



# **Rendiconto Generale**

**Esercizio 2020**

Roma, 30 aprile 2021

# INDICE GENERALE

## **RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2020**

<b>1</b>	<b>PREMESSA: IL QUADRO GENERALE .....</b>	<b>4</b>
1.1	CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO .....	4
1.2	LA PROGRAMMAZIONE INAPP 2020 .....	7
1.3	I PIANI DI ATTIVITÀ IN ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI OPERATIVI NAZIONALI DEL FONDO SOCIALE EUROPEO IN ITALIA .....	11
1.4	ALTRI PROGRAMMI EUROPEI ED INIZIATIVE EUROPEE ED INTERNAZIONALI DELL'ISTITUTO.....	20
1.4.1	<i>Programmi ed iniziative europei</i> .....	20
1.4.2	<i>Programmi di ricerca internazionali</i> .....	23
1.4.3	<i>Progetti finanziati su bandi competitivi</i> .....	24
1.4.4	<i>Convenzioni ed accordi di collaborazione</i> .....	25
1.5	I COMMITTENTI .....	29
<b>2</b>	<b>CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI .....</b>	<b>31</b>
<b>3</b>	<b>ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO .....</b>	<b>34</b>
3.1	BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO.....	34
3.2	PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO .....	34
3.2.1	<i>Destinazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale</i> .....	34
3.2.2	<i>Costituzione del "Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni ex art.19 CCNL 2002/2005"</i> .....	35
3.2.3	<i>Riconduzione delle entrate per rimborsi forfettari FSE alle uscite di bilancio</i> .....	36
3.2.4	<i>Riaccertamento residui attivi e recupero crediti</i> .....	36
3.2.5	<i>Regolamenti</i> .....	36
3.2.6	<i>Regole relative al ciclo spesa e alle partite di giro</i> .....	37
3.2.7	<i>Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)</i> .....	38
3.2.8	<i>Processo di stabilizzazione del personale a tempo determinato</i> .....	38
3.2.9	<i>Anticipazione di cassa</i> .....	39
3.2.10	<i>Immobili di proprietà siti in Roma (Via Mancini) e in Albano Laziale (Via dei Pini)</i> .....	39
3.2.11	<i>Modalità di rendicontazione delle spese di personale relative all'Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)</i> .....	40
3.2.12	<i>Protocollo d'intesa ANPAL-INAPP per l'utilizzo della sede INAPP da parte di personale di ANPAL</i> .....	41
<b>4</b>	<b>ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE.....</b>	<b>42</b>
4.1	IL QUADRO GENERALE .....	42
4.2	RECLUTAMENTO E ASSUNZIONI .....	43
4.3	PROCEDURE PER AVANZAMENTO DI CARRIERA PERSONALE LIVELLO I-III.....	44
4.4	PROCEDURE PER AVANZAMENTO DI CARRIERA PERSONALE LIVELLO IV- VIII .....	45
4.5	MOBILITÀ DI PROFILO, A PARITÀ DI LIVELLO, PER IL PERSONALE APPARTENENTE AI LIVELLI I-III E IV VIII .....	46
4.6	ASSEGNI DI RICERCA.....	47
4.7	CONTRATTI DI COLLABORAZIONE .....	47
4.8	INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ .....	48
4.9	PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI.....	48
4.10	ORGANICO E MOVIMENTI DI PERSONALE.....	49
4.11	PERSONALE A TEMPO INDETERMINATO .....	50
4.12	PERSONALE A TEMPO DETERMINATO .....	50
4.13	SPESA DEL PERSONALE .....	50
4.13.1	<i>Trattamento fine rapporto e Trattamento fine servizio</i> .....	50
4.13.2	<i>Trattamento accessorio</i> .....	52
4.14	PERSONALE IN ORGANICO AL 31.12.2020 .....	54
<b>5</b>	<b>LA GESTIONE DI COMPETENZA.....</b>	<b>55</b>
5.1	PER LA PARTE ENTRATE .....	55
5.2	PER LA PARTE SPESE .....	56

<b>6</b>	<b>LA GESTIONE DEI RESIDUI .....</b>	<b>58</b>
6.1	LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2020: ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2020 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI.....	58
6.2	RESIDUI ATTIVI PREGRESSI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2000 AL 2016.....	59
6.3	RESIDUI PASSIVI PREGRESSI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2002 AL 2016 .....	60
<b>7</b>	<b>L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE .....</b>	<b>62</b>
7.1	A) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO.....	63
7.2	B) AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE .....	64
<b>8</b>	<b>LIMITI DI LEGGE .....</b>	<b>68</b>
<b>9</b>	<b>INDICATORI DI BILANCIO .....</b>	<b>75</b>
9.1	PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO .....	75
9.2	TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO.....	77
<b>10</b>	<b>TEMPI DI PAGAMENTO .....</b>	<b>78</b>

### **ALLEGATI**

A.	<i>Rendiconto Finanziario Decisionale</i>	<i>pag. 81</i>
B.	<i>Rendiconto Finanziario Gestionale</i>	<i>pag. 105</i>
C.	<i>Situazione Amministrativa Esercizio 2020</i>	<i>pag. 241</i>
D.	<i>Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e, Programmi: allegato 2 del D. Lgs 91/2011</i>	<i>pag. 245</i>
E.	<i>Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata</i>	<i>pag. 249</i>
F.	<i>Rendicontazione spese personale interno impiegato nelle operazioni con finanziamento FSE PON SPAO tramite metodologia Unità di Costo Standard (UCS) - Brevi cenni del contesto evolutivo e descrizione della metodologia e dei criteri di contabilizzazione</i>	<i>pag. 287</i>
G.	<i>Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014</i>	<i>pag. 305</i>
H.	<i>Elenco residui attivi accertati nel 2020</i>	<i>pag. 311</i>
I.	<i>Elenco residui passivi accertati nel 2020</i>	<i>pag. 321</i>
J.	<i>Stato Patrimoniale</i>	<i>pag. 349</i>
L.	<i>Conto Economico</i>	<i>pag. 363</i>
M.	<i>Quadro di riclassificazione dei risultati economici</i>	<i>pag. 373</i>
N.	<i>Nota Integrativa</i>	<i>pag. 377</i>

# 1 Premessa: il quadro generale

## 1.1 Configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478 e regolato dall'articolo 10 del Decreto Legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante "Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive", con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali.

Il Consiglio di Amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato il nuovo Statuto dell'Istituto che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del Decreto Legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP- in particolare all'articolo 3, comma 1- prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico - scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri Regolamenti.

In tale ambito, nel 2020 è stato completato il processo di adozione del Regolamento di Amministrazione, finanza e contabilità, emanato dal Direttore Generale dell'INAPP con Determina n. 84 del 3 aprile 2020, e aggiornato nella declinazione dell'art.16 con Delibera del CdA n.10 del 30/07/2020. Nel corso del 2020, inoltre, si è proceduto all'approvazione e successivo aggiornamento del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento Organi e Strutture dell'Inapp<sup>1</sup>.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni, attribuite dalla normativa richiamata<sup>2</sup>:

- a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, ivi inclusa la verifica del raggiungimento degli obiettivi da parte dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL), nonché delle spese per prestazioni connesse allo stato di disoccupazione, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;
- c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di terzo settore;
- d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca."

<sup>1</sup> Delibere CdA n. 14 del 30/10/2020 e n.18 del 18/12/2020

<sup>2</sup> Cfr. art.10, comma 2, del D.lgs n.150 del 2015.

L'INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro ed associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Per lo svolgimento di tali funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività. L'INAPP svolge, inoltre, attività di ricerca statistica e fa parte del Sistema statistico nazionale (SISTAN). L'Istituto ha peraltro effettuato un forte investimento nella creazione di basi dati integrate, sia proprietarie sia attraverso l'aggancio di basi dati di altri soggetti, per consentire la valutazione degli interventi di politica pubblica. Tali basi dati sono rese disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati.

I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi e indagini prodotti dall'Istituto seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli stakeholder, nazionali e comunitari, che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
- il Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca;
- la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- il Parlamento;
- le Regioni;
- l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro;
- l'Istituto italiano di Statistica;
- l'Istituto Nazionale di Previdenza Sociale;
- le Parti sociali;
- tutti gli Enti Pubblici di Ricerca, al livello di Conferenza dei Presidenti e dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei ed internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;
- l'European Training Foundation;
- l'Oil (International Labour Organization);
- l'Ocse;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili ad INAPP in altri paesi europei, tra i quali il Centre d'études et de recherches sur les qualifications (Cereq - Francia) e il Bundesinstitut für Berufsbildung (Bibb - Germania).

Con tali interlocutori l'INAPP è impegnato a rafforzare le relazioni già esistenti, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune, in un quadro di progettualità partecipata. Il consolidamento e l'ampliamento delle relazioni internazionali rappresentano infatti un'area di investimento che si è mantenuta prioritaria anche nel 2020 e si è sostanziata sia nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca internazionali, sia nell'avvio di nuove iniziative e collaborazioni con gruppi di lavoro europei e internazionali.

L'Istituto è, inoltre, Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2014-2020 e Punto Nazionale di Riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea EQAVET; è Ente capofila per l'Italia del progetto Refernet del CEDEFOP, coordina il progetto sull'implementazione della European Agenda per l'Adult Learning, partecipa all'Indagine OCSE-PIAAC. Inoltre, INAPP è membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine European Social Survey.

Relativamente alla Programmazione FSE 2014-2020 e, in particolare, con riferimento al PON SPAO -FSE, dal 1° gennaio 2018 e fino al 31 dicembre 2020 – sulla base di apposita Convenzione stipulata con l'Autorità di Gestione ANPAL e di proprio specifico Piano di attuazione 2018-2020 – l'INAPP opera in qualità di Organismo Intermedio (O.I.) del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPAO) del FSE, ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Nel presente documento si fa riferimento in dettaglio ai Programmi e Progetti gestiti dall'Istituto nel corso del 2020 distinguendo anche rispetto ai principali committenti (amministrazioni centrali, istituzioni comunitarie /ministeri, altri soggetti).

## 1.2 La programmazione INAPP 2020

La Programmazione INAPP 2020 raccoglie tutte le attività di carattere istituzionale ricorrente e la sintesi dei vari piani, programmi e progetti operativi, con finalità, fonti finanziarie e committenze diverse, nazionali e dell'Unione europea.

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, in generale, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali. Al di fuori di tali attività, inoltre, l'Istituto riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE 2014 -2020;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, ECVET, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'Istituto realizza attività di ricerca a carattere ricorrente, ex lege o per conto del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali che confluiscono in specifici rapporti, tra i quali vanno citati:

- il Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- il Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4);
- il Rapporto sull'offerta di Formazione Professionale, redatto ai sensi del D.Lgs. 112/98 "Conferimento di funzioni e compiti amministrativi dello Stato alle regioni ed agli enti locali, in attuazione del capo I della l. 15 marzo 1997, n. 59", art. 142.
- il Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53", art. 7);
- il Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Il Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999.

La produzione di rapporti ex lege è ulteriormente arricchita da approfondimenti su altre filiere (ad es. Istruzione e Formazione Tecnica Superiore). Sul tema dell'invecchiamento attivo, inoltre, l'INAPP fornisce supporto tecnico- scientifico al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali nell'ambito della messa in opera del Piano di Azione Internazionale di Madrid sull'Invecchiamento (MIPAA). Nell'ambito del supporto fornito al Ministero del Lavoro, l'INAPP partecipa altresì alle attività di coordinamento nazionale in tema di invecchiamento attivo, promosse dal Dipartimento per le Politiche della Famiglia della Presidenza del Consiglio dei Ministri (2019-2021).

Le basi dati di cui l'Istituto è titolare costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP. Esse sono completamente pubbliche e l'accesso ed il download di tutte le informazioni è gratuito.

Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS – Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL – Rilevazione Longitudinale su Imprese e Lavoro;
- QdL – Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- IeFP – Istruzione e Formazione Professionale;
- ICP – Indagine campionaria sulle professioni;
- Audit – Audit dei fabbisogni professionali (che ha ora assunto la nuova denominazione di “Indagine Professioni e Competenze nelle imprese – PEC-Inapp”);
- Dottori di Ricerca - Indagine sulla mobilità geografica dei dottori di ricerca;
- Servizio Civile – Indagine sul Servizio Civile Nazionale;
- Servizi sociali – Indagine sull’Offerta non profit;
- Indaco – Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Intangible Assets Survey – Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese.

Anche nel 2020 la produzione scientifica dell’Inapp ha avuto una dimensione qualitativamente e quantitativamente significativa, che ha impegnato risorse umane e finanziarie nel raggiungimento degli obiettivi strategici dell’Istituto pur scontando gli inevitabili ostacoli gestionali, logistici ed organizzativi connessi alle misure di prevenzione e contenimento del Covid 19 adottate dall’Istituto.

Si evince, infatti, che l’impegno profuso dalle Strutture e dai Progetti di ricerca nell’annualità considerata e attraverso le varie tipologie di finanziamento in uso (Fondo sociale europeo, altri fondi internazionali e fondi nazionali), in sintesi, ha prodotto:

- 16 Rapporti di ricerca e 8 Studi ed analisi elaborati da Inapp, in qualità di Organismo Intermedio nell’ambito delle attività previste dal Piano triennale 2018/2020 a valere sul PON SPAO cofinanziato dal Fse.
- 4 articoli pubblicati a firma di Ricercatori Inapp sulla rivista scientifica Sinappsi;
- 3 Inapp Paper, 5 Inapp Report e 6 Policy brief;
- 12 Working Paper e 13 Technical Report
- 11 Report e 1 Rapporto di ricerca su Progetti europei.

La varietà delle tipologia di pubblicazioni prodotte ed i molteplici ambiti tematici da queste presi in considerazione, evidenziano come gli indirizzi scientifici emanati dall’Organo di governo dell’Istituto siano stati tradotti in attività concrete e risultati scientifici resi disponibili, come la mission dell’INAPP richiede, sia ai policy maker dei settori del mercato del lavoro, dell’inclusione sociale e della formazione, che agli stakeholder rilevanti, alla comunità scientifica e alla collettività.

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all’Istituto nel 2020 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.



**Risorse finanziarie stanziare ed accertate nel 2020 per piani, programmi e progetti operativi**

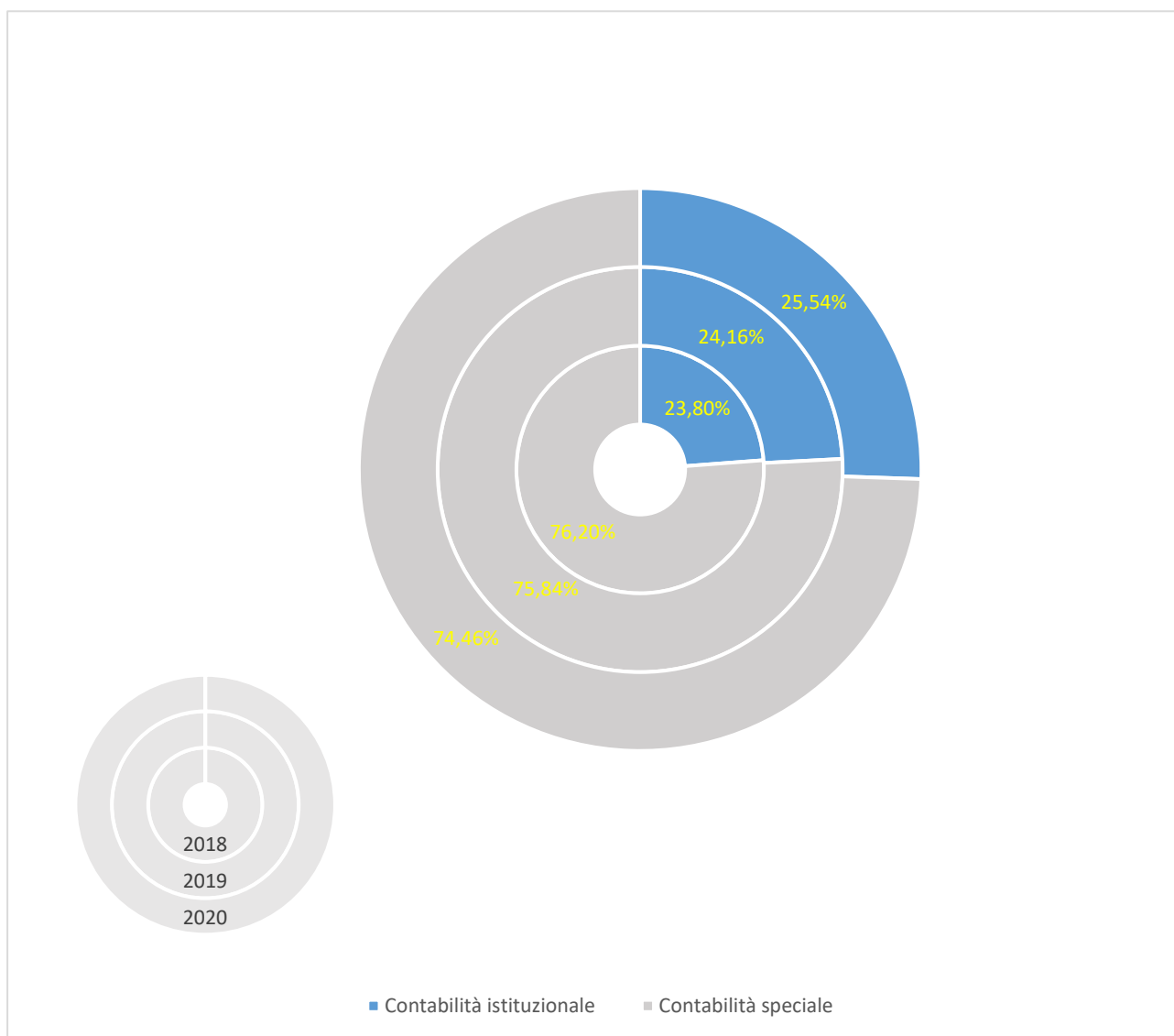
PROGRAMMI/PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
<b>Attività istituzionali ricorrenti</b>	<b>Fondo Istituzionale</b>	<b>26.351.098,00</b>	<b>26.351.098,00</b>	<b>25,54%</b>
Fondo Sociale Europeo 2020 - PON SPAO	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2020	9.983.258,59	14.997.488,34	<b>14,54%</b>
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	58.410.199,01	58.410.199,01	<b>56,61%</b>
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2020 - 31/12/2020	Commissione Europea – Fondi Nazionali	2.323.441,00	2.323.441,00	<b>2,25%</b>
Erasmus plus - National ECVET team - annualità 2020	Commissione Europea – Fondi Nazionali	20.000,00	20.000,00	<b>0,02%</b>
Progetto “MOSPI-Modernizing Social Protection Systems in Italy” (01/01/19-31/12/21)	Fondi Internazionali	182.701,91	182.701,91	<b>0,18%</b>
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2020-2021	Fondi Internazionali	106.949,87	103.979,89	<b>0,10%</b>
Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018 – 30/09/2021)	Fondi Internazionali	95.972,57	95.972,57	<b>0,09%</b>
Finanziamento progetto Refernet 2020	Fondi Internazionali	43.620,00	43.620,00	<b>0,04%</b>
Progetto Fondimpresa 01/07/2019 - 30/06/2020	Fondi nazionali	10.827,19	10.749,64	<b>0,01%</b>
progetto Fondimpresa 2020/2022	Fondi nazionali	8.032,48	8.032,48	<b>0,01%</b>
VALUE CHAIN annualità 2020	Fondi Internazionali	628.340,67	625.843,23	<b>0,61%</b>
<b>Totale attività INAPP</b>		<b>98.164.441,29</b>	<b>103.173.126,07</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Il disallineamento tra entrate stanziare e accertate è relativo all'adeguamento di quest'ultime al corrispondente ammontare di spese generate dallo svolgimento delle attività nell'ambito dei Piani, programmi e progetti operativi attivati dall'Istituto nel 2020.



## **DISTRIBUZIONE DELLE RISORSE ACCERTATE TRA CONTABILITA' ISTITUZIONALE E SPECIALE: confronto 2018-2020**

La ripartizione delle risorse accertate tra contabilità istituzionale, che comprende i fondi provenienti dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il funzionamento dell'Istituto, e contabilità speciale, per tutte quelle risorse pervenute all'INAPP con il vincolo di utilizzazione per specifiche attività di ricerca, mostra nel triennio trascorso (2018-2020) un valore crescente della quota istituzionale. L'Istituto infatti, nei limiti delle risorse di cui all'art. 1, co. 811, L. n. 205/2017 – per cui “i trasferimenti dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali all'INAPP sono incrementati di 3 milioni di euro per l'anno 2018, 6 milioni di euro per l'anno 2019 e 9 milioni di euro a decorrere dall'anno 2020”, al fine “di superare il precariato e di valorizzare la professionalità acquisita dal personale a tempo determinato dell'INAPP impiegato in funzioni connesse con l'analisi, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche, attivando le procedure previste dall'articolo 20, comma 1, del decreto legislativo 25 maggio 2017, n. 75” - ha completato la stabilizzazione di tutti il personale a tempo determinato ancora presente nel periodo considerato.



### **1.3 I piani di attività in attuazione dei Programmi Operativi Nazionali del Fondo Sociale Europeo in Italia**

Fin dalle prime programmazioni comunitarie risalenti agli inizi degli anni '80 l'Istituto (all'epoca denominato Isfol) ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di Sistema del FSE.

La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei PON ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;
- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Come evidenziato nel paragrafo iniziale, con decorrenza 1° gennaio 2018 e fino al 31 Dicembre 2020, l'INAPP, in qualità di Organismo intermedio del PON SPAO, è stato delegato all'attuazione di numerose e rilevanti azioni del PON citato. Tali azioni, in particolare, insistono sull'Asse I del PON - Occupazione, sull'Asse II - Istruzione e Formazione e sull'Asse IV - Capacità istituzionale e sociale. Inoltre, sono state assegnate all'INAPP risorse per l'Assistenza tecnica (Asse V).

Più in dettaglio, la delega ricevuta dall'Istituto è così articolata:

#### ➤ *Asse I – Occupazione*

Sull'Asse Occupazione, l'Istituto dà attuazione al PON utilizzando la propria consolidata expertise (in termini di elaborazione e diffusione di modelli che anticipino i cambiamenti strutturali del sistema economico e del mercato del lavoro e di analisi ed aggiornamento dei fabbisogni di formazione e di professionalità delle imprese) al servizio del raggiungimento della priorità finalizzata a migliorare l'accesso all'occupazione per i soggetti in cerca di lavoro ed inattivi, compresi disoccupati e persone al margine del mercato del lavoro. I modelli e le analisi si propongono quali necessarie azioni preliminari e di accompagnamento, funzionali alla progettazione di interventi mirati sui target menzionati. In particolare, le azioni delegate sono le seguenti:

- Azione - 8.5.6: Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali);
- Azione - 8.5.7: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale);
- Azione - 8.1.9: Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

#### ➤ *Asse II - Istruzione e formazione*

Sull'Asse Istruzione e formazione, l'Istituto da attuazione al PON combinando, da un lato, l'azione sul versante dell'offerta formativa e della messa in trasparenza e del rafforzamento delle competenze degli individui e, dall'altro, sulla migliore comprensione dei fabbisogni del mercato del lavoro, al fine di ridurre il mismatch tra domanda ed offerta e di agevolare una sempre maggiore spendibilità delle skill individuali. Lungo la prima direttrice, insistono, ad esempio, le indagini sulla popolazione scolastica e sui fattori che determinano gli abbandoni, il lavoro sulla promozione di un sistema di lifelong learning di qualità e sull'implementazione del sistema nazionale di certificazione delle competenze e la validazione degli apprendimenti conseguiti al di fuori dei contesti formali. Lungo la seconda direttrice, si intende presidiare, a titolo di esempio, il raccordo con la domanda inespressa dalle imprese, lavorando, inter alia, sui dispositivi di work-based learning che più direttamente promuovono l'integrazione formazione-lavoro, attraverso analisi e disegno di modelli di intervento. In tale ambito, in particolare, le azioni delegate sono le seguenti:

- Azione - 10.1.8: Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.1.9: Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale).
- Azione - 10.2.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.
- Azione - 10.2.9: Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.
- Azione - 10.3.8: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.
- Azione - 10.4.11: Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali.

#### ➤ *Asse IV- Capacità istituzionale*

Il terzo Asse di intervento riguarda la Capacità istituzionale, ambito nel quale l'Istituto si propone di utilizzare le proprie consolidate competenze ed esperienze nella progettazione e sviluppo di sistemi conoscitivi, nell'analisi di contesto del mercato del lavoro e nella lettura di fenomeni nascenti a supporto delle policy. L'azione delegata in tale ambito, in particolare è la seguente:

- Azione - 11.1.4: Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro].

➤ *Asse V – Assistenza tecnica*

Attraverso gli interventi programmati nell'ambito dell'Asse Assistenza Tecnica, infine, l'Istituto assicura la realizzazione di attività di informazione e comunicazione.

Sulla base delle Convenzioni <sup>3</sup> sottoscritte con l'Anpal, l'INAPP ha dunque proseguito nella realizzazione delle attività previste nel proprio "Piano di attuazione 2018 – 2020". Il documento, approvato dall'Autorità di Gestione, è articolato in schede descrittive dell'attuazione degli interventi previsti, in termini di: contesto di riferimento; descrizione delle attività; risultati prodotti attesi e risorse allocate. Per ciascuna delle Azioni delegate sono in esso previste una o più "Operazioni" (complessivamente 17 Operazioni a fronte delle 10 Azioni delegate citate in precedenza). Tale Piano di attuazione è stato ulteriormente sviluppato nel "Piano triennale articolato per annualità" contenente le informazioni e il dettaglio analitico finanziario di tutte le 17 Operazioni per ciascuna delle tre annualità 2018, 2019 e 2020.

Nel corso del 2020, è proseguita la realizzazione delle attività previste da ciascuna delle Operazioni del Piano (cfr. Tavola seguente)

PIANI ATTIVITA' FSE 2014-2020 (ANNUALITA' 2020)  
Programma Operativo Nazionale SPAO (Sistemi di politiche attive per  
l'occupazione)

Asse Occupazione
Priorità di investimento 8i
Azione 8.5.6 - Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)
Azione 8.5.6 ambito 1
Azione 8.5.6 ambito 2
Azione 8.5.6 ambito 3
Azione 8.5.7 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)
Azione 8.5.7 ambito 1
Priorità di investimento 8ii
Azione 8.1.9 - Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro
Azione 8.1.9 ambito 1
Asse Istruzione e Formazione
Priorità di investimento 10i
Azione 10.1.8 - Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)
Azione 10.1.8 ambito 1
Azione 10.1.9 - Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)

<sup>3</sup> Convenzione originaria ANPAL-INAPP del 27/10/17, con Decreto Direttoriale ANPAL n. 468 del 29/12/2017 di approvazione del primo Piano annuale di attuazione; Convenzione ANPAL-INAPP del 27/02/19, che annulla e sostituisce la precedente Convenzione del 26/10/17 e, da ultimo, Addendum I alla Convenzione del 09/08/19.

Azione 10.1.9 ambito 1
Azione 10.2.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi
Azione 10.2.8 ambito 1
Azione 10.2.9 - Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione
Azione 10.2.9 ambito 1
Priorità di investimento 10iv
Azione 10.4.11 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
Azione 10.4.11 ambito 1
Priorità di investimento 10iii
Azione 10.3.8 - Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali
Azione 10.3.8 ambito 1
Azione 10.3.8 ambito 2

Di seguito si riportano, per ogni Asse e Azione, i contenuti sintetici delle singole Operazioni.

- ASSE I - OCCUPAZIONE

**Azione - 8.5.6**

Individuazione e diffusione di modelli previsionali di anticipazione dei cambiamenti strutturali dell'economia e del mercato del lavoro (con declinazioni anche territoriali)

*Operazione -I/8i/8.5.6/1*

Questo intervento ha un duplice obiettivo. Da un lato, anticipare i cambiamenti sul mercato del lavoro, attraverso studi settoriali basati sulle tecniche di scenario, con il coinvolgimento di esperti settoriali e delle parti sociali. A partire dall'analisi dei trend, che si presume interesseranno i settori nel medio periodo, si focalizza poi l'attenzione sulle professioni che subiranno in misura maggiore l'impatto del cambiamento. Un secondo obiettivo è quello di delineare gli andamenti dell'occupazione all'interno dei settori di attività economica e per professione, sia a livello nazionale che a livello regionale. Si realizza attraverso analisi quantitative, basate sulla definizione e stima di modelli econometrici strutturali ad equazioni simultanee. Per affinare le previsioni, il modello viene costantemente implementato.

### *Operazione -I/8i/8.5.6/2*

Alla luce degli effetti della innovazione tecnologica, si realizzano studi previsionali sugli andamenti dell'economia, dell'occupazione e delle professioni, assieme a un quadro analitico delle riforme legislative, relazioni industriali e dinamica delle disuguaglianze. Inoltre, questi fenomeni verranno esaminati considerando l'evenienza in cui coinvolgono in particolare donne e lavoratori anziani, le cui caratteristiche incidono direttamente sull'applicazione e sulla sostenibilità delle policy. È previsto uno stretto raccordo con le attività comprese nell'azione 8.1.9, in particolare con quelle relative alla produzione di informazioni e di strumenti finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro.

### *Operazione -I/8i/8.5.6/3*

Al fine di favorire l'inserimento occupazionale dei disoccupati di lunga durata e ridurre il rischio dell'insorgere del fenomeno stesso, l'intervento sviluppa attività di ricerca, analisi e valutazione delle politiche pubbliche per le imprese e il lavoro, analizzando in particolare la relazione che lega l'evoluzione del tessuto produttivo e del mercato del lavoro al cambiamento tecnologico.

## **Azione - 8.5.7**

Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (con declinazione dei dati anche a livello territoriale)

### *Operazione -I/8i/8.5.7/1*

L'intervento prevede l'analisi delle caratteristiche delle professioni in termini di conoscenze, attitudini, abilità, stili di lavoro e caratteristiche delle mansioni svolte e dei fabbisogni professionali della forza lavoro occupata, attraverso la realizzazione di due attività principali: l'indagine campionaria "Professioni e competenze nelle imprese" PEC (ex "Audit dei fabbisogni professionali"), che rileva presso un campione di circa 35.000 imprese le professioni per le quali le imprese individuano un fabbisogno di aggiornamento in termini di conoscenze e skills; l'"Indagine campionaria sulle professioni", che indaga le caratteristiche del lavoro con interviste face to face a 16.000 lavoratori campionati in base alla professione esercitata. I filoni di indagine costituiscono una risorsa centrale per l'analisi delle evoluzioni strutturali del mercato del lavoro e costituiscono, in coordinamento con le attività previsionali illustrate nell'Azione 8.5.6, due elementi cardine del sistema informativo sulle professioni.

## **Azione - 8.1.9**

Produzione di informazioni e di strumenti a supporto di scuole, università, enti di formazione e servizi per il lavoro finalizzati alla riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro

### *Operazione -I/8ii/8.1.9/1*

L'intervento ha l'obiettivo di contribuire ad una migliore definizione delle politiche per l'occupazione giovanile, producendo informazioni e strumenti finalizzati ad alimentare il filone di studi dedicato al capitale umano e agli effetti dell'educational skills e qualification mismatch con la finalità ultima della riduzione del mismatch tra domanda e offerta di lavoro. Gli esiti degli approfondimenti sono oggetto di specifiche azioni di disseminazione.

In esito al processo di analisi, vengono prodotti strumenti d'indirizzo della formazione della componente giovanile della popolazione, informazioni rilevanti per le imprese per orientare l'ingresso e l'utilizzo di forza lavoro in modo efficace.

## - ASSE II - ISTRUZIONE E FORMAZIONE

### **Azione - 10.1.8**

Rafforzamento delle analisi sulla popolazione scolastica e i fattori determinanti dell'abbandono, con riferimento alle componenti di genere, ai contesti socio-culturali, economici e locali (anche con declinazione a livello territoriale)

#### *Operazione -II/10i/10.1.8/1*

Nella prospettiva di ridurre i tassi di dispersione, si interviene attraverso una pluralità di direttrici di lavoro: esplorare la domanda; produrre elementi conoscitivi sulla partecipazione alle filiere professionalizzanti e sui differenti aspetti caratterizzanti l'offerta di formazione; analizzare le policy e le misure messe in atto a livello territoriale per migliorare la qualità dell'istruzione e della formazione professionale; sviluppare un confronto in ambito europeo per un reciproco scambio sul piano scientifico e istituzionale.

### **Azione - 10.1.9**

Azioni di consolidamento e aggiornamento delle analisi dei fabbisogni formativi e occupazionali delle imprese (anche con declinazione a livello territoriale)

#### *Operazione -II/10i/10.1.9/1*

L'intervento mira ad analizzare e valorizzare i percorsi formativi, già parte integrante del sistema, che contemplano una significativa quota di apprendimento sul luogo di lavoro (work-based learning, WBL) e che consentono di raccordare direttamente percorsi di apprendimento svolti presso le istituzioni formative con la formazione sul luogo di lavoro.

### **Azione - 10.2.8**

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali e crediti formativi.

#### *Operazione -II/10i/10.2.8/1*

L'intervento contribuisce alla migliore definizione delle misure per migliorare le competenze chiave degli allievi della IeFP e contribuire alla prevenzione dell'insuccesso formativo e dell'abbandono prematuro dei percorsi attraverso la realizzazione di dispositivi e strumenti operativi utili allo sviluppo dell'efficacia del sistema. Sul lato dell'offerta, sono previste azioni di studio, scambio e confronto con le migliori prassi europee in materia di educazione alla cittadinanza, progettazione per competenze e sull'utilizzo della didattica per progetti.

### **Azione - 10.2.9**

Definizione standard di servizio e applicazione del Piano Nazionale della Qualità dell'Istruzione e della Formazione.

#### *Operazione -II/10i/10.2.9/1*

L'intervento è focalizzato sul miglioramento delle competenze degli allievi attraverso la costruzione di un sistema di lifelong learning di qualità, basato su un'offerta formativa adeguata ad assicurare l'acquisizione delle competenze utili per l'occupabilità e, quindi, a sostenere, la transizione dei giovani nel mercato del lavoro. Le attività sono realizzate in stretto



collegamento con la rete europea EQAVET per la qualità e con la Rete ReferNet, al fine di una corretta contestualizzazione all'interno del sistema formativo e della possibile comparazione a livello europeo.

#### **Azione - 10.3.8:**

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali

##### *Operazione -II/10iii/10.3.8/1*

L'intervento contribuisce alla costruzione di una solida base conoscitiva volta all'innalzamento del livello di istruzione della popolazione adulta e ad agevolare l'accesso alla formazione permanente. Sono previste ricerche e analisi dei processi di rafforzamento delle competenze in ambito internazionale ed europeo. Lo strumento principale per delineare i livelli di competenza della popolazione è costituito dall'indagine OCSE-PIAAC, al quale vengono affiancati approfondimenti tematici nazionali ed europei.

##### *Operazione -II/10iii/10.3.8/2*

L'intervento è mirato alla produzione di informazioni e strumenti finalizzati alla promozione dell'accrescimento delle competenze della popolazione adulta, per favorire il rafforzamento della parità di accesso alle opportunità formative per tutte le fasce di età nei contesti formali, non formali e informali e promuovere l'aggiornamento delle conoscenze e delle competenze della forza lavoro. Sono previsti studi, indagini, monitoraggi e attività seminariali finalizzati alla costruzione di una solida base conoscitiva e di analisi orientata al rafforzamento dei sistemi e delle politiche di sostegno all'apprendimento permanente.

#### **Azione - 10.4.11**

Costruzione del Repertorio nazionale dei titoli di studio e delle qualificazioni professionali collegato al quadro europeo (EQF) e implementazione del sistema pubblico nazionale di certificazione delle competenze con lo sviluppo e/o miglioramento dei servizi di orientamento e di validazione e certificazione degli esiti degli apprendimenti conseguiti anche in contesti non formali e informali

##### *Operazione -II/10iv/10.4.11/1*

L'intervento è focalizzato sulla piena realizzazione del sistema nazionale di individuazione, validazione e certificazione delle competenze attraverso la messa a regime di modelli e strumenti funzionali a migliorare la coerenza tra esigenze espresse dal mercato del lavoro e politiche attive del lavoro e sistemi di offerta.

#### **- ASSE IV - CAPACITÀ ISTITUZIONALE**

Azione - 11.1.4: Progettazione, sviluppo e infrastrutturazione di sistemi conoscitivi condivisi per lo scambio, l'elaborazione e la diffusione dei dati disponibili sulle diverse policy [ad esempio contrasto alla dispersione scolastica e apprendimento permanente, integrazione dei sistemi di istruzione e formazione sistemi di monitoraggio e valutazione delle politiche attive e del lavoro]

#### *Operazione -IV/11i/11.1.4/1*

L'intervento ha l'obiettivo di aumentare la trasparenza, l'accessibilità, la qualità e la diffusione di dati e informazioni statistiche prodotte dall'Istituto e prevede la realizzazione di sistemi che permettono la gestione, l'elaborazione e la diffusione dei dati necessaria alle attività di analisi e valutazione di interventi di policy. L'intervento si articola in quattro distinti filoni di attività che congiuntamente hanno l'obiettivo, da un lato, di garantire elevati livelli di qualità delle informazioni statistiche prodotte e, dall'altro di migliorare l'accessibilità e l'utilizzo dei dati, soprattutto nell'ottica di sfruttare al massimo le fonti informative statistiche e quelle derivanti da banche dati amministrative.

#### *Operazione - IV/11i/11.1.4/2*

Ad integrazione dell'informazione prodotta dalla Statistica Ufficiale, l'Istituto contribuisce sistematicamente alla produzione statistico-informativa tramite indagini campionarie. Attraverso questo intervento, l'INAPP conduce diverse tornate dell'indagine INAPP-PLUS e dell'indagine INAPP-Qualità del lavoro.

#### *Operazione -IV/11i/11.1.4/3*

L'intervento prevede la realizzazione di attività volte ad accrescere il patrimonio conoscitivo relativamente al fenomeno dell'economia delle piattaforme digitali. Le attività forniscono un contributo diretto al potenziamento dell'apparato conoscitivo circa le più recenti evoluzioni del mercato del lavoro e delle istituzioni che lo governano con particolare riferimento al ruolo dell'innovazione tecnologica.

#### *Operazione -IV/11i/11.1.4/4*

Obiettivo dell'intervento è produrre conoscenze ed evidenze empiriche ai fini della revisione del disegno di politiche d'interesse del PON SPAO. Oggetto dell'analisi è la valutazione del Reddito d'Inclusione Sociale (REI), strumento fondato sulla condizionalità dell'erogazione del beneficio.

### - ASSE V – ASSISTENZA TECNICA

#### *Operazione V/1*

La principale finalità dell'azione prevista nel presente Piano è la comunicazione, la diffusione e la valorizzazione della conoscenza dei contenuti, delle attività e dei prodotti implementati dall'Organismo intermedio nell'ambito delle azioni delegate, al fine di favorirne la conoscenza e l'utilizzo da parte della comunità scientifica, degli stakeholder rilevanti e di un pubblico più vasto. Tale azione è, inoltre, volta a migliorare l'efficacia e l'efficienza della gestione del PON e in particolare delle azioni delegate all'INAPP.

In sintesi, in termini di avanzamento realizzativo si registra un ritardo rispetto alla programmazione dovuto ai problemi gestionali, logistici ed organizzativi indotti dall'insorgere della crisi pandemica del Covid-19 che ha originato l'oggettiva impossibilità di condurre le indagini di campo previste a supporto degli output di ricerca, studio e analisi e di realizzare attività di disseminazione (conferenze, seminari workshop in presenza).

Dei 200 output previsti dal Piano per l'annualità 2020, comunque, alla data del 31/12/2020 ne sono stati rilasciati 89 (pari a circa il 44,5% del programmato)<sup>4</sup>.

Si tratta, in particolare, di:

---

<sup>4</sup> procedendo, nel contempo, ad una ripianificazione delle relative scadenze di produzione che si concentreranno prevalentemente nel 2021.

- 16 Rapporti di ricerca;
- 8 studi ed analisi;
- 4 sistemi informativi/database;
- 4 note tecnico-metodologiche, linee guida prototipi, modelli e kit strumentali;

Sono stati inoltre organizzati e realizzati:

- 5 seminari, conferenze, convegni e workshop
- 52 prodotti di comunicazione (tra i quali: promovideo, un catalogo multimediale delle attività, data visualization output, rassegne stampa tematiche, bollettini bibliografici e normativi).

## 1.4 Altri programmi europei ed iniziative europee ed internazionali dell'Istituto

### 1.4.1 Programmi ed iniziative europee

L'INAPP svolge le seguenti attività di particolare rilievo per i sistemi di istruzione/formazione e lavoro in Italia legate ad altre linee di finanziamento europeo:

#### Programma Erasmus+

Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a discenti della formazione professionale, apprendisti, giovani neodiplomati e neo-qualificati, docenti, formatori e operatori della formazione professionale l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale.

L'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+, cui è stata affidata l'implementazione di specifiche azioni Erasmus+ per il periodo 2014-2020, opera in stretta sinergia con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale (IFP) del Programma. Nell'ambito del Programma Erasmus+ 2014-2020, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ gestisce, in particolare, le seguenti azioni decentrate del settore istruzione e formazione professionale:

- la **mobilità individuale a fini di apprendimento (KA1)** volta a favorire l'apprendimento di studenti in formazione professionale, apprendisti, giovani neodiplomati e neo-qualificati, docenti, formatori e operatori della formazione professionale attraverso esperienze di tirocini e *job shadowing* all'estero;
- i **partenariati strategici (KA2)** finalizzati a sostenere la modernizzazione e il rafforzamento dei sistemi di istruzione e formazione in risposta alle sfide attuali di occupabilità, crescita economica e partecipazione alla vita democratica.

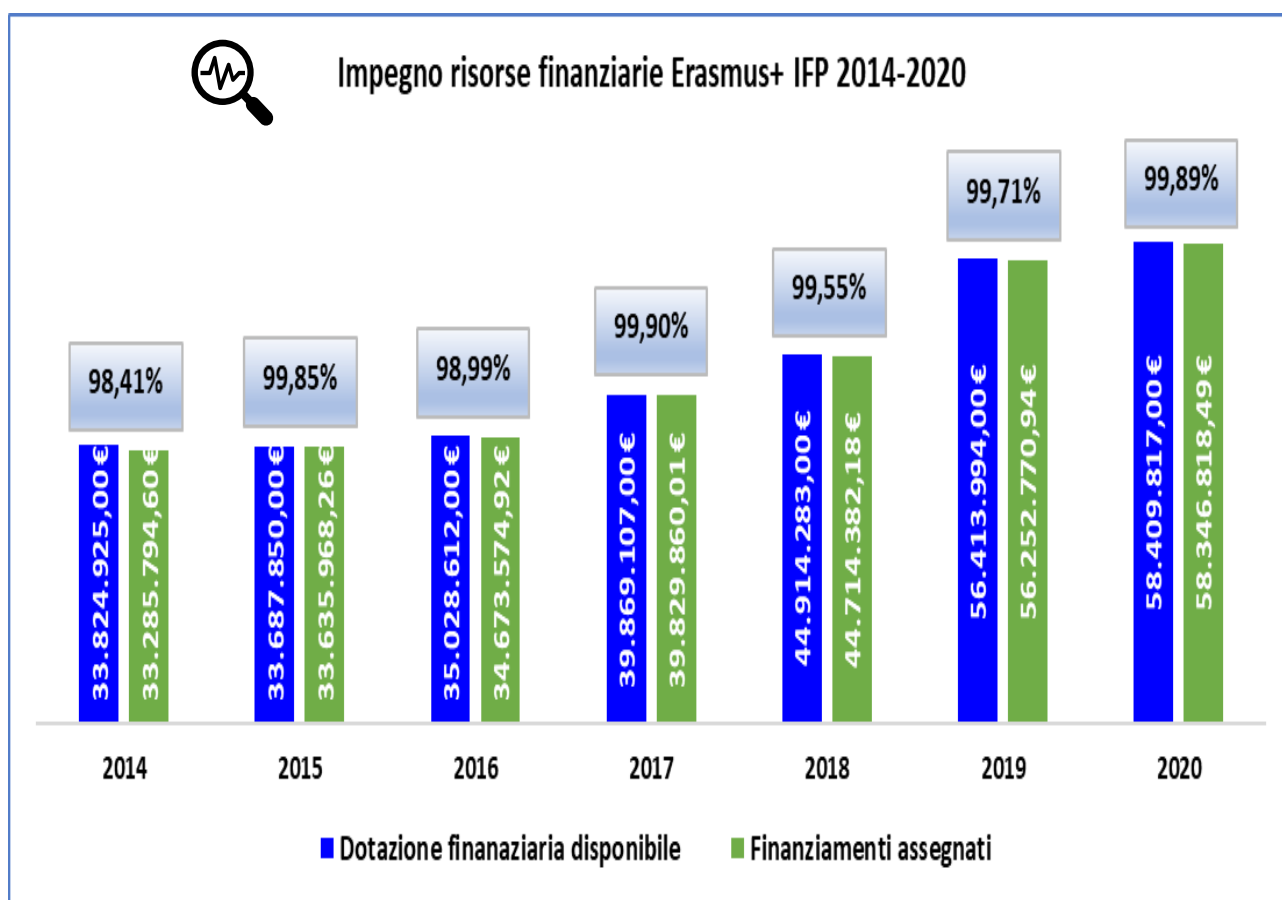
Tra le sovvenzioni che il Programma Erasmus+ assegna all'Agenzia vi sono, inoltre, i fondi destinati a finanziare le *Transnational Cooperation Activities* (TCA), che coinvolgono gli organismi dell'istruzione e formazione in attività di cooperazione transnazionale volte ad innalzare la qualità dell'implementazione del Programma.

L'Agenzia Nazionale, il cui Sistema di Gestione Qualità è certificato secondo lo standard UNI EN ISO 9001:2015, svolge, nell'ambito di uno specifico accordo delega con la Commissione europea (Direzione generale Istruzione, Gioventù, Sport e Cultura), numerosi compiti quali:

- informazione e consulenza sul Programma al fine di massimizzare la partecipazione al dispositivo, soprattutto da parte di organizzazioni *newcomer*;
- valutazione e selezione di iniziative progettuali presentate da organismi attivi nell'ambito istruzione e formazione professionale e relativa contrattualizzazione;
- erogazione dei finanziamenti e attività di monitoraggio e controllo delle iniziative finanziate;
- promozione, disseminazione, valorizzazione dei risultati conseguiti dalle iniziative finanziate e azioni di monitoraggio tematico volte a rafforzare la visibilità degli esiti e sostenere un utile condivisione e contaminazione reciproca tra esperienze progettuali;
- attività di cooperazione transnazionale e reti europee tra le Agenzie responsabili dell'attuazione di Erasmus+ nei diversi Paesi volte ad innalzare la qualità dell'implementazione del Programma e rafforzarne la rispondenza agli indirizzi di *policy* strategici europei e nazionali.

In linea con la core mission dell'Istituto, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ realizza, inoltre, diversificate attività di analisi *evidence-based* volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Nel periodo 2014-2020, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ ha complessivamente finanziato 977 progetti (di cui 731 di mobilità transnazionale ai fini di apprendimento - con un numero complessivo di 75.119 partecipanti - e 246 progetti di partenariati strategici) nonché 177 iniziative di cooperazione transnazionale (TCA) con 193 partecipanti. Nel settennato in esame sono stati complessivamente assegnati €300.739.169,40 agli organismi beneficiari dei progetti Erasmus+ finanziati, con un tasso medio di impegno delle risorse finanziarie disponibili pari al 99,53%.



In particolare, nel 2020 sono stati 181 i progetti Erasmus+ finanziati, di cui 125 di mobilità transnazionale e 56 di partenariati strategici, con un importo complessivo di risorse impegnate pari a €58.346.818,49 e un tasso di impegno dei fondi disponibili pari a 99,89%.

In relazione al periodo di programmazione 2021-2027, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali in data 2 marzo 2021 ha confermato la designazione dell'INAPP in qualità di Agenzia Nazionale del Programma per l'ambito istruzione e formazione professionale. Le risorse complessive stanziare dalla Commissione europea per il 2021 corrispondono a €54.225.687,00 di cui €31.837.490 per la mobilità transnazionale e €22.388.197 per i partenariati per la cooperazione.

Team nazionale di esperti ECVET

L'Agenzia Nazionale Erasmus+ coordina inoltre il "Team nazionale di esperti ECVET", che, con una linea di budget dedicata (sempre nell'ambito dell'accordo delega dell'Agenzia Nazionale Erasmus+), si pone l'obiettivo di sostenere nel contesto nazionale l'implementazione di principi e strumenti previsti dal dispositivo ECVET, attraverso la realizzazione di specifiche e diversificate attività di informazione, consulenza, formazione, promozione e approfondimenti editoriali rivolti agli organismi dell'istruzione e formazione professionale e a decisori politici.

#### Progetto ReferNet Action 2020-2023 (CEDEFOP)

ReferNet è una rete europea istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP volta a condividere conoscenze e informazioni sui sistemi nazionali di istruzione e formazione professionale, attraverso l'elaborazione di rapporti e documenti tecnico-scientifici. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. L'INAPP è l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l'Italia ed opera sulla base di un accordo di partenariato quadriennale 2020-2023 e di convenzioni annuali.

#### Progetto "IT - Implementation of the European Agenda for Adult Learning" 2020-2021

L'INAPP proseguirà fino al 31.12 2021 la realizzazione delle azioni individuate nel Progetto IT - Implementation of the EU Agenda for Adult Learning (il cui avvio è avvenuto in data 01.01.2020). Il progetto alterna azioni di sensibilizzazione nei territori degli stakeholders e degli attori delle organizzazioni del privato sociale sui temi dell'Agenda dell'Adult Learning della Commissione europea alla realizzazione di indagini e studi sui sistemi dell'offerta di opportunità educative e formative per gli adulti e sugli effetti delle riforme in atto nel settore. Nel corso del 2020, nonostante i vincoli posti dall'insorgenza della pandemia, sono stati realizzati numerosi prodotti formativi e informativi, presenti sul sito istituzionale dell'Inapp (<https://inapp.org/it/ProgettiCompetitivi/adult-learning-agenda-2020-2021>), nonché è stata garantita una costante partecipazione ad eventi e conferenze organizzate online dai diversi stakeholder rilevanti.

#### Progetto Reference Point EQAVET 2019-2021

Le attività sono concentrate prevalentemente sulla finalizzazione e implementazione del Piano nazionale per la garanzia di qualità dell'istruzione e della formazione, su attività di ricerca e assistenza tecnica alle Istituzioni e agli erogatori di istruzione e formazione per il miglioramento continuo della qualità dell'offerta formativa. Il Reference Point fa parte della Rete della Commissione europea EQAVET (European Quality Assurance for Vocational Education and Training), si avvale di un Board rappresentativo di tutti i principali stakeholder nazionali e, con la supervisione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, sostiene la diffusione e l'implementazione di metodologie innovative di assicurazione qualità, in particolare l'autovalutazione e la Peer Review.

#### Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, rinnovato di anno in anno, per l'Adesione alla rete nazionale italiana di Eurodesk per diffondere ai giovani informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa.

## 1.4.2 Programmi di ricerca internazionali

L'INAPP punta ad un costante rafforzamento del proprio posizionamento internazionale, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di quelle linee di ricerca che si prevede di realizzare anche in una dimensione transnazionale.

Tra i nuovi ambiti di cooperazione, si intende dare spazio in via prioritaria allo sviluppo di accordi di collaborazione con paesi terzi, in particolare con quelli dell'area mediterranea, per offrire loro un supporto di analisi e di esperienze in materia di politiche del lavoro e sistemi di welfare. Tra i Programmi di ricerca e le iniziative internazionali cui invece l'istituto già partecipa si evidenziano in particolare le attività di seguito riepilogate.

### OCSE-PIAAC

L'INAPP partecipa a PIAAC (Programme for the International Assessment of Adult Competencies), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo. Il Programma è attuato anche tramite la realizzazione, in ciascuno dei paesi partecipanti, di un'indagine statistica volta a misurare le competenze - ritenute indispensabili per la partecipazione attiva alla vita sociale ed economica - della popolazione in età compresa tra 16 e 65 anni. Le competenze sono misurate tramite test cognitivi sui domini di literacy, numeracy e problem solving. Le attività sono state avviate nel 2018 e, secondo quanto programmato, dovrebbero concludersi nel 2023 con la pubblicazione di un rapporto internazionale PIAAC-OCSE e di rapporti nazionali curati dai singoli paesi partecipanti.

### European Social Survey

L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC), sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei. L'Italia - rappresentata dall'INAPP in qualità di National Entity - è full member dell'ESS ERIC. Il National Representative di ESS è il Presidente di INAPP e presso l'Istituto opera anche il National Coordinator (NC) dell'indagine in Italia (il gruppo di lavoro italiano è composto da oltre 15 ricercatori, in gran parte INAPP, esperti nell'ambito della survey research). Dal 1° giugno 2019 ha preso formalmente avvio il Round successivo, che ha come i precedenti durata biennale; sia il 10° (2019-2021) che l'11° Round (2021-2023) prevedono il finanziamento e la partecipazione dell'Inapp ([www.europeansocialsurvey.org](http://www.europeansocialsurvey.org)).

### Survey experiment sui rischi emergenti connessi al mercato del lavoro

Già nel corso del 2018, l'Istituto ha avviato un filone di ricerca sull'impatto del cambiamento tecnologico sui sistemi di protezione sociale, e in particolare - sfruttando l'indagine European Social Survey - sulle preferenze dei cittadini per le politiche sociali, così posizionandosi sulla frontiera della ricerca in campo politologico e di comparative political economy. È in corso l'ulteriore sviluppo di tale filone attraverso la realizzazione di un Survey experiment internazionale sui rischi emergenti connessi al mercato del lavoro che Inapp sta conducendo con un raggio di azione internazionale. La popolazione di riferimento del Survey Experiment è costituita dalle persone residenti in Italia, Germania, Polonia, Svezia, Regno Unito, USA, Giappone, Olanda di età compresa tra 15- 64 anni. L'indagine è realizzata tramite la

somministrazione di due distinti conjoint experiments (il primo sul cambiamento tecnologico, il secondo sulla globalizzazione economica).

### 1.4.3 Progetti finanziati su bandi competitivi

L'INAPP partecipa a progetti e concorre a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali, anche in partenariato con organismi italiani e stranieri. Di seguito sono descritti i principali progetti vinti dall'Istituto, la cui realizzazione è prevista nel periodo 2020-2023.

