



**CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM**  
*(ai sensi degli artt.46, 47 e 76 del DPR n.445/2000 e s.m.i)*

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| <b>Informazioni personali</b> |   |
| Nome e Cognome                | <b>Santo Darko GRILLO</b>   |
| Luogo e Data di nascita       |   |
| Qualifica                     | <b>Direttore Generale</b>   |
| Amministrazione               | <b>Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)</b>   |
| Recapiti telefonici           | -   |
| E-mail                        | <a href="mailto:d.grillo@inapp.org">d.grillo@inapp.org</a>  |
| <b>Titolo di studio</b>       |   |
|                               | <b>Diploma di Laurea in Economia e Commercio</b><br>Università degli Studi di Catania - Facoltà di Economia e Commercio – 2 dicembre 1993 –<br>Laurea Vecchio Ordinamento con tesi in Tecnica Bancaria dal titolo:<br><i>“L'integrazione creditizia europea e le implicazioni per il sistema bancario italiano”</i>   |
| <b>Altri titoli di studio</b> |   |
|                               | <b>Laurea in Scienze dell'Amministrazione</b><br>Università degli Studi di Roma Tel.Ma. Sapienza – Facoltà di Giurisprudenza –18 dicembre 2006 –<br>Laurea Triennale Nuovo Ordinamento con tesi in Contabilità pubblica dal titolo:<br><i>“Il sistema e gli strumenti dei controlli interni nelle p.a. con particolare riferimento alla contabilità finanziaria e le sue relazioni con la contabilità economica e per centri di costo”</i><br><br><b>Master Universitario Post –Laurea in “Auditing e Controllo Interno”</b><br>Università degli Studi di Pisa – Facoltà di Economia - Dipartimento di Economia Aziendale<br>“E.Giannessi” – 7 Dicembre 2001<br>Master Universitario Post Laurea con tesi su:<br><i>“Indicatori di processo e misure di risultato: il caso Istat”</i> - Università di Pisa - 2001<br><br><b>Corso di Alta Formazione su “ETHIC &amp; ANTICORRUPTION MANAGEMENT”</b><br>Università degli Studi di Roma “Tor Vergata” - Dipartimento di Scienze e Tecnologie della<br>Formazione<br>CISPA – Centro interdipartimentale Studi pubblica amministrazione A.A.2013/2014<br><br><b>Corso di perfezionamento “Nuovo Codice dei Contratti pubblici”</b><br>Università degli Studi di Roma TRE – Dipartimento di Economia A.A.2016/2017 |
|                               | <b>Diploma di Ragioniere e perito commerciale</b><br>Istituto Tecnico Commerciale Statale “C. Gemmellaro” di Catania - 17 luglio 1989   |

|   |  |
|---|--|
| <b>Abilitazioni professionali e iscrizioni ad Elenchi</b>   |  |
|   | <p><b>Dottore Commercialista</b> (Abilitazione all'esercizio della professione di)<br/>Consiglio dell'Ordine dei Dottori Commercialisti di Catania<br/>Novembre 1995</p> <p><b>Revisore Contabile</b> (Abilitazione all'esercizio della professione di)<br/>Ministero di Grazia e Giustizia – Istituto Nazionale dei Revisori contabili – iscrizione n.105159/99<br/>25 novembre 1999</p> <p><b>Mediatore Creditizio</b> (Abilitazione all'esercizio della professione di)<br/>Ufficio Italiano Cambi – iscrizione n.31530/04 del 12 maggio 2004<br/>Maggio 2004</p> <p><b>Elenco Nazionale Organismi Indipendenti di Valutazione (OIV) –</b><br/>Iscritto al n.2591 a far data dal 31/10/2017 – Fascia 1</p>  |
| <b>Esperienza professionale generale (Durata, descrizione generale ed Amministrazioni di riferimento)</b> | <p><b>1993-2020 (in corso)</b><br/>Esperienza ultra <b>ventennale</b> in materie <b>giuridico-amministrative</b> ed <b>organizzativo-gestionali</b> in generale ed in particolare nei settori:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>pianificazione, programmazione operativa, controllo di gestione e sviluppo organizzativo,</i></li> <li>- <i>implementazione di sistemi di rilevazione, monitoraggio, controllo della performance organizzativa e nel campo del "performance and risk management",</i></li> <li>- <i>revisione dei processi organizzativi, dell'Internal Auditing, dei sistemi informativi, documentali e logistici,</i></li> <li>- <i>contrattualistica pubblica e privata (acquisizione di beni, servizi e forniture)</i></li> <li>- <i>ordinamenti del personale del lavoro pubblico e privato, loro valutazione e gestione e relazioni sindacali,</i></li> <li>- <i>ordinamenti del personale militare, stato giuridico, ruoli organici e trattamento economico fondamentale di attività del personale delle Forze armate e dei relativi Organismi militari, dei corpi di polizia nonché del Corpo nazionale dei Vigili del fuoco. Contrattazione del comparto sicurezza - difesa. Verifica ed analisi degli effetti derivanti dalla contrattazione integrativa. Attività pre-legislativa nel settore di competenza. Acquisizione, validazione ed elaborazione dei flussi informativi riguardanti il settore di competenza e conseguente analisi ai fini della programmazione del fabbisogno di personale, del monitoraggio e del controllo del costo del personale e del lavoro, con particolare riferimento ai costi contrattuali ed a quelli derivanti dai provvedimenti legislativi. Analisi delle strutture organizzative e dei risultati gestionali.</i></li> <li>- <i>bilanci pubblici, contabilità generale, economico-patrimoniale ed analitica per centri di costo,</i></li> <li>- <i>prevenzione della corruzione e della trasparenza</i></li> <li>- <i>trattamento dei dati e privacy</i></li> <li>- <i>documentazione, protocollo e conservazione finalizzate alla digitalizzazione della PA</i></li> <li>- <i>comunicazione e gestione relazioni interne ed esterne</i></li> <li>- <i>prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro</i></li> <li>- <i>legislazione di settore generale e specifica</i></li> <li>- <i>ed in quelli di competenza delle Amministrazioni in cui ha prestato servizio oltre al mantenimento ed allo sviluppo dei rapporti istituzionali con Ministeri (MEF, MISE, MIUR, ecc), Dipartimento della Funzione Pubblica, Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale ordinamenti del personale, ANVUR, Autorità Nazionale Anticorruzione e Co.Di.Ger ( Coordinamento Direttori Generali Enti di Ricerca)</i></li> </ul> <p><b>Amministrazioni di riferimento:</b> PA Centrali ed Enti di ricerca e Agenzia governativa assimilata<br/><b>MEF -Ministero dell'Economia e delle Finanze:</b> Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale per gli ordinamenti del personale e l'analisi dei costi del lavoro pubblico<br/><b>Ministero della Difesa:</b> Arma dei Carabinieri</p> |

|  |   |
|--|---|
|  | <p><b>ISTAT – Istituto Nazionale di Statistica:</b> Dipartimento del Sistema Statistico Nazionale – Direzione Centrale Coordinamento Uffici Regionali</p> <p><b>ASI – Agenzia Spaziale Italiana:</b> Direzione Generale</p> <p><b>INAPP -Istituto Nazionale per l’Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP):</b> Direzione Generale</p>   |
| <p><b>Esperienze professionali</b><br/>(Durata – dal al - ed<br/>Incarichi ricoperti con<br/>descrizione di<br/>dettaglio)</p> |   |
| <p><b>Dall’1 aprile 2020</b></p>   | <p><b>Direttore Generale – Istituto Nazionale per l’Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)</b><br/>(Delibera CdA Inapp n.1 del 19 febbraio 2020)</p> <p>Nell’ambito di quanto previsto dall’art.12 dello Statuto dell’Istituto, lo scrivente quale <i>direttore generale costituisce ufficio dirigenziale di livello generale. È responsabile della gestione amministrativa dell’Istituto e cura l’attuazione delle delibere del consiglio di amministrazione e del presidente. A tal fine:</i></p> <p><i>a) sovrintende all’attività di tutti gli uffici dirigenziali di livello non generale e ne cura l’organizzazione, assicurando il coordinamento amministrativo di tutte le articolazioni dell’ente in attuazione degli atti di indirizzo, dei piani, dei programmi e delle direttive generali definiti dal presidente e dal consiglio di amministrazione;</i></p> <p><i>b) partecipa alle riunioni del consiglio di amministrazione senza diritto di voto;</i></p> <p><i>c) adotta gli atti relativi all’organizzazione degli uffici dirigenziali di livello non generale;</i></p> <p><i>d) assicura le attività di organizzazione del personale;</i></p> <p><i>e) conferisce l’incarico ai responsabili delle attività di ricerca, su proposta del presidente;</i></p> <p><i>f) elabora, in coerenza con gli indirizzi indicati dal presidente, gli schemi del piano triennale di attività, ivi inclusa la programmazione triennale dei fabbisogni e dei regolamenti di cui all’articolo 3;</i></p> <p><i>g) predispose il bilancio preventivo e il bilancio consuntivo dell’ente e le relative variazioni, nonché la relazione annuale di verifica dei risultati gestionali;</i></p> <p><i>h) adotta gli atti e i provvedimenti amministrativi ed esercita i poteri di spesa di competenza;</i></p> <p><i>i) esercita i poteri di acquisizione delle entrate dell’Istituto;</i></p> <p><i>l) riferisce periodicamente al presidente e al consiglio di amministrazione sulle attività gestionali poste in essere.</i></p> |
| <p><b>Esperienze professionali</b><br/>(Durata – dal al - ed<br/>Incarichi ricoperti con<br/>descrizione di<br/>dettaglio)</p> |   |

|   |  |
|---|--|
| <p><b>10 ottobre 2019 –<br/>31 marzo 2020</b></p> | <p><b>Direttore Generale - Agenzia Spaziale Italiana (ASI)</b><br/>(Decreto del Presidente ASI n. 16 del 10 ottobre 2019 in attuazione della Delibera CdA n. 65 dell'8 ottobre 2019)</p> <p>Nell'ambito di quanto previsto dall'art.12 dello Statuto dell'Agenzia, lo scrivente quale, <i>dirigente apicale dell'Agenzia, ha la responsabilità della gestione e cura l'attuazione delle delibere del Consiglio di amministrazione e dei provvedimenti del Presidente; dirige, coordina e controlla la struttura organizzativa; partecipa alle riunioni del Consiglio di amministrazione senza diritto di voto</i> Inoltre, a) <i>predispone, sulla base degli indirizzi deliberati dal Consiglio di amministrazione:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>i. il bilancio preventivo e il bilancio consuntivo dell'Agenzia;</i></li> <li><i>ii. la relazione annuale di verifica dei risultati gestionali, tecnico-scientifici ed economici dell'Agenzia, sentiti i responsabili dei Settori tecnici;</i></li> <li><i>iii. il Piano triennale della Performance di cui all'articolo 10, comma 1, lettera a) del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, inclusivo degli obiettivi individuali annuali assegnati ai dirigenti, ai sensi degli artt. 5 e 9 dello stesso decreto legislativo;</i></li> </ul>   |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li><i>iv. lo schema di ordine del giorno del Consiglio di amministrazione e gli schemi di deliberazione muniti della necessaria documentazione;</i></li> <li><i>v. gli schemi dei Regolamenti di amministrazione, finanza e contabilità, del personale e di organizzazione;</i></li> <li><i>vi. la documentazione finalizzata all'elaborazione del Piano Triennale di Attività, anche sulla base degli elementi forniti dai responsabili dei Settori tecnici;</i></li> <li><i>vii. il piano di rientro di cui all'art. 18, comma 2 del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218 in caso di dichiarazione di dissesto finanziario;</i></li> <li><i>b) cura il processo di attuazione delle linee strategiche contenute nel DVSS, nonché delle linee operative del PTA;</i></li> <li><i>c) riferisce al Consiglio di amministrazione, su richiesta del Presidente, in merito alle attività gestionali in corso;</i></li> <li><i>d) adotta gli atti di gestione, compresi gli impegni di spesa connessi agli stanziamenti iscritti in bilancio, stipulando contratti ed altri atti che impegnano l'Agenzia all'esterno, che non siano riservati dallo Statuto e dai regolamenti al Presidente;</i></li> <li><i>e) può delegare i dirigenti all'adozione di atti di gestione di propria competenza;</i></li> <li><i>f) individua e nomina i dirigenti previo parere vincolante del Consiglio di amministrazione;</i></li> <li><i>g) conferisce gli incarichi ai dirigenti e ai responsabili dei Settori tecnici;</i></li> <li><i>h) conferisce gli incarichi ai responsabili delle unità organizzative; gli incarichi ai responsabili di unità organizzative afferenti i Settori tecnici sono proposti dai relativi responsabili;</i></li> <li><i>i) esercita potere sostitutivo nei confronti dei dirigenti in caso di inerzia o ritardo nello svolgimento delle attività assegnate;</i></li> <li><i>j) è datore di lavoro dell'Agenzia agli effetti delle responsabilità derivanti dalle leggi vigenti in materia di tutela della salute e sicurezza sul lavoro;</i></li> <li><i>k) cura le relazioni con le organizzazioni sindacali, secondo gli indirizzi espressi dal Consiglio di amministrazione.</i></li> </ul> |

