

Curriculum Vitae Europeo | Aggiornato al: 1° settembre 2021

**Informazioni personali**

Nome e Cognome **Guido Dal Miglio**

Indirizzo

Telefono +39 06 85447624

e-mail g.dalmiglio@inapp.org

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 09-05-1959

**Esperienza professionale**

**Date 1997-2021**

Nome e indirizzo del datore di lavoro INAPP – Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche – (già ISFOL, Istituto per lo sviluppo della formazione dei lavoratori) Corso d'Italia, 33 – 00198 Roma – Italia

Tipo di attività o settore Istituto pubblico di ricerca sui temi del lavoro, della formazione e delle politiche sociali

Lavoro o posizione ricoperti Ricercatore

Principali attività e responsabilità

**2018-2021**

*Nel periodo considerato affianco alla responsabilità della Struttura Tecnica Permanente di supporto all'Organismo Indipendente di Valutazione (STP OIV), la partecipazione alle attività di ricerca del Progetto Strategico istituzionale "Integrazione dei migranti" e del progetto "IT Implementation of EU Agenda for Adult Learning", finanziato dalla Commissione Europea. Partecipo infine, quale componente di nomina dell'Amministrazione, alle attività specifiche del Comitato Unico di Garanzia dell'INAPP.*

- In quanto **responsabile della STP OIV** collaboro con l'OIV ed il vertice amministrativo nella riprogettazione ed aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione della performance 2018, 2019 e 2021, nella definizione del Piano triennale della performance 2018-2020, 2019-2021, 2020-2022, 2021-2023, nell'elaborazione delle Relazioni della performance 2018, 2019 e 2020. Curo altresì, in collaborazione con l'OIV, le Relazioni annuali sul funzionamento complessivo dei sistemi di controllo e gli audit annuali sul rispetto degli obblighi di trasparenza. Partecipo al Laboratorio congiunto INAPP-Dipartimento della funzione pubblica – Ufficio per la valutazione della performance finalizzato allo sviluppo del ciclo della performance a livello istituzionale. Curo le attività di networking con le Strutture tecniche e gli OIV degli altri Enti pubblici di ricerca;
- Con disposizione della Direzione generale sono assegnato dal 1° novembre 2018, per quota parte dell'orario di lavoro, al **Progetto Strategico "Integrazione sociale e lavorativa dei migranti in Italia: aspetti analitici ed empirici"**. Partecipo alle attività di ricerca e

- condivisione curando l'aggiornamento dell'analisi statistica dei flussi immigratori verso e interni all'Unione Europea. Partecipo al Seminario interno del 20 febbraio 2019 con la relazione "Alcune misure dell'immigrazione in Europa ed in Italia";
- Nell'ambito del gruppo di ricerca del progetto "**IT Implementation of EU Agenda for Adult Learning**" partecipo alle analisi di campo sull'offerta educativa territoriale relativa alle competenze di base per i lavoratori adulti (in particolare nella fascia 50-55 anni);
  - In quanto componente del **CUG INAPP** (giugno 2016-ottobre 2020) partecipo all'insieme delle attività e degli adempimenti in carico allo stesso Organismo;
- 2014-2017** *Nel periodo considerato curo la gestione e lo sviluppo del ciclo della performance in Istituto e quindi sono incaricato del coordinamento della STP-OIV. Sono nominato, altresì, quale componente del CUG INAPP.*
- Con ordine di servizio, del 23 maggio 2014, mi è affidata la **responsabilità della gestione del ciclo della performance** in Istituto. Imposto ed assisto il Direttore generale nei processi programmatici e valutativi, curo la predisposizione dei Piani triennali (14-16, 15-17, 16-18, 17-19 e le relative Relazioni annuali della performance), coordino il monitoraggio del ciclo e le sue correlazioni con il Piano triennale di prevenzione della corruzione e per la trasparenza. Coordino la realizzazione della seconda Indagine sul Clima e il benessere organizzativo in ISFOL e le relative analisi statistiche e pubblicazioni.
  - Con la Determina del Direttore generale, n. 223 del 16 giugno 2016, sono designato dall'Amministrazione quale **componente del Comitato Unico di Garanzia dell'INAPP**. Partecipo all'insieme delle attività e degli adempimenti in carico allo stesso Organismo e, in particolare, conduco e coordino il workshop di condivisione (30 ottobre 2017) dedicato all'analisi e allo scambio di buone pratiche tra i CUG degli Enti pubblici di ricerca, curando altresì l'elaborazione del relativo rapporto.
  - Con la Delibera del Commissario straordinario, n. 17 del 5 luglio 2016, sono incaricato del **coordinamento della Struttura Tecnico Permanente (STP) di supporto all'OIV**. Collaboro con il vertice amministrativo e con l'OIV nell'aggiornamento 2017 del Sistema di misurazione e valutazione e predispongo le analisi istruttorie propedeutiche alle Relazioni annuali sul funzionamento complessivo dei sistemi di controllo e sul rispetto degli obblighi di trasparenza. Sono iscritto nell'**Elenco nazionale degli Organismi Indipendenti di Valutazione**, a cura del Dipartimento della funzione pubblica.
  - Partecipo alle attività di ricerca e consulenza tecnico-scientifica relative al progetto "**IT Implementation of EU Agenda for Adult Learning**", finanziato dalla Commissione Europea; in particolare approfondisco, mediante analisi desk e di campo, gli strumenti di definizione dei percorsi formativi e di validazione/certificazione delle competenze acquisite in contesti informali e non formali.
- 2010-2013** *Partecipo all'impostazione e messa a regime delle attività istituzionali del Servizio di Valutazione e controllo strategico. Con l'avvio, nel 2010, del ciclo*

