l'utilizzo di dati statistici, anche nell'ottica di avvalersi di fonti informative derivanti da dati amministrativi. In questo quadro sono previste le seguenti attività:

- Attività 1 – Assicurazione della qualità della produzione statistica;
- Attività 2 - Creazione di strumenti per l'interrogazione e l'integrazione di banche dati;
- Attività 3 – Avanzamento delle capacità di analisi statistica ed econometrica dei ricercatori;

<sup>19</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria.

- Attività 4 – Realizzazione di un datawarehouse aziendale<sup>20</sup>.
- Attività 5 – Realizzazione di un sistema aziendale di scambio e diffusione dati (Cont@ct Centre Inapp)
- Attività 6 – Realizzazione del Laboratorio per l’elaborazione di dati statistici (LABINAPP).

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DELLA PRODUZIONE STATISTICA	√	√	√			
2	CREAZIONE DI STRUMENTI PER L'INTERROGAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BD	√	√	√			
3	AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED ECONOMETRICA DEI RICERCATORI	√	√	√	√	√	
4	REALIZZAZIONE DI UN DATAWAREHOUSE AZIENDALE	√	√	√			
5	REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI (Cont@ct Centre Inapp)				√	√	√
6	REALIZZAZIONE DI UN LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)				√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DELLA PRODUZIONE STATISTICA

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2020-12-31

L’attività si sostanzia nell’assicurare che in ciascuna delle fasi del processo di produzione dell’informazione statistica condotte all’interno dell’istituto siano prese in esame e affrontate tutte le questioni che attengono a tutte le dimensioni della qualità dell’informazione statistica. L’attività interesserà le indagini campionarie previste nel Piano di Attuazione.

La conclusione dell’attività nell’ambito del presente Piano è prevista a fine 2020. Poiché tale attività si sostanzia in un supporto e assistenza in tutte le fasi del processo di produzione dell’informazione statistica condotte all’interno dell’istituto e nell’analisi e soluzione delle questioni che attengono a tutte le dimensioni della qualità

<sup>20</sup> Nel triennio 2018-2020 l’attività 4 è stata orientata alla realizzazione di un corporate datawarehouse (DWH) di diffusione per rendere l’informazione statistica disponibile accessibile, consistente, affidabile e usabile, consentendo un’agevole divulgazione di dati statistici aggregati (e già elaborati) prodotti dall’INAPP ad utenti esterni. A tal fine, è stato stipulato un Protocollo con il Team per la Trasformazione Digitale della Presidenza del Consiglio dei Ministri (struttura di esperti a supporto del Commissario straordinario per l’attuazione dell’Agenda Digitale). Tale struttura ha però concluso il suo mandato alla fine di dicembre 2019 (in coincidenza con la scadenza del Protocollo) apportando modifiche ai requisiti tecnici della Piattaforma gestita dalla Presidenza che non hanno consentito l’utilizzo delle banche dati predisposte da Inapp. L’impossibilità di utilizzare le banche dati e la scadenza del Protocollo hanno impedito di fatto la configurazione di quanto necessario al rilascio del prototipo di datawarehouse. In considerazione dei vincoli e criticità emersi e degli aspetti legati al trattamento di dati personali, nel corso del 2020 si è valutata la necessità di reindirizzare l’attività verso la progettazione e realizzazione di un sistema di scambio e diffusione dei dati statistici, elementari e aggregati, nelle disponibilità di Inapp; attività inserita nella nuova programmazione (Attività 5).

dell'informazione statistica, si ritiene che tale processo non possa ricondursi esclusivamente all'elaborazione di note metodologiche, di cui pertanto è stata prevista l'eliminazione del rilascio. Le azioni relative continueranno anche successivamente a tale data, senza alcun onere per il piano PON SPAO.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Produzione di una nota metodologica che descriva la strategia campionaria della III indagine sugli esiti formativo-occupazionali dei percorsi di IeFP e IFTS.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Descrizione strategia campionaria della III indagine sugli esiti formativo-occupazionali dei percorsi di IeFP e IFTS	Nota metodologica	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	<p>Supporto e assistenza nella realizzazione delle seguenti indagini:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) indagine sull'economia delle piattaforme;</li> <li>2) indagine campionaria sulle professioni;</li> <li>3) indagine sui comportamenti formativi degli individui (INDACO-Adulti);</li> <li>4) indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.</li> </ol> <p>Le strategie campionarie dell'indagine sui comportamenti formativi degli individui (INDACO-Adulti) e dell'indagine sugli investimenti intangibili delle imprese, e le relative note che le descrivono, essendo entrambe le indagini collocate all'interno del Protocollo d'intesa Istat-Inapp, vengono predisposte da Istat.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Supporto e assistenza nella realizzazione delle seguenti indagini:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) indagine sulla dispersione formativa;</li> <li>2) indagine professioni e competenze nelle imprese (PEC);</li> <li>3) indagine PLUS;</li> </ol>

Annualità	Descrizione dell'attività
	4) indagine sulla qualità del lavoro; 5) IV indagine sugli esiti formativo-occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS; 6) indagine sull'economia delle piattaforme.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

## ATTIVITÀ 2 – CREAZIONE DI STRUMENTI PER L'INTERROGAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BD

*Data inizio* 2018-10-01

*Data fine* 2020-12-31

L'attività si sostanzia nella predisposizione di basi dati statistiche anche integrate e di carattere longitudinale - utilizzando, ove possibile, gli ingenti giacimenti informativi di fonte MLPS, dell'INPS, dell'ANPAL e dell'ISTAT messi a disposizione dell'INAPP – al fine di fornire solide basi informative per lo svolgimento delle attività incluse nel Piano di Attuazione e di interesse per il PON SPAO.

Le fonti statistiche derivanti da dati amministrativi, ove possibile, sono integrate tra loro e con le informazioni campionarie prodotte dall'INAPP.

Tenendo sempre in considerazione che l'elaborazione e l'integrazione necessita di obiettivi precisi, standardizzazione delle misure e una chiara definizione dei dati, i principali processi statistici riguarderanno l'integrazione tra:

1. il sistema SISCO del MLPS con il registro ASIA dell'ISTAT;
2. il *repository* centrale del MLPS relativo ai contratti collettivi aziendali e territoriali depositati telematicamente con il sistema SISCO;
3. il sistema SISCO del MLPS e gli archivi dei lavoratori dipendenti e dei lavoratori autonomi dell'INPS;
4. l'indagine campionaria RIL-INAPP con i dati del sistema SISCO e gli archivi dei lavoratori dipendenti e dei lavoratori autonomi dell'INPS.

Ulteriori esercizi di elaborazione e integrazione potranno concernere basi dati, coerenti con l'attività istituzionalmente assolta da INAPP, atte a studiare fenomeni socio-occupazionali e specifici segmenti di forze di lavoro.

La conclusione dell'attività è prevista a fine 2020 con la produzione di documentazione che descrive e analizza come sono gestiti i processi di acquisizione, importazione, elaborazione e integrazione delle fonti dati su richiamate. Tale documentazione sarà utile sia alla realizzazione delle attività 4 e 5 della presente operazione, sia alle attività di analisi e valutazione delle politiche inserite in altre attività incluse nel Piano di Attuazione.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Analisi sulla integrabilità degli archivi nelle disponibilità dell'INAPP; progettazione della piattaforma per l'interrogazione degli archivi integrati; affiancamento degli operatori INAPP sugli strumenti di gestione degli archivi; data cleaning degli archivi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Report sulla integrabilità degli archivi amministrativi disponibili	Nota tecnica	P3

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Progettazione e realizzazione di archivi integrati; affiancamento degli operatori INAPP sugli strumenti di gestione degli archivi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Conversione dei dataset da uso amministrativo a uso statistico-informativo	Sistemi informativi, database	P5

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Progettazione e realizzazione di archivi integrati e di documentazione che descrive i processi statistici implementati sugli archivi.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Procedure di importazione, verifica, elaborazione e integrazione delle fonti dati	Nota tecnica	P25

### ATTIVITÀ 3 - AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED ECONOMETRICA DEI RICERCATORI

Data inizio 2018-06-01

Data fine 2022-12-31

L'attività mira a una maggior sensibilizzazione verso l'adozione di metodologie di analisi dei dati che affrontano in modo proprio i problemi legati alla causalità. Per lo sviluppo di tale attività è previsto l'affiancamento al personale impegnato nelle altre attività del Piano di Attuazione mirato all'applicazione di metodologie statistiche/econometriche per l'analisi dei dati volte a produrre nessi causali tra i fenomeni. Saranno inoltre realizzati *writing workshop* sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche allo scopo di incentivare i ricercatori dell'INAPP all'adozione di metodologie appropriate di analisi quantitativa e di valutazione dell'efficacia delle politiche pubbliche che hanno ricadute sul mondo del lavoro. Tali laboratori favoriranno l'adozione di tecniche statistiche per rispondere a puntuali domande di ricerca e la redazione di testi analitici fondati sulle evidenze empiriche robuste.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Realizzazione di due workshop sull'applicazione di metodologie statistiche/econometriche per l'analisi dei dati volte a produrre nessi causali tra i fenomeni.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
2 Workshop sulle metodologie statistiche/econometriche per l'analisi dei dati volte a produrre nessi causali tra i fenomeni	Laboratori	P1

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Organizzazione e conduzione di <i>writing workshop</i> sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche	Laboratori	P6

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Organizzazione di una seconda edizione writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche e progettazione di un workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e sull'elaborazione e rappresentazione dei dati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Conduzione della seconda edizione del writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche. Avvio della conduzione di workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e sull'elaborazione e rappresentazione dei dati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche	Laboratori	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Conduzione di workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e sull'elaborazione e rappresentazione dei dati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e sull'elaborazione e rappresentazione dei dati.	Laboratori	P24

#### ATTIVITÀ 4 – REALIZZAZIONE DI UN DATAWAREHOUSE AZIENDALE

Data inizio 2018-10-01

Data fine 2020-12-31

Nel triennio 2018-2020 questa attività è stata orientata alla realizzazione di un *corporate datawarehouse* (DWH) di diffusione per rendere l'informazione statistica disponibile accessibile, consistente, affidabile e usabile consentendo un'agevole divulgazione di dati statistici aggregati (e già elaborati) prodotti dall'INAPP ad utenti esterni.

In considerazione dei vincoli e delle criticità emersi nella realizzazione di questa linea di attività, illustrati nella sintesi dell'Operazione, nel corso del 2020 si è valutata la necessità di reindirizzare l'attività verso la progettazione e l'implementazione di un sistema di scambio e diffusione dei dati statistici, elementari e aggregati, nelle disponibilità di Inapp, perseguendo il medesimo obiettivo di rendere l'informazione statistica disponibile, accessibile e facilmente utilizzabile.

È stato quindi stabilito di terminare questa attività a fine 2020 e di prevedere una nuova attività, nel successivo triennio di programmazione, volta alla realizzazione del suddetto sistema di scambio e diffusione dei dati statistici.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 4 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Avvio dello studio finalizzato alla progettazione delle componenti del datawarehouse e del sistema di diffusione di open data.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Progettazione delle componenti del sistema del datawarehouse e del sistema di diffusione di open data. Verifica della fattibilità di realizzazione del datawarehouse aziendale e del sistema di diffusione di open data.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Progettazione delle componenti del datawarehouse e del sistema di diffusione di open data	Nota tecnica	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Reindirizzamento dell'attività verso la progettazione di un sistema di scambio e diffusione di dati statistici ( <i>Cont@ct Centre INAPP</i> ).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

## ATTIVITÀ 5 – REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI

*Data inizio* 2021-06-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività mira a progettare e implementare un sistema di scambio e diffusione dei dati statistici, elementari e aggregati, nelle disponibilità di Inapp, perseguendo l'obiettivo di rendere l'informazione statistica disponibile, accessibile e facilmente utilizzabile.

Il sistema di scambio e diffusione dati (denominato *Cont@ct Centre INAPP*) permette:

- la comunicazione di dati statistici elementari e/o elaborati prodotti dall'INAPP ad utenti esterni;
- la trasmissione di dati statistici elementari e/o elaborati a fornitori di servizi;
- lo scambio di dati statistici elementari e/o elaborati nelle disponibilità dell'INAPP ad utenti interni finalizzato alla realizzazione delle attività previste nel Piano di Attuazione.

Il sistema presenterà un'interfaccia simile a quella adottata da Istat per la gestione del processo di comunicazione/trasmissione delle banche dati a ricercatori/enti esterni (*Cont@ct Centre ISTAT*), in modo da facilitarne l'utilizzo, ma si avvarrà di un numero maggiore di funzioni.

Il *Cont@ct Centre INAPP* garantirà, da un lato, una modalità agevole per trasmettere i dati statistici, dall'altro il tracciamento (registrazione e archiviazione) di tutti gli step autorizzativi per lo scambio e la trasmissione. Inoltre, attraverso le informazioni raccolte sarà possibile analizzare quantitativamente la consistenza, la composizione e la tipologia di utenza che a vario titolo utilizzerà il sistema, garantendo in tal modo alla committenza ed agli stakeholder rilevanti la piena accountability dell'attività svolta.

In sintesi, è prevista la progettazione, lo sviluppo e la messa in funzione di un portale web che - avvalendosi di una tecnologia specifica per garantire la sicurezza e la protezione dei dati, in base alla tipologia di utente, a seguito di registrazione e login - permetta di richiedere la fornitura di banche dati o di elaborazioni statistiche avvalendosi delle seguenti funzioni:

- formulazione (tramite compilazione di form informatizzati e predefiniti) di richieste specifiche;
- trasmissione di documentazione a supporto delle richieste;
- scambio di informazioni (tramite una chat dedicata) con gli operatori dell'INAPP;
- gestione, da parte degli operatori INAPP, della richiesta;
- trasmissione/acquisizione dei file dati o delle elaborazioni richieste;
- registrazione e archiviazione di tutte le informazioni e documentazione legate a ciascuna richiesta;
- visualizzazione dello storico delle richieste effettuate.

Le attività da realizzare per la messa in funzione del *Cont@ct Centre INAPP* prevedono inevitabilmente un intenso e continuo lavoro sui dati finalizzato alla predisposizione delle banche dati da trasmettere tramite il sistema. Allo stesso tempo sarà necessario dotarsi di un'architettura informatica solida e sicura che preveda hardware e software per la conservazione, il trattamento e trasmissione dei dati.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 5 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Fase preliminare di progettazione del sistema di scambio e diffusione di dati statistici; identificazione dei luoghi di conservazione delle banche dati trattate da INAPP che dovranno essere gestite tramite il <i>Cont@ct Centre INAPP</i> ; predisposizione delle procedure necessarie all'individuazione di una società di servizi per la progettazione, realizzazione, messa in uso del sistema.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Disegno dell'alberatura dei contenuti del sistema di scambio e diffusione di dati statistici; definizione dell'architettura tecnica e sistemistica; realizzazione di un prototipo di <i>Cont@ct Centre INAPP</i> ; sviluppo di test sul funzionamento del prototipo.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Alberatura dei contenuti, architettura tecnica e sistemistica del <i>Cont@ct Centre INAPP</i>	Nota tecnica	P27
Realizzazione di un prototipo del <i>Cont@ct Centre INAPP</i>	Prototipi e modelli	P28

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Realizzazione e messa in uso del <i>Cont@ct Centre INAPP</i> ; analisi di funzionamento e manutenzione correttiva e adattiva del <i>Cont@ct Centre INAPP</i> ; organizzazione e realizzazione di un evento di presentazione del sistema.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Messa in uso e rilascio all'esterno del Cont@ct Centre INAPP	Sistemi informativi, database	P29
Analsi di funzionamento del Cont@ct Centre INAPP	Nota tecnica	P30
Evento di presentazione del LabInapp e del Cont@ct Centre Inapp	Conferenze e Convegni	P34

#### ATTIVITÀ 6 – REALIZZAZIONE LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)

*Data inizio* 2021-06-01

*Data fine* 2023-03-31

Inapp è Ente di informazione statistica del Sistema statistico nazionale (SISTAN) e produttore di un importante quantità di informazione statistica. L'azione 11.1.4, dell'asse capacità istituzionale del PON SPAO, prevede la progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy e si pone come risultato atteso l'aumento della trasparenza e interoperabilità e dell'accesso ai dati pubblici. In coerenza con questo quadro la presente attività intende realizzare sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di policy. Pertanto, in linea con quanto previsto dalla Direttiva n.11/2018 del Comitato di indirizzo e coordinamento dell'informazione statistica (COMSTAT), che adotta le "Linee guida per l'accesso a fini scientifici ai dati elementari del Sistema statistico nazionale" (in attuazione dell'art. 5-ter del decreto legislativo n. 33/2013), si intende progettare e implementare il LabInapp, ovvero un laboratorio che permetta l'accesso, alla comunità scientifica e a enti o singoli ricercatori esterni all'Istituto, ai dati elementari pseudonimizzati a cui non sono applicati metodi di controllo per la tutela della riservatezza; in altri termini dati elementari contenenti un bagaglio informativo molto elevato che Inapp non può comunicare e trasmettere all'esterno, ma ai quali può dare accesso, al pari di altre esperienze nel paese (Istat, Inps), verificando a valle del processo di elaborazione dei dati, il rispetto della normativa sulla privacy negli output prodotti.