|  |   |
|--|---|
| <p><b>5 novembre 2015 – in corso</b></p> | <p><b>Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore della “Struttura Dirigenziale di Misurazione delle Performance - SMP”</b><br/>(Decreto Direttoriale n.384 del 26/10/2015 – decorrenza 5 novembre 2015)<br/>La struttura in esame è responsabile:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della <b>programmazione operativa</b> e del supporto alla definizione del Piano Triennale delle Attività in linea con quanto definito nel Documento di Valutazione Strategica e in raccordo con le Unità Organizzative;</li> <li>- della redazione del <b>Piano della performance</b> e degli adempimenti relativi alla misurazione e valutazione delle performance;</li> <li>- delle funzioni e compiti della <b>Struttura Tecnica Permanente di Misurazione delle Performance di supporto all'OIV</b>, previsti dal Decreto Legislativo n.150/2009 ed assicura il costante raccordo fra l'amministrazione e l'Organismo Indipendente e dell'attività di Internal auditing</li> <li>- dell'attività di <b>Controllo di gestione</b> con verifica dei risultati gestionali;</li> <li>- del monitoraggio delle <b>Gestione Contrattuale</b> (nelle sue diverse tipologie contrattuali) dell'Agenzia anche attraverso la predisposizione di reportistica periodica e del mantenimento del Sistema Informativo Integrato Archimede d'intesa con l'Unità Contratti;</li> <li>- è responsabile del monitoraggio economico-finanziario del <b>Bilancio</b> dagli Stanziamenti ai pagamenti finali anche attraverso l'elaborazione di indici di natura finanziaria d'intesa con l'Unità Amm.ne contabilità e Finanza;</li> <li>- dell'elaborazione di modelli inerenti la <b>misurazione e la valutazione della performance</b> e dell'agg.to del Sistema di Misurazione e Valutazione delle Performance (SiMiVaP);</li> <li>- e sviluppa gestisce e monitora le attività correlate alla <b>Valutazione della qualità della ricerca (VQR)</b></li> <li>- delle attività legate a <b>Trasparenza, Integrità e Prevenzione della Corruzione</b></li> </ul> <p><i>(in aggiunta all'incarico di Dirigente Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza effettuato con il supporto dell'Ufficio Prevenzione della corruzione e Trasparenza)</i></p> |
| <p><b>25 marzo 2013 - in corso</b></p>   | <p><b>Dirigente Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza</b><br/>(Delibera Cda del 25/03/2013, Delibera del Commissario Straordinario del 24/03/2014, del Cda del 19/02/2016 e del 14/03/2017 e Decreto CS del 28/03/2019)</p> <p>Svolge i compiti assegnati dalla Legge n.190/2012 e dai Decreti Legislativi da essa derivati in materia di Trasparenza, Incompatibilità ed inconfiribilità degli incarichi, codice di comportamento e cura la predisposizione del Piano Triennale della prevenzione della corruzione, monitoraggio del medesimo, ecc.</p> <p>In particolare, il Responsabile della Prevenzione della corruzione deve:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- elaborare la proposta di piano della prevenzione, che deve essere adottato dall'organo di indirizzo politico di ciascuna amministrazione (art.1, comma 8); i contenuti del piano, che caratterizzano anche l'oggetto dell'attività del responsabile, sono distintamente indicati nel comma 9 dell'art. 1;</li> <li>- definire procedure appropriate per selezionare e formare i dipendenti destinati ad operare in settori particolarmente esposti alla corruzione (art.1, comma 8,);</li> <li>- verificare l'efficace attuazione del piano e la sua idoneità (art. 1, comma 10, letto a);</li> <li>- proporre modifiche al piano in caso di accertamento di significative violazioni o di mutamenti dell'organizzazione (art.1, comma 10, lett. a);</li> <li>- verificare, d'intesa con il dirigente competente, l'effettiva rotazione degli incarichi negli uffici preposti allo svolgimento delle attività nel cui ambito è più elevato il rischio che siano commessi reati di corruzione (art. 1, comma 10, lett. b);</li> <li>- individuare il personale da inserire nei percorsi di formazione sui temi dell'etica e della legalità (art.1, comma 10, lett. c);</li> </ul> <p><i>Inoltre, elabora procedure e Linee guide interne per l'applicazione dei principi generali previsti dalla Legge e/o dall'ANAC e cura l'adozione ed il mantenimento dei software di monitoraggio della trasparenza e dell'applicazione delle misure di prevenzione</i></p>   |

|  |  |
|--|--|
| <p><b>1 febbraio 2017<br/>– 30 aprile 2018</b></p> | <p><b>Dirigente Amministrativo con incarico <i>ad interim</i> dell'Ufficio Dirigenziale di II fascia "Unità Conservazione e Statistica" – (Decreto Direttoriale n.52 del 2/02/2017– decorrenza 1 febbraio 2017)</b></p> <p>L'Unità in esame si occupa delle seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- cura il ciclo di gestione documentale, la manutenzione degli archivi cartacei e le attività di dematerializzazione;</li> <li>- è responsabile della Conservazione digitale e della Gestione documentale;</li> <li>- gestisce le attività relative alla Firma digitale;</li> <li>- è responsabile del corretto funzionamento del Protocollo informatico e della PEC;</li> <li>- gestisce le infrastrutture informatiche relative al protocollo di posta tradizionale (analogica) ed elettronica certificata (PEC);</li> <li>- svolge attività di analisi statistica quale Referente Statistico nei rapporti con Istat e MEF</li> </ul> <p>(oltre all'incarico principale di Dirigente della "Struttura Dirigenziale di Misurazione delle Performance)</p> |
| <p><b>1 luglio –<br/>31 agosto 2017</b></p>        | <p><b>Dirigente Amministrativo con incarico di Dirigente <i>ad interim</i> dell'Unità Contratti</b></p> <p>L'Unità in esame si occupa delle seguenti attività</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predispone i contratti industriali, i contratti di ricerca, i contratti esclusi, gli accordi nazionali con oneri economici, inclusi quelli con le P.A. ai sensi della legge 241/1990 e s.m.i., e i successivi atti contrattuali;</li> <li>- coordina le attività relative alle gare d'appalto per i programmi istituzionali e per i servizi necessari al funzionamento della Sede e delle Basi;</li> <li>- fornisce il supporto contrattuale per i programmi istituzionali e legati al funzionamento dell'Agenzia stessa;</li> <li>- cura, su richiesta delle Unità dell'ASI, i contratti non istituzionali non ricompresi nelle attività della unità UIS.</li> </ul>   |
|  |  |

|  |  |
|--|--|
| <p><b>23 gennaio 2014 - 4 novembre 2015</b></p>  | <p><b>Dirigente Amministrativo con incarico di Direttore della “Direzione Programmazione ed Infrastrutture”</b><br/>(Decreto Direttoriale n.22 del 23/01/2014)</p> <p>La struttura in esame è competente in materia di:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <i>programmazione operativa con particolare riferimento alla definizione del Documento di Valutazione Strategica e del Piano Triennale delle Attività, in raccordo con le UO scientifico-tecnologiche e strategiche;</i></li> <li>- <i>sviluppo e presidio del Ciclo della performance e della trasparenza, attraverso tutti gli adempimenti previsti dalla legge 150/2009 e s.m.i;</i></li> <li>- <i>controllo di gestione compresa la realizzazione, il mantenimento e lo sviluppo del Sistema informativo integrato</i></li> <li>- <i>coordinamento del monitoraggio delle attività istituzionali con particolare riferimento all’analisi dei risultati della gestione e della relativa reportistica;</i></li> <li>- <i>promozione di iniziative di finanza agevolata e di supporto a nuove iniziative imprenditoriali e incubatori di impresa;</i></li> <li>- <i>attivazione e valorizzazione dei prodotti applicativi e tecnologici e promozione delle attività per l’utilizzazione dei brevetti e dei segni distintivi;</i></li> <li>- <i>supporto tecnico alle Unità Organizzative per le procedure di accesso, monitoraggio e rendicontazione di progetti ed iniziative realizzabili tramite bandi locali, nazionali, europei ed internazionali;</i></li> <li>- <i>sviluppo, gestione e monitoraggio dei Sistemi informativi di telecomunicazione e dati, compresa la documentazione e archiviazione,</i></li> <li>- <i>coordinamento dell’attività di Logistica delle sedi, italiana ed estere</i></li> <li>- <i>Ufficio del Consegnatario</i></li> <li>- <i>mantenimento rapporti con l’ANVUR, il CO.DI.GER, l’ANAC ed i Ministeri MEF, MISE ed altre Agenzie governative</i></li> </ul> <p>La Direzione consta di tre aree di attività/strutture a <b>diretto riporto</b> del Direttore Generale:<br/> <i>Progetti Europei</i><br/> <i>Ufficio del Consegnatario</i><br/> <i>Ufficio di supporto al Responsabile della Prevenzione della corruzione e della Trasparenza e Integrità</i><br/> e di tre Unità Organizzative <b>sottostanti</b>:<br/> <i>Unità Organizzativa Performance Programmazione Operativa e Controllo di gestione</i><br/> <i>Unità Organizzativa Sistemi Informativi e di telecomunicazione e fonia</i><br/> <i>Unità Organizzativa Logistica</i></p> <p>Ogni struttura è poi sub-articolata in ulteriori aree di attività e/o uffici<br/> <i>(in aggiunta all’incarico di Dirigente Responsabile della Prevenzione della Corruzione e della trasparenza effettuato con il supporto dell’Ufficio Prevenzione della corruzione, Trasparenza e Integrità</i></p> |
| <p><b>20 dicembre 2010 - 22 gennaio 2014</b></p> | <p><b>Dirigente Amministrativo con incarico di Dirigente dell’Unità Controllo di Gestione dell’Agenzia Spaziale Italiana</b></p> <p>Oltre all’incarico citato, per i cui dettagli si rinvia a quanto sotto riportato, lo scrivente, quale unico Dirigente Amministrativo dell’Agenzia, ha supportato i Direttori Generali che si sono susseguiti nel tempo fornendo il proprio contributo anche nell’ambito delle attività contrattuali, di bilancio, del personale e delle attività di programmazione e monitoraggio delle <i>performance</i> e disponendo della delega di firma dei mandati, in loro sostituzione, ove assenti.</p>  |
| <p><b>1 marzo 2010 - 19 dicembre 2010</b></p>    | <p><b>Primo Tecnologo con incarico di Responsabile dell’Unità Controllo di Gestione dell’Agenzia Spaziale Italiana</b></p>   |

