

## Massimiliano Franceschetti

data di nascita: 24 agosto 1970

## RICERCATORE (III LIVELLO)

INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche) ex ISFOL (Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori)

# POSIZIONE ATTUALE

CONTRATTO A TEMPO INDETERMINATO (dal 01 gennaio 2009)

Si occupa in qualità di RICERCATORE, a partire dal 2001, di attività di ricerca, assistenza tecnica, consulenza, monitoraggio e valutazione nel campo delle politiche del lavoro e della formazione. Si è occupato di studi, metodologie e strumenti sull'analisi dell'evoluzione dei contenuti del lavoro di professioni e mestieri, fabbisogni di conoscenze e competenze da aggiornare. Dal 1 giugno 2020 è in forze alla Struttura "Sistemi formativi" dell'Inapp, gruppo di ricerca "Formazione iniziale, accreditamento e qualità".

Ha conseguito il **Diploma di Laurea** (quadriennale) in **Scienze Politiche** presso la Luiss (Libera università internazionale degli studi sociali) di Roma, indirizzo di specializzazione in <u>Relazioni Industriali (voto 110/110)</u> con tesi in Diritto del Lavoro su "La formazione professionale nell'ordinamento giuslavoristico italiano e comunitario", <u>Roma, 6 aprile 1995</u>,

Ha conseguito il <u>Diploma di Maturità Classica</u> presso il Liceo Ginnasio Statale Virgilio di Roma (voto 60/60) nel 1990.



# ATTIVITA' PROFESSIONALE

# dal 08 gennaio 2001 ad oggi

## Attività di ricerca

- Referente tecnico (con A. D'Arcangelo) del progetto "Lo sviluppo delle competenze nella Pubblica Amministrazione" inserito nel Piano triennale di attività Inapp 2021-2023
- Referente scientifico della Convenzione siglata tra Inapp e la Scuola IMT Alti Studi di Lucca (Istituto statale di istruzione universitaria, di ricerca e di alta formazione) con l'obiettivo di sviluppare l'analisi della relazione che lega la base di conoscenza dell'industria e delle imprese italiane, descritta in termini di competenze e conoscenze possedute o in necessità di aggiornamento dei lavoratori, ed aspetti di rilevanza socio-economica, quali la tecnologia, la dinamica del mercato del lavoro e la performance di impresa. La collaborazione scientifica è in particolare finalizzata a sviluppare un progetto in materia di "Cambiamento tecnologico, soft skill e futuro degli high-skilled job". Durata della Convenzione: da 31 luglio 2019 a 31 luglio 2022
- Responsabile del gruppo di ricerca "Professioni, competenze e nuove tecnologie" nell'ambito della struttura Inapp "Metodologie e strumenti per le competenze e le transizioni", dal 31 luglio 2019 al 31 maggio 2020
- Progetto internazionale "Compilation of tasks data at the national level and support in the development and testing of a tasks questionnaire", finanziato dalla Commissione Europea, Joint Research Centre, Directorate B Innovation and Growth, membro del Gruppo di lavoro in qualità di Ricercatore senior, dicembre 2018-dicembre 2019. Nell'ambito del progetto, in particolare, ha collaborato alla realizzazione dei Deliverable finali D4 e D5, all'organizzazione della conferenza finale che si è tenuta a Siviglia il 12 dicembre 2019 e al confronto tecnicoscientifico con gli altri partner del progetto: Institute for Employment Research of the University of Warwick (Inghilterra), BIBB Bundesinstitut fur Berufsbildung (Germania); Pompeu Fabra University (Spagna) e Università Cattolica del Sacro Cuore (Italia), anno 2019,
- "Indagine nazionale campionaria sulle professioni terza edizione 2018-2020". E'
  tra i referenti tecnici dell'indagine. Membro del gruppo di lavoro incaricato del
  compito di impostare (definizione e redazione del capitolato tecnico), sviluppare,
  monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Ha inoltre
  curato la formazione degli addetti al contact center e dei rilevatori Capi, anni
  2018-2019,
- "Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti" (terza edizione), è tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine, anno 2017 -
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dell'ICT Information Communication Technology", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa, anno 2017
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dei trasporti",



- membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa, anno 2016
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore dei beni culturali", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa, anno 2016
- designato da Isfol come rappresentante per il gruppo di lavoro nazionale sul tema della mediazione culturale attivato dal Ministero dell'Interno-Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore chimicofarmaceutico", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore bancarioassicurativo", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
- "Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti", seconda edizione, è tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine. Si è occupato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Nell'ambito di questa iniziativa ha partecipato alla fase pilota dell'indagine, progettato e testato gli strumenti di rilevazione, realizzato un primo nucleo di interviste con i responsabili di imprese di piccole e grandi dimensioni e formato, nel corso di differenti sessioni di addestramento, gli addetti alla rilevazione telefonica Cati,
- "Classificazione delle Professioni 2011 (Nomenclatura delle Unità Professionali Isfol-Istat)", è membro del gruppo di lavoro incaricato del processo di revisione e aggiornamento della struttura della classificazione nazionale delle professioni, anche alla luce della nuova classificazione internazionale Isco 08. In particolare ha curato l'aggiornamento e l'implementazione delle voci professionali collegate al V° digit della classificazione attraverso l'analisi di numerose fonti (Contratti collettivi nazionali di lavoro, thesaurus di vario genere)
- "Indagine nazionale campionaria sulle professioni seconda edizione 2011-2012"
   (realizzata in collaborazione con Istat). È membro del gruppo di lavoro incaricato
   del compito di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le
   attività previste dal progetto in corso di realizzazione. Ha inoltre curato, in
   differenti edizioni, la formazione degli addetti al contact center e dei rilevatori
   Capi.
- "Sito professionioccupazione.isfol.it". Ideazione concettuale della struttura del sito e costante aggiornamento delle informazioni in esso contenute;
- "Sistema informativo sulle professioni", progetto Isfol-Istat per l'integrazione del Sistema nazionale di osservazione permanente dei fabbisogni professionali (professionioccupazione.isfol.it) con altri sistemi informativi autonomi già esistenti, contenenti dati e informazioni complementari per la conoscenza del sistema delle professioni e dei fabbisogni professionali sia a livello di amministrazioni centrali che locali;
- "Collegamento NUP 2006-EQF". Membro del gruppo di lavoro incaricato di stabilire un collegamento tra le Unità Professionali della NUP e i livelli previsti dall'EQF (European Qualification Framework), iniziativa dell'Unione Europea per mettere in trasparenza le qualifiche professionali dei Paesi membri e favorire la mobilità sul territorio;
- "Audit permanente dei fabbisogni professionali contingenti" prima edizione, è



tra i referenti tecnici responsabili dell'indagine. Si è occupato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dal progetto. Nell'ambito di questa iniziativa ha partecipato alla fase pilota dell'indagine, progettato e testato gli strumenti di rilevazione, realizzato un primo nucleo di interviste con i responsabili di imprese di piccole e grandi dimensioni e formato, nel corso di differenti sessioni di addestramento, gli addetti alla rilevazione telefonica Cati:

