

## INFORMAZIONI PERSONALI

## Ismene Tramontano

📍 Corso d'Italia, 33 – 00161 Roma

☎ + 39 06 8544 7534

✉ [i.tramontano@inapp.org](mailto:i.tramontano@inapp.org) [ismenetramontano@pec.it](mailto:ismenetramontano@pec.it)

ESPERIENZA  
PROFESSIONALE

Datore di lavoro  
Da marzo 1997 a oggi

Istituto Nazionale Analisi delle Politiche Pubbliche – INAPP già Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori – ISFOL

Ricercatrice, III livello professionale

01/01/2019 a oggi

**Direttrice dell'Agenzia Erasmus + VET INAPP**

*(Determina del Direttore Generale n°507 del 31 dicembre 2018 e successive proroghe: Determina del Direttore Generale n° 82 del 1°aprile 2020 e Determina del Direttore Generale n°189 del 1°luglio 2020 e Determina del Direttore Generale n°67 del 2 marzo 2021)*

**Coordina uno staff di 41 persone ed è responsabile di un budget complessivo di circa 60 milioni di euro l'anno tra finanziamenti ai beneficiari e costi di funzionamento dell'Agenzia Erasmus+.** È responsabile delle attività per la corretta implementazione e gestione del Programma Erasmus + dalla fase di definizione del Piano di lavoro, in accordo con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, alla valutazione e all'attribuzione dei finanziamenti nonché alla fase di rendicontazione. Presidia il corretto svolgimento delle attività dei valutatori esterni incaricati della valutazione delle candidature pervenute per l'ammissione ai finanziamenti comunitari. Garantisce la continuità dei rapporti con la Commissione europea rappresentando l'Agenzia Erasmus + INAPP agli incontri transnazionali. Assicura l'efficacia del sistema di gestione per la qualità ISO 9001 con il rinnovo annuale dei Lloyd's. Coordina le attività di ricerca e di valutazione di impatto del Programma Erasmus+ sul sistema nazionale di istruzione e formazione e sul mercato del lavoro nazionale (cfr. Produzione scientifica 1.B e 3.B)

In tale ruolo si interfaccia direttamente con la Presidenza e la Direzione Generale INAPP.

Partecipa in qualità di relatore a **Conferenze e seminari in Italia e all'estero** in lingua italiana ed inglese. Tra questi, prende parte in rappresentanza dell'Agenzia Erasmus+ di INAPP:

- ✓ Riunione dei Direttori di Agenzia, NA event – Directors' session, Webex virtual meeting, interviene in rappresentanza dell'Agenzia Erasmus+ INAPP, 2 luglio 2020
- ✓ La Rete nazionale di Peer Review tra istituti scolastici e centri di formazione professionale, apre e modera il seminario, Roma, 16 dicembre 2019
- ✓ Riunione dei Direttori di Agenzia, NA event – Directors' session, interviene in rappresentanza dell'Agenzia Erasmus+ INAPP, Bruxelles, 19-21 giugno 2019
- ✓ *VET week*, apre e modera tutti gli eventi della settimana ad eccezione della Conferenza di apertura, Roma, 14-18 ottobre 2019
- ✓ Festival d'Europa, apre insieme ad Indire tutti gli eventi in programma nelle tre giornate, Firenze, 7-9 maggio 2019
- ✓ Festival d'Europa – Erasmus4ever Erasmus4future, Conferenza stampa di apertura, interviene in rappresentanza dell'Agenzia Erasmus+ INAPP, Firenze, 29 aprile 2019

**Presidente del CUG INAPP** (Comitato Unico di Garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni ex art.21, Legge n. 183/2010) *(Lettera di designazione del Direttore Generale Avv. Paola Nicastro - Prot. n° 94 del 30/01/2019 – Determina del Direttore Generale n°152 del 16/04/2019 Prot. n° 0000152)*

Ai sensi della normativa nazionale e comunitaria vigente, il Comitato Unico di Garanzia si occupa delle pari opportunità, della valorizzazione del benessere di chi lavora e del contrasto di tutte le discriminazioni ai sensi della Legge n. 183/2010, ex art.21.

In qualità di Presidente ha riunito il Comitato mensilmente cercando di favorire il rafforzamento del ruolo del CUG. La scelta del mandato del CUG è stata quella di porsi nei confronti della comunità

delle lavoratrici e dei lavoratori INAPP in una posizione di ascolto e di agire il ruolo assegnato in modo proattivo e orientato alla prevenzione dell'insorgenza di fenomeni e situazioni che potessero indurre condizioni di disagio lavorativo attraverso relazioni costanti con la Consigliera di Fiducia, con l'Amministrazione e con incontri seminariali con il personale promossi dalla Presidente in collaborazione con i membri del CUG.

### Altri incarichi

- Componente a tutt'oggi della Commissione di valutazione di iniziative e progetti di rilevanza nazionale, Articolo 72 del Codice del **Terzo settore**. Avviso n.2/2020 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Designata dal Direttore Generale INAPP Santo Darko Grillo (*Prot. INAPP n° 5972 del 13/08/2020*).
- **Presidente** della Commissione giudicatrice nell'ambito della procedura concernente: "Servizi di monitoraggio del Piano Nazionale di Qualità e di gestione operativa della Rete Nazionale di Peer Review tra Istituti scolastici e Centri di Formazione Professionale (*Determina del Direttore Generale n° 6 del 16 gennaio 2019*).