|   |   |
|---|---|
| <p>Principali attività e responsabilità</p>             | <p>Attività:<br/> Al fine di assicurare l'efficienza dell'azione amministrativa e un adeguato sistema di controllo direzionale, il controllo di gestione supporta il Direttore generale nel verificare, mediante valutazioni comparative dei costi e dei rendimenti, la realizzazione degli obiettivi, la corretta ed economica gestione delle proprie risorse, ai sensi degli artt. 1 e 4 del decreto legislativo n. 286/1999 e s.m.i. e ai sensi degli artt. 6, 7 e 10 del decreto legislativo n.150/2009 e s.m.i. Attua il ciclo di programmazione e controllo attraverso le seguenti fasi:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisposizione di un piano dettagliato di obiettivi;</li> <li>- rilevazione dei dati relativi ai costi ed ai proventi, nonché rilevazione dei risultati raggiunti;</li> <li>- verifica dello stato di attuazione del piano di cui alla lettera a) in rapporto ai dati di cui alla lettera b), onde misurare l'efficacia, l'efficienza ed il grado di economicità dell'azione intrapresa.</li> </ul> <p>Il controllo di gestione è svolto in riferimento ai singoli centri di responsabilità o di costo e rispetto alle attività/prodotti ad essi collegati, verificando in maniera complessiva e per ciascuno di essi le risorse acquisite ed impiegate, i risultati qualitativi e quantitativi ottenuti e, per i servizi a carattere produttivo, i ricavi.</p> <p>La verifica dell'efficacia, dell'efficienza e della economicità dell'azione amministrativa è svolta rapportando le risorse acquisite ed i costi delle attività/prodotti, secondo gli indicatori di efficacia ed efficienza prestabiliti.</p> <p>Il Direttore generale utilizza rapporti periodici sulla gestione, che sono trasmessi al Collegio dei Revisori dei conti e all'OIV per le valutazioni di competenza, al fine di verificare l'efficacia della gestione; invia ai responsabili delle strutture organizzative rapporti parziali per valutare, durante la gestione, l'andamento delle attività e le prospettive di sviluppo dei prodotti cui sono preposti. Per la realizzazione delle attività di cui sopra si è sviluppato e implementato un Software Integrato di Programmazione e controllo.</p> <p>Il Sistema "Archimede" è già utilizzato per il monitoraggio economico-finanziario e contrattuale. Ha inoltre contribuito al monitoraggio del ciclo di gestione delle performance attraverso il rilascio delle risultanze del controllo di gestione</p> |
| <p><b>1 gennaio 2009<br/>- 28 febbraio<br/>2010</b></p> | <p><b>Primo Tecnologo con incarico di Responsabile dell'Ufficio Acquisti dell'Agenzia Spaziale Italiana</b></p>   |
| <p><b>13 luglio 2007<br/>- 31 dicembre<br/>2008</b></p> | <p><b>Tecnologo con incarico di Responsabile dell'Ufficio Acquisti dell'Agenzia Spaziale Italiana</b></p>   |
| <p>Principali attività e responsabilità</p>             | <p>Si è occupato di quanto segue:</p> <p>Acquisizione di beni e servizi necessari al funzionamento dell'Agenzia;</p> <p>Gestione delle procedure di scelta dei contraenti per forniture di beni e servizi e per lavori (nei casi in cui non era previsto il ricorso a procedure di evidenza pubblica) e dei relativi contratti assistendo e promuovendo le esigenze di gara;</p> <p>Effettuazione delle spese in economia provvedendo alla gestione degli acquisti e delle spese di funzionamento e generali anche tramite Consip;</p> <p>Implementazione e gestione data base acquisti;</p> <p>Organizzazione e gestione di gare informali per contratti non istituzionali e di funzionamento</p> <p>Aspetti giuridico-amministrativi connessi con le eventuali problematiche pre e post contrattuali, ai fini della salvaguardia degli interessi dell'Agenzia e della rispondenza dei procedimenti alle normative</p> <p>Tutela dell'Agenzia riguardo alla correttezza formale ed alla legittimità degli atti da adottare in materia contrattuale;</p> <p>Identificazione delle istruzioni operative interne ed alla redazione di proposte di rettifica di regolamenti interni (regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, disciplinare spese in economia ed albo fornitori).</p>   |



|   |   |
|---|---|
|   | <p>Commissioni e Gruppi di lavoro per la risoluzioni di tematiche di settore.</p> <p>E' stato, inoltre, punto di riferimento per l'Unità Relazioni Esterne per la concreta realizzazione delle attività dello specifico settore (Eventi, Comunicazione, Formazione esterna e Ufficio stampa), per l'Unità Logistica,</p> <p>sistemi informativi e tecnici nonché per tutte le Unità organizzative interne per le esigenze da ciascuno rappresentate.</p> <p>In qualità di <b>Punto Ordinante Consip</b>, delegato dal Direttore Generale, provvedeva all'emissione degli ordinativi di fornitura attraverso l'utilizzazione del Sistema delle convenzioni e del Mercato elettronico finalizzato all'approvvigionamento di beni e servizi, ai sensi della normativa vigente.</p> <p>Per tutte le attività sopra citate si provvedeva con l'apertura dell'istruttoria, con l'analisi dell'esigenza rappresentata dall'Unità richiedente, con la verifica di fattibilità tecnica e della compatibilità finanziaria, con l'avvio della procedura prevista dalla norme di settore, con la predisposizione dei relativi atti deliberativi e/ o decreti e/o determine, con l'espletamento delle indagini di mercato e/o gare ufficiose, con l'assistenza alle commissioni di valutazione, con la predisposizione delle lettere d'ordine e/o dei contratti, con il monitoraggio e la gestione degli stessi, fino alla liquidazione per la successiva trasmissione degli atti alla competente Unità per il pagamento finale.</p> <p>Svolgeva il ruolo di <b>Program Manager</b> per la gestione del contratto inerente il Sistema informativo per la contabilità integrata finanziaria, economico-patrimoniale ed analitica e servizi correlati, utilizzata dall'Unità</p> <p>Contabilità e Bilancio.</p> <p>Svolgeva il ruolo di Responsabile Contrattuale per i contratti di funzionamento di maggior rilievo e complessità.</p> <p>Le pratiche "evase " in un anno sono state circa 650</p>   |
| <p><b>2 gennaio 2006<br/>- 12 luglio 2007</b></p> | <p><b>Tecnologo con incarico di Responsabilità di Programma e Controller presso l'Unità Contabilità, Bilancio e Finanza dell'Agenzia Spaziale Italiana</b></p>  |
| <p>Principali attività e responsabilità</p>       | <p>Mansioni svolte:</p> <p>nell'ambito delle direttive impartite dal Direttore Generale, quale Responsabile di programma ha curato la direzione, il controllo e l'attuazione del programma assegnato con le competenze del responsabile unico del procedimento al fine di assicurare il raggiungimento degli obiettivi previsti dal contratto, in termini di prestazioni tecniche, tempi e costi;</p> <p>E' stato il Responsabile ed il rappresentante ufficiale dell'Agenzia nei confronti del Contraente;</p> <p>Ha autorizzato, di concerto con il Responsabile Contrattuale, il pagamento delle rate intermedie, laddove non era previsto l'intervento della Commissione di Collaudo, del contratto, evidenziando l'eventuale ritardo nella consegna;</p> <p>Ha approvato la documentazione di programma di cui era previsto l'assenso da parte dell'Agenzia;</p> <p>Ha curato, insieme al Responsabile Contrattuale, l'istruttoria delle proposte di modifica al contratto;</p> <p>Ha autorizzato, d'intesa con il Responsabile contrattuale, quelle modifiche del contratto, rientranti fra le proprie competenze.</p> <p>Il programma di cui lo scrivente è stato Responsabile riguardava l'implementazione e la gestione del Sistema informativo per la contabilità integrata finanziaria, economico-patrimoniale ed analitica e servizi correlati, per il quale ha curato l'opportuna integrazione con i Sistemi già operanti in materia di gestione contratti, gestione del personale - paghe e contributi, gestione missioni e controllo di gestione.</p> <p>Con riferimento alla suddetta implementazione, in particolare all'interazione con l'U.O. Pianificazione, Controllo di Gestione e Processi Funzionali, si è provveduto all'allineamento delle diverse esigenze, per la predisposizione di adeguata reportistica e l'individuazione dei nuovi centri di costo e funzioni obiettivo.</p> <p>Oltre alla suddetta nomina di Responsabile di Programma, lo scrivente, come attività ordinaria, svolgeva l'incarico di preventiva analisi e controllo di tutte le istruttorie, con annessa</p> |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>documentazione, concernenti deliberazioni, decreti, contratti, convenzioni, acquisti con procedura in economia, gare e progetti nell'ambito di programmi spaziali, al fine dell'effettuazione delle verifiche di conformità a leggi, norme, circolari e regolamenti nonché di verifica della congruità tecnica e della compatibilità economico – finanziaria.</p> <p>Ciò con apposizione del “visto” prima del rilascio ufficiale da parte del Dirigente o con formulazione di rilievo ad altre Unità in caso di riscontro di anomalie e per tutte le fasi del processo, dall'istruttoria al pagamento.</p> <p>Lo scrivente, ha curato, inoltre, i rapporti con i Responsabili del Centro di gestione (CED) per la gestione della transizione tra il precedente sistema di contabilità su Oracle e quello successivamente implementato sul software TeamGov, occupandosi della procedura di personalizzazione dello stesso, su indicazione del Dirigente l'Unità, per tutti gli aspetti trattati dal software stesso, comprese le missioni del personale.</p> <p>Per le missioni del personale ha seguito “amministrativamente” la realizzazione dell'interfaccia che ha poi consentito l'azzeramento della liquidazione delle missioni arretrate che interessavano gli anni dal 2000 al 2006.</p> <p>Compatibilmente, con le attività già sopra evidenziate, svolgeva, se necessario, anche talune tra le seguenti attività:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• tenuta della contabilità generale, finanziaria ed economico -patrimoniale;</li> <li>• supporto all'elaborazione dei Bilanci previsionali, in coerenza con gli attesi stanziamenti della Legge Finanziaria, con il Piano Aerospaziale Nazionale, con il Piano Triennale di Attività ed il Bilancio consuntivo con le relative variazioni ed assestamenti richiesti in corso d'anno in ottemperanza alle norme vigenti;</li> <li>• risposte a rilievi del Collegio dei Revisori dei Conti</li> <li>• verifica copertura finanziaria dei fabbisogni delle varie unità dell'Agenzia in termini di competenza e di cassa e degli impegni e pagamenti relativi ai programmi spaziali;</li> </ul> |
| <p><b>16 settembre 2005 - 1 gennaio 2006</b></p> | <p><b>Tecnologo</b> (area giuridica, amministrativa, contabile e organizzativa a supporto della statistica ufficiale) Responsabile di Presidio Organizzativo presso l'Istat - Direzione Centrale per il Coordinamento degli Uffici regionali - Ufficio del Direttore, Coordinamento, Organizzazione, Programmazione e controllo</p>  |
| <p><b>2 aprile 2001 - 15 settembre 2005</b></p>  | <p><b>Funzionario d'Amministrazione - Consigliere del Capo Dipartimento della Segreteria Centrale del Sistema Statistico Nazionale e del Direttore Centrale del Coordinamento Uffici Regionali Istat.</b> (Direzioni di livello dirigenziale generale) <b>nonché Responsabile di Presidio Organizzativo</b> presso l'Istat - Direzione Centrale per il Coordinamento degli Uffici regionali - Ufficio del Direttore, Coordinamento, Organizzazione, Programmazione e controllo</p>   |
| <p>Principali attività e responsabilità</p>      | <p><b>Responsabile di Presidio Organizzativo Amministrativo</b> ha curato il coordinamento e la gestione dell'attività amministrativa, contabile ed organizzativo-gestionale delle 18 Direzioni regionali Istat.</p> <p>In particolare, al fine della concreta attuazione del deliberato decentramento amministrativo, ha curato la:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- predisposizione degli atti e dei conseguenti impegni di spesa, attività negoziale e di liquidazione fornendo assistenza agli Uffici Regionali Istat e raccordando la loro attività con le strutture centrali dell'Istituto nell'ambito delle indagini di mercato per l'acquisizione di beni, forniture e servizi;</li> <li>- pianificazione, programmazione e controllo dell'attività degli Uffici Regionali di cui sopra, compreso il raccordo con le relative strutture centrali.</li> </ul> <p>Nell'ambito degli indirizzi generali in materia tecnico – amministrativa - economica e finanziaria, ha attuato, invece, i programmi finalizzati al raggiungimento degli obiettivi, svolto attività di studio e programmazione anche dirette alla organizzazione, razionalizzazione delle procedure e delle nuove tecniche e metodologie di lavoro, assicurandone l'attuazione.</p> <p>Ha partecipato all'individuazione degli obiettivi e dei volumi di produzione.</p> <p>Ha provveduto direttamente alla redazione e sottoscrizione di atti e provvedimenti attribuiti alla sua competenza specifica ovvero alla predisposizione di quelli di competenza dei livelli superiori.</p>  |

