

## Massimiliano Franceschetti

*Data di nascita: 24 agosto 1970*

### POSIZIONE ATTUALE

Ricercatore (III livello) presso l'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP, ex ISFOL), con contratto di lavoro a tempo indeterminato. Tra le principali attività: programmazione, ricerca, assistenza tecnica, consulenza, monitoraggio e valutazione nell'ambito dell'area denominata "Metodologie e strumenti per competenze e transizioni". Da tanti anni si occupa di studi, metodologie e strumenti relative all'evoluzione dei contenuti del lavoro di professioni e mestieri, con particolare riferimento alle conoscenze, alle competenze, alle esigenze formative e lavorative.

Docente a contratto (incarico di insegnamento per attività didattica) di "Valutazione e selezione delle risorse umane", corso di laurea in Scienze sociali applicate, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma

### ESPERIENZA DI LAVORO

da 1 gennaio 2009 ad oggi

#### **INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), ex ISFOL Corso Italia 33, 00198 Roma. Ente pubblico nazionale di ricerca**

ricercatore (III livello professionale), matricola numero 1987, dipendente a tempo indeterminato (CCNL Enti pubblici di ricerca)

progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell'ambito delle attività organizzate dalla Struttura "Metodologie e strumenti per le competenze e le transizioni"

Attività realizzate:

- Responsabile del gruppo di ricerca "Professioni, competenze e nuove tecnologie" nell'ambito della struttura Inapp "Metodologie e strumenti per le competenze e le transizioni", a far data dal 31 luglio 2019 fino al 31 dicembre 2019 (riferimento determina Direttore Generale Inapp numero 353 del 31 luglio 2019)
- "Indagine nazionale campionaria sulle professioni - terza edizione 2018-2020". E' tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine. Membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare (definizione e redazione del capitolato tecnico), sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Ha inoltre curato, in differenti edizioni, la formazione degli addetti al contact center e dei rilevatori Capi.
- "Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti" – terza edizione (anno 2017), è tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine;
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dell'ICT Information Communication Technology", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dei trasporti", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e

- valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
- “Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dei beni culturali”, membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
  - designato come membro del Gruppo di lavoro incaricato di studiare il fenomeno dell'over-education in collaborazione con il Laboratorio di Politica sociale (Dipartimento di Architettura e studi urbani) del Politecnico di Milano (riferimento lettera registro ufficiale Direttore Generale del 20 maggio 2014, protocollo Isfol 0005088)
  - designato da Isfol come rappresentante per il gruppo di lavoro nazionale sul tema della mediazione culturale attivato dal Ministero dell'Interno–Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione (riferimento lettera registro ufficiale Direttore Generale del 21 febbraio 2014, protocollo Isfol 0001961; cfr. anche lettera di ringraziamento del Ministero dell'Interno, protocollo Isfol 0007072 del 15 luglio 2014);
  - “Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore chimico-farmaceutico”, membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa.
  - “Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore bancario-assicurativo”, membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa.
  - Corso di formazione in “Diritto del lavoro e amministrazione del personale”, ha frequentato l'iniziativa formativa organizzata da Ernst & Young;
  - “Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti”, seconda edizione (2014), è tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine. Si è occupato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Nell'ambito di questa iniziativa ha partecipato alla fase pilota dell'indagine, progettato e testato gli strumenti di rilevazione, realizzato un primo nucleo di interviste con i responsabili di imprese di piccole e grandi dimensioni e formato, nel corso di differenti sessioni di addestramento, gli addetti alla rilevazione telefonica Cati;
  - “Classificazione delle Professioni 2011 (Nomenclatura delle Unità Professionali Isfol-Istat)”, è membro del gruppo di lavoro incaricato del processo di revisione e aggiornamento della struttura della classificazione nazionale delle professioni, anche alla luce della nuova classificazione internazionale Isco 08. In particolare ha curato l'aggiornamento e l'implementazione delle voci professionali collegate al V° digit della classificazione attraverso l'analisi di numerose fonti (Contratti collettivi nazionali di lavoro, thesaurus di vario genere)
  - “Indagine nazionale campionaria sulle professioni - seconda edizione 2011-2012” (realizzata in collaborazione con Istat). È membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto in corso di realizzazione. Ha inoltre curato, in differenti edizioni, la formazione degli addetti al contact center e dei rilevatori Capi.
  - “Sito professionioccupazione.isfol.it”. Ideazione concettuale della struttura del sito e costante aggiornamento delle informazioni in esso contenute;
  - “Sistema informativo sulle professioni”, membro del gruppo di lavoro Isfol-Istat per l'integrazione del Sistema nazionale di osservazione permanente dei fabbisogni professionali (*professionioccupazione.isfol.it*) con altri sistemi informativi autonomi già esistenti, contenenti dati e informazioni complementari per la conoscenza del sistema delle professioni e dei fabbisogni professionali sia a livello di amministrazioni centrali che locali;
  - “Collegamento NUP 2006-EQF”. Membro del gruppo di lavoro incaricato di stabilire un collegamento tra le Unità Professionali della NUP e i livelli previsti dall'EQF (European Qualification Framework), iniziativa dell'Unione Europea per mettere in trasparenza le qualifiche professionali dei Paesi membri e favorire la mobilità sul territorio;
  - “Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti” – prima edizione

- (2013), è tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine. Si è occupato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Nell'ambito di questa iniziativa ha partecipato alla fase pilota dell'indagine, progettato e testato gli strumenti di rilevazione, realizzato un primo nucleo di interviste con i responsabili di imprese di piccole e grandi dimensioni e formato, nel corso di differenti sessioni di addestramento, gli addetti alla rilevazione telefonica Cati;
- “Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore tessile-abbigliamento-calzaturiero”, membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa.
  - “Ricerca esplorativa e conoscitiva sulla figura del mediatore culturale in sei Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Grecia e Spagna” nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006, PON Obiettivo 3, Asse B, Misura B1 (Piano straordinario Isfol 2005-2007). In collaborazione con S. Casadei ha coordinato il gruppo di lavoro, curato la progettazione degli strumenti di rilevazione e le fasi dell'attività di ricerca e la supervisione dei rapporti finali;
  - “Patto formativo locale nel settore delle costruzioni in Provincia di Benevento”. È membro del Comitato di attuazione del progetto (riferimento lettera del Direttore Generale Isfol del 18 luglio 2007, prot. numero 9345). Nell'ambito del Patto formativo ha inoltre fornito consulenza al gruppo tecnico incaricato di mettere a punto gli strumenti necessari alla rilevazione continua dei fabbisogni formativi, di condurre la rilevazione e valutarne i risultati (l'esito della seconda rilevazione dei fabbisogni formativi è descritto nel volume “I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento – Secondo rapporto”, Kat Edizioni, 2010, pp.103)
  - definizione del progetto “Modello di intervento nelle imprese a favore delle risorse umane in cassa integrazione” proposto dall'Isfol nell'ambito degli interventi per contrastare la crisi economica in atto (2009);

**da 8 gennaio 2001 a 31 dicembre 2008****ISFOL, Corso Italia 33, 00198 Roma. Ente pubblico nazionale di ricerca**

ricercatore (III livello), matricola numero 1289, dipendente a tempo determinato, riferimento contratto individuale di lavoro del 2 gennaio 2001, prot. 116 e successive integrazioni (lettera del 22 settembre 2006, prot. 12527 e lettera del 4 giugno 2008 prot. 0009836 che proroga il contratto fino alla stipula del contratto di lavoro a tempo indeterminato ai sensi del comma 519 dell'articolo unico della legge numero 296 del 2006)

- “Ricognizione sui servizi sociali in quattro territori regionali nell'ambito della programmazione del FSE 2000-2006 – Pon Obiettivo 3” (Azioni di sistema Asse B – Misura B1 Piano straordinario Isfol 2005-2007). È membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare, seguire e valutare le attività previste dal progetto. Ha seguito, in particolare, le attività di ricerca tese a definire il “Quadro evolutivo della domanda dei servizi sociali in Italia”
- “Patto formativo locale nel settore delle costruzioni in Provincia di Benevento”. È membro del Comitato di attuazione del progetto (riferimento lettera del Direttore Generale Isfol del 18 luglio 2007, prot. numero 9345). Nell'ambito del Patto formativo ha inoltre fornito consulenza al gruppo tecnico incaricato di mettere a punto gli strumenti necessari alla rilevazione continua dei fabbisogni formativi, di condurre la rilevazione e valutarne i risultati (l'esito della prima rilevazione dei fabbisogni formativi è descritto nel volume “I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento – Primo rapporto”, Kat Edizioni, 2008, pp.103)
- “Indagine nazionale campionaria sulle professioni” (realizzata in collaborazione con Istat) (prima edizione) finalizzata alla costruzione di

un dizionario delle Unità Professionali” (realizzata in collaborazione con l’Istat). È membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare, seguire e valutare le attività previste dal progetto (riferimento lettera del Direttore Generale del 7 marzo 2005, prot. numero 4929)

- “Monitoraggio dello stato di attuazione delle iniziative di analisi dei fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell’ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2004-2006)”
- “Monitoraggio delle iniziative a carattere sistemico sui fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell’ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2000-2003)”
- “Monitoraggio dello stato di attuazione delle iniziative di analisi dei fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell’ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2000-2003)”
- elaborazione, gestione e aggiornamento continuo dei dati contenuti nel “Sistema nazionale di osservazione permanente dei fabbisogni professionali” (sito “fabbisogni.isfol.it”), consultabile anche dalla home page del sito dell’Isfol (cliccando su “fabbisogni professionali on line”)
- realizzazione dell’architettura del prototipo di Sistema a Rete per l’analisi dei fabbisogni formativi e professionali
- elaborazione di documenti tecnici e di valutazione dei progetti di analisi dei fabbisogni formativi e professionali condotti dagli Enti bilaterali

Nel 2001 ha svolto attività di progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell’ambito dell’Azione 9 Orientamento, Pon Azioni di Sistema 2000-2006 Obiettivo 3, Misura C1.