Il LabInapp sarà l'ambiente attraverso il quale verrà offerto l'accesso a dati elementari per scopi scientifici e verrà data la possibilità a enti e ricercatori di elaborare tali dati e di produrre evidenze empiriche (output) ottenibili sono grazie al bagaglio informativo presente nei suddetti dati.

Il LabInapp sarà progettato nel rispetto delle modalità di organizzazione e di funzionamento e dei requisiti tecnologici e di sicurezza dei dati descritti nei paragrafi 4.1, 4.2 e 4.3 delle Linee guida sopra richiamate e prevederà due distinti ambienti: un ambiente dedicato ai soggetti o le strutture che collaborano con Inapp (e la cui collaborazione sia formalizzata tramite convenzioni o protocolli di ricerca); un ambiente dedicato a enti e ricercatori esterni. La necessità di distinguere i due ambienti è dettata dalla differente natura dei dati che potranno essere trattati. I soggetti che collaborano con INAPP avranno la possibilità di trattare dati sia di titolarità che nelle disponibilità dell'INAPP, perché acquisiti tramite canale SISTAN da altri Enti, mentre ai soggetti esterni sarà dato accesso ai soli dati di titolarità INAPP.

Attraverso le informazioni raccolte sugli utenti del LabInapp sarà, inoltre, possibile analizzare quantitativamente la consistenza, la composizione e la tipologia di utenza che a vario titolo utilizzerà il sistema, garantendo in tal modo alla committenza ed agli stakeholder rilevanti la piena accountability dell'attività svolta.

Le attività da realizzare per la messa in funzione del LabInapp dovranno inevitabilmente prevedere un intenso e continuo lavoro sui dati finalizzato alla predisposizione delle banche dati che saranno successivamente messe a disposizione dei ricercatori che usufruiranno del LabInapp.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 6 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Fase preliminare di progettazione del Laboratorio; predisposizione delle procedure necessarie all'individuazione di una società di servizi per la progettazione, realizzazione, messa in uso del Laboratorio.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	Definizione delle componenti del Laboratorio, delle modalità di organizzazione/funzionamento e dell'infrastruttura tecnologica e di sicurezza; definizione dell'alberatura informatica e dell'architettura tecnica e sistemistica; sviluppo dei software, delle application programming interface (API) e delle APP per la gestione dell'infrastruttura informatica; test sul funzionamento della infrastruttura informatica.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Linee guida per la realizzazione del laboratorio per l'elaborazione di dati statistici	Nota tecnica	P31
Software/API /APP per il funzionamento del Laboratorio	Altro (software e app)	P32

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Collaudo del sistema; messa in funzione del laboratorio; analisi di funzionamento e manutenzione correttiva e adattiva del <i>LabInapp</i> ; sviluppo del piano di comunicazione; organizzazione e realizzazione di un evento di presentazione del sistema.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Messa in funzione del Laboratorio	Laboratorio	P33
Evento di presentazione del <i>LabInapp</i> e del <i>Cont@ct Centre Inapp</i>	Conferenze e Convegni	P34

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	319.134,49	34.039,90	88.293,60	407.428,09
Missioni	2.089,30	-	522,33	2.611,63
Seminari e Convegni	2.073,62	-	518,40	2.592,02
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	88.370,24	-	22.092,56	110.462,80
Esperti	60.268,00	-	15.067,00	75.335,00
Società	48.830,00	-	12.207,50	61.037,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>520.765,65</b>	<b>34.039,90</b>	<b>138.701,39</b>	<b>659.467,04</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	251.410,86	107.518,06	89.732,23	341.143,09
Missioni	4.271,95	-	1.067,99	5.339,94
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	28.548,00	-	7.137,00	35.685,00
Società	25.589,00	-	6.397,25	31.986,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>309.819,81</b>	<b>107.518,06</b>	<b>104.334,47</b>	<b>414.154,28</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	272.305,01	181.113,47	113.354,62	385.659,63
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	57.279,00	-	14.319,75	71.598,75
Esperti	-	-	-	-
Società	7.667,70	-	1.916,93	9.584,63
<b>Totale complessivo</b>	<b>337.251,71</b>	<b>181.113,47</b>	<b>129.591,30</b>	<b>466.843,01</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	35.892,47	23.493,29	14.846,44	50.738,91
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	15.000,00	-	3.750,00	18.750,00
Esperti	29.400,00	-	7.350,00	36.750,00
Società	52.921,31	-	13.230,33	66.151,64
<b>Totale complessivo</b>	<b>135.213,78</b>	<b>23.493,29</b>	<b>39.676,77</b>	<b>174.890,55</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	92.680,22	61.305,88	38.496,53	131.176,75
Missioni	2.086,98	-	521,74	2.608,72
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	45.000,00	-	11.250,00	56.250,00
Esperti	50.400,00	-	12.600,00	63.000,00
Società	415.520,00	-	103.880,00	519.400,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>605.687,20</b>	<b>61.305,88</b>	<b>166.748,27</b>	<b>772.435,47</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	20.991,83	13.895,70	8.721,88	29.713,71
Missioni	1.500,00	-	375,00	1.875,00
Seminari e Convegni	15.000,00	-	3.750,00	18.750,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	8.400,00	-	2.100,00	10.500,00
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>49.001,83</b>	<b>13.895,70</b>	<b>15.724,38</b>	<b>64.726,21</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	992.414,88	421.366,30	353.445,30	1.345.860,18
Missioni	11.948,23	-	2.987,06	14.935,29
Seminari e Convegni	17.073,62	-	4.268,41	21.342,03
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	205.649,24	-	51.412,31	257.061,55
Esperti	177.016,00	-	44.254,00	221.270,00
Società	550.528,01	-	137.632,00	688.160,01
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.957.739,98</b>	<b>421.366,30</b>	<b>594.776,58</b>	<b>2.552.516,56</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

**5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE**

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
CARDONE PAOLO EMILIO	C.T.E.R.	03/01/2018	31/03/2023	1339	1118	1337	225	564	141
CHIURCO FRANCESCO	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	282	70
CIOPPA MARCO	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	56	141	35
DE VINCENZI ROBERTO	RIC	07/01/2020	31/12/2020	-	-	1449	-	-	-
DE VINCENZI ROBERTO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	282	70
DI PADOVA PASQUALE	C.T.E.R.	04/01/2018	30/12/2020	1206	1336	1364	-	-	-
FERRI SERGIO	TEC	02/01/2018	22/12/2020	1194	1247	1174	-	-	-
GUALTIERI VALENTINA	TEC	08/01/2018	29/07/2020	1230	1392	851	-	-	-
GUALTIERI VALENTINA	I TEC	24/08/2020	31/03/2023	-	-	597	112	282	35
PICCHIOTTI FABRIZIO	CAM	04/01/2018	31/03/2023	1344	1214	1431	112	423	106
POLLI CORRADO	TEC	03/01/2018	31/03/2023	1134	1224	1373	225	564	106
ROMITO FABIO	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	56	141	35
RONCHETTI MIRKO	C.T.E.R.	02/01/2019	31/03/2023	-	1289	1406	168	423	106
ROSANO ALDO	I TEC	02/01/2018	30/06/2020	1263	516	112	-	-	-
SEGATORI MARCO	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	282	70
SOFRONIC BORIS	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	102	282	70

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-11-30	2 WorkShop sulle metodologie statistiche/econometriche per l'analisi dei dati volte a produrre nessi causali tra i fenomeni	Laboratori	Attività 3: AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED ECONOMETRICA DEI RICERCATORI	P1
2018	2018-12-31	Descrizione strategia campionaria della III indagine sugli esiti formativo-occupazionali dei percorsi di leFP e IFTS	Nota metodologica	Attività 1: ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ DELLA PRODUZIONE STATISTICA	P2
2018	2018-12-31	Report sulla integrabilità degli archivi amministrativi disponibili	Nota tecnica	Attività 2: CREAZIONE DI STRUMENTI PER L'INTERROGAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BD	P3
2019	2019-06-30	Progettazione delle componenti del datawarehouse e del sistema di diffusione di open data	Nota tecnica	Attività 4: REALIZZAZIONE DI UN DATAWAREHOUSE AZIENDALE	P4
2019	2019-04-30	Conversione dei dataset da uso amministrativo a uso statistico-informativo	Sistemi informativi, database	Attività 2: CREAZIONE DI STRUMENTI PER L'INTERROGAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BD	P5
2019	2019-11-30	Writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche	Laboratori	Attività 3: AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED ECONOMETRICA DEI RICERCATORI	P6
2021	2021-12-31	Writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche	Laboratori	Attività 3: AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED ECONOMETRICA DEI RICERCATORI	P14
2022	2022-12-31	Workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e	Laboratori	Attività 3: AVANZAMENTO DELLE CAPACITÀ DI ANALISI STATISTICA ED	P24

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>sull'elaborazione e rappresentazione dei dati.</i>		ECONOMETRICA DEI RICERCATORI	
2020	2020-12-31	<i>Procedure di importazione, verifica, elaborazione e integrazione delle fonti dati-</i>	Nota tecnica	Attività 2 - CREAZIONE DI STRUMENTI PER L'INTERROGAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BD	P25
2022	2022-03-31	<i>Alberatura dei contenuti, architettura tecnica e sistemistica del Cont@ct Centre INAPP</i>	Nota tecnica	Attività 5: REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI	P27
2022	2022-10-31	<i>Realizzazione di un prototipo del Cont@ct Centre INAPP</i>	Prototipi e modelli	Attività 5: REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI	P28
2023	2023-01-31	<i>Messa in uso e rilascio all'esterno del Cont@ct Centre INAPP</i>	Sistemi informativi, database	Attività 5: REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI	P29
2023	2023 03 31	<i>Analisi di funzionamento del Cont@ct Centre INAPP</i>	Nota tecnica	Attività 5: REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI	P30
2022	2022 03 31	<i>Linee guida per la realizzazione del laboratorio per l'elaborazione di dati statistici</i>	Nota tecnica	Attività 6 – REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)	P31
2022	2022 11 30	<i>Software/API e APP per il funzionamento del Laboratorio</i>	Altro (software e app)	Attività 6 – REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)	P32
2023	2023 03 01	<i>Messa in funzione del Laboratorio</i>	Laboratorio	Attività 6 – REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)	P33
2023	2023 03 31	<i>Evento di presentazione del LabInapp e del Cont@ct Centre Inapp</i>	Conferenze e convegni	Attività 5: REALIZZAZIONE DI UN SISTEMA AZIENDALE DI SCAMBIO E DIFFUSIONE DATI	P34
2023	2023 03 31	<i>Evento di presentazione del LabInapp e del Cont@ct Centre Inapp</i>	Conferenze e convegni	Attività 6 – REALIZZAZIONE DEL LABORATORIO PER L'ELABORAZIONE DI DATI STATISTICI (LABINAPP)	P34

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/1/S1	<i>Organizzazione e conduzione di due workshop sull'applicazione di metodologie statistiche/econometriche per l'analisi dei dati volte a produrre nessi causali tra i fenomeni.</i>	2018-07-10	2018-11-30
IV/11i/11.1.4/1/S3	<i>Organizzazione e conduzione di due writing workshop sulle tecniche statistiche di valutazione delle politiche</i>	2019-09-19	2021-12-31
IV/11i/11.1.4/1/S4	<i>Organizzazione e conduzione di workshop sull'applicazione di metodologie statistiche di campionamento e sull'elaborazione e rappresentazione dei dati</i>	2021-12-06	2022-12-31
IV/11i/11.1.4/1/S5	<i>Progettazione, realizzazione, messa in uso di sistemi di condivisione, elaborazione e diffusione dati (LabInapp e Cont@ct centre Inapp)</i>	2021-09-23	2022-07-20

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/1/E1	<i>Consulenza specialistica in attività di verifica, controllo e normalizzazione di banche dati e di registri di fonte amministrativa, finalizzate alla conversione dall'uso amministrativo a quello statistico-informativo e all'integrazione tra banche dati.</i>	2018-03-15	2019-05-14
IV/11i/11.1.4/1/E2	<i>Consulenza specialistica in attività di gestione di dati statistici elementari necessari all'attività di analisi e valutazione delle politiche pubbliche.</i>	2021-07-08	2023-03-31

**AZIONE 11.1.4** - *Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 2 - CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/2*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	11
<b>Asse</b>	IV - CAPACITA' ISTITUZIONALE
<b>Priorità d'Investimento</b>	11i - Investire nella capacità istituzionale e nell'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governance.
<b>Risultato Atteso</b>	RA 11.1 - Aumento della trasparenza e interoperabilità, e dell'accesso ai dati pubblici
<b>Azione</b>	11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro
<b>Ambito di attività</b>	2
<b>Codice Interno</b>	IV/11i/11.1.4/2
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>21</sup>)</b>	Struttura Mercato del Lavoro
<b>Responsabile Struttura</b>	Valentina Cardinali
<b>Responsabile Operazione</b>	Francesca Bergamante
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>3.220.612,08</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>685.451,02</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

INAPP contribuisce sistematicamente alla produzione statistico-informativa ad integrazione dell'informazione statistica prodotta dalla Statistica Ufficiale. Nella produzione di informazione tramite indagini campionarie, l'INAPP nel periodo 2018-2022 condurrà tre tornate dell'indagine INAPP-PLUS, nel 2018, nel 2020 e nel 2022, e una tornata dell'indagine INAPP-Qualità del lavoro, nel 2020.

## 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	INDAGINE INAPP-QDL-2020		√	√	√		
2	INDAGINE INAPP-PLUS	√	√	√	√	√	√

<sup>21</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

## ATTIVITÀ 1 – INDAGINE INAPP-QDL-2020

Data inizio 2019-01-01

Data fine 2021-12-31

A cavallo tra il 2020 ed il 2021 è prevista la realizzazione della quinta indagine INAPP sulla Qualità del lavoro in Italia. Si tratta della conduzione di una indagine campionaria con tecnica CATI e con questionari strutturati. L'indagine, che ha cadenza quinquennale, è volta alla rilevazione della qualità del lavoro in continuità con un filone di ricerca pluridecennale avviato dall'INAPP. L'edizione 2020 dell'indagine prevede un disegno congiunto imprese-lavoratori - come già avvenuto nella quarta tornata del 2015 - e una rimodulazione dei questionari di rilevazione, che dovranno essere in grado di rilevare i fenomeni emergenti del lavoro. L'indagine è basata su un campione di 15.000 lavoratori e 5.000 unità locali delle imprese.

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Definizione della strategia d'indagine, del disegno campionario (lavoratori e unità locali di imprese) e della strategia di stima. Avvio delle procedure per l'individuazione della società fornitrice dei servizi di somministrazione telefonica dei questionari e dei servizi accessori alla rilevazione (informatizzazione questionario, indagine pilota, controllo di qualità in itinere, normalizzazione e controllo di coerenza dei dati).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Revisione e conclusione della attività accessorie all'indagine (implementazione dei questionari, lavoratori e Unità Locali, piano di comunicazione) e avvio della fase di rilevazione tramite servizi forniti dalla società reclutata a tal fine (indagine pilota, somministrazione telefonica dei questionari, controllo di qualità in itinere e normalizzazione del database contenente le risposte ai questionari somministrati), da concludersi nel 2021.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Proseguimento della fase di raccolta dati tramite affidamento esterno attivato nel corso del 2020; conclusione della rilevazione, verifica dei dati raccolti, verifica dello stimatore e messa a punto del database definitivo, secondo le disposizioni della normativa privacy.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP-QDL 2020	Banca dati	P3

## ATTIVITÀ 2 – INDAGINE INAPP-PLUS

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'indagine, di natura statistica e campionaria, condotta con tecnica CATI, è volta alla rilevazione, dal lato dell'offerta di lavoro, delle caratteristiche della popolazione in ordine agli aspetti legati al lavoro, anche al fine di cogliere i tratti del profondo mutamento dell'economia nella fase di uscita dalla lunga fase recessiva. L'indagine è condotta su un campione di circa 45.000 unità, rappresentativo della popolazione italiana residente. Il progetto prevede tre tornate dell'indagine: nel 2018, nel 2020 e nel 2022. La tornata del 2018, le cui attività preparatorie sono state avviate nel 2017 (in particolare l'affidamento ad una società di fornitura di servizi di rilevazione dati e somministrazione dei questionari), ai sensi dell'art. 1.6 della Convenzione INAPP-ANPAL, è confluita in quest'ambito di attività, così come i rilasci previsti ed i relativi costi ancora da sostenere per società esterne riferiti alla realizzazione dell'ottava edizione dell'indagine PLUS. Sarà inoltre ricostruita la componente longitudinale delle tre tornate di indagine (2018, 2020, 2022) con le tornate precedenti, in modo da ottenere una banca dati in grado di ricostruire le storie lavorative di medio-lungo periodo degli intervistati.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Realizzazione della fase di campo dell'indagine ed attività accessorie (implementazione del questionario CATI, indagine pilota, somministrazione telefonica dei questionari, controllo di qualità in itinere e normalizzazione del database contenente le risposte ai questionari somministrati).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP-PLUS tornata 2018	Banca dati	P1

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Avvio delle procedure per l'individuazione della società fornitrice dei servizi di somministrazione telefonica dei questionari e dei servizi accessori alla tornata 2020 dell'indagine (indagine pilota, controllo di qualità in itinere, normalizzazione e controllo di coerenza dei dati). Disegno del campione e definizione della strategia di stima.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Revisione e conclusione della attività accessorie all'indagine 2020 (implementazione del questionario, piano di comunicazione); la revisione degli strumenti di rilevazione si rende necessaria al fine di modificare il questionario in seguito a nuovi temi rilevanti emersi nel corso dell'emergenza sanitaria quali, ad esempio, la diffusione dello <i>smart working</i> . Avvio della fase di rilevazione tramite servizi forniti dalla società reclutata a tal fine (indagine pilota, somministrazione telefonica del questionario, controllo di qualità <i>in itinere</i> e normalizzazione del database contenente le risposte al questionario somministrato).