#### Progetto Youth employment partnerSHIP - evaluation studies in Spain, Hungary, Italy and Poland

Il Fondo denominato "EEA and Norway Grants Fund for Youth Employment" ha lanciato un Bando nel 2017, ACTIVE YOUTH - Call no. 2017-1 (Call-ID), cui INAPP ha risposto in partenariato con altri Enti di ricerca e Università di: Polonia, Ungheria e Spagna. Capofila del Progetto è il Partner Polacco IBS ([www.ibs.org.pl](http://www.ibs.org.pl)). Il Progetto "Youth employment partnerSHIP" è stato approvato e il contratto di finanziamento della durata originaria di 36 mesi è stato sottoscritto, con decorrenza 1° ottobre 2018 ("Partnership agreement concerning the implementation of project no. 2017-1-008" (Prot. n 0007582 del 22.10.2018 e Prot. n.0000365 del 17.01.2019). Le attività, in corso di regolare realizzazione, sono state prorogate a causa della Pandemia da Covid-19 e si concluderanno nel secondo semestre del 2022. A seguito di riprogrammazione e riallocazione delle attività tra Partners, il Budget riformulato assegnato all'INAPP è di Euro 290.559,00, di cui Euro 246.975,15 finanziato da EEA Norway Grants e Euro 43.583,85 cofinanziato da INAPP. In particolare, il Gruppo di ricerca transnazionale ha redatto:

- la Guida metodologica "Counterfactual evaluation of youth employment policies". Methodological guide <https://oa.inapp.org/xmlui/handle/123456789/845>
- il Policy brief "Policy lessons from the evaluation of youth employment policies in Spain, Hungary, Italy and Poland" <https://oa.inapp.org/handle/123456789/844>
- il Rapporto di ricerca "Counterfactual impact evaluation of hiring incentives and EPL reduction on youth employment in Italy", Roma, Torino, INAPP, Collegio Carlo Alberto <https://oa.inapp.org/xmlui/handle/123456789/842>

#### EaSI Progress - progetto MOSPI

A seguito di un processo di valutazione estremamente selettivo, la candidatura presentata da INAPP in relazione al bando UE su "Innovazione sociale e riforme nazionali" che la Commissione europea ha emanato nel quadro del Programma EaSI – Asse Progress (VP/2018/003) è stata approvata. Si tratta di un partenariato composto da INAPP, in qualità di capofila, Ministero dell'Economia e delle Finanze e Fondazione Giacomo Brodolini.

In relazione a possibili modifiche da apportare al sistema di protezione sociale italiano e al fine di simulare diversi scenari di politica, durante l'anno 2020 il progetto MOSPI si è concentrato sul perfezionamento del modello di micro-simulazione T-DYMM 3.0 integrandolo con informazioni aggiuntive. Partendo dalle scelte metodologiche descritte nel secondo report del modello previsionale T- DYMM, il modello è stato migliorato arricchendo le simulazioni con ulteriori aspetti. In particolare, i miglioramenti riguardano: (i) sussidi di protezione sociale; (ii) pensionati che lavorano; (iii) regimi pensionistici complementari; (iv) fiscalità; (v) migrazioni; (vi) prestazioni di invalidità; (vii) reddito dei lavoratori autonomi. Tali integrazioni hanno consentito una simulazione aggiornata e più completa del funzionamento del sistema di protezione sociale italiano con una migliore rappresentazione dei benefici a cui accedono i



lavoratori con carriere frammentate, i lavoratori atipici e, più in generale, le persone svantaggiate. A marzo 2020 è stato ultimato (tradotto e stampato) il secondo report "T-DYMM 3.0 Forecast model report". La sua consegna era prevista per dicembre 2019 ma è stata chiesta e successivamente accettata una proroga alla Commissione Europea per motivi legati ad un ritardo nel reperimento dei dati da altri enti"

#### EaSI Progress - VAL.U.E. C.H.A.IN. competitiveness

Il progetto presentato da INAPP e predisposto a valere sul Bando EaSI-PROGRESS "Supporting the development of tailored learning provision in the implementation of "Upskilling Pathways" – Call for Proposals VP/2019/005 è stato approvato e la relativa convenzione con la CE sottoscritta a maggio 2020. La proposta progettuale "VAL.U.E. C.H.A.IN. competitiveness" vede l'INAPP in qualità di coordinatore ed in partenariato transnazionale con ANPAL, Regione Lazio, Regione Lombardia, Regione Sardegna, Regione Toscana, Provincia autonoma di Trento, CEREQ - Centre d'études et de recherches sur les qualifications (FR), nonché cinque Agenzie formative. Il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali – Direzione generale degli Ammortizzatori sociali e della Formazione è organismo associato al progetto. Oltre alla definizione di specifici fabbisogni formativi in materia di competenze digitali dei lavoratori over 50, l'azione progettuale prevede l'elaborazione e l'erogazione di moduli formativi (secondo standard DigiComp 2.1, per poter garantire una certificazione delle competenze acquisite in esito) in un campione di imprese nei cinque territori regionali presidiati.

#### Progetto Horizon 2020 "Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey. European Infrastructure Research Consortium – ESS-SUSTAIN2"

INAPP, full-member dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Il progetto è stato approvato dalla Commissione europea, che ha stipulato il contratto con l'organismo capofila; la durata è di 36 mesi con inizio previsto il 01/01/2020 e conclusione dunque al 31/12/2022. Si è in attesa della stipula del Consortium Agreement con l'organismo capofila.

#### **1.4.4 Convenzioni ed accordi di collaborazione**

L'INAPP, ai sensi dell'Art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, "collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210;". Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che "Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia;".

Innanzitutto, l'Inapp ha rinnovato il protocollo di Intesa (28/07/2020 - 27/07/2022) con la Direzione Generale per la Lotta alla Povertà e per la Programmazione sociale del Ministero del lavoro e delle Politiche sociali, finalizzata alla predisposizione ed elaborazione della Relazione al Parlamento sullo stato di attuazione della legge 12 marzo 1999, n. 68 e altre attività di studio, ricerca e monitoraggio in materia di integrazione delle persone con disabilità nel mondo del lavoro, ai sensi dell'art. 10, comma 2, lettera a), decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150.

Nel corso del 2020 l'istituto ha, inoltre, attivato una serie di Convenzioni, Accordi quadro ed esecutivi e Protocolli d'intesa, molti dei quali prevedono l'estensione delle azioni in essi previste anche in anni successivi:

- Centro di Ateneo SInAPSI - Università degli Studi "Federico II di Napoli" - Collaborazione scientifica con progetti di ricerca sui temi della inclusione sociale, dell'occupabilità, dell'ingresso nel mercato del lavoro degli studenti e dei giovani adulti, con particolare attenzione alle categorie a maggior rischio di esclusione anche nella prospettiva di ampliare le reciproche conoscenze in materia e di ottimizzare le rispettive competenze negli ambiti di comune interesse (24/07/2020 - 23/07/2022)
- Rete dell'Economia Sociale Internazionale - RES-INT - Collaborazione al Progetto PFP - Progetti Formativi Personalizzati con Budget Educativo finalizzato al recupero e a una migliore inclusione scolastica e sociale dei giovani adolescenti a rischio di esclusione (09/03/2020 - 10/03/2024)
- Fondimpresa, proseguimento della collaborazione scientifica per lo svolgimento di attività di interesse comune, con particolare riferimento allo studio ed all'analisi dei cambiamenti produttivi ed organizzativi correlati al Piano nazionale Industria 4.0 (07/07/2020 - 06/07/2022);
- TIM, convenzione finalizzata a favorire un'armonizzazione, modellizzazione e standardizzazione del sistema professionale di TIM anche in relazione a quanto descritto dall'Atlante Lavoro (21/07/2020 - 20/02/2022);
- Università degli Studi di Milano – Bicocca, Convenzione finalizzata allo sviluppo di una collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune aventi per oggetto l'applicazione delle categorie analitiche del management science e dell'economia comportamentale al tema dell'analisi delle politiche pubbliche, dell'organizzazione dei mercati interni del lavoro e dell'imprenditorialità (19/10/2020 - 18/04/2022);
- Ministero dell'Istruzione, accordo quadro per il Supporto tecnico-scientifico per attività di programmazione e progettazione e per la partecipazione attiva del Ministero e realizzazione di forme di collaborazione per lo sviluppo di specifiche attività di studio e ricerca su sistemi di istruzione e formazione (20/11/2020 - 19/11/2023)
- Ministero dell'Istruzione, Accordo attuativo Supporto tecnico-scientifico da parte dell'INAPP:
  - nella redazione di documenti tecnici relativi alla programmazione e attuazione di fondi comunitari (es.: politiche di coesione, Recovery Fund, ecc.);
  - nella redazione di documenti tecnici relativi alla partecipazione dell'Italia all'Unione europea ed altri fori multilaterali (UNESCO, G20, ecc.) nell'ambito dell'istruzione e formazione e altri temi propri del patrimonio tecnico-scientifico dell'INAPP, offrendo particolare assistenza alla Segreteria Tecnica del Gabinetto dell'On. Ministro e all'Ufficio del Consigliere Diplomatico al fine di garantire una partecipazione attiva del Ministero nei vari organismi operanti a livello europeo e internazionale nel settore dell'istruzione e della formazione (30/11/2020 - 19/11/2023);
- Unioncamere, Convenzione per la Programmazione e attuazione linee di lavoro comuni nei campi dell'assistenza tecnico-scientifica e della ricerca, svolte a supporto delle istituzioni coinvolte nell'ambito delle politiche dell'istruzione, della formazione e del lavoro (02/12/2020 - 01/12/2023);
- MOTUS-E, convenzione per la collaborazione per lo svolgimento di attività di interesse comune che riguardano il settore/filiera produttiva della mobilità elettrica, con particolare riferimento: allo studio e analisi dei cambiamenti della struttura produttiva, della dinamica competitiva e dei mercati "interni" del lavoro nel settore della mobilità elettrica; allo studio e analisi della dinamica dell'occupazione e dei profili professionali nel settore della mobilità

- elettrica; allo studio e analisi dei fabbisogni professionali e dell'investimento in formazione delle aziende che operano nel settore della mobilità elettrica (04/12/2020 - 03/12/2021);
- Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - DG dell'immigrazione e delle politiche di integrazione, Accordo di programma, ex art. 15 della L. 241/1990, per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e valutazione con riferimento al sistema delle politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi (29/12/2020 - 28/12/2022).

Nel 2020, infine, sono proseguite e in parte concluse, attività previste in analoghi Accordi, Protocolli e Convenzioni sottoscritti in annualità precedenti, come oltre descritti:

- Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA), Collaborazione scientifica sulle attitudini e le preferenze dei cittadini europei rispetto al cambiamento tecnologico anche in rapporto alla globalizzazione ed altri fenomeni strutturali;
- Amsterdam Institute for Social Science Research (AISSR), University of Amsterdam (UvA), Collaborazione scientifica per la realizzazione di attività di ricerca in materia di sostegno dei cittadini europei nei confronti di schemi europei di condivisione del rischio di disoccupazione;
- Dipartimento Scienze Sociali ed Economiche dell'Università degli Studi di Roma "Sapienza" - Collaborazione per la costituzione di un «Osservatorio su contrattazione collettiva, innovazione tecnologica e qualità del lavoro»;
- Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", ai fini della realizzazione delle attività di ricerca scientifica in tema di "Tutela dei dati personali e della riservatezza dei lavoratori";
- Università Roma Tre Dipartimento di Giurisprudenza attività in tema di "Lavori delle Piattaforme digitali";
- Luiss CEFOP - convenzione finalizzata a sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, concernenti il mercato del lavoro e il sistema di istruzione, tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti;
- Luiss, tramite la propria School of European Political Economy (SEP) - Svolgimento di attività di ricerca scientifica in tema di "Innovazioni tecnico-organizzative e nuovo welfare europea: sono sufficienti aggiustamenti ex post?";
- Scuola IMT Alti Studi Lucca – Collaborazione al fine di garantire il continuo miglioramento dell'analisi della relazione che lega la base di conoscenza dell'industria e delle imprese italiane, descritta in termini di competenze e conoscenze possedute o in necessità di aggiornamento dei lavoratori, ed aspetti di rilevanza socio-economica, quali la tecnologia, la dinamica del mercato del lavoro e la performance di impresa;
- Istituto Superiore di Sanità, Convenzione su progetto "Sordità infantile e patologie ocularicongenite. Analisi dell'efficacia ed efficienza dei protocolli di screening uditivo e visivo neonatale";
- Politecnico di Torino, attività di studio e analisi, anche anticipatorie, delle nuove imprenditorialità con particolare riguardo alle piccole e medie imprese, dei nuovi lavori e dei processi organizzativi e formativi necessari;
- Fondazione Collegio Carlo Alberto, Collaborazione scientifica ai fini della realizzazione del progetto "Sviluppo di metodologie e procedure per l'integrazione di basi dati ed elaborazione dati per l'analisi e la valutazione delle politiche del lavoro";
- Università di Essex, "Investigating economic insecurity through microsimulation", convenzione per lo sviluppo di modelli di microsimulazione per l'analisi dell'insicurezza economica;

- Istituto di ricerca DIRPOLIS, Collaborazione scientifica per lo svolgimento di attività di interesse comune, in particolare in tema di politiche pubbliche, diritti sociali e tecnologia, ai fini del reciproco scambio di competenze e conoscenze nei relativi settori di interesse;
- ISTAT, Collaborazione scientifica al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socioeconomici (quali ad esempio sviluppo del capitale umano, mercato del lavoro, evoluzione della struttura dell'occupazione delle professioni e delle mansioni, qualità dell'occupazione e del lavoro, nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, investimenti sociali ed inclusione attiva);
- Dipartimento di Scienze statistiche dell'Università di Roma "La Sapienza", Collaborazione per la realizzazione di progetti e iniziative di ricerca e di formazione su: mercato del lavoro, formazione e politiche sociali; sviluppo e applicazione di metodi per la valutazione delle politiche pubbliche; sviluppo di metodi per l'integrazione di banche dati;
- Luiss - Convenzione per 1 borsa di studio nell'ambito del Corso di Dottorato di ricerca in Politics: History, Theory, Science – XXXIV ciclo;
- Fondazione Collegio Carlo Alberto – Convenzione finanziamento/cofinanziamento borse di studio per master di II livello;
- Scuola Superiore S. Anna – Convenzione tirocini formativi e di orientamento curricolare.

## 1.5 I committenti

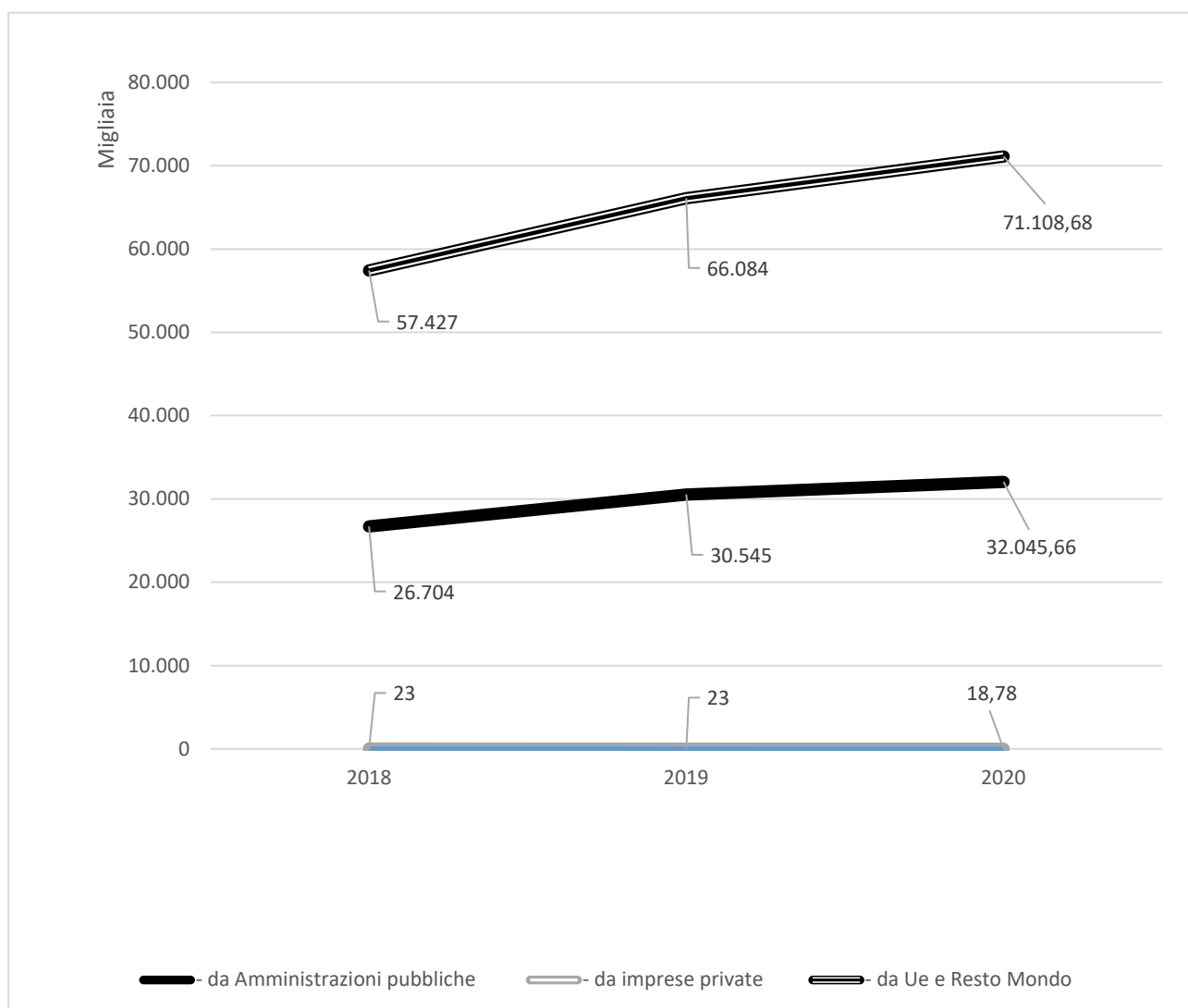
I risultati della ricerca interdisciplinare, degli studi, analisi indagini, prodotti dall' INAPP seguono le priorità dettate dalle sollecitazioni e indirizzi degli *Stakeholders*, nazionali e comunitari che spesso sono anche committenti finanziatori dei progetti.

Dall'evidenza dei trasferimenti correnti ricevuti nel 2020 emerge che la maggior quota di finanziamenti proviene dall'Unione Europea, seguita dalle amministrazioni pubbliche, con una quota marginale delle imprese private.



### **ENTRATE DA TRASFERIMENTI CORRENTI (TITOLO II): confronto 2018-2020**

Il trend dei trasferimenti correnti degli ultimi tre esercizi è in crescita passando da circa 84 milioni di euro ad oltre 103 milioni di euro. Il maggior apporto deriva dai trasferimenti provenienti dall'Unione Europea e resto del mondo.



Andando a verificare più in dettaglio, tra i principali committenti dell'Istituto nel 2020 si annoverano la Commissione Europea, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e l'ANPAL, come illustrato nella tavola e nel grafico seguente dove viene mostrato il peso finanziario percentuale espresso da ciascun committente.

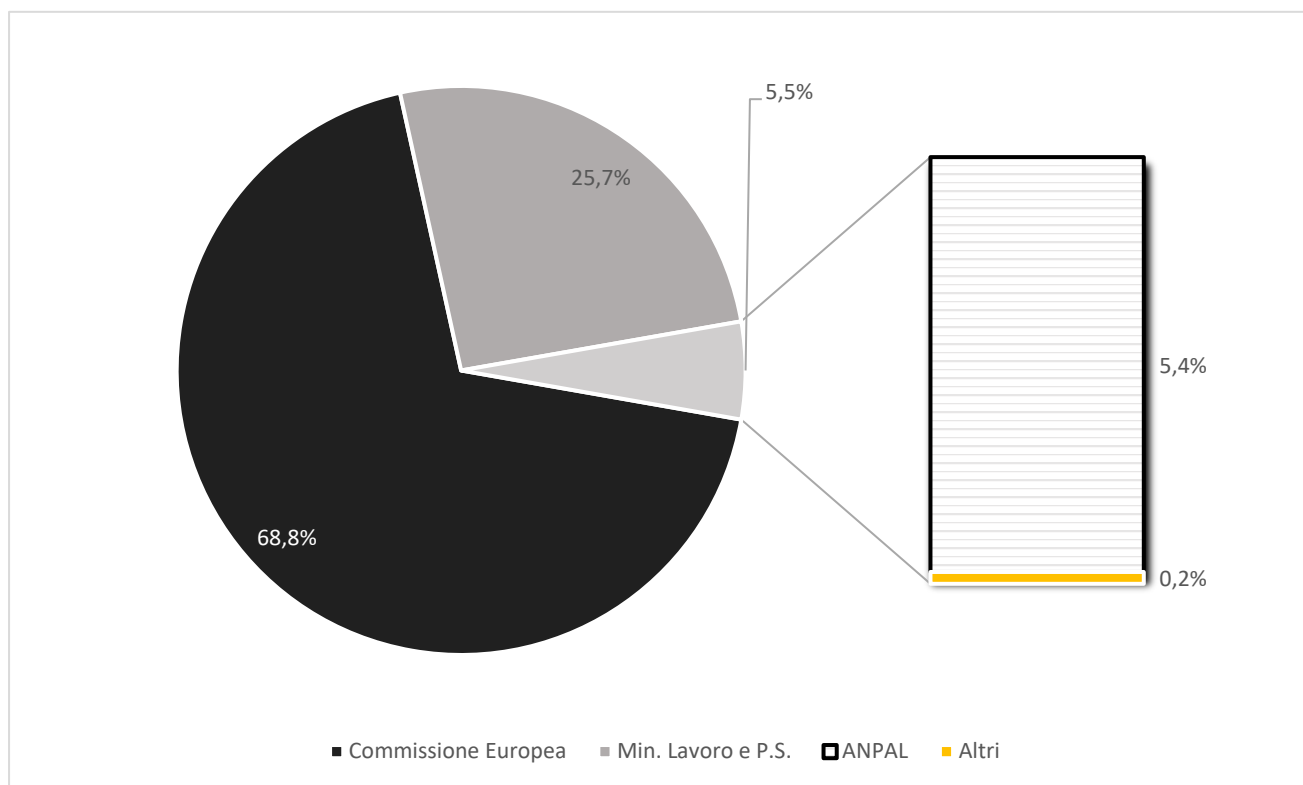


### **PESO FINANZIARIO DEI COMMITTENTI NELL'ESERCIZIO 2020**

Le istituzioni europee hanno contribuito al finanziamento delle attività nel 2020 per un valore percentuale complessivo del 68,8%, assorbito in grande misura dal Programma Erasmus +, seguita dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. ANPAL, che eroga il Fondo di rotazione relativo all'attuazione delle attività di Fondo Sociale Europeo, copre il 5,4% del totale.

L'importanza dei progetti ed attività riferibile alla categoria Altri, sebbene significativo da un punto di vista finanziario, è da valutare in relazione alla qualità dei rapporti inter-istituzionali instaurati e ai prodotti e risultati di ricerca avviati e conseguiti.

Valore delle entrate per committenti	
Commissione Europea	70.969.087,49 €
Min. Lavoro e P.S.	26.501.098,00 €
ANPAL	5.544.565,89 €
Altri	158.374,69 €
<b>Totale</b>	<b>103.173.126,07 €</b>



## 2 Criteri generali di redazione del Bilancio e elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2020, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Con la presente introduzione si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Come già evidenziato nel bilancio di previsione, dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare tali schemi non presentano, come in passato, la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale.

Tale articolazione tra le differenti gestioni viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse destinate alla gestione dei fondi istituzionali e alla gestione dei fondi a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L.vo 31 maggio 2011, n. 91).

In ossequio alle osservazioni pervenute dal Ministero delle Finanze con nota prot. 159133 del 11.6.2019 (rendiconto 2018) la Missione 32 nel corso del 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite e ad una loro rivisitazione, in base al principio che essa riguarda i "Servizi istituzionali e generali", che raggruppa le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 che nel bilancio di previsione 2019 rappresentavano il 17% delle spese previste e nel conto consuntivo 2019 il 12,85% sono state oggetto di una ulteriore riduzione.

Infatti, nel bilancio di previsione 2020 le stesse hanno avuto una incidenza del 6,43% rispetto alle spese complessive mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 7,00%

Questo processo avviato va nella direzione delineata dalla Circolare RGS del 5 maggio 2017, n. 20 (Vademecum per la revisione amministrativo-contabile negli Enti Pubblici), in base alla quale l'attribuzione delle spese a tale missione deve, in ogni caso, conservarne la caratteristica di contenitore residuale rispetto al resto della spesa che va attribuita alle missioni rappresentative dell'attività istituzionale dell'ente affinché sia preservata la classificazione per finalità della spesa.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato “Centro di Gestione Finanziaria INAPP”.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:

<b>ENTRATE</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>Importo Stanziato</b>
<i>TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI</i>	98.164.441,29
<i>TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE</i>	1.753.171,50
<i>TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</i>	631.334,21
<i>TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI</i>	7.000.000,00
<i>TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE</i>	9.210.000,00
<i>TITOLO IX - PARTITE DI GIRO</i>	18.720.000,00
<b>Totale</b>	<b>135.478.947,00</b>
<i>Avanzo di Amm.ne utilizzato</i>	1.630.469,95
<b>Totale a pareggio</b>	<b>137.109.416,95</b>
<b>USCITE</b>	
<b>Denominazione</b>	<b>Importo Stanziato</b>
<i>TITOLO I - SPESE CORRENTI</i>	101.100.648,22
<i>TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE</i>	729.282,81
<i>TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI</i>	7.349.485,92
<i>TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO</i>	9.210.000,00
<i>TITOLO VII - PARTITE DI GIRO</i>	18.720.000,00
<b>Totale</b>	<b>137.109.416,95</b>

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2019 per € **1.630.469,95** di cui:

- relativamente alla “Gestione dei fondi Istituzionali” per € **1.211.005,69**;
- relativamente alla “Gestione dei fondi a destinazione vincolata” per € **429.464,26**;



L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2020, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € **26.717.351,23** di cui:

- parte vincolata per € **14.804.125,10**;
- parte disponibile per € **11.913.226,13**.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a € **67.698.780,43** e € **77.917.967,53**.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2020, di € **36.936.538,33** che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BNL cassiera dell'Istituto.

## 3 Aspetti caratterizzanti l'Esercizio

### 3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno

Il Bilancio di Previsione 2020, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 25 ottobre 2019 con delibera n. 14, è stato approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), nota prot. 11239 del 26 novembre 2019.

Il Bilancio di Previsione è stato modificato con l'adozione di tre note di variazione decisionale.

- la I Nota di Variazione Decisionale 2020, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 29 maggio 2020 con delibera n. 5;
- la II Nota di Variazione Decisionale 2020, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 30 luglio 2020 con delibera n. 11, approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS) con nota prot. 6625 del 06 agosto 2020;
- la III Nota di Variazione Decisionale 2020, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 30 novembre 2020 con delibera n. 16.

### 3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.

#### 3.2.1 Destinazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale

Con la II nota di variazione al bilancio di previsione 2020 si è proceduto all'assestamento di bilancio e alla conseguente destinazione dell'Avanzo di amministrazione istituzionale come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale approvato per l'esercizio finanziario 2019, pari ad euro 3.741.421,09.

Va ricordato che a causa delle norme in vigore all'epoca a fronte della pandemia da Covid-19, il termine per l'approvazione del Rendiconto generale 2019 era slittato dal 30 aprile al 30 giugno 2020; per tale anomala circostanza al momento della adozione della II nota di variazione decisionale (30 luglio 2020), il Rendiconto generale 2019, che era stato approvato dal CdA INAPP con la delibera n. 8 del 25 giugno 2020, non aveva ancora ricevuto l'approvazione da parte del Ministero del lavoro, così come previsto dall'articolo 32, comma 5, del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

Anche a seguito di una richiesta di parere rivolta al Ministero, l'intreccio delle date tra i diversi pronunciamenti fu risolto subordinando l'efficacia della decisione in ordine alla destinazione dell'avanzo di amministrazione al successivo pronunciamento ministeriale sul rendiconto generale del medesimo esercizio, avvenuta con nota prot. 7016 del 3/9/2020.

In relazione alla destinazione dell'avanzo istituzionale sopra ricordato si segnala che il suo principale utilizzo è stato finalizzato a mettere in sicurezza il bilancio in relazione ai crediti di dubbia esigibilità, per come emersi nel corso della complessa attività di analisi dei residui avviata nel 2018, e per come descritti della Relazione per il Riaccertamento residui attivi e passivi esercizi 2000-2018 allegata al Rendiconto generale 2019, in cui in particolare venivano espresse alcune rilevanti criticità relative a residui attivi risalenti al periodo 2000-2016. Decisione assunta dal CdA anche in considerazione di alcune valutazioni espresse dagli organi di controllo:

- dalla Corte dei Conti che, nella Determinazione n.52 del 9 giugno 2020 sul risultato del controllo eseguito sulla gestione finanziaria per l'INAPP per il 2018, nell'apprezzare l'impegno profuso nell'operazione straordinaria di ricognizione dei residui 2000-2016, aveva invitato "l'Ente e gli altri soggetti istituzionali

coinvolti (Ministero ed ANPAL) ad una sollecita e quanto più precisa e continua ricognizione finalizzata alla radiazione o al riaccertamento dei residui.

- dal Collegio dei revisori che, nel verbale del 23 giugno 2020 n.5, aveva ulteriormente espresso la necessità per l'Istituto, relativamente ai residui con una probabile impossibilità di recupero di adottare gli accorgimenti necessari, a pianificare l'eventuale compensazione.

A tal fine è stato quindi accantonato al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE) un importo pari a euro 2.480.918,93, che integra la somma già precedentemente accantonata, in modo da coprire l'intero importo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione dei residui attivi per l'ammontare di 5.077.148,08 euro.

Una seconda utilizzazione è stata quella di vincolare la somma di euro 59.496,47 per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto delle posizioni non più coperte da polizza Generali S.p.A., come da impostazione definita e descritta nell'ambito del Rendiconto generale 2019.

### **3.2.2 Costituzione del “Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni ex art.19 CCNL 2002/2005”**

Con la II nota di variazione decisionale si è proceduto alla costituzione del fondo di incentivazione ex art. 19 (“Attività per prestazioni a committenti esterni”) del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005) e s.m.i., il quale prevede che *“I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, destrate tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti. La relativa deliberazione dell'Ente sarà assunta previa concertazione con le OO.SS.”*. Le risorse che confluiranno in tale fondo permettono di finanziare, secondo la chiara volontà espressa nel CCNL sopra richiamato, la parte variabile del trattamento accessorio del personale non dirigenziale (ivi compreso quanto necessario per gli oneri previdenziali e fiscali a carico dell'INAPP).

Il fondo, costituito in sede di prima applicazione con una piccola parte delle risorse correlate al funzionamento del Piano di attuazione PON SPAO ed all'implementazione del Programma Erasmus+, prevede di poter essere incrementato con ulteriori risorse aventi le medesime caratteristiche come sopra ricordate, derivanti da quote percentuali (appositamente individuate nei provvedimenti di accertamento dei finanziamenti da parte del Centro di Gestione Finanziaria) sugli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre destrate tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento. Con le OO.SS. è stato in proposito definito il 1° luglio 2020 un verbale di intesa di carattere generale rispetto alle potenzialità del fondo di incentivazione in questione. Sul capitolo “Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni ex art.19 CCNL 2002/2005” è stata stanziata una somma di € 161.014,00 e contestualmente si è proceduto allo stanziamento nei relativi capitoli le somme necessarie a coprire i correlati oneri a carico del datore di lavoro, per un totale complessivo di € 214.000,48.

È in fase di definizione analogo percorso per dare applicazione a quanto previsto dall'art. 62 del CCNL relativo al personale dell'area VII della dirigenza università e istituzioni ed enti di ricerca e sperimentazione per il quadriennio normativo 2002-2005 e biennio economico 2002-2003, relativo al Fondo per il finanziamento della retribuzione di posizione e della retribuzione di risultato dei dirigenti di seconda fascia, con particolare riferimento al comma 3, lettera e) del medesimo articolo concernente le "eventuali risorse aggiuntive derivanti dall'attuazione dell'art. 43 della legge 449/1997".

### **3.2.3 Riconduzione delle entrate per rimborsi forfetari FSE alle uscite di bilancio**

Nell'ambito della realizzazione delle attività proprie dell'Organismo Intermedio del PON SPAO, per rispondere ad un'esigenza di trasparenza in funzione del riconoscimento da parte dell'Autorità di Gestione della possibilità di ricorrere alle opzioni di costi semplificati di cui all'art. 67 del Reg. (UE) n. 1303/2013, è stata fornita all'interno della I nota di variazione al bilancio di previsione una rappresentazione della spesa sostenuta dall'OI che desse conto della garantita riconciliazione tra i cosiddetti finanziamenti "forfetari" ricevuti e la medesima spesa in un rapporto esclusivo tra le due dimensioni finanziarie per scongiurare il rischio di un possibile ipotetico doppio finanziamento esterno a fronte delle medesime spese.

A tale scopo fu elaborata una "Modalità di riconduzione delle entrate per rimborsi forfetari derivanti da fondi FSE alle uscite di bilancio", inserita come allegato n.5 alla medesima nota di variazione decisionale, che ha individuato per l'esercizio 2020, in riferimento ai cosiddetti finanziamenti "forfetari", i criteri di ribaltamento adottati di riconciliazione con i costi indiretti e con i costi del personale aventi funzioni di servizio trasversale rispetto all'esecuzione delle operazioni dell'Organismo Intermedio.

### **3.2.4 Riaccertamento residui attivi e recupero crediti**

E' proseguita, come meglio descritta nel capitolo successivo dedicato all'argomento, l'intensa attività ricognitiva e istruttoria relativa al riaccertamento dei residui attivi e passivi.

Con il 2020 è stato concluso, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui ed allegata al Rendiconto generale, l'invio a tutti i debitori esterni di comunicazione formale finalizzata al tentativo di recupero delle somme vantate da INAPP.

Solo per dare una prima dimensione dell'attività avviata nel 2018 e sin qui svolta, qui si segnala che sono state inviate comunicazioni formali ai soggetti "debitori" per un valore complessivo euro 15.824.429,69 di crediti.

### **3.2.5 Regolamenti**

Con determina n.84 del 3 aprile 2020, a conclusione dell'iter approvativo da parte del Ministero, è stato emanato il nuovo Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza, approvato dal CdA con delibera n.18 del 10 dicembre 2019; il CdA, con delibera n. 10 del 30 luglio 2020, ha provveduto ad integrare l'articolo 16 del medesimo Regolamento, in accoglimento di alcune successive osservazioni avanzate dal Ministero. Con Delibera n. 14 del 30 ottobre 2020 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il nuovo Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture, successivamente modificato ed aggiornato con Delibera n. 18 del 18/12/2020. Con Determina n.310 del 21 ottobre 2020 e n. 325 del 4 novembre 2020 il Direttore Generale ha adottato rispettivamente il Regolamento per la disciplina di nomina del Responsabile unico del procedimento e il Regolamento per l'uso delle carte di credito.

### 3.2.6 Regole relative al ciclo spesa e alle partite di giro

L'applicazione del nuovo Regolamento di contabilità ha consentito una più puntuale ridefinizione delle regole operative per la gestione del ciclo della spesa (ciclo passivo) e in particolare quelle relative alla fase di assunzione degli impegni di spesa.

E' stata avviata pertanto nel corso del 2020 una riflessione all'interno dell'Amministrazione il cui risultato ha portato ad adottare, il 12 marzo 2021 (prot.2146), una "direttiva interna in ordine agli adempimenti in merito alla programmazione e gestione della spesa in INAPP". Tale direttiva contiene anche un primo elenco di procedure per le quali l'Istituto si pone l'obiettivo di realizzare una completa dematerializzazione.

Sempre nell'ottica di migliorare e affinare le procedure di contabilizzazione delle entrate e delle uscite, nel 2020 per garantire un corretto e uniforme approccio alla contabilizzazione delle diverse voci di spesa che compongono il proprio bilancio, anche in relazione a specifiche osservazioni giunte dalla Corte dei Conti presentate nella Relazione sul risultato del controllo eseguito sulla situazione finanziaria dell'INAPP per l'esercizio 2019, è stato effettuato un analitico esame delle poste che per la loro specifica conformazione nel passato hanno trovato, per qualche ragione, temporanea collocazione nella voce partite di giro - "varie partite in conto sospesi".

Rispetto a tali spese si è quindi proceduto a definire un'omogenea modalità di contabilizzazione nei pertinenti capitoli di spesa: anche questo aspetto gestionale è stato oggetto l'8 aprile 2021 (prot.3704) di una specifica "direttiva interna in ordine alla corretta imputazione delle scritture contabili come <partite di giro>". Dal confronto tra il 2019 e il 2020 rappresentato nella tabella che segue emerge chiaramente come tale attività di revisione dell'allocazione delle poste contabili abbia permesso di abbattere nel 2020 quasi del 90% le partite in c/sospesi rispetto al 2019

SPESE	2019	2019	2020	2020	Δ 20/19
	Entrata	Spesa	Entrata	Spesa	
Altre ritenute (Split payment IVA)	2.293.389,77	2.293.389,77	2.376.837,93	2.376.837,93	3,6%
Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.300.461,30	12.300.461,30	11.931.079,65	11.931.079,65	-3,0%
Ritenute su redditi da lavoro autonomo	368.914,80	368.914,80	219.459,51	219.459,51	-40,5%
Rimborso di fondi economici e carte aziendali	13.886,33	13.886,33	6.767,07	6.767,07	-51,3%
Altre partite di giro diverse	8.056.510,42	8.056.510,42	2.641.646,03	2.641.646,03	-67,2%
Di cui Partite in c/sospesi	7.354.987,13	7.354.987,13	922.119,56	922.119,56	-87,5%
<b>TOTALE</b>	<b>23.033.162,62</b>	<b>23.033.162,62</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>-25,4%</b>

### **3.2.7 Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)**

La situazione di emergenza sanitaria legata alla pandemia Covid 19, venutasi a creare a partire dai primi mesi del 2020, ha determinato significative difficoltà nell'implementazione del Piano INAPP quale Organismo intermedio del PON SPA0 2018-2020, con particolare riguardo a tutte quelle attività che, a vario titolo e con diverse modalità, prevedevano lo svolgimento di indagini di campo o comunque di raccolta di dati ed informazioni nei territori, nonché l'organizzazione in presenza di conferenze, seminari ed eventi di presentazione dei risultati realizzati o di confronto con i vari stakeholder interessati.

La situazione è stata rappresentata all'Autorità di gestione, la quale, tenuto conto del regolare andamento delle attività e preso atto che l'emergenza sanitaria non avrebbe reso possibile il rispetto del cronoprogramma previsto, ha ritenuto, nell'ambito di un più ampio coinvolgimento temporale di INAPP fino al termine della programmazione 2014/2020, di prorogare la scadenza per lo svolgimento da parte di Inapp del ruolo di Organismo intermedio al 31/3/2023. Con nota del Direttore Generale dell'ANPAL n. 6129 del 23/06/2020, acquisita dall'INAPP in pari data con prot. n. 4020, tale termine di scadenza, originariamente fissato dalla menzionata Convenzione al 31/12/2020, è stato formalizzato, fermi restando gli obiettivi previsti dalla Convenzione del 28 febbraio 2019 e successivi addenda.

Come già indicato nella relazione al Bilancio di previsione 2021, approvata dal CdA con delibera del 30/10/2020 è tuttora "in fase di predisposizione la modifica e l'integrazione della convenzione in essere, relativa al periodo 1.1.2018-31.12.2020, con cui sono fissati piani di attività ed i relativi finanziamenti articolati per assi ed obiettivi, in modo da definire sia le azioni e le operazioni da realizzare nel periodo 1/1/2021 - 31/3/2023, sia i fondi FSE aggiuntivi rispetto agli attuali, messi a disposizione da ANPAL nell'ambito del PON SPA0 per il loro finanziamento".

Nel medesimo bilancio di previsione 2021, in attesa della predisposizione di tale nuova convenzione con ANPAL e della quantificazione dei finanziamenti aggiuntivi, sono stati postati in entrata soltanto € 11.924.533,95, che rappresentavano i fondi residui della attuale convenzione, complessivamente pari a euro 51.348.097,80, che non sono stati spesi o impegnati nel periodo 1/1/2018-31/12/2020.

La gran parte di questa somma imputata nel bilancio di previsione 2021 apparteneva al bilancio 2020, e ciò ha comportato con la III nota di variazione al bilancio di previsione 2020 una corrispondente riduzione, sia in entrata sia in uscita, pari a 9.645.207,13 euro. Come vedremo in seguito, la radicale ridefinizione intervenuta a dicembre 2020 delle modalità di rendicontazione delle spese sostenute per il personale interno, non più basata su una mera percentuale da ribaltare sul cedolino paga mensile ma su una accurata rilevazione del tempo impiegato dai singoli dipendenti a favore di ciascuna operazione finanziata ed una sua valorizzazione in termini di unità di costo standard (costo orario), che su espressa indicazione vincolante delle Autorità del PON SPA0 (Autorità di gestione e Autorità di Audit) ha assunto valore retroattivo al 1.1.2018, e cioè fin dall'avvio delle attività dell'Organismo Intermedio, ha determinato una profonda revisione della quantificazione delle stesse spese di personale imputabili su tali finanziamenti, non solo per il 2020 ma anche per il biennio precedente.

### **3.2.8 Processo di stabilizzazione del personale a tempo determinato**

Lo stanziamento previsto nel bilancio di previsione 2020 nei capitoli dedicati alle voci stipendiali del personale a tempo determinato pari a euro 2.647.266,63, conseguente

alla conclusione del processo di stabilizzazione del personale stesso con decorrenza 1/1/2020 è stato azzerato.

### **3.2.9 Anticipazione di cassa**

Con la delibera del Consiglio d'Amministrazione n. 13 del 30 ottobre 2020 si è provveduto a rideterminare in € 9.210.000,00 l'ammontare dell'anticipazione di cassa per l'esercizio 2020, recependo una conseguente riduzione dello stanziamento di bilancio precedentemente pari a 18.820.176,00.

### **3.2.10 Immobili di proprietà siti in Roma (Via Mancini) e in Albano Laziale (Via dei Pini)**

In riferimento all'immobile di proprietà sito in Roma, Via P.S. Mancini n. 26/28, l'Istituto nel corso del 2019 si era attivato per procedere ai necessari interventi per la messa a norma e adeguamento ai sensi del D.lgs. 81/2008 al fine di ripristinarne adeguate condizioni di utilizzo.

Le procedure di affidamento della progettazione sono state avviate nel 2019 dai precedenti Vertici dell'Ente affinché il citato immobile, divenuto di proprietà dell'INAPP a seguito dell'accorpamento ex D.L. n. 78/2010 dell'Istituto per gli Affari Sociali (IAS), venisse ristrutturato per ripristinarne, dopo un prolungato mancato utilizzo, condizioni adeguate per uso ufficio per il proprio personale.

La sopravvenuta emergenza sanitaria e l'avvicendamento dei vertici dell'ente, hanno portato a un riconsiderare la convenienza e/o l'opportunità per l'ente di eseguire direttamente le previste opere di ristrutturazione in considerazione sia della particolare rilevanza dei costi stessi, sia del necessario ripensamento delle politiche di organizzazione degli spazi e dei locali nella disponibilità dell'Istituto. Ed è proprio per poter disporre di maggiori elementi utili a definirne la destinazione d'uso (locazione a terzi con spese di ripristino a carico di questi ultimi ovvero vendita), che nel mese di marzo 2021 è stata avviata la procedura con l'Agenzia delle Entrate per acquisire una stima del più probabile valore di mercato dell'immobile.

Rispetto all'altro immobile di proprietà sito in Albano Laziale, Via dei Pini n. 16, come noto, con Delibera del Commissario straordinario n. 25 del 18 ottobre 2016 il Direttore generale è stato autorizzato ad esperire tutti gli atti amministrativi necessari alla definitiva alienazione del bene. Successivamente l'Agenzia delle Entrate nel 2019 ha comunicato la relazione di stima finalizzata alla determinazione del valore venale in comune commercio pari ad Euro 1.204.000.

Ricevuto il valore del complesso immobiliare, l'INAPP ha comunicato al MEF l'intenzione di procedere alla vendita dell'immobile e il valore di mercato stimato dall'Agenzia delle Entrate e con Determina n. 137 del 25 maggio 2020, è stata disposta l'emanazione di apposito Avviso, pubblicato sul sito internet dell'INAPP, per l'acquisizione di manifestazioni di interesse da parte di soggetti interessati all'acquisto dell'immobile in questione dietro pagamento di un prezzo non inferiore al valore fissato dall'Agenzia delle Entrate.

A conclusione del procedimento avviato con la Determina n. 137/2020, l'Istituto ha accettato la proposta irrevocabile di acquisto formulata dalla società AVEO s.r.l., ritenuta coerente e conforme alle condizioni fissate nell'Avviso sopra richiamato. Con Delibera n. 5 del 12/4/2021 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente dell'INAPP ogni e più opportuno potere per procedere alla vendita dell'immobile intervenendo al relativo atto notarile e sottoscrivendolo in nome, vece e per conto dell'Istituto.

L'atto di vendita è stato sottoscritto in data 21 aprile 2021 per un importo pari a € 1.205.000,00 che saranno valorizzati in entrata nel bilancio 2021.

### **3.2.11 Modalità di rendicontazione delle spese di personale relative all'Organismo Intermedio del PON Sistemi e Politiche Attive per l'Occupazione (SPA0)**

A seguito del ricevimento del Rapporto definitivo riguardante la missione di Audit di Sistema realizzata dalla stessa Autorità nei giorni 21 e 22 maggio 2019 presso gli uffici di INAPP quale Organismo Intermedio del PON "Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione", trasmesso con nota prot.1638 del 14.2.2020 e del relativo Follow-up (nota prot. n. 6110 del 16/07/2020) da parte dell'Autorità di Audit (AdA), è emerso che l'Organismo Intermedio, ai fini della determinazione del costo ammissibile del personale interno imputato ai progetti non può applicare quanto previsto dalla Circolare 7 dicembre 2010, n. 40 del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - Costi ammissibili per Enti in house nell'ambito del FSE 2007-2013. Tale condizione è sopravvenuta in virtù del suo mutato ruolo istituzionale a seguito dell'entrata in vigore del D.lgs 150/2015. Come emerge infatti dallo statuto dell'Istituto approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 2 del 26 gennaio 2017, l'INAPP non si configura più come Ente in house del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali. Come chiarito anche dal Vademecum del FSE PO 2014-2020, ai fini della determinazione del costo ammissibile, il costo del personale deve quindi essere rapportato all'effettivo numero di ore d'impiego del lavoratore nell'ambito del progetto. L'AdA ha pertanto richiesto che l'Istituto debba prevedere idonea documentazione atta a comprovare l'effettivo svolgimento delle attività realizzate da ciascuna risorsa impegnata nella realizzazione del progetto, nonché idonea documentazione atta a dimostrare il raggiungimento dei risultati previsti dal progetto, rendendo necessario che il personale interno imputato ai progetti produca appositi timesheet per rendicontare le ore lavorate sui progetti. Tale rilievo è ostativo alla presentazione di qualunque domanda di Pagamento da parte dell'Organismo Intermedio alla CE prima di averlo sanato. In virtù di tali determinazioni l'Istituto, non potendo più ritenere valide le rendicontazioni di spesa del personale già effettuate per il medesimo periodo in base alla metodologia prevista dalla citata circolare 40/2010, basata sulla ripartizione percentuale dei costi relativi ai cedolini paga mensili, ha individuato come unica soluzione possibile l'adozione delle Unità di Costo Standard per tutte le annualità che compongono il Piano di attuazione dell'Organismo Intermedio, comportando indi comporta la conseguente modifica del SiGeCo, nelle parti interessate, con la relativa introduzione dei format dei timesheet periodici per ogni dipendente assegnato alle operazioni.

Con note prot. n. 3597 del 4/6/2020 e n. 6636 del 15/9/2020 l'Istituto ha trasmesso all'Autorità di Gestione la proposta di Nota Metodologica per il calcolo di UCS (Unità di Costo Standard) nel quadro delle opzioni di semplificazione per la rendicontazione dei costi del personale al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 67.1 (b) del Regolamento (UE)1303/2013" e la relativa bozza aggiornata di SiGeCo. Con quest'ultima nota è stata comunicata inoltre la decisione di provvedere ad estendere in via retroattiva agli anni 2018 e 2019 la metodologia UCS e la rilevazione timesheet individuali delle risorse coinvolte, al fine di superare tutti i rilievi esposti dall'Autorità di Audit, e ad allineare il documento di gestione e controllo alla nuova versione del Manuale delle procedure di codesta Autorità di Gestione (inviato a questo Istituto con nota prot. 6976 del 17.07.20). Per l'elaborazione della metodologia citata ci si è basati sulla "Nota Metodologica per il calcolo di UCS (Unità di Costo Standard) nel quadro delle opzioni di semplificazione per la rendicontazione dei costi del personale al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 67.1 (b) del Regolamento (UE)1303/2013", approvata dalla Direzione Generale per la lotta



alla povertà e per la programmazione sociale – Divisione III del MLPS che si occupa della Attuazione del Programma Operativo Nazionale “Inclusione” - Fondo Sociale Europeo Programmazione 2014-2020. Al fine di individuare delle UCS quanto più aderenti ai reali costi sostenuti dall’Istituto per il proprio personale impegnato sulla realizzazione delle operazioni a valere sul PON Spao, la metodologia predisposta tiene conto di più fattori che incidono sul costo orario del personale INAPP, quali CCNL relativa al personale del comparto Istruzione e Ricerca, accordi integrativi per il personale non dirigenziale dell’INAPP uniti alla lettura storicizzata in termini di paghe erogate ed assenze dal servizio dell’ultimo triennio.

L’Autorità di Gestione con nota n. 9030 del 25/9/2020 ha comunicato il proprio parere positivo, rappresentando che la metodologia in esame risulta conforme alla regolamentazione comunitaria e, nello specifico, al Regolamento (UE) 1303/2013 e alla nota EGESIF\_14- 0017 “Guida alle opzioni semplificate in materia di costi (OSC) Fondi strutturali e di investimento europei (Fondi SIE)” e ritenendo conforme la nuova versione aggiornata della documentazione relativa al Sistema di Gestione e Controllo dell’Organismo Intermedio.

In data 18.12.2020 l’AdA, con nota prot. n. 10416 ha ritenuto superato il rilievo che aveva bloccato totalmente le rendicontazioni di spesa per tutto il 2020. Con nota in pari data prot. n. 10413 ha inoltre comunicato che “La Scrivente Autorità ritiene che l’OI possa adottare la metodologia di rendicontazione delle spese del personale interno proposta nel nuovo Si.Ge.Co. a far data dall’1.1.2018.”

È stata quindi tempestivamente attivata la onerosa e complessa procedura di rielaborazione della documentazione già utilizzata a corredo della spesa rendicontata, con la conseguente decertificazione di quanto già inserito nelle Domande di Rimborso già inviate al fine di procedere quindi a nuove rendicontazioni per mezzo delle UCS delle spese con decorrenza 1/1/2018.

La nuova modalità implica, come già detto sopra, una totale revisione dei piani finanziari trascorsi, in base alla diversa quantificazione delle spese di personale, con incidenza indiretta anche sui conti consuntivi 2018 e 2019 oltre che 2020 e di dover procedere anche alla effettuazione di nuovi controlli di I livello desk e in loco, che sono di competenza di questo Organismo Intermedio in base alla Convenzione in essere. Le modalità per la determinazione delle UCS, per il rilevamento delle ore dedicate alle singole operazioni finanziate da parte di ciascun dipendente tramite appositi timesheet mensili, ed i criteri per il ribaltamento sui capitoli di bilancio in uscita delle entrate che sono basate su costi medi forfetari e non più su percentuali da applicare sui costi reali mensili rappresentati dai cedolini paga, sono dettagliatamente descritti nell’Allegato F.

### **3.2.12 Protocollo d’intesa ANPAL-INAPP per l’utilizzo della sede INAPP da parte di personale di ANPAL**

In base al Protocollo d’intesa sottoscritto il 10/3/2020, a seguito di espressa delibera autorizzativa in tal senso da parte del CdA n. 2 del 19/2/2019, è stato prorogato anche per tutto il 2020, in attesa della individuazione da parte dell’Agenzia Nazionale Politiche Attive Lavoro di una nuova collocazione del personale attualmente ospitato, l’utilizzo da parte dell’Agenzia stessa della sede INAPP di Corso d’Italia n.33 per un contingente di n. 103 unità di personale, con erogazione dei relativi servizi generali e rimborso dei costi sostenuti.

Il Protocollo d’intesa è stato successivamente rinnovato, alle medesime condizioni e con efficacia per tutto l’anno solare 2021.

## 4 Organico e movimenti del Personale

### 4.1 Il quadro generale

Confermando la tendenza già consolidata nelle precedenti annualità, anche nel 2020 le iniziative correlate alla gestione del personale hanno avuto particolare rilevanza ai fini del rafforzamento dell'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto.

In proposito, va innanzi tutto evidenziato come, a seguito dell'insediamento del nuovo Presidente, Prof. Sebastiano Fadda, nominato con Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali n. 22 del 3 febbraio 2020, ha altresì preso servizio, a decorrere dal 1° aprile 2020 ed a seguito del completamento del relativo iter di selezione avviato con l'avviso pubblico del 9 dicembre 2019, oltre che della sottoscrizione di apposito contratto individuale di lavoro a tempo determinato, il nuovo Direttore Generale, Dott. Santo Darko Grillo.

Successivamente, con Delibera n. 6 del 29 maggio 2020 il Consiglio di Amministrazione dell'INAPP ha adottato il Piano integrato Triennale delle Attività per il periodo 2020-2022, contenente tra gli altri il Piano dei Fabbisogni di personale (PTF) che ha ridefinito per il medesimo triennio ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del CCNL di comparto.

Più in generale, in termini di politiche ed interventi di gestione del personale e dei relativi rapporti di lavoro, anche laddove di natura autonoma, l'INAPP, attraverso il personale dell'Ufficio dirigenziale Affari generali e Personale, ha avviato e/o posto in essere e/o espletato nel corso del 2020:

- procedure di reclutamento, come di seguito evidenziato;
- adempimenti ai sensi della Legge 12 marzo 1999, n. 68 (collocamento obbligatorio);
- procedura per la mobilità tra profili a parità di livello (artt. 52 e 65 CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio 1998-2002);
- procedura per il passaggio di fascia stipendiale (progressione economica orizzontale) del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (art. 4, co. 6, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 5 marzo 1998, Il biennio economico e s.m.i.);
- procedure selettive per il passaggio di livello del personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (art. 15, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006, quadriennio 2002-2005);
- procedure selettive per il riconoscimento di posizioni economiche superiori (art. 53, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio 1998-2001);
- istruttoria per avvio della procedura passaggio di livello del personale inquadrato nei livelli IV-VIII (art. 54, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio 1998-2001);
- procedure per il comando di personale INAPP presso altre Amministrazioni o di personale proveniente da altre Amministrazioni presso l'INAPP;
- adempimenti relativi alla cessazione di rapporti di lavoro (compresa la gestione degli adempimenti a tal fine necessari con gli enti previdenziali);
- adempimenti correlati alla gestione di rapporti di lavoro autonomo discendenti da assegni di ricerca già attribuiti negli anni precedenti;
- per l'attivazione e la gestione di nuovi rapporti di collaborazione.

Fermo quanto sopra sinteticamente riportato, vengono di seguito illustrati gli aspetti essenziali delle attività avviate e concluse nel corso dell'annualità 2020 in relazione al personale.

#### **4.2 Reclutamento e assunzioni**

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, nell'anno 2020 sono stati perfezionati i seguenti procedimenti:

- procedura concorsuale pubblica per l'assunzione di n. 2 unità di personale con inquadramento di Primo Tecnologo (II livello professionale) di cui il Bando n. 1 del 2019. Con Determina n. 209 del 17 luglio 2020 è stata, infatti, approvata la graduatoria finale dei vincitori e idonei e disposta la relativa assunzione a decorrere dal 1° agosto 2020;
- procedura per l'assunzione di n. 1 unità di personale con inquadramento di Tecnologo (III livello professionale), come da Determina n. 269 del 22 settembre 2020, mediante scorrimento della graduatoria finale approvata con Determina n. 36 del 21 dicembre 2016, relativa al concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2016, emanato con Determina n. 230 del 16 giugno 2016.

Gli ulteriori procedimenti già attivati nel 2019 e quelli avviati nel 2020 per il reclutamento di personale non sono stati completati entro la fine del 2020 soprattutto a causa delle limitazioni ed obblighi previsti dalla normativa emergenziale di contrasto alla diffusione dell'epidemia di Covid-19.