- "Scenari per l'anticipazione dei fabbisogni professionali nel settore tessileabbigliamento-calzaturiero", membro del gruppo di lavoro incaricato di impostare, sviluppare, monitorare e valutare gli strumenti e le attività previste dall'iniziativa;
- "Ricerca esplorativa e conoscitiva sulla figura del mediatore culturale in sei Paesi europei: Italia, Francia, Germania, Gran Bretagna, Grecia e Spagna" nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006, PON Obiettivo 3, Asse B, Misura B1 (Piano straordinario Isfol 2005-2007). In collaborazione con S. Casadei ha coordinato il gruppo di lavoro, curato la progettazione degli strumenti di rilevazione e le fasi dell'attività di ricerca e la supervisione dei rapporti finali;
- "Patto formativo locale nel settore delle costruzioni in Provincia di Benevento". È membro del Comitato di attuazione del progetto Nell'ambito del Patto formativo ha inoltre fornito consulenza al gruppo tecnico incaricato di mettere a punto gli strumenti necessari alla rilevazione continua dei fabbisogni formativi, di condurre la rilevazione e valutarne i risultati (l'esito della seconda rilevazione dei fabbisogni formativi è descritto nel volume "I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento Secondo rapporto", Kat Edizioni, 2010)
- definizione del progetto "Modello di intervento nelle imprese a favore delle risorse umane in cassa integrazione" proposto dall'Isfol nell'ambito degli interventi per contrastare la crisi economica in atto (2009) con sperimentazione in alcune realtà territoriali della Regione Veneto;
- "Ricognizione sui servizi sociali in quattro territori regionali nell'ambito della programmazione del FSE 2000-2006 Pon Obiettivo 3" (Azioni di sistema Asse B Misura B1 Piano straordinario Isfol 2005-2007). È membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare, seguire e valutare le attività previste dal progetto. Ha seguito, in particolare, le attività di ricerca tese a definire il "Quadro evolutivo della domanda dei servizi sociali in Italia";
- "Patto formativo locale nel settore delle costruzioni in Provincia di Benevento". È membro del Comitato di attuazione del progetto. Nell'ambito del Patto formativo ha inoltre fornito consulenza al gruppo tecnico incaricato di mettere a punto gli strumenti necessari alla rilevazione continua dei fabbisogni formativi, di condurre la rilevazione e valutarne i risultati (l'esito della prima rilevazione dei fabbisogni formativi è descritto nel volume "I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento Primo rapporto", Kat Edizioni, 2008).
- "Indagine nazionale campionaria sulle professioni" (realizzata in collaborazione con Istat) (prima edizione) finalizzata alla costruzione di un dizionario delle Unità Professionali" (realizzata in collaborazione con l'Istat). È membro del gruppo di lavoro incaricato del compito di impostare, seguire e valutare le attività previste dal progetto
- "Monitoraggio dello stato di attuazione delle iniziative di analisi dei



- fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2004-2006)"
- "Monitoraggio delle iniziative a carattere sistemico sui fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2000-2003)"
- "Monitoraggio dello stato di attuazione delle iniziative di analisi dei fabbisogni formativi e professionali realizzate a livello regionale e provinciale nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006 (periodo 2000-2003)"
- elaborazione, gestione e aggiornamento continuo dei dati contenuti nel "Sistema nazionale di osservazione permanente dei fabbisogni professionali" (sito "fabbisogni.isfol.it"), consultabile anche dalla home page del sito dell'Isfol (cliccando su "fabbisogni professionali on line")
- collaborazione alle fasi di progettazione e realizzazione dell'architettura del prototipo di Sistema a Rete per l'analisi dei fabbisogni formativi e professionali
- elaborazione di documenti tecnici e di valutazione dei progetti di analisi dei fabbisogni formativi e professionali condotti dagli Enti bilaterali nell'ambito di vari settori economico-produttivi

## Commissioni di valutazione

- componente della Commissione esaminatrice per la verifica della regolarità delle attività svolte dai ricercatori e tecnologi art.4, comma 6, CCNL 5 marzo 1998 (II biennio economico) e s.m.i. anno 2020 e per la verifica del possesso dei requisiti per la mobilità tra profili di ricercatori e tecnologi ex art.65 CCNL del 21 febbraio 2002
- componente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di Servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine pilota OCSE Piaac (Programma for the assessment of adult competencies) secondo ciclo, codice gara 7945032FCD
- presidente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di Servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione dell'indagine di campo sul fenomeno della dispersione scolastica attraverso tecnica Capi, rif. 154/Capi, codice gara 77415934A4
- componente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di "Servizi di supporto all'indagine sull'offerta di formazione professionale con indagini di campo di tipo censuario su organismi formativi accreditati, centri di formazione di eccellenza, realizzazione di focus group, rilevazione offerta formativa, con approfondimenti tematici, interviste ad allievi e a testimoni privilegiati", codice gara 75779935A6;
- presidente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta concernente servizi di supporto finalizzati alla realizzazione di "Sei studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni



- professionali", codice gara 74735719E2
- componente della Commissione giudicatrice per il Bando di gara con procedura aperta in ambito europeo concernente l'affidamento di "Servizi per la realizzazione di attività di indagine di campo relativa alla somministrazione di test per l'assessment dei livelli di padronanza delle competenze chiave", codice gara 74612702C9,
- componente della Commissione giudicatrice per il bando concernente l'affidamento, con procedura aperta in ambito europeo, della realizzazione dell'ottava edizione dell'Indagine Plus (Partecipation Labour Unemployment Survey) relativa all'anno 2016, codice gara 687174682F
- componente della Commissione Giudicatrice nell'ambito della ricerca concernente la realizzazione di un'indagine pilota di impatto sui progetti finanziati e conclusi nell'ambito del Programma LLP Leonardi da Vinci 2007-2013 ed Erasmus+2014-2020 e di un'indagine sugli ostacoli alla partecipazione delle imprese al Programma, codice gara: 6815121FBF
- componente della Commissione giudicatrice per la Procedura negoziale "Indagine campionaria presso gli attori del sistema produttivo sulla gestione della forza lavoro matura", codice gara: 5135422C49
- componente della Commissione giudicatrice per la valutazione delle offerte pervenute in relazione al bando di gara concernente "Rilevazione statistica sugli inserimenti intangibili e in capitale umano. Anno 2012" - Rif. 127/Indaco, codice gara: 45860933AA
- componente della Commissione giudicatrice per la valutazione per il bando di gara con procedura aperta concernente "Affidamento di servizi di rilevazione e analisi di avvisi e bandi pubblici emessi dalle amministrazioni titolari di P.O. FSE e di altri fondi della politica regionale nel periodo di programmazione 2007-2013". Rif. 113/VPRU, codice gara: 3263668009

# Partecipazione a tavoli tecnici

- Relazione tecnica, come rappresentante Inapp, nell'ambito dell'audizione organizzata da Commissione X Attività produttive, commercio e turismo della Camera dei Deputati, nell'ambito dell'esame, in sede referente, delle proposte di legge su Disciplina degli orari di apertura degli esercizi commerciali, presso Camera dei Deputati, Roma, 16 ottobre 2018
- designato da Isfol come rappresentante per il gruppo di lavoro nazionale sul tema della mediazione culturale attivato dal Ministero dell'Interno–Dipartimento per le libertà civili e l'immigrazione
- "Patto formativo locale nel settore delle costruzioni in Provincia di Benevento". È membro del Comitato di attuazione del progetto. Nell'ambito del Patto formativo ha inoltre fornito consulenza al gruppo tecnico incaricato di mettere a punto gli strumenti necessari alla rilevazione continua dei fabbisogni formativi, di condurre la rilevazione e valutarne i risultati (l'esito della prima e della seconda rilevazione dei fabbisogni formativi sono descritti nei volumi "I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento. Primo rapporto", Kat Edizioni, 2008 e "I fabbisogni formativi in edilizia nella provincia di Benevento. Secondo rapporto", Kat Edizioni, 2010)