01/07/2017 – 31/12/2019

### Responsabile per l'Italia dei Programmi comunitari ReferNet ed Eqavet

(*Determina del Direttore Generale n°244 del 7 agosto 2017*)

Coordina le attività per la promozione della **qualità dei sistemi formativi, per la trasparenza dei titoli e la mobilità** interfacciandosi con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca (MIUR) e le Istituzioni regionali.

Rappresenta l'Italia presso la Commissione europea, il Cedefop e gli altri organismi comunitari negli ambiti di riferimento delle reti Europee Eqavet e ReferNet. È responsabile del contributo italiano alla rete del Cedefop ReferNet, di tutta la documentazione e le ricerche realizzate (cfr. Produzione scientifica 4.B e 5.B).

Coordina, sotto l'egida del MLPS e in collaborazione con il MIUR (Direzione generale per gli ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione UFFICIO VIII Internazionalizzazione del sistema educativo di istruzione e di formazione), e con il Coordinamento delle Regioni e con le Parti Sociali, le attività di revisione e aggiornamento del "**Piano nazionale per la garanzia di qualità del sistema di Istruzione e formazione professionale**", elaborato in ottemperanza alla Raccomandazione europea Eqavet del 2009 in veste di Responsabile del Reference Point EQAVET, fino all'approvazione in Conferenza Stato-Regioni in data 21 dicembre 2017 (cfr. Produzione scientifica 6.B).

Coordina, interfacciandosi direttamente con il Direttore Generale e sotto l'egida del MLPS, il Reference Point nazionale per la qualità dell'istruzione e della formazione e le relative attività di networking e ricerca (cfr. Produzione scientifica 2.B).

Nel giugno 2018, a Sofia nell'ambito dell'Assemblea annuale della rete europea EQAVET, è eletta **membro dell'EQAVET Steering Committee** su designazione di INAPP e MLPS (*Lettera di designazione del MLPS Prot. n° 0007470 del 2 maggio 2018*).

Organizza e/o partecipa in qualità di relatore a **Conferenze e seminari in Italia e all'estero** in lingua italiana ed inglese. Tra questi:

- ✓ Organizza, di concerto con il Ministero del Lavoro nell'ambito del Piano di Attività OI dell'INAPP, la Conferenza internazionale "*La risposta italiana alla Raccomandazione EQAVET, il Piano nazionale per la garanzia della qualità dell'istruzione e della formazione*", Roma, 6 dicembre 2018
- ✓ Interviene in qualità di relatore su "*VET graduate tracking in Italy*" al Finnish National Board of Education, PLA, Helsinki, 25-26 ottobre 2018
- ✓ Interviene in qualità di relatore e di membro dello Steering Committee europeo con "*The main challenges for Quality in Europe*" all' EQAVET Annual Network meeting, Sofia, 20-21 giugno 2018
- ✓ Organizza, di concerto con il MLPS, e modera il II incontro annuale del Board del Reference Point Qualità, Roma, INAPP, 12 giugno 2018
- ✓ Organizza e modera la Peer Review transnazionale presso l'ITE "E. Caruso" programmata nel Piano di attività EQAVET – Reference Point Qualità 2017-2019 cofinanziato dalla Commissione europea, Napoli, 28-30 maggio 2018
- ✓ Organizza di concerto con il Ministero del Lavoro nell'ambito del Piano di Attività EQAVET la *Study Visit at European level "Peer Review as a tool for quality assurance"*, Roma, INAPP, 10-11 maggio 2018
- ✓ Organizza, di concerto con il MLPS, e modera il I incontro annuale del Board del Reference Point Qualità, Roma, INAPP, 16 gennaio 2018

- ✓ Organizza, di concerto con il MLPS, e modera Seminario annuale di info-formazione della Rete nazionale di diffusione Euroguidance Italy, Roma, INAPP, 5 dicembre 2017
- ✓ Interviene in qualità di Responsabile ReferNet per l'Italia per presentare lo stato di avanzamento delle attività al ReferNet Plenary meeting, Salonicco, Cedefop, 28 novembre - 1 dicembre 2017
- ✓ Organizza e modera la Peer Review transnazionale presso l'IIS Don Tonino Bello programmata nel Piano di attività EQAVET – Reference Point Qualità 2017-2019 cofinanziato dalla Commissione europea, Tricase (Lecce), 11-13 ottobre 2017
- ✓ Organizza, di concerto con il Ministero del Lavoro, il convegno internazionale "Le politiche e gli strumenti per la qualità dell'istruzione e della formazione" nell'ambito delle attività del Reference Point Qualità, Roma, 23 marzo 2017
- ✓ Organizza, di concerto con il MLPS, e modera il II incontro annuale del Board del Reference Point Qualità, Roma, ISFOL, 13 febbraio 2017

### Componente del Comitato permanente del telelavoro

(Determina del Direttore Generale n° 263 del 14 settembre 2017 a oggi)

In tale ruolo a tutt'oggi partecipa a tutti gli incontri e alle attività del Comitato al fine di favorire il Telelavoro quale modalità di gestione ed esecuzione del rapporto di lavoro. In particolare, ha collaborato alla definizione del bando e dei criteri/requisiti di accesso per le lavoratrici e i lavoratori.