La sospensione (D.L. n. 18 del 17 marzo 2020, D.P.C.M. del 3 novembre 2020 e D.P.C.M. del 3 dicembre 2020) dello svolgimento delle procedure concorsuali per l'accesso al pubblico impiego ha, infatti, sostanzialmente precluso l'espletamento delle prove dei concorsi e delle procedure selettive già avviati, come sotto dettagliati, e il conseguente completamento entro il 31 dicembre 2020 dell'iter assunzionale relativo a:

- procedura concorsuale di cui il Bando n. 5 del 2019, emanato con Determina n. 579 del 3 dicembre 2019, per l'assunzione di n. 1 unità di personale con inquadramento di Dirigente Amministrativo di IIa fascia. Nel corso dell'anno 2020 è stata comunque costituita la Commissione Esaminatrice ed espletate le relative verifiche di ammissibilità delle candidature;
- procedura concorsuale di cui al Bando n. 2 del 2019, emanato con Determina n. 297 del 10 luglio 2019, per l'assunzione di n. 2 unità con inquadramento nel profilo di Ricercatore (II livello professionale). Nel corso del 2020 è stata costituita la Commissione Esaminatrice, che ha avviato le attività di valutazione dei titoli presentati dai candidati;
- procedura di cui il Bando di mobilità n. 1 del 2020 – Selezione per l'eventuale copertura di n. 1 posto di Dirigente di IIa fascia a tempo indeterminato ai sensi dell'art. 30, D.Lgs. n. 165/2001. Con Determina n. 332 del 9 novembre 2020 è stata nominata la Commissione esaminatrice;
- procedura concorsuale di cui al Bando n. 1 del 2020, come emanato con Determina n. 245 del 10 agosto 2020, per titoli ed esame, per l'assunzione, con contratto di lavoro a tempo indeterminato, di n. 1 unità con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale). Con le Determinine n. 362 del 20 novembre 2020 e n. 371 del 23 novembre 2020 è stata nominata la Commissione esaminatrice.

Ed ancora, va aggiunto che nel 2020, rispetto al programma di assunzioni previsto nel Piano dei Fabbisogni 2020-2022, è stata attivata l'istruttoria per l'avvio della procedura finalizzata alle assunzioni di n. 6 unità di personale con inquadramento di Collaboratore di Amministrazione (in avanti, anche "CAM") di VII livello professionale. Con riferimento a tali assunzioni, l'Istituto, rispetto alla ricognizione del fabbisogno di personale dell'Area II di cui la nota del Dipartimento della Funzione Pubblica del 17 giugno 2020 (prot. n.0040650-P), ha comunicato, con nota del

3 luglio 2020 (prot. n. 0004250), di voler individuare n. 2 unità con tale inquadramento attraverso il concorso unico nazionale organizzato dal medesimo Dipartimento, ai sensi di quanto disposto dal Decreto Legge n. 101/2013, convertito con modificazioni dalla Legge 30 ottobre 2013, n. 125, precisando al contempo di voler provvedere autonomamente all'espletamento delle procedure per l'assunzione delle restanti n. 4 unità di personale con lo stesso inquadramento.

Non sono state attivate entro il 31 dicembre 2020 le procedure per:

- l'assunzione di n. 6 unità con inquadramento di Funzionario di V livello professionale;
- l'assunzione di n. 1 unità con inquadramento di Tecnologo di III livello professionale;
- l'assunzione di n. 1 unità con inquadramento di Ricercatore di III livello professionale;
- l'assunzione di n. 1 unità con inquadramento di Primo Ricercatore (II livello professionale).

#### Assunzioni ai sensi della Legge n. 68/1999 e copertura della quota d'obbligo.

In relazione agli obblighi derivanti dall'art. 18, co. 2, Legge n. 68/99, in ordine all'assunzione di soggetti appartenenti alle cosiddette "categorie protette", l'INAPP, a seguito della cessazione del rapporto di lavoro di n. 1 unità di personale, già in forza e in quota di riserva, ha richiesto (nota prot. n. 4001 del 25 giugno 2019) al competente Servizio SILD della Regione Lazio l'avviamento numerico per n. 1 unità di personale con inquadramento nel profilo di Operatore di Amministrazione o "OPAM" (VIII livello professionale).

L'avviso pubblico della Regione Lazio "per l'avviamento al lavoro delle categorie protette, di cui all'art. 18 della L. 68/99 e s.m.i. attraverso la formazione della graduatoria di cui all'art. 7 comma 1-bis della L. 68/99 s.m.i presso datori di lavoro pubblici - Anno 2020" è stato pubblicato sul sito Spazio Lavoro della medesima Regione solo il 13 ottobre 2020.

La graduatoria definitiva all'esito di tale avviso verrà approvata entro febbraio 2021, così da permettere all'Istituto di completare i propri adempimenti in tal senso solo nella stessa annualità.

Per quanto riguarda la quota disabili, la cessazione ad aprile 2020 del rapporto di lavoro di un dipendente già computato non ha prodotto scoperture nella quota di riserva.

In previsione della cessazione del rapporto di lavoro di un dipendente disabile e della conseguente copertura di una unità nella quota di riserva, l'Istituto ha stipulato con il Servizio SILD della Regione Lazio apposita convenzione ai sensi dell'art. 11, Legge 12 Marzo 1999, n. 68 e s.m.i (ns. prot. n. 6953 del 28 settembre 2020) per l'attivazione di un tirocinio formativo finalizzato all'assunzione nel profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (in avanti anche "CTER") di VI livello professionale del primo candidato idoneo, non vincitore, utilmente posizionato nella graduatoria finale della selezione pubblica di cui al Bando n. 6 del 2016, approvata con Determina n. 289 del 3 ottobre 2017.

Tale tirocinio è stato avviato il 30 settembre 2020 per una durata di 4 mesi.

L'Istituto entro il 31 gennaio 2021 ha trasmesso il prospetto informativo on line al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali relativamente alla situazione occupazionale al 31 dicembre 2020.

### **4.3 Procedure per avanzamento di carriera personale livello I-III**

#### Progressione livello ex art. 15

Nel corso del 2020, come sopra premesso, l'INAPP ha bandito una selezione interna, ai sensi dell'art. 15 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 -

Quadriennio Normativo 2002 - 2005 - Biennio Economico 2002 – 2003, per la progressione al II livello del personale inquadrato al III livello dei profili di Ricercatore e Tecnologo.

In particolare:

- con Determina n. 216 del 23 luglio 2020, è stato emanato l'Avviso n. 1 del 2020 - Procedura selettiva per titoli e colloquio per n. 22 posti di Primo Ricercatore, II livello professionale. Per tale procedura, con Determina n. 363 del 20 novembre 2020 è stata nominata la Commissione esaminatrice. I lavori di tale procedura si concluderanno nel 2021;
- con Determina n. 217 del 23 luglio 2020 è stato emanato l'Avviso n. 2 del 2020 - Procedura selettiva per titoli e colloquio per n. 7 posti di Primo Tecnologo, II livello professionale. Con Determina n. 364 del 20 novembre 2020 è stata nominata la Commissione esaminatrice per la suddetta procedura selettiva. Anche in tal caso, i lavori di tale procedura si concluderanno nel 2021.

#### Verifica delle attività svolte dai ricercatori e tecnologi

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, co. 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nell'aprile 2020 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo dell'Istituto di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2020.

Con Determina n. 150 dell'8 giugno 2020, è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 267 del 20 settembre 2020, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Dirigente Tecnologo (I livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Dirigente di Ricerca (I livello professionale);
- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Primo Ricercatore (II livello professionale);
- n. 9 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (III livello professionale);
- n. 4 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (III livello professionale).

#### **4.4 Procedure per avanzamento di carriera personale livello IV- VIII**

##### Progressioni economiche orizzontali ex art. 53 CCNL 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999

In linea con quanto previsto dal Piano dei Fabbisogni 2020-2022, l'INAPP, a seguito della sottoscrizione di un Accordo stralcio tra l'Amministrazione e le Organizzazioni sindacali, ha attivato apposite selezioni per il riconoscimento delle progressioni economiche per il personale appartenente ai livelli IV- VIII ai sensi dell'art. 53 del CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999.

A tal proposito l'Istituto ha emanato i seguenti Avvisi di procedura di selezione:

- n. 4 del 2020, con Determina n. 348 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della prima progressione economica per n. 12 unità di personale;
- n. 5 del 2020, con Determina n. 349 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della seconda progressione economica per n. 16 unità di personale;
- n. 6 del 2020, con Determina n. 350 dell'11 novembre 2020, relativo all'attribuzione della terza progressione economica per n. 3 unità di personale;
- n. 7 del 2020, con Determina 351 dell'11 novembre 2020, relativa all'attribuzione della quarta progressione economica per n. 1 unità di personale.

Progressioni economiche verticali ex art. 54 - CCNL 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999

L'INAPP ha valutato la possibilità di promuovere nell'anno 2021 progressioni di livello ai sensi dell'art. 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999, oltre che in conformità a quanto previsto dall'art. 90 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018 (triennio 2016/2018).

È nota in proposito la criticità e complessità del quadro regolatorio di riferimento, anche rispetto all'individuazione delle risorse necessarie per finanziarie tali progressioni, specie in enti, come il nostro, a basso livello di turn over.

Ai fini della quantificazione del fondo INAPP ex art. 90 CCNL 2016-2018, sono stati considerati i passaggi di livello, nell'ambito del medesimo profilo, in passato effettuati dal personale dell'Istituto in applicazione delle previsioni collettive a tal fine legittimanti.

L'Istituto ha effettuato la quantificazione delle risorse liberate - secondo il criterio alla base della dichiarazione collettiva congiunta n. 3 del succitato CCNL del 19 aprile 2018 - in occasione della cessazione, a decorrere dal 2009, dei rapporti di lavoro degli ex dipendenti in passato interessati dai passaggi tra un livello e quello superiore ed avviato in proposito in modo formale il confronto con il Collegio dei Revisori ai fini della quantificazione delle risorse per la costituzione del fondo di finanziamento dei suddetti passaggi di livello.

#### **4.5 Mobilità di profilo, a parità di livello, per il personale appartenente ai livelli I-III e IV VIII**

Mobilità ex art. 65 - CCNL 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999

Nel corso del 2019 è pervenuta la richiesta di n. 1 Ricercatore (III livello professionale) per il passaggio nel profilo di Tecnologo (III livello professionale) ex art. 65 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, per cui non è stato possibile avviare le relative procedure di verifica entro la medesima annualità.

All'esito dei lavori della Commissione esaminatrice nominata con Determina n. 150 dell'8 giugno 2020, è stato disposto con Determina n. 267 del 20 settembre 2020 il riconoscimento di tale mobilità di profilo.

Mobilità ex art. 52 - CCNL 21 febbraio 2002, quadriennio normativo 1998/2001, biennio economico 1998/1999

L'INAPP, con Determina n. 249 del 12 agosto 2020, ha emanato l'Avviso n. 3 del 2020, con cui è stata indetta la procedura per la mobilità di profilo, a parità di livello, per il personale appartenente ai livelli IV - VIII, in applicazione dell'art. 52 del CCNL Istituzioni e Enti di Ricerca

e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 - quadriennio 1998-2001 - I biennio economico - e s.m.i..

Le domande di partecipazione alla procedura di cui al citato Avviso n. 3 del 2020 sono state presentate da n. 6 unità di personale nei profili di inquadramento di seguito indicati:

- n. 3 unità per Collaboratore di Amministrazione - CAM (VI livello professionale);
- n. 1 unità per Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca - CTER (V livello professionale);
- n. 2 unità per Operatore di Amministrazione - OPAM (VIII livello professionale).

Con Determina n. 331 del 9 novembre 2020 è stata nominata la Commissione esaminatrice per la relativa procedura e, all'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, con Determina n. 382 del 9 dicembre 2020, il riconoscimento della mobilità di profilo a parità di livello in favore dei dipendenti interessati. Il riconoscimento di tale mobilità di profilo è stato in ogni caso condizionato all'aggiornamento della dotazione organica dell'Istituto.

#### **4.6 Assegni di ricerca**

In attuazione alla Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, si evidenzia che, rispetto a quelli avviati in attuazione delle Determine n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018, risultano ancora in essere alla data del 31 dicembre 2020 n. 7 assegni di ricerca, di cui:

- n. 3 con scadenza, all'esito della proroga per maternità perfezionata nel 2020, al 29 marzo 2021;
  - n. 3 con scadenza, a seguito del relativo rinnovo concordato nel 2020, al 30 settembre 2022;
  - n. 1 con scadenza, a seguito del relativo rinnovo concordato nel 2020, al 31 dicembre 2022.
- Non sono stati attivati nel corso del 2020 altri e diversi assegni di ricerca.

#### **4.7 Contratti di collaborazione**

In attuazione dell'art. 7, co. 6, D.Lgs. 165/2001, rubricato "Presupposti, criteri e modalità operative per l'affidamento di incarichi individuali, con contratti di lavoro autonomo, di natura occasionale o coordinata e continuativa, nonché in materia di spese per convegni, mostre, pubblicità, relazioni pubbliche e di rappresentanza. Adempimenti e obblighi di pubblicità", sono stati conferiti nel corso del 2020 n. 83 incarichi di lavoro autonomo, l'assoluta maggioranza dei quali in favore di esperti affidatari di incarichi per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti l'attuazione del Programma Erasmus+ da parte della relativa Agenzia Nazionale dell'INAPP.

In particolare, sono stati conferiti:

- n. 1 incarico di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- n. 48 incarichi di lavoro autonomo occasionale;
- n. 34 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva.

#### 4.8 Indennità di responsabilità

Per l'anno 2020, l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale, con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture e Progetti dell'Istituto, è stata riconosciuta, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte dal medesimo personale in conformità al Piano della Performance per l'annualità in questione.

Nel corso dello stesso anno, l'Istituto, con Determina n. 63 del 18 marzo 2020 e in esecuzione della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 13 marzo 2020, ha ratificato e prolungato sino al 10 aprile 2020 la durata degli incarichi di responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 già conferiti con Determina n. 81 del 2019 al personale con inquadramento nei livelli IV-VIII ed incentrati su specifici e qualificati aspetti dell'attività amministrativa dell'Istituto.

Con Determina n. 94 del 10 aprile 2020 è stata successivamente prorogata al 30 giugno 2020 la durata degli incarichi conferiti con la Determina sopracitata, così da dare continuità al presidio delle relative funzioni, oltre che disposto il conferimento di alcuni ulteriori incarichi.

Tutti gli incarichi in questione sono stati, infine, prorogati sino al 31 dicembre 2020 con Determina n. 189 del 1° luglio 2020.

#### 4.9 Personale in servizio presso altre Amministrazioni.

Nel corso del 2020 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione di comandi (anche se solo per parte dell'anno per alcuni di questi) di personale INAPP, per un totale di n. 5 unità di personale a tempo indeterminato.

Tale personale ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti.

I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione.

Si riporta, di seguito, uno schema riassuntivo con la situazione dei comandi di personale dell'Istituto presso altre P.A. ("out") e dei comandi di personale di altre P.A. presso l'INAPP ("in") in relazione all'annualità 2020, con prosecuzione, laddove prevista, anche sull'annualità 2021 o parte di essa:

Comandi	2020	2021
IN	2*	1**
OUT	6***	4****

\* di cui n. 1 Dirigente amministrativo di IIa fascia e n. 1 con inquadramento da CTER di IV livello professionale;

\*\* di cui n. 1 con inquadramento da CTER di IV livello professionale;

\*\*\* di cui n. 3 con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale, n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale), n. 1 con inquadramento da CAM di VII livello professionale e n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione di IV livello professionale;

\*\*\*\* di cui n. 3 con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale e n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione di IV livello professionale.



Sempre nel corso del 2020 n. 5 unità di personale (di cui n. 2 con inquadramento da Tecnologo di III livello professionale; n. 1 con inquadramento da Ricercatore di III livello professionale, n. 2 con inquadramento da CTER di VI livello professionale) sono state o sono rimaste collocate in aspettativa non retribuita.

#### **4.10 Organico e movimenti di personale**

La situazione generale del personale in servizio alla data del 31 dicembre 2020 è la seguente:

PERSONALE	UNITA'
Personale a tempo indeterminato	
Dirigente IIa Fascia	1
I livello professionale	8
II livello professionale	7
III livello professionale	116
IV livello professionale	39
V livello professionale	30
VI livello professionale	104
VII livello professionale	70
VIII livello professionale	28
Totale	403
Personale a tempo determinato	
Direttore Generale	1
Dirigente IIa Fascia	1
Totale	2

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale complessivamente in servizio risulta così suddiviso, a prescindere dalle caratteristiche temporali del relativo rapporto di lavoro:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-II-III)	131
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	162
Area amministrativa (Direttore Generale, Dirigenti IIa fascia, liv. IV-VIII)	112
Totale	405

A tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trova applicazione la disciplina prevista dal CCNL Istruzione e Ricerca - Triennio 2016-2018 - del 19 aprile 2018.

Al personale dell'area dirigenziale trova applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area istruzione e Ricerca - Triennio 2016-2018 - dell'8 luglio 2019.

#### **4.11 Personale a tempo indeterminato**

Il personale INAPP a tempo indeterminato in servizio alla data del 31 dicembre 2020 consta, come da tabella sopra riportata, complessivamente di n. 403 unità.

I dirigenti di ruolo di IIa fascia risultano pari a n. 1 unità.

Le cessazioni dal servizio del personale di ruolo nel corso del 2020 risultano pari a n. 6 unità di personale, come sotto specificato:

- n. 1 Ricercatore di III livello professionale;
- n. 1 Tecnologo di III livello professionale;
- n. 1 CTER di VI livello professionale;
- n. 1 CAM di VI livello professionale;
- n. 1 CAM di VII livello professionale;
- n. 1 OTE di VIII livello professionale.

#### **4.12 Personale a tempo determinato**

Il personale a tempo determinato in servizio al 31 dicembre 2020 consta complessivamente di n. 2 unità:

- il Direttore Generale, ex art. 12, co. 2, del vigente Statuto dell'INAPP;
- n. 1 dirigente di IIa fascia, ex art. 19, co. 6 quater, D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 e s.m.i..

Nel corso del 2020 è cessato, per scadenza del termine previsto nella Determina n. 221 del 31 maggio 2019, il comando ex art. 19, co. 5 bis, D.Lgs. n. 165 del 30 marzo 2001 e s.m.i. presso l'INAPP di una dirigente dell'Ispettorato Nazionale del Lavoro, già conferitaria dell'incarico di Responsabile dell'Ufficio dirigenziale Controllo di Gestione e Patrimonio.

#### **4.13 Spesa del personale**

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2020, è stata pari a euro 22.757.613,75 il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella Nota integrativa.

Tale importo tiene conto di tutte le spese connesse con le retribuzioni del personale dipendente a fronte del rapporto di lavoro intercorrente con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché degli altri oneri in favore del personale stesso.

##### **4.13.1 Trattamento fine rapporto e Trattamento fine servizio**

Occorre aggiungere che gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2020 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valore su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 894.442,26 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 927,15).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2020, un importo totale lordo di euro 183.032,17.

Tale accantonamento per il 2020, che segue quello effettuato anche nel precedente anno, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze. Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze;
- dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento degli anzidetti concorsi per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2020 è stato erogato, in base alla normativa vigente, a titolo di TFR e TFS, in favore del personale cessato dal servizio un importo lordo totale di euro 1.680.745,44.

Ed ancora, sempre nel 2020, a seguito di specifica richiesta effettuata dall'Istituto nel corso dello stesso anno o degli anni precedenti, sono state liquidate da Generali Italia S.p.A., con relativo incasso da parte dell'Istituto, posizioni assicurative a valere sulle polizze collettive in essere per un importo totale netto di euro 604.197,14, di tale importo euro 532.362,19 corrispondono ai premi versati nel corso degli anni a titolo di accantonamento periodico di trattamento di fine servizio e trattamento di fine rapporto rispetto alle relative posizioni individuali dei dipendenti interessati. L'importo differenziale, rispetto a quelli sopra indicati, pari euro 71.834,95, è relativo ai rendimenti maturati a valere sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. rispetto alle posizioni liquidate nel 2020.

Rispetto all'importo appena sopra richiamato, euro 57.672,66 costituiscono rendimenti maturati sulla polizza collettiva Generali Italia S.p.A. n. 26000798 ed erogati in favore del personale beneficiario, mentre 14.162,29 costituiscono rendimenti maturati sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. n. 154.902 e n. 154.151 in favore dell'Istituto.

Solo per completezza espositiva, appare utile precisare che alla data del 31 dicembre 2020 sono attive n. 6 polizze collettive Generali Italia S.p.A. per la gestione degli accantonamenti delle quote annuali di TFS/TFR.

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2020, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

Enti previdenziali	tempo indeterminato	tempo determinato	Totale
Gestione INPS	427.964,87	53,56	428.018,43
Gestione ex INPDAP	3.518.419,38	34.963,03	3.553.382,41
Gestione ex INPDAP ex ENPDEP	15.543,03	136,86	15.679,89
Gestione INPGI	26.188,57		26.188,57
Totale	3.988.115,85	35.153,45	4.023.269,30

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo e dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, solo successivamente rimborsate all'INAPP.

#### 4.13.2 Trattamento accessorio

##### Fondo accessorio Personale non dirigenziale.

Per il 2020 è stato costituito il fondo per il trattamento accessorio del personale non dirigenziale (livelli IV-VIII) con Determina del 16 dicembre 2020 n. 398.

Non è stato perfezionato nel corso della medesima annualità il contratto collettivo integrativo. Ciò fermo, in linea con quanto elaborato nella scorsa annualità, si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito al trattamento accessorio per il personale non dirigenziale a tempo indeterminato (livelli IV-VIII), con gli importi già corrisposti al medesimo personale e gli importi ancora da corrispondere, aggiornato al 31 dicembre 2020, in relazione alle annualità 2018, 2019 e 2020:

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale (a tempo indeterminato) livelli IV-VIII	2018	2019	2020
Importo fondo	2.680.014,65	3.184.919,82	3.463.967,90
Importi erogati	2.676.309,59	3.183.576,11	2.749.547,24
Importi ancora da erogare	3.705,06	1.343,71	714.420,66

Ovviamente, considerata l'evoluzione del personale INAPP negli ultimi cinque anni, l'incremento dell'importo del fondo, come sopra rappresentato, è da ricondurre esclusivamente al perfezionamento del programma di stabilizzazione del personale già a determinato in attuazione dell'art. 20, co. 1, D.Lgs. n. 75/2017 ed alla correlata incidenza incrementale di tali stabilizzazioni, in deroga all'art. 23, co. 2, del medesimo decreto, sulla misura delle risorse per il trattamento accessorio, in applicazione dell'art. 11 ("Adeguamento dei fondi destinati al trattamento economico accessorio del personale dipendente della pubblica amministrazione"), co. 1 e 2, Decreto Legge 14 dicembre 2018, n. 135 (Disposizioni urgenti in materia di sostegno e semplificazione per le imprese e per la pubblica amministrazione), convertito con modificazioni dalla Legge 11 febbraio 2019, n. 12.

##### Fondo accessorio Personale dirigenziale.

In analogia, di seguito si riporta uno schema riassuntivo, in merito alla situazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale dirigenziale.

Con Determina n. 399 del 16 dicembre 2020 è stata disposta, previa certificazione da parte del Collegio dei Revisori, la costituzione del fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale di IIa fascia per il 2018 e le annualità successive, quindi anche per il 2020.

L'Istituto deve ancora perfezionare la contrattazione integrativa in ordine al trattamento accessorio per le annualità a decorrere dal 2016; in tal senso, sono in corso le trattative con le OO.SS..

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito al trattamento accessorio per il personale dirigenziale (IIa fascia), con gli importi già corrisposti al medesimo personale e gli

importi ancora da corrispondere, aggiornato al 31 dicembre 2020, in relazione alle annualità 2018, 2019 e 2020:

Fondo trattamento accessorio personale dirigenziale (II <sup>a</sup> fascia)	2018	2019	2020
Importo fondo	161.928,65	161.928,65	161.928,65
Importi erogati	154.830,46	135.834,01	100.425,16
Importi ancora da erogare	7.098,19	26.094,64	61.503,49

In merito al trattamento accessorio, va ancora aggiunto che l'Amministrazione ha proceduto ad apposito stanziamento in bilancio per la costituzione del Fondo ex art. 19 ("Attività per prestazioni a committenti esterni") del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005) e s.m.i..

Tale previsione collettiva prevede che "I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti.

Con le OO.SS. è stato in proposito definito il 1° luglio 2020 un verbale di intesa di carattere generale rispetto alle potenzialità del fondo di incentivazione in questione: la relativa deliberazione dell'Ente sarà assunta previa concertazione con le OO.SS."

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19, dunque, possono rientrare tra le "attività per prestazioni a committenti esterni" le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell'ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l'Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Il fondo, è stato costituito per il 2020, in sede di prima applicazione, con una piccola parte delle risorse correlate al funzionamento del Piano di attuazione PON SPAO ed all'implementazione del Programma Erasmus+, prevede di poter essere incrementato con ulteriori risorse aventi le medesime caratteristiche come sopra ricordate, derivanti da quote percentuali (appositamente individuate nei provvedimenti di accertamento dei finanziamenti da parte del Centro di Gestione Finanziaria) sugli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento.

Sul capitolo "Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni ex art.19 CCNL 2002/2005" è stata stanziata una somma di € 161.014,00 e contestualmente si è proceduto allo stanziamento nei relativi capitoli le somme necessarie a coprire i correlati oneri a carico del datore di lavoro, per un totale complessivo di € 214.000,00.

#### 4.14 Personale in organico al 31.12.2020

Livelli	Profili professionali	Personale in organico al 31 dicembre 2020
I	Direttore Generale	0
I	Dirigente	0
II	Dirigente	1
	totale profilo	1
I	Dirigente di Ricerca	4
II	Primo Ricercatore	4
III	Ricercatore	85
	totale profilo	93
I	Dirigente Tecnologo	4
II	Primo Tecnologo	4
III	Tecnologo	30
	totale profilo	38
IV	Funzionario Amm.ne	6
V	Funzionario Amm.ne	9
	totale profilo	15
IV	C.T.E.R.	33
V	C.T.E.R.	10
VI	C.T.E.R.	95
	totale profilo	138
V	Collaboratore di Amm.ne	11
VI	Collaboratore di Amm.ne	8
VII	Collaboratore di Amm.ne	70
	totale profilo	89
VI	Operatore Tecnico	1
VII	Operatore Tecnico	0
VIII	Operatore Tecnico	23
	totale profilo	24
VII	Operatore Amm.ne	0
VIII	Operatore Amm.ne	5
	totale profilo	5
<b>TOTALE</b>		<b>403</b>

## 5 La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2020 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a € **128.307.034,25** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a € **117.430.608,08**, (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2019 per € **1.630.469,95**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad € **17.175.790,19** ed in uscita ad € **17.175.790,19**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la "parte entrate" e per la "parte spese" di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

### 5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per € **103.173.126,07** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € **98.164.441,29** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di € **5.008.684,78** dovuta, in prevalenza, all'incremento del piano di attività relativo al Fondo Sociale Europeo 2020;
- accertamenti di Entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per € **1.612.413,11** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € **1.753.171,50** con una minore entrata rispetto alle previsioni di € **140.758,39**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per € **615.929,84** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € **631.334,21** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di € **15.404,37**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per € **5.729.775,04** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € **7.000.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di € **1.270.224,96**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per € **0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di € **9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di € **9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro, minori entrate per € 5.627.702,94.

## **5.2 Per la parte spese**

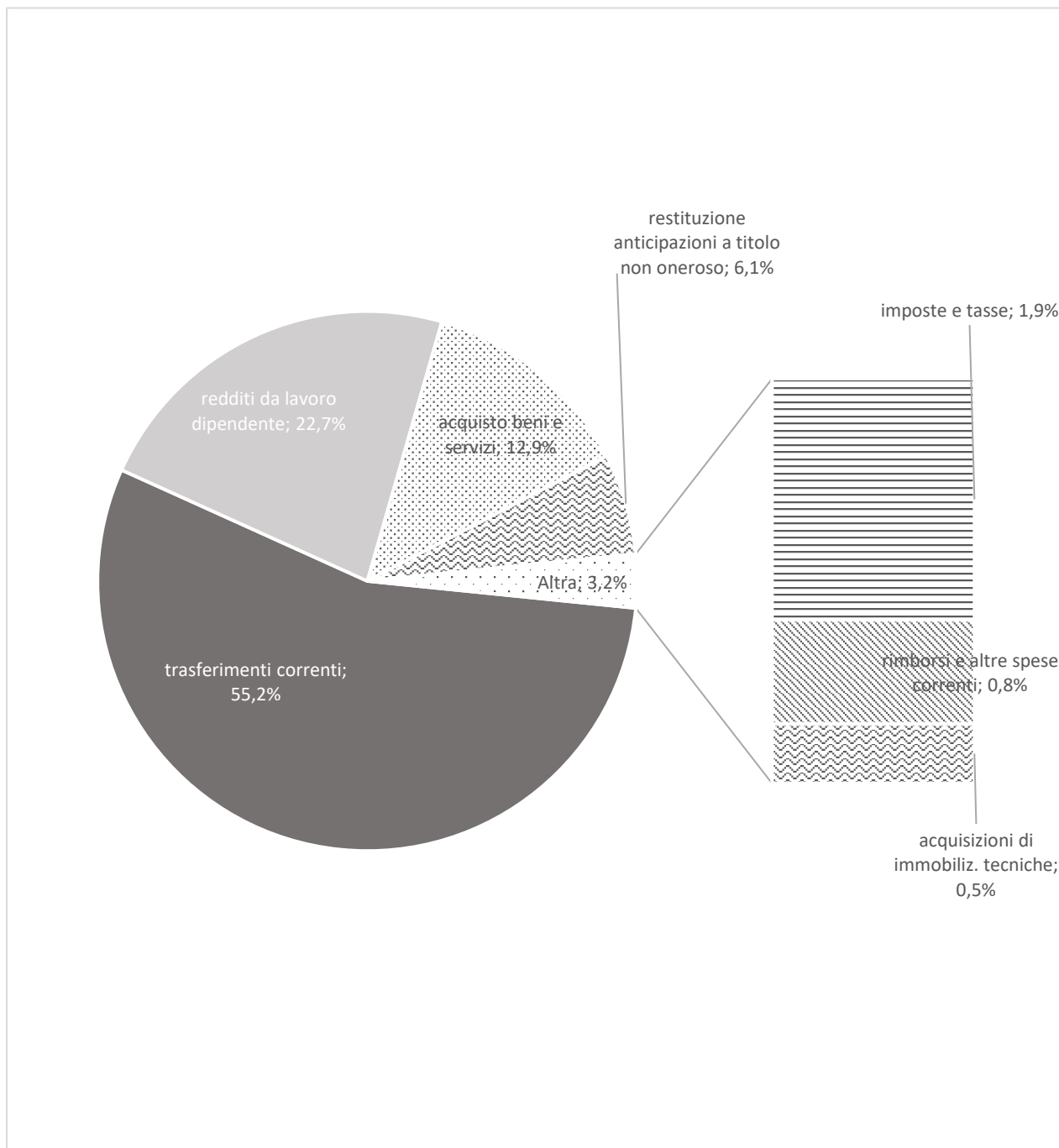
- a) organi dell'Ente, impegni per € 145.727,21 a fronte di € 222.173,72 previsti;
- b) personale, impegni per € 22.757.613,75 a fronte di € 23.866.454,53 previsti, di cui per trattamento di quiescenza, integrativi e sostitutivi, impegni ed indennità di anzianità al personale cessato dal servizio per € 1.412.364,03 a fronte di € 1.760.010,88 previsti;
- c) personale in comando presso altre amministrazioni, impegni € 293.333,38 a fronte di € 358.715,82 previsti;
- d) beni e servizi vari (spese generali), impegni per € 6.331.183,69 a fronte di € 7.240.884,91 previsti, di cui: per locazioni impegni per € 3.936.654,14 a fronte di € 3.940.346,77 previsti e per utenze impegni per € 138.700,50 a fronte di € 183.500,00 previsti;
- e) attività dell'Ente, impegni per € 6.584.093,63 a fronte di € 8.064.151,30 previsti;
- f) trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate, impegni per € 55.296.049,49 a fronte di 58.410.199,01 previsti;
- g) oneri finanziari relativi ad interessi passivi e spese bancarie, impegni per € 37.142,25 a fronte di € 70.075,00 previsti;
- h) imposte e tasse, impegni per € 1.911.392,16 a fronte di € 1.969.105,81 previsti;
- i) restituzioni e rimborsi diversi, impegni per € 59.968,31 a fronte di € 66.419,12 previsti;
- j) acquisizioni di immobilizzazioni tecniche, impegni per € 472.530,90 a fronte di € 729.282,81previsti;
- k) versamenti limiti di legge contenimento della spesa pubblica, impegni per € 286.522,16 a fronte di € 287.009,42;
- l) restituzione anticipazioni a titolo non oneroso impegni per € 6.079.260,96 a fronte di € 7.349.485,92 previsti. Le anticipazioni da istituto cassiere non hanno registrato impegni a fronte di € 9.210.000,00 previsti.





## RIPARTIZIONE DEGLI IMPEGNI DI SPESA 2020

Nella distribuzione della spesa di competenza (al netto delle partite di giro) oltre la metà degli impegni assunti riguarda trasferimenti correnti a pubbliche amministrazioni, mentre meno di un quarto è coperto dai redditi da lavoro dipendente. Gli acquisti di beni e servizi rappresentano quasi il 13% del totale.



## 6 La gestione dei Residui

### 6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2020: accertamento esercizio 2020 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2020, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2020 risultano pari a euro 67.698.780,45, di cui euro 34.166.911,26 di competenza 2020 e euro 33.531.869,17 formati nel periodo 2000-2019. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2019 per euro 63.312.532,66 in questo esercizio si evidenzia, quindi, un leggero incremento in termini di valori assoluti.

I residui passivi complessivi al 31/12/2020 risultano pari a euro 77.917.967,53 di cui euro 37.498.699,45 di competenza 2020 e euro 40.419.268,08 formati nel periodo 2002-2019. Rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2019 per euro 85.297.732,44 in questo esercizio si evidenzia, quindi, una leggera flessione in termini di valori assoluti.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2020, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2000/2019 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2020:

Tipologia residui attivi	Importo
Residui attivi al 1/1/2020	63.312.532,66
Residui attivi riscossi nel 2020	28.035.822,80
Residui attivi eliminati	1.744.840,69
Residui attivi 2000/2019 riaccertati	33.531.869,17

Le riscossioni ammontano a complessivi € 28.035.822,80 e rappresentano un importante risultato conseguito nel 2020 derivato soprattutto dall'erogazione dei pagamenti intermedi inerenti alla programmazione di FSE 2014-2020, per il periodo nel quale ISFOL operava come soggetto beneficiario dal 1.1.2015 al 31.12.2017, ottenuta a seguito di una complessa ricostruzione della situazione contabile delle spese rendicontate e delle spese ancora in fase di verifica e controllo, con sollecitazione e confronto con l'Autorità di Gestione (AdG) per le somme ancora pendenti. Restano ancora da liquidare parte dei rimborsi attesi, che potranno essere erogati solo a seguito della chiusura definitiva da parte dell'AdG della programmazione stessa. Le eliminazioni contabili operate sui residui attivi, risultano pari a complessivi euro 1.744.840,69 mentre i residui riaccertati sono pari a euro 33.531.869,17.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2002/2019 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2020:

Tipologia residui passivi	Importo
Residui passivi al 1/1/2020	85.297.732,44
Residui passivi erogati nel corso del 2020	37.958.251,76
Residui passivi eliminati	6.920.212,60
Residui passivi 2002/2020 riaccertati	40.419.268,08

Al 31 dicembre 2020 risultano erogate somme per euro 37.958.251,76 e residui passivi riaccertati per euro 40.419.268,08.

Al fine di evidenziare il lavoro di verifica effettuato dopo l'approvazione del rendiconto generale 2019 sulle scritture contabili in ordine ai residui in esso riaccertati (quindi sui residui in essere al 31.12.2016), nelle tavole seguenti, inoltre, si rappresenta l'evoluzione alla fine degli ultimi quattro esercizi. dell'ammontare dei residui sia attivi che passivi in riferimento al loro anno di formazione rispettivamente dal 2000 al 2016 e dal 2002 al 2016

## 6.2 Residui attivi pregressi per anno di formazione dal 2000 al 2016

anno di formazione	Residui attivi al 31/12/2017	Residui attivi al 31/12/2018	Residui attivi al 31/12/2019	Residui attivi al 31/12/2020
2000	58.876,09	58.876,09	58.876,09	58.876,09
2001	2.027.206,64	2.027.206,64	2.004.415,69	1.969.200,82
2002	31.760,62	26.840,67	25.051,41	0
2003	182.730,74	182.730,74	173.135,35	0
2004	679.994,80	497.604,20	27.752,52	17.390,10
2005	1.404,36	1.404,36	1.404,36	0
2006	729.907,13	467.669,85	378.091,10	366.686,53
2007	1.484.993,29	1.033.566,89	989.126,37	345.406,37
2008	3.056.068,83	1.261.006,81	1.150.354,10	788.835,89
2009	1.544.719,75	1.083.947,78	647.810,01	598.869,06
2010	1.046.093,06	935.610,31	873.499,86	792.707,85
2011	544.666,96	453.301,76	269.075,81	171.314,33
2012	537.473,04	484.195,35	421.797,87	300.800,19
2013	427.060,02	253.412,04	185.377,09	136.114,07
2014	846.497,07	831.577,10	262.457,09	183.608,83
2015	3.190.778,43	2.949.216,32	2.817.876,83	1.931.589,63
2016	27.008.681,70	9.674.481,08	7.568.824,41	4.253.843,54
Totale	43.398.912,53	22.222.647,99	17.854.925,96	11.915.243,30

### 6.3 Residui passivi pregressi per anno di formazione dal 2002 al 2016

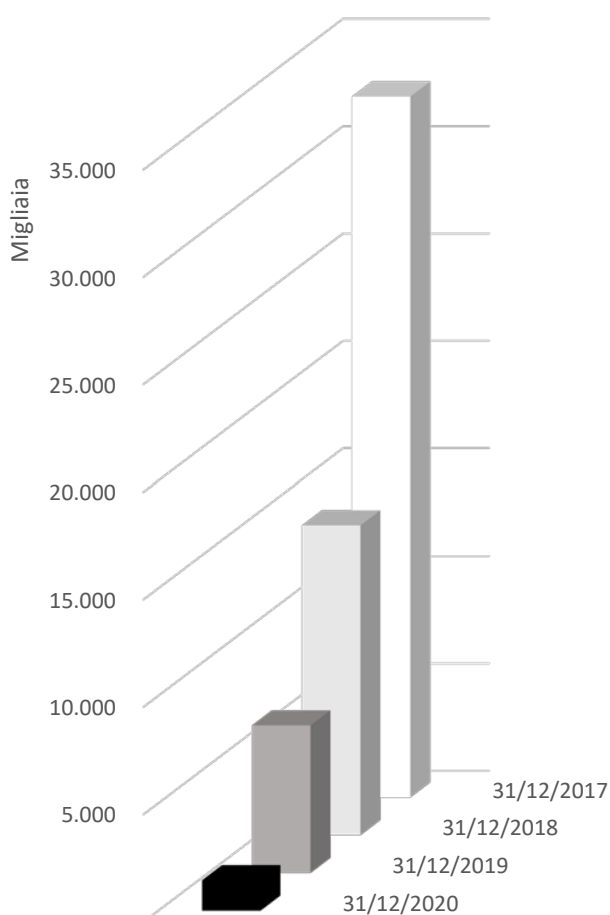
Residui passivi pregressi per anno di formazione	Residui Passivi al 31/12/2017	Residui passivi al 31/12/2018	Residui al 31/12/2019	Somma di Residui passivi al 31/12/2020
2002	660.995,57	660.995,57	660.995,57	-
2003	259.456,47	259.456,47	259.456,47	253.463,55
2004	127.991,41			
2005	68.180,41	25.132,09	25.132,09	25.132,09
2006	64.980,85	36.180,85	36.180,85	834,45
2007	41.340,11	41.006,83	41.006,83	24.632,19
2008	171.549,85	125.100,27	124.611,27	118.636,27
2009	5.231,74	336,00	336,00	-
2010	591.704,94	256.608,93	256.608,93	773,58
2011	279.682,06	278.270,85	258.817,56	241.159,98
2012	918.522,49	770.829,26	634.447,04	1.227,32
2013	1.140.937,38	970.631,90	819.392,95	473.888,75
2014	2.186.079,04	847.668,93	9.788,81	-
2015	3.114.616,57	1.926.129,76	1.456.060,61	21.329,81
2016	22.973.358,08	8.217.431,00	2.282.827,07	263.484,39
<b>Totale</b>	<b>32.604.626,97</b>	<b>14.415.778,71</b>	<b>6.865.662,05</b>	<b>1.424.562,38</b>



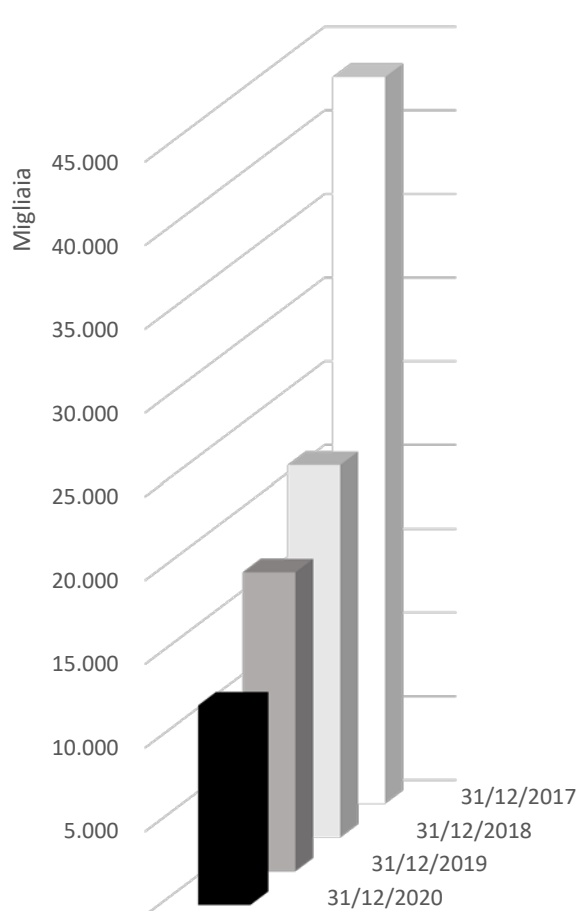
### **RESIDUI PREGRESSI ATTIVI ANNI 2000-2016 E PASSIVI ANNI 2002 al 2020: confronto del loro valore negli ultimi quattro esercizi**

Il significativo sforzo compiuto nei recenti esercizi (in particolare dal 2018) per abbattere i residui attivi e passivi creatisi nell'arco degli ultimi 20 anni, è immediatamente percepibile nella rappresentazione grafica che segue. In termini percentuali infatti i residui attivi degli anni pregressi hanno subito dal 2017 al 2020 un abbattimento del 73% mentre la riduzione dei residui passivi, nello stesso periodo, è stata quasi totale, pari al 96%.

Valore dei residui passivi formati dal 2002 al 2016 rilevato negli ultimi quattro esercizi



Valore dei residui attivi formati dal 2000 al 2016 rilevato negli ultimi quattro esercizi





Come si evince dalla lettura della tabella gli unici scostamenti, ad eccezione di un disallineamento evidenziato nella macrovoce società, hanno interessato la macrovoce di spesa personale e, come sua conseguenza, la voce relativa ai rimborsi per *spese indirette*, che vengono automaticamente imputate nella misura del 25% delle altre spese intese come *spese dirette*.

In particolare, con riferimento allo scostamento nella macrovoce "Società" rilevato nell'annualità 2018 per euro 242.768,00, trattasi di una gara aggiudicata ad una società esterna per la rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento della Terza edizione dell'indagine campionaria sulle professioni. A seguito di contestazioni al soggetto incaricato INAPP, con nota prot. n. 9926 del 3 dicembre 2019, ha formalmente risolto il contratto medesimo ed avviato un contenzioso: di conseguenza l'importo di euro 242.768,00 contabilizzato nell'esercizio 2018 e rendicontato a valere sulle risorse di FSE è stato successivamente stralciato dal budget nella successiva rimodulazione del Piano FSE, in attesa dell'esito del contenzioso stesso.

Con riferimento agli scostamenti nella macrovoce personale e costi indiretti l'adozione della metodologia di calcolo UCS ha determinato, rispetto a quanto già contabilizzato nel biennio 2018/2019, un maggior riconoscimento a valere sui fondi FSE dei costi diretti sostenuti per il personale impiegato nelle operazioni PON SPAO, per complessivi euro 1.944.321,82, ed una minore attribuzione di costi indiretti, per euro 79.046,17, con una variazione complessiva positiva di euro 1.865.275,65. Ciò ha comportato, tenuto conto della revoca dell'affidamento sopra segnalata, un necessario ricalcolo dell'avanzo di Fondo Sociale e conseguentemente anche di quello inerente al fondo Istituzionale determinando un risparmio sulla dotazione istituzionale con un conseguente incremento del relativo avanzo per complessivi € 1.622.507,65

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020, pari ad € **26.717.351,23** risulta così ripartito:

### **7.1 A) Avanzo di amministrazione vincolato**

#### **Avanzo vincolato per un importo pari a € 14.804.125,10 di cui:**

1. € **4.463.087,11** riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi. Tale somma deriva dall'utilizzo di complessivi € 614.060,90 a valere sull'avanzo vincolato a tale scopo, con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01.

Nel dettaglio l'importo utilizzato pari a € 614.060,90 è riconducibile alla copertura di:

- crediti sollecitati risultati inesigibili per euro 156.768,17;
- crediti vetusti per i quali non è stato trovato alcun riscontro né cartaceo né su supporto informativo e che vengono, pertanto, eliminati per un importo pari a euro 184.638,04;
- spese sostenute e non riconosciute per un importo complessivo pari a euro 272.654,69 di cui euro 211.762,29 inerenti alla programmazione FSE 2007-2013.

2. € **447.720,29** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali" ex circolare del Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 14 del 29 aprile 2019, relativo alle annualità 2019 e 2020;

3. € **642.718,34** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto" delle posizioni non più coperte da polizza Generali S.p.A. come da impostazione già definita e descritta nell'ambito del Rendiconto generale 2019;
4. € **100.728,58** corrispondenti alla differenza tra le risorse risultanti dallo stanziamento definitivo del bilancio di previsione 2020 (comprensivo di tutte le variazioni di bilancio) ovvero del budget 2020 (comprensivo delle rimodulazioni) e la spesa sostenuta per i buoni pasto attribuiti al personale - dirigenziale e non - nell'anno 2020". Avanzo vincolato in relazione alle ipotesi di cui al comma 870 della legge n. 178/2020 e della circolare MEF-RGS n. 11 del 9/4/2020, salve tutte le procedure previste per il suo effettivo impiego.
5. **2.832.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.756 del 28.1.2021 del competente Ufficio legale,
6. € **27.946,05** riconducibile al comando di una dipendente ANPAL presso INAPP (delibera n.146 del 1 giugno 2020);
7. € **171.418,23** riconducibile al rimborso da parte di Assicurazioni Generali di parte dei premi versati da destinare al personale cessato dal servizio.
8. € **372.144,02** riconducibile alle progressioni di carriera personale livello I-III ex art.15 CCNL del 7/04/2006; (vedi parag.4.3 relazione)
9. € **5.746.362,48** riconducibile ad attività finanziate da soggetti esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione e riguarda tutto ciò che l'Istituto gestisce al di fuori delle proprie attività istituzionali, derivante dal Consuntivo 2019 per € 2.763.574,80 (al netto di euro 542.341,92 dovuti alla ridefinizione di parte dell'avanzo derivante da finanziamenti a destinazione vincolata come meglio rappresentato nel successivo punto 3) e da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2020 per € 2.982.787,68 di cui € **214.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni ex art.19 CCNL 2002/2005" per l'annualità 2020.

## **7.2 B) Avanzo di amministrazione disponibile**

### **Avanzo disponibile per € 11.913.226,13 riconducibile:**

1. **a economie realizzate nell'anno 2020 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 5.913.537,48.**

In particolare si riferiscono a:

- economie per mancato utilizzo per euro 263.510,98 del fondo di riserva;
- economia sui costi del personale, pari a € 3.529.833,24 al netto delle somme che vengono vincolate nel fondo rischi da contenzioso per euro 2.832.000,00, derivante in parte dall'adozione della metodologia di calcolo UCS per l'intero piano PON SPAO 2018/2020 che ha determinato, rispetto a quanto già contabilizzato anche negli anni precedenti, un maggior riconoscimento a valere sui fondi FSE dei costi sostenuti per il personale direttamente impiegato nelle operazioni nell'intero triennio, ed in parte ad una diversa imputazione a bilancio di una parte dei costi del personale impegnato per l'Agenzia Erasmus+ che, rispetto a quanto ipotizzato nel bilancio previsionale, adesso anziché su fondi istituzionali vengono più correttamente imputati sulle



disponibilità dei fondi riconosciuti dalla Commissione Europea proprio per il funzionamento dell'Agenzia.

- economie di costi dovuta a slittamento di procedure di affidamenti esterni all'esercizio 2021 pari a euro 672.642,03 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, quote di associazione);
- economie sulle spese generali per euro 737.815,35;
- economie sull'attivazione di convenzioni scientifiche nazionali ed internazionali per euro 200.000,00;
- economie sull'attivazione di assegni di ricerca per euro 73.000,00;
- economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per euro 26.434,98;
- economia per mancato avvio della manutenzione ordinaria sul fabbricato in locazione sito in via Corso di Italia n. 33 per euro 252.698,00.
- economie relative alle spese per organi di istituto per euro 76.446,51;
- maggiori accertamenti per complessivi euro 81.156,39, derivanti da:
  - Rendimenti incassati da Generali, maturati su premi versati a titolo di accantonamento TFR, per dipendenti cessati. 14.719,14
  - Recupero spese pubblicità gare 16.823,04
  - Rimborsi per personale comandato 23.164,00
  - Rimborso per spese inerenti progetti sostenute dall'Istituto 11.438,35
  - Tesoreria dello Stato - Interessi anno 2020 124,66
  - Rendimenti incassati da Generali, maturati su premi versati a titolo di accantonamento TFR, da versare a dipendenti cessati. 14.887,20

2. all'eliminazione dei residui passivi pregressi per € 5.457.346,73. Rispetto alle singole voci di seguito indicate, rispetto alle quali per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale.

Tale importo è riconducibile a:

- eliminazione dai residui passivi degli impegni assunti per "oneri da contenzioso", per un importo complessivo di € 1.271.360,69, finalizzata ad una più corretta contabilizzazione della somma nell'apposito fondo rischi da contenzioso risultante tra le poste dell'avanzo vincolato: somma che viene integrata in base alle valutazioni espresse dal competente Ufficio legale il 28.1.2021, con nota n.756, fino al raggiungimento dell'importo indicato di 2.832.000 euro;
- eliminazione di debiti vetusti per complessivi € 696.341,97, derivante sia dalla rilevante anzianità dei debiti stessi sia, soprattutto, dalla assoluta mancanza di riscontri documentali che da una parte ne potessero convalidare la effettiva sussistenza, e dall'altra consentissero di attivare una richiesta di riscontro nel merito da parte delle amministrazioni interessate, che in questi anni non hanno comunque mai sollecitato alcuna loro liquidazione;
- eliminazione di un impegno iscritto a bilancio nel 2010 per euro 250.000,00 a favore dell'ISTAT, quale coda di trascinamento di precedenti protocolli di collaborazione tra le due amministrazioni, che non ha mai avuto un seguito;
- disimpegno delle risorse necessarie alla ristrutturazione della sede INAPP di Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28. per complessivi euro 1.016.000,00 come meglio precisato nel precedente paragrafo 3;
- rimodulazione in diminuzione di impegni pluriennali relativi ad incarichi a società nell'ambito della realizzazione di attività istituzionali per complessivi euro 1.765.000,06 riguardante, in particolare, i servizi inerenti al "Facility management "per euro 685.397,20, la "Gestione Manutenzione Sistema Informatico INAPP" per



parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, aveva contabilizzato su tali finanziamenti solo una parte delle spese effettivamente sostenute nell'anno per il funzionamento dell'Agenzia. Nel 2017 le spese sostenute, pari ad euro 3.022.626,04, furono contabilizzate quale cofinanziamento istituzionale per euro 1.485.034,34 e come progetto Erasmus per euro 1.537.591,70. In corso di esercizio, a fronte di un finanziamento forfettario riconosciuto in misura superiore rispetto a quanto originariamente previsto, non furono operate le necessarie correzioni contabili e quindi la differenza è confluita, per il meccanismo appena descritto, nell'avanzo di amministrazione vincolato.

Anche in questo caso si tratta quindi di "ristorare" oggi i fondi di bilancio per una "anticipazione" effettuata all'epoca: In merito all'erogazione del finanziamento a favore dell'Istituto, la Commissione Europea ha già provveduto all'erogazione del saldo dovuto, mentre il Ministero del Lavoro, con nota prot.n. 3383 del 26/05/2020, al termine dei previsti controlli ha riconosciuto l'ammontare del saldo da erogare ad Inapp, pari a euro 399.000,00.

Si tratta di una circostanza analoga a quella sopra descritta in relazione all'avanzo di amministrazione 2020 generato da una non immediata imputazione dei costi per il funzionamento dell'Agenzia Erasmus+, nella misura massima possibile in funzione del loro importo, sui relativi fondi riconosciuti all'Istituto dalla CE.

<b>Avanzo di amministrazione al 31/12/2020</b>			
<i>Composizione</i>	<i>Parte vincolata</i>	<i>Parte disponibile</i>	<i>Totale</i>
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	4.463.087,11		
Accantonamento risparmi derivanti dai buoni pasto non erogati nel 2020 - legge n. 178/2020 comma 870	100.728,58		
Fondo speciale rinnovi contrattuali personale annualità 2020	447.720,29		
Accantonamento quota comando dipendente ANPAL presso INAPP	27.946,05		
Rimborso da parte di Assicurazioni Generali di parte dei premi versati da destinare al personale cessato dal servizio	171.418,23		
Progressioni di carriera personale livello I-III ex art.15 CCNL del 7/04/2006	372.144,02		
Fondo rischi da contenzioso	2.832.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	642.718,34		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2020		11.913.226,13	
<b>Totale</b>	<b>9.057.762,62</b>	<b>11.913.226,13</b>	<b>20.970.988,75</b>
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	5.746.362,48		
<b>Totale</b>	<b>5.746.362,48</b>		<b>5.746.362,48</b>
<b>Totale generale</b>	<b>14.804.125,10</b>	<b>11.913.226,13</b>	<b>26.717.351,23</b>

## 8 Limiti di legge

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in base e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con la Circolare n. 9 del 21/4/2020 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività finanziati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

In particolare, come stabilito dal comma 591 di detta legge, si è provveduto alla determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi calcolando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Tale valore è stato quantificato in € 5.907.109,32.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sopra ricordata, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2019 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari a euro 6.756.566,56.

All'atto del presente consuntivo risulta stanziato nel Bilancio dell'Ente, per la voce "Acquisto di beni e servizi", relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di € 4.333.154,89 come specificato nella tavola seguente.