# Partecipazione come relatore a seminari e convegni

- Relatore sul tema stage (Stage4eu) e apprendimento sul lavoro nell'ambito del webinar organizzato dal Comune di Roma, servizio Eurodesk (28 aprile 2021)
- Relatore sul tema stage (Stage4eu) e apprendimento sul lavoro nell'ambito del webinar organizzato da Informagiovani Comune di Lecco (22 aprile 2021)
- Relatore sul tema stage (Stage4eu) e apprendimento sul lavoro nell'ambito del webinar organizzato da Comune di Milano (23-27 novembre 2020)
- Relatore sul tema stage (Stage4eu) e apprendimento sul lavoro nell'ambito del webinar organizzato nel corso della XVIII edizione di Orienta Sicilia (10 novembre 2020)
- Relatore sul tema "Conoscenze e competenze da aggiornare nelle imprese", nell'ambito del workshop "Risultati ed evidenze dall'indagine Pec-Inapp. Fabbisogni professionali, imprese e mercato" organizzato da Inapp, Roma, 27 novembre 2019. Ha curato l'organizzazione del workshop nel suo complesso, aspetti contenutistici ed amministrativi. Hanno partecipato al workshop colleghi ricercatori dell'Istituto ed esponenti del mondo delle imprese e delle università (in particolare Federmanager, Farmindustria, CNA nazionale e Università La Sapienza),
- Relatore sul tema "Formazione e riqualificazione professionale nelle imprese artigiane e nelle Pmi", nell'ambito del seminario "Rappresentatività, costo del lavoro e funzione della formazione professionale nel sistema delle imprese artigiane e delle Pmi" promosso da CNA nazionale e Fondazione Ecipa, Napoli, 22 novembre 2019
- Relatore su "Conoscenze e competenze da aggiornare: i fabbisogni professionali delle imprese", nell'ambito dell'evento Inapp su "Imprese, competenze e nuove tecnologie. Idee e scenari per il futuro", decima edizione Festival del Lavoro, Mi.Co center, Milano, 21 giugno 2019
- Relatore su "Professioni, fabbisogni, competenze. Le ricerche e gli strumenti dell'Inapp a supporto degli operatori pubblici nel campo delle politiche del lavoro e della formazione", nell'ambito della trentesima edizione di Forum PA Creare valore pubblico, Convention Center La Nuvola, Roma, 14 maggio 2019
- Relatore su "Focus settoriali a partire dalle prime risultanze dell'indagine su professioni e competenze nelle imprese" di Inapp, nell'ambito del workshop su "I fabbisogni di conoscenze e di skills degli occupati nelle imprese italiane", Roma, 29 marzo 2019. <u>Ha collaborato alla l'organizzazione del workshop nel suo complesso, aspetti contenutistici ed amministrativi</u>. Hanno partecipato al workshop colleghi ricercatori dell'Istituto ed esponenti del mondo della ricerca e delle università (in particolare Banca d'Italia, Istat, Università di Bergamo, Luiss),
- Intervento sul tema "Piattaforme digitali e competenze" nell'ambito del seminario "PACO issue: Working as a platform: labour needs, activation and representativeness in the era of digital transformations" organizzato da Università La Sapienza (Dipartimento scienze sociali ed economiche) e



- Aisri (Associazione italiana studio relazioni industriali), Roma, 21 febbraio 2019
- Intervento sul tema "Saperi universitari e occupabilità. I campi professionali e le competenze formate nell'area sociologica. Evidenze empiriche da indagini Inapp", nell'ambito del seminario "Incontro con le parti sociali su offerta formativa e percorsi professionali", Università La Sapienza, Roma, Disse Dipartimento scienze sociali ed economiche, 19 febbraio 2019
- Relatore sul tema "Metodi qualitativi per prevedere i fabbisogni di competenze delle professioni: opzioni, strumenti, opportunità, vincoli", nell'ambito del seminario "Prevedere le dinamiche occupazionali a livello di settore e professione. Modelli teorici ed approcci empirici a confronto", Inapp, Roma, 30 maggio 2018
- Relatore e discussant sul tema "Nuove competenze e figure nel sistema moda" nell'ambito del workshop tematico "Competenze e maestranze nel settore moda" organizzato nel corso dell'evento di CNA Federmoda dal titolo "Made in Italy. Valore economico, sociale ed etico", Cesenatico, 24 maggio 2018
- Relatore sul tema "Professioni e competenze: fabbisogni e scenari. Analisi di alcune evidenze empiriche alla luce di indagini Inapp", nell'ambito del convegno "Il sistema informativo Excelsior: novità metodologiche e risultati", presso Unioncamere, Roma, 16 maggio 2018
- Relatore sul tema "Fabbisogni delle aziende, professioni e competenze", tavola rotonda "Scegli il tuo futuro lavoro" nell'ambito della manifestazione Brain at Work Roma edition – XXI edizione, Centro Congressi Frentani, Roma, 21 marzo 2018
- Relatore sul tema "Professioni e fabbisogni formativi nel campo dei servizi alla persona: la realtà dell'educatore professionale", tenuto nell'ambito dell'evento "Il profilo professionale dell'educatore" organizzato dall'Università di Parma, Dipartimento discipline umanistiche, sociali e delle imprese culturali, Parma, 16 novembre 2017
- Relatore sul tema "Scenari professionali nei Beni culturali", nell'ambito dell'evento "Lavoro ed economia dei beni culturali" organizzato dall'Ordine degli Architetti, pianificatori, paesaggisti e conservatori di Roma, Casa dell'Architettura, Roma, 21 settembre 2017
- Seminario sul tema "Gli scenari e le figure del turismo. Dati e tendenze a partire da indagini Isfol sui fabbisogni" tenuto nell'ambito del Corso di laurea in "Scienze del turismo", Università Tor Vergata, Roma, 4 maggio 2017
- Relatore alla tavola rotonda della sezione "Formazione" nell'ambito della
  "Nona Conferenza nazionale delle politiche della professione
  infermieristica", dal titolo "Contesto organizzativo e professione
  infermieristica: cantiere aperto", organizzata da Ipasvi (Federazione
  Nazionale Collegi), Bologna, 21 aprile 2017
- Seminario sul tema "Professioni, fabbisogni, nuove competenze" per i quadri sindacali degli enti bilaterali e fondi interprofessionali sulle politiche attive per il lavoro, organizzato da Formatemp, Roma, Centro Congressi Cavour, 15 dicembre 2016
- Relatore sul tema "Le professioni della cultura: scenario dei fabbisogni professionali nel settore dei Beni culturali", tenuto nell'ambito del



- Convegno scientifico "Le trasformazioni culturali in Italia" organizzato da Istat, Fondazione Università di Mantova, 29 settembre 2016
- Seminario sul tema "Gli scenari e le figure del turismo. Dati e tendenze a partire da indagini Isfol sui fabbisogni" tenuto nell'ambito del Corso di laurea in "Scienze del turismo", Università Tor Vergata, Roma, 28 aprile 2016
- Seminario sul tema "Marketing e comunicazione. Conoscenze e competenze per un lavoro che cambia. Evidenze empiriche da indagini Isfol" nell'ambito del Laboratorio tesi di laurea e orientamento al lavoro del Corso di laurea magistrale in "Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa", Università La Sapienza, Roma, 22 aprile 2016
- Intervento sul tema "Saperi universitari e occupabilità. I campi professionali e le competenze formate nell'area sociologica. Evidenze empiriche da indagini Isfol", Università La Sapienza, Roma, 23 marzo 2016
- Intervento sul tema "I fabbisogni delle figure del turismo. Le analisi e i dati prodotti da Isfol" tenuto il 16 marzo 2016 nell'ambito dell'iniziativa "Fare Turismo. Formazione, lavoro, politiche turistiche", presso Salone delle Fontane, Roma
- Intervento sul tema "Le azioni di ricerca dell'Isfol in materia di professioni e fabbisogni. Il portale professionioccupazione.isfol.it" tenuto il 23 febbraio 2016 nell'ambito dell'iniziativa "Università, lavoro e competenze. Verso un'offerta formativa più efficace", presso Università Trieste
- Intervento sul tema "Sbocchi occupazionali del corso di Laurea in Scienze sociali applicate: conoscenze e competenze richieste dal mercato del lavoro", Università La Sapienza, Roma, 18 gennaio 2016
- Intervento sul tema "Il portale professionioccupazione.isfol.it. Una finestra sul mondo delle professioni e dei mestieri" (presso Casa del Welfare, Ministero del Lavoro) nell'ambito di Job & Orienta, XXV mostra convegno nazionale orientamento, scuola, formazione, lavoro, Verona, 26 novembre 2015
- Intervento sul tema "Cosa farò domani? Professioni e corsi di laurea in Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa e Media, comunicazione digitale e giornalismo. Le indagini Isfol sulle professioni", Università La Sapienza, Roma, 9 ottobre 2015
- Intervento sul tema "Le professioni senza segreti. Il sito professionioccupazione.isfol.it" nell'ambito del seminario tenuto nel corso dell'edizione 2015 di Forum Pa, Roma, 28 maggio 2015
- Intervento sul tema "Sbocchi occupazionali del corso di Laurea in Scienze sociali applicate: conoscenze e competenze richieste dal mercato del lavoro", nell'ambito del Laboratorio di orientamento al lavoro per le scienze sociali, Università La Sapienza, Roma, 20 aprile 2015
- Intervento sul tema "Profilo delle professioni desiderate e sbocchi occupazionali dei corsi di Laurea magistrale in Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa; Comunicazione integrata per organizzazioni pubbliche e non profit; Media, comunicazione digitale e giornalismo Fonti informative ed evidenze empiriche da indagini nazionali Isfol sulle professioni", Università La Sapienza, Roma, 13 aprile 2015
- Intervento sul tema "Presentation of the results of the first national survey