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Conclusione della rilevazione avviata nel 2020. Verifica dello stimatore e messa punto del database definitivo secondo le disposizioni della normativa sulla privacy.</p> <p>Avvio delle procedure per l'individuazione della società fornitrice dei servizi di somministrazione telefonica dei questionari e dei servizi accessori alla tornata 2022 dell'indagine (indagine pilota, controllo di qualità in itinere, normalizzazione e controllo di coerenza dei dati). Disegno del campione e definizione della strategia di stima.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP-PLUS tornata 2020	Banca dati	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Conclusione della rilevazione 2022. Realizzazione della fase di stima (verifica dello stimatore) e messa a punto del database definitivo.</p> <p>Avvio e svolgimento dell'attività volta alla ricostruzione della componente longitudinale delle diverse tornate dell'indagine.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP-PLUS tornata 2022	Banca dati	P4

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Conclusione dell'attività volta alla ricostruzione della componente longitudinale delle diverse tornate dell'indagine.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP-PLUS banca dati longitudinale	Banca dati	P5

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	-	-	-	-
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	650.430,80	-	162.607,70	813.038,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>650.430,80</b>	<b>0,00</b>	<b>162.607,70</b>	<b>813.038,50</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	50.401,55	7.761,72	14.540,82	64.942,37
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	600,00	-	150,00	750,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>51.001,55</b>	<b>7.761,72</b>	<b>14.690,82</b>	<b>65.692,37</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	77.063,12	51.242,31	32.076,36	109.139,48
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>77.063,12</b>	<b>51.242,31</b>	<b>32.076,36</b>	<b>109.139,48</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	92.331,63	61.081,12	38.353,19	130.684,82
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	1.243,98	-	311,00	1.554,98
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	7.500,00	-	1.875,00	9.375,00
Società	900.329,72	-	225.082,42	1.125.412,14
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.003.405,33</b>	<b>61.081,12</b>	<b>266.121,61</b>	<b>1.269.526,94</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	104.233,07	69.091,04	43.331,03	147.564,10
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	3.044,65	-	761,16	3.805,81
Strumentazione tecnica	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Esperti	30.000,00	-	7.500,00	37.500,00
Società	575.278,00	-	143.819,50	719.097,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>719.555,72</b>	<b>69.091,04</b>	<b>197.161,69</b>	<b>916.717,41</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	26.460,54	17.466,80	10.981,84	37.442,38
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	1.244,00	-	311,00	1.555,00
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>33.704,54</b>	<b>17.466,80</b>	<b>12.792,84</b>	<b>46.497,38</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	350.489,91	206.642,99	139.283,23	489.773,14
Missioni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	5.532,63	-	1.383,16	6.915,79
Strumentazione tecnica	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Esperti	42.500,00	-	10.625,00	53.125,00
Società	2.126.638,52	-	531.659,63	2.658.298,15
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.535.161,06</b>	<b>206.642,99</b>	<b>685.451,02</b>	<b>3.220.612,08</b>

\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;

\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;

\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/2									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
BERGAMANTE FRANCESCA	RIC	26/10/2020	30/12/2020	-	-	279			
BERGAMANTE FRANCESCA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023				677	762	190
CANAL TIZIANA	RIC	01/07/2019	31/03/2023	-	707	1435	677	762	190
CARDINALI VALENTINA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
CHECCUCCI PIETRO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
CUPPONE MICHELE	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	677	762	190
MANENTE FRANCESCO	CTER	11/06/2019	31/03/2023	-	712	1393	451	507	126
MAROCCO MANUEL	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
RESCE MASSIMO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-31	INAPP-PLUS tornata 2018	Banca dati	Attività 2: INDAGINE INAPP-PLUS	P1
2021	2021-11-01	INAPP-PLUS tornata 2020	Banca dati	Attività 2: INDAGINE INAPP-PLUS	P2
2021	2021-11-01	INAPP-QDL 2020	Banca dati	Attività 1: INDAGINE INAPP-QDL-2020	P3
2022	2022-12-31	INAPP-PLUS tornata 2022	Banca dati	Attività 2: INDAGINE INAPP-PLUS	P4
2023	2023-03-15	INAPP-PLUS banca dati longitudinale	Banca dati	Attività 2: INDAGINE INAPP-PLUS	P5

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
*IV/11i/11.1.4/2/S1	INAPP-PLUS 2018 - Realizzazione della fase di campo della tornata 2018 dell'indagine INAPP relativa al Piano PON SPAO da Organismo Beneficiario 2017 "Analisi del mercato del lavoro"	2017-09-14	2018-12-31
IV/11i/11.1.4/2/S2	INAPP-QDL 2020 - Realizzazione della fase di campo della quinta indagine INAPP Qualità del lavoro	2020-10-09	2021-08-08
IV/11i/11.1.4/2/S3	Inapp-PLUS 2020 - Realizzazione della fase di campo della tornata 2020 dell'indagine INAPP	2020-10-28	2021-08-28
IV/11i/11.1.4/2/S4	Inapp-PLUS 2022 - Realizzazione della fase di campo della tornata 2022 dell'indagine INAPP	2022-01-18	2022-12-31

(\*) Ai sensi dell'art. 1.6 della Convenzione, sono qui confluiti attività, rilasci previsti e relativi costi per società esterne ancora da sostenere, per interventi avviati da INAPP in qualità di Organismo Beneficiario che proseguono nel 2018.

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

Oggetto incarico		Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/2/E1	Consulenza specialistica finalizzata alla ricostruzione della struttura longitudinale delle diverse tornate dell'indagine Plus e dell'analisi della congruità delle serie storiche	2022-01-02	2023-02-28
IV/11i/11.1.4/2/E2	Consulenza specialistica finalizzata alla preparazione del disegno campionario, alla definizione della fase di stima, alla verifica e normalizzazione dei dati della tornata 2022	2021-10-01	2023-02-28

***AZIONE 11.1.4** - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 3 - **CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/3***

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	11
<b>Asse</b>	IV - CAPACITA' ISTITUZIONALE
<b>Priorità d'Investimento</b>	11i - Investire nella capacità istituzionale e nell'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governance.
<b>Risultato Atteso</b>	RA 11.1 - Aumento della trasparenza e interoperabilità, e dell'accesso ai dati pubblici
<b>Azione</b>	11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]
<b>Ambito di attività</b>	3
<b>Codice Interno</b>	IV/11i/11.1.4/3
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>22</sup>)</b>	Struttura Mercato del Lavoro
<b>Responsabile Struttura</b>	Valentina Cardinali
<b>Responsabile Operazione</b>	Massimiliano Deidda
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>715.552,44</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>163.507,67</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

Il progetto prevede la realizzazione di un set coordinato di attività volte ad accrescere il patrimonio conoscitivo ed empirico relativamente al fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali. Le attività forniranno un contributo diretto al potenziamento dell'apparato conoscitivo circa le più recenti evoluzioni del mercato del lavoro e delle istituzioni che lo governano con particolare riferimento al ruolo dell'innovazione tecnologica.

A tal fine è prevista una attività che si sviluppa lungo diverse direttrici. In primo luogo, si svilupperà un'analisi approfondita degli studi e delle evidenze esistenti al fine di sistematizzare la conoscenza disponibile in materia (concettualizzazione, evidenze empiriche disponibili con riferimento all'impatto economico e occupazionale delle piattaforme, dimensione giuridico-regolamentare del fenomeno, implicazioni di *policy*). Tale sistematizzazione vedrà la realizzazione di un'attività di ricerca *on desk* e di un *workshop* internazionale volto a raccogliere ed a confrontare esperienze di studio italiane e europee in materia di economia delle piattaforme. Allo scopo di potenziare l'apparato conoscitivo empirico e per favorire la condivisione dei dati con finalità di ricerca ed analisi, si prevede la realizzazione di un'indagine

<sup>22</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

campionaria rivolta alle imprese che collocano la propria produzione sul mercato parzialmente o esclusivamente tramite i servizi offerti dalle piattaforme digitali. L'indagine comprenderà una preventiva mappatura delle imprese che utilizzano le piattaforme digitali operanti in Italia e del relativo profilo: tali informazioni consentiranno, inoltre, una adeguata messa a punto del questionario destinato alle imprese. I dati raccolti contribuiranno inoltre all'arricchimento del patrimonio conoscitivo disponibile in materia di lavoro e a partire dagli stessi dati saranno fornite inoltre analisi utili a supportare i *decision makers* circa la regolamentazione del fenomeno in esame.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività si prefigge l'obiettivo di mappare l'entità e le caratteristiche del fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali in Italia. L'attività verrà condotta mediante la realizzazione di un diversificato set di sub attività orientate a potenziare la base conoscitiva disponibile ed a divulgare i risultati delle analisi che verranno condotte nel periodo considerato. Verrà realizzata una rassegna delle evidenze esistenti tramite un'analisi *on desk* che darà luogo ad un Rapporto di ricerca finalizzato a fornire un quadro di sintesi circa: concettualizzazione, evidenze empiriche disponibili sulle piattaforme digitali in Italia e in Europa, problematiche giuridiche e regolamentari. L'obiettivo finale è quello di fornire una classificazione delle diverse tipologie di piattaforme comparando le esperienze dei diversi paesi e identificando gli elementi più rilevanti dal punto di vista delle politiche.

L'attività di ricerca sull'economia delle piattaforme vedrà inoltre la realizzazione di un *workshop* internazionale finalizzato ad accompagnare ed a potenziare l'attività di ricerca *on desk* nonché a favorire il confronto tra le esperienze di ricerca e di *policy* sul medesimo tema. Per arricchire la base conoscitiva disponibile verrà altresì posta in essere un'indagine campionaria con tecnica CAWI (Computer Assisted Web Interview), con assistenza telefonica, sulle imprese che scambiano beni e servizi tramite piattaforme digitali, finalizzata a raccogliere informazioni sul volume dell'economia delle piattaforme, sull'eterogeneità del fenomeno rispetto agli specifici settori interessati e sulle modalità organizzative dell'offerta del servizio intermediato, sul volume del prodotto intermediato. La popolazione di interesse sarà definita tramite una specifica selezione dei settori di attività economica maggiormente interessati dall'attività di intermediazione tramite piattaforme, che si avvarrà di una preventiva mappatura delle imprese che utilizzano le piattaforme digitali operanti in Italia e del relativo profilo. Le risultanti dell'indagine verranno divulgate mediante la realizzazione di un rapporto di ricerca volto anche a fornire indicazioni di *policy* utili alla base di conoscenza necessaria per la regolamentazione del fenomeno.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Nel 2018, l'attività si articola in tre filoni principali: i) realizzazione di un workshop internazionale ii) realizzazione di un rapporto di ricerca iii) avvio dell'analisi progettuale per la realizzazione dell'indagine campionaria sull'economia delle piattaforme digitali. Il workshop ed il rapporto di ricerca si prefiggono l'obiettivo di mappare l'entità e le caratteristiche del fenomeno dell'economia delle piattaforme effettuando una rassegna delle analisi e delle evidenze esistenti. L'obiettivo finale è quello di fornire una classificazione delle diverse tipologie di piattaforme comparando le esperienze dei diversi paesi e identificando gli elementi più rilevanti dal punto di vista delle politiche.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Il lavoro e l'impresa nell'economia delle piattaforme	Workshop	P1
Report sull'economia delle piattaforme in Europa e in Italia	Rapporto di ricerca	P3

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Nella prima parte del 2019, verrà finalizzata l'analisi progettuale/studio di fattibilità per la realizzazione dell'indagine campionaria sull'economia delle piattaforme digitali. L'analisi progettuale tesa al disegno dell'indagine campionaria sull'economia delle piattaforme digitali sarà realizzata a partire da i) un'analisi on desk della documentazione metodologica di indagini che si sono concentrate su fenomeni che presentano problematiche analoghe a quelle caratterizzanti l'economia delle piattaforme ii) la partecipazione a seminari utili a reperire informazioni relative alle modalità di realizzazione di disegni di campionamento indiretto. Al termine si condurranno le attività preparatorie per la realizzazione dell'indagine campionaria sull'economia delle piattaforme digitali.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Studio progettuale per la realizzazione dell'indagine sull'economia delle piattaforme.	Nota tecnica	P2

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Le attività preparatorie condotte nelle annualità precedenti hanno messo in luce una serie di criticità metodologiche che hanno reso necessario, a seguito di approfondimenti tecnici, reindirizzare gli obiettivi dell'indagine verso un ampliamento dei settori economici e del numero di imprese oggetto della rilevazione.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non presenti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Predisposizione della memoria e del capitolato di gara per l'acquisizione di servizi per la realizzazione della rilevazione sulle piattaforme digitali (INAPP DPS 2022 - DIGITAL PLATFORM SURVEY). I servizi richiesti riguardano l'indagine che comprenderà una mappatura delle imprese che utilizzano le piattaforme digitali operanti in Italia e del relativo profilo e la conduzione, gestione e monitoraggio di un'indagine campionaria con tecnica CAWI, con assistenza telefonica, sulle imprese che scambiano beni, servizi e lavoro tramite piattaforme digitali. Saranno avviate le procedure per la messa a bando dei servizi di rilevazione legati all'indagine sulle imprese, di numerosità stimata pari a 40.000 unità, e all'acquisizione di documentazione tramite attività mappatura delle piattaforme digitali operanti in Italia. Parallelamente saranno definiti la popolazione di interesse e gli strumenti di rilevazione: selezione dei settori di copertura dell'indagine, questionario di rilevazione, strategia di campionamento e di stima. Si prevede di avviare la fase operativa dell'indagine, rispettivamente, nel terzo trimestre dell'anno (mappatura) e nel quarto trimestre (indagine campionaria). Il carattere sperimentale dell'indagine, la necessità di identificare una sottopopolazione di imprese maggiormente interessate a intermediare i servizi attraverso piattaforme digitali e la particolare complessità del disegno di campionamento impongono una particolare attenzione nella definizione dello Studio progettuale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Studio progettuale per la realizzazione dell'indagine sull'economia delle piattaforme - aggiornamento	Nota tecnica	P4

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2022	L'affidamento del servizio di rilevazione dei dati, avviato nell'ultimo trimestre del 2021, andrà a chiudersi nel 2022. Si prevede di concludere la fase di raccolta dei dati dell'indagine entro il mese di luglio 2022, avviando successivamente la fase di messa a punto dello stimatore e l'elaborazione dei dati. Si potrà infine procedere alla definizione della struttura e dell'indice e all'avvio dell'attività di redazione del Rapporto di ricerca contenente le analisi dei dati raccolti e delle principali variabili ricavate dall'indagine sulle piattaforme.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Database indagine sull'economia delle piattaforme.	Banca dati	P5

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2023	Conclusione dell'attività di Redazione del Rapporto di ricerca sul fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali in Italia.