### Altri incarichi

Nel periodo di riferimento partecipa alle seguenti Commissioni di valutazione e Comitati:

- **Componente** della Commissione giudicatrice per l'affidamento di servizi di "Supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo attraverso interviste a stakeholder su misure e policies regionali in materia di **contrasto alla dispersione e analisi delle politiche europee** rilevanti" (Determina del Direttore Generale n° 308 del 30 agosto 2018).
- **Componente** della Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute per l'affidamento di servizi, mediante accordo quadro di "Pianificazione, organizzazione, realizzazione di eventi seminari e convegnistici ed assistenza accessoria" (Determina del Direttore Generale n° 239 del 18 luglio 2018).
- È a tutt'oggi **membro** del Comitato per la Salvaguardia dell'imparzialità Agqualitas in rappresentanza dell'Isfol prima e dell'INAPP dopo su designazione del Responsabile del Dipartimento Sistemi formativi dell'Isfol (Isfol Prot.n° 0013424 del 31-10-2013).

01/07/2012 - 31/01/2017

### Responsabile del Gruppo di ricerca "Reti europee: Eqavet, Europass, Euroguidance, ELGPN" nell'ambito del Dipartimento Sistemi Formativi Isfol

(Determina del Responsabile ad interim del dipartimento sistemi formativi n°39 del 25/07/2012 e successive proroghe: : Determina del Responsabile ad interim del Dipartimento Sistemi Formativi n°1 del 14/01/2013; Determina del Responsabile ad interim del Dipartimento Sistemi Formativi n°34 del 11/04/2013; Determina del Responsabile ad interim del Dipartimento Sistemi Formativi n° 62 del 11/07/2013; Determina del del Responsabile ad interim del Dipartimento Sistemi Formativi n°90 del 9/10/2013; Determina del Direttore Generale Isfol n°175 del 26/6/2015; Determina del Direttore Generale Isfol n°35 del 8/2/2016).

Coordina le attività del Reference Point nazionale per la qualità dell'Istruzione e della formazione, del Centro Nazionale Europass e del Centro Euroguidance Italy interfacciandosi con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Direzione Generale Politiche Attive, Servizi per il Lavoro e la Formazione) e con il Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca (Direzione generale per gli ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione e Direzione per lo studente, lo sviluppo e l'internazionalizzazione della formazione superiore) e rappresentando l'Italia presso la Commissione europea e gli altri organismi comunitari negli ambiti di riferimento delle reti Europee. Cura la redazione dei **Piani annuali di attività** (concordati con i Ministeri cofinanziatori e soggetti a valutazione da parte della Commissione europea) e i relativi rendiconti finanziari annuali per il finanziamento europeo e il cofinanziamento nazionale del MLPS e del MIUR.

Tra le principali attività:

- partecipa alle attività della **Rete europea EQAVET** su designazione ufficiale del MLPS;
- supporta le Istituzioni nazionali e regionali nonché le strutture scolastiche e formative **nell'implementazione di metodologie e strumenti per l'assicurazione della qualità e il miglioramento continuo dell'offerta formativa** (quali l'autovalutazione e la Peer review)

nel rispetto e a complemento della normativa nazionale e regionale;

- coordina le attività di valutazione dell'impatto del portafoglio Europass sul sistema nazionale di istruzione e di formazione e sul mercato del lavoro (cfr. Produzione scientifica 8.B).

In qualità di coordinatrice del Centro Nazionale Europass Italia, è la **referente Isfol, su designazione del Direttore Generale nel Gruppo di lavoro MIUR-ISFOL incaricato di redigere i "Supplementi Europass al Certificato"**, per la trasparenza dei titoli di studio e delle competenze, per l'occupabilità e la mobilità in Europa, recepiti con Ordinanza del Ministro dell'Istruzione n.252 del 19/4/2016; dal 2014 al luglio 2016 (*Incarico del Direttore Generale Prot.Isfol n°1795 del 19-2-2014*).

**Coordina**, sotto l'egida del MIUR - Direzione generale per lo studente, lo sviluppo e l'internazionalizzazione della formazione superiore - le azioni per la diffusione del portafoglio Europass e dei relativi monitoraggi nelle Università e nelle Istituzioni AFAM.

**Collabora con il MIUR** (Direzione generale per gli ordinamenti scolastici e la valutazione del sistema nazionale di istruzione UFFICIO V Istruzione tecnica superiore) al rilascio del **Supplemento Europass al Diploma** in uscita dai percorsi di Istruzione Tecnica Superiore (ITS).

Organizza e/o partecipa in qualità di relatore a **conferenze e seminari in Italia e all'estero** in lingua italiana ed inglese. Tra questi:

- ✓ Organizza e modera la Peer Review transnazionale presso l'Istituto "Giorgi Fermi" programmata nel Piano di attività EQAVET – Reference Point Qualità 2016-2017, cofinanziato dalla Commissione europea, Treviso, 18-20 gennaio 2017
- ✓ Organizza e modera il Seminario annuale di info-formazione della Rete nazionale di diffusione Euroguidance Italy, Roma, Isfol, 16 novembre 2016
- ✓ Organizza, insieme al MIUR, il Convegno *"Il Portafoglio Europass per la mobilità e la trasparenza: il rilascio del Supplemento al Diploma nelle istituzioni Afam"* e interviene in qualità di relatore su *"Il portafoglio Europass: i risultati del monitoraggio del rilascio del DS da parte delle Istituzioni AFAM"*, Roma, Miur, 8 novembre 2016
- ✓ Modera il Seminario annuale di info-formazione della Rete nazionale di diffusione Euroguidance Italy, Roma, Isfol, 4 novembre 2015
- ✓ Interviene in qualità di relatore con *"Europass, Euroguidance, EQF networks and tools: the most important synergies"* all' *European tools joint meeting*, Commissione europea, Bruxelles, 20 marzo 2015
- ✓ Organizza, insieme al MIUR, il Seminario di formazione di Docenti e Dirigenti scolastici per la predisposizione e il rilascio del CS a tutti i diplomati; modera la tavola rotonda *"Il Supplemento Europass al Certificato per l'istruzione generale"*, Roma, MIUR, 24 febbraio 2015

### Altri incarichi

Membro del **Gruppo di esperti nazionali per la selezione delle candidature Ecvet** presentate all'Agenzia Nazionale Leonardo da Vinci nell'ambito dell'invito a presentare proposte ristretto alle agenzie nazionali LLP (*call for proposals* –EACEA n° 27/2011).