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo III nota di Variazione Decisionale 2020	Impegnato
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	5.000,00	1.388,50
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	35.000,00	6.560,98
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	89.000,00	88.700,36
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	11.648,94	11.648,94
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	43.233,79
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	55.000,00	6.283,02
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78	62.541,76
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00	22.019,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	21.366,20	2.620,42
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	10.000,00	2.310,80
1.03.02.02.004.02	Spese per pubblicità	820,00	
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	50.510,22	33.055,27
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	28.625,79	8.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	7.324,80	5.375,71
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	10.000,00	10.000,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2.500,00	1.023,50
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00	3.986,31
1.03.02.05.004	Energia elettrica	68.500,00	36.979,57
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	135.062,55	137.863,31
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	51,60
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	168.985,12	160.977,11
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	9.457,10	8.879,56
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	10.000,00	358,60



L'Istituto, con mandato n. 1021 del 23/06/2020 di euro 286.522,16, ha versato quanto previsto dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019, che prevede che "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento."

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio degli importi:

<b>Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A</b>			
<b>D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>Importo dovuto nel 2018</b>	<b>maggiorazione del 10%</b>	<b>importo da versare 2020</b>
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
<b>Totale</b>	<b>256.046,18</b>	<b>25.604,62</b>	<b>281.650,79</b>
<b>Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010</b>			
<b>Disposizioni di contenimento</b>	<b>versamento</b>		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) <b>Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</b></i>	4.871,37		



















Dall'analisi dei dati citati si evince pertanto l'assenza delle condizioni per l'applicazione dell'art. 859 della L. 145/2018 e la conseguente costituzione nel 2021 del Fondo di garanzia per i debiti commerciali.

Il Presidente  
(Prof. Sebastiano Fadda)





*Allegato A*  
***RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE***





## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020			Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
<b>1</b>									
<b>2.01.01.</b>	19.476.743,77	4.611.873,11	14.078.208,68	18.690.081,79	0,00	43.846.888,80	31.037.971,11	12.808.917,69	19.697.774,57
<b>2.01.03.</b>	25.571,99	15.372,41	10.199,58	25.571,99	0,00	44.431,66	15.372,41	29.059,25	28.981,70
<b>2.01.05.</b>	41.310.856,55	21.866.888,06	18.529.277,97	40.396.166,03	0,00	75.961.165,52	65.412.018,93	10.549.146,59	46.092.827,16
	<b>60.813.172,31</b>	<b>26.494.133,58</b>	<b>32.617.686,23</b>	<b>59.111.819,81</b>	<b>-1.701.352,50</b>	<b>119.852.485,98</b>	<b>96.465.362,45</b>	<b>23.387.123,53</b>	<b>65.819.583,43</b>
	<b>60.813.172,31</b>	<b>26.494.133,58</b>	<b>32.617.686,23</b>	<b>59.111.819,81</b>	<b>-1.701.352,50</b>	<b>119.852.485,98</b>	<b>96.465.362,45</b>	<b>23.387.123,53</b>	<b>65.819.583,43</b>
<b>3.01.03.</b>	3.750,00		3.750,00	3.750,00	0,00	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.750,00</b>	<b>3.750,00</b>
<b>3.03.02.</b>	414,56	21,55	393,01	414,56	0,00	12.400,14	27.671,63	-15.271,49	495,64





ENTRATA

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
6.02.02.	Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00		5.729.775,04		5.729.775,04	1.270.224,96
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.729.775,04	0,00	5.729.775,04	1.270.224,96
	<b>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</b>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.729.775,04	0,00	5.729.775,04	1.270.224,96
	<b>7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00				9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<b>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
9.01.01.	Altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.376.837,93		2.376.837,93	-376.837,93
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00		11.931.079,65		11.931.079,65	418.920,35
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		219.325,09	134,42	219.459,51	230.540,49
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00		2.648.334,40	78,70	2.648.413,10	1.271.586,90
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	17.175.577,07	213,12	17.175.790,19	1.544.209,81





**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2020									
			Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni			
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti				
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>										
		Altre entrate per conto terzi										
		<i>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	17.175.577,07	213,12	17.175.790,19	1.544.209,81			
		<b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	147.031.383,87	135.478.947,00	11.552.436,87	94.140.122,99	34.166.911,26	128.307.034,25	7.171.912,75			

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	271.177,03	147.343,82	81.747,88	229.091,70	-42.085,33	13.295.310,73	17.322.920,89	-4.027.610,16	81.961,00















## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
<b>1.10.05.</b>	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	25,09	5.181,25	5.206,34		793,66
<b>1.10.99.</b>	Altre spese correnti n.a.c.		12.843,34	-12.843,34	12.843,34		12.843,34		
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	<b>571.474,90</b>	<b>590.882,92</b>	<b>-19.408,02</b>	<b>38.748,43</b>	<b>5.181,25</b>	<b>43.929,68</b>	<b>0,00</b>	<b>546.953,24</b>
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>102.067.208,59</b>	<b>101.100.649,22</b>	<b>966.560,37</b>	<b>64.156.121,34</b>	<b>29.546.904,69</b>	<b>93.703.026,03</b>	<b>0,00</b>	<b>7.397.622,19</b>
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
<b>2.02.01.</b>	Beni materiali	220.700,00	569.478,81	-348.778,81	196.527,61	177.424,90	373.952,51		195.526,30
<b>2.02.03.</b>	Beni immateriali	203.299,28	159.804,00	43.495,28	57.364,10	41.214,29	98.578,39		61.225,61
<b>2.02.06.</b>	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	<b>423.999,28</b>	<b>729.282,81</b>	<b>-305.283,53</b>	<b>253.891,71</b>	<b>218.639,19</b>	<b>472.530,90</b>	<b>0,00</b>	<b>256.751,91</b>
	<b>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</b>	<b>423.999,28</b>	<b>729.282,81</b>	<b>-305.283,53</b>	<b>253.891,71</b>	<b>218.639,19</b>	<b>472.530,90</b>	<b>0,00</b>	<b>256.751,91</b>
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
<b>4.02.02.</b>	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00				5.729.775,04	6.079.260,96		1.270.224,96
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.349.485,92</b>	<b>-349.485,92</b>	<b>349.485,92</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>6.079.260,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.270.224,96</b>
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.349.485,92</b>	<b>-349.485,92</b>	<b>349.485,92</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>6.079.260,96</b>	<b>0,00</b>	<b>1.270.224,96</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
<b>1.10.05.</b>						1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.587.299,62	106.683,00	1.480.616,62	477.030,45	
<b>1.10.99.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.630.357,16	145.406,34	1.484.950,82	477.030,45	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.061.878,82	-5.837.779,53	71.224.099,29	33.597.953,32	37.626.145,97	115.671.324,88	97.754.074,66	17.917.250,22	67.173.050,66	
<b>2.02.01.</b>						1.339.364,95	-1.017.324,95	322.040,00	21.595,70	300.444,30	1.900.903,52	218.123,31	1.682.780,21	477.869,20	
<b>2.02.03.</b>						2.751.961,05		2.751.961,05	849.733,15	1.902.227,90	2.911.765,05	907.097,25	2.004.667,80	1.943.442,19	
<b>2.02.06.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39	
<b>4.02.02.</b>						259.674,74		259.674,74		259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
<b>5.01.01.</b>	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00					9.210.000,00
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<b>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
<b>7.01.01.</b>	Versamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00		2.192.274,53	184.563,40	2.376.837,93		-376.837,93
<b>7.01.02.</b>	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	12.350.000,00		10.390.363,38	1.540.716,27	11.931.079,65		418.920,35
<b>7.01.03.</b>	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		202.249,93	17.209,58	219.459,51		230.540,49
<b>7.01.99.</b>	Altre uscite per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00		2.387.521,82	260.891,28	2.648.413,10		1.271.586,90
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<b>18.720.000,00</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.172.409,66</b>	<b>2.003.380,53</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.544.209,81</b>
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
<b>7.02.99.</b>	Altre uscite per conto terzi								
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
7.01.01.						2.253,99	2.253,99	2.253,99					2.253,99	2.194.528,52	-892.274,53	184.563,40
7.01.02.						1.517.824,82	1.517.824,82	1.517.824,82					1.517.824,82	11.908.188,20	-2.369.348,78	1.540.716,27
7.01.03.						35.072,10	35.072,10	35.072,10				14,69	35.057,41	237.307,34	90.264,76	17.224,27
7.01.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	330.760,48	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	3.488.969,59	4.321.355,19	397.403,47	591.651,76
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-2.773.955,08	2.334.155,70

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<i>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</i>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	15.172.409,66	2.003.380,53	17.175.790,19	0,00	1.544.209,81
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	147.031.383,87	137.109.416,95	9.921.966,92	79.931.308,63	37.498.699,45	117.430.608,08	0,00	19.678.808,87

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	3.488.969,59	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	-2.773.955,08	2.334.155,70

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>										
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>										
	<i>Titolo I</i>	102.067.208,59	101.100.648,22	966.560,37	64.156.121,34	29.546.904,69	93.703.026,03	0,00	7.397.622,19		
	<i>Titolo II</i>	423.999,28	729.282,81	-305.283,53	253.891,71	218.639,19	472.530,90	0,00	256.751,91		
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		
	<i>Titolo V</i>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<i>Titolo VII</i>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	15.172.409,66	2.003.380,53	17.175.790,19	0,00	1.544.209,81		
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>		
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>		
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>			<b>0,00</b>							
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.061.878,82	-5.837.779,53	71.224.099,29	33.597.953,32	37.626.145,97	115.671.324,88	97.754.074,66	17.917.250,22	67.173.050,66	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	
0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	3.488.969,59	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	-2.773.955,08	2.334.155,70	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>	
<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>	





*Allegato B*  
***RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE***



**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2020									
			Previsioni		Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni					
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse		Da Riscuotere	Totale Accertamenti			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)						
		<b>Fondo iniziale di Cassa</b>										
		<b>Avanzo di amministrazione iniziale</b>				32.650.752,93				10.665.553,15		
		<b>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>										
		<b>2. - Trasferimenti correnti</b>										
		<b>2.01. - Trasferimenti correnti</b>										
		2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche										
		<b>2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>										
		2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	26.351.098,00	26.351.098,00		26.351.098,00				26.351.098,00		
2.01.01.01.001.01		Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali										
2.01.01.01.001.02		Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	150.000,00	150.000,00		75.000,00		75.000,00		150.000,00		
2.01.01.01.001.03		Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri										
2.01.01.01.001.04		EX IAS 200 - Contributi straordinari erogati dal Ministero del Lavoro e della Previdenza Sociale										
2.01.01.01.001.05		Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi										
		<b>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</b>	<b>26.501.098,00</b>	<b>26.501.098,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.426.098,00</b>		<b>75.000,00</b>		<b>26.501.098,00</b>		<b>0,00</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.001.01	10.000,00				0,00	26.351.098,00	26.351.098,00		
2.01.01.01.001.02	14.699.764,21	3.907.649,33	10.233.464,76	14.141.114,09	0,00	11.076.803,70	3.907.649,33	7.169.154,37	10.233.464,76
2.01.01.01.001.03	1.007.377,37	106.381,43	899.160,69	1.005.542,12	0,00	849.885,68	181.381,43	668.504,25	974.160,69
2.01.01.01.001.04	12.465,21				0,00				
2.01.01.01.001.05	15.729.606,79	4.014.030,76	11.132.625,45	15.146.656,21	-2.315.036,65	38.277.787,38	30.440.128,76	7.837.658,62	11.207.625,45

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
2.01.01.01.002	2.01.01.01.002. - <u>Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u> Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003	2.01.01.01.003. - <u>Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u> Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri Totale 2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.006.01	2.01.01.01.006. - <u>Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u> Trasferimenti correnti da ANPAL Totale 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica	7.295.135,64	3.717.016,74	3.578.118,90	0,00	5.544.565,89	0,00	5.544.565,89	-1.827.549,15
2.01.01.01.013	2.01.01.01.013. - <u>Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u> Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.999	2.01.01.01.999. - <u>Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u> Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
2.01.01.01.002	9.802,54		9.802,54	9.802,54	-1.744.840,69	2.336,66		2.336,66	9.802,54
	<b>9.802,54</b>	<b>0,00</b>	<b>9.802,54</b>	<b>9.802,54</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>2.336,66</b>	<b>0,00</b>	<b>2.336,66</b>	<b>9.802,54</b>
2.01.01.01.003	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.01.01.01.006.01	3.307.478,15	597.842,35	2.709.635,80	3.307.478,15	0,00	5.565.467,76	597.842,35	4.967.625,41	8.254.201,69
	<b>3.307.478,15</b>	<b>597.842,35</b>	<b>2.709.635,80</b>	<b>3.307.478,15</b>	<b>0,00</b>	<b>5.565.467,76</b>	<b>597.842,35</b>	<b>4.967.625,41</b>	<b>8.254.201,69</b>
2.01.01.01.013	40.000,00				-1.704.840,69				
	<b>40.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
2.01.01.01.999					-1.744.840,69				

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni			Somme Accertate				
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	Totale 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali</b>	<b>33.796.233,64</b>	<b>30.218.114,74</b>	<b>3.578.118,90</b>	<b>26.426.098,00</b>	<b>5.619.565,89</b>	<b>32.045.663,89</b>	<b>-1.827.549,15</b>	
	<b>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>								
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>								
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome								
	<u>Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	<b>33.796.233,64</b>	<b>30.218.114,74</b>	<b>3.578.118,90</b>	<b>26.426.098,00</b>	<b>5.619.565,89</b>	<b>32.045.663,89</b>	<b>-1.827.549,15</b>	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	<b>2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>								
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>								
	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	8.509,74	18.859,67	-10.349,93		18.782,12	18.782,12	77,55	
	<u>Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>	<b>8.509,74</b>	<b>18.859,67</b>	<b>-10.349,93</b>	<b>0,00</b>	<b>18.782,12</b>	<b>18.782,12</b>	<b>77,55</b>	
	<b>Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese</b>	<b>8.509,74</b>	<b>18.859,67</b>	<b>-10.349,93</b>	<b>0,00</b>	<b>18.782,12</b>	<b>18.782,12</b>	<b>77,55</b>	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	19.086.887,48	4.611.873,11	13.852.063,79	18.463.936,90	-9.294.399,41	43.845.591,80	31.037.971,11	12.807.620,69	19.471.629,68
2.01.01.02.001	389.856,29		226.144,89	226.144,89	-1.581.129,29	1.297,00		1.297,00	226.144,89
	389.856,29	0,00	226.144,89	226.144,89	-1.744.840,69	1.297,00	0,00	1.297,00	226.144,89
	389.856,29	0,00	226.144,89	226.144,89	-1.744.840,69	1.297,00	0,00	1.297,00	226.144,89
	19.476.743,77	4.611.873,11	14.078.208,68	18.690.081,79	-11.039.240,10	43.846.888,80	31.037.971,11	12.808.917,69	19.697.774,57
2.01.03.02.899	25.571,99	15.372,41	10.199,58	25.571,99	-1.744.840,69	44.431,66	15.372,41	29.059,25	28.981,70
	25.571,99	15.372,41	10.199,58	25.571,99	-1.744.840,69	44.431,66	15.372,41	29.059,25	28.981,70
	25.571,99	15.372,41	10.199,58	25.571,99	-1.744.840,69	44.431,66	15.372,41	29.059,25	28.981,70



**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
		8.509,74	18.859,67	-10.349,93	0,00	18.782,12	18.782,12	77,55	
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese								
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
	<b>2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>								
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	12.333.330,08	6.266.241,85	6.067.088,23		9.452.922,45	9.452.922,45	-3.186.680,60	
	<b>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</b>	<b>12.333.330,08</b>	<b>6.266.241,85</b>	<b>6.067.088,23</b>	<b>0,00</b>	<b>9.452.922,45</b>	<b>9.452.922,45</b>	<b>-3.186.680,60</b>	
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2.057.790,34	3.111.433,45	-1.053.643,11	2.594.065,65	511.900,38	3.105.966,03	5.467,42	
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	53.969.161,00	58.410.199,01	-4.441.038,01	40.886.871,90	17.523.327,11	58.410.199,01		
	<b>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>56.026.951,34</b>	<b>61.521.632,46</b>	<b>-5.494.681,12</b>	<b>43.480.937,55</b>	<b>18.035.227,49</b>	<b>61.516.165,04</b>	<b>5.467,42</b>	
	<b>Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea</b>	<b>68.360.281,42</b>	<b>67.787.874,31</b>	<b>572.407,11</b>	<b>43.480.937,55</b>	<b>27.488.149,94</b>	<b>70.969.087,49</b>	<b>-3.181.213,18</b>	
	<b>2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>								
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>								
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	78.115,00	139.592,57	-61.477,57	64.193,32	75.399,25	139.592,57		
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali								

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2020****ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	(r) = (e) + (l)	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
1	25.571,99	15.372,41	10.199,58	25.571,99	-1.744.840,69	44.431,66	15.372,41	29.059,25	28.981,70	
2.01.05.01.005	22.545.229,33	4.496.274,61	17.396.840,90	21.893.115,51	-1.092.726,87	23.988.521,21	4.496.274,61	19.492.246,60	26.849.763,35	
	<b>22.545.229,33</b>	<b>4.496.274,61</b>	<b>17.396.840,90</b>	<b>21.893.115,51</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>23.988.521,21</b>	<b>4.496.274,61</b>	<b>19.492.246,60</b>	<b>26.849.763,35</b>	
2.01.05.01.999.01	986.035,47	768.331,60	217.703,87	986.035,47	0,00	3.905.523,58	3.362.397,25	543.126,33	729.604,25	
2.01.05.01.999.02	17.201.602,87	16.545.563,48	604.157,65	17.149.721,13	0,00	47.833.389,18	57.432.435,38	-9.599.046,20	18.127.484,76	
	<b>18.187.638,34</b>	<b>17.313.895,08</b>	<b>821.861,52</b>	<b>18.135.756,60</b>	<b>-51.881,74</b>	<b>51.738.912,76</b>	<b>60.794.832,63</b>	<b>-9.055.919,87</b>	<b>18.857.089,01</b>	
	<b>40.732.867,67</b>	<b>21.810.169,69</b>	<b>18.218.702,42</b>	<b>40.028.872,11</b>	<b>-1.796.722,43</b>	<b>75.727.433,97</b>	<b>65.291.107,24</b>	<b>10.436.326,73</b>	<b>45.706.852,36</b>	
2.01.05.02.001.01	531.314,39	56.718,37	310.575,55	367.293,92	0,00	233.731,55	120.911,69	112.819,86	385.974,80	
2.01.05.02.001.02	46.674,49				0,00					

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
	Denominazione	Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	<u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	78.115,00	139.592,57	-61.477,57	64.193,32	75.399,25	139.592,57	0,00	
	<b>Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</b>	78.115,00	139.592,57	-61.477,57	64.193,32	75.399,25	139.592,57	0,00	
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	68.438.396,42	67.927.466,88	510.929,54	43.545.130,87	27.563.549,19	71.108.680,06	-3.181.213,18	
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<b>102.243.139,80</b>	<b>98.164.441,29</b>	<b>4.078.698,51</b>	<b>69.971.228,87</b>	<b>33.201.897,20</b>	<b>103.173.126,07</b>	<b>-5.008.684,78</b>	
	<b>Totale generale 2. - Trasferimenti correnti</b>	<b>102.243.139,80</b>	<b>98.164.441,29</b>	<b>4.078.698,51</b>	<b>69.971.228,87</b>	<b>33.201.897,20</b>	<b>103.173.126,07</b>	<b>-5.008.684,78</b>	
	<b>3. - Entrate extratributarie</b>								
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>								
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni								
	<b>3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>								
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>								
	Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<b>Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020

### ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	577.988,88	56.718,37	310.575,55	367.293,92	-374.715,43	233.731,55	120.911,69	112.819,86	385.974,80
	577.988,88	56.718,37	310.575,55	367.293,92	-374.715,43	233.731,55	120.911,69	112.819,86	385.974,80
	41.310.856,55	21.866.888,06	18.529.277,97	40.396.166,03	-2.171.437,86	75.961.165,52	65.412.018,93	10.549.146,59	46.092.827,16
	60.813.172,31	26.494.133,58	32.617.686,23	59.111.819,81	-14.955.518,65	119.852.485,98	96.465.362,45	23.387.123,53	65.819.583,43
	60.813.172,31	26.494.133,58	32.617.686,23	59.111.819,81	-14.955.518,65	119.852.485,98	96.465.362,45	23.387.123,53	65.819.583,43
3.01.03.01.003	3.750,00		3.750,00	3.750,00	-1.744.840,69	3.750,00		3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-1.744.840,69	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-1.744.840,69	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-1.744.840,69	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00
	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00	-1.744.840,69	3.750,00	0,00	3.750,00	3.750,00

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020						Differenze rispetto alle previsioni
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate		Totale Accertamenti	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
	<u>gestione dei beni</u>							
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine							
	<b>3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>							
	3.03.02.02.999. - <u>Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>	1.296,14	11.985,58	-10.689,44	27.650,08	102,63	27.752,71	-15.767,13
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.296,14	11.985,58	-10.689,44	27.650,08	102,63	27.752,71	-15.767,13
	Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	1.296,14	11.985,58	-10.689,44	27.650,08	102,63	27.752,71	-15.767,13
	<b>Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine</b>							
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	1.296,14	11.985,58	-10.689,44	27.650,08	102,63	27.752,71	-15.767,13
	3.03.03. - Altri interessi attivi							
	<b>3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>							
	3.03.03.04.001. - <u>Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>							
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	124,66	-124,66
	Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	124,66	-124,66

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020			Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020		
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni		Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
3.03.02.02.999	414,56	21,55	393,01	414,56	-1.744.840,69	12.400,14	27.671,63	-15.271,49	495,64
	<b>414,56</b>	<b>21,55</b>	<b>393,01</b>	<b>414,56</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>12.400,14</b>	<b>27.671,63</b>	<b>-15.271,49</b>	<b>495,64</b>
	414,56	21,55	393,01	414,56	-1.744.840,69	12.400,14	27.671,63	-15.271,49	495,64
	<b>414,56</b>	<b>21,55</b>	<b>393,01</b>	<b>414,56</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>12.400,14</b>	<b>27.671,63</b>	<b>-15.271,49</b>	<b>495,64</b>
3.03.03.04.001	120,79	120,79		120,79	-1.744.840,69	120,79	120,79		124,66
	<b>120,79</b>	<b>120,79</b>	<b>0,00</b>	<b>120,79</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>120,79</b>	<b>120,79</b>	<b>0,00</b>	<b>124,66</b>

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020****ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
		0,00	0,00	0,00	0,00	124,66	124,66	-124,66	
	<b>Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</b>								
	<b>3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi</b>								
	<u>3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>								
	Altri interessi attivi da altri soggetti								
	<u>Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.887,20</b>	<b>0,00</b>	<b>14.887,20</b>	<b>-14.887,20</b>	
	<b>Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.887,20</b>	<b>0,00</b>	<b>14.887,20</b>	<b>-14.887,20</b>	
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.887,20</b>	<b>124,66</b>	<b>15.011,86</b>	<b>-15.011,86</b>	
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	<b>1.296,14</b>	<b>11.985,58</b>	<b>-10.689,44</b>	<b>42.537,28</b>	<b>227,29</b>	<b>42.764,57</b>	<b>-30.778,99</b>	
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione								
	<b>3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>								
	<u>3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>								
	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	
	<u>Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**

**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	120,79	120,79	0,00	120,79	-1.744.840,69	120,79	120,79	0,00	124,66
3.03.03.99.999									
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	14.887,20	-14.887,20	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	14.887,20	-14.887,20	0,00
	120,79	120,79	0,00	120,79	-3.489.681,38	120,79	15.007,99	-14.887,20	124,66
	535,35	142,34	393,01	535,35	-5.234.522,07	12.520,93	42.679,62	-30.158,69	620,30
	3.003,98		3.003,98	3.003,98	-1.744.840,69	0,00	0,01	-0,01	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-1.744.840,69	0,00	0,01	-0,01	3.003,98



**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<b>Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,01</b>	<b>0,01</b>	<b>-0,01</b>
	3.05.02. - Rimborsi in entrata								
	<b>3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>								
	<u>3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	186.791,14	274.264,18	-87.473,04	53.368,86	179.567,59	232.936,45	41.327,73	
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32	21.919,46	-7.390,14	2.303,18	3.348,52	5.651,70	16.267,76	
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.540,12	62.532,18	-20.992,06	12.513,69	42.231,54	54.745,23	7.786,95	
	<u>Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>	<b>242.860,58</b>	<b>358.715,82</b>	<b>-115.855,24</b>	<b>68.185,73</b>	<b>225.147,65</b>	<b>293.333,38</b>	<b>65.382,44</b>	
	<b>Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>242.860,58</b>	<b>358.715,82</b>	<b>-115.855,24</b>	<b>68.185,73</b>	<b>225.147,65</b>	<b>293.333,38</b>	<b>65.382,44</b>	
	<b>3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>								
	<u>3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>								
	Entrate da rimborsi di imposte dirette	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-1.744.840,69	0,00	0,01	-0,01	3.003,98
	3.003,98	0,00	3.003,98	3.003,98	-1.744.840,69	0,00	0,01	-0,01	3.003,98
3.05.02.01.001.01	740.032,54	543.328,92	195.300,76	738.629,68	0,00	896.579,98	596.697,78	299.882,20	374.868,35
3.05.02.01.001.02	60.282,48	43.633,67	16.648,81	60.282,48	0,00	72.203,21	45.936,85	26.266,36	19.997,33
3.05.02.01.001.03	176.172,85	128.202,30	47.970,55	176.172,85	0,00	210.142,49	140.715,99	69.426,50	90.202,09
	<b>976.487,87</b>	<b>715.164,89</b>	<b>259.920,12</b>	<b>975.085,01</b>	<b>-4.208,58</b>	<b>1.178.925,68</b>	<b>783.350,62</b>	<b>395.575,06</b>	<b>485.067,77</b>
	<b>976.487,87</b>	<b>715.164,89</b>	<b>259.920,12</b>	<b>975.085,01</b>	<b>-4.208,58</b>	<b>1.178.925,68</b>	<b>783.350,62</b>	<b>395.575,06</b>	<b>485.067,77</b>
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
		Previsioni		Somme Accertate			Totale Accertamenti		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
	<b>Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	242.860,58	358.715,82	-115.855,24	68.185,73	225.147,65	293.333,38	65.382,44	
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.								
	<b>3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>								
	<u>3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.</u>								
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.		1.382.470,10	-1.382.470,10	537.085,26	739.229,89	1.276.315,15	106.154,95	
3.05.99.99.999.02	Anticipazioni ANPAL								
	Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	1.382.470,10	-1.382.470,10	537.085,26	739.229,89	1.276.315,15	106.154,95	
	<b>Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</b>	0,00	1.382.470,10	-1.382.470,10	537.085,26	739.229,89	1.276.315,15	106.154,95	
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	1.382.470,10	-1.382.470,10	537.085,26	739.229,89	1.276.315,15	106.154,95	
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	242.860,58	1.741.185,92	-1.498.325,34	605.271,00	964.377,54	1.569.648,54	171.537,38	
	<b>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</b>	244.156,72	1.753.171,50	-1.509.014,78	647.808,28	964.604,83	1.612.413,11	140.758,39	
	<b>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>								
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie								
	<b>5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	976.487,87	715.164,89	259.920,12	975.085,01	-1.749.049,27	1.178.925,68	783.350,62	395.575,06	485.067,77
3.05.99.99.999.01	1.131.190,59	565.822,64	565.367,95	1.131.190,59	0,00	2.513.660,69	1.102.907,90	1.410.752,79	1.304.597,84
3.05.99.99.999.02	112.515,93	112.515,93		112.515,93	0,00	112.515,93	112.515,93		
	<b>1.243.706,52</b>	<b>678.338,57</b>	<b>565.367,95</b>	<b>1.243.706,52</b>	<b>0,00</b>	<b>2.626.176,62</b>	<b>1.215.423,83</b>	<b>1.410.752,79</b>	<b>1.304.597,84</b>
	1.243.706,52	678.338,57	565.367,95	1.243.706,52	0,00	2.626.176,62	1.215.423,83	1.410.752,79	1.304.597,84
	1.243.706,52	678.338,57	565.367,95	1.243.706,52	0,00	2.626.176,62	1.215.423,83	1.410.752,79	1.304.597,84
	2.223.198,37	1.393.503,46	828.292,05	2.221.795,51	-3.493.889,96	3.805.102,30	1.998.774,46	1.806.327,84	1.792.669,59
	2.227.483,72	1.393.645,80	832.435,06	2.226.080,86	-10.473.252,72	3.821.373,23	2.041.454,08	1.779.919,15	1.797.039,89

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
5.03.02.01.001	5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	3.911,35	14.483,05	-10.571,70	10.477,61	196,11	10.673,72	3.809,33
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	<u>Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	<b>3.911,35</b>	<b>14.483,05</b>	<b>-10.571,70</b>	<b>10.477,61</b>	<b>196,11</b>	<b>10.673,72</b>	<b>3.809,33</b>
	<b>Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</b>	<b>3.911,35</b>	<b>14.483,05</b>	<b>-10.571,70</b>	<b>10.477,61</b>	<b>196,11</b>	<b>10.673,72</b>	<b>3.809,33</b>
	Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
	<b>5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>616.851,16</b>	<b>-616.851,16</b>	<b>605.256,12</b>	<b>0,00</b>	<b>605.256,12</b>	<b>11.595,04</b>
	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
	Riscossioni polizze INA							
5.03.08.99.999.01	<u>Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</u>	<b>0,00</b>	<b>616.851,16</b>	<b>-616.851,16</b>	<b>605.256,12</b>	<b>0,00</b>	<b>605.256,12</b>	<b>11.595,04</b>
	<b>Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo termine a tasso non agevolato da Imprese</b>	<b>0,00</b>	<b>616.851,16</b>	<b>-616.851,16</b>	<b>605.256,12</b>	<b>0,00</b>	<b>605.256,12</b>	<b>11.595,04</b>
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	<b>3.911,35</b>	<b>631.334,21</b>	<b>-627.422,86</b>	<b>615.733,73</b>	<b>196,11</b>	<b>615.929,84</b>	<b>15.404,37</b>
	<b>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>	<b>3.911,35</b>	<b>631.334,21</b>	<b>-627.422,86</b>	<b>615.733,73</b>	<b>196,11</b>	<b>615.929,84</b>	<b>15.404,37</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
5.03.02.01.001	699,60	699,60		699,60	-1.744.840,69	15.182,65	11.177,21	4.005,44	196,11
	<b>699,60</b>	<b>699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>699,60</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>15.182,65</b>	<b>11.177,21</b>	<b>4.005,44</b>	<b>196,11</b>
	<b>699,60</b>	<b>699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>699,60</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>15.182,65</b>	<b>11.177,21</b>	<b>4.005,44</b>	<b>196,11</b>
5.03.08.99.999.01	0,00	0,00		0,00	0,00	616.851,16	605.256,12	11.595,04	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616.851,16</b>	<b>605.256,12</b>	<b>11.595,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>616.851,16</b>	<b>605.256,12</b>	<b>11.595,04</b>	<b>0,00</b>
	<b>699,60</b>	<b>699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>699,60</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>632.033,81</b>	<b>616.433,33</b>	<b>15.600,48</b>	<b>196,11</b>
	<b>699,60</b>	<b>699,60</b>	<b>0,00</b>	<b>699,60</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>632.033,81</b>	<b>616.433,33</b>	<b>15.600,48</b>	<b>196,11</b>

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	<b>6. - Accensione Prestiti</b>							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
	6.02.02. - Anticipazioni							
	<b>6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso</b>							
	<u>6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>							
6.02.02.02.001	Anticipazioni da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00		7.000.000,00				
	<u>Totale 6.02.02.02.001. - Anticipazioni da Amministrazioni Centrali</u>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
	Anticipazioni da altri soggetti		7.000.000,00	-7.000.000,00				
	<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	<b>0,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>-7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>1.270.224,96</b>
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>1.270.224,96</b>
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>1.270.224,96</b>
	<b>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>7.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>0,00</b>	<b>5.729.775,04</b>	<b>1.270.224,96</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
6.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
6.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.489.681,38	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.489.681,38	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.489.681,38	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-3.489.681,38	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00



**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020						
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)		
	<b>7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<b>7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>							
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00				9.210.000,00
	<u>Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<u>Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>
	<b>9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
9.01.01. - Altre ritenute								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	5.000.000,00		5.000.000,00	0,00
7.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)	
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)		Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)
	<b>9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>							
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>							
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	2.000.000,00	2.000.000,00		2.376.837,93		2.376.837,93	-376.837,93
	<b>Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.376.837,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2.376.837,93</b>	<b>-376.837,93</b>
	<b>Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.376.837,93</b>	<b>0,00</b>	<b>2.376.837,93</b>	<b>-376.837,93</b>
	<b>9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</b>							
	<b>9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00		5.918.322,44		5.918.322,44	81.677,56
	<b>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>0,00</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>81.677,56</b>
	<b>Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>0,00</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>81.677,56</b>
	<b>9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>							

**INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**

**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	1.400.000,00	2.376.837,93	-976.837,93	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	1.400.000,00	2.376.837,93	-976.837,93	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	1.400.000,00	2.376.837,93	-976.837,93	0,00
9.01.02.01.001	1.430,00		1.430,00	1.430,00	-1.744.840,69	4.200.000,00	5.918.322,44	-1.718.322,44	1.430,00
	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-1.744.840,69	4.200.000,00	5.918.322,44	-1.718.322,44	1.430,00
	1.430,00	0,00	1.430,00	1.430,00	-1.744.840,69	4.200.000,00	5.918.322,44	-1.718.322,44	1.430,00

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020							
		Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni		
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti	
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)			
9.01.02.02.001	9.01.02.02.001. - <u>Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u> Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi <b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b>	6.000.000,00	6.000.000,00		5.736.985,73		5.736.985,73	263.014,27	
	<b>9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b> 9.01.02.99.999. - <u>Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u> Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi <b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	350.000,00	350.000,00		275.771,48		275.771,48	74.228,52	
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi <b>Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	200.000,00	200.000,00		112.775,96		112.775,96	87.224,04	
	<b>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b> <b>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b> <b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b> <b>Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	12.350.000,00	12.350.000,00	0,00	11.931.079,65	0,00	11.931.079,65	418.920,35	
	<b>Totale 9.01.02.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</b> <b>Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b> <b>Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.02.02.001	4.562,62	3.393,26	1.169,36	4.562,62	-1.744.840,69	4.200.000,00	5.740.378,99	-1.540.378,99	1.169,36
	<b>4.562,62</b>	<b>3.393,26</b>	<b>1.169,36</b>	<b>4.562,62</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>4.200.000,00</b>	<b>5.740.378,99</b>	<b>-1.540.378,99</b>	<b>1.169,36</b>
	<b>4.562,62</b>	<b>3.393,26</b>	<b>1.169,36</b>	<b>4.562,62</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>4.200.000,00</b>	<b>5.740.378,99</b>	<b>-1.540.378,99</b>	<b>1.169,36</b>
9.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	245.000,00	275.771,48	-30.771,48	0,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>245.000,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>-30.771,48</b>	<b>0,00</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>245.000,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>-30.771,48</b>	<b>0,00</b>
	<b>5.992,62</b>	<b>3.393,26</b>	<b>2.599,36</b>	<b>5.992,62</b>	<b>-5.234.522,07</b>	<b>8.645.000,00</b>	<b>11.934.472,91</b>	<b>-3.289.472,91</b>	<b>2.599,36</b>
9.01.03.01.001					-1.744.840,69	140.000,00	112.775,96	27.224,04	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**ENTRATA**

Codice	Gestione della Competenza 2020									
	Capitolo	Previsioni				Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
	Denominazione	Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)		
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	112.775,96	0,00	112.775,96	87.224,04		
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	112.775,96	0,00	112.775,96	87.224,04		
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi									
	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>									
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00		106.549,13	134,42	106.683,55	143.316,45		
9.01.03.02.001	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	106.549,13	134,42	106.683,55	143.316,45		
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	106.549,13	134,42	106.683,55	143.316,45		
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	219.325,09	134,42	219.459,51	230.540,49		
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro									
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine									
	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>									
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00					20.000,00		
9.01.99.01.001	Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	140.000,00	112.775,96	27.224,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	140.000,00	112.775,96	27.224,04	0,00
9,01.03.02.001	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	175.000,00	106.549,13	68.450,87	134,42
	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	175.000,00	106.549,13	68.450,87	134,42
	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	175.000,00	106.549,13	68.450,87	134,42
	0,00	0,00		0,00	-3.489.681,38	315.000,00	219.325,09	95.674,91	134,42
9,01.99.01.001	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	14.000,00		14.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00
	0,00	0,00		0,00	-1.744.840,69	14.000,00	0,00	14.000,00	0,00



**ENTRATA**

Codice	Capitolo		Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
	Denominazione		Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
	<b>9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>									
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>									
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali		50.000,00	50.000,00		6.767,07		6.767,07		43.232,93
	<b>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>		<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767,07</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767,07</b>		<b>43.232,93</b>
	<b>Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</b>		<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767,07</b>	<b>0,00</b>	<b>6.767,07</b>		<b>43.232,93</b>
	<b>9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>									
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>									
9.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti									
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi		1.500.000,00	1.500.000,00		82.923,62		82.923,62		-82.923,62
9.01.99.99.999.03	Recupero tickets		10.000,00	10.000,00						
9.01.99.99.999.04	Recupero dal personale liquidazione missioni		100.000,00	100.000,00						
9.01.99.99.999.05	Recupero da Enti terzi di missioni		10.000,00	10.000,00						
9.01.99.99.999.06	Restituzione quote Leonardo/Erasmus da Promotori		100.000,00	100.000,00		345.487,83		345.487,83		-245.487,83
9.01.99.99.999.07	Recupero acc.ti missioni e biglietteria collaboratori		20.000,00	20.000,00		313,08		313,08		19.686,92
9.01.99.99.999.08	Restituzione anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione		2.000.000,00	2.000.000,00		1.290.801,94		1.290.801,94		709.198,06
9.01.99.99.999.09	Restituzione anticipazioni contrattuali		20.000,00	20.000,00						20.000,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.99.99.999.001	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	35.000,00	6.767,07	28.232,93	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	35.000,00	6.767,07	28.232,93	0,00
9.01.99.99.999.01	1.404,36	1.404,36		1.404,36	0,00		84.327,98	-84.327,98	
9.01.99.99.999.02	221.644,50	106.083,86	75.316,19	181.400,05	0,00	1.200.221,20	1.028.124,72	172.096,48	75.394,89
9.01.99.99.999.03	65,09	65,09		65,09	0,00	7.065,09	65,09	7.000,00	
9.01.99.99.999.04	18.813,52	16.010,59	962,05	16.972,64	0,00	88.294,75	16.010,59	72.284,16	962,05
9.01.99.99.999.05	1.363,63	683,13	680,50	1.363,63	0,00	7.836,38	683,13	7.153,25	680,50
9.01.99.99.999.06					0,00	70.000,00	345.487,83	-275.487,83	
9.01.99.99.999.07	2.664,37	2.664,37		2.664,37	0,00	16.664,37	2.977,45	13.686,92	
9.01.99.99.999.08	9.510,16	9.510,16		9.510,16	0,00	1.409.510,16	1.300.312,10	109.198,06	
9.01.99.99.999.09					0,00	14.000,00	14.000,00		

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2020							
			Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti		
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
9.01.99.99.999.10		Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	20.000,00						20.000,00
9.01.99.99.999.11		Ritenute diverse	20.000,00	20.000,00						20.000,00
9.01.99.99.999.12		Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	50.000,00						50.000,00
9.01.99.99.999.13		Anticipazioni ANPAL								
9.01.99.99.999.14		Pignoramenti								
		<b>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.641.567,33</b>	<b>78,70</b>	<b>2.641.646,03</b>	<b>1.208.353,97</b>	
		<b>Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.641.567,33</b>	<b>78,70</b>	<b>2.641.646,03</b>	<b>1.208.353,97</b>	
		Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00	0,00	2.648.334,40	78,70	2.648.413,10	1.271.586,90	
		<b>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.175.577,07</b>	<b>213,12</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>1.544.209,81</b>	
		<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>								
		9.02.99. - Altre entrate per conto terzi								
		<b>9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi</b>								
		<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>								
9.02.99.99.999		Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
		<b>Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
9.01.99.99.999 10	2.506,20	316,42	2.189,78	2.506,20	0,00	16.506,20	316,42	16.189,78	2.189,78
9.01.99.99.999 11					0,00	14.000,00		14.000,00	
9.01.99.99.999 12					0,00	35.000,00		35.000,00	
9.01.99.99.999 13					0,00				
9.01.99.99.999 14	7.212,58	7.212,58		7.212,58	0,00	7.212,58	7.212,58		
	<b>265.184,41</b>	<b>143.950,56</b>	<b>79.148,52</b>	<b>223.099,08</b>	<b>-543.427,53</b>	<b>2.886.310,73</b>	<b>2.785.517,89</b>	<b>100.792,84</b>	<b>79.227,22</b>
	<b>265.184,41</b>	<b>143.950,56</b>	<b>79.148,52</b>	<b>223.099,08</b>	<b>-543.427,53</b>	<b>2.886.310,73</b>	<b>2.785.517,89</b>	<b>100.792,84</b>	<b>79.227,22</b>
	<b>265.184,41</b>	<b>143.950,56</b>	<b>79.148,52</b>	<b>223.099,08</b>	<b>-4.033.108,91</b>	<b>2.935.310,73</b>	<b>2.792.284,96</b>	<b>143.025,77</b>	<b>79.227,22</b>
	<b>271.177,03</b>	<b>147.343,82</b>	<b>81.747,88</b>	<b>229.091,70</b>	<b>-14.502.153,05</b>	<b>13.295.310,73</b>	<b>17.322.920,89</b>	<b>-4.027.610,16</b>	<b>81.961,00</b>
9.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00

**ENTRATA**

Codice	Capitolo	Denominazione	Gestione della Competenza 2020							Differenze rispetto alle previsioni
			Previsioni			Somme Accertate			Totale Accertamenti	
			Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere			
(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)				
		<i>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		<b>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</b>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	17.175.577,07	213,12	17.175.790,19	1.544.209,81	
		<b>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	147.031.383,87	135.478.947,00	11.552.436,87	94.140.122,99	34.166.911,26	128.307.034,25	7.171.912,75	

**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020	
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni		Diff. rispetto alle Previsioni
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	-1.744.840,69	0,00	0,00	0,00	0,00
	271.177,03	147.343,82	81.747,88	229.091,70	-16.246.993,74	13.295.310,73	17.322.920,89	-4.027.610,16	81.961,00

**ENTRATA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni (g) = (b) - (f)
		Iniziali (a)	Definitive (b)	Differenza (c) = (a) - (b)	Riscosse (d)	Da Riscuotere (e)	Totale Accertamenti (f) = (d) + (e)	
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>							
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>							
	<i>Titolo II</i>	102.243.139,80	98.164.441,29	4.078.698,51	69.971.228,87	33.201.897,20	103.173.126,07	-5.008.684,78
	<i>Titolo III</i>	244.156,72	1.753.171,50	-1.509.014,78	647.808,28	964.604,83	1.612.413,11	140.758,39
	<i>Titolo V</i>	3.911,35	631.334,21	-627.422,86	615.733,73	196,11	615.929,84	15.404,37
	<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	5.729.775,04	0,00	5.729.775,04	1.270.224,96
	<i>Titolo VII</i>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	17.175.577,07	213,12	17.175.790,19	1.544.209,81
	<b>Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>135.478.947,00</b>	<b>11.552.436,87</b>	<b>94.140.122,99</b>	<b>34.166.911,26</b>	<b>128.307.034,25</b>	<b>7.171.912,75</b>
	<b>Totale delle Entrate</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>135.478.947,00</b>	<b>11.552.436,87</b>	<b>94.140.122,99</b>	<b>34.166.911,26</b>	<b>128.307.034,25</b>	<b>7.171.912,75</b>
	<b>Avanzo Ammin. Applicato</b>		<b>1.630.469,95</b>	<b>-1.630.469,95</b>				
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>94.140.122,99</b>	<b>34.166.911,26</b>	<b>128.307.034,25</b>	<b>7.171.912,75</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**ENTRATA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020				Differenza	Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2020
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2020	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
	60.813.172,31	26.494.133,58	32.617.686,23	59.111.819,81	0,00	119.852.485,98	96.465.362,45	23.387.123,53	65.819.583,43
	2.227.483,72	1.393.645,80	832.435,06	2.226.080,86	0,00	3.821.373,23	2.041.454,08	1.779.919,15	1.797.039,89
	699,60	699,60	0,00	699,60	0,00	632.033,81	616.433,33	15.600,48	196,11
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500.000,00	5.729.775,04	-2.229.775,04	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	271.177,03	147.343,82	81.747,88	229.091,70	0,00	13.295.310,73	17.322.920,89	-4.027.610,16	81.961,00
	<b>63.312.532,66</b>	<b>28.035.822,80</b>	<b>33.531.869,17</b>	<b>61.567.691,97</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>146.101.203,75</b>	<b>122.175.945,79</b>	<b>23.925.257,96</b>	<b>67.698.780,43</b>
	<b>63.312.532,66</b>	<b>28.035.822,80</b>	<b>33.531.869,17</b>	<b>61.567.691,97</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>146.101.203,75</b>	<b>122.175.945,79</b>	<b>23.925.257,96</b>	<b>67.698.780,43</b>
	<b>63.312.532,66</b>	<b>28.035.822,80</b>	<b>33.531.869,17</b>	<b>61.567.691,97</b>	<b>-1.744.840,69</b>	<b>146.101.203,75</b>	<b>122.175.945,79</b>	<b>23.925.257,96</b>	<b>67.698.780,43</b>



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>01. - Centro di Gestione Finanziaria</b> <b>INAPP</b>								
	<b>1. - Spese correnti</b>								
	<b>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>								
	1.01.01. - Retribuzioni lorde								
	<b>1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</b>								
	1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato		107.997,71	-107.997,71	500,93	98.073,13	98.574,06		9.423,65
1.01.01.01.001	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0,00	107.997,71	-107.997,71	500,93	98.073,13	98.574,06	0,00	9.423,65
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato		12.197.649,92	648.358,81	12.104.839,28	1.720,85	12.106.560,13		91.089,79
1.01.01.01.002	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	12.846.008,73	12.197.649,92	648.358,81	12.104.839,28	1.720,85	12.106.560,13	0,00	91.089,79
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	107.997,71	500,93	107.496,78	98.073,13
1.01.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.497,85	-174,47	116.323,38	111.788,11	4.535,27	12.314.147,77	12.216.627,39	97.520,38	6.256,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116.497,85	-174,47	116.323,38	111.788,11	4.535,27	12.314.147,77	12.216.627,39	97.520,38	6.256,12

**SPESA**

Codice	Capitolo	Gestione della Competenza 2020									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	49.200,72	50.000,01	-799,29	22.242,16	6.482,33	28.724,49			21.275,52	
	<u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	<b>49.200,72</b>	<b>50.000,01</b>	<b>-799,29</b>	<b>22.242,16</b>	<b>6.482,33</b>	<b>28.724,49</b>	<b>0,00</b>		<b>21.275,52</b>	
1.01.01.01.004.01	1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato	256.958,32	267.777,91	-10.819,59	157.622,15	89.443,45	247.065,60			20.712,31	
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia	907.132,58	1.136.512,16	-229.379,58	788.191,68	89.638,77	877.830,45			258.681,71	
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	3.418.629,91	3.413.967,91	4.662,00	2.693.213,02	717.443,02	3.410.656,04			3.311,87	
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005		161.014,00	-161.014,00						161.014,00	
	<u>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	<b>4.582.720,81</b>	<b>4.979.271,98</b>	<b>-396.551,17</b>	<b>3.639.026,85</b>	<b>896.525,24</b>	<b>4.535.552,09</b>	<b>0,00</b>		<b>443.719,89</b>	
1.01.01.01.006	1.01.01.01.006. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	1.610.597,02	1.194,01	1.609.403,01						1.194,01	
	<u>corrisposte al personale a tempo determinato</u>		<b>1.194,01</b>	<b>1.609.403,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		<b>1.194,01</b>	
	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>										



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato								
	<u>Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01	1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato								
	<u>T</u> Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tec. 1°/3° liv.	254.931,77		254.931,77					
	<u>T</u> Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv		8.756,58	-8.756,58	8.725,98		8.725,98		30,60
	<u>Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato</u>	254.931,77	8.756,58	246.175,19	8.725,98	0,00	8.725,98	0,00	30,60
	<u>Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro</u>	19.343.459,05	17.344.870,21	1.998.588,84	15.775.335,20	1.002.801,55	16.778.136,75	0,00	566.733,46
	<b>1.01.01.02. - Altre spese per il personale</b>								
	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	534.618,48	221.818,03	312.800,45	107.968,67	13.185,87	121.154,54		100.663,49
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	55.063,13		55.063,13					
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	589.681,61	221.818,03	367.863,58	107.968,67	13.185,87	121.154,54	0,00	100.663,49

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.01.01.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	43.966,67	-1.520,64	42.446,03	42.446,03	42.446,03	43.966,67	42.446,03	1.520,64	0,00
1.01.01.01.008.01														
1.01.01.01.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.585,30	-8.377,38	97.207,92	95.703,02	1.504,90	114.341,88	104.429,00	9.912,88	1.504,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	105.585,30	-8.377,38	97.207,92	95.703,02	1.504,90	114.341,88	104.429,00	9.912,88	1.504,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.358.815,40	-130.417,44	1.228.397,96	1.141.063,86	87.334,10	18.703.685,61	16.916.399,06	1.787.286,55	1.090.135,65
1.01.01.02.002.01						46.391,03		46.391,03	46.391,03		268.209,06	154.359,70	113.849,36	13.185,87
1.01.01.02.002.02						4.586,90		4.586,90	4.586,90		4.586,90	4.586,90		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.977,93	0,00	50.977,93	50.977,93	0,00	272.795,96	158.946,60	113.849,36	13.185,87

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>								
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	97.980,00	237.913,61	-139.933,61	2.427,33	235.486,28	237.913,61		
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	76.928,31	4.957,92	71.970,39	4.957,92		4.957,92		
1.01.01.02.999.03	Altri benefici al personale dipendente								
1.01.01.02.999.04	Borse di studio								
	<u>Totale 1.01.01.02.999. - Altre spese per il personale n.a.c.</u>	<b>174.908,31</b>	<b>242.871,53</b>	<b>-67.963,22</b>	<b>7.385,25</b>	<b>235.486,28</b>	<b>242.871,53</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	<b>764.589,92</b>	<b>464.689,56</b>	<b>299.900,36</b>	<b>115.353,92</b>	<b>248.672,15</b>	<b>364.026,07</b>	<b>0,00</b>	<b>100.663,49</b>
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde dell'ente	<b>20.108.048,97</b>	<b>17.809.559,77</b>	<b>2.298.489,20</b>	<b>15.890.689,12</b>	<b>1.251.473,70</b>	<b>17.142.162,82</b>	<b>0,00</b>	<b>667.396,95</b>
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	<b>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>								
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.246,71	16.103,92	142,79	15.082,90	965,14	16.068,04		35,88
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	70.576,13	79.999,99	-9.423,86	74.695,02				
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.672.512,09	3.573.723,07	98.789,02	3.351.375,67	175.353,94	3.526.729,61		46.993,46

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.02.999.01						15.002,41	15.002,41	10,00	14.992,41	15.002,41	10,00	14.992,41	14.992,41	14.992,41
1.01.01.02.999.02						78.005,09	77.774,91	-230,18	77.774,91	315.918,70	2.427,33	313.491,37	313.261,19	
1.01.01.02.999.03						465,00	-465,00			5.422,92	4.957,92	465,00		
1.01.01.02.999.04						5.992,92	-5.992,92			336.344,03	7.395,25	328.948,78	328.253,60	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>99.465,42</b>	<b>92.777,32</b>	<b>-6.688,10</b>	<b>92.777,32</b>	<b>609.139,99</b>	<b>166.341,85</b>	<b>442.798,14</b>	<b>341.439,47</b>	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>150.443,35</b>	<b>143.755,25</b>	<b>-6.688,10</b>	<b>92.767,32</b>	<b>19.312.825,60</b>	<b>17.082.740,91</b>	<b>2.230.084,69</b>	<b>1.431.575,12</b>	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.509.258,75</b>	<b>1.372.153,21</b>	<b>-137.105,54</b>	<b>180.101,42</b>					
1.01.02.01.001.01						605,22	464,35	-140,87	460,13	4,22	15.543,03	1.166,11	989,36	
1.01.02.01.001.02						8.114,34	7.268,85	-845,49	7.268,85	88.114,33	81.963,87	6.150,46	1.418,12	
1.01.02.01.001.03						249.037,90	202.414,76	-46.623,14	201.335,37	3.822.760,97	3.552.711,04	270.049,93	176.433,33	



**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>									
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>		
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>		
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	23.316,10	28.034,04	-4.717,94	26.189,39		26.189,39		1.844,65		
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	451.873,03	517.633,67	-65.760,64	398.143,63	86.656,99	484.800,62		32.833,05		
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	1.853,09	9,27	1.843,82	8,16		8,16		1,11		
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	7.412,34		7.412,34							
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	443.946,62	2.369,23	441.577,39	2.084,01		2.084,01		285,22		
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.										
	<b>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</b>	<b>4.687.736,11</b>	<b>4.217.873,19</b>	<b>469.862,92</b>	<b>3.867.578,78</b>		<b>4.131.992,97</b>	<b>0,00</b>	<b>85.880,22</b>		
	<b>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</b>	<b>4.687.736,11</b>	<b>4.217.873,19</b>	<b>469.862,92</b>	<b>3.867.578,78</b>		<b>4.131.992,97</b>	<b>0,00</b>	<b>85.880,22</b>		
	<b>1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</b>										
	<b>1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>										
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	34.429,92	79.010,69	-44.580,77	67.374,59	3.719,34	71.093,93		7.916,76		
1.01.02.02.001.02	Assegni familiari al personale tempo determinato										
	<b>Totale 1.01.02.02.001. - Assegni familiari</b>	<b>34.429,92</b>	<b>79.010,69</b>	<b>-44.580,77</b>	<b>67.374,59</b>	<b>3.719,34</b>	<b>71.093,93</b>	<b>0,00</b>	<b>7.916,76</b>		
	<b>1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</b>										
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	982.290,42	1.112.451,81	-130.161,39	926.393,82	9.298,55	935.692,37		176.759,44		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				v	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.01.02.01.001.04						0,35		0,35	0,35		28.034,04	26.189,74	1.844,30			
1.01.02.01.001.05						36.567,36	-6.728,43	29.838,93	29.838,93		555.158,58	427.982,56	127.176,02	86.656,99		
1.01.02.01.001.06						139,21	-10,51	128,70	128,70		148,48	136,86	11,62			
1.01.02.01.001.07						213,26		213,26	213,26		213,26	213,26				
1.01.02.01.001.08						35.598,54	-2.719,52	32.879,02	32.879,02		37.967,77	34.963,03	3.004,74			
1.01.02.01.001.09						4.639,60	-4.586,04	53,56	53,56		4.639,60	53,56	4.586,04			
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>334.915,78</b>	<b>-61.654,00</b>	<b>273.261,78</b>	<b>272.178,17</b>	<b>1.083,61</b>	<b>4.553.746,17</b>	<b>4.139.756,95</b>	<b>413.989,22</b>	<b>265.497,80</b>		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>334.915,78</b>	<b>-61.654,00</b>	<b>273.261,78</b>	<b>272.178,17</b>	<b>1.083,61</b>	<b>4.553.746,17</b>	<b>4.139.756,95</b>	<b>413.989,22</b>	<b>265.497,80</b>		
1.01.02.02.001.01											79.010,69	67.374,59	11.636,10	3.719,34		
1.01.02.02.001.02																
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>79.010,69</b>	<b>67.374,59</b>	<b>11.636,10</b>	<b>3.719,34</b>		
1.01.02.02.003.01						618.921,04	-17.286,75	601.634,29	553.035,56	48.598,73	1.731.372,85	1.479.429,38	251.943,47	57.897,28		

# INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

## SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	1.14.891,38		1.14.891,38					
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio		647.559,07	-647.559,07	79.464,23	397.207,43	476.671,66		170.887,41
1.01.02.02.003.04	Indennità di anzianità al personale a tempo determinato cessato dal servizio								
	<b>Totale 1.01.02.02.003. - Indennità di fine servizio - quota annuale</b>	<b>1.097.181,80</b>	<b>1.760.010,88</b>	<b>-662.829,08</b>	<b>1.005.858,05</b>	<b>406.505,98</b>	<b>1.412.364,03</b>	<b>0,00</b>	<b>347.646,85</b>
	<b>Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</b>	<b>1.131.611,72</b>	<b>1.839.021,57</b>	<b>-707.409,85</b>	<b>1.073.232,64</b>	<b>410.225,32</b>	<b>1.483.457,96</b>	<b>0,00</b>	<b>355.563,61</b>
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	5.819.347,83	6.056.894,76	-237.546,93	4.940.811,42	674.639,51	5.615.450,93	0,00	441.443,83
	<b>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>25.927.396,80</b>	<b>23.866.454,53</b>	<b>2.060.942,27</b>	<b>20.831.500,54</b>	<b>1.926.113,21</b>	<b>22.757.613,75</b>	<b>0,00</b>	<b>1.108.840,78</b>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								
	<b>1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>								
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>								
1.02.01.01.001.01	Irapp a carico Ente personale tempo indeterminato	1.478.424,59	1.484.471,20	-6.046,61	1.376.478,05	91.302,33	1.467.780,38		16.690,82
1.02.01.01.001.02	Irapp a carico Ente personale tempo determinato	158.571,28	1.652,49	156.918,79	744,44		744,44		908,05
	<b>Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</b>	<b>1.636.995,87</b>	<b>1.486.123,69</b>	<b>150.872,18</b>	<b>1.377.222,49</b>	<b>91.302,33</b>	<b>1.468.524,82</b>	<b>0,00</b>	<b>17.598,87</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.01.02.02.003.02														
1.01.02.02.003.03						4.565.977,31	-40.628,35	4.525.348,96	3.308.516,71	1.216.832,25	5.213.536,38	3.387.980,94	1.825.555,44	1.614.039,68
1.01.02.02.003.04						1.046.830,87	-21.786,09	1.025.044,78	1.025.044,78	1.037.410,06	1.037.410,06	1.025.044,78	12.365,28	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.231.729,22	-79.701,19	6.152.028,03	4.886.597,05	1.265.430,98	7.982.319,29	5.892.455,10	2.089.864,19	1.671.936,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.231.729,22	-79.701,19	6.152.028,03	4.886.597,05	1.265.430,98	8.061.329,98	5.959.829,69	2.101.500,29	1.675.656,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.566.645,00	-141.355,19	6.425.289,81	5.158.775,22	1.266.514,59	12.615.076,15	10.099.586,64	2.515.489,51	1.941.154,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.075.903,75	-278.460,73	7.797.443,02	6.350.827,01	1.446.616,01	31.927.901,75	27.182.327,55	4.745.574,20	3.372.729,22
1.02.01.01.001.01						55.520,44	-10.413,92	45.106,52	44.721,02	385,50	1.539.991,64	1.421.199,07	118.792,57	91.687,93
1.02.01.01.001.02						12.710,88	-1.021,04	11.689,84	11.689,84	14.363,37	14.363,37	12.434,28	1.929,09	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.231,32	-11.434,96	56.796,36	56.410,86	385,50	1.554.355,01	1.433.633,35	120.721,66	91.687,93

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.636.995,87	1.486.123,69	150.872,18	1.377.222,49	91.302,33	1.468.524,82	0,00	17.598,87
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo								
	Imposta di registro e di bollo	10.000,00	5.000,00	5.000,00	1.451,31	336,52	1.787,83		3.212,17
1.02.01.02.001	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	5.000,00	5.000,00	1.451,31	336,52	1.787,83	0,00	3.212,17
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	10.000,00	5.000,00	5.000,00	1.451,31	336,52	1.787,83	0,00	3.212,17
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	190.000,00	-10.000,00	74.955,60	80.141,79	155.097,39		34.902,61
1.02.01.06.001	Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	190.000,00	-10.000,00	74.955,60	80.141,79	155.097,39	0,00	34.902,61
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	180.000,00	190.000,00	-10.000,00	74.955,60	80.141,79	155.097,39	0,00	34.902,61
	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								
	1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.231,32	-11.434,96	56.796,36	56.410,86	385,50	1.554.355,01	1.433.633,35	120.721,66	91.687,83
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.515,00	0,00	1.515,00	1.515,00	0,00	6.515,00	2.966,31	3.548,69	336,52
1.02.01.06.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.515,00	0,00	1.515,00	1.515,00	0,00	6.515,00	2.966,31	3.548,69	336,52
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.515,00	0,00	1.515,00	1.515,00	0,00	6.515,00	2.966,31	3.548,69	336,52
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.100,00	74.955,60	114.144,40	80.141,79
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.100,00	74.955,60	114.144,40	80.141,79
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.100,00	74.955,60	114.144,40	80.141,79

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica) Totale 1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>								
1.02.01.10.001	1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG) Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	7.188,00	7.188,00		7.188,00		7.188,00		
	<b>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</b>	<b>7.188,00</b>	<b>7.188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>7.188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>								
1.02.01.11.001	1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI) Imposta comunale sugli immobili (ICI)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.02.01.11.001. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.02.01.11. - Imposta comunale sugli immobili (ICI)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020													Gestione di Cassa	Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.02.01.09.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.188,00	7.188,00	7.188,00	7.188,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.188,00	7.188,00	7.188,00	7.188,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>										
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>										
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	60.000,00	98.500,00	-38.500,00	88.108,58	8.391,42	96.500,00		2.000,00		
	<b>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</b>	<b>60.000,00</b>	<b>98.500,00</b>	<b>-38.500,00</b>	<b>88.108,58</b>	<b>8.391,42</b>	<b>96.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>		
	<b>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</b>	<b>60.000,00</b>	<b>98.500,00</b>	<b>-38.500,00</b>	<b>88.108,58</b>	<b>8.391,42</b>	<b>96.500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>		
	<b>1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>										
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>										
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.		182.294,12	-182.294,12	1.876,78	180.417,34	182.294,12				
	<b>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>182.294,12</b>	<b>-182.294,12</b>	<b>1.876,78</b>	<b>180.417,34</b>	<b>182.294,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>182.294,12</b>	<b>-182.294,12</b>	<b>1.876,78</b>	<b>180.417,34</b>	<b>182.294,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>60.000,00</b>	<b>1.169.794,12</b>	<b>-1.220.794,12</b>	<b>1.064.905,16</b>	<b>889.831,76</b>	<b>1.165.094,12</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.02.01.1. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</b>	<b>1.894.183,87</b>	<b>1.969.105,81</b>	<b>-74.921,94</b>	<b>1.550.802,76</b>	<b>360.589,40</b>	<b>1.911.392,16</b>	<b>0,00</b>	<b>57.713,65</b>		
	<b>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</b>	<b>1.894.183,87</b>	<b>1.969.105,81</b>	<b>-74.921,94</b>	<b>1.550.802,76</b>	<b>360.589,40</b>	<b>1.911.392,16</b>	<b>0,00</b>	<b>57.713,65</b>		
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>										

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.02.01.12.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.500,00	88.108,58	10.391,42	8.391,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.500,00	88.108,58	10.391,42	8.391,42
1.02.01.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.294,12	1.876,78	180.417,34	180.417,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.294,12	1.876,78	180.417,34	180.417,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	182.294,12	1.876,78	180.417,34	180.417,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.746,32	-11.434,96	58.311,36	57.925,86	385,50	2.037.952,13	1.608.728,62	429.223,51	360.974,90
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.746,32	-11.434,96	58.311,36	57.925,86	385,50	2.037.952,13	1.608.728,62	429.223,51	360.974,90

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.03.01.01.001	1.03.01. - Acquisto di beni										
	<b>1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>										
	<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>										
	Giornali e riviste	5.000,00	5.000,00		1.388,50		1.388,50		3.611,50		
	<b>Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</b>	<b>5.000,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.388,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.388,50</b>	<b>0,00</b>	<b>3.611,50</b>		
1.03.01.01.002	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>										
	Pubblicazioni	25.000,00	35.000,00	-10.000,00	6.560,98		6.560,98		28.439,02		
	<b>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</b>	<b>25.000,00</b>	<b>35.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>6.560,98</b>	<b>0,00</b>	<b>6.560,98</b>	<b>0,00</b>	<b>28.439,02</b>		
	<b>Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni</b>	<b>30.000,00</b>	<b>40.000,00</b>	<b>-10.000,00</b>	<b>7.949,48</b>	<b>0,00</b>	<b>7.949,48</b>	<b>0,00</b>	<b>32.050,52</b>		
1.03.01.02.001	<u>1.03.01.02. - Altri beni di consumo</u>										
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>										
	Carta, cancelleria e stampati	160.000,00	117.160,44	42.839,56	38.956,46	67.695,36	106.651,82		10.508,62		
	<b>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</b>	<b>160.000,00</b>	<b>117.160,44</b>	<b>42.839,56</b>	<b>38.956,46</b>	<b>67.695,36</b>	<b>106.651,82</b>	<b>0,00</b>	<b>10.508,62</b>		
	<b>Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo</b>	<b>160.000,00</b>	<b>117.160,44</b>	<b>42.839,56</b>	<b>38.956,46</b>	<b>67.695,36</b>	<b>106.651,82</b>	<b>0,00</b>	<b>10.508,62</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	285,80	285,80	285,80	285,80	0,00	5.285,80	1.674,30	3.611,50	0,00
1.03.01.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	1.826,11	1.826,11	1.826,11	1.826,11	0,00	36.826,11	8.387,09	28.439,02	0,00	
1.03.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	56.722,42	56.722,42	56.722,42	56.722,42	0,00	91.448,96	95.678,88	-4.229,92	67.695,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	56.722,42	56.722,42	56.722,42	56.722,42	0,00	91.448,96	95.678,88	-4.229,92	67.695,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	56.722,42	56.722,42	56.722,42	56.722,42	0,00	91.448,96	95.678,88	-4.229,92	67.695,36	

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	190.000,00	157.160,44	32.839,56	46.905,94	67.695,36	114.601,30	0,00	42.559,14
	1.03.02. - Acquisto di servizi								
	<b>1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>								
	<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>								
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	130.000,00	11.648,94	118.351,06	11.648,94		11.648,94		
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	52.000,00	52.000,00		42.234,46	999,33	43.233,79		8.766,21
	<b>Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</b>	<b>182.000,00</b>	<b>63.648,94</b>	<b>118.351,06</b>	<b>53.883,40</b>	<b>999,33</b>	<b>54.882,73</b>	<b>0,00</b>	<b>8.766,21</b>
	<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>								
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	55.000,00	55.000,00		6.185,97	97,05	6.283,02		48.716,98
	<b>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</b>	<b>55.000,00</b>	<b>55.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>6.185,97</b>	<b>97,05</b>	<b>6.283,02</b>	<b>0,00</b>	<b>48.716,98</b>
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	68.524,78	68.524,78		51.908,82	10.632,94	62.541,76		5.983,02

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.834,33	58.834,33	58.834,33	0,00	0,00	133.560,87	105.740,27	27.820,60	67.695,36		
1.03.02.01.001.01						224,24	224,24	224,24			11.648,94	11.873,18	-224,24			
1.03.02.01.001.02						1.576,27	1.576,27	1.576,27			53.576,27	43.810,73	9.765,54	999,33		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800,51</b>	<b>0,00</b>	<b>1.800,51</b>	<b>1.800,51</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65.225,21</b>	<b>55.683,91</b>	<b>9.541,30</b>	<b>999,33</b>		
1.03.02.01.002.01						2.289,09	2.289,09	2.289,09			57.289,09	8.475,06	48.814,03	97,05		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.289,09</b>	<b>0,00</b>	<b>2.289,09</b>	<b>2.289,09</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>57.289,09</b>	<b>8.475,06</b>	<b>48.814,03</b>	<b>97,05</b>		
1.03.02.01.008.01						12.731,66	12.731,66	12.731,66			81.256,44	64.640,48	16.615,96	10.632,94		

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	35.000,00	35.000,00		17.899,70	4.120,00	22.019,70		12.980,30
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	<b>103.524,78</b>	<b>103.524,78</b>	<b>0,00</b>	<b>69.808,52</b>	<b>14.752,94</b>	<b>84.561,46</b>	<b>0,00</b>	<b>18.963,32</b>
	<b>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</b>	<b>340.524,78</b>	<b>222.173,72</b>	<b>118.351,06</b>	<b>129.877,89</b>	<b>15.849,32</b>	<b>145.727,21</b>	<b>0,00</b>	<b>76.446,51</b>
	<b>1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>								
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	277.192,12	42.733,80	234.458,32	673,95		673,95		42.059,85
1.03.02.02.001.01	Indennità e rimborso spese trasporto per missioni				673,95				
1.03.02.02.001.02	Indennità e rimborso spese di trasporto per missioni	90.000,00	17.751,20	72.248,80	1.946,47		1.946,47		15.804,73
	<u>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	<b>367.192,12</b>	<b>60.485,00</b>	<b>306.707,12</b>	<b>2.620,42</b>	<b>0,00</b>	<b>2.620,42</b>	<b>0,00</b>	<b>57.864,58</b>
	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>								
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	33.000,00	15.555,00	17.445,00	3.715,80		3.715,80		11.839,20
	<u>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	<b>33.000,00</b>		<b>17.445,00</b>	<b>3.715,80</b>			<b>0,00</b>	<b>11.839,20</b>
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								

# INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020

## SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.01.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.684,60	-4.290,81	10.393,79	10.393,79		49.684,60	28.293,49	21.391,11	4.120,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.416,26	-4.290,81	23.125,45	23.125,45	0,00	130.941,04	92.933,97	38.007,07	14.752,94
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.505,86	-4.290,81	27.215,05	27.215,05	0,00	253.455,34	157.092,94	96.362,40	15.849,32
1.03.02.02.001.01						10.548,36		10.548,36	10.548,36		45.782,16	11.222,31	34.559,85	
1.03.02.02.001.02						6.583,59		6.583,59	6.457,79	125,80	24.334,79	8.404,26	15.930,53	125,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.131,95	0,00	17.131,95	17.006,15	125,80	70.116,95	19.626,57	50.490,38	125,80
1.03.02.02.002						300,00		300,00	300,00		15.855,00	4.015,80	11.839,20	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	15.855,00	4.015,80	11.839,20	0,00



**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	90.227,49	75.000,00	15.227,49		59.145,60	59.145,60		15.854,40
1.03.02.02.004.02	Spese per pubblicità	820,00	820,00						820,00
	<b>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</b>	<b>91.047,49</b>	<b>75.820,00</b>	<b>15.227,49</b>	<b>0,00</b>	<b>59.145,60</b>	<b>59.145,60</b>	<b>0,00</b>	<b>16.674,40</b>
	<b>1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</b>								
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	586.241,56	171.991,38	414.250,18	66.047,12	42.362,36	108.409,48		63.581,90
1.03.02.02.005.02	Partecipazione a corsi, congressi, seminari e convegni								
	<b>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione manifestazioni e convegni</b>	<b>586.241,56</b>	<b>171.991,38</b>	<b>414.250,18</b>	<b>66.047,12</b>	<b>42.362,36</b>	<b>108.409,48</b>	<b>0,00</b>	<b>63.581,90</b>
	<b>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</b>	<b>1.077.481,17</b>	<b>323.851,38</b>	<b>753.629,79</b>	<b>72.383,34</b>	<b>101.507,96</b>	<b>173.891,30</b>	<b>0,00</b>	<b>149.960,08</b>
	<b>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>								
1.03.02.04.004.	1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	102.361,24	39.669,40	62.691,84	8.000,00		8.000,00		31.669,40
	<b>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</b>	<b>102.361,24</b>	<b>39.669,40</b>	<b>62.691,84</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>8.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.669,40</b>
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale tempo indeterminato	22.311,96	7.324,80	14.987,16	1.174,00	5.300,00	6.474,00		850,80

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
<b>1</b>	<b>i</b>	<b>l</b>	<b>m</b>	<b>n</b>	<b>o</b>	<b>p</b>	<b>q</b>	<b>r</b>	<b>s</b>	<b>t</b>	<b>u</b>	<b>v</b>	<b>w</b>	<b>x</b>
1.03.02.02.004.01						60.115,00		60.115,00	60.115,00		117.069,50	60.115,00	56.954,50	59.145,60
1.03.02.02.004.02											820,00		820,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.115,00</b>	<b>0,00</b>	<b>60.115,00</b>	<b>60.115,00</b>	<b>0,00</b>	<b>117.889,50</b>	<b>60.115,00</b>	<b>57.774,50</b>	<b>59.145,60</b>
1.03.02.02.005.01						96.653,20		96.653,20	96.453,20	200,00	251.244,58	162.500,32	88.744,26	42.562,36
1.03.02.02.005.02														
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.653,20</b>	<b>0,00</b>	<b>96.653,20</b>	<b>96.453,20</b>	<b>200,00</b>	<b>251.244,58</b>	<b>162.500,32</b>	<b>88.744,26</b>	<b>42.562,36</b>
1.03.02.04.004.01						174.200,15		174.200,15	173.874,35	325,80	455.106,03	246.257,69	208.848,34	101.833,76
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>174.200,15</b>	<b>0,00</b>	<b>174.200,15</b>	<b>173.874,35</b>	<b>325,80</b>	<b>455.106,03</b>	<b>246.257,69</b>	<b>208.848,34</b>	<b>101.833,76</b>
1.03.02.04.004.02						26.942,50		26.942,50	10.047,50	16.895,00	73.901,69	18.047,50	55.854,19	16.895,00
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>26.942,50</b>	<b>0,00</b>	<b>26.942,50</b>	<b>10.047,50</b>	<b>16.895,00</b>	<b>73.901,69</b>	<b>18.047,50</b>	<b>55.854,19</b>	<b>16.895,00</b>
1.03.02.04.999.01						9.737,50		9.737,50	9.737,50		9.772,51	10.911,50	-1.138,99	5.300,00

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.04.999.02	Corsi di formazione per il personale a tempo determinato								
1.03.02.04.999.03	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	87.000,00	100.000,00	-13.000,00	24.124,00	3.306,20	27.430,20		72.569,80
	<b>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</b>	<b>109.311,96</b>	<b>107.324,80</b>	<b>1.987,16</b>	<b>25.298,00</b>	<b>8.606,20</b>	<b>33.904,20</b>	<b>0,00</b>	<b>73.420,60</b>
	<b>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</b>	<b>211.673,20</b>	<b>146.994,20</b>	<b>64.679,00</b>	<b>33.298,00</b>	<b>8.606,20</b>	<b>41.904,20</b>	<b>0,00</b>	<b>105.090,00</b>
	<b>1.03.02.05. - Utenze e canoni</b>								
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>								
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	15.000,00	12.000,00	3.000,00	5.558,90	6.441,10	12.000,00		
	<b>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</b>	<b>15.000,00</b>	<b>12.000,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>5.558,90</b>	<b>6.441,10</b>	<b>12.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>								
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	5.000,00	2.500,00	2.500,00	1.023,50		1.023,50		1.476,50
	<b>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</b>	<b>5.000,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>2.500,00</b>	<b>1.023,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.023,50</b>	<b>0,00</b>	<b>1.476,50</b>
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00	5.000,00		3.986,31		3.986,31		1.013,69

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.04.999.02														
1.03.02.04.999.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.737,50	0,00	9.737,50	9.737,50	0,00	105.772,51	35.035,50	70.737,01	8.606,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.680,00	0,00	36.680,00	19.785,00	16.895,00	179.674,20	53.083,00	126.591,20	25.501,20
1.03.02.05.001														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.359,56	-2.530,36	2.829,20	2.829,20	0,00	17.359,56	8.388,10	8.971,46	6.441,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.359,56	-2.530,36	2.829,20	2.829,20	0,00	17.359,56	8.388,10	8.971,46	6.441,10
1.03.02.05.002														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.023,50	1.476,50	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.023,50	1.476,50	0,00
1.03.02.05.003														
						10.070,00		10.070,00	8.038,70	2.031,30	15.070,00	12.025,01	3.044,99	2.031,30

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	5.000,00	5.000,00	0,00	3.986,31	0,00	3.986,31	0,00	1.013,69		
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>										
1.03.02.05.004	Energia elettrica	240.000,00	164.000,00	76.000,00	112.070,90	9.619,79	121.690,69	0,00	42.309,31		
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	<b>240.000,00</b>	<b>164.000,00</b>	<b>76.000,00</b>	<b>112.070,90</b>	<b>9.619,79</b>	<b>121.690,69</b>	<b>0,00</b>	<b>42.309,31</b>		
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>										
1.03.02.05.005	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.005. - Acqua</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>										
1.03.02.05.006	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 1.03.02.05.006. - Gas</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	<b>265.000,00</b>	<b>183.500,00</b>	<b>81.500,00</b>	<b>122.639,61</b>	<b>16.060,89</b>	<b>138.700,50</b>	<b>0,00</b>	<b>44.799,50</b>		
	<u>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>										
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>										
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.975.000,00	3.940.346,77	34.653,23	3.935.202,14	1.452,00	3.936.654,14	0,00	3.692,63		
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di</u>	<b>3.975.000,00</b>	<b>3.940.346,77</b>	<b>34.653,23</b>	<b>3.935.202,14</b>	<b>1.452,00</b>	<b>3.936.654,14</b>	<b>0,00</b>	<b>3.692,63</b>		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.070,00	0,00	10.070,00	8.038,70	2.031,30	15.070,00	12.025,01	3.044,99	2.031,30			
1.03.02.05.004						39.713,71		39.713,71	39.713,71	0,00	202.513,71	151.784,61	50.729,10	9.619,79			
	0,00	0,00	0,00	0,00	39.713,71	0,00	39.713,71	39.713,71	0,00	0,00	202.513,71	151.784,61	50.729,10	9.619,79			
1.03.02.05.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
1.03.02.05.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.143,27	-2.530,36	52.612,91	50.581,61	2.031,30	237.443,27	173.221,22	64.222,05	18.092,19			
1.03.02.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920.471,77	3.935.202,14	-14.730,37	1.452,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.920.471,77	3.935.202,14	-14.730,37	1.452,00			

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>beni immobili</u>								
1.03.02.07.002	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	2.087,73	2.087,73		51,60		51,60		2.036,13
	Noleggi di mezzi di trasporto				51,60		51,60	0,00	2.036,13
	<u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	<b>2.087,73</b>	<b>2.087,73</b>	<b>0,00</b>	<b>51,60</b>	<b>0,00</b>	<b>51,60</b>	<b>0,00</b>	<b>2.036,13</b>
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>								
1.03.02.07.006	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	122.500,00	242.293,64	-119.793,64	153.847,30		231.574,90		10.718,74
	Licenze d'uso per software				153.847,30		231.574,90		10.718,74
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	<b>122.500,00</b>	<b>242.293,64</b>	<b>-119.793,64</b>	<b>153.847,30</b>	<b>0,00</b>	<b>231.574,90</b>	<b>0,00</b>	<b>10.718,74</b>
	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>								
1.03.02.07.008	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	52.500,00	21.429,62	31.070,38	16.698,99		19.561,47		1.868,15
	Noleggi di impianti e macchinari				16.698,99		19.561,47		1.868,15
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<b>52.500,00</b>	<b>21.429,62</b>	<b>31.070,38</b>	<b>16.698,99</b>	<b>2.862,48</b>	<b>19.561,47</b>	<b>0,00</b>	<b>1.868,15</b>
	<u>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>	<b>4.152.087,73</b>	<b>4.206.157,76</b>	<b>-54.070,03</b>	<b>4.105.800,03</b>	<b>82.042,08</b>	<b>4.187.842,11</b>	<b>0,00</b>	<b>18.315,65</b>
	<u>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>								
1.03.02.09.003	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	10.000,00	10.000,00		358,60		358,60		9.641,40
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi				358,60		358,60		9.641,40
	<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358,60</b>	<b>0,00</b>	<b>358,60</b>	<b>0,00</b>	<b>9.641,40</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	51,60	2.036,13	0,00
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.622,06	0,00	21.622,06	21.622,06	0,00	261.915,70	175.469,36	86.446,34	77.727,60
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.985,29	0,00	4.985,29	4.985,29	0,00	26.039,91	21.684,28	4.355,63	2.862,48
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.607,35	0,00	26.607,35	26.607,35	0,00	4.210.515,11	4.132.407,38	78.107,73	82.042,08
1.03.02.09.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	10.100,00	358,60	9.741,40	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100,00	-100,00	0,00	0,00	0,00	10.100,00	358,60	9.741,40	0,00



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>								
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	126.750,00	42.864,68	83.885,32	5.809,30	22.771,72	28.581,02		14.283,66
	<u>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	<b>126.750,00</b>	<b>42.864,68</b>	<b>83.885,32</b>	<b>5.809,30</b>	<b>22.771,72</b>	<b>28.581,02</b>	<b>0,00</b>	<b>14.283,66</b>
	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>								
1.03.02.09.006	Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>								
1.03.02.09.008.01	Manutenzione ordinaria immobili in proprietà								
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione								
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili in locazione soggetti a contingentamento	30.000,00	252.698,00	-222.698,00					252.698,00
	<u>Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	<b>30.000,00</b>	<b>252.698,00</b>	<b>-222.698,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>252.698,00</b>
	<u>Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>	<b>166.750,00</b>	<b>305.562,68</b>	<b>-138.812,68</b>	<b>6.167,90</b>	<b>22.771,72</b>	<b>28.939,62</b>	<b>0,00</b>	<b>276.623,06</b>
	<b>1.03.02.10. - Consulenze</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.09.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	143.400,99	-78.329,71	65.071,28	35.249,78	29.821,50	186.265,67	41.059,08	145.206,59	52.593,22
1.03.02.09.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.404,44	-25.404,44	0,00	0,00	0,00	25.404,44	0,00	25.404,44	0,00
1.03.02.09.008.01														
1.03.02.09.008.02														
1.03.02.09.008.03														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	252.698,00	0,00	252.698,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.905,43	-103.834,15	65.071,28	35.249,78	29.821,50	474.468,11	41.417,68	433.050,43	52.593,22

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
1.03.02.10.001	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>	438.600,00	678.160,52	-239.560,52	225.917,85	352.699,83	578.617,68		99.542,84
	<b>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</b>	<b>438.600,00</b>	<b>678.160,52</b>	<b>-239.560,52</b>	<b>225.917,85</b>	<b>352.699,83</b>	<b>578.617,68</b>	<b>0,00</b>	<b>99.542,84</b>
1.03.02.10.002	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>		67.774,00	-67.774,00		36.892,40	36.892,40		30.881,60
	<b>Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</b>	<b>0,00</b>	<b>67.774,00</b>	<b>-67.774,00</b>	<b>0,00</b>	<b>36.892,40</b>	<b>36.892,40</b>	<b>0,00</b>	<b>30.881,60</b>
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>	9.309.696,73	5.795.875,94	3.513.820,79	3.262.659,22	1.859.918,90	5.122.578,12		673.297,82
	<b>Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</b>	<b>9.309.696,73</b>	<b>5.795.875,94</b>	<b>3.513.820,79</b>	<b>3.262.659,22</b>	<b>1.859.918,90</b>	<b>5.122.578,12</b>	<b>0,00</b>	<b>673.297,82</b>
	<b>Totale 1.03.02.10. - Consulenze</b>	<b>9.748.296,73</b>	<b>6.541.810,46</b>	<b>3.206.486,27</b>	<b>3.488.577,07</b>	<b>2.249.511,13</b>	<b>5.738.088,20</b>	<b>0,00</b>	<b>803.722,26</b>
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>	42.523,51	39.125,60	3.397,91	12.610,65	5.978,00	18.588,65		20.536,95
	<b>Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato</b>	<b>42.523,51</b>	<b>39.125,60</b>	<b>3.397,91</b>	<b>12.610,65</b>	<b>5.978,00</b>	<b>18.588,65</b>	<b>0,00</b>	<b>20.536,95</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.10.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	168.807,99	-16.019,42	152.788,57	123.679,37	29.109,20	810.968,51	349.597,22	461.371,29	381.809,03
	0,00	0,00	0,00	0,00	168.807,99	-16.019,42	152.788,57	123.679,37	29.109,20	810.968,51	349.597,22	461.371,29	381.809,03	
1.03.02.10.002	0,00	0,00	0,00	0,00	87.069,48	-390,70	86.678,78	27.692,00	58.986,78	154.452,78	27.692,00	126.760,78	95.879,18	
	0,00	0,00	0,00	0,00	87.069,48	-390,70	86.678,78	27.692,00	58.986,78	154.452,78	27.692,00	126.760,78	95.879,18	
1.03.02.10.003	0,00	0,00	0,00	0,00	6.768.657,62	-1.542.104,83	5.226.552,79	1.867.089,84	3.359.462,95	8.352.799,17	5.129.749,06	3.223.050,11	5.219.381,85	
	0,00	0,00	0,00	0,00	6.768.657,62	-1.542.104,83	5.226.552,79	1.867.089,84	3.359.462,95	8.352.799,17	5.129.749,06	3.223.050,11	5.219.381,85	
	0,00	0,00	0,00	0,00	7.024.535,09	-1.558.514,95	5.466.020,14	2.018.461,21	3.447.558,93	9.318.220,46	5.507.038,28	3.811.182,18	5.697.070,06	
1.03.02.11.001	0,00	0,00	0,00	0,00	2.953,34	0,00	2.953,34	2.953,34	2.953,34	42.078,94	15.563,99	26.514,95	5.978,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.953,34	0,00	2.953,34	2.953,34	2.953,34	42.078,94	15.563,99	26.514,95	5.978,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.953,34	0,00	2.953,34	2.953,34	0,00	42.078,94	15.563,99	26.514,95	5.978,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	2.953,34	0,00	2.953,34	2.953,34	0,00	42.078,94	15.563,99	26.514,95	5.978,00	

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	e traduzioni								
1.03.02.11.004	1.03.02.11.004. - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.11.004. - Perizie			0,00				0,00	0,00
1.03.02.11.009	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico- ricerca	0,00	0,00	0,00				0,00	0,00
	Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca			0,00				0,00	0,00
1.03.02.11.999	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	5.000,00						5.000,00
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	5.000,00	5.000,00	0,00				0,00	5.000,00
	Totale 1.03.02.11.004. - Perizie e prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	47.523,51	44.125,60	3.397,91	12.610,65	5.978,00	18.588,65	0,00	25.536,95
1.03.02.12.003	1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni			0,00				0,00	0,00

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.11.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	4.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.953,34	0,00	2.953,34	2.953,34	0,00	46.078,94	15.563,99	30.514,95	5.978,00
1.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	coordinate e a progetto										
	<b>Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>										
	1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	519.217,72	271.914,51	247.303,21	221.734,53	1.636,38	223.370,91		48.543,60		
	<b>Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</b>	<b>519.217,72</b>	<b>271.914,51</b>	<b>247.303,21</b>	<b>221.734,53</b>	<b>1.636,38</b>	<b>223.370,91</b>	<b>0,00</b>	<b>48.543,60</b>		
	<b>1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</b>										
	Pulizia locali	566.465,52	298.439,97	268.025,55	266.023,20	6.158,25	272.181,45		26.258,52		
	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi	10.000,00	10.000,00						10.000,00		
	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio										
	<b>Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia</b>	<b>576.465,52</b>	<b>308.439,97</b>	<b>268.025,55</b>	<b>266.023,20</b>	<b>6.158,25</b>	<b>272.181,45</b>	<b>0,00</b>	<b>36.258,52</b>		
	<b>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>										
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	124.804,65	48.802,60	76.002,05	39.960,21	219,24	40.179,45		8.623,15		
	<b>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</b>	<b>124.804,65</b>	<b>48.802,60</b>	<b>76.002,05</b>	<b>39.960,21</b>	<b>219,24</b>	<b>40.179,45</b>	<b>0,00</b>	<b>8.623,15</b>		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592.339,66	-282.919,07	309.420,59	228.714,30	80.706,29	864.254,17	450.448,83	413.805,34	82.342,67	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	592.339,66	-282.919,07	309.420,59	228.714,30	80.706,29	864.254,17	450.448,83	413.805,34	82.342,67	
1.03.02.13.002.01						640.181,68	-240.033,19	400.148,49	290.137,11	110.011,38	938.621,65	556.160,31	382.461,34	116.169,63	
1.03.02.13.002.02											10.000,00		10.000,00		
1.03.02.13.002.03						640.181,68	-240.033,19	400.148,49	290.137,11	110.011,38	948.621,65	556.160,31	392.461,34	116.169,63	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.736,65	-81.177,33	56.559,32	42.016,88	14.542,44	186.539,25	81.977,09	104.562,16	14.761,68	
1.03.02.13.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.736,65	-81.177,33	56.559,32	42.016,88	14.542,44	186.539,25	81.977,09	104.562,16	14.761,68	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	137.736,65	-81.177,33	56.559,32	42.016,88	14.542,44	186.539,25	81.977,09	104.562,16	14.761,68	



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.004	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>								
	Stampa e rilegatura	306.000,00	275.878,40	30.121,60	11.508,54	63.270,60	74.779,14		201.099,26
	<u>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	<u>306.000,00</u>	<u>275.878,40</u>	<u>30.121,60</u>	<u>11.508,54</u>	<u>63.270,60</u>	<u>74.779,14</u>	<u>0,00</u>	<u>201.099,26</u>
	<b>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</b>	<b>1.526.487,89</b>	<b>905.035,48</b>	<b>621.452,41</b>	<b>539.226,48</b>	<b>71.284,47</b>	<b>610.510,95</b>	<b>0,00</b>	<b>294.524,53</b>
	<b>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>								
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>								
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	5.000,00	99.520,00	-94.520,00	61.230,43	20.902,34	82.132,77		17.387,23
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	<u>5.000,00</u>	<u>99.520,00</u>	<u>-94.520,00</u>	<u>61.230,43</u>	<u>20.902,34</u>	<u>82.132,77</u>	<u>0,00</u>	<u>17.387,23</u>
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00	1.500,00	3.500,00	902,43	105,12	1.007,55		492,45
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	<u>5.000,00</u>	<u>1.500,00</u>	<u>3.500,00</u>	<u>902,43</u>	<u>105,12</u>	<u>1.007,55</u>	<u>0,00</u>	<u>492,45</u>
	<b>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</b>	<b>10.000,00</b>	<b>101.020,00</b>	<b>-91.020,00</b>	<b>62.132,86</b>	<b>21.007,46</b>	<b>83.140,32</b>	<b>0,00</b>	<b>17.879,68</b>
	<b>1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>								
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v	w
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x				
1																	
1.03.02.13.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	67.009,25	67.009,25	53.344,37	13.664,88	339.387,65	64.852,91	274.534,74	76.935,48				
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.437.267,24	-604.129,59	833.137,65	614.212,66	218.924,99	2.338.802,72	1.153.439,14	1.185.363,58	290.209,46				
1.03.02.16.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.520,00	61.230,43	38.289,57	20.902,34				
	0,00	0,00	0,00	0,00	34,30	34,30	34,30	34,30	0,00	99.520,00	61.230,43	38.289,57	20.902,34				
1.03.02.16.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34,30	34,30	34,30	0,00	1.534,30	936,73	597,57	105,12				
	0,00	0,00	0,00	0,00	34,30	0,00	34,30	34,30	0,00	1.534,30	936,73	597,57	105,12				
	0,00	0,00	0,00	0,00	34,30	0,00	34,30	34,30	0,00	101.054,30	62.167,16	38.887,14	21.007,46				

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	50.000,00	50.000,00		2.041,40	34.401,50	36.442,90		13.557,10
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	<b>50.000,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.041,40</b>	<b>34.401,50</b>	<b>36.442,90</b>	<b>0,00</b>	<b>13.557,10</b>
	<b>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</b>		<b>50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.041,40</b>	<b>34.401,50</b>	<b>36.442,90</b>	<b>0,00</b>	<b>13.557,10</b>
	<b>1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>								
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>								
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	75.000,00	55.410,14	19.589,86	45.405,00	3.306,60	48.711,60		6.698,54
1.03.02.18.001.02	Visite medico legali								
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	<b>75.000,00</b>	<b>55.410,14</b>	<b>19.589,86</b>	<b>45.405,00</b>	<b>3.306,60</b>	<b>48.711,60</b>	<b>0,00</b>	<b>6.698,54</b>
	<b>Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari</b>	<b>75.000,00</b>	<b>55.410,14</b>	<b>19.589,86</b>	<b>45.405,00</b>	<b>3.306,60</b>	<b>48.711,60</b>	<b>0,00</b>	<b>6.698,54</b>
	<b>1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni</b>								
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>								
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni		70.000,00	-70.000,00		37.448,29	37.448,29		32.551,71
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	<b>0,00</b>	<b>70.000,00</b>	<b>-70.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>37.448,29</b>	<b>37.448,29</b>	<b>0,00</b>	<b>32.551,71</b>
	<u>1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.17.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	81.064,52	-5.342,80	75.721,72	75.721,72	75.721,72	131.064,52	77.763,12	53.301,40	34.401,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	81.064,52	-5.342,80	75.721,72	75.721,72	0,00	131.064,52	77.763,12	53.301,40	34.401,50			
	0,00	0,00	0,00	0,00	81.064,52	-5.342,80	75.721,72	75.721,72	0,00	131.064,52	77.763,12	53.301,40	34.401,50			
1.03.02.18.001.01						21.871,00	-1.306,62	20.564,38			77.281,14	49.268,67	28.012,47	20.007,31		
1.03.02.18.001.02						21.871,00	-1.306,62	20.564,38			77.281,14	49.268,67	28.012,47	20.007,31		
	0,00	0,00	0,00	0,00	21.871,00	-1.306,62	20.564,38	3.863,67	16.700,71	77.281,14	49.268,67	28.012,47	20.007,31			
	0,00	0,00	0,00	0,00	21.871,00	-1.306,62	20.564,38	3.863,67	16.700,71	77.281,14	49.268,67	28.012,47	20.007,31			
1.03.02.19.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	37.448,29			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	37.448,29			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	70.000,00	37.448,29			

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione		282.236,74	-282.236,74	2.525,78	279.710,96	282.236,74		
	<b>Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</b>	<b>0,00</b>	<b>282.236,74</b>	<b>-282.236,74</b>	<b>2.525,78</b>	<b>279.710,96</b>	<b>282.236,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.19.004	1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	10.000,00	10.000,00		5.978,00		5.978,00		4.022,00
	<b>Totale 1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.978,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4.022,00</b>
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.110.000,00	982.053,75	127.946,25	396.837,87	333.955,53	730.793,40		251.260,35
	<b>Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione</b>	<b>1.110.000,00</b>	<b>982.053,75</b>	<b>127.946,25</b>	<b>396.837,87</b>	<b>333.955,53</b>	<b>730.793,40</b>	<b>0,00</b>	<b>251.260,35</b>
1.03.02.19.006	1.03.02.19.006. - Altri Servizi di sicurezza		30.000,00	-30.000,00					30.000,00
	<b>Totale 1.03.02.19.006. - Altri Servizi di sicurezza</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.19. - Servizi informativi e di telecomunicazioni</b>	<b>1.120.000,00</b>	<b>1.374.290,49</b>	<b>-254.290,49</b>	<b>405.341,65</b>	<b>651.114,78</b>	<b>1.056.456,43</b>	<b>0,00</b>	<b>317.834,06</b>
	<b>1.03.02.99. - Altri servizi</b>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati				Finali (r - s)	u	v	w	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1.03.02.19.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	282.236,74	2.525,78	279.710,96	279.710,96			
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.340,32	-9.340,32	0,00	0,00	0,00	19.340,32	5.978,00	13.362,32	13.362,32			
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.709.624,11	-1.084.164,44	625.459,67	545.583,46	79.876,21	2.684.177,86	942.421,33	1.741.756,53	413.831,74			
1.03.02.19.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.709.624,11	-1.084.164,44	625.459,67	545.583,46	79.876,21	2.684.177,86	942.421,33	1.741.756,53	413.831,74			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	30.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.718.964,43	-1.093.504,76	625.459,67	545.583,46	79.876,21	3.085.754,92	950.925,11	2.134.829,81	730.990,99			

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.002	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>								
	Altre spese legali								
	<b>Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
1.03.02.99.003	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>								
	Quote di associazioni		30.000,00	-30.000,00	13.637,00	5.000,00	18.637,00		11.363,00
	<b>Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</b>	<b>0,00</b>	<b>30.000,00</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>13.637,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>18.637,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.363,00</b>
1.03.02.99.011	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>								
	Servizi per attività di rappresentanza	388,78	388,78		30,00		30,00		358,78
	<b>Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</b>	<b>388,78</b>	<b>388,78</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>30,00</b>	<b>0,00</b>	<b>358,78</b>
1.03.02.99.999	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>								
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	200.000,00	200.000,00						200.000,00
	<b>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200.000,00</b>
	<b>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</b>	<b>200.388,78</b>	<b>230.388,78</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>13.667,00</b>	<b>5.000,00</b>	<b>18.667,00</b>	<b>0,00</b>	<b>211.721,78</b>
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	18.991.213,79	14.690.320,69	4.300.893,10	9.039.168,88	3.288.442,11	12.327.610,99	0,00	2.362.709,70
	<b>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</b>	<b>19.181.213,79</b>	<b>14.847.481,13</b>	<b>4.333.732,66</b>	<b>9.086.074,82</b>	<b>3.356.137,47</b>	<b>12.442.212,29</b>	<b>0,00</b>	<b>2.405.268,84</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	702.796,00	0,00	702.796,00	227.376,00	475.420,00	732.796,00	241.013,00	491.783,00	480.420,00
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	702.796,00	0,00	702.796,00	227.376,00	475.420,00	732.796,00	241.013,00	491.783,00	480.420,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388,78	30,00	358,78	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	388,78	30,00	358,78	0,00
1.03.02.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.336.956,51	-103.764,02	1.233.192,49	260.000,00	973.192,49	1.536.956,51	260.000,00	1.276.956,51	973.192,49
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.336.956,51	-103.764,02	1.233.192,49	260.000,00	973.192,49	1.536.956,51	260.000,00	1.276.956,51	973.192,49
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.039.752,51	-103.764,02	1.935.988,49	487.376,00	1.448.612,49	2.270.141,29	501.043,00	1.769.098,29	1.453.612,49
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.819.484,49	-3.477.218,06	9.342.266,43	4.081.519,50	5.260.746,93	23.179.060,35	13.120.688,38	10.058.371,97	8.549.189,04
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.878.318,82	-3.477.218,06	9.401.100,76	4.140.353,83	5.260.746,93	23.312.621,22	13.226.428,65	10.086.192,57	8.616.884,40



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								
	<b>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</b>								
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>								
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	260.917,65	287.009,42	-26.091,77	286.522,16		286.522,16		487,26
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi								
	<b>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</b>	<b>260.917,65</b>	<b>287.009,42</b>	<b>-26.091,77</b>	<b>286.522,16</b>	<b>0,00</b>	<b>286.522,16</b>	<b>0,00</b>	<b>487,26</b>
	<u>1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>								
1.04.01.01.013	Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca		3.282,68	-3.282,68	3.282,68		3.282,68		
	<b>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</b>	<b>0,00</b>	<b>3.282,68</b>	<b>-3.282,68</b>	<b>3.282,68</b>	<b>0,00</b>	<b>3.282,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>								
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.		68.800,00	-68.800,00	27.520,00	41.280,00	68.800,00		
	<b>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti</b>	<b>0,00</b>	<b>68.800,00</b>	<b>-68.800,00</b>	<b>27.520,00</b>	<b>41.280,00</b>	<b>68.800,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t				x			
1.04.01.01.001.01												287.009,42	286.522,16	487,26		
1.04.01.01.001.03						134.225,70				134.225,70		134.225,70	76.700,40	57.525,30	57.525,30	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>134.225,70</b>	<b>0,00</b>	<b>421.235,12</b>	<b>363.222,56</b>	<b>58.012,56</b>	<b>57.525,30</b>	
1.04.01.01.013												58.556,25	55.976,75	2.579,50		
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>55.273,57</b>	<b>0,00</b>	<b>58.556,25</b>	<b>55.976,75</b>	<b>2.579,50</b>	<b>2.579,50</b>	
1.04.01.01.999												68.800,00	27.520,00	41.280,00	41.280,00	
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68.800,00</b>	<b>27.520,00</b>	<b>41.280,00</b>	<b>41.280,00</b>	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.								
	<b>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</b>	<b>260.917,65</b>	<b>359.092,10</b>	<b>-98.174,45</b>	<b>317.324,84</b>	<b>41.280,00</b>	<b>358.604,84</b>	<b>0,00</b>	<b>487,26</b>
	<b>1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</b>								
	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>								
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome		181.601,78	-181.601,78	72.640,71	108.961,07	181.601,78		
	<b>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</b>	<b>0,00</b>	<b>181.601,78</b>	<b>-181.601,78</b>	<b>72.640,71</b>	<b>108.961,07</b>	<b>181.601,78</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>								
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	53.969.161,00	58.410.199,01	-4.441.038,01	31.788.356,47	23.507.693,02	55.296.049,49		3.114.149,52
	<b>Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</b>	<b>53.969.161,00</b>	<b>58.410.199,01</b>	<b>-4.441.038,01</b>	<b>31.788.356,47</b>	<b>23.507.693,02</b>	<b>55.296.049,49</b>	<b>0,00</b>	<b>3.114.149,52</b>
	<b>Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali</b>	<b>53.969.161,00</b>	<b>58.591.800,79</b>	<b>-4.622.639,79</b>	<b>31.860.997,18</b>	<b>23.616.654,09</b>	<b>55.477.651,27</b>	<b>0,00</b>	<b>3.114.149,52</b>
	<b>Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</b>	<b>54.230.078,65</b>	<b>58.950.892,89</b>	<b>-4.720.814,24</b>	<b>32.178.322,02</b>	<b>23.657.934,09</b>	<b>55.836.256,11</b>	<b>0,00</b>	<b>3.114.636,78</b>
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
	<b>1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa				Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	189.499,27	0,00	189.499,27	129.394,47	60.104,80	548.591,37	446.719,31	101.872,06	101.384,80	
1.04.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23.041,43	0,00	23.041,43	23.041,43	23.041,43	204.643,21	72.640,71	132.002,50	132.002,50	
1.04.01.02.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.631.383,16	-51.881,69	51.579.501,47	22.327.783,19	29.251.718,28	54.009.217,31	54.116.139,66	-106.922,35	52.759.411,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.631.383,16	-51.881,69	51.579.501,47	22.327.783,19	29.251.718,28	54.009.217,31	54.116.139,66	-106.922,35	52.759.411,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.654.424,59	-51.881,69	51.602.542,90	22.327.783,19	29.274.759,71	54.213.860,52	54.188.780,37	25.080,15	52.891.413,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.843.923,86	-51.881,69	51.792.042,17	22.457.177,66	29.334.864,51	54.762.451,89	54.635.499,68	126.952,21	52.992.798,60	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
		Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento			
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
1.04.02.03.001.01	1.04.02.03.001. - Borse di studio.										
	Borse di studio e assegni di ricerca		73.000,00	-73.000,00						73.000,00	
	<b>Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio.</b>	<b>0,00</b>	<b>73.000,00</b>	<b>-73.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.000,00</b>	
	<b>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</b>	<b>0,00</b>	<b>73.000,00</b>	<b>-73.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.000,00</b>	
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	<b>0,00</b>		<b>-73.000,00</b>	<b>0,00</b>			<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>73.000,00</b>	
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	<b>1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>										
	1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private										
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private		357.621,00	-357.621,00	143.048,40	214.572,60	357.621,00				
1.04.04.01.001	<b>Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>357.621,00</b>	<b>-357.621,00</b>	<b>143.048,40</b>	<b>214.572,60</b>	<b>357.621,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</b>	<b>0,00</b>	<b>357.621,00</b>	<b>-357.621,00</b>	<b>143.048,40</b>	<b>214.572,60</b>	<b>357.621,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	<b>0,00</b>	<b>357.621,00</b>	<b>-357.621,00</b>	<b>143.048,40</b>	<b>214.572,60</b>	<b>357.621,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</b>	<b>54.230.078,65</b>	<b>59.381.513,89</b>	<b>-5.151.435,24</b>	<b>32.321.370,42</b>	<b>23.872.506,69</b>	<b>56.193.877,11</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.187.636,78</b>	

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.02.03.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	709.347,36	709.347,36	278.056,72	431.290,64	782.347,36	278.056,72	504.290,64	431.290,64	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	782.347,36	278.056,72	504.290,64	431.290,64	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	709.347,36	709.347,36	278.056,72	431.290,64	782.347,36	278.056,72	504.290,64	431.290,64	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	709.347,36	709.347,36	278.056,72	431.290,64	782.347,36	278.056,72	504.290,64	431.290,64	
1.04.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.507,44	348.507,44	192.744,82	155.762,62	706.128,44	335.793,22	370.335,22	370.335,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	706.128,44	335.793,22	370.335,22	370.335,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.507,44	348.507,44	192.744,82	155.762,62	706.128,44	335.793,22	370.335,22	370.335,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	348.507,44	348.507,44	192.744,82	155.762,62	706.128,44	335.793,22	370.335,22	370.335,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	52.901.778,66	52.849.896,97	22.927.979,20	29.921.917,77	56.250.927,69	55.249.349,62	1.001.578,07	53.794.424,46	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
	1.07.06. - Altri interessi passivi								
	<b>1.07.06.02. - Interessi di mora</b>								
	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>								
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	75,00	-75,00	73,72		73,72	0,00	1,28
	Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	75,00	-75,00	73,72	0,00	73,72	0,00	1,28
	<b>Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora</b>	0,00	75,00	-75,00	73,72	0,00	73,72	0,00	1,28
	<b>1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri</b>								
	<u>1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri</u>								
1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.07.06.04.001. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 1.07.06.04. - Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesoreria/cassieri</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	73,72		1,28
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	73,72		1,28
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00



**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.07.06.99.001	<u>1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u> Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali <u>Totale 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u> Altri interessi passivi ad altri soggetti <u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	20.000,00	20.000,00			625,63	625,63		19.374,37
	<b>Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>625,63</b>	<b>625,63</b>	<b>0,00</b>	<b>19.374,37</b>
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	20.000,00	20.075,00	-75,00	73,72	625,63	699,35	0,00	19.375,65
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi entrate</u>	<u>20.000,00</u>	<u>20.075,00</u>	<u>-75,00</u>	<u>73,72</u>	<u>625,63</u>	<u>699,35</u>	<u>0,00</u>	<u>19.375,65</u>
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	<b>1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>								
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.07.06.99.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	33.859,10	33.859,10	33.859,10	14.484,73
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	33.859,10	33.859,10	33.859,10	14.484,73
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	13.859,10	33.934,10	73,72	33.860,38	14.484,73
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.859,10	13.859,10	0,00	13.859,10	33.934,10	73,72	33.860,38	33.860,38	14.484,73

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.09.01.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	186.791,14	274.264,18	-87.473,04	232.936,45		232.936,45		41.327,73
1.09.01.01.001.02	IRAP - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	14.529,32	21.919,46	-7.390,14	5.651,70		5.651,70		16.267,76
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	41.540,12	62.532,18	-20.992,06	54.713,45	31,78	54.745,23		7.786,95
	<b>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>242.860,58</b>	<b>358.715,82</b>	<b>-115.955,24</b>	<b>293.301,60</b>	<b>31,78</b>	<b>293.333,38</b>	<b>0,00</b>	<b>65.382,44</b>
	<b>Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>242.860,58</b>	<b>358.715,82</b>	<b>-115.955,24</b>	<b>293.301,60</b>	<b>31,78</b>	<b>293.333,38</b>	<b>0,00</b>	<b>65.382,44</b>
	<b>Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</b>	<b>242.860,58</b>	<b>358.715,82</b>	<b>-115.955,24</b>	<b>293.301,60</b>	<b>31,78</b>	<b>293.333,38</b>	<b>0,00</b>	<b>65.382,44</b>
	<b>1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>								
	<b>1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>								
	<b>1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>								
	<b>Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>20.699,86</b>	<b>-20.699,86</b>	<b>20.699,86</b>	<b>0,00</b>	<b>20.699,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)			
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	w	x						
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali						Pagati	Finali (r - s)		u	v	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x						
1																			
1.09.01.01.001.01										6.623,39	-3.074,87	3.548,52	2.296,29	1.252,23	280.887,57	235.232,74	45.654,83		1.252,23
1.09.01.01.001.02										486,32	-381,18	105,14	105,14		22.405,78	5.756,84	16.648,94		
1.09.01.01.001.03										2.939,95	-639,45	2.300,50	2.300,50		65.472,13	57.013,95	8.458,18		31,78
										<b>10.049,66</b>	<b>-4.095,50</b>	<b>5.954,16</b>	<b>4.701,93</b>	<b>1.252,23</b>	<b>368.765,48</b>	<b>298.003,53</b>	<b>70.761,95</b>		<b>1.284,01</b>
										<b>10.049,66</b>	<b>-4.095,50</b>	<b>5.954,16</b>	<b>4.701,93</b>	<b>1.252,23</b>	<b>368.765,48</b>	<b>298.003,53</b>	<b>70.761,95</b>		<b>1.284,01</b>
										<b>10.049,66</b>	<b>-4.095,50</b>	<b>5.954,16</b>	<b>4.701,93</b>	<b>1.252,23</b>	<b>368.765,48</b>	<b>298.003,53</b>	<b>70.761,95</b>		<b>1.284,01</b>
1.09.03.01.001										1.229.416,06	-710.389,25	519.026,81	9.507,58	509.519,23	30.207,44	30.207,44	0,00		509.519,23
										<b>1.229.416,06</b>	<b>-710.389,25</b>	<b>519.026,81</b>	<b>9.507,58</b>	<b>509.519,23</b>	<b>30.207,44</b>	<b>30.207,44</b>	<b>0,00</b>		<b>509.519,23</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea</b>	<b>0,00</b>	<b>20.699,86</b>	<b>-20.699,86</b>	<b>20.699,86</b>	<b>0,00</b>	<b>20.699,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	20.699,86	-20.699,86	20.699,86	0,00	20.699,86	0,00	0,00
	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<b>1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>								
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>								
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso		45.719,26	-45.719,26	13.549,19	25.719,26	39.268,45		6.450,81
	<b>Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>45.719,26</b>	<b>-45.719,26</b>	<b>13.549,19</b>	<b>25.719,26</b>	<b>39.268,45</b>	<b>0,00</b>	<b>6.450,81</b>
	<b>Totale 1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</b>	<b>0,00</b>	<b>45.719,26</b>	<b>-45.719,26</b>	<b>13.549,19</b>	<b>25.719,26</b>	<b>39.268,45</b>	<b>0,00</b>	<b>6.450,81</b>
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	45.719,26	-45.719,26	13.549,19	25.719,26	39.268,45	0,00	6.450,81
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	<b>242.860,58</b>	<b>425.134,94</b>	<b>-182.274,36</b>	<b>327.550,65</b>	<b>25.751,04</b>	<b>353.301,69</b>	<b>0,00</b>	<b>71.833,25</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.229.416,06	-710.389,25	519.026,81	9.507,58	509.519,23	30.207,44	30.207,44	0,00	509.519,23
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.229.416,06	-710.389,25	519.026,81	9.507,58	509.519,23	30.207,44	30.207,44	0,00	509.519,23
1.09.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	-32.938,65	0,00	0,00	0,00	78.657,91	13.549,19	65.108,72	25.719,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	-32.938,65	0,00	0,00	0,00	78.657,91	13.549,19	65.108,72	25.719,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	-32.938,65	0,00	0,00	0,00	78.657,91	13.549,19	65.108,72	25.719,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.938,65	-32.938,65	0,00	0,00	0,00	78.657,91	13.549,19	65.108,72	25.719,26
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.272.404,37	-747.423,40	524.980,97	14.209,51	510.771,46	477.630,83	341.760,16	135.870,67	536.522,50