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Analisi delle evidenze derivanti dall'indagine sull'economia delle piattaforme.	Rapporto di ricerca	P6

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	63.918,69	7.090,23	17.752,23	81.670,92
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	21.977,94	-	5.494,49	27.472,43
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	2.335,56	-	583,89	2.919,45
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>88.232,19</b>	<b>7.090,23</b>	<b>23.830,61</b>	<b>112.062,80</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	48.138,93	20.630,97	17.192,48	65.331,41
Missioni	100,80	-	25,20	126,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>48.239,73</b>	<b>20.630,97</b>	<b>17.217,68</b>	<b>65.457,41</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	-	-	-	-
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	46.659,84	30.851,16	19.377,75	66.037,59
Missioni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	225,00	-	56,25	281,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>49.884,84</b>	<b>30.851,16</b>	<b>20.184,00</b>	<b>70.068,84</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	52.555,38	34.831,38	21.846,69	74.402,07
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	293.032,00	-	73.258,00	366.290,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>345.587,38</b>	<b>34.831,38</b>	<b>95.104,69</b>	<b>440.692,07</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	13.124,63	8.582,12	5.426,69	18.551,32
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	0,00	-	-	-
Stampa e diffusione	4.976,00	-	1.244,00	6.220,00
Strumentazione tecnica	0,00	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>20.100,63</b>	<b>8.582,12</b>	<b>7.170,69</b>	<b>27.271,32</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	224.397,47	101.985,86	81.595,84	305.993,31
Missioni	5.100,80	-	1.275,20	6.376,00
Seminari e Convegni	21.977,94	-	5.494,49	27.472,43
Stampa e diffusione	4.976,00	-	1.244,00	6.220,00
Strumentazione tecnica	2.335,56	-	583,89	2.919,45
Esperti	-	-	-	-
Società	293.257,00	-	73.314,25	366.571,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>552.044,77</b>	<b>101.985,86</b>	<b>163.507,67</b>	<b>715.552,44</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/3									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
DE VINCENZI ROBERTO	RIC	08/01/2018	31/12/2019	1332	1290	-	-	-	-
DEIDDA MASSIMILIANO	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	451	507	126
DE MINICIS MASSIMO	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
LETTIERI NICOLA	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
TOBIA MATILDE	RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
CENTRA MARCO	DIR. TEC.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
GUALTIERI VALENTINA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-15	<i>Il lavoro e l'impresa nell'economia delle piattaforme</i>	<i>Workshop</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P1
2019	30/06/2019	<i>Studio progettuale per la realizzazione dell'indagine sull'economia delle piattaforme</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P2
2018	2018-11-30	<i>Report sull'economia delle piattaforme in Europa e in Italia</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P3
2021	2021-07-01	<i>Studio progettuale per la realizzazione dell'indagine sull'economia delle piattaforme - Aggiornamento</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P4
2022	2022-09-30	<i>Database indagine sull'economia delle piattaforme.</i>	<i>Banca dati</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P5
2023	2023-01-31	<i>Analisi delle evidenze derivanti dall'indagine sull'economia delle piattaforme.</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: L'ECONOMIA DELLE PIATTAFORME DIGITALI IN ITALIA	P6

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

Oggetto affidamento		Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/3/S1	Realizzazione di una indagine CAWI sulle imprese che usufruiscono dei servizi offerti dalle piattaforme digitali operanti in Italia.	2022-02-09	2022-10-09
IV/11i/11.1.4/3/S2	Acquisizione di materiale informativo e documentale tramite attività di mappatura delle piattaforme digitali operanti in Italia.	2022-09-30	2022-11-30

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.

**AZIONE 11.1.4** - *Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro – Ambito di attività 4 - **CODICE OPERAZIONE: IV/11i/11.1.4/4***

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	11
<b>Asse</b>	IV - CAPACITA' ISTITUZIONALE
<b>Priorità d'Investimento</b>	11i - Investire nella capacità istituzionale e nell'efficienza delle pubbliche amministrazioni e dei servizi pubblici a livello nazionale, regionale e locale nell'ottica delle riforme, di una migliore regolamentazione e di una buona governance.
<b>Risultato Atteso</b>	RA 11.1 - Aumento della trasparenza e interoperabilità, e dell'accesso ai dati pubblici
<b>Azione</b>	11.1.4 - Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro
<b>Ambito di attività</b>	4
<b>Codice Interno</b>	IV/11i/11.1.4/4
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>23</sup>)</b>	Struttura Inclusione sociale
<b>Responsabile Struttura</b>	Anna Grimaldi
<b>Responsabile Operazione</b>	Anna Ancora
<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31
<b>Costo complessivo</b>	<b>8.275.427,20</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>1.940.665,04</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

### SINTESI DELL'OPERAZIONE

Obiettivo del progetto è produrre conoscenze ed evidenze empiriche ai fini della revisione del disegno di politiche d'interesse del PON SPAO. Oggetto dell'analisi sono gli strumenti di sostegno al reddito e, in particolare, l'attenzione è concentrata sulla valutazione *ex post* del Reddito d'Inclusione, misura esemplificativa del passaggio da politiche sociali fondate sull'erogazione incondizionata del beneficio monetario a politiche attive che condizionano l'erogazione del trasferimento economico all'attivazione del beneficiario e alla sua inclusione sociale e lavorativa.

L'integrazione tra servizi di politica attiva del lavoro e servizi sociali è uno degli elementi cardine del REI, rappresentandone il fattore di successo più critico e delicato. L'esito complessivo di questa integrazione

<sup>23</sup> Centro di Responsabilità Finanziaria

tra servizi non è affatto scontato e, pertanto, costituisce oggetto di estremo interesse per l'analisi valutativa delle misure di contrasto alla povertà. Il sistema di offerta dei servizi, che operino sul territorio in maniera inclusiva e partecipativa, nelle sue diverse articolazioni, acquisirà una funzione di ancora maggiore rilievo con il susseguirsi dell'attuazione dei diversi schemi di sostegno al reddito e il previsto sistema di riordino delle prestazioni e del sistema degli interventi e dei servizi sociali.

Il progetto di valutazione del REI comprende due linee di attività:

- Attività 1 - Analisi dell'integrazione dei servizi sociali e dei servizi di politica attiva del lavoro ai fini dello studio dei processi d'implementazione del REI nei diversi ambiti territoriali;
- Attività 2 - Valutazione degli effetti del REI sui beneficiari.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	√	√	√	√	√	√
2	VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2023-03-31

Si farà uso delle principali metodologie affermate in letteratura per mettere in luce la logica della *policy*, le modalità di applicazione nei diversi contesti territoriali presi in esame, i meccanismi della *policy*, con lo scopo di cercare di comprendere cosa abbia funzionato e cosa no nel disegno originale e nell'attuazione della *policy*. Verranno condotte analisi *desk*, interviste a testimoni privilegiati, *focus group*. Saranno realizzati, in particolare, alcuni approfondimenti in termini di analisi organizzativa sui servizi e sull'integrazione che questi hanno realizzato tra politiche attive e politiche sociali, attraverso studi di caso, somministrazione di questionari e conduzione di *focus group*, volti a raccogliere informazioni sulle misure intraprese e sull'impatto che queste hanno avuto sulla *governance* e sul piano organizzativo delle strutture e dei servizi, al fine di proporre eventualmente nuovi modelli organizzativi. Per dar conto dell'intero processo di attuazione della *policy* e dei suoi effetti nel lungo periodo l'attività di analisi, monitoraggio e valutazione del REI si realizzerà con un'indagine specifica, che si prefigura come una valutazione *ex-post* degli eventuali cambiamenti intervenuti in seguito all'attivazione del REI, tenendo conto del contesto generale delle strategie di contenimento della povertà. L'attività approfondirà il punto di vista degli operatori che lavorano sul territorio, rilevando i cambiamenti intercorsi nel tempo, i nuovi bisogni emergenti e le diverse esigenze territoriali. L'obiettivo è quello di ricostruire il percorso di realizzazione della *policy*, con la partecipazione attiva degli stakeholder (servizi sociali, servizi per

l'impiego, Terzo settore), che sia di supporto alla definizione di interventi adeguati e rapidi alla costruzione di welfare locali efficaci. Per descrivere e definire con una analisi continua le diverse azioni intraprese verrà realizzata la seconda edizione di indagine sui servizi coinvolti nell'erogazione di misure di contrasto alla povertà (Cpi, ambiti territoriali e servizi sociali) analizzando il sistema di accesso dell'offerta, di erogazione di servizi, dell'attuazione di programmi (patto per il lavoro, patto di servizio), del livello di integrazione.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Studio della normativa a livello nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro. Analisi di campo sull'implementazione del REI. Contributo al disegno di valutazione del REI. Approfondimento qualitativo, a livello territoriale, sulle governance, per valorizzare le esperienze di qualità e i casi di eccellenza, partendo dalle buone pratiche di networking territoriale oggi esistenti.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Seminario di studio - L'Integrazione dei servizi per le misure di contrasto alle povertà. Il ruolo dei servizi sociali, dei servizi per il lavoro e del Terzo settore.	Seminari, Conferenze e Convegni	P1
Note tecniche sull'analisi di campo relativa all'implementazione del REI	Nota tecnica	P2
Disegno di valutazione analisi dei processi d'implementazione	Nota tecnica	P3
Studio normativa nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro	Studio, analisi	P4
Note tecniche sull'analisi di campo relativa all'implementazione del REI	Nota tecnica	P5
Seminario di comunicazione pubblica e promozione della partecipazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P6
Rapporto di ricerca sulle governance territoriali	Rapporto di ricerca	P7
Primo Rapporto sull'Analisi dei processi d'implementazione del REI	Rapporto di ricerca	P9
Network territoriale allo scopo di promuovere lo sviluppo di sinergie efficaci e sostenibili (Piemonte)	Networking scientifico-istituzionale	P10

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Network territoriale allo scopo di promuovere lo sviluppo di sinergie efficaci e sostenibili (Campania)	Networking scientifico-istituzionale	P11
Seminario di comunicazione pubblica e promozione della partecipazione	Seminari, Conferenze e Convegni	P12
Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	P13

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Studio della normativa a livello nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro. Approfondimento sugli enti (servizi e strutture, anche nuove) che erogano politiche e misure di contrasto alla povertà e per l'inclusione sociale relativamente al profilo organizzativo e professionale.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati. Misure di contrasto alla povertà: riflessioni sull'integrazione dei servizi.	Seminari, Conferenze e Convegni	P14
Studio normativa nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro	Studio, analisi	P15
Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati. Un focus sul passaggio dal REI al Reddito di cittadinanza.	Seminari, Conferenze e Convegni	P16
Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati. Riflessioni sul ruolo delle Regioni nell'attuazione del REI e nella messa a regime del Reddito di cittadinanza	Seminari, Conferenze e Convegni	P18

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Descrizione delle caratteristiche degli enti censiti in relazione al profilo organizzativo e professionale	Rapporto di ricerca	P19
Secondo Rapporto sull'Analisi dei processi d'implementazione del REI	Rapporto di ricerca	P20
Banca dati sugli enti e i servizi censiti	Banca dati	P22
Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	P23

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Avvio dell'indagine nazionale sul processo di implementazione del REI (aggiornamento degli strumenti di rilevazione e avvio dell'indagine CAWI censuaria su Ambiti e CPI e campionaria su Comuni) – prima edizione. L'analisi è finalizzata a fare un consuntivo sul processo di realizzazione della misura, per far emergere, dal punto di vista di coloro che hanno concretamente operato all'interno del processo, i punti critici e i punti di forza nella prospettiva di proporre cambiamenti necessari per migliorare, lì dove occorra, la funzionalità della misura. Approfondimenti con focus group, interviste e tavoli di lavoro hanno la finalità di pervenire alla messa a punto di un nuovo modello organizzativo e di governance co-partecipata integrata che assicuri un sistema di qualità, favorisca l'accesso ai servizi e ponga attenzione ai bisogni dei cittadini.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Strumenti indagine nazionale sul processo di valutazione del REI	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P29

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Chiusura della prima edizione dell'analisi di campo sull'implementazione del REI presso gli Enti coinvolti nell'attuazione (CPI, Ambiti territoriali e servizi sociali). Sistematizzazione, analisi ed elaborazione dati. Redazione del rapporto finale sugli esiti della valutazione di processo della misura e sui livelli di governance. Disseminazione dei risultati e approfondimento con i territori sul sistema integrato dei servizi.</p> <p>Avvio delle procedure di affidamento dei servizi di rilevazione per la seconda edizione dell'indagine sui servizi e gli enti coinvolti (CPI e ambiti territoriali).</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Modello organizzativo a supporto degli interventi	Altro	P25
Rapporto finale sulla realizzazione complessiva dell'analisi organizzativa dei servizi	Rapporto di ricerca	P27
Workshop territoriali per analisi del sistema integrato dei servizi e sul welfare territoriale	Seminari, Conferenze e Convegni	P30

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>In continuità con l'indagine effettuata nelle annualità precedenti, verrà realizzata la seconda edizione dell'indagine sui servizi (CPI e ambiti territoriali) analizzando il sistema di accesso, dell'offerta ed erogazione di servizi, dell'attuazione di programmi (patto per il lavoro, patto di servizio), del livello di integrazione. La reiterazione dell'analisi consente di intercettare le dinamiche evolutive del sistema di welfare locale, ne analizza le policy e fornisce ai decisori strumenti di supporto per intervenire in maniera integrata e puntuale.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Seminario nazionale organizzato da INAPP sulla valutazione del REI e l'integrazione di servizi sociali e politiche attive del lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P21
Strumenti della seconda edizione di indagine nazionale	Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applicati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni	P32
Rapporto di ricerca finale su Valutazione REI (effetti e analisi processo implementazione)	Rapporto di ricerca	P24

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Rapporto di ricerca sulla seconda edizione dell'indagine per lo studio di un sistema di integrato dei servizi in relazione alle politiche di contrasto alla povertà. Diffusione dei risultati.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Conferenza organizzata da INAPP sulla valutazione del REI e dell'integrazione tra politiche sociali e politiche attive del lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P26
Rapporto di ricerca finale sul sistema integrato dei servizi	Rapporto di ricerca	P33
Seminario nazionale organizzato da INAPP sulla valutazione del REI e l'integrazione di servizi sociali e politiche attive del lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P34

## ATTIVITÀ 2 – VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI

Data inizio 2018-01-01

Data fine 2023-03-31

Valutazione degli effetti del REI sui beneficiari con metodi di analisi controfattuale, attraverso esperimenti randomizzati o, in subordine, metodi quasi sperimentali, privilegiando, laddove possibile, il metodo della *regression discontinuity*. La valutazione degli effetti prenderà in considerazione le variazioni di molteplici *outcome*, tra cui molti di pertinenza delle politiche attive del lavoro e dell'istruzione - ricerca di lavoro, partecipazione ad attività formative, intensità di lavoro, livello d'istruzione degli adulti, reddito - oltre ovviamente ad altri di precipuo interesse della politica in questione (deprivazione materiale e monetaria, disagio abitativo). La valutazione degli effetti sarà condotta attraverso l'utilizzo dei microdati prodotti dall'indagine campionaria longitudinale riguardante alcune variabili *outcome* del REI (non disponibili da basi dati di fonte amministrativa) che sarà realizzata da INAPP con metodologia CAPI e integrata dai risultati prodotti dall'attività 1 e da dati amministrativi di fonte Inps. . L'attività beneficerà del contributo di un Comitato Scientifico esterno, istituito *ad hoc* per il progetto di valutazione e costituito da esperti di metodologie di valutazione, accademici e non. L'indagine campionaria, si intende focalizzare l'attenzione anche sulla tipologia e la qualità dei servizi ricevuti dai beneficiari (componente *in kind* del REI), stante l'attuale carenza di un sistema informativo nazionale sugli interventi di presa in carico erogati (ad es. progetti personalizzati). A seconda delle evidenze emerse dall'indagine, si valuterà la possibilità di sviluppare approfondimenti di tipo qualitativo (focus group, interviste in profondità) su un ristretto numero di beneficiari, anche attraverso il supporto dei sistemi locali di welfare/servizi.

## DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Definizione del disegno di valutazione degli effetti del REI. Acquisizione basi dati di fonte amministrativa. Preparazione del capitolato per l'affidamento di servizi di rilevazione CAPI misurazione outcome.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Disegno valutazione effetti REI (2018)	Nota tecnica	P8
Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	P13

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Avvio delle procedure di affidamento dei servizi di rilevazione CAPI per l'indagine campionaria relativa alla misurazione outcome del REI non disponibili da basi dati di fonte amministrativa.  Analisi dei dati acquisiti presso INPS sui beneficiari del REI nel 2018 e sulla popolazione di non beneficiari e avvio della procedura di acquisizione presso Istat dei dati del campione riferiti agli indirizzi delle unità campionate. Costituzione del Comitato tecnico-scientifico valutazione effetti REI.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	P23

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Alla luce dell'impossibilità di svolgimento della rilevazione CAPI a causa dell'emergenza sanitaria Covid-19 e del tempo <del>nel frattempo</del> intercorso rispetto alla conclusione dell'implementazione della misura e all'elaborazione del disegno originario di valutazione, ridefinizione e nuovo processo di validazione degli strumenti di rilevazione dell'indagine campionaria, ridefinizione del campione di riferimento (trattati – non trattati) a seguito di nuova richiesta data set a INPS su platea beneficiari REI usciti più di recente dalla misura (periodo ottobre 2018 – agosto 2020). Realizzazione della fase di stima (costruzione dello stimatore dei campioni) e messa a punto del database definitivo. Costruzione sistema base dati per valutazione.