*di gestione delle performance, ex D. Lgs. 150/2009, collaboro, come componente della Struttura Tecnica Permanente di supporto all'OIV (STP OIV), alla definizione e quindi agli aggiornamenti del Sistema di misurazione e valutazione delle performance ISFOL e dei Piani/Relazioni annuali della Performance.*

- Partecipo, in qualità di componente del Servizio Rapporti Istituzionali e della STP di supporto all'OIV, all'implementazione, gestione e monitoraggio del ciclo delle performance d'Istituto. Contribuisco alla progettazione, definizione e aggiornamento del Sistema di misurazione e valutazione delle performance (2010 e 2012) e del Piano triennale delle Performance 2011-2013. Collaboro con OIV nell'interlocuzione con la Commissione indipendente per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche – CiVIT (poi ANAC). Coordino la realizzazione della prima Indagine sul Clima e il benessere organizzativo in ISFOL e le relative analisi statistiche. Coordino il gruppo di lavoro interistituzionale sul benessere organizzativo avviato tra gli Enti Pubblici di Ricerca;
- Sono assegnato al gruppo di ricerca per “**il monitoraggio e supporto alla valutazione delle misure regionali di contrasto alla crisi occupazionale**”. Partecipo all'impostazione e alla realizzazione del monitoraggio delle politiche nazionali e regionali di contrasto alla crisi economica ed occupazionale 2009-2012 come responsabile del desk Regione Lombardia e sono co-autore delle relative pubblicazioni e del paper presentato ed accettato ad **Espanet Conference 2013**;
- Partecipo all'impostazione ed elaborazione dei Rapporti di valutazione e controllo strategico 2007, 2008, 2009, 2010-11, con contributi di analisi relativi alla proiezione internazionale dell'Istituto e all'evoluzione della sua struttura organizzativa e del personale. Contribuisco, inoltre, all'elaborazione del Piano Triennale ISFOL 2010-2012 e 2011-2013.
- Partecipo ai gruppi di lavoro trasversali relativi allo sviluppo e gestione delle relazioni ed attività internazionali dell'Istituto, all'elaborazione del *position paper* per il Ministero del Lavoro su “Competenze, qualificazioni e certificazione”.

2002 e 2010

*Ho operato contemporaneamente nell'assistenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro sul Fondo Sociale Europeo e, su richiesta della Commissione Europea e del Ministero del Lavoro, ho coordinato le attività di ricerca, monitoraggio qualitativo e networking nazionale sul tema della complementarità tra il FSE ed i Programmi e le Iniziative Comunitarie, ed in particolare le Azioni Innovative del FSE (ex Art. 6 del Reg. 1784/99 del Fse).*