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti								
	<b>1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>								
	<u>1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>								
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98						263.510,98
	<b>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</b>	<b>263.510,98</b>	<b>263.510,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>263.510,98</b>
	<b>Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva</b>	<b>263.510,98</b>	<b>263.510,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>263.510,98</b>
	<b>1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</b>								
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>								
1.10.01.04.001.01	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	281.963,92	281.948,60	15,32					281.948,60
1.10.01.04.001.02	Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo determ. (art. 18 DPR 97/2003)								
	<b>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</b>	<b>281.963,92</b>	<b>281.948,60</b>	<b>15,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>281.948,60</b>

# BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2020

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.01.04.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00
1.10.01.04.001.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00



**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
		Previsioni			Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	<b>Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</b>	281.963,92	281.948,60	15,32	0,00	0,00	0,00	0,00	281.948,60		
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	545.474,90	545.459,58	15,32	0,00	0,00	0,00	0,00	545.459,58		
	1.10.04. - Premi di assicurazione										
	<b>1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>										
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>										
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	21.000,00	14.950,00	6.050,00	14.250,00		14.250,00		700,00		
	<b>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</b>	<b>21.000,00</b>	<b>14.950,00</b>	<b>6.050,00</b>	<b>14.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14.250,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700,00</b>		
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>										
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi		11.630,00	-11.630,00	11.630,00		11.630,00				
	<b>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</b>	<b>0,00</b>	<b>11.630,00</b>	<b>-11.630,00</b>	<b>11.630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11.630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
	<b>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</b>	<b>21.000,00</b>	<b>26.580,00</b>	<b>-5.580,00</b>	<b>25.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.880,00</b>	<b>0,00</b>	<b>700,00</b>		
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	21.000,00	26.580,00	-5.580,00	25.880,00	0,00	25.880,00	0,00	700,00		
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi										

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2020**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u	v
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00	3.634,20	0,00
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.950,00	14.250,00	14.950,00	14.250,00	700,00	0,00
1.10.04.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.630,00	11.630,00	11.630,00	11.630,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.580,00	25.880,00	26.580,00	25.880,00	700,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	26.580,00	25.880,00	26.580,00	25.880,00	700,00	0,00

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</b>								
	<u>1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>								
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	5.000,00	6.000,00	-1.000,00	25,09	5.181,25	5.206,34		793,66
	<u>Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>	<b>5.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>25,09</b>	<b>5.181,25</b>	<b>5.206,34</b>	<b>0,00</b>	<b>793,66</b>
	<b>Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</b>	<b>5.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>25,09</b>	<b>5.181,25</b>	<b>5.206,34</b>	<b>0,00</b>	<b>793,66</b>
	<b>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>								
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>								
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso								
	<u>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<u>Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</u>	<b>5.000,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>-1.000,00</b>	<b>25,09</b>	<b>5.181,25</b>	<b>5.206,34</b>	<b>0,00</b>	<b>793,66</b>
	1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.								
	<b>1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	25,09	5.974,91	5.181,25
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.000,00	25,09	5.974,91	5.181,25
1.10.05.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.581.299,62	106.657,91	1.474.641,71	471.849,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.581.299,62	106.657,91	1.474.641,71	471.849,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.581.299,62	106.657,91	1.474.641,71	471.849,20
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.587.299,62	106.683,00	1.480.616,62	477.030,45

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>
1.10.99.99.99.02	1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.		12.843,34	-12.843,34	12.843,34		12.843,34		
	Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	12.843,34	-12.843,34	12.843,34	0,00	12.843,34	0,00	0,00
	<b>Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.</b>	<b>0,00</b>	<b>12.843,34</b>	<b>-12.843,34</b>	<b>12.843,34</b>	<b>0,00</b>	<b>12.843,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.		12.843,34	-12.843,34	12.843,34	0,00	12.843,34	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti n.a.c.</u>	<u>571.474,90</u>	<u>590.882,92</u>	<u>-19.408,02</u>	<u>38.748,43</u>	<u>5.181,25</u>	<u>43.929,68</u>	<u>0,00</u>	<u>546.953,24</u>
	<b>Totale generale 1. - Spese correnti</b>	<b>102.067.208,59</b>	<b>101.100.648,22</b>	<b>966.560,37</b>	<b>64.156.121,34</b>	<b>29.546.904,69</b>	<b>93.703.026,03</b>	<b>0,00</b>	<b>7.397.622,19</b>
	<b>2. - Spese in conto capitale</b>								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	<b>2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>								
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>								
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	50.000,00	13.000,00	37.000,00	3.744,06	7.946,65	11.690,71		1.309,29
	<u>Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>	<u>50.000,00</u>	<u>13.000,00</u>	<u>37.000,00</u>	<u>3.744,06</u>	<u>7.946,65</u>	<u>11.690,71</u>	<u>0,00</u>	<u>1.309,29</u>
	<b>Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi</b>	<b>50.000,00</b>	<b>13.000,00</b>	<b>37.000,00</b>	<b>3.744,06</b>	<b>7.946,65</b>	<b>11.690,71</b>	<b>0,00</b>	<b>1.309,29</b>

**INAPP**  
**BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)				
	i	l	m	n	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni				Finali	Finali (r - s)	u	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.843,34	12.843,34	0,00	0,00	
1.10.99.99.999.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.843,34	12.843,34	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.843,34	12.843,34	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.843,34	12.843,34	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.849.867,80	-1.271.360,69	578.507,11	106.657,91	471.849,20	1.630.357,16	145.406,34	1.484.950,82	477.030,45	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.061.878,82	-5.837.779,53	71.224.099,29	33.597.953,32	37.626.145,97	115.671.324,88	97.754.074,66	17.917.250,22	67.173.050,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	3.744,06	9.255,94	7.946,65	
2.02.01.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	3.744,06	9.255,94	7.946,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	3.744,06	9.255,94	7.946,65	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

		Gestione della Competenza 2020							
		a	b	c	Somme Impegnate			differenza (b - f - g)	
					Differenza (a - b)	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamiento
1	2				d	e	f	g	h
	<b>2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>								
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>								
2.02.01.04.002	Impianti	50.000,00	257.000,00	-207.000,00	3.760,04	103.019,31	106.779,35		150.220,65
	<b>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</b>	<b>50.000,00</b>	<b>257.000,00</b>	<b>-207.000,00</b>	<b>3.760,04</b>	<b>103.019,31</b>	<b>106.779,35</b>	<b>0,00</b>	<b>150.220,65</b>
	<b>Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari</b>	<b>50.000,00</b>	<b>257.000,00</b>	<b>-207.000,00</b>	<b>3.760,04</b>	<b>103.019,31</b>	<b>106.779,35</b>	<b>0,00</b>	<b>150.220,65</b>
	<b>2.02.01.06. - Macchine per ufficio</b>								
	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	120.700,00	157.001,18	-36.301,18	117.697,01	34.644,34	152.341,35		4.659,83
	<b>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</b>	<b>120.700,00</b>	<b>157.001,18</b>	<b>-36.301,18</b>	<b>117.697,01</b>	<b>34.644,34</b>	<b>152.341,35</b>	<b>0,00</b>	<b>4.659,83</b>
	<b>Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio</b>	<b>120.700,00</b>	<b>157.001,18</b>	<b>-36.301,18</b>	<b>117.697,01</b>	<b>34.644,34</b>	<b>152.341,35</b>	<b>0,00</b>	<b>4.659,83</b>
	<b>2.02.01.07. - Hardware</b>								
	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>								
2.02.01.07.001	Server	0,00	50.000,00	-50.000,00		31.814,60	31.814,60		18.185,40
	<b>Totale 2.02.01.07.001. - Server</b>	<b>0,00</b>	<b>50.000,00</b>	<b>-50.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>31.814,60</b>	<b>31.814,60</b>	<b>0,00</b>	<b>18.185,40</b>

## INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020

### SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				u
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
2.02.01.04.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	268.400,00	0,00	268.400,00	0,00	268.400,00	525.400,00	3.760,04	521.639,96	371.419,31
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	268.400,00	0,00	268.400,00	0,00	268.400,00	525.400,00	3.760,04	521.639,96	371.419,31
2.02.01.06.001											150.385,89	117.697,01	32.688,88	34.644,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.324,95	-1.324,95	0,00	0,00	0,00	150.385,89	117.697,01	32.688,88	34.644,34
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.324,95	-1.324,95	0,00	0,00	0,00	150.385,89	117.697,01	32.688,88	34.644,34
2.02.01.07.001											50.000,00	0,00	50.000,00	31.814,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	31.814,60
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	31.814,60



**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
		Previsioni			Somme Impegnate				Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)
Codice	Denominazione	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
2.02.01.07.002	2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro										
	Postazioni di lavoro		90.477,63	-90.477,63	69.326,50		69.326,50			21.151,13	
	<b>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</b>	<b>0,00</b>	<b>90.477,63</b>	<b>-90.477,63</b>	<b>69.326,50</b>	<b>0,00</b>	<b>69.326,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>21.151,13</b>	
	<b>Totale 2.02.01.07. - Hardware</b>	<b>0,00</b>	<b>140.477,63</b>	<b>-140.477,63</b>	<b>69.326,50</b>	<b>31.814,60</b>	<b>101.141,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>39.336,53</b>	
	<b>2.02.01.09. - Beni immobili</b>										
2.02.01.09.002.01	2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale										
	Manutenz. straordinaria immobili										
	<b>Totale 2.02.01.09.002. - Fabbricati ad uso commerciale</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
2.02.01.09.019	2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale										
	Fabbricati ad uso strumentale		2.000,00	-2.000,00	2.000,00		2.000,00				
	<b>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	<b>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>-2.000,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	220.700,00	569.478,81	-348.778,81	196.527,61	177.424,90	373.952,51	0,00	0,00	195.526,30	
	2.02.03. - Beni immateriali										
	<b>2.02.03.02. - Software</b>										

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2020**

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
2.02.01.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.477,63	69.326,50	21.151,13	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	90.477,63	69.326,50	21.151,13	0,00
											140.477,63	69.326,50	71.151,13	31.814,60
2.02.01.09.002.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.069.640,00	-1.016.000,00	53.640,00	21.595,70	32.044,30	1.071.640,00	23.595,70	1.048.044,30	32.044,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.069.640,00	-1.016.000,00	53.640,00	21.595,70	32.044,30	1.071.640,00	23.595,70	1.048.044,30	32.044,30
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.339.364,95	-1.017.324,95	322.040,00	21.595,70	300.444,30	1.900.903,52	218.123,31	1.682.780,21	477.869,20

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.03.02.001	<u>2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva</u>	100.000,00	94.279,00	5.721,00	57.279,00	23.151,69	80.430,69		13.848,31
	Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	<b>100.000,00</b>	<b>94.279,00</b>	<b>5.721,00</b>	<b>57.279,00</b>	<b>23.151,69</b>	<b>80.430,69</b>	<b>0,00</b>	<b>13.848,31</b>
	<u>2.02.03.02.002. - Acquisto software</u>								
2.02.03.02.002	Acquisto software	103.299,28	65.525,00	37.774,28	85,10	18.062,60	18.147,70		47.377,30
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	<b>103.299,28</b>	<b>65.525,00</b>	<b>37.774,28</b>	<b>85,10</b>	<b>18.062,60</b>	<b>18.147,70</b>	<b>0,00</b>	<b>47.377,30</b>
	<b>Totale 2.02.03.02. - Software</b>	<b>203.299,28</b>	<b>159.804,00</b>	<b>43.495,28</b>	<b>57.364,10</b>	<b>41.214,29</b>	<b>98.578,39</b>	<b>0,00</b>	<b>61.225,61</b>
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	<b>203.299,28</b>	<b>159.804,00</b>	<b>43.495,28</b>	<b>57.364,10</b>	<b>41.214,29</b>	<b>98.578,39</b>	<b>0,00</b>	<b>61.225,61</b>
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	<b>2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>								
2.02.06.01.001	<u>2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.687.501,13	0,00	2.687.501,13	785.273,23	1.902.227,90	2.781.780,13	842.552,23	1.939.227,90	1.925.379,59
2.02.03.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	64.459,92	0,00	64.459,92	64.459,92	0,00	129.984,92	64.545,02	65.439,90	18.062,60
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.751.961,05	0,00	2.751.961,05	849.733,15	1.902.227,90	2.911.765,05	907.097,25	2.004.667,80	1.943.442,19
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.751.961,05	0,00	2.751.961,05	849.733,15	1.902.227,90	2.911.765,05	907.097,25	2.004.667,80	1.943.442,19
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e</u>	423.999,28	729.282,81	-305.283,53	253.891,71	218.639,19	472.530,90	0,00	256.751,91		
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	423.999,28	729.282,81	-305.283,53	253.891,71	218.639,19	472.530,90	0,00	256.751,91		
	<b>4. - Rimborso Prestiti</b>										
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>										
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni										
	<b>4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>										
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>										
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali	7.000.000,00		7.000.000,00							
	<u>Totale 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>	7.000.000,00	0,00	7.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>										
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti		7.349.485,92	-7.349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96		1.270.224,96		
	<u>Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura</u>	0,00	7.349.485,92	-7.349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					u
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39	
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	259.674,74	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	259.674,74	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)		
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)				
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h		
	Anticipazioni a titolo non oneroso, ricevute da altri soggetti										
	<b>Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso</b>	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		
	<b>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</b>	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		
	<b>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</b>	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96		
	<b>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere										
	<b>5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>										
	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>										
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00					9.210.000,00		
	<b>Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<b>Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00



**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>									
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>		
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>				
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e</b>	<b>f</b>	<b>g</b>	<b>h</b>		
	Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00		
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	<u>18.820.176,00</u>	<u>9.210.000,00</u>	<u>9.610.176,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>9.210.000,00</u>		
	<b>Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</b>	<b>18.820.176,00</b>	<b>9.210.000,00</b>	<b>9.610.176,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9.210.000,00</b>		
	<b>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</b>										
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>										
	7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute										
	<b>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</b>										
	<u>7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>2.000.000,00</u>			184.563,40	2.376.837,93		-376.837,93		
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.192.274,53	184.563,40	2.376.837,93	0,00	-376.837,93		
	<u>Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>2.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>2.192.274,53</u>	<u>184.563,40</u>	<u>2.376.837,93</u>	<u>0,00</u>	<u>-376.837,93</u>		
	<b>Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>2.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.192.274,53</b>	<b>184.563,40</b>	<b>2.376.837,93</b>	<b>0,00</b>	<b>-376.837,93</b>		
	Totale 7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	2.192.274,53	184.563,40	2.376.837,93	0,00	-376.837,93		
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente										

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)				
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u					v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00			
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00			
7.01.01.02.001																			
						2.253,99		2.253,99				2.253,99	2.253,99			1.302.253,99	2.194.528,52	-892.274,53	184.563,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.253,99	0,00	2.253,99	0,00	0,00	2.253,99	2.253,99	2.253,99	0,00	1.302.253,99	2.194.528,52	-892.274,53	184.563,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.253,99	0,00	2.253,99	0,00	0,00	2.253,99	2.253,99	2.253,99	0,00	1.302.253,99	2.194.528,52	-892.274,53	184.563,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.253,99	0,00	2.253,99	0,00	0,00	2.253,99	2.253,99	2.253,99	0,00	1.302.253,99	2.194.528,52	-892.274,53	184.563,40	

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>								
	<u>7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute</u>								
	<u>riscosse per conto terzi</u>								
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.113.904,90	804.417,54	5.918.322,44	0,00	81.677,56
	<u>Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.113.904,90</b>	<b>804.417,54</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>0,00</b>	<b>81.677,56</b>
	<b>Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.113.904,90</b>	<b>804.417,54</b>	<b>5.918.322,44</b>	<b>0,00</b>	<b>81.677,56</b>
	<b>7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>								
	<u>7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per</u>								
	<u>conto terzi</u>								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	6.000.000,00	0,00	5.000.687,00	736.298,73	5.736.985,73	0,00	263.014,27
	<u>Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</u>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.687,00</b>	<b>736.298,73</b>	<b>5.736.985,73</b>	<b>0,00</b>	<b>263.014,27</b>
	<b>Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>6.000.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5.000.687,00</b>	<b>736.298,73</b>	<b>5.736.985,73</b>	<b>0,00</b>	<b>263.014,27</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	791.117,65	0,00	791.117,65	791.117,65	791.117,65	4.691.117,65	5.905.022,55	-1.213.904,90	804.417,54
7.01.02.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	791.117,65	0,00	791.117,65	791.117,65	791.117,65	4.691.117,65	5.905.022,55	-1.213.904,90	804.417,54
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	791.117,65	0,00	791.117,65	791.117,65	791.117,65	4.691.117,65	5.905.022,55	-1.213.904,90	804.417,54
7.01.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	726.707,17	0,00	726.707,17	726.707,17	726.707,17	4.620.221,77	5.727.394,17	-1.107.172,40	736.298,73
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	726.707,17	0,00	726.707,17	726.707,17	726.707,17	4.620.221,77	5.727.394,17	-1.107.172,40	736.298,73
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	726.707,17	0,00	726.707,17	726.707,17	726.707,17	4.620.221,77	5.727.394,17	-1.107.172,40	736.298,73

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>								
	<b>7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>								
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	350.000,00	0,00	275.771,48		275.771,48	0,00	74.228,52
	<b>Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>0,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>0,00</b>	<b>74.228,52</b>
	<b>Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</b>	<b>350.000,00</b>	<b>350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>0,00</b>	<b>275.771,48</b>	<b>0,00</b>	<b>74.228,52</b>
	<b>Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</b>	<b>12.350.000,00</b>	<b>12.350.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>10.390.363,38</b>	<b>1.540.716,27</b>	<b>11.931.079,65</b>	<b>0,00</b>	<b>418.920,35</b>
	<b>7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>								
	<b>7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								
	<b>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	105.887,10	6.888,86	112.775,96	0,00	87.224,04
	<b>Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.887,10</b>	<b>6.888,86</b>	<b>112.775,96</b>	<b>0,00</b>	<b>87.224,04</b>
	<b>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>105.887,10</b>	<b>6.888,86</b>	<b>112.775,96</b>	<b>0,00</b>	<b>87.224,04</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Gestione di Cassa					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni		Pagamenti	Differenza (u - v)
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.500,00	275.771,48	-48.271,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	227.500,00	275.771,48	-48.271,48	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	1.517.824,82	0,00	1.517.824,82	1.517.824,82	0,00	9.538.839,42	11.908.188,20	-2.369.348,78	1.540.716,27	
7.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	14.967,84	0,00	14.967,84	14.967,84	0,00	144.967,84	120.854,94	24.112,90	6.888,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	14.967,84	0,00	14.967,84	14.967,84	0,00	144.967,84	120.854,94	24.112,90	6.888,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	14.967,84	0,00	14.967,84	14.967,84	0,00	144.967,84	120.854,94	24.112,90	6.888,86	

**INAPP  
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**

**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	<b>7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>								
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>								
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	96.362,83	10.320,72	106.683,55		143.316,45
	<b>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.362,83</b>	<b>10.320,72</b>	<b>106.683,55</b>	<b>0,00</b>	<b>143.316,45</b>
	<b>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</b>	<b>250.000,00</b>	<b>250.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>96.362,83</b>	<b>10.320,72</b>	<b>106.683,55</b>	<b>0,00</b>	<b>143.316,45</b>
	<b>Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</b>	<b>450.000,00</b>	<b>450.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>202.249,93</b>	<b>17.209,58</b>	<b>219.459,51</b>	<b>0,00</b>	<b>230.540,49</b>
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
	<b>7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>								
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>								
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
	<b>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</b>	<b>20.000,00</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.000,00</b>

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)		
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Gestione di Cassa					
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni		Pagamenti	Differenza (u - v)
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.03.02.001						20.104,26		20.104,26	20.089,57	14,69	182.604,26	116.452,40	66.151,86	10.335,41
	0,00	0,00	0,00	0,00	20.104,26	0,00	20.104,26	20.089,57	14,69	182.604,26	116.452,40	66.151,86	10.335,41	
	0,00	0,00	0,00	0,00	20.104,26	0,00	20.104,26	20.089,57	14,69	182.604,26	116.452,40	66.151,86	10.335,41	
	0,00	0,00	0,00	0,00	35.072,10	0,00	35.072,10	35.057,41	14,69	327.572,10	237.307,34	90.264,76	17.224,27	
7.01.99.01.001						0,00		0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	



**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine</b>	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00
7.01.99.03.001	<b>7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	50.000,00	50.000,00		6.767,07		6.767,07		43.232,93
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	6.767,07	0,00	6.767,07	0,00	43.232,93
	<b>Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</b>	50.000,00	50.000,00	0,00	6.767,07	0,00	6.767,07	0,00	43.232,93
7.01.99.99.001	<b>7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>								
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>								
7.01.99.99.999.01	Partite in conto sospesi anni precedenti				82.923,62		82.923,62		-82.923,62
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	1.500.000,00	1.500.000,00		921.261,82	857,74	922.119,56		577.880,44
7.01.99.99.999.03	Liquidazioni su recupero tickets	10.000,00	10.000,00						10.000,00
7.01.99.99.999.04	Anticipazioni al personale in c/mmissioni	100.000,00	100.000,00						100.000,00
7.01.99.99.999.05	Anticipazioni per Enti terzi di missioni	10.000,00	10.000,00						10.000,00
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	100.000,00	100.000,00		85.454,29	260.033,54	345.487,83		-245.487,83
7.01.99.99.999.07	Accenti missioni e biglietteria collaboratori	20.000,00	20.000,00		313,08		313,08		19.686,92

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2020												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati				Previsioni		Pagamenti		Differenza (u - v)			
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u	v		w	x	
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x			
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00		
7.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00	6.767,07	25.732,93	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00	6.767,07	25.732,93	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.500,00	6.767,07	25.732,93	0,00		
7.01.99.99.999.01			25.132,09				25.132,09		25.132,09			82.923,62	-82.923,62	25.132,09		
7.01.99.99.999.02			2.230.093,12				2.167.499,03	1.868.297,51	299.201,52		3.073.879,25	2.789.559,33	284.319,92	300.059,26		
7.01.99.99.999.03			32.055,57				29.541,54	29.541,54	29.541,54		6.500,00	29.541,54	6.500,00			
7.01.99.99.999.04			2.861,48				2.861,48	2.861,48	2.861,48		96.687,57	2.861,48	67.146,03			
7.01.99.99.999.05			29.599,19				29.599,19	23.172,32	6.426,87		7.183,13	2.861,48	4.321,65			
7.01.99.99.999.06			2.558,47				2.558,47	2.558,47	2.558,47		15.507,47	2.871,55	-14.027,42	266.460,41		
7.01.99.99.999.07												2.871,55	12.635,92			

**SPESA**

<b>Capitolo</b>		<b>Gestione della Competenza 2020</b>							
<b>Codice</b>	<b>Denominazione</b>	<b>Previsioni</b>			<b>Somme Impegnate</b>			<b>Impegni di Stanziamento</b>	<b>differenza (b - f - g)</b>
		<b>Iniziali</b>	<b>Definitive</b>	<b>Differenza (a - b)</b>	<b>Pagate</b>	<b>Rimaste da Pagare</b>	<b>Totale Impegni (d + e)</b>		
								<b>g</b>	<b>h</b>
7.01.99.99.999.08	Anticipazioni su contratti in attesa di nota di variazione	2.000.000,00	2.000.000,00		1.290.801,94		1.290.801,94		709.198,06
7.01.99.99.999.09	Anticipazioni contrattuali	20.000,00	20.000,00						20.000,00
7.01.99.99.999.10	Provvista fondi affrancatrice	20.000,00	20.000,00						20.000,00
7.01.99.99.999.11	Ritenute varie	20.000,00	20.000,00						20.000,00
7.01.99.99.999.12	Provvista fondi carta prepagata per biglietteria missioni	50.000,00	50.000,00						50.000,00
7.01.99.99.999.13	Anticipazioni ANPAL								
7.01.99.99.999.14	Pignoramenti								
	<b>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.380.754,75</b>	<b>260.891,28</b>	<b>2.641.646,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.208.353,97</b>
	<b>Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>3.850.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>2.380.754,75</b>	<b>260.891,28</b>	<b>2.641.646,03</b>	<b>0,00</b>	<b>1.208.353,97</b>
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.920.000,00	3.920.000,00	0,00	2.387.521,82	260.891,28	2.648.413,10	0,00	1.271.586,90
	<b>Totale Z.01. - Uscite per partite di giro</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>15.172.409,66</b>	<b>2.003.380,53</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.544.209,81</b>
	<b>Z.02. - Uscite per conto terzi</b>								
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	<b>7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>								
	<b>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>								

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	u				
i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
7.01.99.99.999.08												1.290.801,94	9.198,06		
7.01.99.99.999.09													13.000,00		
7.01.99.99.999.10													13.000,00		
7.01.99.99.999.11													13.000,00		
7.01.99.99.999.12													32.500,00		
7.01.99.99.999.13															
7.01.99.99.999.14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.329.701,97	7.402,05	7.402,05	7.402,05	330.760,48	7.402,05	4.314.588,12	358.670,54	591.651,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.329.701,97	-65.108,12	2.264.593,85	1.933.833,37	330.760,48	4.673.258,66	4.314.588,12	358.670,54	591.651,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.329.701,97	-65.108,12	2.264.593,85	1.933.833,37	330.760,48	4.718.758,66	4.321.355,19	397.403,47	591.651,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	3.488.969,59	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	-2.773.955,08	2.334.155,70	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<b>Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</b>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	15.172.409,66	2.003.380,53	17.175.790,19	0,00	1.544.209,81
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	147.031.383,87	137.109.416,95	9.921.966,92	79.931.908,63	37.498.699,45	117.430.608,08	0,00	19.678.808,87

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati							Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Propri e derivati	Pagati	Finali (r - s)	u				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.02.99.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	3.488.969,59	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	-2.773.955,08	2.334.155,70	

**INAPP  
 BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2020**
**SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2020							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<b>Riepilogo dei Titoli</b>								
	<b>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va</b>								
	<i>Titolo I</i>	102.067.208,59	101.100.648,22	966.560,37	64.156.121,34	29.546.904,69	93.703.026,03	0,00	7.397.622,19
	<i>Titolo II</i>	423.999,28	729.282,81	-305.283,53	253.891,71	218.639,19	472.530,90	0,00	256.751,91
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.349.485,92	-349.485,92	349.485,92	5.729.775,04	6.079.260,96	0,00	1.270.224,96
	<i>Titolo V</i>	18.820.176,00	9.210.000,00	9.610.176,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo VII</i>	18.720.000,00	18.720.000,00	0,00	15.172.409,66	2.003.380,53	17.175.790,19	0,00	1.544.209,81
	<b>Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>
	<b>Totale delle Uscite</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>
	<b>Disavanzo Amministrazione</b>			<b>0,00</b>					
	<b>Totale a Pareggio</b>	<b>147.031.383,87</b>	<b>137.109.416,95</b>	<b>9.921.966,92</b>	<b>79.931.908,63</b>	<b>37.498.699,45</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>0,00</b>	<b>19.678.808,87</b>

**SPESA**

Capitolo	Gestione dei Residui 2020										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti				Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.061.878,82	-5.837.779,53	71.224.099,29	33.597.953,32	37.626.145,97	115.671.324,88	97.754.074,66	17.917.250,22	67.173.050,66
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.091.326,00	-1.017.324,95	3.074.001,05	871.328,85	2.202.672,20	4.812.668,57	1.125.220,56	3.687.448,01	2.421.311,39
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	0,00	259.674,74	4.109.160,66	349.485,92	3.759.674,74	5.989.449,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	5.000.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.884.852,88	-65.108,12	3.819.744,76	3.488.969,59	330.775,17	15.887.424,17	18.661.379,25	-2.773.955,08	2.334.155,70
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>
	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85.297.732,44</b>	<b>-6.920.212,60</b>	<b>78.377.519,84</b>	<b>37.958.251,76</b>	<b>40.419.268,08</b>	<b>145.480.578,28</b>	<b>117.890.160,39</b>	<b>27.590.417,89</b>	<b>77.917.967,53</b>



*Allegato C*  
***SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2020***



**A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2020** **32.650.752,93**

<b>Riscossioni</b>	
B) in c/competenza	94.140.122,99
C) in c/residui	28.035.822,80
<b>D)</b>	<b>Totale (B + C) 122.175.945,79</b>

<b>Pagamenti</b>	
E) in c/competenza	79.931.908,63
F) in c/residui	37.958.251,76
<b>G)</b>	<b>Totale (E + F) 117.890.160,39</b>

**H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)** **36.936.538,33**

<b>Residui attivi</b>	
I) degli esercizi precedenti	33.531.869,17
L) dell'esercizio	34.166.911,26
<b>M)</b>	<b>Totale (I + L) 67.698.780,43</b>

<b>Residui passivi</b>	
N) degli esercizi precedenti	40.419.268,08
O) dell'esercizio	37.498.699,45
<b>P)</b>	<b>Totale (N + O) 77.917.967,53</b>

**Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2020 (H + M - P)** **26.717.351,23**

<b>Parte vincolata</b>	
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	642.718,34
[2] Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	4.463.087,11
[3] Fondo rischi da contenzioso	2.832.000,00
[4] al Fondo ripristino investimenti <i>per i seguenti altri vincoli</i>	0,00
[5] Fondo spec. rinnovi contrattuali e altri vincoli specificati a pag 63/64	1.119.957,17
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	5.746.362,48
<b>[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)</b>	<b>14.804.125,10</b>

<b>Parte disponibile</b>	
[8]	0,00
[9]	0,00
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	11.913.226,13
<b>[11] Totale parte disponibile (8+9+10)</b>	<b>11.913.226,13</b>

**Totale Risultato di amministrazione 26.717.351,23**



*Allegato D*  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER  
MISSIONI E PROGRAMMI:  
ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011***



		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020	
		COMPETENZA	CASSA
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>			
<b>Missione: 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>		
<b>Programma: 017.001</b>	<b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	22.912.340,80	21.453.156,81
<b>Totale 017.001</b>	<b>017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.</b>	<b>22.912.340,80</b>	<b>21.453.156,81</b>
<b>Programma: 017.002</b>	<b>017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	3.661.628,57	7.510.696,39
<b>Totale 017.002</b>	<b>017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion</b>	<b>3.661.628,57</b>	<b>7.510.696,39</b>
<b>Totale 017.</b>	<b>RICERCA E INNOVAZIONE</b>	<b>26.573.969,37</b>	<b>28.963.853,20</b>
<b>Missione: 026.</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>		
<b>Programma: 026.006</b>	<b>026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	58.562.093,21	57.454.502,32
<b>Totale 026.006</b>	<b>026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione</b>	<b>58.562.093,21</b>	<b>57.454.502,32</b>
<b>Totale 026.</b>	<b>POLITICHE PER IL LAVORO</b>	<b>58.562.093,21</b>	<b>57.454.502,32</b>
<b>Missione: 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>		
<b>Programma: 032.002</b>	<b>032.002 - Indirizzo Politico</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	83.185,45	103.186,93
<b>Totale 032.002</b>	<b>032.002 - Indirizzo Politico</b>	<b>83.185,45</b>	<b>103.186,93</b>
<b>Programma: 032.003</b>	<b>032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	8.186.303,86	9.063.621,82
<b>Totale 032.003</b>	<b>032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza</b>	<b>8.186.303,86</b>	<b>9.063.621,82</b>
<b>Totale 032.</b>	<b>SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE</b>	<b>8.269.489,31</b>	<b>9.166.808,75</b>
<b>Missione: 033.</b>	<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>		
<b>Programma: 033.002</b>	<b>033.002 - Fondo di riserva</b>		
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	0,00	0,00

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2020			
		COMPETENZA	CASSA		
<b>PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI</b>					
	<b>Totale</b>	<b>033.002</b>	<b>033.002 - Fondo di riserva</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale</b>	<b>033.</b>	<b>FONDI DA RIPARTIRE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Missione: 060.</b>	<b>DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>				
<b>Programma: 060.001</b>	<b>060.001 - Debito da finanziamento</b>				
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici				
	<b>Totale</b>	<b>060.001</b>	<b>060.001 - Debito da finanziamento</b>	<b>6.849.266,00</b>	<b>3.643.616,87</b>
	<b>Totale</b>	<b>060.</b>	<b>DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE</b>	<b>6.849.266,00</b>	<b>3.643.616,87</b>
<b>Missione: 099.</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>				
<b>Programma: 099.001</b>	<b>099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro</b>				
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici				
	<b>Totale</b>	<b>099.001</b>	<b>099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>18.661.379,25</b>
<b>Programma: 099.002</b>					
<b>Cofog: 04.8.</b>	Ricerca e sviluppo per gli affari economici				
	<b>Totale</b>	<b>099.002</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
	<b>Totale</b>	<b>099.</b>	<b>SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>18.661.379,25</b>
	<b>Totale Spese</b>		<b>Totale Spese</b>	<b>117.430.608,08</b>	<b>117.890.160,39</b>



*Allegato E*  
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE  
FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE  
ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.01.02 - Servizio rapporti istituzionali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>										
COMP.01 - Personale Interno	6.970,68	0,00	5.045,84	1.924,84	5.045,84	5.036,26	9,58	9,58	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>6.970,68</b>	<b>0,00</b>	<b>5.045,84</b>	<b>1.924,84</b>	<b>5.045,84</b>	<b>5.036,26</b>	<b>9,58</b>	<b>9,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>6.970,68</b>	<b>0,00</b>	<b>5.045,84</b>	<b>1.924,84</b>	<b>5.045,84</b>	<b>5.036,26</b>	<b>9,58</b>	<b>9,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>6.970,68</b>	<b>0,00</b>	<b>5.045,84</b>	<b>1.924,84</b>	<b>5.045,84</b>	<b>5.036,26</b>	<b>9,58</b>	<b>9,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 30/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.01.03 - Organi collegiali e comitati

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.002 - Indirizzo politico</b>											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	153.648,94	0,00	83.185,45	70.463,49	79.898,74	77.969,07	1.929,67	5.216,38	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	68.524,78	0,00	62.541,76	5.983,02	62.541,76	51.908,82	10.632,94	10.632,94	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>222.173,72</b>	<b>0,00</b>	<b>145.727,21</b>	<b>76.446,51</b>	<b>142.440,50</b>	<b>129.877,89</b>	<b>12.562,61</b>	<b>15.849,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>222.173,72</b>	<b>0,00</b>	<b>145.727,21</b>	<b>76.446,51</b>	<b>142.440,50</b>	<b>129.877,89</b>	<b>12.562,61</b>	<b>15.849,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>222.173,72</b>	<b>0,00</b>	<b>145.727,21</b>	<b>76.446,51</b>	<b>142.440,50</b>	<b>129.877,89</b>	<b>12.562,61</b>	<b>15.849,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.01.04 - Ufficio Stampa

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità impegnato [B]-[E]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali.</b>										
COMP.01 - Personale Interno	1.331,72	-37,44	107,87	1.261,29	49,61	43,67	5,94	64,20	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.331,72</b>	<b>-37,44</b>	<b>107,87</b>	<b>1.261,29</b>	<b>49,61</b>	<b>43,67</b>	<b>5,94</b>	<b>64,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.331,72</b>	<b>-37,44</b>	<b>107,87</b>	<b>1.261,29</b>	<b>49,61</b>	<b>43,67</b>	<b>5,94</b>	<b>64,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>1.331,72</b>	<b>-37,44</b>	<b>107,87</b>	<b>1.261,29</b>	<b>49,61</b>	<b>43,67</b>	<b>5,94</b>	<b>64,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.02. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>									
COMP.01 - Personale Interno	210.443,27	0,00	207.119,06	3.324,21	207.119,06	207.114,42	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>210.443,27</b>	<b>0,00</b>	<b>207.119,06</b>	<b>3.324,21</b>	<b>207.119,06</b>	<b>207.114,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>210.443,27</b>	<b>0,00</b>	<b>207.119,06</b>	<b>3.324,21</b>	<b>207.119,06</b>	<b>207.114,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>210.443,27</b>	<b>0,00</b>	<b>207.119,06</b>	<b>3.324,21</b>	<b>207.119,06</b>	<b>207.114,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.03.01 - Segreteria di Direzione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1196.001 - Finanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	18.106,05	0,00	16.705,25	1.400,80	16.705,25	16.705,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	960,00	0,00	0,00	960,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	1.251,84	0,00	1.115,20	136,64	1.115,20	1.115,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	608.022,78	0,00	608.022,78	0,00	243.209,11	243.209,11	0,00	364.813,67	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>628.340,67</b>	<b>0,00</b>	<b>625.843,23</b>	<b>2.497,44</b>	<b>261.029,56</b>	<b>261.029,56</b>	<b>0,00</b>	<b>364.813,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1196.002 - Cofinanziamento Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	4.526,50	0,00	4.526,50	0,00	4.526,50	4.526,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	240,00	0,00	0,00	240,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	312,96	0,00	278,80	34,16	278,80	278,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>5.079,46</b>	<b>0,00</b>	<b>4.805,30</b>	<b>274,16</b>	<b>4.805,30</b>	<b>4.805,30</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1196 -</b>	<b>633.420,13</b>	<b>0,00</b>	<b>630.648,53</b>	<b>2.771,60</b>	<b>265.834,86</b>	<b>265.834,86</b>	<b>0,00</b>	<b>364.813,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.IF.10III.020 - Una nuova strategia per l'analisi e valutazione delle competenze degli adulti: la strategia PIAAC</b>											
01 - Personale Interno	35,72	0,00	0,00	35,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2016 -</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.03.01 - Segreteria di Direzione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	286.818,32	0,00	285.752,98	1.065,34	102.013,29	67.260,58	34.752,71	218.492,40	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	1.506.565,38	0,00	835.209,59	671.355,79	118.612,09	58.069,59	60.542,50	777.140,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	53.935,00	0,00	4.931,22	49.003,78	4.931,22	4.931,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	61.746,88	0,00	33.055,27	28.691,61	33.055,27	20.855,27	12.200,00	12.200,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	82.528,68	0,00	20.937,05	61.591,63	5.978,45	0,45	5.978,00	20.936,60	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	50.000,00	0,00	2.622,70	47.377,30	85,10	85,10	0,00	2.537,60	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.241.594,26</b>	<b>0,00</b>	<b>1.182.508,81</b>	<b>1.059.085,45</b>	<b>264.675,42</b>	<b>151.202,21</b>	<b>113.473,21</b>	<b>1.031.306,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	727.910,25	0,00	674.528,95	53.381,30	647.090,75	642.727,70	4.363,05	31.801,25	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	200.000,00	0,00	48.312,00	151.688,00	0,00	0,00	0,00	48.312,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	600,00	0,00	600,00	0,00	600,00	600,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	87.000,00	0,00	68.681,82	18.318,18	20.766,57	10.885,79	9.880,78	57.796,03	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	393.590,00	0,00	212.675,16	180.914,84	69.894,60	69.894,60	0,00	142.780,56	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	287.009,42	0,00	286.522,16	487,26	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.29 - Trasferimenti correnti	20.000,00	0,00	13.549,19	6.450,81	13.549,19	13.549,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	545.459,58	0,00	0,00	545.459,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.261.569,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1.304.869,28</b>	<b>956.699,97</b>	<b>1.038.423,27</b>	<b>1.024.179,44</b>	<b>14.243,83</b>	<b>280.689,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.03.01 - Segreteria di Direzione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandi</b>									
COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	647.559,07	0,00	476.671,66	170.887,41	79.464,23	79.464,23	0,00	397.207,43	0,00
COMP.24 - Personale in comando	358.715,82	0,00	293.333,38	65.382,44	293.333,38	293.301,60	0,00	31,78	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	16.559.485,92	0,00	6.079.260,96	10.480.224,96	6.079.260,96	349.485,92	0,00	5.729.775,04	0,00
<b>Totali</b>	<b>17.565.760,81</b>	<b>0,00</b>	<b>6.849.266,00</b>	<b>10.716.494,81</b>	<b>6.452.058,57</b>	<b>722.251,75</b>	<b>0,00</b>	<b>6.127.014,25</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>22.068.924,32</b>	<b>0,00</b>	<b>9.336.644,09</b>	<b>12.732.280,23</b>	<b>7.755.157,26</b>	<b>1.897.633,40</b>	<b>0,00</b>	<b>7.439.010,69</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO</b>									
COMP.40 - Partite di giro	18.720.000,00	0,00	17.175.790,19	1.544.209,81	17.174.932,45	15.172.409,66	0,00	2.003.380,53	0,00
<b>Totali</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>1.544.209,81</b>	<b>17.174.932,45</b>	<b>15.172.409,66</b>	<b>0,00</b>	<b>2.003.380,53</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali PDG. - PARTITE DI GIRO</b>	<b>18.720.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17.175.790,19</b>	<b>1.544.209,81</b>	<b>17.174.932,45</b>	<b>15.172.409,66</b>	<b>0,00</b>	<b>2.003.380,53</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>41.422.380,17</b>	<b>0,00</b>	<b>27.143.082,81</b>	<b>14.279.297,36</b>	<b>25.195.924,57</b>	<b>17.335.877,92</b>	<b>0,00</b>	<b>9.807.204,89</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.04. - Servizio programmazione e sviluppo

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1179.001 - Finanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)</b>											
CEMUL TI.01 - Staff costs	74.300,54	0,00	39.885,75	34.414,79	39.885,75	39.885,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	2.125,00	0,00	0,00	2.125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.03 - Cost of services	8.401,95	0,00	0,00	8.401,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.05 - Overheads	11.145,08	0,00	5.986,48	5.158,60	5.986,48	5.986,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>95.972,57</b>	<b>0,00</b>	<b>45.872,23</b>	<b>50.100,34</b>	<b>45.872,23</b>	<b>45.872,23</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1179.002 - Cofinanziamento Progetto Youth Employment Partnership (01/10/2018- 30/09/2021)</b>											
CEMUL TI.01 - Staff costs	13.111,86	0,00	7.038,75	6.073,11	7.038,75	7.038,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	375,00	0,00	0,00	375,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.03 - Cost of services	1.482,70	0,00	0,00	1.482,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMUL TI.05 - Overheads	1.966,78	0,00	1.056,35	910,43	1.056,35	1.056,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>16.936,34</b>	<b>0,00</b>	<b>8.095,10</b>	<b>8.841,24</b>	<b>8.095,10</b>	<b>8.095,10</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1179 -</b>	<b>112.908,91</b>	<b>0,00</b>	<b>53.967,33</b>	<b>58.941,58</b>	<b>53.967,33</b>	<b>53.967,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1195.001 - Finanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021</b>											
EACEA.01 - Staff costs	98.724,51	0,00	98.165,52	558,99	98.165,52	98.165,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	2.248,80	0,00	0,00	2.248,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	5.976,56	0,00	5.814,37	162,19	5.814,37	5.814,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>106.949,87</b>	<b>0,00</b>	<b>103.979,89</b>	<b>2.969,98</b>	<b>103.979,89</b>	<b>103.979,89</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.04. - Servizio programmazione e sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1195.002 - Cofinanziamento progetto ADULT LEARNING 2020-2021</b>									
EACEA.01 - Staff costs	32.977,76	0,00	32.791,04	186,72	32.791,04	32.791,04	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	751,20	0,00	0,00	751,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.996,44	0,00	1.936,95	59,49	1.936,95	1.936,95	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35.725,40</b>	<b>0,00</b>	<b>34.727,99</b>	<b>997,41</b>	<b>34.727,99</b>	<b>34.727,99</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1195 -</b>	<b>142.675,27</b>	<b>0,00</b>	<b>138.707,88</b>	<b>3.967,39</b>	<b>138.707,88</b>	<b>138.707,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>									
COMP.01 - Personale Interno	278.405,21	0,00	272.699,25	5.705,96	271.764,71	271.670,74	93,97	1.028,51	0,00
<b>Totali</b>	<b>278.405,21</b>	<b>0,00</b>	<b>272.699,25</b>	<b>5.705,96</b>	<b>271.764,71</b>	<b>271.670,74</b>	<b>93,97</b>	<b>1.028,51</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>									
COMP.01 - Personale Interno	364.440,18	0,00	357.019,35	7.420,83	347.873,19	347.858,03	15,16	9.161,32	0,00
<b>Totali</b>	<b>364.440,18</b>	<b>0,00</b>	<b>357.019,35</b>	<b>7.420,83</b>	<b>347.873,19</b>	<b>347.858,03</b>	<b>15,16</b>	<b>9.161,32</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>									
COMP.01 - Personale Interno	1.663,13	0,00	1.663,13	0,00	1.663,13	1.663,13	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.663,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.663,13</b>	<b>0,00</b>	<b>1.663,13</b>	<b>1.663,13</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>644.508,52</b>	<b>0,00</b>	<b>631.381,73</b>	<b>13.126,79</b>	<b>621.301,03</b>	<b>621.191,90</b>	<b>109,13</b>	<b>10.189,83</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>900.092,70</b>	<b>0,00</b>	<b>824.056,94</b>	<b>76.035,76</b>	<b>813.976,24</b>	<b>813.867,11</b>	<b>109,13</b>	<b>10.189,83</b>	<b>0,00</b>

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.CI.00111.013 - Supporto Statistico-metodologico alle attività di monitoraggio e analisi delle politiche</b>									
01 - Personale Interno	42,80	0,00	0,00	42,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>42,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2016 -</b>	<b>42,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>42,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2017.ESF.IPS.A4.00111.004 - Supporto Statistico-metodologico alle attività di monitoraggio e analisi delle politiche</b>									
01 - Personale Interno	14,73	0,00	0,00	14,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>14,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2017 -</b>	<b>14,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>14,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.01. - IV/11/1.1.4/1 - Azione 11.1.4. ambito 1</b>									
01 - Personale Interno	272.305,01	0,00	272.305,01	0,00	272.305,01	271.806,99	498,02	0,00	0,00
04 - Società	7.667,70	0,00	7.667,70	0,00	7.667,70	0,00	7.667,70	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	57.279,00	0,00	57.279,00	0,00	57.279,00	57.279,00	0,00	57.279,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>337.251,71</b>	<b>0,00</b>	<b>337.251,71</b>	<b>0,00</b>	<b>337.251,71</b>	<b>329.085,99</b>	<b>8.165,72</b>	<b>57.279,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.01. - Azione 11.1.4. ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>									
01 - Personale Interno	181.113,47	0,00	181.113,47	0,00	181.113,47	180.778,42	335,05	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>181.113,47</b>	<b>0,00</b>	<b>181.113,47</b>	<b>0,00</b>	<b>181.113,47</b>	<b>180.778,42</b>	<b>335,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>518.365,18</b>	<b>0,00</b>	<b>518.365,18</b>	<b>0,00</b>	<b>518.365,18</b>	<b>509.864,41</b>	<b>8.500,77</b>	<b>57.279,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>									
COMP.01 - Personale Interno	59.864,08	0,00	48.567,78	11.296,30	11.237,74	11.226,69	11,05	37.341,09	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.05. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali</b>	59.864,08	0,00	48.567,78	11.296,30	11.237,74	11.226,69	11,05	37.341,09	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	2.680,52	0,00	2.680,52	0,00	2.680,52	2.680,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	2.680,52	0,00	2.680,52	0,00	2.680,52	2.680,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	62.544,60	0,00	51.248,30	11.296,30	13.918,26	13.907,21	11,05	37.341,09	0,00	0,00	0,00
<b>Totali generali</b>	580.967,31	0,00	569.613,48	11.353,83	532.283,44	523.771,62	8.511,82	45.841,86	57.279,00	0,00	0,00

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.06. - Servizio per la comunicazione e la divulgazione scientifica

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.AT.00000.00000.IC. - V/1 - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione</b>											
01 - Personale Interno	240.099,10	0,00	240.099,10	0,00	240.099,11	239.694,26	404,85	404,84	0,00	0,00	0,00
04 - Società	845.732,18	0,00	845.732,18	0,00	845.732,18	586.209,70	259.522,48	259.522,48	586.209,70	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	6.001,18	0,00	6.001,18	0,00	6.001,18	6.001,18	0,00	0,00	6.001,18	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.091.832,46</b>	<b>0,00</b>	<b>1.091.832,46</b>	<b>0,00</b>	<b>1.091.832,47</b>	<b>831.905,14</b>	<b>259.927,33</b>	<b>259.927,32</b>	<b>592.210,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.AT.00000.00000.IC. - Ambito di attività: Informazione e Comunicazione - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	159.719,31	0,00	159.719,31	0,00	159.719,31	159.447,31	272,00	272,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>159.719,31</b>	<b>0,00</b>	<b>159.719,31</b>	<b>0,00</b>	<b>159.719,31</b>	<b>159.447,31</b>	<b>272,00</b>	<b>272,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>1.251.551,77</b>	<b>0,00</b>	<b>1.251.551,77</b>	<b>0,00</b>	<b>1.251.551,78</b>	<b>991.352,45</b>	<b>260.199,33</b>	<b>260.199,32</b>	<b>592.210,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	393.022,24	0,00	381.869,45	11.152,79	364.935,65	364.864,08	71,57	17.005,37	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>393.022,24</b>	<b>0,00</b>	<b>381.869,45</b>	<b>11.152,79</b>	<b>364.935,65</b>	<b>364.864,08</b>	<b>71,57</b>	<b>17.005,37</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	900.980,01	0,00	771.001,78	129.978,23	693.458,88	693.443,36	15,52	77.558,42	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>900.980,01</b>	<b>0,00</b>	<b>771.001,78</b>	<b>129.978,23</b>	<b>693.458,88</b>	<b>693.443,36</b>	<b>15,52</b>	<b>77.558,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	3.144,97	0,00	3.144,97	0,00	3.144,97	3.144,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.144,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.144,97</b>	<b>0,00</b>	<b>3.144,97</b>	<b>3.144,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.297.147,22</b>	<b>0,00</b>	<b>1.156.016,20</b>	<b>141.131,02</b>	<b>1.061.539,50</b>	<b>1.061.452,41</b>	<b>87,09</b>	<b>94.563,79</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.06. - Servizio per la comunicazione e la divulgazione scientifica

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali generali</b>	2.548.698,99	0,00	2.407.567,97	141.131,02	2.313.091,28	2.052.804,86	592.210,88	354.763,11	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.07. - Servizio Sistemi Informativi e Automatizzati

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	493.098,63	0,00	479.951,50	13.147,13	479.951,50	479.901,32	50,18	50,18	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	144,00	0,00	144,00	0,00	144,00	144,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>493.242,63</b>	<b>0,00</b>	<b>480.095,50</b>	<b>13.147,13</b>	<b>480.095,50</b>	<b>480.045,32</b>	<b>50,18</b>	<b>50,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>493.242,63</b>	<b>0,00</b>	<b>480.095,50</b>	<b>13.147,13</b>	<b>480.095,50</b>	<b>480.045,32</b>	<b>50,18</b>	<b>50,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>493.242,63</b>	<b>0,00</b>	<b>480.095,50</b>	<b>13.147,13</b>	<b>480.095,50</b>	<b>480.045,32</b>	<b>50,18</b>	<b>50,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.08. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1172 - National ECVET team - Annualità 2018</b>											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	11.354,40	0,00	11.354,40	0,00	11.354,40	11.354,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>11.354,40</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1172 -</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>11.354,40</b>	<b>11.354,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1181.001 - Finanziamento proprio progetto "Refernet Action 2019"</b>											
CEMULTI.04 - Administration costs	2.044,69	0,00	1.995,61	49,08	1.995,61	1.995,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.044,69</b>	<b>0,00</b>	<b>1.995,61</b>	<b>49,08</b>	<b>1.995,61</b>	<b>1.995,61</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1181.002 - Cofinanziamento Isfol progetto "Refernet Action 2019"</b>											
CEMULTI.04 - Administration costs	932,39	0,00	932,39	0,00	932,39	932,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>932,39</b>	<b>0,00</b>	<b>932,39</b>	<b>0,00</b>	<b>932,39</b>	<b>932,39</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1181 -</b>	<b>2.977,08</b>	<b>0,00</b>	<b>2.928,00</b>	<b>49,08</b>	<b>2.928,00</b>	<b>2.928,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1182 - National ECVET team - Annualità 2019</b>											
ERA.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	9.345,46	0,00	9.345,46	0,00	9.345,46	9.345,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>9.345,46</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1182 -</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>9.345,46</b>	<b>9.345,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1188.001 - "Erasmus Plus 2020"</b>											
ERA.01 - Personale	458.000,00	0,00	349.795,48	108.204,52	234.859,66	175.389,45	59.470,21	174.406,03	0,00	0,00	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.08. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
ERA.02 - Missioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	301.500,00	0,00	258.480,85	43.019,15	258.480,85	130.458,79	128.022,06	128.022,06	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	282.887,63	0,00	269.617,33	13.270,30	269.129,42	182.234,44	86.894,98	87.382,89	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	437.219,79	0,00	437.219,79	0,00	432.943,00	426.383,02	6.559,98	10.836,77	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.484.607,42</b>	<b>0,00</b>	<b>1.315.113,45</b>	<b>169.493,97</b>	<b>1.195.412,93</b>	<b>914.465,70</b>	<b>280.947,23</b>	<b>400.647,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 1188.002 - "Erasmus Plus 2020" personale T.I. su fondi INAPP

ERA.01 - Personale	79.001,66	0,00	58.801,66	20.200,00	58.801,66	58.788,23	13,43	13,43	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>79.001,66</b>	<b>0,00</b>	<b>58.801,66</b>	<b>20.200,00</b>	<b>58.801,66</b>	<b>58.788,23</b>	<b>13,43</b>	<b>13,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 1188.003 - "Erasmus Plus 2020" personale T.I. su fondi Erasmus

ERA.01 - Personale	1.904.431,45	0,00	1.890.969,61	13.461,84	1.890.969,61	1.890.961,75	7,86	7,86	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.904.431,45</b>	<b>0,00</b>	<b>1.890.969,61</b>	<b>13.461,84</b>	<b>1.890.969,61</b>	<b>1.890.961,75</b>	<b>7,86</b>	<b>7,86</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1188 -</b>	<b>3.468.040,53</b>	<b>0,00</b>	<b>3.264.884,72</b>	<b>203.155,81</b>	<b>3.145.184,20</b>	<b>2.864.215,68</b>	<b>280.968,52</b>	<b>400.669,04</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 1193.001 - Erasmus plus KA1 "Mobility of VET learners and staff" 2020

ERA.06 - Azioni decentrate	45.380.037,49	0,00	45.109.988,49	270.049,00	27.863.849,17	27.556.125,67	307.723,50	17.553.862,82	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>45.380.037,49</b>	<b>0,00</b>	<b>45.109.988,49</b>	<b>270.049,00</b>	<b>27.863.849,17</b>	<b>27.556.125,67</b>	<b>307.723,50</b>	<b>17.553.862,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 1193.002 - Erasmus plus KA2 "Strategic Partnerships" 2020

ERA.06 - Azioni decentrate	12.997.161,52	0,00	10.186.061,00	2.811.100,52	4.232.231,20	4.232.230,80	0,40	5.953.830,20	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>12.997.161,52</b>	<b>0,00</b>	<b>10.186.061,00</b>	<b>2.811.100,52</b>	<b>4.232.231,20</b>	<b>4.232.230,80</b>	<b>0,40</b>	<b>5.953.830,20</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 1193.003 - Erasmus plus KA2 "Transnational Cooperation Activities" 2020