Per quanto riguarda le informazioni relative a pubblicazioni, attività di docenza e partecipazioni a convegni e seminari realizzate in questo periodo consultare la sezione del curriculum denominata “Ulteriori informazioni”.

#### **da 2 novembre 1998 a 31 dicembre 2000**

##### **ISFOL, Corso Italia 33, 00198 Roma. Ente pubblico nazionale di ricerca**

Collaboratore tecnico enti di ricerca (IV livello) – dipendente a tempo determinato, riferimento contratto individuale di lavoro del 29 ottobre 1998, prot. 9122 e successive integrazioni (lettera del 30 settembre 1999, prot. 7322)

progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell’ambito dei seguenti progetti:

- progetto di Istituto "Le scienze della formazione ed il lavoro: teorie, modelli e strumenti";
- progetto "ARCA (Audit, Reporting, Control & Assessment)";
- progetto "Networking tra Direzioni Regionali e Provinciali del Lavoro e Ucofpl del Ministero del Lavoro nell’ambito delle attività di vigilanza e di controllo sulle attività di formazione professionale cofinanziata dal Fondo Sociale Europeo (Programma Operativo 93000219)".
- Per conto dell’Isfol ha partecipato ai lavori del comitato tecnico scientifico del Progetto Nascent II (Network against sociale exclusion new tasks) e ha collaborato all’attività di analisi dei risultati della valutazione comparativa del Progetto internazionale Snow (Simulation for new opportunities for work).

Per quanto riguarda le informazioni relative a pubblicazioni, attività di docenza e partecipazioni a convegni e seminari realizzate in questo periodo consultare la sezione del curriculum denominata “Ulteriori informazioni”

**15 aprile 1997-30 settembre 1998**

**ISFOL, Corso Italia 33, 00198 Roma. Ente pubblico nazionale di ricerca**

Collaboratore (contratto di co.co.co.) – riferimenti lettera di incarico del 14 aprile 1997 prot. 2970, lettera di incarico del 22 dicembre 1997 prot. 10034, lettera di incarico del 30 giugno 1998 prot. 5369

progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell'ambito dei seguenti progetti:

- Azione 9 (Programma Operativo 93000219 del Fondo Sociale Europeo) "Progetto di intervento formativo per funzionari del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale e delle Regioni addetti alla vigilanza delle attività di formazione professionale cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo";
- Assistenza tecnica al Fse (monitoraggio sui Programmi Operativi Multiregionali e analisi delle buone pratiche nella formazione professionale iniziale);
- Ricognizione statistica sul tema ambiente di lavoro e tossicodipendenza per il completamento del Rapporto annuale dell'Osservatorio europeo sulle Droghe e sulle Tossicodipendenze del Ministero dell'Interno;
- Impostazione scientifica e organizzazione della "Conferenza nazionale sulle politiche attive della formazione e della integrazione lavorativa delle persone svantaggiate" (Roma, 16 aprile 1998).

Per quanto riguarda le informazioni relative a pubblicazioni, attività di docenza e partecipazioni a convegni e seminari realizzate in questo periodo consultare la sezione del curriculum denominata "Ulteriori informazioni".

#### Istruzione e formazione

---

**1996**

**Corso di perfezionamento post laurea in "Discipline del lavoro, sindacali e della sicurezza sociale"**

**facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Roma Tor Vergata**

**1996**

**Attestato di qualifica in "Consulenza per organizzazione e direzione azienda**

**Frequenza di un corso di formazione professionale post laurea**

**Enfap-Uil Lazio**

**1995**

**Diploma di laurea (quadriennale, vecchio ordinamento) in Scienze Politiche**

**Conseguito presso la LUISS (Libera università internazionale degli studi sociali) Indirizzo di specializzazione in Relazioni Industriali (voto 110/110)**

**con tesi in Diritto del Lavoro su "La formazione professionale nell'ordinamento Giuslavoristico Italiano e comunitario"**

**1990**

**Diploma di maturità classica (voto 60/60), Liceo classico Virgilio di Roma**

## Capacità linguistiche e informatiche

**Madre lingua: Italiano**

**Altre lingue: Inglese**

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
B2	Livello intermedio	B2	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio	B1	Livello intermedio
<b>Altre lingue: Francese</b>									
Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	B2	Livello intermedio	B2	Livello intermedio

(\*) Livello Europeo Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

### Capacità e competenze sociali

capacità di lavorare in gruppo  
capacità di comunicare con efficacia

### Capacità e competenze organizzative

capacità di gestire progetti di ricerca e percorsi formativi  
capacità di organizzare e gestire gruppi di lavoro

### Capacità e competenze tecniche

capacità di scrittura chiara ed efficace  
capacità di analisi  
capacità di ideare, condurre e valutare un progetto di ricerca  
capacità di ideare, condurre e valutare un progetto di formazione  
capacità di formare giovani ed adulti (in aula e/o a distanza)

### Capacità e competenze informatiche

conoscenza di internet e dell'utilizzo della posta elettronica  
conoscenza dei principali programmi Office (Word, Excel, Power point)  
conoscenza di un programma di applicazioni grafiche (Xpress)  
conoscenza di un programma di analisi statistica (Spss)  
Programmazione SAS 1: fondamentali  
Programmazione SAS 2: gestione dei dati  
SAS Enterprise Guide 4.2: query & reporting  
Utilizzo del linguaggio SAS con Enterprise Guide  
Utilizzo del pacchetto Spss

## PUBBLICAZIONI

- “Fabbisogni professionali e competenze per il lavoro che cambia. L’indagine Pec-Inapp su professioni e competenze nelle imprese”, con Maria Grazia Mereu e Dario Guarascio, collana Inapp Policy Brief, n.12 marzo 2019, pp. 1-9;
- “Una rassegna delle evidenze empiriche sull’economia delle piattaforme” (capitolo 4), sta in Report sull’economia delle piattaforme digitali in Europa e in Italia (a cura di Dario Guarascio, collana Inapp Report), pp. 77-85, Roma, dicembre 2018;
- “Il lavoro ai tempi del management algoritmico. Taylor è tornato?”, con Dario Guarascio, sta in Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale (trimestrale), Anno LXIX, ottobre-dicembre 2018, numero 4, pp.705-728, Roma, Ediesse;
- “Strategia di intervento. Le fasi fondative: aggiornamento della referenziazione del Repertorio nazionale leFP e definizione dell’impianto di indagine. Ambiti e specifiche del percorso di analisi”, (capitolo 2, pp.10-30); “Tecnico riparatore dei veicoli a motore: caratteristiche costitutive e fabbisogni formativi” (paragrafo 3.1.4, pp.54-56), sta in Filiere formative e fabbisogni professionali: le qualificazioni della meccanica (a cura di Giovannini F.), Roma, Inapp, 2018, pp. circa 119;
- “Professioni nell’ICT. Evidenze e prospettive”, in collaborazione con Maria Grazia Mereu, Sinapsi, 7, n. 2-3, pp.87-117, 2017;
- “Strategia di intervento”, con Giovannini F., pp.77-88; “Tecnico riparatore dei veicoli a motore: caratteristiche costitutive e fabbisogni formativi”, pp.95-97, sono in “La lefp tra scelta vocazionale e seconda opportunità. XV Rapporto di monitoraggio delle azioni formative realizzate nell’ambito del diritto-dovere anno formativo 2015-2016, Inapp, 2017
- “Standard Formativi e Classificazione delle Professioni. Proposta metodologica per l’aggiornamento della referenziazione del Repertorio nazionale leFP”, (a cura di) con Giovannini F., (collana Inapp Paper), pp.1-54, Roma, Inapp, 2017,
- “I fabbisogni professionali degli occupati nel settore dei servizi al Sud. Conoscenze e competenze da aggiornare nel breve termine”, sta in Osservatorio Isfol, VI (2016), n. 3, pp. 109-129;
- “L’indagine Isfol sui fabbisogni” (con Francesco Pomponi), sta in La domanda di formazione in agricoltura. Un’analisi dei fabbisogni nelle imprese agricole, pp. 26-33, a cura di Mipaaf (Ministero delle politiche agricole, alimentari e forestali) e Crea (Consiglio per la ricerca in agricoltura e l’analisi dell’economia agraria), dicembre 2016;
- “Filiere formative e fabbisogni professionali: una pista di lavoro” (con Giovannini F.), sta in Relazione ex lege 845/78, art. 20 sullo stato e sulle previsioni delle attività di formazione professionale (Anno 2014-2015), pp. 54-71, Isfol, ottobre 2016;
- “Come cambia il contenuto del lavoro delle professioni sanitarie”, sta in rivista Extra Moenia (Bruno Mondadori-Pearson), numero monografico 10 (luglio 2016) dal titolo “Longevità e cronicità: le sfide del futuro”, pp. 28-29;
- “Le professioni sanitarie. Dinamiche settoriali, conoscenze e skills da aggiornare”, sta in Osservatorio Isfol, VI (2016), n. 1-2, pp. 69-83;
- “Le necessità di aggiornamento di conoscenze e competenze nel settore del turismo. Alcuni spunti di riflessione dalle indagini Isfol sui fabbisogni”, sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l’istruzione e la formazione professionale), anno 32, numero 1, pp. 69-78, gennaio-aprile 2016;

