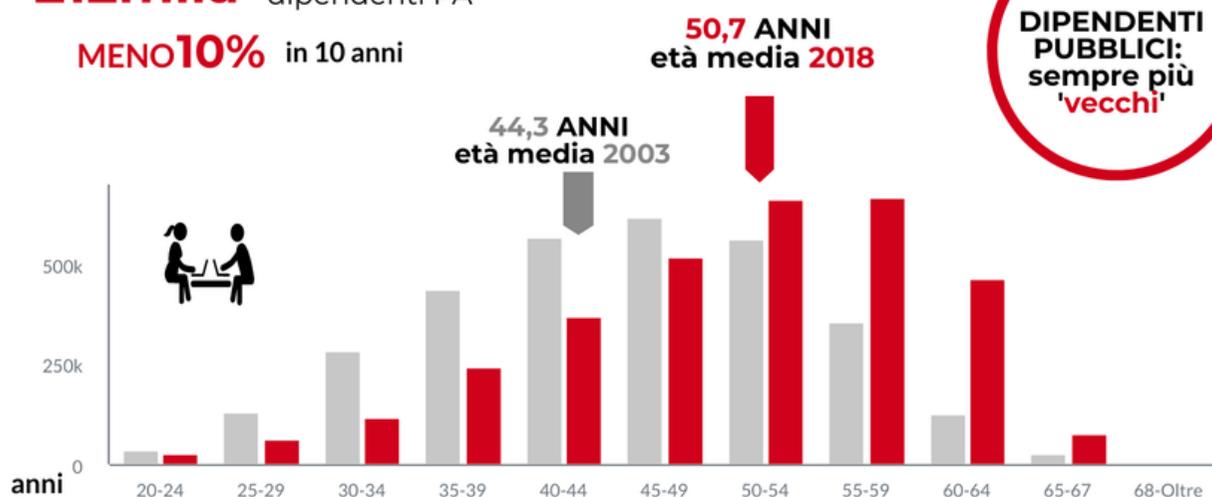




### LE SFIDE PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

**212mila** dipendenti PA  
**MENO 10%** in 10 anni



**DIPENDENTI PUBBLICI: sempre più 'vecchi'**

**SSN**

**1 MEDICO su 5 ha più di 60 anni**

**25.000 uscite per anzianità nei prossimi 5 anni oltre 42.000 tra gli infermieri**

---

**Scuola**

**22% dei docenti ha più di 60 anni**

effetti della c.d. Buona Scuola rischiano di essere insufficienti per compensare le imminenti uscite per pensionamento

### FORMAZIONE, DIGITALIZZAZIONE, NUOVA DOMANDA DI COMPETENZE

**PARTECIPAZIONE A CORSI DI AGGIORNAMENTO/FORMAZIONE**



**GENDER GAP PARTECIPAZIONE + 9% A FAVORE DELLE DONNE**

**COERENZA NEGATIVA E POSITIVA TRA FORMAZIONE E SVILUPPO DI COMPETENZE UTILI A FORNIRE SERVIZI OTTIMALI**