Prodotti attesi
Non previsti

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Nei primi mesi del 2021, attenzione particolare verrà dedicata alla fase di preparazione, avvio e realizzazione dell'indagine campionaria, monitorando l'operato della società affidataria e le modalità di attuazione.</p> <p>Inoltre, verrà testata l'efficacia degli strumenti di rilevazione validati dal Comitato tecnico scientifico nella parte finale del 2020. In tale contesto dovranno essere tenute in debita considerazione tutte le dinamiche connesse al possibile perdurare della pandemia Covid-19 e che potrebbero incidere in maniera significativa sul <i>response rate</i> dell'indagine stessa.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Durante il 2022 verranno analizzati i dati raccolti attraverso l'indagine campionaria e organizzata un'attività di disseminazione/restituzione delle principali evidenze emerse in alcuni contesti territoriali. L'analisi terrà conto anche dei fattori di contesto emersi dall'indagine CAWI su ambiti sociali e servizi per l'impiego prevista nell'ambito dell'attività 1.</p> <p>Nella seconda parte dell'anno, verrà realizzato uno specifico report di valutazione e organizzata la conferenza per la presentazione dei dati e delle analisi prodotte.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Primo Report sulla valutazione degli effetti del REI	Rapporto di ricerca	P17
Rapporto di ricerca finale su Valutazione REI (effetti e analisi processo implementazione)	Rapporto di ricerca	P24
Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	P28
Rapporto tecnico finale sulla validazione degli strumenti per la valutazione degli effetti del REI	Nota tecnica	P31

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Diffusione e disseminazione dei risultati ottenuti

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Conferenza organizzata da INAPP sulla valutazione del REI e dell'integrazione tra politiche sociali e politiche attive del lavoro	Seminari, Conferenze e Convegni	P26

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	2.002.680,06	84.557,84	521.809,48	2.524.489,54
Missioni	5.054,48	-	1.263,61	6.318,09
Seminari e Convegni	1.321,04	-	330,26	1.651,30
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	29.685,80	-	7.421,45	37.107,25
Esperti	13.623,35	-	3.405,84	17.029,19
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.052.364,73</b>	<b>84.557,84</b>	<b>534.230,64</b>	<b>2.586.595,37</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	1.723.188,64	308.922,23	508.027,72	2.231.216,36
Missioni	8.057,25	-	2.014,31	10.071,56
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	9.142,79	-	2.285,70	11.428,49
Società	375,00	-	93,75	468,75
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.740.763,68</b>	<b>308.922,23</b>	<b>512.421,48</b>	<b>2.253.185,16</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	1.224.949,13	815.506,75	510.113,97	1.735.063,10
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	416,20	-	104,05	520,25
Società	10.680,00	-	2.670,00	13.350,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.236.045,33</b>	<b>815.506,75</b>	<b>512.888,02</b>	<b>1.748.933,35</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	137.426,15	91.297,16	57.180,83	194.606,98
Missioni	5.048,71	-	1.262,18	6.310,89
Seminari e Convegni	10.638,89	-	2.659,72	13.298,61
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	20.000,00	-	5.000,00	25.000,00
Esperti	33.796,99	-	8.449,25	42.246,24
Società	340.625,00	-	85.156,25	425.781,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>547.535,74</b>	<b>91.297,16</b>	<b>159.708,23</b>	<b>707.243,97</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	154.258,77	102.212,46	64.117,81	218.376,58
Missioni	2.000,00	-	500,00	2.500,00
Seminari e Convegni	15.000,00	-	3.750,00	18.750,00
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	20.000,00	-	5.000,00	25.000,00
Esperti	16.898,49	-	4.224,62	21.123,11
Società	485.825,00	-	121.456,25	607.281,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>693.982,26</b>	<b>102.212,46</b>	<b>199.048,68</b>	<b>893.030,94</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	38.460,42	25.401,54	15.965,49	54.425,91
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	20.000,00	-	5.000,00	25.000,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	-	-	-	-
<b>Totale complessivo</b>	<b>64.070,42</b>	<b>25.401,54</b>	<b>22.367,99</b>	<b>86.438,41</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	5.280.963,17	1.427.897,98	1.677.215,29	6.958.178,46
Missioni	22.660,44	-	5.665,11	28.325,55
Seminari e Convegni	46.959,93	-	11.739,98	58.699,91
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecn	69.685,80	-	17.421,45	87.107,25
Esperti	73.877,82	-	18.469,46	92.347,28
Società	837.505,00	-	209.376,25	1.046.881,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>6.334.762,16</b>	<b>1.427.897,98</b>	<b>1.940.665,04</b>	<b>8.275.427,20</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
ANCORA ANNA	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1117	1094	1278	564	634	158
BARTOLI GIOVANNI	RIC	02/01/2018	28/12/2020	1410	1476	1442	-	-	-
CAROLLO LILLI	RIC	11/01/2018	29/12/2020	776	833	1029	-	-	-
CIOPPA MARCO	CTER	02/01/2018	23/12/2020	859	1034	1290	-	-	-
CUPPONE MICHELE	RIC	09/01/2018	18/12/2020	1343	1427	1412	-	-	-
DEIDDA MASSIMILIANO	RIC	01/07/2020	22/12/2020	-	-	546	-	-	-
D'EMILIONE MATTEO	RIC	08/01/2018	31/03/2023	1197	1282	1386	564	634	158
DI GIAMPAOLO ALESSANDRA	CAM	08/01/2018	31/03/2023	996	1205	1353	340	382	95
DI IORIO TIZIANA	CTER	05/01/2018	30/12/2020	1271	1269	1458	-	-	-
ESPOSITO MONICA	TEC	08/01/2018	28/06/2019	1331	728	-	-	-	-
FERRI GRAZIA	CTER	03/01/2018	21/12/2020	1401	1494	1404	340	382	95
FRANCO GABRIELLA	OPE	08/01/2018	14/12/2020	1320	435	897	-	-	-
GIULIANO GIOVANNINA ASSUNTA	TEC	08/01/2018	31/12/2020	1098	1279	1300	-	-	-
GIULIANO GIOVANNINA ASSUNTA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	564	317	79
GRIMALDI ANNA	DIR RIC	05/01/2018	31/03/2023	1290	1283	1419	451	507	126
INNAMORATI ALESSANDRA	TEC	03/01/2018	28/06/2019	1112	624	-	-	-	-
LAGANA' ERMANN0	TEC	03/01/2018	28/05/2020	1409	1413	611	-	-	-
LUISI DANIELA	TEC	05/01/2018	29/12/2020	639	1210	1375	-	-	-
MAIORANO ANTONIETTA	CTER	02/01/2018	12/12/2020	1410	1356	1368	-	-	-
MANCINI FEDERICA	I RIC	02/01/2018	23/12/2020	1221	1231	1383	-	-	-
MARSIGLIA SALVATORE	TEC	17/01/2018	31/08/2020	1500	1379	951	-	-	-
MARUCCI MARCO	CTER	02/01/2018	30/12/2020	1230	1005	1316	-	-	-

**TABELLA PERSONALE OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/4**

**2018-2023**

<b>Nominativo</b>	<b>Qualifica</b>	<b>Inizio</b>	<b>Fine</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2018</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2019</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2020</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2021</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2022</b>	<b>Monte ore di lavoro su Operazione 2023</b>
MENEGATTI VALENTINA	CTER	08/01/2018	30/12/2020	1269	1320	1389	-	-	-
MURDICA ROSARIO	RIC	08/01/2018	23/12/2020	1343	1276	1167	-	-	-
NATOLI GABRIELLA	RIC	08/01/2018	31/12/2020	1228	1173	1392	-	-	-
NATOLI GABRIELLA	I RIC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	564	634	158
OLLEIA FRANCESCA	CTER	03/01/2018	30/12/2020	1487	1512	1386	-	-	-
PARENTE MARIA	RIC	02/01/2018	29/05/2020	1501	1510	617	-	-	-
POLIDORI SABINA	RIC	09/01/2018	17/12/2020	1464	1311	1429	-	-	-
PORCARELLI CRISTIANA	RIC	02/01/2018	30/12/2020	1471	1205	1088	-	-	-
RACITI PAOLO	RIC	02/01/2018	15/12/2020	1404	1440	1459	-	-	-
RANIERI CRISTIANA	RIC	02/01/2018	31/03/2023	1439	1519	1367	564	634	158
RIZZO ALESSANDRO	RIC	03/01/2018	26/06/2019	1444	741	-	-	-	-
ROSIELLO ALESSIA	TEC	03/01/2018	28/12/2020	1304	1411	1413	-	-	-
SALIS SIMONA	CTER	20/01/2020	21/12/2020	-	-	1156	-	-	-
SANTANICCHIA MARTA	RIC	04/01/2018	31/08/2020	1399	884	233	-	-	-
SERRA FRANCESCA	CTER	08/01/2018	30/12/2020	1022	998	1139	-	-	-
SPITILLI FRANCESCA	TEC	02/01/2018	21/12/2020	239	1169	1434	-	-	-
TAGLIAVIA CLAUDIA	RIC	01/01/2022	31/03/2023	-	-	-	-	317	79
TARICONE FRANCESCA	CTER	08/01/2018	18/12/2020	1341	1395	1446	-	-	-
TURCHETTI ALESSANDRO	CTER	02/01/2018	31/03/2023	1162	1176	1296	340	382	95
TURCHINI ANNALISA	RIC	08/01/2018	30/12/2020	1054	1076	1343	-	-	-
VIVALDI VERA PALOMA	CTER	08/01/2018	30/12/2020	1320	1268	1363	-	-	-

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-06-28	<i>Seminario di studio - L'Integrazione dei servizi per le misure di contrasto alle povertà. Il ruolo dei servizi sociali, dei servizi per il lavoro e del Terzo settore.</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P1
2018	2018-06-30	<i>Note tecniche sull'analisi di campo relativa all'implementazione del REI</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P2
2018	2018-07-31	<i>Disegno di valutazione analisi dei processi d'implementazione</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P3
2018	2018-09-30	<i>Studio normativa nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro</i>	<i>Studio, analisi</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P4
2018	2018-09-30	<i>Note tecniche sull'analisi di campo relativa all'implementazione del REI</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P5
2018	2018-10-25	<i>Seminario di comunicazione pubblica e promozione della partecipazione</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P6
2018	2018-10-30	<i>Rapporto di ricerca sulle governance territoriali</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA	P7

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	
2018	2018-10-31	Disegno valutazione effetti REI (2018)	Nota tecnica	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P8
2018	2018-11-30	Primo Rapporto sull'Analisi dei processi d'implementazione del REI	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P9
2018	2018-12-05	Network territoriale allo scopo di promuovere lo sviluppo di sinergie efficaci e sostenibili (Piemonte)	Networking scientifico-istituzionale	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P10
2018	2018-12-05	Network territoriale allo scopo di promuovere lo sviluppo di sinergie efficaci e sostenibili (Campania)	Networking scientifico-istituzionale	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P11
2018	2018-12-13	Seminario di comunicazione pubblica e promozione della partecipazione	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P12
2018	2018-12-31	Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P13

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-31	Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P13
2019	2019-03-20	Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati. Misure di contrasto alla povertà: riflessioni sull'integrazione dei servizi.	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P14
2019	2019-05-31	Studio normativa nazionale e regionale in materia di politiche sociali, con particolare riferimento all'integrazione tra servizi sociali e servizi di politica attiva del lavoro	Studio, analisi	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P15
2019	2019-06-27	Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati. Un focus sul passaggio dal REI al Reddito di cittadinanza.	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P16
2022	2022-07-15	Primo Report sulla valutazione degli effetti del REI	Rapporto di ricerca	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P17
2019	2019-10-30	Seminario di comunicazione sui risultati ottenuti e sulle buone pratiche networking territoriale evidenziati, Riflessioni sul ruolo delle Regioni nell'attuazione del REI e nella messa a regime del Reddito di cittadinanza	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P18
2019	2019-10-30	Descrizione delle caratteristiche degli enti censiti in relazione al profilo organizzativo e professionale	Rapporto di ricerca	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI	P19

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	
2019	2019-10-30	<i>Secondo Rapporto sull'Analisi dei processi d'implementazione del REI</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P20
2022	2021-06-30	<i>Seminario nazionale organizzato da INAPP sulla valutazione del REI e l'integrazione di servizi sociali e politiche attive del lavoro</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P21
2019	2019-11-30	<i>Banca dati sugli enti e i servizi censiti</i>	<i>Banca dati</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P22
2019	2019-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P23
2019	2019-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P23

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	2022-12-15	<i>Rapporto di ricerca finale su Valutazione REI (effetti e analisi processo implementazione)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P24
2022	2022-12-15	<i>Rapporto di ricerca finale su Valutazione REI (effetti e analisi processo implementazione)</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P24
2021	2021-06-30	<i>Modello organizzativo a supporto degli interventi</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P25
2023	2023-03-31	<i>Conferenza organizzata da INAPP sulla valutazione del REI e dell'integrazione tra politiche sociali e politiche attive del lavoro</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P26
2023	2023-03-31	<i>Conferenza organizzata da INAPP sulla valutazione del REI e dell'integrazione tra politiche sociali e politiche attive del lavoro</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P26
2021	2021-12-31	<i>Rapporto finale sulla realizzazione complessiva dell'analisi organizzativa dei servizi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P27
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P28

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>materie di interesse del progetto</i>			
2022	2022-12-31	<i>Partecipazione a workshop, seminari, conferenze, convegni, congressi, nazionali, esteri o internazionali organizzati da università, centri di ricerca, associazioni o società di valutazione o dalla Commissione Europea, dall'Ocse, dall'ONU o altre istituzioni/organizzazioni su materie di interesse del progetto</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIARI	P28
2020	2020-11-15	<i>Strumenti indagine nazionale sul processo di valutazione del REI</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applcati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P29
2021	31-12-2021	<i>Workshop territoriali per analisi del sistema integrato dei servizi e sul welfare territoriale</i>	<i>Workshop</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P30
2022	2022-06-15	<i>Rapporto tecnico finale sulla validazione degli strumenti per la valutazione del REI</i>	<i>Nota tecnica</i>	Attività 2: VALUTAZIONE DEGLI EFFETTI DEL REI SUI BENEFICIAR	P31
2022	2022-03-31	<i>Strumenti della seconda edizione di indagine nazionale</i>	<i>Nuovi modelli e kit strumentali utilizzati/applcati/posti in essere a seguito di analisi, studi o progettazioni</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P32
2023	2023-03-15	<i>Rapporto di ricerca finale sul sistema integrato dei servizi</i>	<i>Rapporto di ricerca</i>	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI	P33

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	
2023	2023-03-15	<i>Seminario nazionale organizzato da INAPP sulla valutazione del REI e l'integrazione di servizi sociali e politiche attive del lavoro</i>	Seminari, Conferenze e Convegni	Attività 1: ANALISI DELL'INTEGRAZIONE DEI SERVIZI SOCIALI E DEI SERVIZI DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO AI FINI DELLO STUDIO DEI PROCESSI D'IMPLEMENTAZIONE DEL REI NEI DIVERSI AMBITI TERRITORIALI	P34

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

	Oggetto affidamento	Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/4/S1	<i>Servizi di rilevazione CAPI per indagine campionaria INAPP relativa alla misurazione di outcome del REI non disponibili da basi dati di fonte amministrativa.</i>	2021-05-19	2022-05-10
IV/11i/11.1.4/4/S2	<i>Servizi di rilevazione CAWI relativi alla somministrazione di un questionario a 3800 soggetti (comuni, enti e amministrazioni) coinvolti nel processo di implementazione del REI, anche rilevando le modifiche attivate per adattare il processo amministrativo al nuovo reddito di cittadinanza.</i>	2020-09-15	2021-03-20
IV/11i/11.1.4/4/S3	<i>Servizi di rilevazione CAWI relativi alla somministrazione di un questionario a circa 1000 soggetti (comuni, enti e amministrazioni) coinvolti nel processo di implementazione del REI, rilevando le modifiche attivate per adattare il processo amministrativo alle nuove misure di contrasto alla povertà. Il servizio prevede la costruzione di un sistema informativo per la georeferenziazione degli Enti per la costruzione di un sistema integrato dei servizi.</i>	2022-03-07	2022-11-07

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli incarichi individuali affidati a soggetti esterni. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "esperti".