- “Isfol: competenze digitali, una lettura per professioni”, sta in rivista Extra Moenia (Bruno Mondadori-Pearson), numero monografico 7 (luglio 2015) dal titolo “Nel territorio del digitale”, pp. 18-19;
- “Tecnici, figure del commercio e dei servizi, artigiani e operai specializzati. Le principali conoscenze e skills da aggiornare in azienda alla luce dell’indagine Isfol sui fabbisogni”, sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l’istruzione e la formazione professionale), anno 31, numero 2, pp.67-77, maggio-agosto 2015;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema “Mercato del lavoro” nell’ambito del Rapporto Isper 2015-2016 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2015;
- “Il contenuto del lavoro delle professioni ordinistiche in Italia. Cambiamenti recenti e fabbisogni da colmare nel breve termine”, sta in Osservatorio Isfol, IV (2014), n.1-2, pp. 89-104;
- “I fabbisogni professionali degli occupati. Piste di riflessione e dati a partire da un’indagine Isfol”, sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l’istruzione e la formazione professionale), anno 30, numero 2, pp. 53-65, maggio-agosto 2014;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema “Mercato del lavoro” nell’ambito del Rapporto Isper 2014-2015 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2014;
- “I fabbisogni di formazione della funzione personale: una ricerca Isfol”, sta in “Personale e Lavoro, rivista di cultura delle risorse umane”, numero 556, Isper, Torino, 2014;
- “Rappresentare il lavoro che cambia. Una lettura per competenze e fabbisogni” (con Maria Grazia Mereu, pp.63-81), sta in Descrivere, classificare, contare: le rappresentazioni del lavoro nello spazio pubblico, Sociologia del Lavoro, n.129, Franco Angeli, Milano, 2013;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema “Mercato del lavoro” nell’ambito del Rapporto Isper 2013-2014 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2013;
- “Le caratteristiche professionali dell’OSS: alcune evidenze empiriche da studi Isfol”, sta in “Formazione e Lavoro”, Editore Aesse comunicazione, numero 2/2012 (numero monografico), pp. 62-68;
- “Le professioni ordinistiche in Italia. Dati quantitativi, competenze, valori”, sta in Osservatorio Isfol, II (2012), n.3, pp. 117-137;
- “Professioni e lavoro nei servizi sociali in Europa e in Italia” (con S. Casadei), sta in Prospettive sociali e sanitarie, anno XLII, numero 5, maggio 2012, pp.16-20;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema “Mercato del lavoro” nell’ambito del Rapporto Isper 2012-2013 (Istituto per la direzione del personale) -Scenario Risorse Umane, 2012;
- “Le professioni sociali in Italia. Dimensione occupazionale e contenuto del lavoro” (con S.Casadei), sta in Osservatorio Isfol, anno I (2011), n.3-4, pp.69-87;
- “Le professioni, l’occupazione e l’offerta per i giovani nei servizi sociali” (con S.Casadei), sta in “Rapporto sullo Stato Sociale 2011. Questione giovanile, crisi e welfare state” (a cura di Felice Roberto Pizzuti), pp. 232-253, Gruppo Editoriale Esselibri - Edizioni Simone, Napoli, 2011;
- “Sistemi di welfare, professioni e offerta formativa sociale in quattro territori regionali. I casi di Abruzzo, Campania, Lazio e Lombardia” (con S.Casadei), pp. 83, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2010);
- “Il Mediatore culturale in sei Paesi europei (Italia, Francia, Germania, Grecia, Regno Unito e Spagna): ambiti di intervento, percorsi di accesso e competenze” (con S.Casadei), pp. 128, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2009);
- “I servizi sociali in Italia: nuovi scenari e dimensione occupazionale”, (con



- S.Casadei), pp. 87, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2009). Un abstract di questo testo è stato inserito nella documentazione Isfol fornita nell'ambito della "Seconda Conferenza nazionale sull'associazionismo sociale" svoltasi a Roma il 15 luglio 2010 (Centro Congressi Matteo Ricci – Università Gregoriana);
- "Le indagini multiscopo" e "I progetti interregionali", pp. 63-84 e pp. 85-97, sta in "L'analisi dei fabbisogni nella programmazione FSE 2000-2006: esiti del secondo triennio" (Isfol, I libri del Fondo sociale europeo, 2007);
  - "Nomenclatura e classificazione delle unità professionali", gruppo di lavoro Isfol-Istat (Isfol, Temi & strumenti, studi e ricerche, 2007, pp. 439). Ha partecipato, in particolare, al gruppo di ricerca Isfol-Istat che ha prodotto i risultati presentati nel volume;
  - "Le professioni" (con F.Bergamante, E.Sestili), sta in "Plus (Participation Labour Unemployment Survey). Indagine campionaria nazionale sulle caratteristiche e le aspettative degli individui sul lavoro", (Isfol, I libri del Fondo sociale europeo, 2006), pp. 386-403;
  - "Analisi dei fabbisogni formativi", sta in "Formazione finanziata. Processi formativi: quale futuro", (a cura di Provincia di Ancona, Assessorato Formazione professionale e Lavoro), 2006, pp. 18-20;
  - "Upskilling e fabbisogni" (con E. Sestili), sta in "Osservatorio Isfol" numero 6, novembre-dicembre 2005, pp. 147-159;
  - "L'analisi dei fabbisogni professionali e formativi nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006" (con M. Gatti, M.G.Mereu, E.Sestili, F. Bergamante), sta in "Professionalità", numero 90, novembre-dicembre 2005, pp. 27-33, Editrice La Scuola;
  - "Pubblica amministrazione e fabbisogno di personale. Analisi della normativa di riferimento", sta in "Lavoro e previdenza oggi", Iuridica Editrice, numero 7, luglio 2005, pp. 1136-1143;
  - "Rilevazione del fabbisogno occupazionale a livello territoriale", progettazione e realizzazione dei contenuti di un'Unità formativa capitalizzabile (UFC) per il Sistema di formazione permanente on line (con M.G.Mereu), 2005 (riferimenti lettera Direttore Generale del 29 marzo 2005, prot. numero 5497 e lettera del 22 settembre 2005, prot. numero 13130). La suddetta UFC è consultabile on line sul sito [www.xformare.it](http://www.xformare.it) "Sistema permanente di formazione on line";
  - "Le indagini non sistemiche sui fabbisogni professionali e formativi condotte a livello locale" (con E. Sestili), pp. 55-108, sta in "L'analisi dei fabbisogni nella programmazione FSE 2000-2006: stato di attuazione al termine del primo triennio" (Isfol, I libri del Fondo sociale europeo, 2005);
  - "Orientamento dei lavoratori e normativa di settore: principali linee di riferimento", sta in "L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori" (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2002, pp. 32-47;
  - "I fabbisogni di orientamento. Un'indagine dell'Isfol presso i Centri per l'impiego del centro-nord" (con S. Barone), sta in "L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori" (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2002, pp.48-63;
  - "La valutazione delle azioni e dei servizi di orientamento" (con P.Di Rienzo), sta in "L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori" (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2002, pp. 140-151;
  - voce Formazione (pp.67-69) e voce Risorse umane (pp.131-133), sta in Un glossario per l'orientamento, realizzato dal Ciofs-fp, 2002;
  - "Il percorso individualizzato: finalità, obiettivi e strategie"; "Caratteri distintivi di un percorso di apprendimento individualizzato"; "Il momento del controllo sul percorso individualizzato"; "Modelli, metodi e strategie didattiche per l'apprendimento"; "Il modello di apprendimento ipertestuale e per mappe cognitive"; "Analisi di casi studio di percorsi personalizzati di apprendimento/insegnamento- Progetto Janus II", sta in La personalizzazione dei percorsi di apprendimento e di insegnamento-

Modelli, metodi e strategie didattiche (a cura di C. Montedoro), Quaderni di formazione Isfol, Franco Angeli, Milano, 2001, pp. 35-39; 67-69; 82-89; 102-107; 215-232;