|  |  |
|--|--|
|  | <p>Ha svolto attività di collaborazione direttiva e di Membro di Commissioni e simili.</p> <p>E' stato Referente per il controllo di gestione e di valutazione e controllo strategico del Dipartimento e della Direzione Centrale.</p> <p><u>Per conto del <b>Dipartimento</b> ha curato i rapporti con</u></p> <p><b><i>l'Ufficio di valutazione e controllo strategico</i></b> per il monitoraggio dello stato di attuazione delle direttive stabilite dal Consiglio d'Istituto; tale monitoraggio avveniva attraverso la raccolta, elaborazione ed analisi di schede trimestrali (iniziale, stati avanzamento e finale) che evidenziavano, per ciascuna direttiva, l'insieme delle attività e/o dei progetti, le eventuali collaborazioni, i prodotti derivanti, il n. anni-persona dedicato, il costo risultante dal budget, la stima al trimestre di riferimento, la % di avanzamento e taluni indici (efficienza finanziaria, efficacia di processo e di qualità);</p> <p><b>il Servizio Programmazione e Controllo</b> per:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1)il monitoraggio delle attività previste dalle direttive e per la determinazione degli stati di avanzamento nei trimestri di riferimento;</li> <li>2)per la redazione del piano strategico triennale delle attività e delle risorse;</li> <li>3)per la redazione del programma operativo annuale;</li> <li>4)per la predisposizione del budget di struttura;</li> </ol> <p><u>Per conto della <b>Direzione Centrale</b> ha, inoltre, curato i rapporti con gli Uffici Regionali per:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- l'acquisizione, elaborazione, monitoraggio e controllo dei costi inerenti gli Uffici stessi dell'Istat ai fini della pianificazione annuale, della programmazione operativa trimestrale e della redazione dei relativi report. Predisposizione dei budget di struttura connessi;</li> <li>- la raccolta delle informazioni necessarie per l'analisi del lavoro della Direzione, l'eventuale elaborazione di statistiche di settore, l'applicazione dei metodi di misurazione e degli <b>standards</b> di produttività, verificando altresì i risultati ed i costi dei piani di intervento provvedendo alla redazione dei consuntivi di gestione;</li> <li>- l'individuazione degli indicatori di efficacia, di efficienza, di performance, di stato, di ambiente e di tutto quanto necessario per un migliore svolgimento delle attività; la consulenza e l'assistenza amministrativa generale (contabile, contrattuale ed organizzativo - gestionale, ecc.) nei confronti dei citati Uffici;</li> <li>- il monitoraggio delle attività attraverso apposito sistema informativo;</li> <li>-l'assistenza ed il coordinamento dell'attività amministrativa derivante dalle procedure di acquisto decentrate e necessarie per gli acquisti non rientranti nella gestione economica delle spese.</li> </ul> <p><u>Per conto di <b>entrambe</b> le strutture sopra citate ha curato anche i rapporti con la <b>Direzione Centrale del Provveditorato</b> e con la <b>Direzione Centrale Bilancio e Contabilità</b> per:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) la predisposizione delle deliberazioni di impegno di spesa e delle relative lettere d'ordine per la realizzazione di attività;</li> <li>2) il controllo di regolarità amministrativa e contabile di tutte le fasi procedurali di ciascuna attività</li> <li>3) la predisposizione dei documenti di liquidazione per il successivo pagamento dei fornitori;</li> <li>4) la predisposizione di quanto necessario alla realizzazione di trattative private (costituzione delle commissioni, individuazione criteri, invio richiesta preventivi, apertura buste ed analisi preventivi, verifiche e controlli di autodichiarazioni sostitutive in materia previdenziale, assistenziale e contrattuale, designazione vincitori e gestione incarichi affidati) e di affidamento di consulenze a terzi;</li> <li>5) l'individuazione delle proposte necessarie alla predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale;</li> <li>6) l'individuazione delle proposte di variazioni di bilancio;</li> <li>7) l'analisi delle esigenze delle strutture periferiche ai fini della redazione dei due documenti sopra citati</li> <li>8) il monitoraggio delle "spese economiche".</li> </ol> |
|--|--|

|  |  |
|--|--|
| <p><b>19 aprile 1993 - 8 ottobre 1994 e 9 gennaio 1996 - 1 aprile 2001</b></p> | <p><b>Assistente economico finanziario</b> (Comparto Ministeri). Assistente personale del Dirigente Generale presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato – Ispettorato Generale per gli Ordinamenti del Personale e l'analisi dei costi del lavoro pubblico (IGOP) - Servizio Contrattazione Pubblico Impiego, Pianificazione e analisi dei costi</p>   |
| <p>Principali attività e responsabilità</p>                                    | <p>Ha svolto attività di studio normativo ed ordinamentale, esame di prospetti contabili e relazioni tecnico-finanziarie, predisposizione di statistiche concernenti il personale appartenente ai Ministeri della Difesa, delle Finanze, delle Politiche agricole, dell'Interno, della Giustizia e del Ministero dell'Istruzione e della Ricerca scientifica e tecnologica nonché l'attività successiva per l'attuazione dei provvedimenti.</p> <p>Si è occupato, operando in <b>autonomia</b>, secondo le direttive impartite dal Dirigente Generale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- dell'iter formativo di numerosi provvedimenti, sia nella fase della concertazione fra le varie Amministrazioni interessate, sia in quella dell'esame da parte del Parlamento,</li> <li>-del rilascio dei prescritti pareri sulle numerose iniziative parlamentari e sulle richieste dell'Avvocatura Generale dello Stato, delle Avvocature Distrettuali e della Corte Costituzionale su numerose vertenze instaurate dagli interessati e sulla quantificazione degli eventuali oneri finanziari relativi a giudizi di costituzionalità;</li> <li>-dei quesiti sullo stato giuridico ed il trattamento economico del personale delle Forze armate, dei Corpi di polizia civili e militari, del comparto delle istituzioni e degli enti di ricerca e sperimentazione. Ha assistito il Dirigente in fase di contrattazione con i Sindacati di categoria dei Corpi di polizia civili e di "concertazione" con i COCER dei Corpi di polizia militari e delle Forze armate in diverse "tornate" contrattuali.</li> </ul> <p>Si è interessato, inoltre, dell'individuazione di soluzioni compatibili con gli altri settori del pubblico impiego, relativamente alla revisione dei livelli retributivi del personale direttivo, nonché della normativa di stato giuridico, ruoli organici e trattamento economico fondamentale del personale dirigente dei Corpi di polizia ad ordinamento civile e militare e delle Forze Armate.</p> <p>Ha partecipato all'elaborazione di documenti riassuntivi e di analisi dell'andamento delle assunzioni e dei flussi di personale attraverso la definizione di modelli di stima e valutazioni istruttorie delle richieste di nuove assunzioni presso le amministrazioni soggette alla disciplina autorizzatoria nonché delle relative statistiche di settore inerenti le pubbliche amministrazioni sopra citate.</p> <p>In collaborazione, con altri colleghi della struttura e nel rispetto del ruolo a ciascuno affidato, ha rappresentato il punto di riferimento, per il settore di competenza, del sistema di elaborazione ed analisi dei dati relativi al Conto annuale ed al costo annuo del personale al fine della successiva produzione dell'analisi delle interrelazioni con gli assetti contabili necessari per la predisposizione dei documenti di finanza pubblica e relative statistiche.</p> <p>Tale attività ha comportato, quindi, l'elaborazione di parametri e indicatori di gestione, nonché di criteri metodologici e documenti per l'analisi dei risultati gestionali, anche con riferimento agli obiettivi di efficienza, economicità e semplificazione dell'azione amministrativa.</p> <p>Ha curato l'acquisizione, la validazione e l'elaborazione dei flussi informativi riguardanti il settore di competenza e della conseguente analisi ai fini della programmazione del fabbisogno di personale, del monitoraggio e del controllo del costo del lavoro, con particolare riferimento ai costi contrattuali, a quelli derivanti dai provvedimenti legislativi e le connesse proiezioni, stime ed analisi, a livello intersettoriale, delle dinamiche occupazionali e retributive del personale di riferimento.</p> <p>Quanto sopra nell'arco di tutta l'esperienza lavorativa svolta al Tesoro e con l'autonomia riconosciuta, di volta in volta, dai superiori gerarchici</p> |
| <p><b>9 ottobre 1994 - 8 gennaio 1996</b></p>                                  | <p><b>Ufficiale di complemento dell'Arma dei Carabinieri</b><br/>presso "Battaglione Mobile Lazio" Viale di Tor di Quinto, Roma</p>  |

|  |   |
|--|---|
| Principali attività e responsabilità                                   | <p>In qualità di:</p> <p>Comandante, <i>ad interim</i>, della Compagnia di appartenenza ha coordinato l'attività di 160 carabinieri, 16 marescialli e 15 addetti al Reparto Comando ;</p> <p>Comandante di Plotone motorizzato – svolgeva compiti operativo - istituzionali e di rappresentanza, coordinando 40 carabinieri e 4 marescialli;</p> <p>Comandante del Nucleo di Vigilanza Esterna dell'Istituto di Prevenzione e Pena di Rebibbia, ha coordinato il nucleo costituito da 20 carabinieri e 2 marescialli per la tutela e la vigilanza esterna del carcere di Rebibbia;</p> <p>Comandante del Plotone di Intervento per il mantenimento dell'ordine pubblico, ha coordinato 40 carabinieri e 4 marescialli addestrati per il ripristino dell'ordine pubblico in situazione di emergenza operativa;</p> <p>Addetto alla Sicurezza del Poligono Militare di Tiro sito in Tor di Quinto in occasione del Campionato Mondiale Militare di Tiro, ha coordinato l'attività del Centro assicurando il corretto svolgimento del campionato mondiale di tiro fra le 39 polizie dei paesi partecipanti con la qualifica di polizia militare;</p> <p>Ha organizzato il 1° corso di informazione interno per Appuntati e carabinieri in materie giuridiche e tecnico-professionali;</p> <p>Ha partecipato in qualità di relatore a vari convegni sull'uso delle droghe leggere;</p> <p>E' stato Membro del Consiglio Militare di Leva "Roma B" per assicurare il corretto svolgimento delle selezioni di personale militare di leva.</p> |
| <b>Altro incarico:</b>   | <b>Cultore della materia "Finanza Locale e d'Azienda" – AA.AA.2010/2011 e 2011/2012</b><br>presso Università degli Studi "G.D. Annunzio" – Chieti - Pescara Facoltà di Scienze Manageriali/L.S. in Management e Sviluppo Socioeconomico   |
| <b>Commissioni ,<br/>Gruppi di lavoro<br/>ed organi<br/>collegiali</b> |   |
| Tipo Commissione   | Gruppo di lavoro  |
| Incarico   | Membro  |
| Oggetto<br>Commissione   | Gruppo di lavoro su valutazione offerte di gara presentate dalle società per la realizzazione del Piano di comunicazione del Sistema Statistico Nazionale.<br>(Deliberazione ISTAT n.11/DISN del 18 aprile 2001)  |
| Tipo Commissione   | Gruppo di lavoro  |
| Incarico   | Membro  |
| Oggetto<br>Commissione   | Gruppo di lavoro incaricato dell'individuazione degli strumenti (schede di monitoraggio, indicatori e relativo software) per l'acquisizione di informazioni necessarie alla creazione di una base informativa per la programmazione e il monitoraggio delle fasi evolutive e gestionali delle attività correnti, progettuali ed estemporanee delle sedi regionali dell'Istituto.<br>(Deliberazione ISTAT n.13/DISN del 14 maggio 2001)  |
| Tipo Commissione   | Gruppo di lavoro  |
| Incarico   | Membro  |
| Oggetto<br>Commissione   | Incaricato per apertura buste contenente offerte per materiale hardware e software per Direzione Centrale Coordinamento Uffici Regionali Istat<br>(Lettera Istat/DISN prot.n.710 del 13 novembre 2001)  |
| Tipo Incarico  | Referente per l'Ufficio di valutazione e controllo strategico   |
| Oggetto<br>Commissione   | Incarico per acquisizione ed elaborazione dati necessari al monitoraggio dello stato di attuazione delle linee direttive del Dipartimento della Segreteria del Sistema Statistico Nazionale<br>(Lettera Istat/DCCR n. prot. 832 del 7 dicembre 2001)  |
| Tipo Incarico  | Verifica miglioramento impostazione generale e recupero efficacia   |