	Oggetto incarico	Data inizio attività	Data fine attività
IV/11i/11.1.4/4/E1	<i>Consulenza specialistica per la Valutazione effetti REI</i>	2018-05-09	2019-01-31
IV/11i/11.1.4/4/E3	<i>Componente Comitato scientifico valutazione effetti REI</i>	2019-11-20	2022-06-15
IV/11i/11.1.4/4/E4	<i>Componente Comitato scientifico valutazione effetti REI</i>	2019-11-20	2022-06-15
V/11i/11.1.4/4/E5	<i>Componente Comitato scientifico valutazione effetti REI</i>	2019-11-20	2022-06-15
IV/11i/11.1.4/4/E6	<i>Componente Comitato scientifico valutazione effetti REI</i>	2019-11-20	2022-06-15

**AZIONE 1.1.1** - *Attività di informazione e comunicazione, in coerenza con la strategia dell'AdG – Ambito di attività Informazione e Comunicazione - CODICE OPERAZIONE: V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione*

## 1. ANAGRAFICA DELL'OPERAZIONE

<b>Obiettivo Tematico</b>	-
<b>Asse</b>	V - ASSISTENZA TECNICA
<b>Priorità d'Investimento</b>	np - Nessuna priorità d'investimento
<b>Risultato Atteso</b>	nra - Nessun Risultato Atteso
<b>Azione</b>	1.1.1 - Attività di informazione e comunicazione
<b>Ambito di attività</b>	Informazione e Comunicazione
<b>Codice Interno</b>	V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione
<b>Struttura/Servizio di riferimento dell'Operazione (CRF<sup>24</sup>)</b>	Servizio per la Comunicazione
<b>Responsabile Struttura</b>	Santo Darko Grillo
<b>Responsabile Operazione</b>	Ernestina Greco

<b>Durata</b>	
<i>Data di avvio</i>	2018-01-01
<i>Data di conclusione</i>	2023-03-31

<b>Costo complessivo</b>	<b>3.035.899,84</b>
<i>Costi indiretti</i>	<b>688.535,20</b>

## 2. SINTESI DELL'OPERAZIONE

La principale finalità dell'azione prevista nel presente Piano è la comunicazione, la diffusione e la valorizzazione della conoscenza dei contenuti, delle attività e dei prodotti implementati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate, al fine di favorirne la conoscenza e l'utilizzo da parte della comunità scientifica, degli *stakeholders* più rilevanti e di un pubblico più vasto. Tale azione è, inoltre, volta a migliorare l'efficacia e l'efficienza della gestione del PON e in particolare delle azioni delegate all'INAPP.

La presente azione è stata declinata in coerenza con la Strategia di comunicazione adottata dall'Adg del PON Spao e in particolare con le linee guida per la comunicazione allegate all'Accordo delega. L'azione da realizzare in tale contesto si sviluppa in tre linee di attività:

- Attività 1 - Realizzazione di prodotti innovativi a carattere multimediale;
- Attività 2 - Uso di mass-media con finalità divulgative;
- Attività 3 - Realizzazione di prodotti e servizi a carattere tecnico-specialistico.

<sup>24</sup>Centro di Responsabilità Finanziaria.

### 3. QUADRO DELLE ATTIVITÀ PER ANNUALITÀ

Attività	Titolo	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1	REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	√	√	√	√	√	√
2	USO DI MASS-MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	√	√	√	√	√	√
3	REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	√	√	√	√	√	√

#### ATTIVITÀ 1 – REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività si sviluppa lungo un processo che parte dall'analisi delle principali modalità innovative di rappresentazione dei dati per arrivare alla loro progettazione, realizzazione e diffusione. A tal fine si intende tradurre i contenuti della ricerca per renderli accessibili in modo immediato a vari *target* (dal più specialistico al più vasto) attraverso l'analisi, l'elaborazione e la realizzazione di strumenti di divulgazione tecnologicamente avanzati nei settori della grafica, *data visualization design* e *video making*.

Dall'annualità 2021 si intende razionalizzare la produzione del materiale di comunicazione, prevedendo nell'attività 1 i soli prodotti tematici multimediali, mentre i prodotti periodici di informazione bibliografica e normativa diventano parte esclusiva dell'attività 3.

Si intende peraltro rilanciare l'attività di progettazione e realizzazione dei prodotti tematici multimediali (video e data show *visualization* in particolare) e promuovere la creazione di un nuovo prodotto di approfondimento (dossier di approfondimento tematico) a cadenza trimestrale che va a sostituire la Newsletter FSE News.

#### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 1 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Progettazione e la realizzazione di 1 promovideo delle attività e del profilo dell'Istituto come Organismo Intermedio e di 1 catalogo multimediale delle attività svolte in tale ruolo. L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Bollettino documentale INAPP	Altro	P1
INAPP international documentation note	Altro	P2
Lavorare nel non profit in Italia	Altro	P3
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P4
Bollettino documentale INAPP	Altro	P5
INAPP international documentation note	Altro	P6
INAPP per l'Europa	Altro	P7
La rete del non profit con chi collabora	Altro	P8
Video Tutorial Stage 4eu	Altro	P9
Un anno di INAPP	Altro	P10
Bollettino documentale INAPP	Altro	P11
INAPP international documentation note	Altro	P12
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P13
Imprese POP più performanti?	Altro	P14

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	Progettazione e realizzazione di prodotti di esposizione visuale e interattiva e relativa rappresentazione grafica di risultati e dati emergenti dalle attività di ricerca (immagini, prodotti audio/video, cortometraggi, strumenti e nuovi format multimediali a scopo divulgativo e informativo, promo video, interviste integrate, video collage, interviste a testimonial/stakeholder). L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data Visualization. Fabbisogni di conoscenze e skills degli occupati nelle imprese italiane	Altro	P15
Bollettino documentale INAPP	Altro	P18

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP international documentation note	Altro	P19
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P20
Tutele del lavoro nelle digital labour platform – Un modello di tecnoregolazione	Altro	P21
Fse Inapp news	Altro	P22
Data show: “I numeri dell’apprendistato in Italia”	Altro	P23
Bollettino documentale INAPP	Altro	P26
INAPP international documentation note	Altro	P27
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P28
Data show: “Il sistema duale in Italia - Dati a.f.2016/2017”	Altro	P29
"Due minuti di: La nuova vita dell'apprendistato"	Altro	P30
Fse Inapp news	Altro	P33
Bollettino documentale INAPP	Altro	P34
INAPP international documentation note	Altro	P35
"Data show: Indagine PLUS GIG workers"	Altro	P36
Bollettino documentale INAPP	Altro	P39
INAPP international documentation note	Altro	P40
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P41
"Data show: Stage 4Eu. L'applicazione per chi cerca uno stage in Europa"	Altro	P42
"Due minuti di Innovazione tecnologica 4.0 e invecchiamento attivo "	Altro	P43
Fse Inapp news	Altro	P45
Bollettino documentale INAPP	Altro	P47
INAPP international documentation note	Altro	P48
Voci dalla ricerca. “L’Atlante del Lavoro come strumento di analisi”	Altro	P49
"Data show: La formazione che fa trovare lavoro"	Altro	P50

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
"Due minuti di Atlante del Lavoro e delle qualificazioni"	Altro	P51
Un anno di INAPP	Altro	P52
Fse Inapp news	Altro	P54
Bollettino documentale INAPP	Altro	P55
INAPP international documentation note	Altro	P56
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P57
"Tutorial Atlante lavoro per i servizi"	Altro	P58

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	Progettazione e realizzazione di prodotti di esposizione visuale e interattiva e relativa rappresentazione grafica di risultati e dati emergenti dalle attività di ricerca (immagini, prodotti audio/video, cortometraggi, strumenti e nuovi format multimediali a scopo divulgativo e informativo, promo video, interviste integrate, video collage, interviste a testimonial/stakeholder). L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
"Data show: Internauti e lavoratori on-line "	Altro	P60
Bollettino documentale INAPP	Altro	P63
INAPP international documentation note	Altro	P64
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P65
"Due minuti di PIAAC"	Altro	P66
Fse Inapp news. Internauti e lavoratori on-line: uno studio dell'Inapp	Altro	P67
Data Visualization: Professioni più esposte al Covid-19	Altro	P68
Bollettino documentale INAPP	Altro	P71

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP international documentation note	Altro	P72
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P73
Data Visualization: Stage4EU. Ripartono i tirocini in Europa	Altro	P74
Due minuti di Covid-19: Settori a rischio di contagio e misure di contenimento	Altro	P75
Fse Inapp news	Altro	P78
Bollettino documentale INAPP	Altro	P79
INAPP international documentation note	Altro	P80
Data show: Smartworking e disuguaglianza di reddito in Italia	Altro	P81
Bollettino documentale INAPP	Altro	P84
INAPP international documentation note	Altro	P85
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P86
Data show: Mappa del Sistema d'Istruzione e Formazione	Altro	P87
Due minuti di ... Inapp comunica il Pon SPAO	Altro	P88
Fse Inapp news	Altro	P90
Bollettino documentale INAPP	Altro	P92
INAPP international documentation note	Altro	P93
Data show: Stage4EU. Lo Stage in europa a portata di smathphon	Altro	P94
Tutorial: Stage4EU	Altro	P95
Due minuti di ... Stage4EU	Altro	P96
Un anno di INAPP	Altro	P97
Fse Inapp news	Altro	P99
Bollettino documentale INAPP	Altro	P100
INAPP international documentation note	Altro	P101
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P102

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine.	Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)	P104

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Progettazione e realizzazione di prodotti di esposizione visuale e interattiva e relativa rappresentazione grafica di risultati e dati emergenti dalle attività di ricerca (immagini, prodotti audio/video, cortometraggi, strumenti e nuovi format multimediali a scopo divulgativo e informativo, promo video, interviste integrate, video collage, interviste a testimonial/stakeholder). L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.</p> <p>Realizzazione di un nuovo prodotto di comunicazione multimediale (Dossier di approfondimento tematico digitale) a cadenza trimestrale, in sostituzione della FSE News. Questa nuova tipologia di elaborato potrà valorizzare - attraverso link a video, immagini, interviste, dati, articoli, etc. - la varietà e la ricchezza delle attività svolte dall'istituto in qualità di OI, anche al fine di ampliare il pubblico/target di riferimento.</p> <p>Avvio delle procedure relative all'affidamento di Servizi di supporto: alla progettazione e alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione delle attività dell'OI; alla progettazione e realizzazione di prodotti di comunicazione multimediali.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P119
Video Tutorial (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P124
Dossier di approfondimento tematico, (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P125
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P126
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P133
Dossier di approfondimento tematico (da definire	Altro	P134

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
in base a contenuti output aree)		
Video Due Minuti di... (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P136
Video "Voci dalla ricerca" (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P137
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P141
Video Un anno di INAPP	Altro	P142
Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P144

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Progettazione e realizzazione di prodotti di esposizione visuale e interattiva e relativa rappresentazione grafica di risultati e dati emergenti dalle attività di ricerca (immagini, prodotti audio/video, cortometraggi, strumenti e nuovi format multimediali a scopo divulgativo e informativo, promo video, interviste integrate, video collage, interviste a testimonial/stakeholder). L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.</p> <p>Produzione di materiale di comunicazione multimediale (video, data show visualization e dossier di approfondimento tematico)</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P148
Video Due Minuti di... (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P149
Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P153
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P155

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Video "Voci dalla ricerca" (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P156
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P160
Video Due minuti di... (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P161
Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P162
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P170
Video Tutorial (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P171
Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P172
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P174
Video Due minuti di... (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P175
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P179
Video Un anno di INAPP	Altro	P180
Dossier di approfondimento tematico, (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P181

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Progettazione e realizzazione di prodotti di esposizione visuale e interattiva e relativa rappresentazione grafica di risultati e dati emergenti dalle attività di ricerca (immagini, prodotti audio/video, cortometraggi, strumenti e nuovi format multimediali a scopo divulgativo e informativo, promo video, interviste integrate, video collage, interviste a testimonial/stakeholder). L'attività di progettazione include analisi del target, selezione dei contenuti e delle modalità di mediatizzazione degli stessi, progettazione dell'impianto informativo e di supporto tecnologico.</p> <p>Produzione di materiale di comunicazione multimediale (video, data show visualization e dossier di approfondimento tematico)</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Data Show Visualization (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P193
Video Due Minuti di.... (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P194
Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)	Altro	P195

## ATTIVITÀ 2 – USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività si pone il duplice obiettivo di fornire ai *decision makers* dati e conoscenze utili a identificare fenomeni e trend in modo chiaro e immediato nonché di sensibilizzare l'opinione pubblica su temi specialistici in apparenza distanti ma in realtà di notevole impatto sulla vita dei cittadini. A tal fine si intende realizzare prodotti specialistici destinati a una più vasta diffusione per promuovere capillarmente l'attività dell'Organismo intermedio anche ricorrendo a *broadcast* nazionali ed eventualmente internazionali all'uso di mass-media nazionali e di un'intensa attività di public relation.

### DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 2 PER ANNUALITÀ

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	Ideazione e progettazione format comunicativo; individuazione delle tematiche; analisi del target; selezione e raccolta dei contenuti da trasmettere; definizione delle attività redazionali connesse; pianificazione delle azioni di informazione e comunicazione; definizione dei flussi comunicativi necessari

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Non previsti		

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2019	Finalizzazione del capitolato ed implementazione delle procedure di affidamento per il broadcasting – Realizzazione di prodotti di comunicazione (Edicola Inapp).

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Edicola Inapp – “Politiche sociali, sussidi e politiche attive del lavoro”	Rassegne stampa tematiche	P17
Edicola Inapp – “Imprese e innovazione”	Rassegne stampa tematiche	P25
Edicola Inapp – “Lavoro digitale”	Rassegne stampa tematiche	P32
Edicola Inapp. GIG working ed economia delle piattaforme	Rassegne stampa tematiche	P38
Edicola Inapp. Rassegna stampa su "Green economy"	Rassegne stampa tematiche	P46
Edicola Inapp. Rassegna stampa “Green jobs e Atlante Lavoro”	Rassegne stampa tematiche	P59

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2020	12 uscite in broadcasting, a livello nazionale e non, di divulgazione dei temi delle azioni delegate. Realizzazione di prodotti di comunicazione (Edicola Inapp).

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso	Altro	P16
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P24
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P31
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P37
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso	Altro	P44

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P53
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P61
Edicola Inapp. Rassegna stampa "Politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	P62
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P69
Edicola Inapp. Rassegna stampa su didattica inclusiva	Rassegne stampa tematiche	P70
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P76
Edicola Inapp. Rassegna stampa sul tema smartworking	Rassegne stampa tematiche	P77
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P82
Edicola Inapp. Formazione Professionale e Occupabilità	Rassegne stampa tematiche	P83
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P89
Edicola Inapp. Dispersione scolastica e DAD	Rassegne stampa tematiche	P91
Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	P98
Edicola Inapp. Donne e Lavoro	Rassegne stampa tematiche	P103

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	Riprogettazione delle attività per la divulgazione, diffusione e comunicazione su Mass-Media nazionali delle attività svolte dall'Inapp in qualità di OI. L'attività prevede l'ideazione, la realizzazione e la diffusione di prodotti di comunicazione attraverso il supporto di un'agenzia di comunicazione integrata che possa offrire un servizio di media Planning e Public Relation, nonché di supporto alle attività dell'ufficio stampa. L'attività, finalizzata alla promozione e valorizzazione degli obiettivi e dei risultati conseguiti nell'ambito del PON SPAO, prevede per l'annualità 2021: la finalizzazione della procedura di gara europea e la stipula del contratto con la definizione di un

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
	piano di lavoro e di attività. I Prodotti di comunicazione relativi al piano di attività si andranno a implementare successivamente.  Prosegue l'attività di redazione e diffusione della rassegna stampa tematica "Edicola INAPP".

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P123
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P127
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P135
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P143
Piano strategico di comunicazione e attività	Altro	P145

<b>Annualità</b>	<b>Descrizione dell'attività</b>
2022	Sviluppo delle attività di comunicazione integrata: gli specifici prodotti di comunicazione vengono programmati, realizzati e diffusi in base al piano strategico di comunicazione e di attività.  Prosegue l'attività di redazione e diffusione della rassegna stampa tematica "Edicola INAPP".

<b>Prodotti attesi</b>		
<b>Titolo</b>	<b>Tipologia</b>	<b>ID Prodotto</b>
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P150
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P157
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P163
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P167
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P176
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P182
Prodotti di comunicazione per la diffusione su mass media nazionali	Altro	P183
Uscite su mass media nazionali	Altro	P184

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	Sviluppo delle attività di comunicazione integrata: gli specifici prodotti di comunicazione vengono programmati, realizzati e diffusi in base al piano strategico di comunicazione e di attività. Prosegue l'attività di redazione e diffusione della rassegna stampa tematica "Edicola INAPP".

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Edicola Inapp	Rassegna stampa	P190
Prodotti di comunicazione per la diffusione su mass media nazionali	Altro	P191
Uscite su mass media nazionali	Altro	P192

### ATTIVITÀ 3 – REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO

*Data inizio* 2018-01-01

*Data fine* 2023-03-31

L'attività è volta a implementare i tradizionali canali di disseminazione e divulgazione utilizzati in ambito FSE tra i quali: la curatela di *paper*, rapporti, *policy brief*, monografie, rassegne e documentazione in formato elettronico e/o cartaceo; la produzione di materiale informativo, anche in lingua inglese; la diffusione di notizie, infografiche; la valorizzazione dei risultati delle analisi e delle azioni dell'Organismo intermedio sui canali social (*Facebook*, *Twitter*, *Youtube*, *Linkedin*); l'attività di ufficio stampa - redazione comunicati, cartelle stampa e materiale giornalistico utile alla diffusione dei contenuti dell'attività presso i media); supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.) (attività iterativa per il triennio).

Dall'annualità 2021 si intende razionalizzare la produzione del materiale di comunicazione, prevedendo nell'attività 3 i soli prodotti periodici di informazione bibliografica e normativa (BiblioNews, BiblioWeb, Arlex), mentre nell'attività 1 i prodotti tematici multimediali.