- “Dalla personalizzazione nel gruppo di apprendimento all’autoistruzione”; “Conoscenza approfondita dell’allievo sul piano cognitivo e socio-affettivo”; “Motivazione e partecipazione degli allievi” (con Gatti R.), sta in La personalizzazione dei percorsi di apprendimento e di insegnamento-Modelli, metodi e strategie didattiche (a cura di C. Montedoro), Quaderni di formazione Isfol, Franco Angeli, Milano, 2001, pp. 28-35; 39-51;
- Linee di tendenza del mercato del lavoro, sta in Quaderni di didattica (direzione di Giuseppe Flores d’Arcais) - “Formazione umana e formazione professionale” (a cura di Renato Di Nubila, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, Pisa-Roma, 2000);
- “La valutazione di sistema e la verifica di qualità dei progetti formativi: problemi e prospettive” (con C. Montedoro, pp.113-126), sta in La valutazione delle politiche del lavoro e della formazione, Sociologia del Lavoro, n.77, Franco Angeli, Milano, 2000;
- Voce “Lavoro” e voce “Telelavoro”, (sta in “La formazione verso il Terzo Millennio: finalità, strumenti e metodologie di intervento”, pp. 221-241; pp. 365-378, Edizioni Seam, Roma, 2000);
- Nota introduttiva, sta in Dal welfare state alle politiche attive di integrazione lavorativa delle persone svantaggiate- Isfol, Strumenti e ricerche- pp. 15-24, Franco Angeli, Milano, 1999;
- Obiettivi, metodi e risultati del progetto Azione 9 (sta in “Fondo Sociale Europeo-Vigilanza e controllo sulle attività di formazione professionale”, pp. 31-39, Isfol, 1999);
- Coordinamento editoriale del volume “Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo sulle attività di formazione professionale”, Isfol, 1999;
- Il Progetto Networking come risposta alle novità concernenti le funzioni di controllo e di vigilanza (sta in “Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo in rete: il Progetto Networking”, pp. 11-38, Isfol, 1999);
- Coordinamento editoriale del volume “Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo in rete: il Progetto Networking”, Isfol, 1999;
- La vigilanza e il controllo sulle attività di formazione professionale, in collaborazione con C. Montedoro (sta in "Professionalità", numero 51, pp. 23-30, Editrice La Scuola, 1999).

#### CONFERENZE SEMINARI

- Relatore sul tema “Alla ricerca di talenti, l’employer branding come leva strategica: studio di un caso aziendale” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Alessandra Castanò (voto finale 110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 10 luglio 2019;
- Relatore sul tema “Welfare aziendale e conciliazione vita-lavoro: analisi di buone pratiche organizzative” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Marika Benedetti (voto finale 110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 10 luglio 2019;
- Relatore sul tema “Smart working e lavoro agile: le nuove frontiere del lavoro” in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Sara Del Ciello (voto finale 104), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 10 luglio 2019;
- Relatore su “Conoscenze e competenze da aggiornare: i fabbisogni professionali delle imprese”, nell’ambito dell’evento Inapp su “Imprese, competenze e nuove tecnologie. Idee e scenari per il futuro”, decima edizione Festival del Lavoro, Mi.Co center, Milano, 21 giugno 2019;
- Relatore su “Professioni, fabbisogni, competenze. Le ricerche e gli

- strumenti dell'Inapp a supporto degli operatori pubblici nel campo delle politiche del lavoro e della formazione”, nell’ambito della trentesima edizione di Forum PA Creare valore pubblico, Convention Center La Nuvola, Roma, 14 maggio 2019;
- Relatore su “Focus settoriali a partire dalle prime risultanze dell’indagine su professioni e competenze nelle imprese” di Inapp, nell’ambito del workshop su “I fabbisogni di conoscenze e di skills degli occupati nelle imprese italiane”, Roma, 29 marzo 2019;
  - Relatore sul tema “Il social recruiting nell’industria chimico-farmaceutica italiana: evidenze empiriche e studio di un caso aziendale” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Sabrina Rosati (voto finale 110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 marzo 2019;
  - Relatore sul tema “E-recruitment: le agenzie per il lavoro alla ricerca di soft skills” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Roberta Tarantino (voto finale 104), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 marzo 2019;
  - Relatore sul tema “Lo sviluppo del personale nell’era digitale: talent management e politiche di retention” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Alessandra Lombardi (voto finale 110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 marzo 2019;
  - Relatore sul tema “La gestione delle risorse umane nelle reti sociali: reclutare attraverso campi digitali” in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Amalia Massaro (voto finale 110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 marzo 2019;
  - Relatore sul tema “Osservazioni empiriche sulle opportunità e le sfide del welfare aziendale. Il caso studio del Gruppo Iren” in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Sara Del Ciello (voto finale 110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 marzo 2019;
  - Intervento sul tema “Piattaforme digitali e competenze” nell’ambito del seminario “PACO issue: Working as a platform: labour needs, activation and representativeness in the era of digital transformations” organizzato da Università La Sapienza (Dipartimento scienze sociali ed economiche) e Aisri (Associazione italiana studio relazioni industriali), Roma, 21 febbraio 2019;
  - Intervento sul tema “Saperi universitari e occupabilità. I campi professionali e le competenze formate nell’area sociologica. Evidenze empiriche da indagini Inapp”, nell’ambito del seminario “Incontro con le parti sociali su offerta formativa e percorsi professionali”, Università La Sapienza, Roma, Disse – Dipartimento scienze sociali ed economiche, 19 febbraio 2019;
  - Relatore sul tema “Ricerca e selezione 4.0. Metodi innovativi e tecniche di intelligenza artificiale” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Giulia De Filippi (voto finale 110/110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 11 dicembre 2018;
  - Relatore sul tema “Una spinta dal basso: il ruolo delle risorse umane nei processi di workers buyout” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Chiara Scaramella (voto finale 110/110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 11 dicembre 2018;
  - Relatore sul tema “La formazione negli enti pubblici. Il reinserimento lavorativo delle persone con disabilità da lavoro come caso studio di un intervento formativo in Inail” in qualità di relatore della tesi di laurea

- magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Caterina Succi (voto finale 110/110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 11 dicembre 2018;
- Relatore sul tema “Flessibilità e precarietà nel mercato del lavoro italiano” in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Daniela Lippolis (voto finale 107/110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 11 dicembre 2018;
  - Relatore sul tema “Evasione fiscale e tax morale: dati economici stimati per un approccio sociologico” in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Francesco Orrù (voto finale 102/110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 11 dicembre 2018;
  - Relazione tecnica, come rappresentante Inapp, nell’ambito dell’audizione organizzata da Commissione X Attività produttive, commercio e turismo della Camera dei Deputati, nell’ambito dell’esame, in sede referente, delle proposte di legge su Disciplina degli orari di apertura degli esercizi commerciali, presso Camera dei Deputati, Roma, 16 ottobre 2018;
  - Seminario sul tema “Classificare e interpretare le informazioni rilevate in tema di professioni e competenze”, nell’ambito del workshop di monitoraggio valutativo sul tema “Analisi ed interpretazione dei dati qualitativi, modalità operative” organizzato da Inapp e Fondimpresa, Roma (Best Western Plus Hotel Universo), 11 luglio 2018;
  - Relatore sul tema “Metodi qualitativi per prevedere i fabbisogni di competenze delle professioni: opzioni, strumenti, opportunità, vincoli”, nell’ambito del seminario “Prevedere le dinamiche occupazionali a livello di settore e professione. Modelli teorici ed approcci empirici a confronto”, Inapp, Roma, 30 maggio 2018;
  - Relatore e discussant sul tema “Nuove competenze e figure nel sistema moda” nell’ambito del workshop tematico “Competenze e maestranze nel settore moda” organizzato nel corso dell’evento di CNA Federmoda dal titolo “Made in Italy. Valore economico, sociale ed etico”, Cesenatico, 24 maggio 2018;
  - Relatore sul tema “Professioni e competenze: fabbisogni e scenari. Analisi di alcune evidenze empiriche alla luce di indagini Inapp”, nell’ambito del convegno “Il sistema informativo Excelsior: novità metodologiche e risultati”, presso Unioncamere, Roma, 16 maggio 2018;
  - Seminario sul tema “Gli scenari, le competenze e le figure del turismo. Dati e tendenze a partire da indagini Inapp sui fabbisogni” tenuto nell’ambito del Corso di laurea in “Scienze del turismo”, Università Tor Vergata, Roma, 10 maggio 2018;
  - Relatore sul tema “Il bilancio di competenze: uno strumento strategico per gli HR in azienda”, in qualità di tutor del project work finale, curato da Paolo Segneri, del master universitario in HR Specialist – Professionisti per le risorse umane, Università degli Studi Roma tre, Dipartimento di Scienze della formazione, Roma, 27 marzo 2018;
  - Relatore sul tema “Fabbisogni delle aziende, professioni e competenze”, tavola rotonda “Scegli il tuo futuro...lavoro” nell’ambito della manifestazione Brain at Work Roma edition – XXI edizione, Centro Congressi Frentani, Roma, 21 marzo 2018;
  - Relatore sul tema “Metodi e tecniche per selezionare soft skills. Analisi della realtà aziendale italiana e prospettive future” in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Sara Spatola (voto finale 110/110), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 13 marzo 2018;
  - Seminario sul tema “Competenze e fabbisogni professionali in campo sanitario: infermieri, ostetriche e tecnici della prevenzione” nell’ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (facoltà