- Sono **responsabile delle attività di analisi, monitoraggio e animazione tematica del programma comunitario Le Azioni Innovative del FSE** in Italia; curo e sono autore dei relativi rapporti di ricerca e disseminazione. Questa linea di attività ha previsto un raccordo forte e continuo con la Dg. Occupazione della Commissione Europea e la partecipazione ai gruppi di coordinamento e tematici promossi dalla stessa. L'area d'interesse prevalente è stata quella dei processi di trasferimento e

diffusione dell'innovazione nelle pratiche e nelle tipologie di intervento, in particolare nell'ambito dell'implementazione di strategie territoriali per l'occupazione, per l'*Active Ageing*, per la sperimentazione di approcci anticipativi e di gestione delle ristrutturazioni produttive a livello locale, settoriale e multisettoriale. In una prospettiva di programmazione nazionale FSE il coordinamento nazionale delle Azioni Innovative ha permesso di sperimentare e sostenere un approccio volto alla complementarità tra le esperienze maturate nei laboratori dell'innovazione (le Azioni innovative, Equal, Leonardo da Vinci) e la programmazione nazionale e regionale del FSE (il mainstream) e quindi contribuire all'innovazione dei sistemi di formazione, lavoro ed inclusione.

- Partecipo, in qualità di **esperto nazionale**, a sessioni di lavoro e **workshop tematici della Commissione Europea**;
- Partecipo alle attività di assistenza tecnica sul FSE per il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (monitoraggio dei Programmi Operativi Nazionali, elaborazione dei rapporti annuali di esecuzione, impostazione dei processi di programmazione e riprogrammazione FSE);
- Partecipo all'elaborazione/riprogrammazione dei Programmi Operativi Nazionali FSE, a titolarità del Ministero del Lavoro, per le programmazioni comunitarie 2000-2006 e 2007-2013.
- Coordino il gruppo di ricerca ISFOL sul tema della complementarità tra il FSE e gli altri programmi e iniziative comunitarie nella programmazione 2000-2006;

1997 e 2002

*Mi sono interessato prevalentemente degli assetti e dei profili professionali dei formatori della Formazione Professionale, con particolare attenzione alla modellizzazione/standardizzazione del sistema di competenze di questa famiglia professionale. Su questa base ho preso parte e quindi diretto la progettazione, implementazione, monitoraggio e valutazione del sistema nazionale a distanza di formazione dei formatori – FaDol -.*

- Partecipo alla progettazione e sono quindi **responsabile del gruppo di lavoro ISFOL per lo sviluppo e la gestione del sistema nazionale di formazione continua e a distanza per gli operatori della formazione professionale (FaDol)**; membro della Commissione di valutazione del progetto nominata dal MLPS;
- Con delega della Direzione Generale (del 27/6/01 prot. n. 7029) assumo le responsabilità di **gestione e coordinamento delle aree di lavoro e dei progetti operativi previsti dai piani di attività dell'area denominata Sperimentazione Formativa**;
- Dirigo i gruppi di lavoro inter-progettuali (risorse interne ed esterne) relativi all'analisi e progettazione delle funzioni di orientamento, servizi di supporto all'apprendimento, collaborative learning e valutazione formativa del sistema centrale FaDol. Partecipo con relazione al programma Visite di studio Cedefop.
- Dirigo il gruppo di lavoro ISFOL per la progettazione e gestione del dispositivo di monitoraggio e valutazione formativa e strategica del sistema;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordino il gruppo di ricerca per <b>l'Analisi delle buone pratiche nella Formazione a Distanza</b> e sono autore e curatore del Rapporto finale di ricerca;</li> <li>• Collaboro, su richiesta del Ministero del Lavoro, alla redazione della Circolare 43/99 relativa alla certificazione amministrativa delle attività formative in formazione a distanza e/o in autoapprendimento;</li> <li>• Rappresento l'Istituto nella <b>Commissione Regionale Emilia Romagna per la CERTificazione dei materiali didattici e dei servizi per la Formazione a Distanza (CERFAD)</b> e collaboro alla stesura delle Guide metodologiche e delle Linee guida;</li> <li>• Partecipo alla redazione del Rapporto Annuale ISFOL (varie annualità);</li> <li>• Partecipo alla ricerca e modellizzazione dei profili di competenza dei formatori della Formazione Professionale per lo sviluppo di un sistema nazionale di accreditamento professionale; sono co-autore della relativa pubblicazione finale.</li> </ul>
1997-2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervengo in qualità di relatore a numerosi convegni e seminari nazionali ed europei;</li> <li>• <b>Professore incaricato di "Tecnologie per l'istruzione e l'apprendimento"</b> presso l'Università degli Studi dell'Aquila (2002-2003);</li> <li>• Svolgo attività professionale, come progettista, esperto europeo di valutazione e monitoraggio di programmi e progetti, docente, esperto tematico e facilitatore (metodologie <i>Project Cycle Management</i> e <i>Goal Oriented Project Planning</i>), con la SSPA (ora SNA), il Formez, il Miur, Regioni ed Enti Locali, Centri di ricerca e Società private.</li> </ul>
<p><b>Date</b> <b>1988-1996</b></p> <p>Nome del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p> <p>Lavoro o posizione ricoperti</p> <p>Principali attività e responsabilità</p>	<p><b>1988-1996</b></p> <p>CEFOR Spa – Centro di Formazione delle Banche Popolari italiane -</p> <p>Consulenza strategica e formazione bancaria</p> <p>Consulente di sviluppo organizzativo e formazione in ambito bancario</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 1991-1996 – <b>Responsabile delle attività di cooperazione internazionale del CEFOR</b> sia nei confronti delle reti europee delle Banche Popolari che verso la Commissione Europea;</li> <li>• 1989-1993 - Responsabile delle <b>attività di consulenza e formazione per le Banche Popolari dell'Italia Meridionale</b> (impostazione e sviluppo di sistemi di qualità, analisi organizzativa, analisi dei bisogni professionali a livello aziendale, definizione dei sistemi valutativi del personale, progettazione e pianificazione formativa);</li> <li>• 1987-1989 - Partecipo ad attività di analisi organizzativa ed interventi migliorativi a livello di micro e macrostrutture, ridefinizione dei processi e dei flussi operativi ed informativi, impianto e implementazioni di sistemi di valutazione del potenziale e delle prestazioni.</li> <li>•</li> </ul> <p><b>Date</b> <b>1986-1988</b></p> <p>Nome del datore di lavoro</p> <p>Tipo di attività o settore</p>
	<p>ARPES srl</p> <p>Ricerca economica e sociale</p>