- (2013) among enterprises on training needs in the labour market" nell'ambito del seminario di peer learning activity on Eqavet (European quality assurance in vocational education and training) indicator 9 "Mechanism to identify training needs in the labour market", Palazzo Rospigliosi, 11 dicembre 2014
- Intervento sul tema "Conoscere le professioni dell'impresa: le principali fonti di indagine, il sistema informativo pubblico, dati e numeri su contenuto del lavoro e prospettive di impiego", nell'ambito di un seminario legato al Laboratorio tesi di laurea e orientamento al lavoro del Corso di laurea magistrale in "Organizzazione e marketing per la comunicazione d'impresa", Università La Sapienza, Roma, 1 ottobre 2014
- Intervento sul tema "La figura del mediatore interculturale nella classificazione nazionale delle professioni", in collaborazione con Simone Casadei, nell'ambito del convegno nazionale "La qualifica del mediatore interculturale. Contributi per il suo inserimento nel futuro sistema nazionale di certificazione delle competenze", organizzato da Ministero dell'Interno e Cies (Centro informazione ed educazione allo sviluppo), Fondo europeo per l'integrazione di cittadini di Paesi terzi, azione 7 annualità 2012, Roma, Centro Congressi Cavour, 27 giugno 2014 (
- Relatore sul tema "Sistema informativo sulle professioni dell'Isfol: prime evidenze sulla figura del Tecnologo alimentare", nell'ambito del convegno "Tecnologi alimentari a 20 dalla legge istitutiva. Garantire competenze e formazione per fare Ordine nelle professioni", organizzato da Consiglio dell'Ordine nazionale dei tecnologi alimentari e Università La Sapienza, Roma, 4 giugno 2014
- Intervento sul tema "L'impegno dell'Isfol in materia di analisi delle professioni e dei fabbisogni", nell'ambito del workshop "Fabbisogni professionali e formativi", Dipartimento di Economia, Università Roma Tre
   Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 24 febbraio 2014
- Relatore sul tema "Le indagini ISFOL sulle professioni: campionaria e audit. Primi risultati e spunti di riflessione sulla realtà del Meridione", Ottava edizione Salone Orientamento, Reggio Calabria, 28 novembre 2013
- Relatore sul tema "L'indagine Isfol-Istat sulle professioni. Primi risultati e modalità di utilizzo della bancadati" presso l'università di Bergamo, Dipartimento di scienze aziendali, economiche e metodi quantitativi, Bergamo, 21 novembre 2013
- Relazione sul tema "Descrivere il mondo del lavoro che muta. Un'analisi qualitativa per competenze e fabbisogni", nell'ambito del seminario "Giovani, università e lavoro" organizzato dalla Università di Roma Tre, facoltà di Economia, Roma, 5 aprile 2013
- Relazione sul tema "Le caratteristiche professionali dell'OSS (Operatore sociosanitario): il punto di vista dell'Isfol", nell'ambito del convegno finale "Una proposta in chiave europea per la validazione delle competenze e la formazione continua per la figura dell'OSS", progetto (From non-formal and informal learning to a flexible training system for healthcare workers), Lifelong learnin programme, Trento, 20 febbraio 2013
- Intervento sul tema "Le rilevazioni dei fabbisogni professionali in Italia. Aspetti metodologici e indicazioni di risultato", nell'ambito del seminario "I



fabbisogni professionali e la formazione di capitale umano nella strategia di superamento della crisi", Dipartimento di Economia, Università Roma Tre - Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 18 dicembre 2012

- Intervento sul tema "Il Sistema informativo Isfol Professioni, occupazione, fabbisogni", nell'ambito del workshop "Fabbisogni professionali e formativi per una strategia di superamento della crisi", Dipartimento di Economia, Università Roma Tre Astril (Associazione studi e ricerche interdisciplinari sul lavoro), Roma, 24 settembre 2012
- Intervento sul tema "Occupazione e competenze a medio termine. Scenari per le professioni in Italia", nell'ambito del seminario di monitoraggio e assistenza tecnica struttura Leonardo sul tema "Incoraggiare la cooperazione tra l'istruzione e la formazione professionale ed il mondo del lavoro: l'Agenda New skills for new jobs", Roma, 27 giugno 2012
- Relatore sul tema "La seconda edizione dell'Indagine campionaria sulle professioni Isfol-Istat", nell'ambito del seminario "La collaborazione Sistan per il miglioramento della produzione delle statistiche ufficiali", Roma, 14 maggio 2012
- Relatore sul tema "Le caratteristiche professionali dell'Operatore sociosanitario: prime evidenze empiriche", nell'ambito del seminario "L'operatore socio-sanitario in prospettiva europea", progetto Forth (From non-formal and informal learning to a flexible training system for healthcare workers), Lifelong learnin programme, Bari, 23 aprile 2012
- Intervento sul tema "L'esperienza Isfol in materia di analisi dei fabbisogni formativi e professionali" nell'ambito di una visita studio di una delegazione rumena per il progetto transnazionale Office, Roma, 17 ottobre 2011
- Relatore sul tema "L'esperienza Isfol in materia di analisi dei fabbisogni formativi e professionali" nell'ambito del convegno organizzato dalla Provincia di La Spezia dal titolo "Creare competenze qualificate: la sfida del mercato del lavoro per l'istruzione, la formazione e l'orientamento", La Spezia Isola Palmaria, 14 settembre 2011
- relatore sul tema "I fabbisogni professionali nel nostro territorio. Indagini sulle professioni" nell'ambito della sesta edizione della manifestazione "Sono io che scelgo per me", organizzata dall'Assessorato alla Formazione professionale e politiche del lavoro della Provincia di Ascoli Piceno e dal Comune di Fermo, Fermo, 13 novembre 2007
- relatore sul tema "L'analisi dei fabbisogni professionali per la ridefinizione dei processi formativi" nell'ambito del convegno "Lavoro, formazione professionale, istruzione secondaria, università: il ruolo delle Marche nella competizione europea e internazionale" organizzato dall'Unione regionale delle Province marchigiane (Upi Marche), Ancona, 27 marzo 2007
- relatore sul tema "Prospettive per gli orizzonti professionali" nell'ambito della quinta edizione della manifestazione "Sono io che scelgo per me", organizzata dall'Assessorato alla Formazione professionale e politiche del lavoro della Provincia di Ascoli Piceno e dal Comune di Fermo, Fermo, 13 novembre 2006
- relatore nell'ambito del convegno "Economia territoriale e fabbisogni formativi emergenti delle aziende. Il ruolo della programmazione scolastica provinciale", organizzato dall'Assessorato alle Politiche scolastiche e



- formative della Provincia di Napoli, 21 febbraio 2006
- moderatore del Gruppo di lavoro tematico "La personalizzazione dei percorsi formativi. Strategie e potenzialità" tenutosi nell'ambito del convegno nazionale "Le scienze della formazione ed il lavoro: teorie, modelli, strategie" organizzato dall'Isfol il 26 marzo 2001 presso il Centro Congressi Frentani a Roma

# **Divulgazione scientifica**

- Ospite, in qualità di ricercatore Inapp (in collaborazione con C. Carlucci), nell'ambito della trasmissione radiofonica "Due di denari", in onda il giorno 4 novembre 2020 su Radio 24. Nel corso del programma ha parlato di stage e apprendimento sul lavoro
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della diciottesima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>27 marzo 2016</u> su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di distretto del lattiero caseario e relative professioni, scuole universitarie superiori, borsino delle professioni del settore commercio al dettaglio
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della sedicesima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>13 marzo 2016</u> su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di immigrati e artigianato, collocamento mirato per i disabili, professioni dello sport e relativi percorsi formativi, servizio civile nazionale, borsino delle professioni del settore sport e divertimento
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della quattordicesima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>28 febbraio 2016</u> su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di percorsi formativi per infermieri, mestieri della filiera pesca, rete Eures per la mobilità professionale e borsino delle professioni del settore sanità
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della dodicesima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno 14 febbraio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di artigianato artistico, training on the job, stage in Europa e borsino delle professioni del settore chimico-farmaceutico
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della undicesima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>7 febbraio 2016</u> su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni del distretto della pelletteria, delle professioni sociali, dell'apprendistato di primo livello e borsino delle professioni del settore pelletteria
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della ottava puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno 17 gennaio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni della filiera del calzaturiero, istituti tecnici superiori e borsino delle professioni del settore tessile e abbigliamento



- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della settima puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno 10 gennaio 2016 su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni della filiera del vino, tirocini extracurriculari e borsino delle professioni del settore turismo e alberghi
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della sesta puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>27 dicembre 2015</u> su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di professioni del sistema moda, professioni e filiera formativa del design e apprendistato professionalizzante
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della seconda puntata della seconda edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>22 novembre 2015</u> su Rai Tre (ore 12,20). Nell'ambito del programma ha parlato di Alta formazione artistica e musicale, professioni della filiera agro-alimentare e tirocini extracurriculari
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della nona puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>26 aprile 2015</u> su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di inserimento socio-lavorativo per minori detenuti e sicurezza sul lavoro e relative professioni
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della quarta puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno <u>22 marzo 2015</u> su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha parlato di distretti industriali e relative professioni e alternanza scuolalavoro
- Ospite in studio, in qualità di ricercatore Isfol, nell'ambito della seconda puntata della prima edizione del programma Rai "Il posto giusto", in onda il giorno 8 marzo 2015 su Rai Tre (ore 13). Nell'ambito del programma ha presentato il sito Isfol professionioccupazione.isfol.it e ha parlato di coworking e tirocini extracurriculari

# Attività formativa e didattica

- Docenza nell'ambito del corso on line Legislazione e gestione dei beni culturali nell'ambito del programma Maxxi know-how, 28 gennaio 2021
- Docenza nell'ambito del corso on line Legislazione e gestione dei beni culturali nell'ambito del programma Maxxi know-how, 17 aprile 2020
- Master biennale di II livello in "Culture del patrimonio. Conoscenza, tutela, valorizzazione e gestione" dell'Università di Roma Tre, docenza sul tema Professioni, competenze e fabbisogni nel settore dei beni culturali, Roma, 16 marzo 2019
- Master Hr Specialist master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema "Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa", Roma, 27 ottobre 2018
- Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di "Valutazione e selezione delle risorse umane" (6 CFU), corso di laurea magistrale "Scienze sociali applicate" (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche,



- Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, attività didattica svolta dal 24 ottobre 2018 al 30 novembre 2018. E' stato componente delle seguenti Commissioni di Laurea per il corso di Laurea magistrale in Scienze sociali applicate (10 dicembre 2019; 10 luglio 2019; 12 marzo 2019; 11 dicembre 2018);
- Docente nell'ambito della "Settima edizione del corso per Orientatori professionali del Ministero della Difesa", Segretariato Generale della Difesa, Ufficio formazione specialistica e didattica, sul tema "Tecniche e strumenti per rilevare e analizzare i fabbisogni formativi", Difeform, Roma, 11 ottobre 2018
- Docenza sul tema "Competenze e fabbisogni professionali in campo sanitario: infermieri, ostetriche e tecnici della prevenzione" nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche (facoltà di Farmacia e medicina) dell'Università La Sapienza, Roma, 17 gennaio 2018
- Docente nell'ambito del XXIX Corso di formazione per l'accesso alla qualifica di Primo Dirigente del Corpo Nazionale dei Vigili del Fuoco presso l'ISA (Istituto superiore antincendi), Ministero dell'Interno, Dipartimento dei vigili del fuoco, del soccorso pubblico e della difesa civile. Temi trattati: organizzazione e cambiamento; i modelli di sviluppo delle risorse umane; il valore del gruppo; sviluppo dell'organizzazione e ruolo del dirigente; leadership e comportamenti organizzativi; negoziazione, conflitto, problem solving; approccio gestionale del cambiamento; la leva della formazione continua come motore di apprendimento degli adulti. Roma (2017): 18 ottobre, 19 ottobre, 20 ottobre, 26 ottobre, 23 novembre, 24 novembre
- Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di "Valutazione e selezione delle risorse umane" (6 CFU), corso di laurea magistrale "Scienze sociali applicate" (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, attività didattica svolta dal 25 settembre 2017 al 20 dicembre 2017. E' stato componente delle seguenti Commissioni di Laurea per il corso di Laurea magistrale in Scienze sociali applicate (13 marzo 2018; 12 dicembre 2017);
- Master Hr Specialist master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema "Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa", Roma, 22 settembre 2017
- Docente a contratto (ex art.23, comma 1, legge numero 240 del 2010 per attività di insegnamento per esperti di alta qualificazione) di "Valutazione e selezione delle risorse umane" (6 CFU), corso di laurea magistrale "Scienze sociali applicate" (LM 88), Dipartimento di Scienze sociali ed economiche, Facoltà di Scienze politiche, Sociologia, Comunicazione, La Sapienza Università di Roma, attività didattica svolta dal 3 ottobre 2016 al 20 dicembre 2016
- Docenza sul tema "Infermieri: occupazione, certificazione, fabbisogni: le recenti evoluzioni in Europa e in Italia", tenuto nell'ambito della Conferenza regionale su Scienze infermieristiche organizzata da Ipasvi Collegio Firenze, Firenze (Forum della sostenibilità e opportunità nel



- settore della salute), 24 settembre 2016
- Docenza sul tema "Infermiere, professione in evoluzione. Fabbisogni di conoscenze e competenze e prospettive alla luce della Direttiva EU 55/2013" nell'ambito del convegno organizzato dal collegio Ipasvi di Firenze dal titolo "Le opportunità delle riforme", Firenze, 15 aprile 2016
- Master Hr Specialist master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema "Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa. Una guida per Paolo, esperto di risorse umane", Roma, 12 giugno 2015
- Percorso di orientamento specialistico Isfol per Garanzia Giovani. Una sperimentazione con i Centri per l'impiego di Roma Città metropolitana – formazione degli operatori dei Centri per l'impiego di Roma sul tema della classificazione delle professioni e sul tema dell'analisi del contenuto del lavoro delle professioni e dei fabbisogni professionali, Roma, 9 giugno 2015; 3 giugno 2015; 29 maggio 2015
- Docenza sul tema "I fabbisogni professionali in campo infermieristicoostetrico. Una lettura ragionata di alcune indagini Isfol" nell'ambito del Corso di laurea magistrale in Scienze infermieristiche ed ostetriche dell'Università La Sapienza, Roma, 20 gennaio 2015
- Master Hr Specialist master universitario I livello, Università Roma Tre, Dipartimento di Scienze della Formazione, seminario formativo sul tema "Conoscere le professioni: contenuto del lavoro, fabbisogni, progettazione formativa", Roma, 2 luglio 2014
- Docenza sul tema "Infermieri occupazione, certificazione, fabbisogni. Le recenti evoluzioni in Europa e in Italia", nell'ambito del convegno "La sanità; il sistema, i professionisti" organizzato da Ipasvi Collegio infermieri di Firenze, Firenze, 23 maggio 2014
- Progetto SOL (Regione Lazio, Miur ufficio scolastico regionale, Isfol, Asap) per la formazione degli insegnanti delle scuole secondarie di primo grado, seminario sul tema "Conoscere le professioni. Il portale professionioccupazione.isfol.it, Roma, 17, 22 e 23 aprile 2013
- progetto di sperimentazione "Competenze per l'occupabilità" promosso da Ministero del Lavoro, Isfol e Regione Veneto nell'ambito delle iniziative legate alle politiche attive per il contrasto alla crisi, Vicenza, Istituto San Gaetano, 5-6 novembre 2009 e 9-10 novembre 2009
- progetto Faff (Formazione analisi fabbisogni formativi) promosso dal Ministero della Giustizia, Dipartimento dell'amministrazione penitenziaria, Provveditorato regionale della Campania (Aversa, Scuola di formazione del corpo di polizia e del personale dell'amministrazione penitenziaria), giornata formativa del 18 novembre 2008
- Progetto "Formazione finanziata, processi formativi: quale futuro" promosso dall'Assessorato alla formazione professionale e lavoro della Provincia di Ancona, Jesi, 2005
- progetto "Orientando-Interventi formativi per la promozione e lo sviluppo di azioni integrate di orientamento per il raccordo scuola-lavoro" di Istituto Tagliacarne e Unioncamere, Roma, 22.23 maggio 2003