- di Farmacia e medicina) dell'Università La Sapienza, Roma, 17 gennaio 2018;
- Relatore sul tema "La formazione delle risorse umane come chiave per il successo aziendale: caratteristiche di una buona pratica" in qualità di relatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Valentina Farina (voto finale 110/110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 dicembre 2017;
  - Relatore sul tema "Organizzazione del lavoro e partecipazione: analisi sul campo" in qualità di correlatore della tesi di laurea magistrale in Scienze sociali applicate della candidata Marta Mancini (voto finale 110/110 e lode), Università La Sapienza, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Roma, 12 dicembre 2017;
  - Relatore sul tema "Professioni e fabbisogni formativi nel campo dei servizi alla persona: la realtà dell'educatore professionale", tenuto nell'ambito dell'evento "Il profilo professionale dell'educatore" organizzato dall'Università di Parma, Dipartimento discipline umanistiche, sociali e delle imprese culturali, Parma, 16 novembre 2017;
  - Relatore sul tema "Scenari professionali nei Beni culturali", nell'ambito dell'evento "Lavoro ed economia dei beni culturali" organizzato dall'Ordine degli Architetti, pianificatori, paesaggisti e conservatori di Roma, Casa dell'Architettura, Roma, 21 settembre 2017;
  - Seminario sul tema "Professioni e fabbisogni: conoscenze e competenze da aggiornare", Inapp-Formatemp, 18 luglio 2017;
  - Seminario sul tema "Professioni: dai fabbisogni al sistema informativo" in collaborazione con Mereu Maria Grazia, Inapp, Roma, 5 maggio 2017;
  - Seminario sul tema "Gli scenari e le figure del turismo. Dati e tendenze a partire da indagini Isfol sui fabbisogni" tenuto nell'ambito del Corso di laurea in "Scienze del turismo", Università Tor Vergata, Roma, 4 maggio 2017;
  - Relatore alla tavola rotonda della sezione "Formazione" nell'ambito della "Nona Conferenza nazionale delle politiche della professione infermieristica", dal titolo "Contesto organizzativo e professione infermieristica: cantiere aperto", organizzata da Ipasvi (Federazione Nazionale Collegi), Bologna, 21 aprile 2017;
  - Seminario sul tema "Professioni, fabbisogni, nuove competenze" per i quadri sindacali degli enti bilaterali e fondi interprofessionali sulle politiche attive per il lavoro, organizzato da Formatemp, Roma, Centro Congressi Cavour, 15 dicembre 2016;
  - Relatore sul tema "Le professioni della cultura: scenario dei fabbisogni professionali nel settore dei Beni culturali", tenuto nell'ambito del Convegno scientifico "Le trasformazioni culturali in Italia" organizzato da Istat, Fondazione Università di Mantova, 29 settembre 2016;
  - Seminario sul tema "Infermieri: occupazione, certificazione, fabbisogni: le recenti evoluzioni in Europa e in Italia", tenuto nell'ambito della Conferenza regionale su Scienze infermieristiche organizzata da Ipasvi Collegio Firenze, Firenze (Forum della sostenibilità e opportunità nel settore della salute), 24 settembre 2016;
  - Seminario sul tema "Gli scenari e le figure del turismo. Dati e tendenze a partire da indagini Isfol sui fabbisogni" tenuto nell'ambito del Corso di laurea in "Scienze del turismo", Università Tor Vergata, Roma, 28 aprile 2016;
  - Seminario sul tema "Marketing e comunicazione. Conoscenze e competenze per un lavoro che cambia. Evidenze empiriche da indagini Isfol" nell'ambito del Laboratorio tesi di laurea e orientamento al lavoro del Corso di laurea magistrale in "Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa", Università La Sapienza, Roma, 22 aprile 2016;
  - Intervento sul tema "Infermiere, professione in evoluzione. Fabbisogni di conoscenze e competenze e prospettive alla luce della Direttiva EU 55/2013" nell'ambito del convegno organizzato dal collegio Ipasvi di Firenze

- dal titolo “Le opportunità delle riforme”, Firenze, 15 aprile 2016;
- Intervento sul tema “Le professioni che comunicano. Possibili sbocchi lavorativi alla luce di indagini Isfol”, tenuto all’università La Sapienza, Dipartimento di Comunicazione e ricerca sociale, Facoltà di Scienze Politiche, Sociologia e Comunicazione, Roma, 1 aprile 2016;
  - Intervento sul tema “Saperi universitari e occupabilità. I campi professionali e le competenze formate nell’area sociologica. Evidenze empiriche da indagini Isfol”, Università La Sapienza, Roma, 23 marzo 2016;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della diciottesima puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 27 marzo 2016 su Rai Tre (ore 13). Nell’ambito del programma ha parlato di distretto del lattiero caseario e relative professioni, scuole universitarie superiori, borsino delle professioni del settore commercio al dettaglio;
  - Intervento sul tema “I fabbisogni delle figure del turismo. Le analisi e i dati prodotti da Isfol” tenuto il 16 marzo 2016 nell’ambito dell’iniziativa “Fare Turismo”, presso Salone delle Fontane, Roma;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della sedicesima puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 11 marzo 2016 su Rai Tre (ore 13). Nell’ambito del programma ha parlato di immigrati e artigianato, collocamento mirato per i disabili, professioni dello sport e relativi percorsi formativi, servizio civile nazionale, borsino delle professioni del settore sport e divertimento;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della quattordicesima puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 28 febbraio 2016 su Rai Tre (ore 13). Nell’ambito del programma ha parlato di percorsi formativi per infermieri, mestieri della filiera pesca, rete Eures per la mobilità professionale e borsino delle professioni del settore sanità;
  - Intervento sul tema “Le azioni di ricerca dell’Isfol in materia di professioni e fabbisogni. Il portale [professionioccupazione.isfol.it](http://professionioccupazione.isfol.it)” tenuto il 23 febbraio 2016 nell’ambito dell’iniziativa “Università, lavoro e competenze. Verso un’offerta formativa più efficace”, presso Università Trieste.
  - Intervento sul tema “I cambiamenti in atto nel mondo del lavoro, le figure professionali emergenti e le possibilità future” tenuto il 20 febbraio 2016 nell’ambito dell’iniziativa “A mente aperta. Laboratorio di Economia”, presso Università Cattolica, Roma;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della dodicesima puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 14 febbraio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell’ambito del programma ha parlato di artigianato artistico, training on the job, stage in Europa e borsino delle professioni del settore chimico-farmaceutico;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della undicesima puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 7 febbraio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell’ambito del programma ha parlato di professioni del distretto della pelletteria, delle professioni sociali, dell’apprendistato di primo livello e borsino delle professioni del settore pelletteria;
  - Intervento sul tema “Sbocchi occupazionali del corso di Laurea in Scienze sociali applicate: conoscenze e competenze richieste dal mercato del lavoro”, Università La Sapienza, Roma, 18 gennaio 2016;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della ottava puntata della seconda edizione del programma Rai “Il posto giusto”, andata in onda il giorno 17 gennaio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell’ambito del programma ha parlato di professioni della filiera del calzaturiero, istituti tecnici superiori e borsino delle professioni del settore tessile e abbigliamento;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell’ambito della settima

- puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 10 gennaio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni della filiera del vino, tirocini extracurriculari e borsino delle professioni del settore turismo e alberghi;
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della sesta puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 27 dicembre 2015 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni del sistema moda, professioni e filiera formativa del design e apprendistato professionalizzante;
  - Intervento sul tema "Il portale professionioccupazione.isfol.it. Una finestra sul mondo delle professioni e dei mestieri" (presso Casa del Welfare, Ministero del Lavoro) nell'ambito di Job & Orienta, XXV mostra convegno nazionale orientamento, scuola, formazione, lavoro, Verona, 26 novembre 2015;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della seconda puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 22 novembre 2015 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di Alta formazione artistica e musicale, professioni della filiera agro-alimentare e tirocini extracurriculari;
  - Intervento sul tema "Cosa farò domani? - Professioni e corsi di laurea in Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa e Media, comunicazione digitale e giornalismo. Le indagini Isfol sulle professioni", Università La Sapienza, Roma, 9 ottobre 2015;
  - Intervento sul tema "Le professioni senza segreti. Il sito professionioccupazione.isfol.it" nell'ambito del seminario tenuto nel corso dell'edizione 2015 di Forum Pa, Roma, 28 maggio 2015;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della nona puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 26 aprile 2015 su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di inserimento socio-lavorativo per minori detenuti e sicurezza sul lavoro e relative professioni;
  - Intervento sul tema "Sbocchi occupazionali del corso di Laurea in Scienze sociali applicate: conoscenze e competenze richieste dal mercato del lavoro", Università La Sapienza, Roma, 20 aprile 2015;
  - Intervento sul tema "Profilo delle professioni desiderate e sbocchi occupazionali dei corsi di Laurea magistrale in Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa; Comunicazione integrata per organizzazioni pubbliche e non profit; Media, comunicazione digitale e giornalismo - Fonti informative ed evidenze empiriche da indagini nazionali Isfol sulle professioni", Università La Sapienza, Roma, 13 aprile 2015;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della quarta puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 22 marzo 2015 su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di distretti industriali e relative professioni e alternanza scuola-lavoro;
  - Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della seconda puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", andata in onda il giorno 8 marzo 2015 su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha presentato il sito Isfol professionioccupazione.isfol.it e ha parlato di coworking e tirocini extracurriculari;
  - Intervento sul tema "I fabbisogni professionali in campo infermieristico-ostetrico. Una lettura ragionata di alcune indagini Isfol" nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche dell'Università La Sapienza, Roma, 20 gennaio 2015;
  - Intervento sul tema "Presentation of the results of the first national survey (2013) among enterprises on training needs in the labour market" nell'ambito del seminario di peer learning activity on Eqavet (European quality assurance in vocational education and training) indicator 9