**DESCRIZIONE DELL'ATTIVITÀ 3 PER ANNUALITÀ**

Annualità	Descrizione dell'attività
2018	<p>Ideazione, realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione nazionale; 3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione internazionale; 6 Rassegne stampa tematiche; 2 Bollettini normativi in formato elettronico; 6 Rassegne stampa tematiche). Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.) (attività iterativa per il triennio). I relativi output di questa attività sono elencati nelle azioni delegate pertinenti.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Bollettino documentale INAPP	Altro	P1
INAPP international documentation note	Altro	P2
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P4
Bollettino documentale INAPP	Altro	P5
INAPP international documentation note	Altro	P6
Un anno di INAPP	Altro	P10
Bollettino documentale INAPP	Altro	P11
INAPP international documentation note	Altro	P12
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P13
"Cambiamento strutturale, imprese e lavoro. Dati INAPP RIL 2007-2014"	Comunicati stampa	P105
Edicola Inapp – "Mercato del Lavoro"	Rassegne stampa tematiche	P106
Edicola Inapp – "Formazione"	Rassegne stampa tematiche	P107
Edicola Inapp – "Gig Economy"	Rassegne stampa tematiche	P108
Edicola Inapp – "Professioni"	Rassegne stampa tematiche	P109
Edicola Inapp – "Reddito di cittadinanza"	Rassegne stampa tematiche	P110

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Edicola Inapp – Presenza dell'INAPP sugli organi di informazione in riferimento alle tematiche di interesse del PON SPAO	Rassegne stampa tematiche	P111

Annualità	Descrizione dell'attività
2019	<p>Ideazione, realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione nazionale; 3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione internazionale; 6 Rassegne stampa tematiche; 2 Bollettini normativi in formato elettronico; 6 Rassegne stampa tematiche). Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.) (attività iterativa per il triennio). I relativi output di questa attività sono elencati nelle azioni delegate pertinenti. Infine, è prevista l'organizzazione e la realizzazione di un Convegno sul ruolo esercitato dall'INAPP al servizio delle Politiche attive per l'occupazione alla luce del primo anno in qualità di Organismo Intermedio del PON SPAO.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Edicola Inapp – “Politiche sociali, sussidi e politiche attive del lavoro”	Rassegne stampa tematiche	P17
Bollettino documentale INAPP	Altro	P18
INAPP international documentation note	Altro	P19
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P20
Tutele del lavoro nelle digital labour platform – Un modello di tecnoregolazione	Altro	P21
Fse Inapp news	Altro	P22
Edicola Inapp – “Imprese e innovazione”	Rassegne stampa tematiche	P25
Bollettino documentale INAPP	Altro	P26
INAPP international documentation note	Altro	P27
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P28

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
"Due minuti di: La nuova vita dell'apprendistato"	Altro	P30
Edicola Inapp – "Lavoro digitale"	Rassegne stampa tematiche	P32
Fse Inapp news	Altro	P33
Bollettino documentale INAPP	Altro	P34
INAPP international documentation note	Altro	P35
Edicola Inapp. GIG working ed economia delle piattaforme	Rassegne stampa tematiche	P38
Bollettino documentale INAPP	Altro	P39
INAPP international documentation note	Altro	P40
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P41
Due minuti di ... Innovazione tecnologica 4.0 e invecchiamento attivo	Altro	P43
Fse Inapp news	Altro	P45
Edicola Inapp. Rassegna stampa su "Green economy"	Rassegne stampa tematiche	P46
Bollettino documentale INAPP	Altro	P47
INAPP international documentation note	Altro	P48
Due minuti di: L'Atlante del Lavoro e delle qualificazioni	Altro	P51
Un anno di INAPP	Altro	P52
Fse Inapp news	Altro	P54
Bollettino documentale INAPP	Altro	P55
INAPP international documentation note	Altro	P56
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P57
Edicola Inapp. Rassegna stampa "Green jobs e Atlante Lavoro"	Rassegne stampa tematiche	P59
"INAPP al servizio delle politiche per il paese"	Seminari, Conferenze e Convegni	P112
Indagine Inapp: per 1 impresa su 3 le competenze della propria forza lavoro sono da aggiornare	Comunicati stampa	P113

Annualità	Descrizione dell'attività
2020	<p>Ideazione, realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione nazionale; 3 Bollettini bibliografici elettronici di documentazione internazionale; 6 Rassegne stampa tematiche; 2 Bollettini normativi in formato elettronico; 6 Rassegne stampa tematiche). Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.) (attività iterativa per il triennio). I relativi output di questa attività sono elencati nelle azioni delegate pertinenti.</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Edicola Inapp. Rassegna stampa "Politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	P62
Bollettino documentale INAPP	Altro	P63
INAPP international documentation note	Altro	P64
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P65
"Due minuti di ... PIAAC"	Altro	P66
Fse Inapp news. Internauti e lavoratori on-line: uno studio dell'Inapp	Altro	P67
Edicola Inapp. Rassegna stampa su didattica inclusiva	Rassegne stampa tematiche	P70
Bollettino documentale INAPP	Altro	P71
INAPP international documentation note	Altro	P72
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P73
Due minuti di "Covid-19 - Settori a rischio di contagio e misure di contenimento"	Altro	P75
Edicola Inapp. Rassegna stampa sul tema smartworking	Rassegne stampa tematiche	P77
Fse Inapp news	Altro	P78
Bollettino documentale INAPP	Altro	P79

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
INAPP international documentation note	Altro	P80
Edicola Inapp. Formazione Professionale e Occupabilità	Rassegne stampa tematiche	P83
Bollettino documentale INAPP	Altro	P84
INAPP international documentation note	Altro	P85
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P86
Due minuti di ... Inapp comunica il Pon SPAO	Altro	P88
Fse Inapp news	Altro	P90
Edicola Inapp. Dispersione scolastica e DAD	Rassegne stampa tematiche	P91
Bollettino documentale INAPP	Altro	P92
INAPP international documentation note	Altro	P93
Due minuti di ... Stage4EU	Altro	P96
Un anno di INAPP	Altro	P97
Fse Inapp news	Altro	P99
Bollettino documentale INAPP	Altro	P100
INAPP international documentation note	Altro	P101
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P102
Edicola Inapp. es. su "l'innovazione digitale"	Rassegne stampa tematiche	P103
Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine	Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)	P104

Annualità	Descrizione dell'attività
2021	<p>Realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (BiblioNews - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione nazionale; BiblioWeb - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione internazionale; Arlex - Bollettino normativo in formato elettronico).</p> <p>Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici - Materiali informativi e</p>

Annualità	Descrizione dell'attività
	<p>a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.) e Comunicati stampa - deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.).</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P114
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P115
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P116
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P117
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P118
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P120
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P121
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P122
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P128
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P129
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P130
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P131
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P132
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P138
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P139
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P140
Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine	<i>Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>	P146
Comunicati stampa, da definire in base contenuti output aree	<i>Comunicati stampa</i>	P147

Annualità	Descrizione dell'attività
2022	<p>Realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (BiblioNews - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione nazionale; BiblioWeb - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione internazionale; Arlex - Bollettino normativo in formato elettronico).</p> <p>Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici - Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.) e Comunicati stampa - deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.)</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P151
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P152
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P154
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P158
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P159
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P164
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P165
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P166
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P168
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P169
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P173
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P177
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P178
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P185
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P186
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P187

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine	Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)	P188
Comunicati stampa, da definire in base contenuti output aree	Comunicati stampa	P189

Annualità	Descrizione dell'attività
2023	<p>Realizzazione e diffusione di materiale informativo e documentale (BiblioNews - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione nazionale; BiblioWeb - Bollettino bibliografico elettronico di documentazione internazionale; Arlex - Bollettino normativo in formato elettronico).</p> <p>Per le attività editoriali, di diffusione delle notizie attraverso il web (sito e canali social), di ufficio stampa e di organizzazione eventi, la realizzazione dei prodotti specifici - Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.) e Comunicati stampa - deriva dalle esigenze e dai risultati raggiunti dalle diverse aree e attività di ricerca dell'OI.</p> <p>Inoltre, è previsto un supporto specialistico all'organizzazione e promozione di eventi di informazione e sensibilizzazione previsti nell'ambito delle azioni delegate (seminari/convegni etc.)</p>

Prodotti attesi		
Titolo	Tipologia	ID Prodotto
BiblioNews – Bollettino documentale Inapp	Altro	P196
BiblioWeb – International Documentation Note	Altro	P197
Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	P198
Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine	Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)	P199
Comunicati stampa, da definire in base contenuti output aree	Comunicati stampa	P200

#### 4. DETTAGLIO DEI COSTI

2018				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti cofinanziamento Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D1)=(A+C)
Personale	161.899,78	15.487,84	44.346,91	206.246,69
Missioni	4.199,41	-	1.049,85	5.249,26
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	450,00	-	112,50	562,50
<b>Totale complessivo</b>	<b>166.549,19</b>	<b>15.487,84</b>	<b>45.509,26</b>	<b>212.058,45</b>

2019				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D2)=(A+C)
Personale	134.358,90	47.373,08	45.433,00	179.791,90
Missioni	4.298,40	-	1.074,60	5.373,00
Seminari e Convegni	1.365,18	-	341,30	1.706,48
Stampa e diffusione	16.939,70	-	4.234,92	21.174,62
Strumentazione tecnica	7.195,56	-	1.798,89	8.994,45
Esperti	-	-	-	-
Società	99.349,06	-	24.837,26	124.186,32
<b>Totale complessivo</b>	<b>263.506,80</b>	<b>47.373,08</b>	<b>77.719,97</b>	<b>341.226,77</b>

2020				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	240.099,10	159.719,31	99.954,60	340.053,70
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	-	-	-	-
Strumentazione tecnica	6.001,18	-	1.500,30	7.501,48
Esperti	-	-	-	-
Società	845.732,18	-	211.433,04	1.057.165,22
<b>Totale complessivo</b>	<b>1.091.832,46</b>	<b>159.719,31</b>	<b>312.887,94</b>	<b>1.404.720,40</b>

2021				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	118.306,27	78.356,65	49.165,73	167.472,00
Missioni	2.500,00	-	625,00	3.125,00
Seminari e Convegni	-	-	-	-
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	36.000,00	-	9.000,00	45.000,00
Esperti	-	-	-	-
Società	92.622,40	-	23.155,60	115.778,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>252.538,67</b>	<b>78.356,65</b>	<b>82.723,83</b>	<b>335.262,50</b>

2022				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	128.303,96	84.995,62	53.324,90	181.628,86
Missioni	-	-	-	-
Seminari e Convegni	5.000,00	-	1.250,00	6.250,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	4.000,00	-	1.000,00	5.000,00
Esperti	-	-	-	-
Società	324.837,00	-	81.209,25	406.046,25
<b>Totale complessivo</b>	<b>465.250,96</b>	<b>84.995,62</b>	<b>137.561,65</b>	<b>602.812,61</b>

2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	32.350,96	20.843,64	13.298,65	45.649,61
Missioni	1.000,00	-	250,00	1.250,00
Seminari e Convegni	3.000,00	-	750,00	3.750,00
Stampa e diffusione	3.110,00	-	777,50	3.887,50
Strumentazione tecnica	-	-	-	-
Esperti	-	-	-	-
Società	68.225,60	-	17.056,40	85.282,00
<b>Totale complessivo</b>	<b>107.686,56</b>	<b>20.843,64</b>	<b>32.132,55</b>	<b>139.819,11</b>

2018-2023				
Voci di spesa	*Costi diretti PON SPAO (FSE+FdR)	**Costi diretti Fondo INAPP	***Costi indiretti da certificare su PON SPAO	Totale importi da certificare su PON SPAO
	(A)	(B)	(C)=(A+B)*25%	(D3)=(A+C)
Personale	815.318,97	406.776,14	305.523,78	1.120.842,75
Missioni	11.997,81	-	2.999,45	14.997,26
Seminari e Convegni	9.365,18	-	2.341,30	11.706,48
Stampa e diffusione	26.269,70	-	6.567,42	32.837,12
Strumentazione tecnica	53.196,74	-	13.299,19	66.495,93
Esperti	-	-	-	-
Società	1.431.216,24	-	357.804,06	1.789.020,30
<b>Totale complessivo</b>	<b>2.347.364,64</b>	<b>406.776,14</b>	<b>688.535,20</b>	<b>3.035.899,84</b>

*\*Si tratta di finanziamento pubblico a valere, in quota parte, sul Fondo Sociale Europeo e sul Fondo di Rotazione;*

*\*\*Si tratta della quota di costo della voce di spesa Personale sostenuta direttamente dall'Istituto attraverso fondi propri;*

*\*\*\*Il 25% dei costi indiretti riferiti alla colonna "Importi da rendicontare a valere su FSE" è calcolato sui costi diretti relativi alla colonna "A" e a quella "B", ovvero, sul totale complessivo dei costi diretti della colonna "Importo complessivo operazione".*

## 5. DETTAGLIO DEL PERSONALE IMPIEGATO SULL'OPERAZIONE

TABELLA PERSONALE OPERAZIONE V/1									
2018-2023									
Nominativo	Qualifica	Inizio	Fine	Monte ore di lavoro su Operazione 2018	Monte ore di lavoro su Operazione 2019	Monte ore di lavoro su Operazione 2020	Monte ore di lavoro su Operazione 2021	Monte ore di lavoro su Operazione 2022	Monte ore di lavoro su Operazione 2023
BENSI CLAUDIO	TEC	02/01/2018	17/07/2020	1179	1119	599	-	-	-
BENSI CLAUDIO	I TEC	03/08/2020	31/03/2023	-	-	599	168	209	47
CAMURRI ENRICO	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	338	400	95
CARLUCCI CHIARA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	168	209	47
CIOCCOLO VALERIA	TEC	23/01/2018	31/03/2023	139	115	1422	338	398	95
COROS COSTANTINO	C.T.E.R.	01/01/2021	31/12/2021	-	-	-	168	-	-
COROS COSTANTINO	C.T.E.R.	01/01/2023	31/03/2023	-	-	-	-	-	47
DE ANGELIS MONIA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	168	210	47
DI IORIO GIUSEPPINA	C.T.E.R.	08/01/2018	31/03/2023	1238	1192	1342	168	207	47
FRANCHI FRANCESCA ROMANA	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	281	336	79
FURFARO PAOLA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	168	207	47
GENTILE LAURA	C.T.E.R.	08/01/2018	31/03/2023	1160	1314	1129	168	189	47
GIOVANNETTI MARZIA	TEC	18/01/2018	31/03/2023	237	250	1376	281	316	79
GRECO ERNESTINA	I TEC	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	225	253	63
MARCHIONNE FRANCESCA ROMANA	TEC	26/01/2018	31/03/2023	102	153	1076	338	380	95
ORIENTI VALENTINA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	112	126	31
PACINI LORETTA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	281	316	79
PIRAS PAOLA	TEC	03/01/2020	31/03/2023	-	-	1396	281	316	79
TIRELLI AURELIA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	338	380	95
TORSELLO ANNAMARIA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/12/2021	-	-	-	168	-	-
VALERIANO VALENTINA	C.T.E.R.	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	168	189	47
VERDINO DANIELA	CAM	01/01/2021	31/03/2023	-	-	-	168	191	47

## 6. ELENCO DEI PRODOTTI ATTESI

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P1</i>
2018	2018-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P1</i>
2018	2018-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P2</i>
2018	2018-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P2</i>
2018	2018-09-30	<i>Lavorare nel non profit in Italia</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P3</i>
2018	2018-09-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P4</i>
2018	2018-09-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P4</i>
2018	2018-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P5</i>
2018	2018-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P5</i>
2018	2018-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P6</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P6
2018	2018-11-30	<i>INAPP per l'Europa</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P7
2018	2018-11-30	<i>La rete del non profit con chi collabora</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P8
2018	2018-11-30	<i>Video tutorial Stage 4eu</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P9
2018	2018-11-30	<i>Un anno di INAPP Video</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P10
2018	2018-11-30	<i>Un anno di INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P10
2018	2018-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P11
2018	2018-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P11
2018	2018-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P12
2018	2018-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P12
2018	2018-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P13
2018	2018-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P13
2018	2018-12-31	<i>Imprese POP più performanti?</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P14

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-02-28	Data Visualization. Fabbisogni di conoscenze e skills degli occupati nelle imprese italiane	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P15
2020	2020-09-23	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P16
2019	2019-02-28	Edicola Inapp – "Politiche sociali, sussidi e politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P17
2019	2019-02-28	Edicola Inapp – "Politiche sociali, sussidi e politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P17
2019	2019-02-28	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P18
2019	2019-02-28	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P18
2019	2019-02-28	INAPP international documentation note	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P19
2019	2019-02-28	INAPP international documentation note	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P19
2019	2019-02-28	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P20
2019	2019-02-28	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P20
2019	2019-03-31	Tutele del lavoro nelle digital labour platform – Un modello di tecnoregolazione	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P21