Nel periodo di riferimento partecipa alle seguenti **Commissioni di valutazione**:

- **Presidente** della Giuria per la selezione dei vincitori del Concorso 2016 "Euroguidance: la mobilità transnazionale per l'apprendimento in Europa" (*Determina del Direttore Generale n° 1 del 5/12/2016*).
- Componente della Commissione per la valutazione delle candidature di iscrizione all'Albo e per la comparazione degli iscritti ai fini del conferimento in loro favore degli incarichi di collaborazione (*Determina del Direttore Generale n°197 del 30/11/2012; Delibera del Consiglio di Amministrazione n°14 del 24/07/2013*).

01/12/2011–01/07/2012

**Responsabile Reference Point per la Qualità della Istruzione e Formazione professionale** (*Comunicazione di servizio n°36 del 22/12/2011 del Direttore del Dipartimento Sistemi Formativi dott. Domenico Sugamiele*).

In tale ruolo coordina le attività del Progetto Reference Point per la Qualità dell'IFP avvalendosi di risorse interne e di finanziamento istituzionale e del FSE.

A livello nazionale si occupa, interfacciandosi con il MLPS, con il MIUR e con il Coordinamento delle Regioni su designazione del direttore del Dipartimento Sistemi Formativi dell'Isfol (*Lettera di designazione del Direttore del Dipartimento Sistemi Formativi Isfol Prot. n° 0021340 del 22/12/2011*), dell'implementazione della **Raccomandazione europea EQAVET** e dell'**animazione del Board del**

**Reference Point nazionale per la qualità.**

A livello europeo partecipa alle attività della Rete europea EQAVET (*European Quality Assurance in Vocational Education and Training*) su designazione del direttore del Dipartimento Sistemi Formativi dell'Isfol (*lettera di designazione del Direttore del Dipartimento Sistemi Formativi Isfol Prot. n° 0021338 del 22-12-2011*) coordinata dalla Commissione europea. Supporta le Istituzioni scolastiche e i Centri di formazione nell'utilizzo di metodologie e strumenti per la valutazione e l'assicurazione della Qualità dell'istruzione e della formazione a complemento della normativa nazionale e regionale di riferimento (accreditamento e sistema nazionale di valutazione).

Nelle annualità 2012-2013 è membro del **Gruppo di Esperti nazionali ECVET** nominata dal Direttore ad interim del Dipartimento Sistemi Formativi dell'Isfol (*Incarico Prot. Isfol n°0003286 del 13/07/2012*).

01/11/2002–30/11/2011

**Ricercatrice, nell'ambito dell'Area Politiche ed offerte per la formazione iniziale e permanente dell'Isfol**

Coordina le attività riferite alla Rete Nazionale di *Peer Review* (per la **Valutazione di Istituzioni scolastiche e Centri di formazione - PON Convergenza e Competitività Ob 3.1 Asse Capitale Umano**) costituita da Istituzioni scolastiche (individuate di concerto con il MIUR) e Centri di Formazione professionale. Complessivamente, tra il 2010 e il 2012, ha coordinato la valutazione di n.28 strutture scolastiche e formative. Inoltre, ha curato la redazione del **"Manuale di peer review per l'istruzione e la formazione professionale iniziale"** (cfr. Produzione scientifica 9.B).

Nel 2006 ha curato la redazione della **"Guida all'autovalutazione delle strutture formative"** e la relativa sperimentazione con il coinvolgimento di 12 strutture formative sul territorio nazionale (cfr. Produzione scientifica 13.B).

Nel 2007 è **responsabile della Progetto** di ricerca-intervento sulla **"Valutazione degli apprendimenti nella FP"** che ha previsto l'**elaborazione e la sperimentazione delle prove di valutazione** (delle competenze linguistiche, competenze matematiche, un test di autovalutazione relativo alla percezione delle proprie competenze strategiche), **su un campione di 1000 allievi** in uscita dai percorsi triennali di istruzione e formazione professionale nel Lazio, Milano e provincia, Torino e provincia, Friuli Venezia Giulia, Trento, Puglia e Sicilia (cfr. Produzione scientifica 10.B).

Nel 2007 è responsabile del **Progetto di ricerca sull'analisi comparata dei principali modelli e dispositivi di valutazione della qualità utilizzati dalle Istituzioni scolastiche e dai Centri di formazione**. Ha curato la pubblicazione dei risultati della ricerca **"I modelli di qualità nel sistema di formazione professionale italiano"** (cfr. Produzione scientifica 12B).

Coordina, in qualità di responsabile scientifico, le attività del Progetto Leonardo **"Ecvet MOTO- Model of Transferability of learning outcome units"** in partenariato con il MIUR (2009-2011) e in collaborazione con la Regione Veneto.