- “Mechanism to identify training needs in the labour market”, Palazzo Rospigliosi, 11 dicembre 2014;
- Intervento sul tema “Conoscere le professioni dell’impresa: le principali fonti di indagine, il sistema informativo pubblico, dati e numeri su contenuto del lavoro e prospettive di impiego”, nell’ambito di un seminario legato al Laboratorio tesi di laurea e orientamento al lavoro del Corso di laurea magistrale in “Organizzazione e marketing per la comunicazione d’impresa”, Università La Sapienza, Roma, 1 ottobre 2014;
  - Intervento sul tema “La figura del mediatore interculturale nella classificazione nazionale delle professioni”, in collaborazione con Simone Casadei, nell’ambito del convegno nazionale “La qualifica del mediatore interculturale. Contributi per il suo inserimento nel futuro sistema nazionale di certificazione delle competenze”, organizzato da Ministero dell’Interno, Fondo europeo per l’integrazione di cittadini di Paesi terzi, azione 7, annualità 2012, Roma, 27 giugno 2014;
  - Relatore sul tema “Sistema informativo sulle professioni dell’Isfol: prime evidenze sulla figura del Tecnologo alimentare”, nell’ambito del convegno “Tecnologi alimentari a 20 dalla legge istitutiva. Garantire competenze e formazione per fare Ordine nelle professioni”, organizzato da Consiglio dell’Ordine nazionale dei tecnologi alimentari e Università La Sapienza, Roma, 4 giugno 2014;
  - Relatore sul tema “Infermieri – occupazione, certificazione, fabbisogni. Le recenti evoluzioni in Europa e in Italia”, nell’ambito del convegno “La sanità; il sistema, i professionisti” organizzato da Ispasvi Collegio infermieri di Firenze, Firenze, 23 maggio 2014;
  - Intervento sul tema “L’impegno dell’Isfol in materia di analisi delle professioni e dei fabbisogni”, nell’ambito del workshop “Fabbisogni professionali e formativi”, Dipartimento di Economia, Università Roma Tre - Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 24 febbraio 2014;
  - Relatore sul tema “Le indagini ISFOL sulle professioni: campionaria e audit. Primi risultati e spunti di riflessione sulla realtà del Meridione”, Ottava edizione Salone Orientamento, Reggio Calabria, 28 novembre 2013;
  - Relatore sul tema “L’indagine Isfol-Istat sulle professioni. Primi risultati e modalità di utilizzo della banca dati” presso l’università di Bergamo, Dipartimento di scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, Bergamo, 21 novembre 2013;
  - Relazione sul tema “Descrivere il mondo del lavoro che muta. Un’analisi qualitativa per competenze e fabbisogni”, nell’ambito del convegno “Giovani, università e lavoro” organizzato dalla Università di Roma Tre, facoltà di Economia, Roma, 5 aprile 2013;
  - Relazione sul tema “Le caratteristiche professionali dell’OSS (Operatore socio-sanitario): il punto di vista dell’Isfol”, nell’ambito del convegno finale del progetto (From non-formal and informal learning to a flexible training system for healthcare workers), Lifelong learning programme, Trento, 20 febbraio 2013;
  - Intervento sul tema “Le rilevazioni dei fabbisogni professionali in Italia. Aspetti metodologici e indicazioni di risultato”, nell’ambito del seminario “I fabbisogni professionali e la formazione di capitale umano nella strategia di superamento della crisi”, Dipartimento di Economia, Università Roma Tre - Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 18 dicembre 2012;
  - Intervento sul tema “Il Sistema informativo Isfol Professioni, occupazione, fabbisogni”, nell’ambito del workshop “Fabbisogni professionali e formativi per una strategia di superamento della crisi”, Dipartimento di Economia, Università Roma Tre - Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 24 settembre 2012;
  - Intervento sul tema “Occupazione e competenze a medio termine. Scenari



- per le professioni in Italia”, nell’ambito del seminario di monitoraggio e assistenza tecnica struttura Leonardo sul tema “Incoraggiare la cooperazione tra l’istruzione e la formazione professionale ed il mondo del lavoro: l’Agenda New skills for new jobs”, Roma, 27 giugno 2012;
- Relatore sul tema “La seconda edizione dell’Indagine campionaria sulle professioni Isfol-Istat”, nell’ambito del seminario “La collaborazione Sistan per il miglioramento della produzione delle statistiche ufficiali”, Roma, 14 maggio 2012;
  - Relatore sul tema “Le caratteristiche professionali dell’Operatore socio-sanitario: prime evidenze empiriche”, nell’ambito del seminario “L’operatore socio-sanitario in prospettiva europea”, progetto Forth (From non-formal and informal learning to a flexible training system for healthcare workers), Lifelong learnin programme, Bari, 23 aprile 2012;
  - Intervento sul tema “L’esperienza Isfol in materia di analisi dei fabbisogni formativi e professionali” nell’ambito di una visita studio di una delegazione rumena per il progetto transnazionale Office, Roma, 17 ottobre 2011;
  - Relatore sul tema “L’esperienza Isfol in materia di analisi dei fabbisogni formativi e professionali” nell’ambito del convegno organizzato dalla Provincia di La Spezia dal titolo “Creare competenze qualificate: la sfida del mercato del lavoro per l’istruzione, la formazione e l’orientamento”, La Spezia – Isola Palmaria, 14 settembre 2011;
  - Intervento sul tema “L’attribuzione del livello EQF (European Qualification Framework) alle Unità professionali contenute nella NUP (Nomenclatura delle unità professionali)” nell’ambito del seminario Ecotool (progetto Leonardo Da Vinci) organizzato da Isfol-Europass, Roma, 6 luglio 2011;
  - Intervento sul tema “Fabbisogni professionali on line e Nomenclatura della unità professionali” nell’ambito dell’incontro tecnico del gruppo relativo all’Area economico professionale TAC Sistema moda, finalizzato all’elaborazione di un repertorio delle competenze professionali (Progetto standard di competenza), Roma, 20 aprile 2010;
  - intervento sul tema “La classificazione delle professioni Isfol-Istat” nell’ambito del Gruppo tecnico di lavoro “Placement” che ha come obiettivo primario la rilevazione della condizione occupazionale dei beneficiari dei corsi di formazione a distanza di dodici mesi dalla chiusura degli interventi formativi, presso Isfol, Roma, 4 giugno 2008;
  - relatore sul tema “I fabbisogni professionali nel nostro territorio. Indagini sulle professioni” nell’ambito della sesta edizione della manifestazione “Sono io che scelgo per me”, organizzata dall’Assessorato alla Formazione professionale e politiche del lavoro della Provincia di Ascoli Piceno e dal Comune di Fermo, Fermo, 13 novembre 2007.
  - relatore sul tema “L’analisi dei fabbisogni professionali per la ridefinizione dei processi formativi” nell’ambito del convegno “Lavoro, formazione professionale, istruzione secondaria, università: il ruolo delle Marche nella competizione europea e internazionale” organizzato dall’Unione regionale delle Province marchigiane (Upi Marche), Ancona, 27 marzo 2007;
  - relatore sul tema “Prospettive per gli orizzonti professionali” nell’ambito della quinta edizione della manifestazione “Sono io che scelgo per me”, organizzata dall’Assessorato alla Formazione professionale e politiche del lavoro della Provincia di Ascoli Piceno e dal Comune di Fermo, Fermo, 13 novembre 2006;
  - relatore nell’ambito del convegno “Economia territoriale e fabbisogni formativi emergenti delle aziende. Il ruolo della programmazione scolastica provinciale”, organizzato dall’Assessorato alle Politiche scolastiche e formative della Provincia di Napoli, 21 febbraio 2006;
  - relatore nell’ambito del seminario “Analisi dei fabbisogni di competenze” tenutosi presso la facoltà di Giurisprudenza dell’Università Federico II di Napoli nell’ambito del “Progetto Formazione-Informazione per le Parti Sociali del Sud e delle Isole”, Napoli, 22 giugno 2004;

- moderatore del Gruppo di lavoro tematico “La personalizzazione dei percorsi formativi. Strategie e potenzialità” tenutosi nell’ambito del convegno nazionale “Le scienze della formazione ed il lavoro: teorie, modelli, strategie”organizzato dall’Isfol il 26 marzo 2001 presso il Centro Congressi Frentani a Roma;
- relatore sul tema An enterprise adopts a state lower secondary school: the experiment of the Gruppo Dioguardi nel corso del seminario Alternative education and training processes organizzato dal Cedefop (Centro europeo per lo sviluppo della formazione professionale)- progetto Agorà- Salonico (Grecia), 26 giugno 2000;
- relatore sul tema L’evoluzione del quadro normativo e i problemi aperti dalla nuova legge sul collocamento obbligatorio - nel corso del convegno La riforma del collocamento obbligatorio- Enaip Emilia Romagna -progetto Rainbow (Iniziativa Comunitaria Occupazione -Horizon), Bologna, 18 ottobre 1999;
- relatore sul tema Ambiente di lavoro e tossicodipendenza: risultati di un’indagine nazionale- nel corso del convegno Il lavoro osato- Verso un sistema di integrazione lavorativa di persone socialmente sfavorite- coop. sociale L’Aquilone- progetto Sil (Iniziativa Comunitaria Occupazione-Integra), Potenza 29 ottobre 1999.