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-03-31	<i>Tutele del lavoro nelle digital labour platform – Un modello di tecnoregolazione</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P21</i>
2019	2019-03-31	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P22</i>
2019	2019-03-31	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P22</i>
2019	2019-04-30	<i>Data show: "I numeri dell'apprendistato in Italia"</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P23</i>
2020	2020-09-30	<i>Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P24</i>
2019	2019-04-30	<i>Edicola Inapp – "Imprese e innovazione"</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P25</i>
2019	2019-04-30	<i>Edicola Inapp – "Imprese e innovazione"</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P25</i>
2019	2019-04-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P26</i>
2019	2019-04-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P26</i>
2019	2019-04-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P27</i>
2019	2019-04-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P27</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-05-31	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P28
2019	2019-05-31	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P28
2019	2019-06-30	Data show: "Il sistema duale in Italia - Dati a.f.2016/2017"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P29
2019	2019-06-30	"Due minuti di: La nuova vita dell'apprendistato"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P30
2019	2019-06-30	"Due minuti di: La nuova vita dell'apprendistato"	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P30
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P31
2019	2019-06-30	Edicola Inapp – "Lavoro digitale"	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P32
2019	2019-06-30	Edicola Inapp – "Lavoro digitale"	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P32
2019	2019-06-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P33
2019	2019-06-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P33
2019	2019-06-30	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P34

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2019	2019-06-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P34</i>
2019	2019-06-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P35</i>
2019	2019-06-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P35</i>
2019	2019-07-31	<i>"Data show: Indagine PLUS GIG workers"</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P36</i>
2020	2020-12-20	<i>Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P37</i>
2019	2019-09-15	<i>Edicola Inapp. GIG working ed economia delle piattaforme</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P38</i>
2019	2019-09-15	<i>Edicola Inapp. GIG working ed economia delle piattaforme</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P38</i>
2019	2019-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P39</i>
2019	2019-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P39</i>
2019	2019-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P40</i>
2019	2019-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P40</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-09-15	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P41
2019	2019-09-15	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P41
2019	2019-09-30	"Data show: Stage 4EU. L'applicazione per chi cerca uno stage in Europa"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P42
2019	2019-09-30	"Due minuti di: Innovazione tecnologica 4.0 e invecchiamento attivo"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P43
2019	2019-09-30	"Due minuti di: Innovazione tecnologica 4.0 e invecchiamento attivo"	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P43
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P44
2019	2019-09-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P45
2019	2019-09-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P45
2019	2019-10-31	Edicola Inapp. "Rassegna stampa su "Green economy"	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P46
2019	2019-10-31	Edicola Inapp. "Rassegna stampa su "Green economy"	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P46

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P47
2019	2019-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P47
2019	2019-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P48
2019	2019-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P48
2019	2019-11-30	<i>Voci dalla ricerca. "L'Atlante del Lavoro come strumento di analisi"</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P49
2019	2019-11-30	<i>"Data show: La formazione che fa trovare lavoro"</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P50
2019	2019-11-30	<i>"Due minuti di: L'Atlante del Lavoro e delle qualificazioni"</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P51
2019	2019-11-30	<i>"Due minuti di: L'Atlante del Lavoro e delle qualificazioni"</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P51
2019	2019-11-30	<i>Un anno di INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P52
2019	2019-11-30	<i>Un anno di INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P52
2020	2020-12-20	<i>Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"</i>	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P53

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2019	2019-11-30	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P54</i>
2019	2019-11-30	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P54</i>
2019	2019-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P55</i>
2019	2019-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P55</i>
2019	2019-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P56</i>
2019	2019-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P56</i>
2019	2019-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P57</i>
2019	2019-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P57</i>
2019	2019-12-31	<i>"Tutorial Atlante lavoro per i servizi"</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P58</i>
2019	2019-12-31	<i>Edicola Inapp. Rassegna stampa Green jobs e Atlante Lavoro</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P59</i>
2019	2019-12-31	<i>Edicola Inapp Rassegna stampa Green jobs e Atlante Lavoro</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P59</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2020	2020-02-28	"Data show: Internauti e lavoratori on-line"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P60
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P61
2020	2020-02-28	Edicola Inapp. Rassegna stampa "Politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P62
2020	2020-02-28	Edicola Inapp. Rassegna stampa "Politiche attive del lavoro"	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P62
2020	2020-02-28	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P63
2020	2020-02-28	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P63
2020	2020-02-28	INAPP international documentation note	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P64
2020	2020-02-28	INAPP international documentation note	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P64
2020	2020-02-28	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P65
2020	2020-02-28	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P65
2020	2020-03-31	"Due minuti di: PIAAC"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P66

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2020	2020-03-31	"Due minuti di: PIAAC"	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P66
2020	2020-03-31	Fse Inapp news. Internauti e lavoratori on-line: uno studio dell'Inapp	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P67
2020	2020-03-31	Fse Inapp news. Internauti e lavoratori on-line: uno studio dell'Inapp	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P67
2020	2020-04-30	Data Visualization: Professioni più esposte al Covid-19	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P68
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P69
2020	2020-04-30	Edicola Inapp. Rassegna stampa su didattica inclusiva	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P70
2020	2020-04-30	Edicola Inapp. Rassegna stampa su didattica inclusiva	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P70
2020	2020-04-30	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P71
2020	2020-04-30	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P71
2020	2020-04-30	INAPP international documentation note	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P72
2020	2020-04-30	INAPP international documentation note	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P72

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2020	2020-05-31	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P73
2020	2020-05-31	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P73
2020	2020-06-30	Data Visualization: Stage4EU. Ripartono i tirocini in Europa	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P74
2020	2020-06-30	Due minuti di: "Covid-19: Settori a rischio di contagio e misure di contenimento"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P75
2020	2020-06-30	Due minuti di: "Covid-19: Settori a rischio di contagio e misure di contenimento"	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P75
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P76
2020	2020-06-30	Edicola Inapp. Rassegna stampa sul tema smartworking	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P77
2020	2020-06-30	Edicola Inapp. Rassegna stampa sul tema smartworking	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P77
2020	2020-06-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P78
2020	2020-06-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P78
2020	2020-06-30	Bollettino documentale INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P79

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2020	2020-06-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P79
2020	2020-06-30	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P80
2020	2020-06-30	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P80
2020	2020-07-31	<i>Data show: Smartworking e disuguaglianza di reddito in Italia</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P81
2020	2020-12-20	<i>Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"</i>	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P82
2020	2020-09-15	<i>Edicola Inapp. Formazione Professionale e Occupabilità</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P83
2020	2020-09-15	<i>Edicola Inapp. Formazione Professionale e Occupabilità</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P83
2020	2020-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P84
2020	2020-09-15	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P84
2020	2020-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P85
2020	2020-09-15	<i>INAPP international documentation note</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A	P85

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	
2020	2020-09-15	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P86
2020	2020-09-15	Arlex. Bollettino normativo INAPP	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P86
2020	2020-09-30	"Data show: Mappa del Sistema d'Istruzione e Formazione"	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P87
2020	2020-09-30	Due minuti di ... Inapp comunica il Pon SPAO	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P88
2020	2020-09-30	Due minuti di ... Inapp comunica il Pon SPAO	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P88
2020	2020-12-20	Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"	Altro	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P89
2020	2020-09-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P90
2020	2020-09-30	Fse Inapp news	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P90
2020	2020-10-31	Edicola Inapp. Dispersione scolastica e DAD	Rassegne stampa tematiche	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P91
2020	2020-10-31	Edicola Inapp. Dispersione scolastica e DAD	Rassegne stampa tematiche	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P91

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2020	2020-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P92</i>
2020	2020-10-31	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P92</i>
2020	2020-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P93</i>
2020	2020-10-31	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P93</i>
2020	2020-11-30	<i>Data show: Stage4EU. Lo Stage in europa a portata di smathphon</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P94</i>
2020	2020-11-30	<i>Tutorial: Stage4EU</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P95</i>
2020	2020-11-30	<i>Due minuti di ... Stage4EU</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P96</i>
2020	2020-11-30	<i>Due minuti di ... Stage4EU</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P96</i>
2020	2020-11-30	<i>Un anno di INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P97</i>
2020	2020-11-30	<i>Un anno di INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P97</i>
2020	2020-12-20	<i>Trasmissione "Work in progress" o "Lavori in corso"</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P98</i>

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2020	2020-11-30	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P99</i>
2020	2020-11-30	<i>Fse Inapp news</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P99</i>
2020	2020-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P100</i>
2020	2020-11-30	<i>Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P100</i>
2020	2020-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P101</i>
2020	2020-11-30	<i>INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P101</i>
2020	2020-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P102</i>
2020	2020-11-30	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P102</i>
2020	2020-12-31	<i>Edicola Inapp. Donne e Lavoro</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 2: USO DI BROADCASTER CON FINALITÀ DIVULGATIVE	<i>P103</i>
2020	2020-12-31	<i>Edicola Inapp. Donne e Lavoro</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	<i>P103</i>
2020	2020-12-31	<i>Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine</i>	<i>Materiali informativi e a carattere</i>	Attività 1 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	<i>P104</i>

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
			<i>divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>		
2020	2020-12-31	<i>Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine</i>	<i>Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P104
2018	31-12-2018	<i>Cambiamento strutturale, imprese e lavoro. I dati INAPP RIL 2007-2014.</i>	<i>Comunicati stampa</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P105
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – “Mercato del Lavoro”</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P106
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – “Formazione”</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P107
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – “Gig Economy”</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P108
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – “Professioni”</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P109
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – “Reddito di cittadinanza”</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P110

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2018	2018-12-31	<i>Edicola Inapp – Presenza dell’INAPP sugli organi di informazione in riferimento alle tematiche di interesse del PON SPAO</i>	<i>Rassegne stampa tematiche</i>	Attività 3 - REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P111
2019	2019-06-11	<i>“INAPP al servizio delle politiche per il paese”</i>	<i>Seminari, Conferenze e Convegni</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P112
2019	2019-03-29	<i>Indagine Inapp: per 1 impresa su 3 le competenze della propria forza lavoro sono da aggiornare</i>	<i>Comunicati stampa</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P113
2021	30/04/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.1/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P114
2021	30/04/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n. 1/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P115
2021	30/04/21	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP n.1/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P116
2021	30/04/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.2/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P117
2021	30/04/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n.2/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P118

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	30/06/21	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P119
2021	30/06/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.3/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P120
2021	30/06/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n.3/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P121
2021	30/06/21	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP n.2/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P122
2021	30/06/21	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P123
2021	30/07/21	<i>Video Tutorial, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P124
2021	31/07/21	<i>Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P125
2021	31/08/21	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P126
2021	31/08/21	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P127

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	31/08/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.4/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P128
2021	31/08/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n.4/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P129
2021	30/09/21	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP n.3/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P130
2021	31/10/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.5/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P131
2021	31/10/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n.5/21</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P132
2021	31/10/21	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P133
2021	31/10/21	<i>Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P134
2021	31/10/21	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P135

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2021	30/10/21	<i>Video Due Minuti di.... da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P136
2021	30/11/21	<i>Video "Voci dalla ricerca", da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P137
2021	31/12/21	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP n.6/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P138
2021	31/12/21	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note n.6/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P139
2021	31/12/21	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP n.4/21</i>	Altro	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P140
2021	31/12/21	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P141
2021	31/12/21	<i>Video Un anno di INAPP</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P142
2021	31/12/21	<i>Edicola Inapp</i>	Rassegna stampa	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P143
2021	31/12/21	<i>Dossier di approfondimento tematico (da definire in base a contenuti output aree)</i>	Altro	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P144

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2021	31/12/21	<i>Piano strategico di comunicazione e attività</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P145
2021	31/12/21	<i>Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine</i>	<i>Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P146
2021	31/12/21	<i>Comunicati stampa, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Comunicati stampa</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P147
2022	28/02/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P148
2022	28/02/2022	<i>Video Due Minuti di... da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P149
2022	28/02/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P150
2022	28/02/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P151
2022	28/02/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P152
2022	31/03/2022	<i>Dossier di approfondimento tematico, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P153

<b>Annualità rilascio</b>	<b>Data rilascio (aaaa/mm/gg)</b>	<b>Titolo Prodotto</b>	<b>Tipologia</b>	<b>Linea attività collegata al prodotto</b>	<b>ID prodotto</b>
2022	31/03/2022	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P154
2022	30/04/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P155
2022	30/04/2022	<i>Video "Voci dalla ricerca", da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P156
2022	30/04/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P157
2022	30/04/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P158
2022	30/04/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P159
2022	30/06/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P160
2022	30/06/2022	<i>Video Due minuti di... da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P161
2022	30/06/2022	<i>Dossier di approfondimento tematico, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P162
2022	30/06/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P163

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2022	30/06/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P164
2022	30/06/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P165
2022	30/06/2022	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P166
2022	15/09/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P167
2022	15/09/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P168
2022	15/09/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P169
2022	30/09/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P170
2022	30/09/2022	<i>Video Tutorial, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P171
2022	30/09/2022	<i>Dossier di approfondimento tematico, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P172
2022	30/09/2022	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A	P173

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
				CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	
2022	31/10/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P174
2022	31/10/2022	<i>Video Due minuti di... da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P175
2022	31/10/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P176
2022	31/10/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P177
2022	31/10/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P178
2022	31/12/2022	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P179
2022	31/12/2022	<i>Video Un anno di INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P180
2022	31/12/2022	<i>Dossier di approfondimento tematico, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P181
2022	31/12/2022	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P182
2022	31/12/2022	<i>Prodotti di comunicazione per la</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P183

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>diffusione su mass media nazionali</i>			
2022	31/12/2022	<i>Uscite su mass media nazionali</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P184
2022	31/12/2022	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P185
2022	31/12/2022	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P186
2022	31/12/2022	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P187
2022	31/12/2022	<i>Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine</i>	<i>Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P188
2022	31/12/2022	<i>Comunicati stampa, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Comunicati stampa</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P189
2023	15/02/2023	<i>Edicola Inapp</i>	<i>Rassegna stampa</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P190
2023	15/02/2023	<i>Prodotti di comunicazione per la diffusione su mass media nazionali</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P191

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
2023	15/02/2023	<i>Uscite su mass media nazionali</i>	<i>Altro</i>	Attività 2: USO DI MASS MEDIA CON FINALITÀ DIVULGATIVE	P192
2023	31/03/2023	<i>Data Show Visualization da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P193
2023	31/03/2023	<i>Video Due Minuti di... da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P194
2023	31/03/2023	<i>Dossier di approfondimento tematico, da definire (da definire in base a contenuti output aree)</i>	<i>Altro</i>	Attività 1: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI INNOVATIVI A CARATTERE MULTIMEDIALE	P195
2023	31/03/2023	<i>BiblioNews - Bollettino documentale INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P196
2023	31/03/2023	<i>BiblioWeb - INAPP international documentation note</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P197
2023	31/03/2023	<i>Arlex. Bollettino normativo INAPP</i>	<i>Altro</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P198
2023	31/03/2023	<i>Brochure, Depliant, inviti eventi, locandine</i>	<i>Materiali informativi e a carattere divulgativo (news, brochure, depliant, ecc.)</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	P199
2023	31/03/2023	<i>Comunicati stampa, da definire (da definire in</i>	<i>Comunicati stampa</i>	Attività 3: REALIZZAZIONE DI PRODOTTI E SERVIZI A	P200

Annualità rilascio	Data rilascio (aaaa/mm/gg)	Titolo Prodotto	Tipologia	Linea attività collegata al prodotto	ID prodotto
		<i>base a contenuti output aree)</i>		CARATTERE TECNICO-SPECIALISTICO	

## 7. ELENCO DELLE GARE RIFERITE ALL'OPERAZIONE

L'elenco di seguito riportato si riferisce agli affidamenti esterni realizzati attraverso procedure di gara. I relativi costi sono da ricondurre alla voce di spesa "società".

	Oggetto affidamento	Data inizio attività	Data fine attività
<i>V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione/S1</i>	<i>Supporto alla progettazione ed alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione delle attività dell'OI</i>	<i>2019-06-20</i>	<i>2020-12-20</i>
<i>V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione/S2</i>	<i>Programmazione, produzione e distribuzione in broadcasting, a livello nazionale e non, di 12 puntate su temi di interesse OI</i>	<i>2020-03-12</i>	<i>2020-12-20</i>
<i>V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione/S3</i>	<i>Supporto alla progettazione ed alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione delle attività dell'OI</i>	<i>2021-07-09</i>	<i>2023-03-31</i>
<i>V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione/S4</i>	<i>Supporto alla progettazione ed alla realizzazione di prodotti di comunicazione multimediali</i>	<i>2022-07-01</i>	<i>2023-03-31</i>
<i>V/np/1.1.1/Informazione e Comunicazione/S6</i>	<i>Acquisto spazi pubblicitari</i>	<i>2022-01-31</i>	<i>2023-03-31</i>

## 8. ELENCO DEGLI INCARICHI AD ESPERTI RIFERITI ALL'OPERAZIONE

Non previsto.