|                        |  |
|------------------------|--|
| Oggetto<br>Commissione | Armonizzazione Programmi Operativi Annuali Istat<br>(Lettera Istat/DCCR n. prot. 1187 del 4 agosto 2004)   |
| Tipo Commissione       | Gruppo di lavoro   |
| Incarico               | Membro   |
| Oggetto<br>Commissione | Gruppo di lavoro avente l'incarico di predisporre un documento che, in attuazione della normativa vigente in materia, consenta la gestione omogenea dell'attività di protocollo e archiviazione degli Uffici Regionali.<br>(Deliberazione ISTAT n.16/ DISN del 28 giugno 2002)   |
| Tipo Commissione       | Commissione per titoli   |
| Incarico               | Membro   |
| Oggetto<br>Commissione | Commissione incaricata di gestire le procedure selettive relative agli Ausiliari di Amministrazione e agli Ausiliari Tecnici che, ai sensi dell'at.54 del CCNL per il quadriennio normativo 1998/2001, hanno presentato istanza di progressione di livello.<br>(Deliberazione ISTAT n.934/02/DIPA-PER del 18 ottobre 2002)   |
| Tipo Commissione       | Commissione tecnica  |
| Incarico               | Membro   |
| Oggetto<br>Commissione | Commissione tecnica per l'affidamento del servizio di pulizia degli Uffici regionali per le sedi di Torino e Milano, per durata biennale, mediante asta pubblica nazionale in due lotti.<br>(Deliberazione ISTAT n.33/02/DISN del 27 novembre 2002)  |
| Tipo Commissione       | Collegio sindacale   |
| Incarico               | Sindaco supplente  |
| Oggetto<br>Commissione | Cassa Mutua dipendenti Istituto Nazionale di statistica.<br>(Attestazione Cassa Mutua Istat del 20 novembre 2003)  |
| Tipo Commissione       | Collegio dei Revisori  |
| Incarico               | Revisore supplente   |
| Oggetto<br>Commissione | Consorzio Interuniversitario per le applicazioni di supercalcolo per Università e Ricerca - CASPUR.<br>(nota CASPUR – decorrenza incarico :11 ottobre 2003)  |
| Tipo Commissione       | Gruppo di lavoro   |
| Incarico               | Membro   |
| Oggetto<br>Commissione | Osservatorio sui Sistemi di Governo Aziendale - costituito dall'Associazione Master Auditing e Controllo presso il Dipartimento di Economia "E.Giannessi" dell'Università degli Studi di Pisa.   |
| Tipo Commissione       | Commissione ASI  |
| Incarico               | Membro   |
| Oggetto<br>Commissione | Commissione proponente l'aggiudicazione della gara d'appalto comunitaria a procedura aperta, indetta ai sensi del D.lgs.vo 157/95 e s.m.i., per l'affidamento dei servizi: di prenotazione e rilascio di titoli di viaggio (aerei, ferroviari, automobilistici e marittimi), turistici, alberghieri, di pianificazione ed organizzazione viaggi ed assistenza accessoria, in favore dell'Agenzia Spaziale Italiana<br>Decreto DG prot.n.14 del 2 febbraio 2006 |
| Tipo Commissione       | Commissione ASI  |
| Incarico               | Presidente   |
| Oggetto<br>Commissione | Commissione proponente l'affidamento della gara per l'allestimento dello stand multidisciplinare per evento "Primavera in Giappone"<br>Decreto DG n.1923 del 7 marzo 2007  |
| Tipo Commissione       | Commissione ASI  |
| Incarico               | Presidente   |
| Oggetto<br>Commissione | Commissione proponente l'affidamento della gara ufficiosa per l'individuazione della Società che provvederà all'ideazione del concept creativo ed alla progettazione di stand modulari che l'Asi potrà utilizzare nelle varie exhibition a cui parteciperà nel corso del 2008.<br>Nota DG CI-DGN-2008-059 del 20 febbraio 2008   |

|                     |   |
|---------------------|---|
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Presidente  |
| Oggetto Commissione | Commissione proponente l'affidamento della gara ufficiosa per l'individuazione della Società che provvederà alla fornitura della nuova rete di alimentazione per la sala server e per la sala telecomunicazioni della sede Asi di Roma<br>Nota DG prot.CI-DGN-2008-209 del 21 luglio 2008 |
| Incarico            | Delegato dal Direttore Generale (Ing. De Magistris) quale Punto Ordinante in Consip (Decreto DG n.164/2007)   |
| Oggetto             | Delega all'emissione di ordinativi di fornitura, attraverso l'utilizzazione del sistema delle convenzioni e del Mercato elettronico, finalizzate all'approvvigionamento di beni e servizi, ai sensi della normativa vigente;  |
| Incarico            | Delegato dal Direttore Generale (Dott.Agostini) quale Punto Ordinante in Consip (Decreto DG n.124/2008)   |
| Oggetto             | Conferma Delega all'emissione di ordinativi di fornitura, attraverso l'utilizzazione del sistema delle convenzioni e del Mercato elettronico, finalizzate all'approvvigionamento di beni e servizi, ai sensi della normativa vigente;   |
| Incarico            | Delegato dal Direttore Generale (Dott.Criscuoli) quale Punto Ordinante in Consip (Decreto DG n.90/2009 del 9 giugno 2009)   |
| Oggetto             | Conferma Delega all'emissione di ordinativi di fornitura, attraverso l'utilizzazione del sistema delle convenzioni e del Mercato elettronico, finalizzate all'approvvigionamento di beni e servizi, ai sensi della normativa vigente;   |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro  |
| Incarico            | Membro  |
| Oggetto Commissione | Gruppo di lavoro finalizzato alla elaborazione di una proposta di modifica al Regolamento di Amministrazione, contabilità e Finanza dell'Agenzia Spaziale Italiana<br>(Lettera CI-DGN-2009-046 del 16/3/2009 – prot.Asi n.0002101 –stessa data)   |
| Incarico            | Responsabile del Procedimento   |
| Oggetto             | Gara servizio di brokeraggio assicurativo (Nota DG n.0009064 del 23/10/2009)  |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Membro  |
| Oggetto Commissione | Commissione proponente l'affidamento della gara ufficiosa per l'individuazione della Società che provvederà alla fornitura di apparati attivi di networking per le funzioni di centro stella di sede (Lettera DG del 17/11/2009 – prot.Asi n.0009797 –stessa data)                        |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Membro  |
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione relativo alla procedura negoziata per l'affidamento del servizio di somministrazione di personale a tempo determinato (Decreto DG n.1/2010 del 13/01/2010)   |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro  |
| Incarico            | Coordinatore  |
| Oggetto Commissione | Gruppo di lavoro del "Sistema informativo per la misurazione della performance"<br>(Lettera DGN-0003912 del 19/4/2010 – prot.Asi n.0003912 –stessa data)  |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Presidente  |

|                     |   |
|---------------------|---|
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione relativo alla procedura aperta per l'affidamento della prestazione dei servizi di prenotazione e rilascio titoli di viaggio, turistici, alberghieri, di pianificazione ed organizzazione viaggi e assistenza accessoria (Decreto DG n.84/2010 del 7/05/2010)   |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Presidente  |
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione proponente l'affidamento alla Società che provvederà alla realizzazione ed all'allestimento dello stand dell'Agenzia Spaziale Italiana per la partecipazione al Farnborough International Airshow – Londra, 19-25 luglio 2010 (Lettera DG n.0005469 del 24/05/2010)  |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Presidente  |
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione proponente l'affidamento alla Società che provvederà alla realizzazione ed all'allestimento dello stand dell'Agenzia Spaziale Italiana per la partecipazione al Toulouse Space Show – Tolosa, 08-11 giugno 2010 (Lettera DG n.0005471 del 24/05/2010)  |
| Tipo Commissione    | Commissione ASI   |
| Incarico            | Presidente  |
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione proponente l'affidamento alla Società che provvederà alla realizzazione ed all'allestimento dello stand dell'Agenzia spaziale Italiana per la partecipazione all'Africa Aerospace and Defence 2010 – Città del Capo, 21-25 settembre 2010 (Lettera DG n.0005472 del 24/05/2010)  |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro  |
| Incarico            | Componente  |
| Oggetto Commissione | Gruppo di lavoro per l'omogeneizzazione delle procedure di selezione comparativa concernenti l'espletamento di attività istituzionali dell'Agenzia (Lettera DG n.0011431 del 27/10/2010)  |
| Tipo Commissione    | CUG- "Comitato Unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" presso l'Agenzia Spaziale Italiana   |
| Incarico            | Componente Supplente  |
| Oggetto Comitato    | Comitato Unico di garanzia per le pari opportunità, la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni" presso l'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto DG n.74/2011 del 31 marzo 2011)  |
| Tipo Commissione    | Rete Responsabili e Referenti del Sistema Integrato dei Controlli in Asi  |
| Incarico            | Coordinatore  |
| Oggetto             | La Rete sarà coinvolta :<br><ul style="list-style-type: none"> <li>- per fornire il contributo per la definizione delle esigenze della Struttura di afferenza in materia di pianificazione, monitoraggio, target, prodotti, indicatori e reportistica connessa;</li> <li>- quale Punto di riferimento della Direzione Generale/DAM/Unità CGE per assicurare il rispetto della concreta applicazione delle linee guida definite in materia di programmazione e controllo;</li> </ul> - per il rilascio di suggerimenti e/o integrazioni utili al miglioramento del modello di controllo ed al software collegato (Lettera DG n.0005084 del 23/05/2011) |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro  |
| Incarico            | Componente  |
| Oggetto Commissione | Gruppo di lavoro per il "Sistema Informativo Integrato" (Lettera DG n.0006468 del 30/06/2011)   |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione  |
| Incarico            | Presidente  |
| Oggetto Commissione | Commissione di valutazione proposte corso di formazione: Valutare la performance individuale di dirigenza e personale a seguito del D.Lgsvo.150/2009 e s.m.i  |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione  |