#### ATTIVITA' DI DOCENZA E FORMAZIONE

- Master biennale di II livello in “Culture del patrimonio. Conoscenza, tutela, valorizzazione e gestione” dell’Università di Roma Tre, intervento sul tema Professioni, competenze e fabbisogni nel settore dei beni culturali, Roma, 16 marzo 2019;
- Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, intervento sul tema conoscenze e competenze dell’esperto di risorse umane nell’ambito del webinar di presentazione della sesta edizione del master presso Teleskill, Roma, 13 dicembre 2018;
- Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema “Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa”, Roma, 27 ottobre 2018;
- Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di “Valutazione e selezione delle risorse umane” (6 CFU), corso di laurea magistrale “Scienze sociali applicate” (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, lettera Dipartimento di Scienze sociali ed economiche La Sapienza del 23 ottobre 2018, prot. numero 1507, attività didattica svolta dal 24 settembre 2018 al 30 novembre 2018;
- Docente nell’ambito della “Settima edizione del corso per Orientatori professionali del Ministero della Difesa”, Segretariato Generale della Difesa, Ufficio formazione specialistica e didattica, sul tema “Tecniche e strumenti per rilevare e analizzare i fabbisogni formativi”, Difeform, Roma, 11 ottobre 2018;
- Docente nell’ambito del XXIX Corso di formazione per l’accesso alla qualifica di Primo Dirigente del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco presso l’ISA (Istituto superiore antincendi), Ministero dell’Interno, Dipartimento dei vigili del fuoco, del soccorso pubblico e della difesa civile (rif. Incarico di docenza CIG: Z222047697 e relative lettere di incarico del 13/10/2017 prot. 0030065, integrata poi dalla successiva del 25/10/2017 prot. 0031571). Temi trattati: organizzazione e cambiamento; i modelli di sviluppo delle risorse umane; il valore del gruppo; sviluppo dell’organizzazione e ruolo del dirigente;

- leadership e comportamenti organizzativi; negoziazione, conflitto, problem solving; approccio gestionale del cambiamento; la leva della formazione continua come motore di apprendimento degli adulti. Roma (2017): 18 ottobre, 19 ottobre, 20 ottobre, 26 ottobre, 23 novembre, 24 novembre;
- Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di “Valutazione e selezione delle risorse umane” (6 CFU), corso di laurea magistrale “Scienze sociali applicate” (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, lettera Dipartimento di Scienze sociali ed economiche La Sapienza del 20 settembre 2017, prot. numero 1285, attività didattica svolta dal 25 settembre 2017 al 20 dicembre 2017;
  - Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema “Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa”, Roma, 22 settembre 2017;
  - terza edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva Contact, indagine Cati (Roma, 19-20 aprile 2017);
  - terza edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva Contact, indagine Cati (Roma, 15-16 marzo 2017);
  - terza edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva Contact, indagine Cati (Roma, 8-9 marzo 2017);
  - terza edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva Contact, indagine Cati (Roma, 3-6 marzo 2017);
  - Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di “Valutazione e selezione delle risorse umane” (6 CFU), corso di laurea magistrale “Scienze sociali applicate” (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, lettera Dipartimento di Scienze sociali ed economiche La Sapienza del 30 settembre 2016, prot. numero 1168, attività didattica svolta dal 3 ottobre 2016 al 20 dicembre 2016;
  - Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema “Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa”, Roma, 23 settembre 2016;
  - Percorso di orientamento specialistico Isfol per Garanzia Giovani. Una sperimentazione con i Centri per l'impiego di Viterbo – formazione degli operatori dei Centri per l'impiego di Viterbo sul tema della classificazione delle professioni e sul tema dell'analisi del contenuto del lavoro delle professioni e dei fabbisogni professionali, Roma, 4 febbraio 2016;
  - Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema “Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa. Una guida per Paolo, esperto di risorse umane”, Roma, 12 giugno 2015;
  - Percorso di orientamento specialistico Isfol per Garanzia Giovani. Una sperimentazione con i Centri per l'impiego di Roma Città metropolitana – formazione degli operatori dei Centri per l'impiego di Roma sul tema della classificazione delle professioni e sul tema dell'analisi del contenuto del lavoro delle professioni e dei fabbisogni professionali, Roma, 9 giugno 2015;
  - Percorso di orientamento specialistico Isfol per Garanzia Giovani. Una sperimentazione con i Centri per l'impiego di Roma Città metropolitana –

- formazione degli operatori dei Centri per l'impiego di Roma sul tema della classificazione delle professioni e sul tema dell'analisi del contenuto del lavoro delle professioni e dei fabbisogni professionali, Roma, 3 giugno 2015;
- Percorso di orientamento specialistico Isfol per Garanzia Giovani. Una sperimentazione con i Centri per l'impiego di Roma Città metropolitana – formazione degli operatori dei Centri per l'impiego di Roma sul tema della classificazione delle professioni e sul tema dell'analisi del contenuto del lavoro delle professioni e dei fabbisogni professionali, Roma, 29 maggio 2015;
  - Master Hr Specialist – master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema “Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa”, Roma, 2 luglio 2014;
  - Seconda edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Gn Research, indagine Cati (Roma, 6-7 novembre 2013);
  - Seconda edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Gn Research, indagine Cati (Roma, 8-9 ottobre 2013);
  - Seconda edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Gn Research, indagine Cati (Roma, 2-3 ottobre 2013);
  - Progetto SOL (Regione Lazio, Miur ufficio scolastico regionale, Isfol, Asap) per la formazione degli insegnanti delle scuole secondarie di primo grado (Roma, 17, 22 e 23 aprile 2013);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 20 novembre 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 25 ottobre 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 10 ottobre 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli intervistatori Unicab, indagine Capi (Roma, 18 settembre 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 11 luglio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 6 giugno 2012);
  - Prima edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva, indagine Cati (Roma, 23-24-25 maggio 2012);
  - Prima edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva, indagine Cati (Roma, 15-16-17 maggio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione dei rilevatori-intervistatori Unicab, indagine Capi (Roma, 10 maggio 2012);
  - Prima edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva, indagine Cati (Roma, 7-8-9 maggio 2012);
  - Prima edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei rilevatori-intervistatori Almaviva, indagine Cati (Roma, 18-19 aprile 2012);
  - Prima edizione Indagine “Audit dei fabbisogni professionali”, formazione dei

- rilevatori-intervistatori Almaviva, indagine Cati (Roma, 23 febbraio 2012);
- Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 20 febbraio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione dei rilevatori-intervistatori Unicab, indagine Capi (Roma, 1 febbraio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 12 gennaio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione dei rilevatori-intervistatori Unicab, indagine Capi (Roma, 11 gennaio 2012);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione dei rilevatori-intervistatori Unicab, indagine Capi (Fiuggi, 17-18 novembre 2011);
  - Seconda edizione “Indagine campionaria sulle professioni” Isfol-Istat, formazione degli addetti al contact center Unicab, indagine Capi (Roma, 8-9 novembre 2011);
  - indagine Isfol Indaco (“Indagine sulla conoscenza nelle imprese”), formazione dei rilevatori (Gn Research, Roma) per quanto riguarda gli aspetti della Classificazione delle professioni (Roma, 10 marzo 2011 e 16 marzo 2011);
  - progetto “Project management di rete”, Regione Campania, Settore tecnico amministrativo provinciale agricoltura (Stapa) Cepica (Benevento, 25 febbraio 2011);
  - progetto “More Possibilities” (Progetto Obiettivo – “Formazione, misure di sostegno al reddito, interventi integrati per l’occupazione e l’inclusione, rivolti a lavoratori e disoccupati over 40 e ad appartenenti alle fasce deboli”), Por Lazio 2007-2013 Obiettivo 2 (Roma, 8 luglio 2010);
  - progetto “Valori – Valorizzare le diversità sui luoghi di lavoro” promosso dalle Province Massa-Carrara, Livorno, Pisa, Lucca e Grosseto (Massa-Carrara, Centro per l’impiego di Carrara, 11 marzo 2010);
  - progetto di sperimentazione “Competenze per l’occupabilità” promosso da Ministero del Lavoro, Isfol e Regione Veneto nell’ambito delle iniziative legate alle politiche attive per il contrasto alla crisi (Vicenza, Istituto San Gaetano, 5-6 novembre 2009 e 9-10 novembre 2009);
  - progetto Faff (Formazione analisi fabbisogni formativi) promosso dal Ministero della Giustizia, Dipartimento dell’amministrazione penitenziaria, Provveditorato regionale della Campania (Aversa, Scuola di formazione e aggiornamento del corpo di polizia e del personale dell’amministrazione penitenziaria, 2008);
  - Progetto “Formazione finanziata, processi formativi: quale futuro” promosso dall’Assessorato alla formazione professionale e lavoro della Provincia di Ancona (Jesi, 2005);
  - progettazione e realizzazione (in collaborazione con M.G.Mereu), per il Sistema di formazione a distanza permanente on line (progetto Ministero del Lavoro-Isfol), dei contenuti di un’Unità Formativa Capitalizzabile dal titolo “Rilevazione del fabbisogno occupazionale a livello territoriale” (2005);
  - progetto “Formazione-intervento in favore delle Parti sociali del Sud e delle Isole” promosso dal Ministero del Lavoro (Napoli, 2004);
  - progetto “Orientando-Interventi formativi per la promozione e lo sviluppo di azioni integrate di orientamento per il raccordo scuola-lavoro” di Istituto Tagliacarne e Unioncamere (Roma, 2003);
  - progetto “Princess- Assistenza formativa alle amministrazioni regionali e locali per la programmazione 2000-2006” del Foromez (Palermo, 2001);
  - programma di formazione estiva con i docenti della formazione professionale dell’Istituto Don Calabria (Verona, 2001);