# PRODUZIONE SCIENTIFICA

- Crispolti E., Franceschetti M., Romito A., Il Sistema duale come risposta all'evoluzione dei fabbisogni di competenze del mercato del lavoro, Roma, Inapp, 2021
- Angotti R., D'Arcangelo A., Franceschetti M., Lovergine S., "Lo sviluppo delle competenze nella pubblica amministrazione: obiettivi e finalità di una ricerca-azione", Intervento nel corso del webinar "Analisi e sviluppo delle competenze nella pubblica amministrazione", organizzato da Inapp, 20 luglio 2021
- Franceschetti M., Landi S., Riccaboni M., Competenze creative e sistemi di raccomandazione. Report tecnico, Roma Inapp, maggio 2021
- "Fabbisogni professionali e competenze per il lavoro che cambia. L'indagine Pec-Inapp su professioni e competenze nelle imprese", con Maria Grazia Mereu e Dario Guarascio, collana Inapp Policy Brief, n.12 marzo 2019, pp. 1-9:
- "Una rassegna delle evidenze empiriche sull'economia delle piattaforme" (capitolo 4), sta in Report sull'economia delle piattaforme digitali in Europa e in Italia (a cura di Dario Guarascio, collana Inapp Report), pp. 77-85, Roma, dicembre 2018, codici ISSN 2533-1795 ISBN 978-88-543-0168-9
- "Il lavoro ai tempi del management algoritmico. Taylor è tornato?", con Dario Guarascio, sta in Rivista Giuridica del Lavoro e della Previdenza Sociale (trimestrale), Anno LXIX, ottobre-dicembre 2018, numero 4, pp.705-728, Roma, Ediesse;
- "Strategia di intervento. Le fasi fondative: aggiornamento della referenziazione del Repertorio nazionale IeFP e definizione dell'impianto di indagine. Ambiti e specifiche del percorso di analisi", (capitolo 2, pp.10-30); "Tecnico riparatore dei veicoli a motore: caratteristiche costitutive e fabbisogni formativi" (paragrafo 3.1.4, pp.54-56), sta in Filiere formative e fabbisogni professionali: le qualificazioni della meccanica (a cura di Giovannini F.), Roma, Inapp, 2018, pp. circa 119;
- "Professioni nell'ICT. Evidenze e prospettive", in collaborazione con Maria Grazia Mereu, Sinappsi, 7, n. 2-3, pp.87-117, 2017;
- "Strategia di intervento", con Giovannini F., pp.77-88; "Tecnico riparatore dei veicoli a motore: caratteristiche costitutive e fabbisogni formativi", pp.95-97, sono in "La Iefp tra scelta vocazionale e seconda opportunità. XV Rapporto di monitoraggio delle azioni formative realizzate nell'ambito del diritto-dovere anno formativo 2015-2016, Inapp, 2017;
- "Standard Formativi e Classificazione delle Professioni. Proposta metodologica per l'aggiornamento della referenziazione del Repertorio nazionale IeFP") Franceschetti M. e Giovannini F. (a cura di), (collana InappPaper), pp.1-54, Roma, Inapp, 2017, nell'ambito della pubblicazione ha redatto in particolare i cap. 1 (pp.7-8) e cap. 3 (pp.11-17), codici ISSN 2533-2996 ISBN 978-88-543-0128-3
- "I fabbisogni professionali degli occupati nel settore dei servizi al Sud.



- Conoscenze e competenze da aggiornare nel breve termine", sta in Osservatorio Isfol, VI (2016), n. 3, pp. 109-129, codice ISBN 978-88-498-5021-5
- "L'indagine Isfol sui fabbisogni" (con Francesco Pomponi), sta in La domanda di formazione in agricoltura. Un'analisi dei fabbisogni nelle imprese agricole, pp. 26-33, a cura di Mipaaf (Ministero dlele politiche agricole, alimentari e forestali) e Crea (Consiglio per la ricerca in agricoltura e l'analisi dell'economia agraria), dicembre 2016;
- "Filiere formative e fabbisogni professionali: una pista di lavoro" (con Giovannini F.), sta in Relazione ex lege 845/78, art. 20 sullo stato e sulle previsioni delle attività di formazione professionale (Anno 2014–2015), pp. 54–71, Isfol, ottobre 2016;
- "Come cambia il contenuto del lavoro delle professioni sanitarie", sta in rivista Extra Moenia (Bruno Mondadori-Pearson), numero monografico 10 (luglio 2016) dal titolo "Longevità e cronicità: le sfide del futuro", pp. 28-29;
- "Le professioni sanitarie. Dinamiche settoriali, conoscenze e skills da aggiornare", sta in Osservatorio Isfol, VI (2016), n. 1-2, pp. 69-83, codice ISBN 978-88-4984-817-5
- "Le necessità di aggiornamento di conoscenze e competenze nel settore del turismo. Alcuni spunti di riflessione dalle indagini Isfol sui fabbisogni", sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l'istruzione e la formazione professionale), anno 32, numero 1, pp. 69-78, gennaio-aprile 2016, codice ISSN 1972-3113
- "Isfol: competenze digitali, una lettura per professioni", sta in rivista Extra Moenia (Bruno Mondadori-Pearson), numero monografico 7 (luglio 2015) dal titolo "Nel territorio del digitale", pp. 18-19;
- "Tecnici, figure del commercio e dei servizi, artigiani e operai specializzati. Le principali conoscenze e skills da aggiornare in azienda alla luce dell'indagine Isfol sui fabbisogni", sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l'istruzione e la formazione professionale), anno 31, numero 2, pp.67-77, maggio-agosto 2015, codice ISSN 1972-3113
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema "Mercato del lavoro" nell'ambito del Rapporto Isper 2015-2016 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2015;
- "Il contenuto del lavoro delle professioni ordinistiche in Italia. Cambiamenti recenti e fabbisogni da colmare nel breve termine", sta in Osservatorio Isfol, IV (2014), n.1-2, pp. 89-104, codice ISBN 978-88-498-4322-4
- "I fabbisogni professionali degli occupati. Piste di riflessione e dati a partire da un'indagine Isfol", sta in Rassegna Cnos (Problemi esperienze e prospettive per l'istruzione e la formazione professionale), anno 30, numero 2, pp. 53-65, maggio-agosto 2014, codice ISSN 1972-3113
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema "Mercato del lavoro" nell'ambito del Rapporto Isper 2014-2015 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2014;
- "I fabbisogni di formazione della funzione personale: una ricerca Isfol", sta in "Personale e Lavoro, rivista di cultura delle risorse umane", numero 556, pp. 4-9, Isper, Torino, 2014
- "Rappresentare il lavoro che cambia. Una lettura per competenze e fabbisogni" (con Maria Grazia Mereu, pp.63-81), sta in Descrivere,