|                     |  |
|---------------------|--|
| Incarico            | Componente   |
| Oggetto Commissione | Commissione di Aggiudicazione relativa alla procedura/aperta per l'affidamento del servizio di conduzione, manutenzione e supporto operativo della nuova sede Asi di Tor Vergata (Decreto DG_337/2012)   |
| Tipo Commissione    | Commissione di verifica  |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | Commissione di verifica del profilo professionale di inquadramento del Dott. Aldo Lucisano, dipendente di ruolo dell' ASI a seguito di procedura di mobilità tra APAT (oggi ISPRA) ed ASI. Nomina della Commissione per la verifica del possesso dei requisiti previsti dall' articolo11 del CCNI del 13 febbraio 2007 dell' APAT. Nota DG 12267 del 30/11/2012  |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione   |
| Incarico            | Componente   |
| Oggetto Commissione | "Programma di tirocinio ASI - Università italiane". Convenzione ASI - Fondazione CRUI. Nomina componenti ASI della commissione di selezione dei tirocinanti - Bando 2013.Nota DG prot.5097 del 6/6/2013  |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione   |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | Selezione assegnista di ricerca per Unità Contabilità e Bilancio – bando n.15/2013.Decreto DG n.380/2013 del 6/8/2013  |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro   |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | Predisposizione del Codice di comportamento dei dipendenti dell'ASI e del Regolamento per la disciplina del procedimento sanzionatorio per la violazione di specifici obblighi di trasparenza. Nota DG prot.9390 del 31/10/2013  |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione   |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | "Avviso n.30/2013 - Avviso di selezione per soli titoli per l'affidamento di un incarico di collaborazione coordinata e continuativa ai sensi dell'art. l'art. 1 comma 188 della legge 23 dicembre 2005 n. 266. Posizione: esperto per la funzione di supporto per lo svolgimento degli impegni assunti da ASI nell'ambito del Progetto Closeye."; Decreto DG n.176 del 9/5/2014   |
| Incarico            | Delega del DG (5642 del 25/06/2015)  |
| Oggetto Commissione | Delega per lo svolgimento del ruolo di <i>Financia/ Statement Signatory (FS/GN)</i> per ASI all'interno del database <i>ECAS (European Commission Authentication Service)</i> della Commissione Europa, al fine di consentire la sottoscrizione on-line dei documenti contabili relativi ai progetti finanziati nell'ambito del programma europeo di ricerca ed innovazione <i>Horizon 2020</i> e residuali del VII Programma Quadro, partecipati dall'Agenzia |
| Tipo Commissione    | Gruppo di lavoro   |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | GdL per l'attuazione della misura riportata al paragrafo B 9.3 del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione 2014 -2016: "Criteri di rotazione degli incarichi" . Nota DG prot.8199 del 26/09/2014.  |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione   |
| Incarico            | Presidente   |
| Oggetto Commissione | Nomina per la valutazione e aggiornamento delle istanze per l'iscrizione nell'Elenco dei Collaudatori in ASI del personale interno. Decreto DG n.97 del 9/3/2015   |
| Tipo Commissione    | Commissione di valutazione   |

|  |   |
|--|---|
| Incarico   | Presidente  |
| Oggetto Commissione                              | Selezione del soggetto economico che fornirà il servizio di assistenza fiscale e tributaria. Nomina della Commissione di selezione. Decreto DG n.176 del 12/05/2015   |
| Tipo Commissione                                 | Gruppo di Lavoro  |
| Incarico   | Componente  |
| Oggetto Commissione                              | Gruppo di Lavoro per il monitoraggio dell'implementazione del Piano Integrato dei Conti (Nota DG n.984 del 3/2/2016)  |
| Tipo Commissione                                 | Gruppo di Lavoro  |
| Incarico   | Componente  |
| Oggetto Commissione                              | Gruppo di Lavoro per la redazione del Piano Triennale delle Attività 2017 - 2019 (Lettera Presidente n.0005749 dell'8 luglio 2016)  |
| Tipo Incarico                                    | Direttore Generale Vicario  |
| Incarico   | Nomina del dott. Santo Darko Grillo e della dott.ssa omissis quali Vicari del Direttore generale per il periodo intercorrente, rispettivamente, dall'8 al 12 agosto 2016 ....omissis. Decreto DG n.312/2016 del 28/06/2016  |
| Tipo Incarico                                    | Direttore Generale Vicario  |
| Incarico   | Nomina del dott. Santo Darko Grillo quale Vicario del Direttore generale per il periodo intercorrente dal 28 ottobre al 2 novembre 2016. Decreto DG n.512/2016 del 14/10/2016   |
| Tipo Commissione                                 | Commissione di valutazione  |
| Incarico   | Presidente  |
| Oggetto Commissione                              | Commissione di gara per la valutazione delle offerte per l'individuazione dello studio che fornirà il servizio di assistenza in materia fiscale e tributaria per il periodo massimo di 12 mesi - con opzione di rinnovo per ulteriori 12 mesi (Decreto DG n.714/2016 del 22 dicembre 2016)  |
| Tipo Incarico                                    | Direttore Generale Vicario  |
| Incarico   | Nomina del dott. Santo Darko Grillo quale Vicario del Direttore generale per i seguenti periodi ( 28 aprile, 1 giugno e 4-8 settembre 2017, 6-10 agosto 2018). Decreti DG nn.266/2017,331/2017,457/2017 e 436/2018  |
| Tipo Incarico                                    | Gruppo di Lavoro  |
| Incarico   | Coordinatore  |
| Oggetto Commissione                              | Gruppo di Lavoro per il coordinamento permanente VQR-Bando Anvur 2015-2018 (nota DG n.0012003 del 22 dicembre 2017)   |
| Tipo Incarico                                    | Commissione di valutazione  |
| Incarico   | Presidente  |
| Oggetto Commissione                              | Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte tecniche ed economiche per l'affidamento in concessione dell'uso del marchio ASI per la commercializzazione di prodotti e per la progettazione, realizzazione e gestione del portale e-commerce dell'Agenzia Spaziale Italiana (Decreto DG n.491/2018 del 17 luglio 2018) |
| <b>Formazione ed aggiornamento Professionale</b> |   |
| Date   | 30 marzo 1994   |
| Titolo   | Corso di formazione per assistenti economico -finanziari  |
| Ente erogatore della formazione                  | Ministero del Tesoro – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Date                            | 27 giugno 2000  |
| Titolo                          | Corso su "L'uso della posta elettronica"  |
| Ente erogatore della formazione | Ministero del Tesoro – Ragioneria Generale dello Stato  |
| Date                            | 28 giugno 1999  |
| Titolo                          | Corso di lingua inglese – livello uno   |
| Ente erogatore della formazione | British School  |
| Date                            | 9 giugno 2000   |
| Titolo                          | Corso di lingua inglese – livello due   |
| Ente erogatore della formazione | British School  |
| Date                            | 13-17 dicembre 1999   |
| Titolo                          | Corso su "Il ruolo del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nell'ambito del bilancio dello Stato"             |
| Ente erogatore della formazione | Ministero del Tesoro, del Bilancio e della P.E. – Ragioneria Generale dello Stato   |
| Date                            | 10 maggio 2002  |
| Titolo                          | Corso su "Strumenti e metodi per il controllo di gestione"  |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA 2002 - Corso a cura della Facoltà di Economia – Università di Forlì  |
| Date                            | 5 maggio 2003   |
| Titolo                          | Corso su "I sistemi di controllo nella P.A,   |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA 2003 a cura di SDA Bocconi   |
| Date                            | 12 settembre 2003   |
| Titolo                          | Corso su "IAS International Accounting Standard : il 2005 oggi?"  |
| Ente erogatore della formazione | Ordine Dottori Commercialisti di Pisa   |
| Date                            | 27 ottobre 2003   |
| Titolo                          | Corso su "E-procurement – il DPR n.101 del 04.04.2002 e gli approvvigionamenti di beni e servizi con procedure telematiche" |
| Ente erogatore della formazione | ETA 3   |
| Date                            | 27-28-29 maggio 2004  |
| Titolo                          | Corso su "Le procedure di erogazione della spesa pubblica"  |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA  |
| Date                            | 14-15-16-17-18 dicembre 2004  |
| Titolo                          | Corso su "Il controllo interno nelle pubbliche amministrazioni"   |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA  |
| Date                            | 3 marzo 2004  |
| Titolo                          | Corso su "L'adeguamento dei sistemi contabili di enti ed organismi pubblici"  |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Ente erogatore della formazione | Lattanzio e Associati   |
| Date                            | 7-8 maggio 2001   |
| Titolo                          | Corso su "Il controllo di gestione e rendicontazione"   |
| Ente erogatore della formazione | Società RSO per conto ISTAT   |
| Date                            | 6 giugno 2001   |
| Titolo                          | Corso su "Consorti e raggruppamenti temporanei di impresa"  |
| Ente erogatore della formazione | Società INFOR per conto ISTAT   |
| Date                            | 28 giugno 2001  |
| Titolo                          | Corso su "Giornata informativa sull'introduzione dell'Euro"   |
| Ente erogatore della formazione | Società INFOR per conto ISTAT   |
| Date                            | 9-13 luglio 2001  |
| Titolo                          | Corso su "Censimento della popolazione, abitazioni, industrie e servizi"                                    |
| Ente erogatore della formazione | ISTAT   |
| Date                            | 19-21-26/03-2002 e 4-9-11-18/04-2002  |
| Titolo                          | Corso su "Access Base"  |
| Ente erogatore della formazione | Società AUSELDA per conto ISTAT   |
| Date                            | 16 settembre 2002   |
| Titolo                          | Il Responsabile del servizio di prevenzione e protezione dai rischi   |
| Ente erogatore della formazione | Infor Scuola di formazione  |
| Date                            | 26-29 marzo 2003  |
| Titolo                          | Corso su "La riforma contabile e la gestione delle risorse nelle amministrazioni statali"                   |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA                              |
| Date                            | 20-21 maggio 2003   |
| Titolo                          | Corso su "Contratti di lavoro autonomo: collaborazione coordinata e continuativa e prestazione occasionale" |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA                              |
| Date                            | 22-23-24 maggio 2003  |
| Titolo                          | Corso su "Locazione e rilascio degli immobili pubblici e privati"   |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA                              |
| Date                            | 14 giugno 2003  |
| Titolo                          | Corso su "Gli appalti di servizi nelle amministrazioni pubbliche"   |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA                              |
| Date                            | 6-7 maggio 2004   |
| Titolo                          | Corso su "L'attività contrattuale della PA senza gara formale ad evidenza pubblica"                         |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Ente erogatore della formazione | SSEL Centro Studi per gli enti Locali   |
| Date                            | 4 e 5 dicembre 2006   |
| Titolo                          | Corso su "Codice appalti – Il testo unico per lavori, servizi e forniture"                            |
| Ente erogatore della formazione | ITA SOI- Formazione   |
| Date                            | 9-10 e 16-17 novembre 2006  |
| Titolo                          | Corso su "Project Management"   |
| Ente erogatore della formazione | STUD  |
| Date                            | 7-27 giugno 2002  |
| Titolo                          | Corso su "Excel avanzato" Office Automation   |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 21 ottobre -11 novembre 2002  |
| Titolo                          | Corso su "Access Avanzato" Office Automation  |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 10-18 dicembre 2002   |
| Titolo                          | Corso su "Controllo di gestione"  |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 2 marzo 2004  |
| Titolo                          | Corso su "Il Mercato elettronico nella P.A."  |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 5-16 aprile 2004  |
| Titolo                          | Corso su "Pronto soccorso PC"   |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 3-4 novembre 2004   |
| Titolo                          | Corso su "La riforma dell'attività e dell'organizzazione amministrativa"                              |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 3 dicembre 2004   |
| Titolo                          | Corso su "Leggere e gestire contratti e convenzioni"  |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 24 gennaio 2004 – 11 febbraio 2005  |
| Titolo                          | Corso su "Excel per meglio fare report e monitorare progetti"   |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 16 marzo 2005   |
| Titolo                          | Corso su "Contabilità finanziaria e sue relazioni con la contabilità economica e per centri di costo" |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 30-31 maggio 2005   |
| Titolo                          | Corso su "La valutazione ed il controllo strategico"  |
| Ente erogatore della formazione | Istat   |
| Date                            | 5 giugno 2007   |
| Titolo                          | Corso su "Addetto Antincendio" - Gestione attività a rischio di incendio medio, in conformità al programma riportato nell'allegato IX del D.M. 10/03/1998           |
| Ente erogatore della formazione | Ministero dell'Interno – Dipartimento dei Vigili del fuoco del soccorso pubblico e della difesa civile – Comando Provinciale VV.F Roma                              |
| Date                            | 20-21 settembre 2007  |
| Titolo                          | Corso su "L'attività contrattuale della P.A. alternativa all'evidenza pubblica"   |
| Ente erogatore della formazione | ISSEL – Centro Studi per gli Enti Locali – Maggioli   |
| Date                            | 27-28-29 febbraio 2008  |
| Titolo                          | Corso su "I contratti pubblici di lavori, servizi e forniture"  |
| Ente erogatore della formazione | Format srl – Centro studi ricerche e formazione   |
| Date                            | 11 marzo 2008   |
| Titolo                          | Corso su "Il nuovo regolamento attuativo del codice dei contratti pubblici e le altre recenti novità negli appalti della P.A. (terzo correttivo, finanziaria, durc) |
| Ente erogatore della formazione | Maggioli Editore  |
| Date                            | 15-16-17 dicembre 2008  |
| Titolo                          | Corso su "Il Responsabile del procedimento nei contratti di servizi e forniture"  |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione e degli enti locali – Ente promotore CEIDA  |
| Date                            | 15-16-17 marzo 2010   |
| Titolo                          | Corso su "L'attuazione della riforma Brunetta"  |
| Ente erogatore della formazione | Paradigma srl   |
| Date                            | 18 maggio 2010  |
| Titolo                          | Ciclo della performance e premialità  |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA  |
| Date                            | 18 maggio 2010  |
| Titolo                          | La gestione delle risorse umane nel comparto previdenziale: casi di successo e problematiche.   |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA  |
| Date                            | 18 maggio 2010  |
| Titolo                          | Fare il "tagliando alla Riforma Brunetta: tavola rotonda  |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA  |
| Date                            | 19 maggio 2010  |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Titolo                          | Poteri e nuova disciplina della dirigenza tra valutazione e procedimenti disciplinari  |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA   |
| Date                            | 19 maggio 2010   |
| Titolo                          | Il miglioramento della <i>performance</i> e la valorizzazione del merito:le iniziative degli enti locali per l'applicazione della riforma.                 |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA   |
| Date                            | 16-17-18-19 giugno 2010  |
| Titolo                          | Corso su "La Riforma contabile e la gestione delle risorse nelle amministrazioni statali"  |
| Ente erogatore della formazione | Scuola Superiore di amministrazione pubblica e degli enti locali – Ente promotore CEIDA  |
| Date                            | 20 settembre – 30 novembre 2010  |
| Titolo                          | Seminario su "Contrattualistica pubblica" – 16 ore   |
| Ente erogatore della formazione | Studio Legale CHIOMENTI  |
| Date                            | 8-15 febbraio 2011   |
| Titolo                          | Corso per Dirigenti (D.Lgs.vo 81/2008 – art.37) – 16 ore   |
| Ente erogatore della formazione | Sintesi spa  |
| Date                            | 12-14-15 aprile 2011   |
| Titolo                          | SPSS Statistics  |
| Ente erogatore della formazione | SPSS Training  |
| Date                            | 10 maggio 2011   |
| Titolo                          | La misurazione dei comportamenti operativi. Una risposta innovativa alle sfide della riforma brunetta  |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA – Istituto Mides spa  |
| Date                            | 10 maggio 2011   |
| Titolo                          | Lo sviluppo delle risorse umane: coniugare regole, talenti e merito.   |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA – Istituto Mides spa  |
| Date                            | 10 maggio 2011   |
| Titolo                          | La valutazione in atto: le prime esperienze di applicazione della riforma e prospettive future (Un momento di confronto nazionale tra OIV )                |
| Ente erogatore della formazione | Forum PA – Istituto Mides spa  |
| Date                            | 12 maggio 2011   |
| Titolo                          | Corso per "Addetto Antincendio" - Gestione attività a rischio di incendio medio, in conformità al programma riportato nell'allegato IX del D.M. 10/03/1998 |
| Ente erogatore della formazione | Ministero dell'Interno – Dipartimento dei Vigili del fuoco del soccorso pubblico e della difesa civile – Comando Provinciale VV.F Roma                     |
| Date                            | 10, 12,14,26 e 28 ottobre 2011   |
| Titolo                          | Contabilità Pubblica, Tracciabilità dei flussi finanziari, Responsabilità amministrativo-contabile   |
| Ente erogatore della formazione | ITA SOI SPA  |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Date                            | 9 e 11 novembre 2011   |
| Titolo                          | Gestire le Risorse Umane al fine di creare Benessere Organizzativo   |
| Ente erogatore della formazione | LUISS BUSINESS SCHOOL  |
| Date                            | 31 gennaio, 1 febbraio, 12 e 13 marzo 2012   |
| Titolo                          | Procedure concorsuali per il reclutamento di personale nelle pubbliche amministrazioni: fonti, adempimenti e gestione del procedimento |
| Ente erogatore della formazione | Dott. Marco Rossi – Dirigente Presidenza del consiglio dei Ministri  |
| Date                            | 29 maggio-1 giugno 2012  |
| Titolo                          | XXIII Corso Formazione EPR - Bressanone  |
| Ente erogatore della formazione | Scuola di Formazione EE.PP di Ricerca/MIP Politecnico di Torino/SDA Bocconi  |
| Date                            | 12,13 e 14 giugno 2012   |
| Titolo                          | Stili di comunicazione e negoziazione  |
| Ente erogatore della formazione | Dott.ssa Maria Cristina Rocco  |
| Date                            | 18 giugno 2012   |
| Titolo                          | Corso di aggiornamento in materia di sicurezza e rischi generali sul luogo di lavoro   |
| Ente erogatore della formazione | Sintesi  |
| Date                            | 22 aprile – 8 maggio 2013 (16 ore )  |
| Titolo                          | Studio ed applicazione del modello CAF di valutazione della performance organizzativa dell’Agenzia Spaziale Italiana                   |
| Ente erogatore della formazione | CISPA – Centro interdipartimentale Studi pubblica amministrazione  |
| Date                            | 8-12 aprile 2013   |
| Titolo                          | Legge 135/2012 Spending Review e Legge 190/2013 anticorruzione   |
| Ente erogatore della formazione | Luiss “Guido Carli”  |
| Date                            | 12 settembre 2013  |
| Titolo                          | Etica, Trasparenza e anticorruzione  |
| Ente erogatore della formazione | Luiss “Guido Carli”  |
| Date                            | 24-25 ottobre 2013   |
| Titolo                          | La contrattazione integrativa  |
| Ente erogatore della formazione | Sapienza Università di Roma  |
| Date                            | 2-3 dicembre 2013  |
| Titolo                          | Il nuovo codice di comportamento dei dipendenti pubblici   |
| Ente erogatore della formazione | Dott. Marco Rossi – Dirigente Presidenza del consiglio dei Ministri<br>Cons. Stefano Toschei – Magistrato TAR Lazio                    |
| Date                            | A.A.2013/2014 – Ottobre 2013/ Gennaio 2014   |
| Titolo                          | Corso di <b>Alta Formazione</b> su ” <b>ETHIC &amp; ANTICORRUPTION MANAGEMENT</b> ”  |