- progetto Ilaria (Inserimento lavorativo e riabilitazione sociale- iniziativa comunitaria Horizon) dello Ial-Cisl (Roma, 2000);
- Special Preparatory Programme for European Social Fund (Phare Programme), programma promosso dalla Commissione Europea per aiutare i Paesi dell'Europa centrale ed orientale ad acquisire il know how necessario per aderire all'Unione Europea (Sofia, Bulgaria, 1999).

#### PARTECIPAZIONE

#### COMMISSIONI

#### DI VALUTAZIONE E DI ESAME

- componente della Commissione di laurea del 10 luglio 2019 (corso di laurea magistrale in Scienze Sociali Applicate), Dipartimento scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma;
- presidente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo sul fenomeno della dispersione scolastica attraverso tecnica Capi, codice gara 77415934A4 (Determina Inapp, Direttore generale, numero 204 del 20 maggio 2019);
- componente della Commissione di laurea del 12 marzo 2019 (corso di laurea magistrale in Scienze Sociali Applicate), Dipartimento scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma;
- componente della Commissione di laurea del 11 dicembre 2018 (corso di laurea magistrale in Scienze Sociali Applicate), Dipartimento scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma;
- componente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di "Servizi di supporto all'indagine sull'offerta di formazione professionale con indagini di campo di tipo censuario su organismi formativi accreditati, centri di formazione di eccellenza, realizzazione di focus group, rilevazione offerta formativa, con approfondimenti tematici, interviste ad allievi e a testimoni privilegiati", codice gara 75779935a6 (Determina Inapp, Direttore generale, numero 336 del 21 settembre 2018);
- presidente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta concernente servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di "Sei studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali", codice gara 74735719E2 (Determina Inapp, Direttore generale, numero 208 del 25 giugno 2018);
- componente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di "Servizi per la realizzazione di attività di indagine di campo relativa alla somministrazione di test per l'assessment dei livelli di padronanza delle competenze chiave", codice gara 74612702C9, (Determina Inapp, Direttore generale, numero 198 del 18 giugno 2018);
- componente della Commissione per la prova finale del master universitario in HR Specialist Professionisti per le risorse umane, Università degli Studi Roma Tre, Dipartimento di Scienze della formazione, Roma, 27 marzo 2018;
- componente della Commissione di laurea del 13 marzo 2018 (corso di laurea magistrale in Scienze Sociali Applicate), Dipartimento scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma;
- componente della Commissione di laurea del 12 dicembre 2017 (corso di laurea magistrale in Scienze Sociali Applicate), Dipartimento scienze sociali ed

- economiche, Facoltà di Scienze politiche, sociologia e comunicazione, Università La Sapienza, Roma;
- componente della Commissione giudicatrice per il bando concernente l'affidamento, con procedura aperta in ambito europeo, della realizzazione dell'ottava edizione dell'Indagine Plus (Participation Labour Unemployment Survey) relativa all'anno 2016, codice gara 687174682F (Determina Inapp, Direttore generale, numero 26 del 30 gennaio 2017);
  - componente della Commissione Giudicatrice nell'ambito della ricerca concernente la realizzazione di un'indagine pilota di impatto sui progetti finanziati e conclusi nell'ambito del Programma LLP Leonardi da Vinci 2007-2013 ed Erasmus+ 2014-2020 e di un'indagine sugli ostacoli alla partecipazione delle imprese al Programma, codice gara: 6815121FBF (Determina Inapp, Direttore generale, numero 4 del 5 dicembre 2016);
  - componente della Commissione giudicatrice per la Procedura negoziale "Indagine campionaria presso gli attori del sistema produttivo sulla gestione della forza lavoro matura" (Determina Isfol numero 43 del 30 maggio 2013);
  - componente della Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute (Nota Prot. Isfol N. 0005039 del 04.12.2012) in relazione al bando di gara concernente "Rilevazione statistica sugli inserimenti intangibili e in capitale umano. Anno 2012" - Rif. 127/INDACO (Determina Isfol n. 69 del 6 dicembre 2012);
  - componente della Commissione giudicatrice per la valutazione per il bando di gara con procedura aperta concernente "Affidamento di servizi di rilevazione e analisi di avvisi e bandi pubblici emessi dalle amministrazioni titolari di P.O. FSE e di altri fondi della politica regionale nel periodo di programmazione 2007-2013". Rif. 113/VPRU. Codice gara (C.I.G.): 3263668009 (Determina Isfol numero 5 del 17 febbraio 2012).

#### ALTRI TITOLI

#### ED ESPERIENZE LAVORATIVE E FORMATIVE

- **Giornalista pubblicista. È iscritto dal 28 luglio 1997 all'Ordine Nazionale dei Giornalisti, tessera numero 072315.** Ha collaborato con varie testate giornalistiche a livello nazionale e locale (Vita non profit magazine; Radio Capital; Lavorare; Il Domani del Lavoro; L'Unione del Lavoro; Metro; Liberetà; Qui Roma), occupandosi, in particolare, di professioni, lavoro, formazione, terzo settore;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "Biodiversità e habitat del Mediterraneo: comunicare e valorizzare la natura", Roma, 20 dicembre 2018, conseguendo 4 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2018;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "La deontologia nella critica e nella cronaca della musica leggera, dalla canzone al rock", Roma, 22 dicembre 2017, conseguendo 9 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2017;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "Europa 2020. L'Euro non è solo moneta: l'Unione Europea e la governance condivisa dal FMI al G20", Roma, 19 dicembre 2016, conseguendo 5 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2016;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "Ambiente tra informazione, economia e politica", Roma, 16 dicembre 2016, conseguendo 4 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2016;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "La nuova stagione della Sanità nel Lazio e l'integrazione sociosanitaria", Roma, 4 novembre 2016, conseguendo 5 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2016;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in "L'Europa ha un futuro", Roma, 18 maggio 2016, conseguendo 3 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2016;

- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Comunicazione scientifica e cronaca giornalistica. Scienza, ricerca, medicina: quali limiti all'etica e alla deontologia nell'informazione?”, Roma, 30 gennaio 2016, conseguendo 8 crediti formativi (formazione continua OdG) anno 2016
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Il videogiornalismo d'inchiesta, la narrazione ed i nuovi linguaggi della comunicazione”, Roma 14 dicembre 2015, conseguendo 4 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2015;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Comunicare l'Europa ai cittadini” (organizzato da Università La Sapienza, Dipartimento comunicazione e ricerca sociale), Roma, 13 novembre 2015, conseguendo 3 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2015;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “La deontologia di fronte alle mutazioni della comunicazione” (organizzato da Ucsi), Roma, 16 maggio 2015, conseguendo 8 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2015;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Comunicare l'energia” (organizzato da Legambiente), Roma, 8 aprile 2015, conseguendo 4 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2015;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Il giornalista editore di se stesso” (organizzato da Centro italiano di studi superiori per la formazione e l'aggiornamento in giornalismo radiotelevisivo), Roma, 14 giugno 2014, conseguendo 8 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2014;
- ha frequentato il Corso di giornalismo in “Data Journalism” (organizzato da Centro italiano di studi superiori per la formazione e l'aggiornamento in giornalismo radiotelevisivo), Roma, 7 giugno 2014, conseguendo 8 crediti formativi (formazione continua OdG), anno 2014;
- Per conto di “La Redazione” srl, agenzia di comunicazione sociale, ha curato la progettazione di una “Ricerca sulla comunicazione effettuata dalle imprese sociali di tipo B e dagli enti che promuovono l'inserimento lavorativo dei disabili” (1998).

Roma, 30 agosto 2019

Massimiliano Franceschetti

firma autografa sostituita a mezzo stampa  
ai sensi dell'art.3, co.2, D.Lgs. n.39/1993

Si rilascia il presente cv ai fini della pubblicazione dello stesso sul portale INAPP