Membro del **Comitato tecnico scientifico del Progetto "Linee Guida per la Valutazione della scuola"** coordinato dall'**Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia (dal 2005 al 2007)**.

Membro di diversi Gruppi di lavoro tematici della Rete europea per la Qualità ENQA-VET quali:

- Gruppo *"Developing Guidelines to support the National implementation approaches for using the Reference Framework"* (2010-2011)
- Gruppo *"Making Vet more attractive"* (2008-2009)
- Gruppo *"Tools for Quality Assurance"* (2007).

Cura le relazioni con Istituti europei omologhi all'Isfol (Céreq, Centre Inffo, Fetac, QCA, BIBB, ecc.) su incarico del Direttore Generale Isfol (*Prot. n° 2279 del 01/02/2005*), nonché la partecipazione dell'Isfol alle partnership di progetti transnazionali sul tema della qualità dell'istruzione e della formazione.

È coautrice del Report di ricerca *"Achieving the Lisbon goal: the contribution of VET"* scritto con il coordinamento del QCA inglese (*Qualification and Curriculum Authority*) per conto della Commissione europea presentato nel corso della Conferenza di Maastricht dei Ministri dell'Istruzione e della Formazione professionale (ottobre 2004).

Organizza e interviene a Convegni e Seminari in Italia e all'estero svolgendo relazioni di carattere istituzionale.

03/03/1997–31/10/2002

**Ricercatrice, III livello professionale, nell'ambito dell'Area Sperimentazione Formativa dell'Isfol** (*Attestazione del Dirigente dell'Area Sperimentazione Formativa, dott. Fulvio Penner, Prot. Isfol n°10440 del 16 novembre 2000; Incarico del Direttore Generale dell'Isfol, ing. Enrico Ceccotti, Prot. n° 7029 del 27/6/2001*).

Coordina alcune delle aree di lavoro ed i progetti operativi previsti nei piani di attività dell'Area Sperimentazione Formativa dell'Isfol. In tale funzione si occupa di:

**Accreditamento delle strutture Formative:** "Gruppo Tecnico per la riforma della Formazione Professionale" insediato in seno al Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale: partecipa in collaborazione con il Servizio di Controllo Interno dell'Isfol, su incarico del Direttore Generale (*Incarico del Direttore Generale A. Tamborini Prot. n° 9419 del 31 ottobre 2000*), ai lavori di tale gruppo, previsto nell'accordo Stato-Regioni del 18 febbraio 2000 e composto da Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Regioni, Tecnostruttura e Isfol. Il Gruppo ha tra i suoi obiettivi l'elaborazione di un dispositivo nazionale per l'accreditamento delle strutture formative e del relativo regolamento attuativo. Il contributo della sottoscritta ha riguardato in particolare la definizione delle soglie minime e dei criteri di valutazione delle competenze dei formatori declinate all'art.10 del DM 166 del 25 maggio 2001.

Nel 1998 cura la costituzione e adesione dell'Italia alla Rete europea TTnet (*Training of Trainers network*), promossa dal Cedefop, che vede coinvolti organismi e istituzioni impegnati a vario titolo nella formazione dei formatori, con l'obiettivo di promuovere la cooperazione, l'informazione e la ricerca congiunta su tale tematica. In particolare, coordina le attività a livello nazionale e rappresenta l'Isfol in qualità di **animatore nazionale** della rete **presso il Cedefop e la Commissione Europea** (*Attestato Cedefop del 9 novembre 2000*). In tale funzione, nel novembre 1998, promuove il progetto "*e-Ttnet: Training of Trainers Network for eLearning*" nell'ambito del quadro comunitario E-Learning, (*Delega del Direttore Generale Enrico Ceccotti Prot. n° 10906 del 24/09/2002*). Il progetto, approvato dalla Commissione europea, vede coinvolto l'Isfol e 14 partner europei (Austria, Belgio, Danimarca, Spagna, Finlandia, Francia, Grecia, Irlanda, Italia, Lussemburgo, Norvegia, Olanda, Portogallo e Regno Unito).

Nell'ambito dell'attività di **Assistenza Tecnica al Ministero del Lavoro** (Complementi di programmazione Ob.3 e Ob. 1) è responsabile del Progetto di "Osservatorio permanente regionale per la formazione dei formatori". Coordina il gruppo di progetto avvalendosi di risorse interne e affidando in convenzione le rilevazioni a livello regionale.

Nel quadro delle attività Istituzionali dell'Isfol coordina il gruppo di progetto per la sperimentazione del Master universitario per il Management formativo ed è membro della **Commissione di valutazione**. Promosso dall'Isfol in collaborazione con l'Università degli Studi di Bologna, l'Università degli Studi di Torino e l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, il Master è finalizzato alla formazione di figure manageriali che operano nel sistema della FP, delle politiche del lavoro e dello sviluppo locale.

Co-coordina la ricerca "Standard Formatori: per un modello nazionale di competenze verso l'accREDITamento professionale" (cfr. Produzione scientifica 15.B)

Coordina la ricerca "Modello formativo integrato: percorsi formativi per figure innovative del sistema".

Coordina la ricerca sulle "Buone Pratiche nella formazione dei formatori" (cfr. Produzione scientifica 14.B)

Coordina, su richiesta del Cedefop e in accordo con la dirigenza dell'Isfol, una ricerca sul tema "Insegnanti e formatori: standard di qualifica, standard di formazione – verso un modello comunitario di descrizione delle competenze"

Partecipa, su designazione del Direttore Generale Isfol, al Comitato Tecnico scientifico della Regione Campania, Sottoprogramma Formazione Formatori, annualità 1998, Progetto Orientamenti (*Prot. Isfol n° 11402 del 22 ottobre 2001*)

Redige i piani di attività di Fondo Sociale Europeo dell'Area Sperimentazione Formativa

Coordina il contributo dell'Area Sperimentazione Formativa per il Rapporto Isfol dal 1997 al 2002.