<b>Totali</b>											
---------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.08. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
ERA.06 - Azioni decentrate	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1193 -</b>	<b>58.410.199,01</b>	<b>0,00</b>	<b>55.296.049,49</b>	<b>3.114.149,52</b>	<b>32.096.080,37</b>	<b>31.788.356,47</b>	<b>307.723,90</b>	<b>23.507.693,02</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Fondo - 1194. - National ECVET team - Annualità 2020

ERA.02 - Missioni	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	13.000,00	0,00	1.159,00	11.841,00	1.159,00	0,00	1.159,00	1.159,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>18.841,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1194 -</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>18.841,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>1.159,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>61.921.916,48</b>	<b>0,00</b>	<b>58.585.721,07</b>	<b>3.336.195,41</b>	<b>35.266.051,43</b>	<b>34.676.200,01</b>	<b>589.851,42</b>	<b>23.909.521,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.09. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 018. - Osservatorio Nazionale disabilit� 2011</b>											
RES.29 - Trasferimenti correnti	25.719,26	0,00	25.719,26	0,00	0,00	0,00	0,00	25.719,26	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 018. - Osservatorio Nazionale</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>25.719,26</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - Costi Indiretti Organismo Intermedio</b>											
08 - Spese generali	3.467.894,26	0,00	3.466.931,88	962,38	3.466.768,00	3.303.104,80	163.663,20	163.827,08	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.467.894,26</b>	<b>0,00</b>	<b>3.466.931,88</b>	<b>962,38</b>	<b>3.466.768,00</b>	<b>3.303.104,80</b>	<b>163.663,20</b>	<b>163.827,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>3.467.894,26</b>	<b>0,00</b>	<b>3.466.931,88</b>	<b>962,38</b>	<b>3.466.768,00</b>	<b>3.303.104,80</b>	<b>163.663,20</b>	<b>163.827,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL</b>											
COMP.08 - Spese generali	1.216.817,34	0,00	1.059.237,01	157.580,33	1.057.400,20	1.008.496,69	48.903,51	50.740,32	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.216.817,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1.059.237,01</b>	<b>157.580,33</b>	<b>1.057.400,20</b>	<b>1.008.496,69</b>	<b>48.903,51</b>	<b>50.740,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali ANP. - Spese generali imputate ad</b>	<b>1.216.817,34</b>	<b>0,00</b>	<b>1.059.237,01</b>	<b>157.580,33</b>	<b>1.057.400,20</b>	<b>1.008.496,69</b>	<b>48.903,51</b>	<b>50.740,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.08 - Spese generali	884.337,93	0,00	749.495,63	134.842,30	281.981,06	243.059,31	38.921,75	506.436,32	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	103.000,00	0,00	18.637,00	84.363,00	18.637,00	13.637,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>987.337,93</b>	<b>0,00</b>	<b>768.132,63</b>	<b>219.205,30</b>	<b>300.618,06</b>	<b>256.696,31</b>	<b>43.921,75</b>	<b>511.436,32</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.08 - Spese generali	586.019,82	0,00	446.009,09	140.010,73	206.886,02	197.748,34	9.137,68	248.260,75	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>586.019,82</b>	<b>0,00</b>	<b>446.009,09</b>	<b>140.010,73</b>	<b>206.886,02</b>	<b>197.748,34</b>	<b>9.137,68</b>	<b>248.260,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.09. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	2.135.035,09	0,00	2.045.289,01	89.746,08	1.858.990,76	1.858.931,36	59,40	186.357,65	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	803.992,75	0,00	354.418,80	449.573,95	244.362,75	240.394,72	3.968,03	114.024,08	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	12.843,34	0,00	12.843,34	0,00	12.843,34	12.843,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.981.871,18</b>	<b>0,00</b>	<b>2.412.551,15</b>	<b>569.320,03</b>	<b>2.116.196,85</b>	<b>2.112.169,42</b>	<b>4.027,43</b>	<b>300.381,73</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>4.555.228,93</b>	<b>0,00</b>	<b>3.626.692,87</b>	<b>928.536,06</b>	<b>2.623.700,93</b>	<b>2.566.614,07</b>	<b>57.086,86</b>	<b>1.060.078,80</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>9.265.659,79</b>	<b>0,00</b>	<b>8.178.581,02</b>	<b>1.087.078,77</b>	<b>7.147.869,13</b>	<b>6.878.215,56</b>	<b>269.653,57</b>	<b>1.300.365,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.10. - Ufficio Dirigenziale Affari generali e Personale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2020.000.OI.00.COSTI.INDIR.00. - Costi Indiretti Organismo Intermedio</b>											
01 - Personale Interno	213.037,62	0,00	0,00	213.037,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>213.037,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.037,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>213.037,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213.037,62</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.29 - Trasferimenti correnti	3.282,68	0,00	3.282,68	0,00	3.282,68	3.282,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>3.282,68</b>	<b>0,00</b>	<b>3.282,68</b>	<b>0,00</b>	<b>3.282,68</b>	<b>3.282,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	2.107.069,95	0,00	1.941.580,25	165.489,70	1.650.170,85	1.647.429,73	2.741,12	294.150,52	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.107.069,95</b>	<b>0,00</b>	<b>1.941.580,25</b>	<b>165.489,70</b>	<b>1.650.170,85</b>	<b>1.647.429,73</b>	<b>2.741,12</b>	<b>294.150,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>2.110.352,63</b>	<b>0,00</b>	<b>1.944.862,93</b>	<b>165.489,70</b>	<b>1.653.453,53</b>	<b>1.650.712,41</b>	<b>2.741,12</b>	<b>294.150,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.323.390,25</b>	<b>0,00</b>	<b>1.944.862,93</b>	<b>378.527,32</b>	<b>1.653.453,53</b>	<b>1.650.712,41</b>	<b>2.741,12</b>	<b>294.150,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.1.1. - Ufficio Dirigenziale del Controllo di gestione e Patrimonio

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.005 - Servizi affari generali</b>											
COMP.01 - Personale Interno	712.964,54	-30.000,00	705.667,52	37.297,02	705.667,52	705.617,96	49,56	49,56	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>712.964,54</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>705.667,52</b>	<b>37.297,02</b>	<b>705.667,52</b>	<b>705.617,96</b>	<b>49,56</b>	<b>49,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>712.964,54</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>705.667,52</b>	<b>37.297,02</b>	<b>705.667,52</b>	<b>705.617,96</b>	<b>49,56</b>	<b>49,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>712.964,54</b>	<b>-30.000,00</b>	<b>705.667,52</b>	<b>37.297,02</b>	<b>705.667,52</b>	<b>705.617,96</b>	<b>49,56</b>	<b>49,56</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.12. - Struttura Sistemi e Servizi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1197.001 - Finanziamento progetto Refernet 2020</b>											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	38.871,80	0,00	38.871,80	0,00	38.871,80	38.871,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.044,69	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00	0,00	2.044,69	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	2.703,51	0,00	2.703,51	0,00	2.703,51	2.703,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>43.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>43.620,00</b>	<b>0,00</b>	<b>41.575,31</b>	<b>41.575,31</b>	<b>0,00</b>	<b>2.044,69</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1197.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2020</b>											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	18.161,55	0,00	18.161,55	0,00	18.161,55	18.161,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	955,31	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00	0,00	955,31	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.263,14	0,00	1.263,14	0,00	1.263,14	1.263,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>20.380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>20.380,00</b>	<b>0,00</b>	<b>19.424,69</b>	<b>19.424,69</b>	<b>0,00</b>	<b>955,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1197 -</b>	<b>64.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>64.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>61.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.IF.00101.016 - Monitoraggio, analisi e valutazione delle politiche per la prevenzione e riduzione dell'abbandono formativo</b>											
01 - Personale Interno	83,35	0,00	0,00	83,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>83,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>83,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.IF.10III.019 - Monitoraggio, analisi e valutazione delle politiche per l'apprendimento permanente</b>											
01 - Personale Interno	244,08	0,00	0,00	244,08	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>244,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>244,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.12. - Struttura Sistemi e Servizi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali 2016 -</b>	<b>327,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>327,43</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.O1.IF.00101.01018.01. - II/10i/10.1.8/1 - Azione 10.1.8 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	725.137,11	0,00	725.137,11	0,00	725.137,11	723.898,73	1.238,38	1.238,38	0,00	0,00	0,00
04 - Società	278.600,00	0,00	278.600,00	0,00	278.600,00	277.206,97	1.393,03	1.393,03	277.206,97	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.971,32	0,00	1.971,32	0,00	1.971,32	1.971,32	0,00	0,00	1.971,32	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.005.708,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.005.708,43</b>	<b>0,00</b>	<b>1.005.708,43</b>	<b>1.003.077,02</b>	<b>2.631,41</b>	<b>2.631,41</b>	<b>279.178,29</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.O1.IF.00101.01019.01. - II/10i/10.1.9/1 - Azione 10.1.9 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	482.396,31	0,00	462.396,31	0,00	462.396,31	461.581,30	815,01	815,01	0,00	0,00	0,00
04 - Società	199.304,16	0,00	199.304,16	0,00	199.304,16	189.459,31	9.844,85	9.844,85	189.459,31	0,00	0,00
05 - Missioni	305,00	0,00	305,00	0,00	305,00	305,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>682.005,47</b>	<b>0,00</b>	<b>662.005,47</b>	<b>0,00</b>	<b>662.005,47</b>	<b>651.345,61</b>	<b>10.659,86</b>	<b>10.659,86</b>	<b>189.459,31</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.O1.IF.00101.01028.01. - II/10i/10.2.8/1 - Azione 10.2.8 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	95.350,61	0,00	95.350,61	0,00	95.350,62	95.199,15	151,47	151,46	0,00	0,00	0,00
04 - Società	94.646,00	0,00	94.646,00	0,00	94.646,00	0,00	94.646,00	94.646,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>189.996,61</b>	<b>0,00</b>	<b>189.996,61</b>	<b>0,00</b>	<b>189.996,62</b>	<b>95.199,15</b>	<b>94.797,47</b>	<b>94.797,46</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.O1.IF.10III.01038.02. - II/10iii/10.3.8/2 - Azione 10.3.8 ambito 2</b>											
01 - Personale Interno	968.150,55	0,00	968.150,55	0,00	968.150,54	966.430,87	1.719,67	1.719,68	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.987.741,32	0,00	1.987.741,32	0,00	1.987.741,32	1.503.376,88	484.364,44	484.364,44	1.503.376,88	0,00	0,00
05 - Missioni	300,00	0,00	300,00	0,00	300,00	300,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>2.956.191,87</b>	<b>0,00</b>	<b>2.956.191,87</b>	<b>0,00</b>	<b>2.956.191,86</b>	<b>2.470.107,75</b>	<b>486.084,11</b>	<b>486.084,12</b>	<b>1.503.376,88</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.12. - Struttura Sistemi e Servizi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01018.01. - Azione 10.1.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	482.552,78	0,00	482.552,78	0,00	482.552,78	481.721,20	831,58	831,58	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>482.552,78</b>	<b>0,00</b>	<b>482.552,78</b>	<b>0,00</b>	<b>482.552,78</b>	<b>481.721,20</b>	<b>831,58</b>	<b>831,58</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01019.01. - Azione 10.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	307.800,59	0,00	307.800,59	0,00	307.800,59	307.253,75	546,84	546,84	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>307.800,59</b>	<b>0,00</b>	<b>307.800,59</b>	<b>0,00</b>	<b>307.800,59</b>	<b>307.253,75</b>	<b>546,84</b>	<b>546,84</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01028.01. - Azione 10.2.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	63.541,05	0,00	63.541,05	0,00	63.541,06	63.438,86	102,20	102,19	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>63.541,05</b>	<b>0,00</b>	<b>63.541,05</b>	<b>0,00</b>	<b>63.541,06</b>	<b>63.438,86</b>	<b>102,20</b>	<b>102,19</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.10III.01038.02. - Azione 10.3.8 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	644.569,61	0,00	644.569,61	0,00	644.569,64	643.414,56	1.155,08	1.155,05	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>644.569,61</b>	<b>0,00</b>	<b>644.569,61</b>	<b>0,00</b>	<b>644.569,64</b>	<b>643.414,56</b>	<b>1.155,08</b>	<b>1.155,05</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>6.312.366,41</b>	<b>0,00</b>	<b>6.312.366,41</b>	<b>0,00</b>	<b>6.312.366,45</b>	<b>5.715.557,90</b>	<b>596.808,55</b>	<b>596.808,51</b>	<b>1.972.014,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	378.033,96	0,00	361.891,41	16.142,55	131.935,81	131.295,49	640,32	230.595,92	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>378.033,96</b>	<b>0,00</b>	<b>361.891,41</b>	<b>16.142,55</b>	<b>131.935,81</b>	<b>131.295,49</b>	<b>640,32</b>	<b>230.595,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>378.033,96</b>	<b>0,00</b>	<b>361.891,41</b>	<b>16.142,55</b>	<b>131.935,81</b>	<b>131.295,49</b>	<b>640,32</b>	<b>230.595,92</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>6.754.727,80</b>	<b>0,00</b>	<b>6.738.257,82</b>	<b>16.469,98</b>	<b>6.505.302,26</b>	<b>5.907.853,39</b>	<b>597.448,87</b>	<b>830.404,43</b>	<b>1.972.014,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.13. - Struttura Metodologie e Strumenti per le competenze e le transizioni

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.IF.010IV.018 - Analisi, elaborazione e monitoraggio di dispositivi per il raccordo tra formazione e lavoro</b>											
01 - Personale Interno	213,24	0,00	0,00	213,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>213,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2016 -</b>	<b>213,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>213,24</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.IF.0010I.01029.01. - II/10i/10.2.9/1 - Azione 10.2.9 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	114.021,23	0,00	114.021,23	0,00	114.021,22	113.860,89	160,33	160,34	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>114.021,23</b>	<b>0,00</b>	<b>114.021,23</b>	<b>0,00</b>	<b>114.021,22</b>	<b>113.860,89</b>	<b>160,33</b>	<b>160,34</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.IF.010IV.10411.01. - II/10iv/10.4.11/1 - Azione 10.4.11 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	547.007,34	0,00	547.007,34	0,00	547.007,34	546.072,52	934,82	934,82	0,00	0,00	0,00
04 - Società	435.125,20	0,00	435.125,20	0,00	435.125,20	287.160,18	147.965,02	147.965,02	287.160,18	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>982.132,54</b>	<b>0,00</b>	<b>982.132,54</b>	<b>0,00</b>	<b>982.132,54</b>	<b>833.232,70</b>	<b>148.899,84</b>	<b>148.899,84</b>	<b>287.160,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.IF.10III.01038.01. - II/10iii/10.3.8/1 - Azione 10.3.8 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	163.596,93	0,00	163.596,93	0,00	163.596,93	163.268,37	328,56	328,56	0,00	0,00	0,00
04 - Società	35.491,12	0,00	35.491,12	0,00	35.491,12	35.337,40	153,72	153,72	35.337,40	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	45.191,85	0,00	45.191,85	0,00	45.191,85	45.191,85	0,00	0,00	45.191,85	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	9.125,60	0,00	9.125,60	0,00	9.125,60	9.125,60	0,00	0,00	9.125,60	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>253.405,50</b>	<b>0,00</b>	<b>253.405,50</b>	<b>0,00</b>	<b>253.405,50</b>	<b>252.923,22</b>	<b>482,28</b>	<b>482,28</b>	<b>89.654,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.OC.0008I.00856.01. - I/8I/8.5.6/1 - Azione 8.5.6 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	64.849,03	0,00	64.849,03	0,00	64.849,02	64.697,47	151,55	151,56	0,00	0,00	0,00
04 - Società	94.043,70	0,00	94.043,70	0,00	94.043,70	62.695,80	31.347,90	31.347,90	62.695,80	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali</b>	158.892,73	0,00	158.892,73	0,00	158.892,72	127.393,27	31.499,45	31.499,46	62.695,80	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.OC.00081.00857.01. - I/8/8.5.7/1 - Azione 8.5.7 ambito 1</b>											
01 - Personale Interno	128.742,94	0,00	128.742,94	0,00	128.742,95	128.556,73	186,22	186,21	0,00	0,00	0,00
04 - Società	125.852,10	0,00	125.852,10	0,00	125.852,10	125.222,84	629,26	629,26	125.222,84	0,00	0,00
<b>Totali</b>	254.595,04	0,00	254.595,04	0,00	254.595,05	253.779,57	815,48	815,47	125.222,84	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.00101.01029.01. - Azione 10.2.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	75.984,13	0,00	75.984,13	0,00	75.984,13	75.876,15	107,98	107,98	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	75.984,13	0,00	75.984,13	0,00	75.984,13	75.876,15	107,98	107,98	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.0101V.10411.01. - Azione 10.4.11 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	364.293,15	0,00	364.293,15	0,00	364.293,14	363.662,88	630,26	630,27	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	364.293,15	0,00	364.293,15	0,00	364.293,14	363.662,88	630,26	630,27	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.IST.OI.IF.10III.01038.01. - Azione 10.3.8 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	108.986,91	0,00	108.986,91	0,00	108.986,88	108.765,77	221,11	221,14	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	108.986,91	0,00	108.986,91	0,00	108.986,88	108.765,77	221,11	221,14	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.IST.OI.OC.00081.00856.01. - Azione 8.5.6 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	43.162,91	0,00	43.162,91	0,00	43.162,91	43.060,70	102,21	102,21	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	43.162,91	0,00	43.162,91	0,00	43.162,91	43.060,70	102,21	102,21	0,00	0,00	0,00
<b>Fondo - 2020.IST.OI.OC.00081.00857.01. - Azione 8.5.7 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	85.883,19	0,00	85.883,19	0,00	85.883,19	85.758,65	124,54	124,54	0,00	0,00	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.13. - Struttura Metodologie e Strumenti per le competenze e le transizioni

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali</b>	85.883,19	0,00	85.883,19	0,00	85.883,19	85.758,65	124,54	124,54	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2020 -</b>	<b>2.441.357,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.441.357,33</b>	<b>0,00</b>	<b>2.441.357,28</b>	<b>2.258.313,80</b>	<b>183.043,48</b>	<b>183.043,53</b>	<b>564.733,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	140.648,48	0,00	127.312,72	13.335,76	66.434,56	66.312,18	122,38	61.000,54	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>140.648,48</b>	<b>0,00</b>	<b>127.312,72</b>	<b>13.335,76</b>	<b>66.434,56</b>	<b>66.312,18</b>	<b>122,38</b>	<b>61.000,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>140.648,48</b>	<b>0,00</b>	<b>127.312,72</b>	<b>13.335,76</b>	<b>66.434,56</b>	<b>66.312,18</b>	<b>122,38</b>	<b>61.000,54</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.582.219,05</b>	<b>0,00</b>	<b>2.568.670,05</b>	<b>13.549,00</b>	<b>2.507.791,84</b>	<b>2.324.625,98</b>	<b>183.165,86</b>	<b>244.044,07</b>	<b>564.733,67</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

# Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.14. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.OC.0008I.041 - Analisi della regolamentazione del mercato del lavoro</b>											
01 - Personale Interno	35,72	0,00	0,00	35,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>35,72</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.OC.008II.040 - Analisi del mercato del lavoro</b>											
01 - Personale Interno	40,18	0,00	0,00	40,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>40,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>40,18</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.OC.08VII.027 - Labour market intelligence (LMI)</b>											
01 - Personale Interno	13,40	0,00	0,00	13,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>13,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2016.ESF.PAS.OC.08VII.042 - Sistemi produttivi, distretti, sviluppo locale e politiche attive del lavoro</b>											
01 - Personale Interno	17,85	0,00	0,00	17,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>17,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>17,85</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2016 -</b>	<b>107,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>107,15</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.02. - IV/11/11.1.4/2 - Azione 11.1.4 ambito 2</b>											
01 - Personale Interno	77.063,12	0,00	77.063,12	0,00	77.063,12	76.938,06	125,06	125,06	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>77.063,12</b>	<b>0,00</b>	<b>77.063,12</b>	<b>0,00</b>	<b>77.063,12</b>	<b>76.938,06</b>	<b>125,06</b>	<b>125,06</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4</b>											
01 - Personale Interno	164.738,94	0,00	164.738,94	0,00	164.738,95	164.518,69	220,26	220,25	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	416,20	0,00	416,20	0,00	416,20	416,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.14. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
04 - Società	10.680,00	0,00	10.680,00	0,00	10.680,00	10.626,60	53,40	53,40	10.626,60	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>175.835,14</b>	<b>0,00</b>	<b>175.835,14</b>	<b>0,00</b>	<b>175.835,15</b>	<b>175.561,49</b>	<b>273,66</b>	<b>273,65</b>	<b>10.626,60</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 2020.ESF.OI.OC.0008I.00856.02. - I/8I/8.5.6/2 - Azione 8.5.6 ambito 2

01 - Personale Interno	861.627,05	0,00	861.627,05	0,00	861.627,06	860.187,33	1.439,73	1.439,72	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	745,00	0,00	745,00	0,00	745,00	745,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	2.318,00	0,00	2.318,00	0,00	2.318,00	0,00	2.318,00	2.318,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	878,40	0,00	878,40	0,00	878,40	878,40	0,00	0,00	878,40	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	15.525,00	0,00	15.525,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.525,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>881.093,45</b>		<b>881.093,45</b>	<b>0,00</b>	<b>865.568,46</b>	<b>861.810,73</b>	<b>3.757,73</b>	<b>19.282,72</b>	<b>878,40</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 2020.ESF.OI.OC.008I.00819.01. - I/8II/8.1.9/1 - Azione 8.1.9 ambito 1

01 - Personale Interno	162.031,21	0,00	162.031,21	0,00	162.031,22	161.677,76	353,46	353,45	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>162.031,21</b>	<b>0,00</b>	<b>162.031,21</b>	<b>0,00</b>	<b>162.031,22</b>	<b>161.677,76</b>	<b>353,46</b>	<b>353,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 2020.IST.OI.CI.0011I.01114.02. - Azione 11.1.4. ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	51.242,31	0,00	51.242,31	0,00	51.242,31	51.158,34	83,97	83,97	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>51.242,31</b>	<b>0,00</b>	<b>51.242,31</b>	<b>0,00</b>	<b>51.242,31</b>	<b>51.158,34</b>	<b>83,97</b>	<b>83,97</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 2020.IST.OI.OC.0008I.00856.02. - Azione 8.5.6 ambito 2 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	573.639,20	0,00	573.639,20	0,00	573.639,19	572.673,50	965,69	965,70	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>573.639,20</b>	<b>0,00</b>	<b>573.639,20</b>	<b>0,00</b>	<b>573.639,19</b>	<b>572.673,50</b>	<b>965,69</b>	<b>965,70</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - 2020.IST.OI.OC.008I.00819.01. - Azione 8.1.9 ambito 1 - Cofinanziamento Istituzionale

01 - Personale Interno	107.778,18	0,00	107.778,18	0,00	107.778,17	107.540,88	237,29	237,30	0,00	0,00	0,00
------------------------	------------	------	------------	------	------------	------------	--------	--------	------	------	------

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.14. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali</b>	107.778,18	0,00	107.778,18	0,00	107.778,17	107.540,88	237,29	237,30	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2020 -</b>	<b>2.028.682,61</b>	<b>0,00</b>	<b>2.028.682,61</b>	<b>0,00</b>	<b>2.013.157,62</b>	<b>2.007.360,76</b>	<b>5.796,86</b>	<b>21.321,85</b>	<b>11.505,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

### Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	206.439,49	0,00	170.061,18	36.378,31	55.713,98	55.683,47	30,51	114.377,71	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>206.439,49</b>	<b>0,00</b>	<b>170.061,18</b>	<b>36.378,31</b>	<b>55.713,98</b>	<b>55.683,47</b>	<b>30,51</b>	<b>114.377,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>206.439,49</b>	<b>0,00</b>	<b>170.061,18</b>	<b>36.378,31</b>	<b>55.713,98</b>	<b>55.683,47</b>	<b>30,51</b>	<b>114.377,71</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>2.235.229,25</b>	<b>0,00</b>	<b>2.198.743,79</b>	<b>36.485,46</b>	<b>2.068.871,60</b>	<b>2.063.044,23</b>	<b>5.827,37</b>	<b>135.699,56</b>	<b>11.505,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.15. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2017.ESF.IPS.A3.00091.007 - Servizi integrati di coordinamento</b>											
01 - Personale Interno	32,75	0,00	0,00	32,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>32,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32,75</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2017.ESF.IPS.A5.00000.005 - Supporto all'attuazione della strategia di comunicazione del PON Inclusione</b>											
01 - Personale Interno	32,74	0,00	0,00	32,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>32,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>32,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2017 -</b>	<b>65,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65,49</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.ESF.OI.CI.00111.01114.04. - IV/11/11.1.4/4 - Azione 11.1.4 ambito 4</b>											
01 - Personale Interno	1.060.210,19	0,00	1.060.210,19	0,00	1.060.210,19	1.058.405,86	1.804,33	1.804,33	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.060.210,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.060.210,19</b>	<b>0,00</b>	<b>1.060.210,19</b>	<b>1.058.405,86</b>	<b>1.804,33</b>	<b>1.804,33</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.OI.CI.00111.01114.04. - Azione 11.1.4 ambito 4 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	815.506,75	0,00	815.506,75	0,00	815.506,75	814.143,10	1.363,65	1.363,65	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>815.506,75</b>	<b>0,00</b>	<b>815.506,75</b>	<b>0,00</b>	<b>815.506,75</b>	<b>814.143,10</b>	<b>1.363,65</b>	<b>1.363,65</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>1.875.716,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1.875.716,94</b>	<b>0,00</b>	<b>1.875.716,94</b>	<b>1.872.548,96</b>	<b>3.167,98</b>	<b>3.167,98</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
	1.133.394,74	0,00	1.031.436,96	101.957,78	957.778,76	957.773,51	5,25	73.663,45	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.133.394,74</b>	<b>0,00</b>	<b>1.031.436,96</b>	<b>101.957,78</b>	<b>957.778,76</b>	<b>957.773,51</b>	<b>5,25</b>	<b>73.663,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.133.394,74</b>	<b>0,00</b>	<b>1.031.436,96</b>	<b>101.957,78</b>	<b>957.778,76</b>	<b>957.773,51</b>	<b>5,25</b>	<b>73.663,45</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.15. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Totali generali</b>	3.009.177,17	0,00	2.907.153,90	102.023,27	2.833.495,70	2.830.322,47	3.173,23	76.831,43	0,00	0,00	0,00

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
 Struttura : 01.16. - Progetto strategico "Analisi strategica delle politiche pubbliche"

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 1184.001 - Finanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	160.349,53	0,00	151.138,58	9.210,95	151.138,58	151.138,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	10.399,92	0,00	4.840,44	5.559,48	4.840,44	4.840,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	11.952,46	0,00	10.916,50	1.035,96	10.916,50	10.916,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>182.701,91</b>	<b>0,00</b>	<b>166.895,52</b>	<b>15.806,39</b>	<b>166.895,52</b>	<b>166.895,52</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1184.002 - cofinanziamento Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	40.089,02	0,00	37.749,97	2.339,05	37.749,97	37.749,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.03 - Cost of services	2.600,08	0,00	1.210,14	1.389,94	1.210,14	1.210,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	2.988,24	0,00	2.729,24	259,00	2.729,24	2.729,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>45.677,34</b>	<b>0,00</b>	<b>41.689,35</b>	<b>3.987,99</b>	<b>41.689,35</b>	<b>41.689,35</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1184 -</b>	<b>228.379,25</b>	<b>0,00</b>	<b>208.584,87</b>	<b>19.794,38</b>	<b>208.584,87</b>	<b>208.584,87</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1187. - Progetto Fondimpresa 2019/2020</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	10.827,19	0,00	10.749,64	77,55	10.749,64	10.749,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>10.827,19</b>	<b>0,00</b>	<b>10.749,64</b>	<b>77,55</b>	<b>10.749,64</b>	<b>10.749,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1187 -</b>	<b>10.827,19</b>	<b>0,00</b>	<b>10.749,64</b>	<b>77,55</b>	<b>10.749,64</b>	<b>10.749,64</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 1198. - Progetto Fondimpresa 2020/2022</b>											
CEMULTI.01 - Staff costs	8.032,48	0,00	8.032,48	0,00	8.032,48	8.032,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>8.032,48</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 1198 -</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>8.032,48</b>	<b>8.032,48</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.16. - Progetto strategico "Analisi strategica delle politiche pubbliche"

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - 2020.ESF.O1.OC.00081.00856.03. - I/81/8.5.6/3 - Azione 8.5.6 ambito 3</b>											
01 - Personale Interno	177.472,80	0,00	177.472,80	0,00	177.472,80	177.228,79	244,01	244,01	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	55,00	0,00	55,00	0,00	55,00	55,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>177.527,80</b>	<b>0,00</b>	<b>177.527,80</b>	<b>0,00</b>	<b>177.527,80</b>	<b>177.283,79</b>	<b>244,01</b>	<b>244,01</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - 2020.IST.O1.OC.00081.00856.03. - Azione 8.5.6 ambito 3 - Cofinanziamento Istituzionale</b>											
01 - Personale Interno	118.159,45	0,00	118.159,45	0,00	118.159,44	117.995,64	163,80	163,81	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>118.159,45</b>	<b>0,00</b>	<b>118.159,45</b>	<b>0,00</b>	<b>118.159,44</b>	<b>117.995,64</b>	<b>163,80</b>	<b>163,81</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali 2020 -</b>	<b>295.687,25</b>	<b>0,00</b>	<b>295.687,25</b>	<b>0,00</b>	<b>295.687,24</b>	<b>295.279,43</b>	<b>407,81</b>	<b>407,82</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL</b>											
COMP.01 - Personale Interno	294.978,48	0,00	267.036,93	27.941,55	43.182,40	43.157,25	25,15	223.879,68	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>294.978,48</b>	<b>0,00</b>	<b>267.036,93</b>	<b>27.941,55</b>	<b>43.182,40</b>	<b>43.157,25</b>	<b>25,15</b>	<b>223.879,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>294.978,48</b>	<b>0,00</b>	<b>267.036,93</b>	<b>27.941,55</b>	<b>43.182,40</b>	<b>43.157,25</b>	<b>25,15</b>	<b>223.879,68</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>837.904,65</b>	<b>0,00</b>	<b>790.091,17</b>	<b>47.813,48</b>	<b>566.236,63</b>	<b>565.803,67</b>	<b>432,96</b>	<b>224.287,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

## Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2020 - 31/12/2020 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa  
Struttura : 01.17. - Progetto strategico "L'integrazione sociale e lavorativa dei migranti in Italia: aspetti analitici ed empirici"

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
<b>Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore</b>											
COMP.01 - Personale Interno	1.079.926,78	-3.265,69	1.030.442,13	52.750,34	781.110,04	781.073,88	36,16	249.368,25	0,00	0,00	0,00
<b>Totali</b>	<b>1.079.926,78</b>	<b>-3.265,69</b>	<b>1.030.442,13</b>	<b>52.750,34</b>	<b>781.110,04</b>	<b>781.073,88</b>	<b>36,16</b>	<b>249.368,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali IST. - Progetti Istituzionali</b>	<b>1.079.926,78</b>	<b>-3.265,69</b>	<b>1.030.442,13</b>	<b>52.750,34</b>	<b>781.110,04</b>	<b>781.073,88</b>	<b>36,16</b>	<b>249.368,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Totali generali</b>	<b>1.079.926,78</b>	<b>-3.265,69</b>	<b>1.030.442,13</b>	<b>52.750,34</b>	<b>781.110,04</b>	<b>781.073,88</b>	<b>36,16</b>	<b>249.368,25</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



*Allegato F*  
***RENDICONTAZIONE SPESE PERSONALE INTERNO  
IMPIEGATO NELLE OPERAZIONI CON FINANZIAMENTO  
FSE PON SPAO TRAMITE METODOLOGIA UNITÀ DI  
COSTO STANDARD (UCS)  
Brevi cenni del contesto evolutivo e descrizione della  
metodologia e dei criteri di contabilizzazione***





---

## **Rendicontazione spese personale interno impiegato nelle operazioni con finanziamento FSE PON SPAO tramite metodologia Unità di Costo Standard (UCS)**

### **Brevi cenni del contesto evolutivo e descrizione della metodologia e dei criteri di contabilizzazione**

---

In data 26 ottobre 2017 è stata sottoscritta la convenzione tra ANPAL (Autorità di Gestione del PON SPAO 2014-2020) e INAPP (ex ISFOL), individuando quest'ultimo quale Organismo Intermedio del PON, a partire dal 1° gennaio 2018.

Precedentemente a tale data l'Istituto, sino al 31 dicembre 2017, ha operato nell'ambito delle varie programmazioni di Fondo sociale quale Soggetto beneficiario, individuato come tale da parte dell'Autorità di gestione dei vari PON, anche in virtù della propria natura di ente in house del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Dopo l'adozione del nuovo statuto di INAPP, approvato dal CdA il 17 gennaio 2018 ed entrato in vigore dal 2 maggio 2018, redatto tenendo conto delle innovazioni introdotte dal D. Lgs 25 novembre 2016, n. 218, tale natura di ente in house non è stata confermata.

In linea con gli accordi sottoscritti, in data 1 gennaio 2018 l'Istituto, quale Organismo Intermedio, ha avviato e svolto le proprie attività in esito al parere positivo rilasciato dall'Autorità di gestione del Programma in merito al *Sistema di gestione e controllo* dell'Istituto, in cui sono fissate tutte le regole e le modalità di svolgimento delle procedure amministrative e gestionali che l'ente è tenuto a rispettare, che prevedeva espressamente, tra l'altro, il ricorso alla Circolare n.40/2010.

Quest'ultima circolare fu adottata dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali il 7 dicembre del 2010, in occasione della programmazione FSE 2007-2013, al fine di introdurre modalità semplificate di rendicontazione delle spese sostenute da parte degli enti in house e rappresenta tutt'oggi un valido riferimento normativo.

Per la rendicontazione delle spese del personale interno, la procedura semplificata prevedeva l'indicazione nei piani di attività della percentuale di impegno di ogni singolo partecipante ai vari progetti, con successivo ribaltamento della medesima percentuale sui costi mensili sostenuti dall'Istituto per il relativo stipendio, oneri riflessi compresi.

La rendicontazione delle attività svolte veniva complessivamente riepilogata, a livello di progetto ed in termini di risultati ottenuti, obiettivi raggiunti e prodotti rilasciati, esclusivamente in specifiche relazioni trimestrali, che accompagnavano le domande di rimborso delle spese sostenute nel medesimo arco temporale.

In ottemperanza agli accordi convenzionali, che come detto continuavano a far espresso riferimento alla circolare 4/2010, INAPP ha continuato, quale Organismo Intermedio, ad applicare tale procedura semplificata per la rendicontazione delle spese di personale interno.

Nel maggio 2019 l'Autorità di Audit (AdA) del PON SPAO, ha avviato un audit di sistema relativo all'anno contabile 2018-2019 su INAPP, i cui primi esiti sono stati formalizzati in un

Rapporto provvisorio di luglio 2019. In particolare l'AdA rilevava una criticità nelle modalità di rendicontazione adottate dall'Istituto, con riferimento alla voce di costo del personale interno, evidenziando la necessità di una rendicontazione basata sulle ore lavorate e dichiarate dal personale in appositi timesheet in sostituzione di quella, tradizionalmente utilizzata dall'Istituto, che era calcolata sulle percentuali di impegno ai sensi della Circolare 40/2010.

A seguito di varie interlocuzioni, che hanno visto se pur in modo diverso coinvolte anche l'Autorità di Gestione e l'Autorità di Certificazione, nel febbraio 2020, ovvero a sei mesi di distanza dalla trasmissione del Rapporto provvisorio, l'AdA nel proprio Rapporto definitivo di audit ha confermato il proprio rilievo, imponendo all'OI di non portare nessuna spesa in una domanda di pagamento alla CE prima di averlo sanato.

In considerazione di tale pronunciamento, a maggio 2020, INAPP ha fornito riscontro all'AdA evidenziando, ai fini del superamento del rilievo, la necessità di apportare una modifica sostanziale alle proprie procedure di rendicontazione delle spese, che contemplava il ricorso alle opzioni di semplificazione previste dai Regolamenti comunitari, quali le Unità di Costo Standard (UCS).

Si tratta di una procedura che non prevede più la semplice rendicontazione sopra descritta basata sul ribaltamento sulla busta paga mensile, ed oneri riflessi, della percentuale di impegno indicata nel Piano triennale di attività per il personale coinvolto nelle varie operazioni, bensì richiede il rilevamento puntuale delle ore lavorate giornalmente da ogni risorsa sull'operazione stessa, moltiplicate per la relativa unità di costo standard (UCS). Il costo standard è stato calcolato per ciascuna qualifica, livello e fascia, come da prescrizioni comunitarie, dividendo i costi derivanti dalla contrattazione collettiva per il valore medio del monte ore annuo complessivamente lavorato (al netto della media delle assenze giustificate e delle ferie) dal personale interno dell'Istituto, basato su una serie storica di rilevazioni triennali.

La complessa procedura elaborata e proposta, comprensiva della modalità di calcolo degli UCS e dei format per i time sheet da utilizzarsi per la rendicontazione mensile, sia delle ore lavorate sia delle attività svolte, è stata finalmente approvata dall'AdG il 30 novembre scorso, ed è stata ritenuta idonea da parte dell'AdA, con nota del 18 dicembre 2020, per sanare il rilievo sollevato nel 2019.

E' bene far presente che, nel corso delle varie interlocuzioni, l'Istituto aveva proposto di applicare la nuova metodologia in relazione alle rendicontazioni future, ma l'AdA ha ritenuto necessario che essa dovesse essere applicata fin dall'inizio delle attività dell'Organismo intermedio, e quindi in maniera retroattiva fin dal 1 gennaio 2018.

Non avendo a disposizione per gli anni passati di un applicativo che rilevasse i time sheet del personale coinvolto nelle operazioni PON SPAO, tale condizione comporta la ricostruzione manuale dei time sheet fino al 31 dicembre 2020; dal 1 gennaio 2021 i singoli partecipanti ai vari progetti potranno compilare mensilmente direttamente sul gestionale presenze, sulla base di procedure che saranno comunicate e condivise per tempo, i propri time sheet.

Per ogni singola operazione cui si partecipa che sia oggetto di rendicontazione verso soggetti finanziatori esterni, deve essere compilato un time sheet specifico, in cui si relaziona in ordine ai tempi dedicati ed alle attività svolte nell'ambito di quella specifica operazione: per le attività svolte nel mese che non siano oggetto di rendicontazione finanziaria, non deve essere compilato alcun *time sheet*.

Nella nuova stesura del *Sistema di Gestione e Controllo* elaborato nel contesto della programmazione PON SPAO 2014/2020 di INAPP, operata a seguito della modifica delle procedure di rendicontazione delle spese di personale interno, è stato precisato che

- le relazioni periodiche trimestrali, da redigersi a cura dei responsabili delle singole operazioni, evidenziano e attestano i risultati complessivamente raggiunti dai dipendenti coinvolti e i prodotti rilasciati in relazione a quanto indicato in programmazione;
- a tali relazioni trimestrali complessive si aggiungono i time sheet mensili individuali, firmati dal dipendente coinvolto in relazione al proprio tempo lavorativo impiegato a favore dell'operazione e dal responsabile dell'operazione stessa, che riportano l'indicazione delle ore lavorate giornalmente sull'operazione e delle attività svolte nel periodo con riferimento a quelle previste nei Piani. Ciò al fine di costituire, assieme alle relazioni periodiche, idonea documentazione atta a dimostrare il raggiungimento dei risultati previsti in fase di programmazione.

Nel *time sheet* mensile le attività svolte hanno tre livelli di descrizione:

- *Linee di attività svolte* dalla persona (sono selezionabili in menu a tendina già filtrate in relazione alle linee in cui si articola l'operazione - o le operazioni - cui si è associati);
- *Descrizione sintetica delle specifiche attività* (menu a tendina per scegliere tra le attività associabili al proprio profilo professionale di inquadramento giuridico);
- *Specifiche attività individuali del mese*, in cui riportare la descrizione delle attività specifiche svolte nel mese con esclusivo riferimento all'operazione, che deve essere ovviamente coerente con le informazioni precedenti e che costituisce il punto di collegamento con la relazione trimestrale dell'operazione e ne deve rappresentare la declinazione individuale, senza introdurre elementi di valutazione singola in ordine ai risultati, agli obiettivi ed ai prodotti.

### **Modalità di validazione e sottoscrizione dei Time sheet**

Non appena sarà operativo il nuovo programma gestionale delle presenze assenze, le informazioni sulle ore lavorate nell'ambito delle singole operazioni dovranno essere inserite direttamente nell'apposito modulo dedicato al Time sheet, sviluppato ed alimentato dal nuovo gestionale delle presenze ed assenze che andrà a breve in uso per tutto il personale, con decorrenza 1 gennaio 2021.

La segnalazione tra le ore lavorate di quelle che sono state dedicate ad ogni singola operazione in cui si è coinvolti, limitatamente a quelle che siano oggetto di rendicontazione, dovranno effettuarsi secondo le modalità che saranno comunicate al personale interessato:

esse prevedono che la validazione da parte del lavoratore che ha inserito il numero di ore e la descrizione delle attività svolte, nonché la verifica e la validazione da parte del responsabile dell'operazione, essendo operate all'interno dell'applicativo ed essendo tracciate all'interno del sistema che prevede un login personale di accesso, assumeranno ai fini delle procedure di certificazione interna il valore di una sottoscrizione.

Per quanto attiene le annualità 2018, 2019 e 2020 invece, poiché i dati delle presenze e delle assenze sono stati gestite tramite il vecchio applicativo, per il quale non è possibile utilizzare in via retroattiva il modulo sviluppato per il *time sheet*, la compilazione dei report mensili, come detto, è stata effettuata manualmente basandosi ovviamente sui dati contenuti nel gestionale stesso e nel loro totale rispetto. La validazione dei time sheet mensili dovrà pertanto avvenire tramite sottoscrizione diretta sul documento che è stato prodotto, o in maniera autografa su una sua copia cartacea o tramite firma digitale, qualora se ne sia in possesso, del documento in formato pdf.

In prospettiva tale metodologia, tenuto conto delle notevoli semplificazioni che introduce dal punto di vista amministrativo e dell'estremo dettaglio delle informazioni acquisite in ordine all'impegno del personale che consentiranno un monitoraggio più puntuale sull'impiego delle risorse, sarà utilizzata, là dove i partner esterni lo accetteranno, per rendicontare le spese del personale impiegato nei progetti con finanziamenti da soggetti terzi.

In tal senso la Metodologia per l'adozione delle UCS, che viene di seguito descritta, verrà utilizzata anche per la rendicontazione delle spese del personale impiegato nell'Accordo ex art. 15 della L. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e valutazione con riferimento al sistema delle politiche di integrazione rivolte ai cittadini di paesi terzi sottoscritto tra MLPS-DG Immigrazione ed INAPP nello scorso dicembre.

Per renderla operativa si è reso necessario apportare importanti e profonde modifiche agli applicativi utilizzati per contabilizzare le spese del personale che debbono poi essere rendicontate ai soggetti finanziatori per il loro rimborso: in particolare, poiché le somme rendicontate non hanno più un rapporto diretto con le spese sostenute in quanto basate su costi standard ed ore lavorate e non più sulle buste paga mensili, si è reso necessario, per quadrare la contabilità di secondo livello, individuare, come già fatto nell'esercizio precedente per i rimborsi forfetari delle spese indirette (riconosciute nella misura del 25% delle spese dirette), dei criteri di ribaltamento delle entrate sui capitoli di uscita:

**TAB 1 – Criteri di ribaltamento delle entrate sui capitoli del personale**

Capitolo	Descrizione	Voce stipendiale	Percentuale media applicata	Importo finanziato FSE	Importo cofinanziato INAPP	Importo complessivo
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	Stipendio base tabellare annuale (comprensivo di 13°)	55,99%	3.520.003,69	2.342.866,84	5.862.870,53
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio	Trattamento accessorio	5,65%	355.257,78	236.475,68	591.733,46

Capitolo	Descrizione	Voce stipendiale	Percentuale media applicata	Importo finanziato FSE	Importo cofinanziato INAPP	Importo complessivo
	personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.					
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	Trattamento accessorio	10,59%	665.553,09	443.141,39	1.108.694,48
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	TFR	1,12%	69.857,13	46.944,79	116.801,92
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	Oneri previdenziali ((INPS, INPDAP, INPGI) - 23,81%	0,06%	4.054,65	2.699,68	6.754,33
1.01.02.01.001.04	Contributi INPGI a carico Ente personale tempo indet.	Oneri previdenziali ((INPS, INPDAP, INPGI) - 23,81%	15,40%	967.677,01	644.217,62	1.611.894,63
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	Oneri previdenziali ((INPS, INPDAP, INPGI) - 23,81%	0,10%	6.206,72	4.120,57	10.327,29
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	Oneri previdenziali (ENPDEP) - 0,093%	1,03%	64.466,21	42.915,69	107.381,90
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	IRAP (8,50%)	4,03%	253.115,52	168.502,87	421.618,39
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	Buoni Pasto	5,90%	370.533,76	246.672,15	617.205,91
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	Costi della formazione	0,13%	8.073,91	5.375,71	13.449,62
			100,00%	6.284.799,47	4.183.932,99	10.468.732,46

**Metodologia approvata per Adozione delle UCS (Unità di Costo Standard) nel quadro delle opzioni di semplificazione per la rendicontazione dei costi del personale al Fondo Sociale Europeo di cui all'art. 67.1 (b) del Regolamento (UE)1303/2013, approvata da Autorità di Gestione del PON SPAO con nota n.9030 del 25.9.2020 e valutata idonea da parte dell'Autorità di Audit, con nota n.10406 del 18.12.2020, per la rendicontazione delle spese del personale dall'1.1.2018**

### **1. Elementi metodologici di riferimento per l'individuazione del costo standard**

Il presente documento descrive la metodologia di adozione delle Unità di Costo Standard (UCS) da applicare alla rendicontazione dei costi del personale impiegato dall'OI INAPP nella realizzazione delle attività delle operazioni contenute nel "Piano di attuazione INAPP" e nel "Piano triennale 2018/2020 articolato per annualità" delle operazioni a valere sul PON SPAO.

Il processo di semplificazione delle procedure per la gestione delle operazioni finanziate dal FSE risulta coerente con la normativa comunitaria per il periodo di programmazione 2014/2020 e, in particolare, con quanto previsto dall'art. 67 paragrafo 1 lett. b) del Reg. (UE) n. 1303/2013 "Forme di sovvenzioni e assistenza rimborsabile".

Come noto, l'adozione delle UCS ai fini della determinazione della quota pubblica da rimborsare, relativa alla voce di spesa "Personale", comporta la semplificazione delle procedure di gestione e controllo. Ciò in quanto i pagamenti effettuati dai beneficiari non devono essere comprovati dai relativi giustificativi di spesa. Infatti, è sufficiente dare prova del corretto svolgimento dell'operazione o del raggiungimento dei risultati attraverso la compilazione di specifiche Relazioni delle attività svolte e la produzione dei time-sheet per ciascuna risorsa umana impiegata sull'operazione.

### **2. Modalità di determinazione delle UCS**

Conformemente a quanto previsto dall'articolo 67 RDC, la metodologia utilizzata per il calcolo delle UCS per la voce di spesa "Personale" è stata determinata attraverso un metodo di calcolo giusto, equo e verificabile, basato su dati statistici o altre informazioni oggettive, ai sensi del paragrafo 5 lett. a) (i).

L'OI INAPP ha deciso di **utilizzare le UCS** al fine di definire e quindi rendicontare i costi che sono imputabili **per l'attività svolta dal proprio personale interno in attuazione delle operazioni previste dai sopra citati Piani**, tenendo conto delle indicazioni dei regolamenti e dei pareri espressi dalla Commissione Europea e dalla Corte dei Conti Europea su tali modalità.

### **3. Determinazione del contributo pubblico attraverso le UCS**

I dati considerati nella presente metodologia sono stati desunti dalla contrattazione collettiva. Il calcolo del costo orario è stato determinato a seconda delle annualità di applicazione:

- per le UCS da applicare alle annualità 2018 e 2019: è stata determinata una media ponderata tra i valori relativi al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL)

“Istruzione e Ricerca” settore Ricerca (All. 1), i cui valori delle retribuzioni tabellari, l’indennità di vacanza contrattuale e l’indennità di valorizzazione professionale sono variati nel corso dell’anno 2018;

- per le UCS da applicare alle annualità 2020: sono stati presi a riferimento i soli valori relativi al Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro (CCNL) “Istruzione e Ricerca” settore Ricerca (All. 1), in vigore dal mese di marzo 2018.

Per la determinazione delle UCS sono stati definiti i seguenti valori per ciascuna qualifica, livello e fascia:

- lo stipendio base tabellare annuale (comprensivo di tredicesima mensilità);
- l’importo complessivo annuo del trattamento accessorio;
- l’importo complessivo annuo degli oneri previdenziali e assicurativi, compresa la quota IRAP annua;
- il costo annuo lordo;
- gli importi complessivi annui riferiti ai buoni pasto e alla produttività, attraverso la costruzione di una serie storica che comprende le annualità 2017, 2018 e 2019;
- i costi medi della formazione del personale;
- il monte ore complessivo annuo di ore lavorate attraverso la costruzione di una serie storica che comprende:
  - per le UCS da applicare alle annualità 2018 e 2019: le annualità 2015, 2016 e 2017
  - per le UCS da applicare all’annualità 2020: le annualità 2017, 2018 e 2019, del solo personale dipendente effettivamente in servizio attivo INAPP del comparto “Istruzione e Ricerca”.

Tenendo conto dei predetti valori, sono state quindi definite le UCS in relazione a ciascuna qualifica, livello e fascia.

Di seguito, si provvede a descrivere il processo che ha portato alla definizione delle UCS.

- Definizione dello stipendio base tabellare annuale

Questo valore è composto dalla somma, su base annuale (ovvero 13 mensilità), dello stipendio base tabellare mensile, l’indennità di vacanza contrattuale e l’elemento perequativo (laddove previsto). È stato preso a riferimento il trattamento tabellare corrispondente al profilo di assunzione delle diverse qualifiche (Dirigente di ricerca e dirigente tecnologo; Primo ricercatore e primo tecnologo; Ricercatore e tecnologo; CTER – Funzionario amministrativo; Ausiliario tecnico – Operatore tecnico – Operatore

amministrativo), considerando le varie posizioni economiche desunte dalle tabelle allegate al CCNL di riferimento (es. Livello 1,2,3).

- Definizione dell'importo complessivo annuale del trattamento accessorio

Questo valore è composto dalla somma, su base annuale (ovvero 13 mensilità), dell'indennità di valorizzazione professionale mensile e l'indennità oneri specifici mensili.

Si specifica che per il trattamento relativo ai super I-II-III previsto per le seguenti figure:

- Collaboratore tecnico IV, V e VI livello;
- Funzionario Amministrativo IV e V livello;
- Collaboratore amministrativo V, VI e VII livello;
- Operatore tecnico VI, VII e VIII livello;
- Operatore amministrativo VII e VIII livello;
- Ausiliario tecnico VIII livello.

Essendo incentivi diversificati per profilo e qualifica, è stato calcolato il valore medio tenendo in considerazione le somme erogate:

- per le UCS da applicare alle annualità 2018 e 2019: nel triennio 2015/2017 e suddividendole per numero dei dipendenti appartenenti ai livelli e alle fasce indicate negli anni considerati;
- per le UCS da applicare all'annualità 2020: nel triennio 2017/2019 e suddividendole per numero dei dipendenti appartenenti ai livelli e alle fasce indicate negli anni considerati.

Stessa modalità di calcolo ed attribuzione dei valori medi ponderati è stata effettuata per le indennità di direzione struttura per i livelli I-III e per le indennità di responsabilità e posizione per i livelli IV-VIII (All.2).

### 3 - Definizione degli oneri previdenziali e assicurativi

Questo valore è composto dalla somma, su base annuale (ovvero 13 mensilità), delle quote di TFR, INPS, INPDAP, INPGI e l'ENPDEP previste dalle norme vigenti.

### 4 - Definizione del costo annuo lordo.

Questo valore è composto dalla somma, della retribuzione effettiva annua lorda, con esclusione dei compensi per lavoro straordinario, maggiorata degli oneri previdenziali e assicurativi di legge o contrattuali, anche differiti comprensivi di rateo TFR, 13ma e la quota IRAP.



## 5 – Definizione degli importi su base annua riferiti ai buoni pasto e alla produttività

Al fine di computare la quota annua complessiva riferita ai buoni pasto e alla produttività, è stata costruita una serie storica, prendendo in considerazione le annualità 2015, 2016, 2017 e 2018 ed è stato calcolato il valore medio per singolo dipendente. La produttività è stata calcolata solo per le fasce stipendiali previste da contratto.

## 6 – Definizione del monte ore lavorate su base annua

Al fine di computare le ore riferite al monte ore annuo lavorate, è stata costruita una serie storica riferita alle annualità:

- per le UCS da applicare alle annualità 2018 e 2019: 2015, 2016 e 2017, al netto delle voci ferie e festività e festività soppresse che sono state computate secondo il CCNL di riferimento;
- per le UCS da applicare all'annualità 2020: 2017, 2018 e 2019, al netto delle voci ferie e festività e festività soppresse che sono state computate secondo il CCNL di riferimento.

Per quanto concerne, invece la serie storica, sono stati presi in considerazione i valori riferiti alle seguenti voci:

- maternità e congedi parentali;
- malattia;
- permessi per matrimonio, lutto, gravi motivi;
- L. 104;
- permessi e assemblee sindacali;
- diritto allo studio;
- formazione professionale;

Definiti i valori medi di ore non lavorate delle voci sopracitate, questo è stato sottratto al valore delle ore di lavoro convenzionale annuo, ottenendo così il valore riferito al totale delle ore lavorate annue. Tale valore è, quindi, il denominatore per il quale è stato diviso il valore numeratore riferito al Totale costo lordo annuo onnicomprensivo, ottenendo così le UCS.

L'Allegato 3 riporta in dettaglio tutti i dati storici presi in considerazione per il calcolo delle UCS da applicare alle annualità 2018 e 2019 e l'Allegato 4 i dati per determinare le UCS da applicare all'annualità 2020.

## 7 – Definizione delle UCS in relazione a ciascuna qualifica, livello e fascia

Come già rappresentato al punto precedente, si è proceduto alla definizione dei valori delle UCS, dividendo i valori riferiti al totale costo lordo annuo onnicomprensivo (ovvero, la somma tra il Totale costo lordo annuo, i Buoni Pasto e la quota riferita alla Produttività) con il totale delle ore lavorate annue.

Nella tabella che segue si rappresentano i valori riferiti ai singoli elementi presi in considerazione al fine di determinare le UCS, nonché la tabella che illustra i valori utilizzati per la determinazione del totale delle ore lavorate su base annua.