- classificare, contare: le rappresentazioni del lavoro nello spazio pubblico, Sociologia del Lavoro, n.129, Franco Angeli, Milano, 2013;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema "Mercato del lavoro" nell'ambito del Rapporto Isper 2013-2014 (Istituto per la direzione del personale) Scenario Risorse Umane, 2013;
- "Le professioni ordinistiche in Italia. Dati quantitativi, competenze, valori", sta in Osservatorio Isfol, II (2012), n.3, pp. 117-137, codice ISBN 978-88-6250-461-4
- "Le caratteristiche professionali dell'OSS: alcune evidenze empiriche da studi Isfol", sta in "Formazione e Lavoro", Editore Aesse comunicazione, numero 2/2012 (numero monografico), pp. 62-68, codice ISSN 0015-7767
- "Professioni e lavoro nei servizi sociali in Europa e in Italia" (con S. Casadei), sta in Prospettive sociali e sanitarie, anno XLII, numero 5, maggio 2012, pp.16-20;
- collaborazione, in qualità di esperto, alla redazione di parte del capitolo dedicato al tema "Mercato del lavoro" nell'ambito del Rapporto Isper 2012-2013 (Istituto per la direzione del personale) -Scenario Risorse Umane, 2012:
- "Le professioni sociali in Italia. Dimensione occupazionale e contenuto del lavoro" (con S.Casadei), sta in Osservatorio Isfol, anno I (2011), n.3-4, pp.69-87;
- "Le professioni, l'occupazione e l'offerta per i giovani nei servizi sociali" (con S.Casadei), sta in "Rapporto sullo Stato Sociale 2011. Questione giovanile, crisi e welfare state" (a cura di Felice Roberto Pizzuti), pp. 232-253, Gruppo Editoriale Esselibri Edizioni Simone, Napoli, 2011;
- "Sistemi di welfare, professioni e offerta formativa sociale in quattro territori regionali. I casi di Abruzzo, Campania, Lazio e Lombardia" (con S.Casadei), pp. 83, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2010);
- "Il Mediatore culturale in sei Paesi europei (Italia, Francia, Germania, Grecia, Regno Unito e Spagna): ambiti di intervento, percorsi di accesso e competenze" (con S.Casadei), pp. 128, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2009);
- "I servizi sociali in Italia: nuovi scenari e dimensione occupazionale", (con S.Casadei), pp. 87, (Isfol, collana editoriale digitale Strumenti, 2009). Un abstract di questo testo è stato inserito nella documentazione Isfol fornita nell'ambito della "Seconda Conferenza nazionale sull'associazionismo sociale" svoltasi a Roma il 15 luglio 2010 (Centro Congressi Matteo Ricci Università Gregoriana);
- "Le indagini multiscopo" e "I progetti interregionali", pp. 63-84 e pp. 85-97, sta in "L'analisi dei fabbisogni nella programmazione FSE 2000-2006: esiti del secondo triennio" (Isfol, I libri del Fondo sociale europeo, 2007), codice ISSN 1590-0002
- "Nomenclatura e classificazione delle unità professionali", gruppo di lavoro Isfol-Istat (Isfol, Temi & strumenti, studi e ricerche, 2007, pp. 439). Ha partecipato, in particolare, al gruppo di ricerca Isfol-Istat che ha prodotto i risultati presentati nel volume;
- "Le professioni" (con F.Bergamante, E.Sestili), sta in "Plus (Participation Labour Unemployment Survey). Indagine campionaria nazionale sulle caratteristiche e le aspettative degli individui sul lavoro", (Isfol, I libri del



- Fondo sociale europeo, 2006), pp. 386-403;
- "Analisi dei fabbisogni formativi", sta in "Formazione finanziata. Processi formativi: quale futuro", (a cura di Provincia di Ancona, Assessorato Formazione professionale e Lavoro), 2006, pp. 18-20;
- "Upskilling e fabbisogni" (con E. Sestili), sta in "Osservatorio Isfol" numero 6, novembre-dicembre 2005, pp. 147-159;
- "L'analisi dei fabbisogni professionali e formativi nell'ambito della programmazione FSE 2000-2006" (con M. Gatti, M.G.Mereu, E.Sestili, F. Bergamante), sta in "Professionalità", numero 90, novembre-dicembre 2005, pp. 27-33, Editrice La Scuola;
- "Pubblica amministrazione e fabbisogno di personale. Analisi della normativa di riferimento", sta in "Lavoro e previdenza oggi", Iuridica Editrice, numero 7, luglio 2005, pp. 1136-1143, codice ISSN 0390-251X
- "Rilevazione del fabbisogno occupazionale a livello territoriale", progettazione e realizzazione dei contenuti di un'Unità formativa capitalizzabile (UFC) per il Sistema di formazione permanente on line (con M.G.Mereu), 2005). La suddetta UFC è consultabile on line sul sito www.xformare.it "Sistema permanente di formazione on line";
- "Le indagini non sistemiche sui fabbisogni professionali e formativi condotte a livello locale" (con E. Sestili), pp. 55-108, sta in "L'analisi dei fabbisogni nella programmazione FSE 2000-2006: stato di attuazione al termine del primo triennio" (Isfol, I libri del Fondo sociale europeo, 2005);
- "Orientamento dei lavoratori e normativa di settore: principali linee di riferimento", sta in L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2001, pp. 32-47 83:
- "I fabbisogni di orientamento. Un'indagine dell'Isfol presso i Centri per l'impiego del centro-nord" (con S. Barone), sta in L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2001, pp.48-63;
- "La valutazione delle azioni e servizi di orientamento" (con P.Di Rienzo), sta in L'orientamento degli adulti sul lavoro. Linee guida e strumenti per gli operatori (a cura di C.Montedoro), Isfol, 2001, pp. 140-151;
- voce Formazione (pp.67-69) e voce Risorse umane (pp.131-133), sta in Un glossario per l'orientamento, realizzato dal Ciofs-fp, 2002;
- "Il percorso individualizzato: finalità, obiettivi e strategie"; "Caratteri distintivi di un percorso di apprendimento individualizzato"; "Il momento del controllo sul percorso individualizzato"; "Modelli, metodi e strategie didattiche per l'apprendimento"; "Il modello di apprendimento ipertestuale e per mappe cognitive"; "Analisi di casi studio di percorsi personalizzati di apprendimento/insegnamento- Progetto Janus II", sta in La personalizzazione dei percorsi di apprendimento e di insegnamento- Modelli, metodi e strategie didattiche (a cura di C. Montedoro), Quaderni di formazione Isfol, Franco Angeli, Milano, 2001, pp. 35-39; 67-69; 82-89; 102-107; 215-232;
- "Dalla personalizzazione nel gruppo di apprendimento all'autoistruzione";
   "Conoscenza approfondita dell'allievo sul piano cognitivo e socio-affettivo";
   "Motivazione e partecipazione degli allievi" (con Gatti R.), sta in La personalizzazione dei percorsi di apprendimento e di insegnamento-



- Modelli, metodi e strategie didattiche (a cura di C. Montedoro), Quaderni di formazione Isfol, Franco Angeli, Milano, 2001, pp. 28-35; 39-51;
- "Linee di tendenza del mercato del lavoro", sta in Quaderni di didattica "Formazione umana e formazione professionale" (a cura di Renato Di Nubila), per la rivista Rassegna di Pedagogia (diretta da Giuseppe Flores D'Arcais), Istituti editoriali e poligrafici internazionali, Pisa-Roma, 2000;
- "La valutazione di sistema e la verifica di qualità dei progetti formativi: problemi e prospettive" (con C. Montedoro, pp.113-126), sta in La valutazione delle politiche del lavoro e della formazione, Sociologia del Lavoro, n.77, Franco Angeli, Milano, 2000;
- Voce "Lavoro" e voce "Telelavoro", (sta in "La formazione verso il Terzo Millennio: finalità, strumenti e metodologie di intervento", pp. 221-241; pp. 365-378, Edizioni Seam, Roma, 2000);
- Nota introduttiva, sta in Dal welfare state alle politiche attive di integrazione lavorativa delle persone svantaggiate- Isfol, Strumenti e ricerche- pp. 15-24, Franco Angeli, Milano, 1999;
- Obiettivi, metodi e risultati del progetto Azione 9 (sta in "Fondo Sociale Europeo-Vigilanza e controllo sulle attività di formazione professionale", pp. 31-39, Isfol, 1999);
- Coordinamento editoriale del volume "Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo sulle attività di formazione professionale", Isfol, 1999;
- Il Progetto Networking come risposta alle novità concernenti le funzioni di controllo e di vigilanza (sta in "Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo in rete: il Progetto Networking", pp. 11-38, Isfol, 1999);
- Coordinamento editoriale del volume "Fondo Sociale Europeo- Vigilanza e controllo in rete: il Progetto Networking", Isfol, 1999;
- La vigilanza e il controllo sulle attività di formazione professionale, in collaborazione con C. Montedoro (sta in "Professionalità", numero 51, pp. 23-30, Editrice La Scuola, 1999).