|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Ente erogatore della formazione | Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" - Dipartimento di Scienze e Tecnologie della Formazione CISPA – Centro interdipartimentale Studi pubblica amministrazione |
| Date                            | 28-30 maggio 2014 - Bressanone   |
| Titolo                          | XXV Corso di formazione  |
| Ente erogatore della formazione | Scuola di formazione del personale Enti di ricerca   |
| Date                            | 30 giugno – 4 luglio 2014  |
| Titolo                          | Corso specialistico per Responsabili e referenti della prevenzione della corruzione  |
| Ente erogatore della formazione | Presidenza del Consiglio dei Ministri - Scuola Nazionale dell'Amministrazione  |
| Date                            | 15, 16, 17, 25 e 26 settembre 2014   |
| Titolo                          | Evoluzione normativa del codice dei contratti in materia di appalti pubblici di lavori, servizi e forniture, anche alla luce delle Direttive CE 23 e 24 2014           |
| Ente erogatore della formazione | Corso <i>in house</i> tenuto dall'Avv. Laura Maceroni  |
| Date                            | 22-23 Ottobre 2014   |
| Titolo                          | Strumenti innovativi di programmazione e controllo di gestione e rilevazioni di contabilità analitica nelle P.A.   |
| Ente erogatore della formazione | ITA  |
| Date                            | 3 dicembre 2014  |
| Titolo                          | Contratti esclusi, contratti parzialmente esclusi di cui all'Allegato II B e contratti estranei (D.Lgs.vo 163/2006)  |
| Ente erogatore della formazione | Corso <i>in house</i> tenuto dall'Avv. Laura Maceroni  |
| Date                            | 1-2-3 luglio 2015 - Bressanone   |
| Titolo                          | 1^ Corso di studio e formazione degli enti di Ricerca  |
| Ente erogatore della formazione | MIP-Politecnico di Milano – CO.DI.GER – Uni Ferrara Master Perf.et   |
| Date                            | 18 novembre 2015   |
| Titolo                          | Horizon 2020: Strutturare proposta di successo   |
| Ente erogatore della formazione | APRE – Agenzia per la promozione della Ricerca europea   |
| Date                            | 27 novembre 2015   |
| Titolo                          | Horizon2020: Regole di partecipazione e costruzione budget   |
| Ente erogatore della formazione | APRE – Agenzia per la promozione della Ricerca europea   |
| Date                            | 18 e 29 gennaio 2016 e 5 e 12 febbraio 2016  |
| Titolo                          | Il RUP ed il nuovo sistema Anticorruzione  |
| Ente erogatore della formazione | Docente S.Toschei  |
| Date                            | 23 febbraio 2016   |
| Titolo                          | Corso di agg.to per Dirigenti –Prevenzione infortuni ed igiene del lavoro (6 ore)  |
| Ente erogatore della formazione | Informa – Formazione e Consulenza  |
| Date                            | 8 aprile 2016 – 24 giugno 2016   |

|                                 |   |
|---------------------------------|---|
| Titolo                          | <b>Corso di perfezionamento “Contratti pubblici e procedure di gara alla luce delle nuove direttive sugli appalti pubblici”</b>                   |
| Ente erogatore della formazione | Università degli Studi di Roma TRE – Dipartimento di Economia   |
| Date                            | 9 e 10 giugno 2016  |
| Titolo                          | La mappatura dei processi organizzativi per il controllo di gestione, la qualità dei servizi, l’anticorruzione                                    |
| Ente erogatore della formazione | ITA   |
| Date                            | 29 e 30 settembre 2016  |
| Titolo                          | Il nuovo sistema trasparenza per pubbliche amministrazione e società pubbliche  |
| Ente erogatore della formazione | ITA   |
| Date                            | 28 novembre – 1 dicembre 2016   |
| Titolo                          | Corso specialistico per responsabili e referenti dell’anticorruzione  |
| Ente erogatore della formazione | Presidenza del Consiglio dei Ministri - Scuola Nazionale dell’Amministrazione   |
| Date                            | 5 dicembre 2016   |
| Titolo                          | Corso per “Incaricati del trattamento dei dati personali”   |
| Ente erogatore della formazione | GIG-Gruppo Ingegneria Gestionale  |
| Date                            | 12 dicembre 2016  |
| Titolo                          | Corso di aggiornamento per “Addetto Antincendio” - Gestione attività a rischio di incendio medio, ai sensi dell’art.37, comma 9 del D.Lgsvo.81/08 |
| Ente erogatore della formazione | Ministero dell’Interno – Dipartimento dei Vigili del fuoco del soccorso pubblico e della difesa civile – Comando Provinciale VV.F Roma            |
| Date                            | 15 dicembre 2016  |
| Titolo                          | Incompatibilità, conflitto di interessi, passaggio di pubblici dipendenti a ditte private   |
| Ente erogatore della formazione | Presidenza del Consiglio dei Ministri - Scuola Nazionale dell’Amministrazione   |
| Date                            | 10 febbraio 2017 – 5 maggio 2017  |
| Titolo                          | <b>Corso di perfezionamento “Nuovo Codice dei Contratti pubblici”</b>   |
| Ente erogatore della formazione | <b>Università degli Studi di Roma TRE – Dipartimento di Economia</b>  |
| Date                            | 30 e 31 marzo 2017  |
| Titolo                          | Gestione informatica dei documenti, processi e procedimenti amministrativi  |
| Ente erogatore della formazione | ITA   |
| Date                            | 10 maggio 2017  |
| Titolo                          | OIV e Indicatori di performance nelle PA  |
| Ente erogatore della formazione | Gruppo SOI Spa  |
| Date                            | 9 novembre 2017   |
| Titolo                          | Il Nuovo sistema di Misurazione e Valutazione delle performance dei dipendenti pubblici dopo il D.Lgs.vo 74/2017                                  |
| Ente erogatore della formazione | PromoPA - Fondazione  |
| Date                            | 15,16 e 17 novembre 2017  |