Lavoro o posizione ricoperti	Ricercatore
Principali attività e responsabilità	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Partecipo alla ricerca finalizzata a valutare l’impatto multisetoriale, a breve e medio termine, dell’allargamento della Comunità Europea a Spagna e Portogallo;</li> <li>• Partecipo alla ricerca finalizzata a delineare le condizioni di contesto favorevoli allo sviluppo di capacità imprenditoriali nel Sud Italia (Formez);</li> <li>• Partecipo alla ricerca europea finalizzata a valutare gli effetti dell’innovazione tecnologica sulle relazioni industriali (<i>Eurofound</i>).</li> </ul>
<b>Istruzione e formazione</b>	
<b>Date</b>	<b>1980-1986</b>
Titolo della qualifica rilasciata	Laurea in Storia con lode
Nome e tipo d'organizzazione	Università degli Studi di Pisa
Livello nella classificazione nazionale o internazionale	QEQ 7°
<b>Capacità e competenze personali</b>	
Madrelingua	Italiano
Altre lingue	Francese e inglese
Autovalutazione	
<i>Livello (CEFR)</i>	
Francese	
Inglese	
Capacità e competenze sociali	Buona propensione all’interazione sociale e lavorativa maturata in esperienze di studio e professionali in Italia e all’estero. Capacità di ascolto, di comunicazione e mediazione sviluppate nel contesto familiare, professionale e sociale.
Capacità e competenze organizzative	Esperienza pluriennale di indirizzo e coordinamento di gruppi di lavoro e progetti, sia in ambito professionale che sportivo e associativo, a livello nazionale ed internazionale.
Capacità e competenze informatiche	Ambiente operativo Windows e OSApple, applicativi Microsoft, Adobe, Open Source, capacità acquisite in ambiente professionale.
Altre capacità e competenze	Passione per la montagna e, più recentemente, per il mare e la vela.

Patente	Patente B
<b>Ulteriori informazioni</b>	Coniugato con tre figlie
<b>Allegati</b>	
	<p>Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".</p> <p><i>“Le dichiarazioni ed i dati sopra indicati sono resi dal sottoscritto ai sensi e per gli effetti dell’art. 46 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 e nella piena consapevolezza delle responsabilità penali previste dall’art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate”</i></p>
<b>Data</b>	<b>1/9/2021</b>
<b>Firma</b>	<b>Guido Dal Miglio*</b>

*\*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell’art. 3, co. 2, D.Lgs. n. 39/1993*

*Si rilascia il presente cv ai fini della pubblicazione dello stesso sul portale INAPP*