#### **TITOLI**

dopo il conseguimento della Laurea in Scienze Politiche (aprile 1995):

- <u>Corso di perfezionamento</u> in "*Discipline del lavoro, sindacali e della sicurezza sociale*", facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata, anno accademico 1995-1996
- Attestato di qualifica professionale (Regione Lazio, Assessorato Istruzione Professionale) in "Consulente per organizzazione e direzione aziendale", Corso di formazione della durata di 300 ore presso Enfap Lazio, anno 1995-1996 (rif. legge regionale n.23 del 25 febbraio 1992 e legge quadro n.845 del 21 dicembre 1978), conseguito in data 16 luglio 1996. Giudizi delle prove di esame: Prova pratica (30/30), Prova teorica (28/30)
- <u>Giornalista pubblicista</u>. È iscritto dal 28 luglio 1997 all'Ordine Nazionale dei Giornalisti, <u>tessera numero 072315</u>. Ha collaborato con varie testate giornalistiche a livello nazionale e locale (Vita non profit magazine; Radio Capital; Lavorare; Il Domani del Lavoro; L'Unione del Lavoro; Metro; Liberetà; Qui Roma), occupandosi, in particolare, di professioni, lavoro, formazione, terzo settore



#### ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE

In INAPP (ex ISFOL), prima dell'assunzione nel profilo di ricercatore, ha ricoperto i seguenti ruoli e svolto le seguenti attività nel periodo dal 15 aprile 1997 al 31 dicembre 2000.

da 2 novembre 1998 a 31 dicembre 2000 - ISFOL Collaboratore tecnico enti di ricerca (IV livello) dipendente a tempo determinato

Ha svolto attività di progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell'ambito dei seguenti progetti:

- progetto ARCA (Audit, Reporting, Control & Assessment), finanziato dal Ministero del Lavoro e Previdenza Sociale: si è occupato di pianificazione progettuale; articolazione finanziaria e temporale del Progetto; indagine sui fabbisogni formativi dei funzionari partecipanti al corso e sui fabbisogni organizzativi degli uffici periferici del ministero del Lavoro e degli assessorati regionali alla formazione professionale coinvolti nella fase di sperimentazione dei software specialistici realizzati nel corso dei precedenti progetti Azione 9 e Networking;
- progetto di Istituto "Le scienze della formazione ed il lavoro: teorie, modelli e strumenti", ha collaborato alla realizzazione della ricerca su "La personalizzazione dei percorsi di insegnamento/apprendimento";
- progetto Nascent Network against social exclusion new tasks
- progetto Return (Between work and welfare: improving return to work strategies for long-term absent employees);
- progetto European Platform on vocational rehabilitation sul tema dell'inserimento lavorativo dei disabili
- progetto Ilaria (Inserimento lavorativo e riabilitazione sociale dei disabili psichici e psichiatrici, Occupazione-Horizon), attività di testimonianza privilegiata nell'ambito di un corso di formazione per operatori
- relatore sul tema "An enterprise adopts a state lower secondary school: the experiment of the Gruppo Dioguardi", nell'ambito del seminario internazionale Agora IX organizzato dal Cedefop, Salonicco, Grecia, 26 giugno 2000
- partecipazione ai lavori della Conferenza nazionale "Verso il Libro Bianco sulla Gioventù" organizzato da Commissione Europea- DG Istruzione e cultura, Dipartimento per gli Affari sociali della Presidenza del Consiglio dei Ministri e BBJ Italia, Spoleto, 5-6 giugno 2000
- progetto "Networking tra Direzioni Regionali e Provinciali del Lavoro e Ucofpl del Ministero del Lavoro nell'ambito delle attività di vigilanza e di controllo sulle attività di formazione professionale cofinanziata dal Fondo Sociale Europeo (Programma Operativo 930002I9)".
- Phare Programme (Special preparatory programme for European Social Fund), programma promosso dalla Commissione Europea per aiutare i Paesi dell'Europa centrale ed orientale ad acquisire il know how e le competenze necessarie per aderire all'Unione Europea



- Programma Conunitario di visite di studio per specialisti della formazione professionale gestito dal Cedefop. Partecipazione alla visita studio organizzata in Portogallo (Lisbona, 15-17 novembre 1999) sul tema "La formazione come mezzo di lotta contro la disoccupazione"
- Progetto Rainbow, relatore nell'ambito della tavola rotonda su "L'evoluzione del quadro normativo e i problemi aperti dalla nuova legge sul collocamento obbligatorio", nel corso del seminario "La riforma del collocamento obbligatorio", Enaip Emilia Romagna, progetto Rainbow (Iniziativa Comunitaria Occupazione Horizon), Bologna, 18 ottobre 1999
- Progetto SIL (Iniziativa Comunitaria Occupazione Integra), relatore sul tema "Ambiente di lavoro e tossicodipendenza: risultati di un'indagine nazionale" nel corso del convegno "Il lavoro osato. Verso un sistema di integrazione lavorativa di persone socialmente sfavorite" organizzato da coop. sociale L'Aquilone, Potenza 29 ottobre 1999

# 15 aprile 1997-30 settembre 1998 - ISFOL Collaboratore (co.co.co.)

Ha svolto attività di progettazione, ricerca, assistenza tecnica, monitoraggio e valutazione nell'ambito dei seguenti progetti:

- Azione 9 (Programma Operativo 930002I9 del Fondo Sociale Europeo) "Progetto di intervento formativo per funzionari del Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale e delle Regioni addetti alla vigilanza delle attività di formazione professionale cofinanziate dal Fondo Sociale Europeo". In particolare si è occupato di pianificazione dell'intervento formativo per circa 200 funzionari (provenienti da Ministero del Lavoro, Direzioni Regionali del Lavoro, Direzioni Provinciali del Lavoro, Sezioni Circoscrizionali per l'impiego e Assessorati regionali alla Formazione professionale), indagine sui fabbisogni formativi dei funzionari partecipanti al corso, predisposizione del materiale didattico relativo alle giornate di docenza, elaborazione modello e strumenti cognitivi per il monitoraggio (test e questionari strutturati) delle attività formative;
- Ricognizione statistica sul tema ambiente di lavoro e tossicodipendenza per il
  completamento del Rapporto annuale dell'Osservatorio europeo sulle Droghe e
  sulle Tossicodipendenze del Ministero dell'Interno. In particolare si è occupato
  di predisposizione dell'offerta progettuale-tecnico-economica per la realizzazione
  della ricognizione; elaborazione di questionari per il rilevamento sul territorio
  nazionale di indicazioni attinenti a politiche di prevenzione e di assistenza,
  riabilitazione, drug testing, politiche e interventi formativi mirati;
- Impostazione scientifica e organizzazione della "Conferenza nazionale sulle politiche attive della formazione e della integrazione lavorativa delle persone svantaggiate" promossa dall'ISFOL, Roma 16 aprile 1998. Organizzazioni partecipanti: Cedefop, Università di Barcellona, Università di Berlino, Ministero del Lavoro, Ministero Grazia e Giustizia, Dipartimento Affari Sociali, Assessorati regionali alla formazione professionale, Comunità Exodus, Ceis, Acli, Arci, Cnca, Consorzio Gino Mattarelli, Cgil, Cisl, Uil, Confindustria;



# CAPACITÀ LINGUISTICHE E INFORMATICHE

## Madre lingua: Italiano

## Altre lingue: Inglese

Comprensione (ascolto e lettura): livello intermedio Parlato (interazione orale e produzione orale): livello intermedio Scritto (produzione scritta): livello intermedio

## Altre lingue: Francese

Comprensione (ascolto e lettura): livello intermedio Parlato (interazione orale e produzione orale): livello intermedio Scritto (produzione scritta): livello intermedio

## Capacità e competenze informatiche

conoscenza approfondita del pacchetto Office (Word, Excel, Power point) conoscenza di un programma di analisi statistica (Spss) conoscenza di un programma di elaborazione e impaginazione grafica (Xpress)

## Capacità e competenze sociali

capacità di lavorare in gruppo capacità di comunicare con efficacia

## Capacità e competenze organizzative

capacità di gestire progetti di ricerca e percorsi formativi capacità di organizzare e gestire gruppi di lavoro

#### Capacità e competenze tecniche

capacità di scrittura chiara ed efficace e capacità di analisi capacità di ideare, condurre e valutare un progetto di ricerca capacità di ideare, condurre e valutare un progetto di formazione capacità di formare giovani ed adulti (in aula e/o a distanza)

Roma, 20 settembre 2021

Massimiliano Franceschetti

firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art.3, co. 2, d.lgs. n.39/1993

Si rilascia il presente cv ai fini della pubblicazione dello stesso sul portale INAPP