Interviene a numerosi Convegni e Seminari in Italia e all'estero.

Datore di lavoro

Tipo di impiego

01/11/1993 – 01/02/1997

**Fondazione Censis, Roma (Italia)**

**Ricercatrice con contratto di consulenza**

L'attività di ricercatrice e di consulente statistico, nei settori Economia e Formazione, è stata svolta, a seconda degli incarichi, nelle diverse fasi delle ricerche: dalla definizione dei questionari alla raccolta, elaborazione e interpretazione dei dati, dall'analisi statistica dei dati, anche con tecniche di analisi multivariata, alla redazione dei report di ricerca. In particolare le attività di ricerca e di consulenza hanno riguardato i seguenti lavori (*cfr. attestato del Direttore del Censis, dott. Giuseppe Roma*):

- Riattivare lo sviluppo locale in provincia di Avellino
- La provincia di Torino: alla ricerca di nuove strategie per gli anni '90. Fase 4: la cintura metropolitana

- La competitività per le imprese di servizio
- Servizi di informazione ed assistenza del contribuente
- Il sistema socio-economico di Lecco alla boa degli anni '90 tra identità della nuova provincia e prospettive di sviluppo
- Legislazione nazionale e normative regionali per l'artigianato: l'architettura di un sistema informativo
- L'integrazione nell'area centrale del Paese: le relazioni esistenti tra Marche ed Umbria e le possibili evoluzioni
- La comunicazione aziendale: Progetto-Intervento per lo sviluppo di una funzione strategica
- Il Piano Triennale 1997-1999 della formazione professionale della Regione Marche: vincoli, risorse e prospettive per l'innovazione del sistema formativo regionale delle politiche per l'occupazione.

Datore di lavoro  
Tipo di impiego  
15/06/1992 – 15/11/1992

**CNR**  
**Ricercatrice a contratto**

Nell'ambito di un Progetto nazionale relativo ai "Servizi reali a favore delle piccole e medie imprese" ha collaborato con la cattedra di Diritto Internazionale dell'Università degli Studi di Bari, per attività di ricerca in materia di interventi comunitari a favore delle piccole e medie imprese, attività conclusasi con la redazione di un *Paper* dal titolo «La responsabilità del produttore alla luce della Direttiva CEE n°85/374» e con una raccolta di atti comunitari e le relative note introduttive (*Attestato del Prof. Ennio Triggiani del 7 novembre 2000*).

Datore di lavoro  
Tipo di impiego  
26/06/1992–21/07/1992

**Istituto Tecnico Commerciale Statale per periti aziendali – "A. Gramsci" – Milano (Italia)**  
**Commissario di Diritto**

In qualità di "Docente di Diritto, Economia, Scienza delle Finanze" ha fatto parte della V Commissione Giudicatrice agli Esami di Maturità Tecnica periti aziendali, A.S. 91/92, per la classe di concorso A 025

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Maggio 2019

**Certificate of completion: ISO 9001:2015 QMS Management Briefing**

Lloyd's Register (cfr. Titoli 4.A)

01/02/1993–31/03/1994

**Attestato Master di sviluppo economico sul Terziario Avanzato**

Livello 8 EQF

Istituto Guglielmo Tagliacarne, Via Appia Pignatelli, Roma (Italia)

(cfr. Titoli 2.A)

Competenze organizzative, gestionali, comunicazione e marketing, amministrative in uscita dal Master in *Business administration* (MBA)

19/07/1993-30/07/1993

**Attestato di Partecipazione al corso di formazione "A small business Programme"**

Durham University Business school, Durham (Inghilterra) (cfr. Titoli 3.A)

Management nelle piccole e medie imprese

01/11/1988–02/04/1992

**Diploma di Laurea in Scienze Politiche (votazione 110/110 e lode)**

Livello 7 EQF

Università degli Studi di Bari, Bari (Italia)

(cfr. Titoli 1.A)

Economia, Statistica, Diritto, Storia, Inglese, Francese

09/1982 - 07/1987

**Diploma di Maturità linguistica**

Livello 4 EQF

Liceo Linguistico "G. Mazzini" di Benevento, Benevento (Italia)

Italiano, Storia, Filosofia, Inglese, Francese

**COMPETENZE PERSONALI**

Lingua madre italiano

| Altre lingue | COMPRESIONE       |         | PARLATO     |                  | PRODUZIONE SCRITTA |
|--------------|-------------------|---------|-------------|------------------|--------------------|
|              | Ascolto           | Lettura | Interazione | Produzione orale |                    |
| inglese      | C2                | C2      | C2          | C2               | C2                 |
|              | First certificate |         |             |                  |                    |
| francese     | C2                | C2      | C2          | C2               | C1                 |

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato  
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

**Competenze comunicative** Spiccate capacità relazionali maturate in ambito nazionale ed europeo. Competenze nella comunicazione acquisite in formazione e on the job, public speaking anche in lingua inglese e francese.