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| Titolo                          | Il nuovo procedimento amministrativo digitale  |
| Ente erogatore della formazione | PromoPA - Fondazione   |
| Date                            | 21 novembre 2017   |
| Titolo                          | Webinar - Il Responsabile della Transizione Digitale   |
| Ente erogatore della formazione | FormezPA   |
| Date                            | 5 dicembre 2017  |
| Titolo                          | Webinar - Il Responsabile della Gestione documentale   |
| Ente erogatore della formazione | FormezPA   |
| Date                            | 19 dicembre 2017   |
| Titolo                          | Webinar - Il Responsabile della protezione dei dati personali  |
| Ente erogatore della formazione | FormezPA   |
| Date                            | 23 gennaio 2018  |
| Titolo                          | Webinar – Le novità del CAD e il Data & Analytics framework  |
| Ente erogatore della formazione | ITA SOI  |
| Date                            | 14 maggio 2018 – h .7,30   |
| Titolo                          | <b>Corso di formazione sul Data Protection Officer - DPO Pubblico</b>                                    |
| Ente erogatore della formazione | Counsellor Professionista Dr.ssa Fabia Bergamo   |
| Date                            | Febbraio/Maggio 2018   |
| Titolo                          | Counselling Organizzativo  |
| Ente erogatore della formazione | Autorità Nazionale Anticorruzione  |
| Date                            | 24 maggio 2018   |
| Titolo                          | 4^ Giornata Nazionale con i Responsabili di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza             |
| Ente erogatore della formazione | <b>Link Campus University</b>  |
| Date                            | <b>5-6 giugno 2018</b>   |
| Titolo                          | <b>Sicurezza Nazionale, Intelligence Scientifica e CyberIntelligence</b>                                 |
| Ente erogatore della formazione | FormezPA   |
| Date                            | 14 marzo 2019  |
| Titolo                          | Webinar – Nuovo equilibrio tra privacy e Trasparenza   |
| Ente erogatore della formazione | Agenzia Spaziale Italiana - DPO  |
| Date                            | 15 marzo 2019  |
| Titolo                          | Protezione dei dati personali: Il passaggio al nuovo Regolamento Europeo n.679/2016                      |
| <b>Docenze:</b>                 |  |
| Date                            | 27-30 maggio 2003 e 09 -12 giugno 2003   |
| Docenza                         | Sviluppo delle competenze degli Addetti alle Segreterie degli Uffici regionali Istat – I^ e II^ Edizione |

|  |   |
|--|---|
| Principali tematiche trattate                                  | Argomenti trattati:<br>Programmazione, monitoraggio e controllo, Sistemi informativi per il monitoraggio, Adempimenti degli Uffici Regionali su pianificazione e monitoraggio, Cenni su contabilità di Stato – contabilità economica pubblica, Procedure amministrative per l'acquisizione di beni e servizi, Convenzioni CONSIP, Rapporti tra Direzione centrale ed Uffici regionali, Casi pratici   |
| Date   | Dicembre 2013   |
| Docenza  | c/o Università degli Studi di Napoli Parthenope   |
| Principali tematiche trattate                                  | Governance e Prevenzione della Corruzione   |
| Date   | 28 Ottobre 2015   |
| Docenza  | c/o Camera Commercio Industria Artigianato Agricoltura - Viterbo  |
| Principali tematiche trattate                                  | Prevenzione della Corruzione  |
| <b>Altro: lettere ringraziamento</b>                           |   |
|  | - lettera di apprezzamento per l'attività svolta da parte del Dirigente Generale Ministero Economia e Finanze Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato <b>(08/03/2001)</b><br>- lettera di apprezzamento per l'attività svolta da parte del Direttore del Dipartimento della segreteria centrale del sistema Statistico nazionale (Istat) <b>(prot. 517 – 03/07/2003)</b><br>- lettera di apprezzamento per l'attività svolta da parte del Direttore Centrale per il coordinamento degli Uffici Regionali Istat <b>(prot. 837 – 18/07/2003)</b><br>- lettera di ringraziamento per l'attività svolta da parte del Direttore Centrale per il coordinamento |
|  | degli Uffici Regionali Istat <b>(prot.1651 – 19/12/2003)</b><br>- lettera di apprezzamento per l'attività svolta da parte del Direttore Centrale per il coordinamento degli Uffici Regionali Istat <b>(prot. 1848 – 29/12/2005).</b>  |
| <b>Ulteriori informazioni: PUBBLICAZIONI</b>                   |   |
| Contributo Autore  | Il controllo di gestione in Principi di gestione e controllo di gestione  |
| Titolo volume pubblicato                                       | Parte II – Cap.VI de “Commentario al nuovo Testo Unico degli Enti Locali”   |
| Coordinatore/i   | Avv. Giuseppe De Marzo e Prof. Roberto Tomei  |
| Casa Editrice/Anno   | CEDAM 2002  |
| Contributo Autore  | I controlli (paragrafi dal n.1 al n.4)  |
| Titolo volume pubblicato                                       | Sezione VII – Cap.XX de “Il rapporto di lavoro alle dipendenze degli EE..LL”  |
| Coordinatore/i   | Avv. Giuseppe De Marzo e Prof. Roberto Tomei  |
| Casa Editrice/Anno   | CEDAM 2004  |
| Contributo Autore  | L'uso della telematica  |
| Titolo volume pubblicato                                       | Cap.VI de “La nuova disciplina dell'azione amministrativa – commento alla legge n.241 del 1990 aggiornato alle leggi n15 e n.80 del 2005)   |
| Coordinatore/i   | Prof. Roberto Tomei   |
| Casa Editrice/Anno   | CEDAM 2005  |
| <b>Ulteriori informazioni (LAVORI/RELAZIONI / CONTRIBUTI):</b> |   |
| Date   | 12-18 agosto 1993   |

|                                      |  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
|--------------------------------------|--|-------------------|---------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|-------------------|----------------|-------------------|
| Relazione finale per                 | Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - Corso per Assistenti Economico-Finanziari  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | I principali aspetti che caratterizzano l'evoluzione della spesa pubblica in Italia, con particolare riferimento ai comparti di spesa che maggiormente influenzano l'andamento dei conti pubblici  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Date                                 | 12-18 agosto 1993  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Relazione finale per                 | Presidenza del Consiglio dei Ministri – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione - Corso per Assistenti Economico-Finanziari  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | L'esame dei provvedimenti concernenti la riforma dell'amministrazione della Pubblica sicurezza   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Date                                 | 10 febbraio 2001   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo finale per                | Università degli Studi di Pisa – Dipartimento di Economia Aziendale - Master Post-Laurea in "Auditing e controllo interno"   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | Due diligence review per l'acquisizione della Baricentro Spa   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Date                                 | 22 giugno 2001   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo finale per                | Università degli Studi di Pisa – Dipartimento di Economia Aziendale - Master Post-Laurea in "Auditing e controllo interno"   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | La "Governance" di Baricentro Spa  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Data                                 | 7 dicembre 2001  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo per                       | Tesi Master Post-laurea in Auditing e Controllo interno  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | Studio su indicatori di processo e misure di risultato: il caso Istat - Università di Pisa - 2001  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Date                                 | Maggio - Giugno 2003   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo del docente per           | Istituto Nazionale di Statistica – Corso di formazione per il personale delle Segreterie degli Uffici regionali Istat  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | Il Sistema di pianificazione, programmazione e controllo in Istat a cura del Dr Santo Darko Grillo   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Date                                 | Maggio- Giugno 2003  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo del docente per           | Istituto Nazionale di Statistica – Corso di formazione per il personale delle Segreterie degli Uffici regionali Istat  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo                               | La contabilità economica pubblica a cura del Dr. Santo Darko Grillo  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Data                                 | 18 dicembre 2006   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Contributo per                       | Tesi Laurea in Scienza dell'amministrazione  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| Titolo volume pubblicato             | Il sistema e gli strumenti dei controlli interni nelle p.a. con particolare riferimento alla contabilità finanziaria e le sue relazioni con la contabilità economica e per centri di costo - Università TELMA di Roma - 2006   |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| <b>Madrelingua</b>                   | <b>Italiano</b>  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| <b>Altra(e) lingua(e)</b>            |  |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |
| <b>Autovalutazione</b>               | <b>Comprensione</b>  |                   |         |                   | <b>Parlato</b>    |                   |                  |                   | <b>Scritto</b> |                   |
| <b>Livello europeo</b>               | Ascolto  |                   | Lettura |                   | Interazione orale |                   | Produzione orale |                   |                |                   |
| <b>Inglese</b>                       | B2   | Utente intermedie | B2      | Utente intermedie | B2                | Utente intermedie | B2               | Utente intermedie | B2             | Utente intermedie |
| <b>Francese</b>                      | A1   | Utente base       | A1      | Utente base       | A1                | Utente base       | A1               | Utente base       | A1             | Utente base       |
| <b>Capacità e competenze sociali</b> | Sono in grado di relazionarmi perfettamente con persone di diversa cultura e formazione professionale grazie all'esperienza maturata in diversi contesti sociali e professionali, diversificati nell'arco della vita. Ottimo spirito di gruppo. Riesco a comunicare in modo chiaro e preciso, rispondendo alle specifiche richieste dei committenti di riferimento grazie alle attività di relazione svolte nelle diverse esperienze professionali citate. |                   |         |                   |                   |                   |                  |                   |                |                   |

|  |   |
|--|---|
| <b>Capacità e competenze organizzative</b> | Sono in grado di organizzare autonomamente il lavoro, definendo priorità ed obiettivi, assumendo responsabilità grazie alle diverse esperienze professionali sopra elencate nelle quali mi è sempre stato richiesto di gestire autonomamente diverse attività nel rispetto di scadenze ed obiettivi prefissati. Sono in grado di lavorare in situazioni di stress e di emergenza operativa raggiungendo comunque i risultati attesi con elevato standard qualitativo come pure di lavorare in gruppo mantenendo alti i livelli di attenzione e di operatività.  |
| <b>Capacità e competenze tecniche</b>      | Sono in grado di seguire problematiche giuridico-amministrative ed organizzativo-gestionali in generale ed in particolare nei settori della contrattualistica pubblica e privata, amministrazione del personale e sua valutazione, contabilità generale, economico-patrimoniale ed analitica per centri di costo nonché pianificazione, programmazione operativa, controllo di gestione e revisione dei processi organizzativi e sistemi informativi e documentali. Mantengo un adeguato e costante livello di aggiornamento professionale sulle tematiche sopra rappresentate oltre che una serie di rapporti istituzionali e professionali con importanti referenti di settore. |
| <b>Capacità e competenze informatiche</b>  | Sono in grado di utilizzare i diversi software applicativi della suite di Office nonché dei Sistemi Operativi Windows XP/VISTA/7. Conosco almeno un sistema software di controllo gestionale di tipo evoluto (Archimede) e tutti i software similari in uso presso l'Agenzia ( TeamGov, DB_ICC, Ge.Co ecc.ecc) .  |

*Il sottoscritto consapevole che - ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, le falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni riportate rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi nel rispetto delle finalità e modalità di cui Regolamento UE 2016/679 ed al decreto legislativo 196/2003, così come modificato dal decreto legislativo n. 101/2018*

**Roma, 01/04/2020**

S.D.Grillo