**Competenze organizzative e gestionali** Conduzione di team e gruppi operativi complessi con attitudine a valorizzare i contributi individuali. Capacità di pianificazione, valutazione e controllo del proprio lavoro e di quello di collaboratori. Competenze nella gestione metodologica, organizzativa ed amministrativa di progetti di ricerca e di ricerche-intervento di livello nazionale e transnazionale. Capacità di gestione e rendicontazione finanziaria di progetti a finanziamento comunitario.

**Competenze professionali** Competenze di programmazione e coordinamento di programmi e attività finanziate con risorse comunitarie. Comprovate competenze in materia di cooperazione europea. Competenze di supporto gestionale e attività di programmazione e reporting alle Istituzioni nazionali e comunitarie (Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, Ministero dell'Istruzione Università e Ricerca, Commissione europea e EACEA) con riferimento a: piani di attività FSE, Europass, Eqavet, Euroguidance, Erasmus+ e istituzionali, relazioni trimestrali e consuntivi annuali, controllo dei flussi finanziari, time reports, istruttoria tecnica e amministrativa per le delibere di spesa. Competenze di programmazione e di progettazione, gestione, monitoraggio e coordinamento di ricerche e interventi sulle problematiche di sviluppo, consolidamento e integrazione dei sistemi formativi. Competenze nella individuazione ed applicazione degli strumenti della ricerca sociale (panel, interviste, focus group, ecc.). Comprovate competenze specialistiche relative alla valutazione di qualità delle strutture scolastiche e formative (autovalutazione e valutazione esterna): indicatori, criteri e parametri. Esperta della metodologia della Peer Review (cfr. Produzione scientifica 9.B). Competenze nella elaborazione ed applicazione di modelli valutativi per le organizzazioni e per la valutazione delle competenze individuali. Tutte le suddette competenze sono state acquisite nel corso delle diverse esperienze professionali.

Competenze digitali AUTOVALUTAZIONE

| Elaborazione delle informazioni | Comunicazione   | Creazione di Contenuti | Sicurezza   | Risoluzione di problemi |
|---------------------------------|-----------------|------------------------|-------------|-------------------------|
| Utente avanzato                 | Utente avanzato | Utente autonomo        | Utente base | Utente base             |

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

Competenze nell'utilizzo dei programmi Office (Word, Excel, Power Point), dei sistemi Internet e Posta elettronica acquisite in formazione e sul lavoro.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Publicazioni

Tramontano Ismene [et al.], VET policy reporting, Italy Country Report, aggiornamento 2015-2018, conclusioni di Riga, Italy Cedefop ReferNet, febbraio 2019

Tramontano Ismene, "The National Plan for quality of education and training", Cedefop News on VET marzo 2018

Tramontano Ismene [et al.], Cedefop monitoring of VET policies and systems Progress towards the Medium Term Deliverables of the Riga Conclusions Country Chapter ITALY Developments in VET policy in 2015-2017; aggiornamento settembre 2017; Country Chapter

Tramontano Ismene [et al.], "Europass Diploma Supplement: la diffusione del Supplemento al Diploma Europass nel Sistema Afam", Isfol, ottobre 2016

Tramontano Ismene, "Conoscenza e utilizzo del Portafoglio Europass nelle scuole secondarie di II grado e nei Centri di Formazione - Indagine campionaria nazionale, Isfol, ottobre 2016

Tramontano Ismene, Coordinamento scientifico e redazione dell'editoriale - Euroguidance News, Rivista del Centro Euroguidance Italia, n°1 e n°2, luglio e dicembre 2016, ISSN 2281-4752, Euroguidance Italy-ISFOL

Tramontano Ismene, Coordinamento scientifico e redazione dell'editoriale - Euroguidance News, Rivista del Centro Euroguidance Italia, n°1 e n°2, luglio e dicembre 2015, ISSN 2281-4752, Euroguidance Italy-ISFOL

Tramontano Ismene, Coordinamento scientifico e redazione dell'editoriale - Euroguidance News, Rivista del Centro Euroguidance Italia, n°1 e n°2, luglio e dicembre 2014, ISSN 2281-4752, Euroguidance Italy-ISFOL

Tramontano Ismene, Coordinamento scientifico e redazione dell'editoriale - Euroguidance News, Rivista del Centro Euroguidance Italia, n°1 e n°2, luglio e dicembre 2013, ISSN 2281-4752, Euroguidance Italy-ISFOL

Tramontano Ismene, Coordinamento scientifico e redazione dell'editoriale - Euroguidance News, Rivista del Centro Euroguidance Italia, n°1 e n°2, luglio e dicembre 2012, ISSN 2281-4752, Euroguidance Italy-ISFOL

Newsletter Euroguidance "Minformo", Coordinamento redazionale: Ismene Tramontano. Anno 2016, n°1/02, n°2/04, n°3/06, n° 4/09, n° 5/12, ISSN 2281-4124

Newsletter Euroguidance "Minformo", Coordinamento redazionale: Ismene Tramontano. Anno 2015, n°1/02, n°2/04, n°3/06, n° 4/09, n° 5/12, ISSN 2281-4124

Newsletter Euroguidance "Minformo", Coordinamento redazionale: Ismene Tramontano. Anno 2014, n°1/01, n°2/03, ISSN 2281-4124

Tramontano Ismene [et al.], "Vivere la Francia", Euroguidance Isfol, dicembre 2013

Newsletter Euroguidance "Minformo", Coordinamento redazionale: Ismene Tramontano. Anno 2013, n°1/01, n°2/03, n°3/05, ISSN 2281-4124

Newsletter Euroguidance "Minformo", Coordinamento redazionale: Ismene Tramontano. Anno 2012, n° 5/05, n°6/06, n° 7/07, n° 8/09, n° 9/10, n° 10/11, n°11/12, ISSN 2281-4124

Tramontano Ismene [et al.], "Living Italy", Euroguidance Isfol, dicembre 2012

Tramontano Ismene [et al.], "Peer Review for self evaluation in education and training system. A case study: National Network Peer Review Project " sito ETDF ([www.etdf-fedf.eu](http://www.etdf-fedf.eu)), gennaio 2011

Tramontano Ismene, "Disseminazione ed implementazione della Peer Review", in Città Ciofs/Fp, Anno

X Numero 1, marzo 2010

Tramontano Ismene, "Verso un sistema di qualità dell'IFP: il Reference Point Nazionale per la Qualità", in Città Ciofs/Fp, Anno IX Numero 3, settembre 2009

Tramontano Ismene, "Le iniziative per la diffusione della Qualità", in "Progetto Qualità: Ricerca e Innovazione", Rogiosi Editore, giugno 2009

Tramontano Ismene, "L'Italia e le misure per la Qualità dell'offerta formativa nell'ambito della rete europea ENQA-VET", Formamente, Ministero del Lavoro della salute e delle Politiche sociali, Anno IV, n° 2, agosto 2008

Tramontano Ismene e Allulli Giorgio, "Dalla Verifica della qualità alla Valutazione per il miglioramento", Professionalità, Editrice La Scuola, n°99, gen./mar. 2008

Tramontano Ismene e Allulli Giorgio, "Prossima tappa la valutazione" – Il Sole 24 ore Scuola, Anno VII, n°20, 9 dic. 2005 – 12 gen. 2006

Tramontano Ismene, "La valutazione degli apprendimenti nella formazione professionale" in Atti del Seminario "Standard Formativi nell'istruzione e nella formazione professionale", Ciofs-Fp, dicembre 2006

Tramontano Ismene e Allulli Giorgio, "Valutazione con la Peer Review" – Il Sole 24 ore Scuola, Anno VI, n°2, gennaio 2005

Tramontano Ismene [et al.], "Italian Country Report" in "Achieving the Lisbon Goal: the contribution of VET", coordinato dal QCA, Commissione europea, 2005

Tramontano Ismene, "Esami di maturità: dall'eterovalutazione all'autovalutazione" Tuttoscuola, n° 444, settembre 2004

Tramontano Ismene, "Una rete per la qualità" – Il Sole 24 ore Scuola, Anno IV – n°11, 31 maggio 2002

Tramontano Ismene [et al.], «La dimensione comunitaria nella Formazione dei Formatori» in TTnet dossier n° 3: "Les enjeux communautaires de la professionnalisation des formateurs", anno 2001

Tramontano Ismene [et al.], «Ipotesi per una Carta del formatore» - Osservatorio Isfol – n°4, 1999

Tramontano Ismene e Dal Miglio Guido, «En Italie: vers la définition d'un modèle national de compétences des professionnels de la formation» in Actualité de la formation permanente, n°160, Centre Inffo, mai-juin 1999

Tramontano Ismene e Spataro Enrico, Modelli di Formazione dei Formatori - FSE, Ministero del Lavoro e della previdenza sociale, Isfol, aprile 1999

Tramontano Ismene [et al.], FaDol Formazione a Distanza on line - FSE, Ministero del Lavoro e della previdenza sociale, Isfol, 1998

Tramontano Ismene [et al.], Le professioni nel settore turismo, EBNT (Ente Bilaterale Nazionale Turismo), febbraio 1998

Tramontano Ismene [et al.], INO-Isfol: Formazione dei formatori, Anno 2 numero 10, FSE, Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale, Isfol, settembre 1997

Tramontano Ismene [et al.], Il sistema socio-economico di Lecco alla boa degli anni '90 tra identità della nuova provincia e prospettive di sviluppo - Franco Angeli, 1996

Tramontano Ismene [et al.], Qualità sociale e competitività delle imprese di servizi – AUSITRA (Federazione italiana Imprese di servizi), marzo 1995

#### Consulenze tecnico-scientifiche

Dal 1993 ad oggi è consulente e docente di Istituti di ricerca, Università, Istituti scolastici, Enti di formazione e aziende. In particolare ha collaborato tra gli altri con la Scuola Superiore di Pubblica Amministrazione, l'Ufficio Scolastico Regionale per la Lombardia, l'Ufficio Scolastico Regionale per il Veneto, il Gruppo Engineering, l'Istituto Tagliacame, l'EBNT.

Nel rispetto della normativa contrattuale, ha svolto attività di ricerca, docenza e assistenza tecnica sui temi della formazione dei formatori, della progettazione, della qualità dell'istruzione e Formazione professionale e della valutazione.

È membro di Comitati tecnico-scientifici e di Cabine di regia su Progetti nazionali e transnazionali.

#### Dati personali

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali contenuti nel presente CV ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del Regolamento (UE) 2016/679 "Regolamento generale della protezione dei dati personali".

*“Le dichiarazioni ed i dati sopra indicati sono resi dalla sottoscritta ai sensi e per gli effetti dell’art. 46 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e nella piena consapevolezza delle responsabilità penali previste dall’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate “*

Si rilascia il presente cv ai fini della pubblicazione dello stesso sul portale INAPP

Roma, 10 giugno 2021

Ismene Tramontano

\*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell’art. 3, co. 2, D.Lgs. n. 39/1993”