**Tab. 4 Definizione delle UCS relative alla voce di costo "Personale" da applicare all'annualità 2020**

Qualificativo	Dati di natura e dirigenti bonario												Privati incaricati e altri bonario												Retorici e bonario												TOTALE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59	60	61	62	63	64	65	66	67	68	69	70	71	72	73	74	75	76	77	78	79	80	81	82	83	84	85	86	87	88	89	90	91	92	93	94	95	96	97	98	99	100	101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	111	112	113	114	115	116	117	118	119	120	121	122	123	124	125	126	127	128	129	130	131	132	133	134	135	136	137	138	139	140	141	142	143	144	145	146	147	148	149	150	151	152	153	154	155	156	157	158	159	160	161	162	163	164	165	166	167	168	169	170	171	172	173	174	175	176	177	178	179	180	181	182	183	184	185	186	187	188	189	190	191	192	193	194	195	196	197	198	199	200	201	202	203	204	205	206	207	208	209	210	211	212	213	214	215	216	217	218	219	220	221	222	223	224	225	226	227	228	229	230	231	232	233	234	235	236	237	238	239	240	241	242	243	244	245	246	247	248	249	250	251	252	253	254	255	256	257	258	259	260	261	262	263	264	265	266	267	268	269	270	271	272	273	274	275	276	277	278	279	280	281	282	283	284	285	286	287	288	289	290	291	292	293	294	295	296	297	298	299	300	301	302	303	304	305	306	307	308	309	310	311	312	313	314	315	316	317	318	319	320	321	322	323	324	325	326	327	328	329	330	331	332	333	334	335	336	337	338	339	340	341	342	343	344	345	346	347	348	349	350	351	352	353	354	355	356	357	358	359	360	361	362	363	364	365	366	367	368	369	370	371	372	373	374	375	376	377	378	379	380	381	382	383	384	385	386	387	388	389	390	391	392	393	394	395	396	397	398	399	400	401	402	403	404	405	406	407	408	409	410	411	412	413	414	415	416	417	418	419	420	421	422	423	424	425	426	427	428	429	430	431	432	433	434	435	436	437	438	439	440	441	442	443	444	445	446	447	448	449	450	451	452	453	454	455	456	457	458	459	460	461	462	463	464	465	466	467	468	469	470	471	472	473	474	475	476	477	478	479	480	481	482	483	484	485	486	487	488	489	490	491	492	493	494	495	496	497	498	499	500	501	502	503	504	505	506	507	508	509	510	511	512	513	514	515	516	517	518	519	520	521	522	523	524	525	526	527	528	529	530	531	532	533	534	535	536	537	538	539	540	541	542	543	544	545	546	547	548	549	550	551	552	553	554	555	556	557	558	559	560	561	562	563	564	565	566	567	568	569	570	571	572	573	574	575	576	577	578	579	580	581	582	583	584	585	586	587	588	589	590	591	592	593	594	595	596	597	598	599	600	601	602	603	604	605	606	607	608	609	610	611	612	613	614	615	616	617	618	619	620	621	622	623	624	625	626	627	628	629	630	631	632	633	634	635	636	637	638	639	640	641	642	643	644	645	646	647	648	649	650	651	652	653	654	655	656	657	658	659	660	661	662	663	664	665	666	667	668	669	670	671	672	673	674	675	676	677	678	679	680	681	682	683	684	685	686	687	688	689	690	691	692	693	694	695	696	697	698	699	700	701	702	703	704	705	706	707	708	709	710	711	712	713	714	715	716	717	718	719	720	721	722	723	724	725	726	727	728	729	730	731	732	733	734	735	736	737	738	739	740	741	742	743	744	745	746	747	748	749	750	751	752	753	754	755	756	757	758	759	760	761	762	763	764	765	766	767	768	769	770	771	772	773	774	775	776	777	778	779	780	781	782	783	784	785	786	787	788	789	790	791	792	793	794	795	796	797	798	799	800	801	802	803	804	805	806	807	808	809	810	811	812	813	814	815	816	817	818	819	820	821	822	823	824	825	826	827	828	829	830	831	832	833	834	835	836	837	838	839	840	841	842	843	844	845	846	847	848	849	850	851	852	853	854	855	856	857	858	859	860	861	862	863	864	865	866	867	868	869	870	871	872	873	874	875	876	877	878	879	880	881	882	883	884	885	886	887	888	889	890	891	892	893	894	895	896	897	898	899	900	901	902	903	904	905	906	907	908	909	910	911	912	913	914	915	916	917	918	919	920	921	922	923	924	925	926	927	928	929	930	931	932	933	934	935	936	937	938	939	940	941	942	943	944	945	946	947	948	949	950	951	952	953	954	955	956	957	958	959	960	961	962	963	964	965	966	967	968	969	970	971	972	973	974	975	976	977	978	979	980	981	982	983	984	985	986	987	988	989	990	991	992	993	994	995	996	997	998	999	1000	1001	1002	1003	1004	1005	1006	1007	1008	1009	1010	1011	1012	1013	1014	1015	1016	1017	1018	1019	1020	1021	1022	1023	1024	1025	1026	1027	1028	1029	1030	1031	1032	1033	1034	1035	1036	1037	1038	1039	1040	1041	1042	1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451	1452	1453	1454	1455	1456	1457	1458	1459	1460	1461	1462	1463	1464	1465	1466	1467	1468

**Tab. 5 – Calcolo del monte ore annue lavorate (serie storica 2017-2019)**

Orario di lavoro convenzionale annuo	1.872
Ore mediamente non lavorate	461
	<i>Così suddivise</i>
Ferie (28 gg 7,12 ore)	201
Festività e festività sopresse (4 gg x 7,12 ore)	28
Maternità e congedi parentali	37
Malattia	113
Permessi per matrimonio, lutto, gravi motivi e concorsi	19
L. 104	54
Permessi e assemblee sindacali	2
Diritto allo studio	1
Formazione professionale	4
<b>TOTALE ORE ANNO</b>	<b>1.411</b>

Sulla base del calcolo effettuato, si ottengono le seguenti Unità di Costo Standard, come riportato nella tabella che segue:

**Tab. 6 – Valori delle UCS da applicare all'annualità 2018 e 2019**

Qualifica	Livelli	Fascia	Criterio per la valorizzazione dell'UCS	UCS 2018 Aggiornato al 10.9.2020
Dirigenti di ricerca e dirigenti tecnologi	1	1	Ore lavorate	61,73 €
		2	Ore lavorate	67,08 €
		3	Ore lavorate	72,71 €
		4	Ore lavorate	78,31 €
		5	Ore lavorate	88,53 €
		6	Ore lavorate	96,25 €
		7	Ore lavorate	106,26 €
Primi ricercatori e primi tecnologi	2	1	Ore lavorate	49,27 €
		2	Ore lavorate	53,12 €
		3	Ore lavorate	57,13 €
		4	Ore lavorate	61,13 €
		5	Ore lavorate	67,87 €
		6	Ore lavorate	73,43 €
		7	Ore lavorate	80,56 €
Ricercatori e tecnologi	3	1	Ore lavorate	40,25 €
		2	Ore lavorate	42,87 €
		3	Ore lavorate	45,57 €
		4	Ore lavorate	48,36 €
		5	Ore lavorate	53,31 €
		6	Ore lavorate	57,29 €
		7	Ore lavorate	62,37 €
CTER - FUNZ.AMM.VO	4	-	Ore lavorate	46,10 €
CTER - FUNZ.AMM.VO-COLL. AMM.VO	5	-	Ore lavorate	40,80 €
CTER - OPE. TEC. - COLL. AMM.VO	6	-	Ore lavorate	36,44 €
OPE. TEC. OPE. AMM.VO COLL. AMM.VO	7	-	Ore lavorate	33,16 €
AUS. TEC. - OPE. TEC. - OPE. AMM.VO	8	-	Ore lavorate	30,76 €

**Tab. 7 - Valori delle UCS da applicare all'annualità 2020**

Qualifica	Livelli	Fascia	Criterio per la valorizzazione dell'UCS	
<b>Dirigenti di ricerca e dirigenti tecnologi</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	Ore lavorate	<b>61,39 €</b>
		<b>2</b>	Ore lavorate	<b>66,78 €</b>
		<b>3</b>	Ore lavorate	<b>72,39 €</b>
		<b>4</b>	Ore lavorate	<b>77,95 €</b>
		<b>5</b>	Ore lavorate	<b>88,13 €</b>
		<b>6</b>	Ore lavorate	<b>95,81 €</b>
		<b>7</b>	Ore lavorate	<b>105,77 €</b>
<b>Primi ricercatori e primi tecnologi</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	Ore lavorate	<b>49,05 €</b>
		<b>2</b>	Ore lavorate	<b>52,87 €</b>
		<b>3</b>	Ore lavorate	<b>56,86 €</b>
		<b>4</b>	Ore lavorate	<b>60,84 €</b>
		<b>5</b>	Ore lavorate	<b>67,54 €</b>
		<b>6</b>	Ore lavorate	<b>73,08 €</b>
		<b>7</b>	Ore lavorate	<b>80,17 €</b>
<b>Ricercatori e tecnologi</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	Ore lavorate	<b>40,09 €</b>
		<b>2</b>	Ore lavorate	<b>42,69 €</b>
		<b>3</b>	Ore lavorate	<b>45,38 €</b>
		<b>4</b>	Ore lavorate	<b>48,15 €</b>
		<b>5</b>	Ore lavorate	<b>53,06 €</b>
		<b>6</b>	Ore lavorate	<b>57,02 €</b>
		<b>7</b>	Ore lavorate	<b>62,07 €</b>
<b>CTER - FUNZ.AMM.VO</b>	<b>4</b>	-	Ore lavorate	<b>45,02 €</b>
<b>CTER - FUNZ.AMM.VO-COLL. AMM.VO</b>	<b>5</b>	-	Ore lavorate	<b>40,43 €</b>
<b>CTER - OPE. TEC. - COLL. AMM.VO</b>	<b>6</b>	-	Ore lavorate	<b>36,27 €</b>
<b>OPE. TEC. OPE. AMM.VO COLL. AMM.VO</b>	<b>7</b>	-	Ore lavorate	<b>33,05 €</b>
<b>AUS. TEC. - OPE. TEC. - OPE. AMM.VO</b>	<b>8</b>	-	Ore lavorate	<b>30,67 €</b>





*Allegato G*  
***ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014***



N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
0000652777AMC12020	A.MANZONI E C. SPA	1.600,00
002485/19	FUSCO SRL	1.580,00
003080837246	ENEL ENERGIA SPA	9.364,45
003083185950	ENEL ENERGIA SPA	4,57
004006222950	ENEL ENERGIA SPA	4,57
004006222951	ENEL ENERGIA SPA	8.979,42
004056170031	ENEL ENERGIA SPA	11.180,28
004056915155	ENEL ENERGIA SPA	44,24
0074759/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	11.507,35
0074760/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	6.354,54
0074761/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	11.315,40
0075237/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	1.165,50
0076601/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2.432,07
0076603/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	3.025,12
0076604/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	728,40
0076973/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	144,90
009/19/E	TECNOGEO SRL	16.020,20
0105220/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	6,30
01-145	SYMPOSIA SRL	2.853,00
01-146	SYMPOSIA SRL	230,00
01-158	SYMPOSIA SRL	2.028,00
03597	SISTEMI INFORMATIVI SRL	15.637,47
03598	SISTEMI INFORMATIVI SRL	7.921,42
03691	SISTEMI INFORMATIVI SRL	22.571,43
03692	SISTEMI INFORMATIVI SRL	30.707,00
03693	SISTEMI INFORMATIVI SRL	23.773,44
03694	SISTEMI INFORMATIVI SRL	23.773,44
1	A.S.V.A.P.P.	14.591,67
10367/27	REPAS LUNCH COUPON SRL	27.788,28
1220000993	IST. POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA	927,85
1220000993	IST. POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA	204,13
1220000997	IST. POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA	927,85
1220000997	IST. POLIGRAFICO E ZECCA DELLO STATO SPA	204,13
1-28	SYMPOSIA SRL	1.717,00
1-29	SYMPOSIA SRL	2.375,00
1-3	SYMPOSIA SRL	942,00
136/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	160,00
1-4	SYMPOSIA SRL	2.508,00
143/2020	SWG SPA	38.799,93
1-5	SYMPOSIA SRL	3.137,50
1-6	SYMPOSIA SRL	2.441,40
168	FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	9.950,00

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
1-7	SYMPOSIA SRL	16.812,00
1707/G	EGEA SPA	4.004,10
1-8	SYMPOSIA SRL	5.759,60
187/2019/IMM	ECOTER Srl	43.254,64
1-9	SYMPOSIA SRL	588,00
190018/PA	Laserline Safety and Security System srl	655,00
19-0029810	INAZ SRL	650,00
196/PA	BG & PARTNERS S.R.L.	6.180,00
19-VE01782	CONSOFT SISTEMI S.P.A. GRUPPO CONSOFT	113.608,00
1E	DISAMIS SRL	6.576,55
2	CASSESE SABINO	6.100,00
2/PA	MOLIGNONI ANNIBALE	2.280,70
2019/FE/26526	VERONAFIERE SPA	20.000,00
219-19	VOLTA PAGINA SRL - LIBRERIA MONDADORI	1.339,68
220-19	VOLTA PAGINA SRL - LIBRERIA MONDADORI	486,43
2257/27	REPAS LUNCH COUPON SRL	28.521,48
234/PA	AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	1.187,00
255	GIGASWEB SRL	24.746,95
2572/F	RUBBETTINO EDITORE SRL	1.895,50
285	ALFABETA S.R.L.	5.984,00
30/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	323,34
3197/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	240,00
34/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	242,66
3410001063	IL SOLE 24 ORE S.P.A.	360,00
354	GIGASWEB SRL	24.746,95
4/21	CYBER-BEE SRL	11.543,00
4/PA	TOSI BARBARA	449,07
400/27	REPAS LUNCH COUPON SRL	21.228,96
421900191628	HERA COMM SRL	422,12
445	The Information Lab Italia Srl	2.836,00
452/2019	CG SOLUZIONI INFORMATICHE SRL	4.020,00
63/2020	FORMAT RESEARCH SRL	82.684,50
6T/000049	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	265.924,00
7977 /RM	CCG SRL	46.493,79
85/PA	AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	2.136,60
AMC100006633522019	A.MANZONI E C. SPA	1.601,00
AMC100006633532019	A.MANZONI E C. SPA	1.601,00
AZ/190977	AZOLVER ITALIA SRL	870,00
AZ/193307	AZOLVER ITALIA SRL	870,00
AZ/201421	AZOLVER ITALIA SRL	870,00
F-2023	RUBBETTINO EDITORE SRL	3.424,50
FATT. N. 2/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40
FATT. N. 3/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40
FATT. N. 4/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40
FATT. N. 5/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40

<b>N. FATTURA</b>	<b>FORNITORE</b>	<b>IMPORTO</b>
FATT. N. 7/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40
FATT. N. 8/2020	LI PUMA SILVIA	1.244,40
FATTPA 11_19	PROMOTIKO DI PAPA MICHELE	11.000,00
FATTPA 2_20	NOTO SONDAGGI SRL	49.221,76
FATTPA 243_19	CIVETTA MARIO	862,78
FPA 1/20	FANTI EDI	393,74
FPA 1/20	FILIPPI MICHELANGELO	12.688,00
FPA 2/19	GRANA MICHELA	2.600,00
FPA 2/20	FILIPPI MICHELANGELO	12.688,00
FPA 3/20	FILIPPI MICHELANGELO	12.688,00
H04012	EDENRED ITALIA SRL	10,00
IT-2019/1226	BUREAU VAN DIJK EDIZIONI ELETTRONICHE SPA	50.000,00
PA1279	PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA	159.192,00
PA22/2019	KAPUSONS SRL	3.891,07
PAE0041864	FASTWEB SPA	15.940,42
RI 19001474	IPSOS SRL	46.549,58
TS/61/000003	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	265.924,00
TS/61/000007	G.R.E. SGR S.P.A. FONDO TOSCANINI	265.924,00
V20196913/2019	GIUFFRE' FRANCIS LEFEBVRE S.P.A.	1.870,00
VE0008762020	PIEMME SPA	500,00
VE0010802020	PIEMME SPA	500,00
VE0013802020	PIEMME SPA	500,00
VE0013932020	PIEMME SPA	500,00
VE0018242020	PIEMME SPA	1.200,00
VE0034952019	PIEMME SPA	1.200,00
VE0034972019	PIEMME SPA	1.200,00
VE0037922019	PIEMME SPA	500,00
VE025-1	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI FEDERICO II DIP.TO SCIENZE POLIT	51.230,82
<b>TOTALE</b>		<b>2.061.384,94</b>



*Allegato H*  
***ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2020***





**ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2020**

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2020
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-0005	INAIL COLLABORATORI ANNO 2020	1.472,53	1.338,11	134,42
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2020-0014	GUERRIERO GABRIELLA - MUTUO 2020 QUOTA INTERESSI	1.274,91	1.172,28	102,63
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2020-0015	GABRIELLA GUERRIERO - MUTUO 2020 QUOTA CAPITALE	2.309,97	2.113,86	196,11
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0040	RESTITUZIONE QUOTA TFR PALLESCI MARIA TERESA	13.626,41	3.785,10	9.841,31
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0042	RESTITUZIONE QUOTA TFR PAGOTO PATRICIA	10.429,53	2.897,10	7.532,43
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0043	RESTITUZIONE QUOTA TFR AMMASSARI RITA	10.652,63	2.959,10	7.693,53
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0053	RESTITUZIONE QUOTA TFR GATTI MARIO	11.971,03	3.325,30	8.645,73
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2020-0060	MLPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2020	148.000,00	74.000,00	74.000,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2020-0062	MLPS - ERASMUS PLUS NATIONAL ECVET TEAM ANNO 2020	2.000,00	1.000,00	1.000,00
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2020-0063	COMMISSIONE EUROPEA - ERASMUS PLUS AZIONI DECENTRATE ANNO 2020	58.410.199,01	40.886.871,90	17.523.327,11
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2020-0064	Progetto MOSPY - Modernizing Social protection Systems in Italy - VS/2018/0414 - QUOTA 2020	182.701,91	124.135,54	58.566,37
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2020-0065	Progetto Youth Employment Partnership - QUOTA 2020 (01/10/2018- 30/09/2021)	95.972,57	38.021,32	57.951,25
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2020-0066	PROGETTO FONDIMPRESA 2019-2020	10.749,64	0,00	10.749,64
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2020-0067	PROGETTO REFERNET 2020	43.620,00	26.172,00	17.448,00
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0079	RESTITUZIONE QUOTA TFR TENAGLIA SIMONA	2.215,60	1.812,69	402,91

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2020
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0136	RESTITUZIONE QUOTA TFR TARONNA PIETRO	11.269,25	2.504,24	8.765,01
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2020-0150	ADULT LEARNING 2020-2021	103.979,89	0,00	103.979,89
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2020-0185	Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. 2020-2022 - 2020/0158	625.843,23	276.489,11	349.354,12
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2020-0221	FONDIMPRESA 2020 - 2022	8.032,48	0,00	8.032,48
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0234	RIMBORSO EX ART. 5 COMMA 4 PROTOCOLLO ANPAL - INAPP RIMBORSO SPESE SOSTENUTE -ANNO 2020-	1.059.237,01	369.652,73	689.584,28
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0240	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI 2020 GENNAIO -GIUGNO 2020 COMPENSO + ARRET IVC TRED.2019	56.746,67	28.044,21	28.702,46
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0241	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI GENNAIO- GIUGNO 2020 IRAP	1.112,58	1.112,57	0,01
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0242	RIMBORSO COMANDO PISTAGNI GENNAIO-GIUGNO 2020 ARRETR IVC E TRED.2019- CONTR. ED INAIL	13.816,31	6.359,47	7.456,84
9.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2020-0334	stipendi novembre 2020 - recupero cafarda vedi impegno 1761/2020	78,70	0,00	78,70
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0354	stipendi dicembre 2020 voce ID8 recupero - vedi impegno 1907/2020	315,26	0,00	315,26
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2020-0361	TESORERIA DELLO STATO - INTERESSI PROVVISORI TU ANNO 2020	124,66	0,00	124,66
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0363	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	2,38	0,00	2,38
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0364	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	0,13	0,00	0,13
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0365	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	0,47	0,00	0,47

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2020
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0368	Recupero spese pubblicità Rif. 162 (vedi imp. 1272 - 693 - 1298 - 1300 del 2020)	6.139,62	0,00	6.139,62
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0392	AGGIUSTAMENTO RESIDUO PASSIVO - INCASSO SOC. GRAFICA INTERNAZIONALE ROMA PER GARANZIA PROVVISORIA RDO CIG. Z452A56A6B	200,00	0,00	200,00
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0393	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2020 - CASADEI SIMONE (3 MESI IN ISTITUTO)	23,03	0,00	23,03
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0394	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2020 - ROSANO ALDO (7 MESI IN ISTITUTO)	10,37	0,00	10,37
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0395	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2020 - VIRGILI LORENZA (COMANDO)	45,10	0,00	45,10
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2020-0400	DIFFERENZA SU ACCONTO INAIL 2020 - DIPENDENTI DI RUOLO	28,33	0,00	28,33
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0413	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2020	20.006,50	0,00	20.006,50
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0414	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2020	515,71	0,00	515,71
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0415	RIMBORSO COMANDO VIRGILI ANNO 2020 - CONTR. ED INAIL	4.684,55	0,00	4.684,55
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0416	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI - ANNO 2020	35.789,61	0,00	35.789,61
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0417	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI - ANNO 2020	650,25	0,00	650,25
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0418	RIMBORSO COMANDO RUSTICHELLI - ANNO 2020 - CONTR. ED INAIL	8.679,76	0,00	8.679,76

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	In cassato	Residui attivi al 31/12/2020
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0419	RIMBORSO COMANDO GOZZANO - ANNO 2020	27.212,67	0,00	27.212,67
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0420	RIMBORSO COMANDO GOZZANO - ANNO 2020 - CONTR. ED INAIL	6.632,93	0,00	6.632,93
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0421	RIMBORSO COMANDO CASADEI - ANNO 2020	35.702,21	0,00	35.702,21
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0422	RIMBORSO COMANDO CASADEI - ANNO 2020 - CONTR. ED INAIL	8.642,63	0,00	8.642,63
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0423	CASADEI/PISTAGNI - PAGAMENTO QUOTA (COMANDO) TFR 2020 RELATIVO ALLA POLIZZA 154.901 (EX 643)	6.478,12	0,00	6.478,12
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0424	GIUFFRIDA RIMBORSO stipendi maggio 2020 - compenso arret ivc tred 2019 Giuffrida Anastasia	14,22	0,00	14,22
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0425	GIUFFRIDA RIMBORSO Anticipazione retribuzione di risultato annualità 2019 in costanza del comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro	11.469,50	0,00	11.469,50
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0426	GIUFFRIDA RIMBORSO stipendi maggio 2020 - Irap arret ivc tred 2019 Giuffrida Anastasia	1,19	0,00	1,19
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0427	GIUFFRIDA RIMBORSO Irap su anticipazione retribuzione di risultato annualità 2019 in costanza del comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro	974,95	0,00	974,95
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0428	GIUFFRIDA RIMBORSO Inpdap ed Enpdap arret ivc tred 2019 Giuffrida Anastasia	3,40	0,00	3,40

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	In cassato	Residui attivi al 31/12/2020
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0429	GIUFFRIDA RIMBORSO Oneri su anticipazione retribuzione di risultato annualità 2019 in costanza del comando presso l'Ispettorato Nazionale del Lavoro	2.740,40	0,00	2.740,40
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0430	RIMBORSO FIORI - Retribuzione di risultato 2018 riconosciuta da INFN	14.182,58	0,00	14.182,58
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0431	RIMBORSO FIORI - IRAP su retribuzione di risultato 2018 riconosciuta da INFN	1.205,56	0,00	1.205,56
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0432	RIMBORSO FIORI - ONERI su retribuzione di risultato 2018 riconosciuta da INFN	3.388,64	0,00	3.388,64
3.05.02.01.001.01	COMPENSO - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0433	RIMBORSO COMANDO BERTINI - stipendi maggio 2020 - compenso arretrati ivc tred 2019 Bertini Laura	9,72	0,00	9,72
3.05.02.01.001.02	IRAP - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0434	RIMBORSO COMANDO BERTINI - stipendi maggio 2020 - Irapp arretrati ivc tred 2019 Bertini Laura	0,85	0,00	0,85
3.05.02.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-0435	RIMBORSO COMANDO BERTINI - stipendi maggio 2020 - Inps ed Enpdep arretrati ivc tred 2019 Bertini Laura	2,39	0,00	2,39
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0442	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/18.5.6/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ID INAPP-8561-2020	93.347,80	0,00	93.347,80
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0443	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/18.5.6/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE - ID INAPP-8561-2020	166.932,04	0,00	166.932,04
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0444	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/18.5.6/2 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ID INAPP-8562-2020	367.680,28	0,00	367.680,28

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2020
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0445	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/2 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE -ID INAPP-8562-2020	657.515,41	0,00	657.515,41
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0446	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/3 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - INAPP-8563-2020	124.539,08	0,00	124.539,08
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0447	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.5.6/3 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE- INAPP-8563-2020	222.710,77	0,00	222.710,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0448	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.1.9/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FDR - ID INAPP - 819-2020	120.993,42	0,00	120.993,42
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0449	ANPAL - COD. OPERAZIONE I/8/8.1.9/1 - ASSE OCCUPAZIONE - QUOTA FSE ID INAPP - 819-2020	216.370,16	0,00	216.370,16
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0450	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR -ID INAPP-10181-2020	550.241,17	0,00	550.241,17
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0451	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE -ID INAPP-10181-2020	927.602,70	0,00	927.602,70
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0452	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR -ID INAPP-10191-2020	349.202,65	0,00	349.202,65
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0453	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.1.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE -ID INAPP-10191-2020	588.689,72	0,00	588.689,72
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0454	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.2.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR-ID INAPP-10281-2020	85.843,30	0,00	85.843,30
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0455	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10/10.2.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE-ID INAPP-10281-2020	144.715,59	0,00	144.715,59

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	In cassato	Residui attivi al 31/12/2020
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0456	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR -ID INAPP-10291-2020	63.896,53	0,00	63.896,53
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0457	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10i/10.2.9/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - ID INAPP-10291-2020	107.717,47	0,00	107.717,47
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0458	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR- ID INAPP-10381-2020	141.867,03	0,00	141.867,03
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0459	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE- ID INAPP-10381-2020	239.161,01	0,00	239.161,01
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0460	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR- ID INAPP-10382-2020	1.538.918,56	0,00	1.538.918,56
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0461	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iii/10.3.8/2 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE- ID INAPP-10382-2020	2.594.326,03	0,00	2.594.326,03
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0462	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FDR - INAPP-104111-2020	470.280,89	0,00	470.280,89
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0463	ANPAL - COD. OPERAZIONE II/10iv/10.4.11/1 - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE - QUOTA FSE - INAPP-104111-2020	792.804,77	0,00	792.804,77
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0464	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11i/11.1.4/1 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR-ID INAPP-11141-2020	317.373,63	0,00	317.373,63

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione accertamento	Accertato	Incassato	Residui attivi al 31/12/2020
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0465	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/1 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE-ID INAPP-11141-2020	536.789,29	0,00	536.789,29
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0466	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/2 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ID INAPP-11142-2020	47.901,11	0,00	47.901,11
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0467	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/2 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ID INAPP-11142-2020	81.017,44	0,00	81.017,44
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0468	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/3 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ID INAPP-11143-2020	43.071,26	0,00	43.071,26
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0469	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/3 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE - ID INAPP-11143-2020	72.848,49	0,00	72.848,49
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0470	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/4 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FDR - ID INAPP-11144-2020	683.711,29	0,00	683.711,29
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2020-0471	ANPAL - COD. OPERAZIONE IV/11/11.1.4/4 - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - QUOTA FSE -ID INAPP-11144-2020	1.156.393,81	0,00	1.156.393,81
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	2020-0472	ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1 - ASSE			
			ANPAL - COD. OPERAZIONE V/1 - ASSE ASSISTENZA TECNICA - QUOTA FSE-ID INAPP-V/1 ASSISTENZA TECNICA-2020	947.327,75	0,00	947.327,75
			<b>Totale complessivo</b>			<b>34.166.911,26</b>



***Allegato I***  
***ELENCO RESIDUI PASSIVI ACCERTATI NEL 2020***



**ELENCO RESIDUI PASSIVI ACCERTATI NEL 2020**

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2020-0067	CENTRA PAOLA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2020	19.721,00	19.592,25	128,75
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0073	Soc. Ares - Quota 2020 servizi di supporto per la realizzazione di sei studi di scenario per l'anticipazione dei fabbisogni professionali Ri. 146 - SEVERATI - Vedi det.indiz. 109/18 - det. aggiud. 333/18 - det. int. 430/18	94.043,70	62.695,80	31.347,90
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0074	RTI ISRE..... - Quota 2020 RIF. 147 - Indagine di campo relativa alla somministrazione di test per assessment dei livelli di padronanza delle competenze chiave - D'ARCANGELO - Vedi det ind. 110 del 2018 - det. agg. 259 del 2018	94.646,00	0,00	94.646,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0076	SOC.PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA - QUOTA 2020 RIF 149 Realizzazione delle schede di caso per lo sviluppo dell'Atlante Lavoro, consolidamento e sviluppo della banca dati e delle relative pagine web - SEVERATI - Vedi det.indiz. 112/18 - det. aggiud. 377/18	402.966,00	267.300,78	135.665,22
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0077	RTI:DIP.SCIENZE POLITICHE UNIV.NAPOLI - NOTO SONDAGGI - Quota 2020 Servizi di supporto alla anific. e realizz. dell'indagine in materia di contrasto alla dispersione e analisi delle politiche europee rilevanti - D'ARCANGELO (vedi det.indiz.1169/2018 agg. 446/2018 e det. 76 del 2021)	153.960,64	153.190,83	769,81
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0078	RTI: DISAMIS SRL-IZI SPA / Quota 2020 Realizzazione di indagine sui progetti dell'Azione Chiave 1..... TRAMONTANO (Vedi det.indiz.185/18 e det.aggiud. 399/18)	15.811,19	0,00	15.811,19

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0080	RTI: FOND.BRODOLINI - PISCLAS (Incorporante di NOVITER SRL) - Quota 2020 Servizi di realizzazione di un sistema di monitoraggio dei servizi di validazione e certificazione delle competenze .....SEVERATI Vedi det. indiz. 260/2018- det.agg. 67/2019 - det. integr. 185/2020 dopo addendum	32.159,20	19.859,40	12.299,80
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0081	FONDAZ.BRODOLINI - PRAXIDIA SPA - Quota 2020 Indagine sull'offerta di formazione professionale (OFP)....Rif.153. D'ARCANGELO (Vedi det.indiz. 253/18 e det.int. 59/19 e 333/2020)	366.000,00	242.780,00	123.220,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0084	SOC.TECNOGEA SRL - Quota 2020 Indagine di campo in materia di norme per l'accreditamento delle sedi formative - D'ARCANGELO - Vedi det.indiz.499/18- det.agg.269/19 - det.integ. 521/2019	29.491,80	29.344,33	147,47
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0086	QUOTA 2020 Realizzazione della quarta edizione della "Indagine su professioni e comp. nelle imprese PEC-INAPP" - SEVERATI I (Vedi. det. 235/2019 e det. 292/2019 e det. agg. 211/2020)	125.852,10	125.222,84	629,26
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0087	SOC.ASVAPP - Quota 2020 Servizi per l'organizzazione e conduzione di due writing workshop sulle tecniche statistiche..... GUALTIERI (Vedi det.indiz. 211/2019 - det. agg. 375/2019)	7.667,70	0,00	7.667,70
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0089	IL SOLE 24 ORE SPA - Realizzazione di attività di programmazione, produzione e distrib. in broadcasting di 12 puntate su temi di interessi Ol... BENSIL- Vedi det indiz.346/2019 - Vedi det. 75 del 2020	701.586,62	495.635,86	205.950,76

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0090	SWG SPA-QUOTA 2020 Servizi di supporto alla realizzazione di interviste per la verifica esiti formativi ed occupaz. dei percorsi IEFFP e IFTS - D'ARCANGELO(Vedi det.indiz. 250/2019 - det.agg. 593/2019)	95.147,56	94.671,81	475,75
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	2020-0091	BUONI PASTO PRESENZE 1/1-31/12/2020 PERSONALE DI RUOLO	121.089,45	107.903,58	13.185,87
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0092	RTI: PRAXIDIA SPA - FOND.BRODOLINI - Quota 2020 Rif.151 Servizi di supporto all'analisi delle politiche di apprendimento permanente realizzate in tema di Actie Ageing.... D'ARCANGELO (Vedi det.indiz. 252/2018 e det.agg. 60/2019)	93.330,00	92.863,35	466,65
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0093	RTI: IPSOS/EULAB CONSULTING Quota 2020 Servizi di supporto alla pianificazione e realizzazione della fase di campo dell'indagine pilota del Programma OCSE PIAAC-GUAL.TIERI -vedi det.indiz.263/19 - det.agg. 598/2019)	30.744,00	30.590,28	153,72
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2020-0095	Ripetizione servizi analoghi di tesoreria e cassa	21.960,00	0,00	21.960,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2020-0096	Ripetizione servizi analoghi di tesoreria e cassa	2.440,00	0,00	2.440,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0097	Indagine di impatto relativa ai progetti di Partenariati Strategici KA202 finanziati e conclusi in Erasmus +VET - TRAMONTANO (vedi det. indizione 289/2019)	76.674,56	76.291,19	383,37
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0098	Quota 2020 - Servizi per la realizzazione di indagini campionarie a supporto di Indaco-Imprese.... Rif 159 D'ARCANGELO (Vedi det. indiz. 322/2019 - det. agg. 47/2020)	1.528.411,32	1.167.733,53	360.677,79
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-0102	Adesione a contratto quadro del Lotto 4 CONSIP gara SPC Cloud (SOLO ERASMUS +)	97.582,02	17.738,73	79.843,29

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-0103	CASTORIA - INCARICO PROFES.LE ATTIVITA' ESPERTO SISTEMI DI GESTIONE QUALITA' UNI EN ISO 9001:2015	24.300,00	21.661,29	2.638,71
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0104	GIGASWEB - Quota 2020 Supporto alla progettazione ed alla realizzazione di iniziative di comunicazione e promozione dell'attività dell'INAPP .....BENSI - Vedi det.indiz.486/2018	144.145,56	90.573,84	53.571,72
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0105	Soc Kapusons - Quota 2020 Realizzazione di un visual grafico per la diff. e promozione delle attività e dei risultati dell' Ag.Erasmus..... - Vet det.agg.157/19 - det. ind. 488/18 e det.int. 3/19	72.790,30	46.793,76	25.996,54
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0108	DATAMINIG SRL / FORMAT RESEARCH SRL - QUOTA 2020 RIF. 161 Servizi di supporto per la conduzione di un indagine field, fase preparatoria ed elaborazione reportistica in tema di strumenti..... - D'ARCANGELO - Vedi det. indiz. 323/2019 e det. agg. 591/2019	168.970,00	168.125,15	844,85
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2020-0123	CONDOMINIO VIA MANCINI (EX-IAS) - ANNUALITA' 2020 - SOLO ISTITUTO	9.482,77	8.030,77	1.452,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2020-0127	TIM SPA - UTENZA 0685447001 E UTENZA 0685447002 - SEDE CORSO D'ITALIA, 33 - ANNUALITA' 2020	10.775,61	4.334,51	6.441,10
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-0128	FASTWEB SPA - CONNETTIVITA' INTERNET, TRASMISSIONE DATI E MAIL SECURITY - ANNUALITA' 2020	116.683,86	97.236,55	19.447,31
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2020-0202	Commissione annua sull'anticipazione accordata (0,05%) annualità 2020 - Art. 7 lett. i contratto 2019	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0204	Servizi di rilevazione CAWI relativi alla somministrazione di questionari a circa 3.750 soggetti coinvolti nel processo di implem. del REI..... GRIMALDI - Vedi det. indiz. 273 del 2019 vedi det.agg. 31 del 2020	10.680,00	10.626,60	53,40

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2020-0211	Fotocopiatrici multifunzione colore per presidenza e direzione generale - QUOTA 2020	1.136,75	1.042,03	94,72
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2020-0212	Noleggio Fotocopiatrici multifunzione - QUOTA 2020	4.662,16	4.273,64	388,52
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	2020-0213	AMA SPA - TASSA RIFIUTI 2020	155.097,39	74.955,60	80.141,79
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020-0214	Manutenzione Ups e Condizionatori Sala CED - Quota 2020	11.691,67	3.507,50	8.184,17
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2020-0224	TASSA GARA - ACCORDO QUADRO MATERIALE DI CONSUMO	225,00	0,00	225,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2020-0311	ACQUISIZIONE DI UN TELEFONO CELLULARE E DI UNA SIM PER IL PRESIDENTE INAPP.	610,00	0,00	610,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2020-0335	OLIVETTI SPA Noleggio Fotocopiatrici multifunzione - QUOTA 2020	9.133,40	6.850,05	2.283,35
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2020-0336	OLIVETTI SPA Noleggio 1 Fotocopiatrice multifunzione - QUOTA 2020	383,56	287,67	95,89
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-0337	SALEMI GIANCARLO - COMPENSO E MISSIONI - INCARICO AD ESPERTO QUALE PORTAVOCE DEL PRESIDENTE (PERIODO 8 MESI E 24 GG.)	49.266,00	41.600,00	7.666,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2020-0338	RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE ANNO 2020	913,60	816,55	97,05
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-0352	D'ANDREA ATTILIO - COMPENSO-MISSIONI - ESPERTI VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2017-2018	3.045,12	0,00	3.045,12
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-0368	PRATAVIERA FILIPPO - COMPENSO-MISSIONI - ESPERTI VALUTAZIONE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2017-2018	3.416,00	0,00	3.416,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	2020-0396	Acquisto n. 2 licenze software ArcGIS desktop Basic single use versione 10.7.1	15.525,00	0,00	15.525,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	2020-0691	RECUPERO SOMME REST.NI ERASMUS 2019	162.291,29	0,00	162.291,29
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	2020-0703	RESTITUZIONE SU CONVENZIONE TRA MLPS ED INAPP DEL 29 DICEMBRE 2010	25.719,26	0,00	25.719,26
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-0705	Acquisto di cinque kit di firma digitale remota anonime con display OTP	179,95	0,00	179,95
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2020-0726	Acquisizione Modem Wi Fi con SIM dati per Presidente e Direttore Generale INAPP	1.464,00	0,00	1.464,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-0729	ACQUISTO RICONOSCIMENTO ATTRAVERSO VISU NECESSARIO PER ATTIVAZIONE CERTIFICATO DIGITALE ARUBA	21,96	0,00	21,96
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2020-0740	STEFANANTONI PALMA MARIA - pagamento degli emolumenti arretrati agli eredi	1.720,85	0,00	1.720,85
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-0782	Soc. Kapusons- Servizi di manutenzione e sviluppo del sito web e dell'app Stage4eu D'ARCANGELO	20.000,00	11.000,00	9.000,00
1.03.02.04.999.03	Corsi di formazione per il personale a tempo indeterminato (non soggetto a contingentamento)	2020-0786	SPIN SRL - Corso di Formazione utilizzo ambiente software Microsoft Office 365 - ERASMUS	8.430,20	5.124,00	3.306,20
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-0860	GIAMMONA GENNARO - Erogazione TFS - integrazione quota dell'anno	6.081,39	0,00	6.081,39
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-0861	MELISE RITA - Erogazione trattamento di fine servizio - quota dell'anno	4.082,41	2.798,80	1.283,61
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-0862	GIAMMONA GENNARO - erogazione TFS - quota incassata da Generali	72.848,00	0,00	72.848,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2020-0901	SOC. AKROASIS SIT SRL - Traduzione degli strumenti indagine campionaria "ESS - European Social Survey" Round 10 - BALDUINI -- Vedi det. indizione n. 201/2020	5.978,00	0,00	5.978,00



Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2020-0922	AZIONI DECENTRATE 2020- CONV. EAC-2020-0024	45.109.988,49	27.556.125,67	17.553.862,82
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2020-0936	BOCCHIERI GIOVANNI - GETTONI PRESENZA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2020	786,05	673,76	112,29
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2020-0937	PATRIZI ELISABETTA - GETTONI PRESENZA MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2020	898,08	785,79	112,29
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2020-0938	SANGUIGNI ALESSANDRA - GETTONI PRESENZA MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2020	878,19	780,70	97,49
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2020-0941	MOLIGNONI ANNIBALE - COMPENSO MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 01/01 - 31/12/2020	19.218,52	9.609,26	9.609,26
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2020-0942	MOLIGNONI ANNIBALE - GETTONI PRESENZA MEMBRO COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 01/01 - 31/12/2020	1.484,49	799,34	685,15
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1026	MISROCCHI SILVIA - COMPENSO E MISSIONI - INCARICO RESPONSABILE PROTEZIONE DATI (24 MESI)	81.204,00	15.600,00	65.604,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2020-1030	PROGRAMMA ERASMUS PLUS AZIONI DECENTRATE KA 2 CONV. 2020_0024	10.186.061,00	4.232.230,80	5.953.830,20
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2020-1033	Straordinario 2020 a personale tempo indeterminato	6.482,33	0,00	6.482,33
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2020-1034	Dirigente di I fascia - Trattamento accessorio 2020	29.373,02	6.373,02	23.000,00
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2020-1036	Trattamento accessorio 2020 a personale tempo indeterminato liv 4°/8° liv.	707.994,33	0,00	707.994,33
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1037	Storicizzazione e repository del patrimonio WEB dell'Istituto	1.877,89	1.200,72	677,17
1.03.02.02.004.01	Spese per pubblicità non contingentate	2020-1102	Campagna promozionale Erasmus+ (no tassa gara) - TRAMONTANO Vedi det. indizione 236/2020	59.145,60	0,00	59.145,60
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1103	Contributi Enpdep tempo indeterminato 2020	795,08	0,00	795,08

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1104	Contributi inps ex inpdap tempo indeterminato 2020	123.999,71	0,00	123.999,71
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	2020-1106	contributi inps tempo indeterminato 2020	86.656,99	0,00	86.656,99
1.01.02.02.001.01	Assegni familiari al personale tempo indeterminato	2020-1107	Assegni familiari tempo indeterminato 2020	3.719,34	0,00	3.719,34
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2020-1109	Irap tempo indeterminato 2020	71.712,43	0,00	71.712,43
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1124	Servizi di supporto alla elaborazione e redazione del Bilancio Sociale INAPP 2020 - BALDUINI - Vedi det. indizione 248/2020	42.700,00	0,00	42.700,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1128	VENANZI FABIO - INCARICO DI COLLABORAZIONE ESPERTO IN TFS/IFR 2020-2021 (18 MESI)	57.096,00	0,00	57.096,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1132	CAOFERRI MARCO - INCARICO DI COLLABORAZIONE ESPERTO IN INFORMATION TECHNOLOGY 2020-2021 (18 MESI)	60.750,00	9.516,00	51.234,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2020-1137	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE OCCUPAZIONE - ANTICIPO ANNUALITA' 2020 - VEDI ACC. 144/2020	1.154.391,55	0,00	1.154.391,55
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2020-1138	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE ISTRUZIONE E FORMAZIONE- ANTICIPO ANNUALITA' 2020 - VEDI ACC. 145/2020	2.971.585,96	0,00	2.971.585,96
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2020-1139	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE CAPACITA' ISTITUZIONALE - ANTICIPO ANNUALITA' 2020 - VEDI ACC. 146/2020	1.264.024,39	0,00	1.264.024,39
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2020-1140	ANPAL - PON SPAO - ORGANISMO INTERMEDIO - ASSE ASSISTENZA TECNICA - ANTICIPO ANNUALITA' 2020 - VEDI ACC. 147/2020	339.773,14	0,00	339.773,14
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2020-1141	Adesione contratto quadro SPC Cloud - lotto 1 per i Servizi Gestionali Integrati dell'INAPP	279.710,96	0,00	279.710,96

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1145	Ampliamento Servizio di Gestione e Manutenzione del Sistema Informativo INAPP - FINO AL 09/10/2020	312.925,53	200.744,01	112.181,52
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	2020-1147	Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. - PER: ASEV, CEREO, CIOFS, ECOLE, FIDIA, SFC	357.621,00	143.048,40	214.572,60
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	2020-1148	Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. - REGIONI LAZIO, LOMBARDIA, TRENTO, SARDEGNA E TOSCANA	181.601,78	72.640,71	108.961,07
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.	2020-1149	Progetto VAL.U.E. C.H.A.IN. - ANPAL	68.800,00	27.520,00	41.280,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1150	Assistenza e Manutenzione Archimede	43.920,00	14.640,00	29.280,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1171	Adesione Contratto Quadro Cloud SPC - Front End INAPP	95.903,12	32.765,88	63.137,24
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1172	Servizio di Manutenzione dei sistemi di gestione documentale Folium, Civilia, fatturazione elettronica e Conservazione Sostitutiva	26.718,00	17.812,00	8.906,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2020-1174	Adesione al Contratto Quadro relativo all'affidamento dei servizi di Cloud Computing, di Sicurezza, di Realizzazione di Portali e Servizi on-line e di Cooperazione Applicativa per le Pubbliche Amministrazioni (procedura di gara ID SIGEF 1403 bandita da CONSIP) – Lotto 2 aggiudicato al RTI Leonardo Spa, IBM Italia Spa, Fastweb Spa e Sistemi Informativi S.r.l	23.151,69	0,00	23.151,69
1.03.02.16.002	Spese postali	2020-1179	SPESE POSTALI - CONTABILIZZAZIONI SPEDIZIONI ANNUALITA' 2020	632,02	563,62	68,40
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2020-1185	COMMISSIONE EUROPEA/ INTERESSI PASSIVI PROGRAMMA ERASMUS+ PERIODO 01/01/2019 - 31/12/2019	382,01	0,00	382,01
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza	2020-1187	VIGILANZA - VIDEOSORVEGLIANZA ROMA E ALBANO LAZIALE - QUOTA 2020	448,96	0,00	448,96
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020-1190	VIGILANZA - MANUTENZIONE TELECAMERE - QUOTA 2020	202,52	0,00	202,52

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2020-1274	BANDIERE ISTITUZIONALI DA ESPORRE NELLA SEDE INAPP	671,67	84,06	587,61
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1287	PROF. JESUS FERREIRO - COMPENSO (16/6-31/12/2020) E RIMBORSO SPESE (16/6/2020-31/12/2021) IN QUALITA' DI COMPONENTE DEL COMITATO EDITORIALE RIVISTA "SINAPPSI"	6.750,00	0,00	6.750,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1288	PROF. SSA MARIA ENRICA VIRGILLITO - COMPENSO (16/6-31/12/2020) E RIMBORSO SPESE (16/6/2020-31/12/2021) IN QUALITA' DI COMPONENTE DEL COMITATO EDITORIALE RIVISTA "SINAPPSI"	4.725,00	0,00	4.725,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1289	PROF. LEONELLO TRONTI - COMPENSO (16/6-31/12/2020) E RIMBORSO SPESE (16/6/2020-31/12/2021) IN QUALITA' DI COMPONENTE DEL COMITATO EDITORIALE RIVISTA "SINAPPSI"	3.375,00	0,00	3.375,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2020-1320	Aggiornamento tecnologico Auditorium e Direzione Generale	17.200,78	0,00	17.200,78
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1331	Realizzazione audit per verifica implementazione modulo di INAZ Paghe	683,20	0,00	683,20
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2020-1372	FORNITURA DI UN SISTEMA DI SEGNALETICA INTERNA PER LA SEDE CENTRALE DELL'INAPP	42.700,00	0,00	42.700,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2020-1373	Migrazione e Storizzazione del Sistema di gestione del personale ULISSE	12.566,00	0,00	12.566,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	2020-1402	Quota associativa "Per Scuola Democratica" anno 2020	5.000,00	0,00	5.000,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2020-1405	SPESE PUBBLICAZIONE RIF. 165	6.249,33	4.076,51	2.172,82
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1480	DE HORATIS MARIO - liquidazione del Trattamento di Fine Servizio (TFR)	94.297,95	0,00	94.297,95
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-1481	DE HORATIS MARIO - liquidazione del Trattamento di Fine Servizio (TFR) integrazione	658,40	0,00	658,40

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1482	CANALE PAROLA MARIASSUNTA - liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	22.009,96	0,00	22.009,96
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1483	LAGANA' ERMANNINO - liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	31.395,45	0,00	31.395,45
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-1484	LAGANA' ERMANNINO - quota acc.to 2020 - Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	170,59	0,00	170,59
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1507	Acquisizione di materiale promozionale per seminari e convegni Erasmus-TRAMONTANO	14.261,80	0,00	14.261,80
1.03.02.18.001.01	Adempimenti vari sicurezza dei lavoratori	2020-1509	Richiesta attivazione di una procedura mediante trattativa diretta ai fini dell'affidamento dei servizi di sorveglianza sanitaria, nonché di attività, anche di natura formativa, in materia di salute, sicurezza ed igiene nei luoghi di lavoro, secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 81/2008 e s.m.i..	3.306,60	0,00	3.306,60
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1510	ACQUISTO CERTIFICATI SSL PER GESTIONALI INAPP	494,94	136,62	358,32
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2020-1511	PULIZIE STRAORDINARIE IMMOBILE VIA P.S. MANCINI ROMA	4.514,00	0,00	4.514,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	2020-1512	MOBILI E ARREDI PER UFFICIO DI PRESIDENZA UFFICIO DIRIGENZIALE AGENZIA ERASMUS+	7.359,04	0,00	7.359,04
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1514	QUOTA ERASMUS Servizi congressuali per l'organizzazione della "Settimana della VET" - 9-13 nov.2020 TRAMONTANO	6.037,23	0,00	6.037,23
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1515	QUOTA ECVET Servizi congressuali per l'organizzazione della "Settimana della VET" - 9-13 nov.2020 TRAMONTANO	1.159,00	0,00	1.159,00
7.01.99.99.999.06	Liquidazione quote Leonardo/Erasmus a promotori	2020-1518	RECUPERO SOMME REST.NI ERASMUS 2018 (VEDI ACC. 281/20)	146.357,14	48.614,89	97.742,25

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1550	3 DIC. 2020 - WEBINAR "TRASFORMAZIONI TECNOLOGICHE E INVECCHIAMENTO DELLA FORZA LAVORO.....- CENTRA	1.159,00	0,00	1.159,00
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale tempo indeterminato	2020-1552	ITA SRL - Corso di Formazione 'L'utilizzo delle carte di credito nelle PP.AA. - 18 Dicembre 2020: Belli-Di Stefano-Cardillo-Ombuen-Coltella-Romito	3.300,00	0,00	3.300,00
1.03.02.04.999.01	Corsi di formazione per il personale tempo indeterminato	2020-1630	ITA SRL - Corso formazione "Emergenza Covid 2019 gestione P.A." 11 Dicembre 2020 - Mercanti -Botti - Lenci	2.000,00	0,00	2.000,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2020-1631	CARTELLA DEBITORIA N. 09720200140390462000 - AGENZIA DELLE ENTRATE	5.181,25	0,00	5.181,25
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1645	COMMISSIONE ESAMINATRICE CONCORSO PER L'ASSUNZIONE DI N.2 DIPENDENTI CON INQUADRAMENTO I RICERCATORE	675,00	0,00	675,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1646	COMMISSIONE ESAMINATRICE CONCORSO PER L'ASSUNZIONE DI N.1 DIPENDENTE CON INQUADRAMENTO DIRIGENTE AMMINISTRATIVO DI II FASCIA	1.012,50	0,00	1.012,50
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1647	COMMISSIONE ESAMINATRICE DELLA SELEZIONE PER L'EVENTUALE COPERTURA DI N.1 POSTO DIRIGENTE II FASCIA DI RUOLO	8.424,00	0,00	8.424,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1648	NOMINA COMMISSIONE ESAMINATRICE PER LA PROCEDURA SELETTIVA PER TITOLI E COLLOQUIO PER N.7 POSTI DI PRIMO TECNOLOGO (II LIVELLO)	7.592,00	0,00	7.592,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1649	Memoria per attivazione procedura negoziata per affidamento del servizio di interconnessione applicativo INAZ Paghe con altri software presenti in Inapp	12.980,00	0,00	12.980,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2020-1650	Acquisizione Sistema di rilevamento accessi e gestione delle presenze sede INAPP	9.671,33	0,00	9.671,33
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2020-1651	Acquisizione Sistema di rilevamento accessi e gestione delle presenze sede INAPP	14.698,56	0,00	14.698,56
2.02.03.02.002	Acquisto software	2020-1652	Acquisizione Sistema di rilevamento accessi e gestione delle presenze sede INAPP	2.537,60	0,00	2.537,60
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2020-1653	Acquisto applicativo ARSS-Integrazione INAPP con il servizio di firma remota	4.270,00	0,00	4.270,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2020-1654	Rinnovo licenze Adobe 2020 Erasmus+	7.539,60	0,00	7.539,60
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1655	Servizi inerenti alla partecipazione a Job & Orienta Digital Edition 2020 (25-27 nov.2020) GIOVANNETTI	12.200,00	0,00	12.200,00
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1656	Servizi congressuali per l'organizzazione di n. 4 Webinar di Start Up Progetti approvati Erasmus + ambito Vet - 10-18 dicembre 2020 - TRAMONTANO	6.386,33	0,00	6.386,33
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1657	IDEA POSITIVO SOC COOP - Ideazione del progetto di restyling dell'identità visiva dell'INAPP - MARCHIONNE - Vedi det. indiz. 376/2020	89.060,00	44.530,00	44.530,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2020-1659	FABBISOGNO ANNUALE MATERIALE DI CONSUMO (ACCORDO QUADRO DET. 202 DEL 13/07/2020)	20.761,96	0,00	20.761,96
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2020-1663	CONTRIBUTO ANNUALE ARAN 2020	1.317,50	0,00	1.317,50
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2020-1667	ENERGIA ELETTRICA CONTRATTO CONSP OTTOBRE 2020 - AGOSTO 2021 - QUOTA NOVEMBRE/DICEMBRE 2020 - SEDE CORSO D'ITALIA E VIA MANCINI.	18.749,49	9.129,70	9.619,79
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2020-1670	SPESE BANCARIE - AMA SPA - TASSA RIFIUTI 2020 - ONERI PAGAMENTO MAV	3,00	1,50	1,50
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2020-1675	SPESE PUBBLICAZIONE RIF. 157	7.565,09	4.635,87	2.929,22

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2020-1692	Spese pubblicazione bando RIF 160	6.848,43	3.340,16	3.508,27
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2020-1694	SPESE PUBBLICAZIONE RIF. 170	7.320,00	1.199,99	6.120,01
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2020-1699	Versamento dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione degli accantonamenti del trattamento di fine rapporto (TFR) maturato dal personale	154.788,23	0,00	154.788,23
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2020-1702	PERSONALE CESSATO NEL 2020 - Imposta sostitutiva sui redditi derivanti dalle rivalutazioni dei fondi per il trattamento di fine rapporto	1.894,25	1.876,78	17,47
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2020-1704	TFR TRASFERITO AD ANPAL - Imposta sostitutiva sui redditi derivanti dalle rivalutazioni dei fondi per il trattamento di fine rapporto	24.294,14	0,00	24.294,14
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1715	BASSAN ROBERTA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1716	BASSETTI UMBERTO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1717	CROCI FABIO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1718	DE MARCHI ELENA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1720	PASTORE SERENA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00



Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1721	PETROVIC NADAN - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1722	PIRUCCI MONICA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1723	SCIUTO ALBERTO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1724	SCRIDEL EMANUELA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1725	STABILITO ADALGISA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1726	VASAPOLLO NAZZARENO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1727	CAROSIO SILVIA FRANCESCA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1728	CONCETTI LAURA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1729	D'AMORE ASSUNTA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1730	LIOCE RAFFAELLA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1731	MELLA GIUSEPPE - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1732	TRAMONTI MICHELA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1734	COSTONE MANUELA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1735	GAETA RITA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1736	DI LEGAMI ANTONIO HANS - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1737	PIERRI CARMELA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1738	DE SISTI SABRINA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1739	ADANTI GABRIELE - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1740	ALOE MASSIMO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1741	CATTIVELLI VALENTINA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1742	DI DONATO MICHELA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1743	GAZZARATA MATTEO - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1744	MANCINI MARCELLA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1745	MILANESE GIANLUCA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2020-1746	ZAMPARELLI STEFANIA - COMPENSO - ESPERTO VALUTATORE PROGETTI ERASMUS+ 2020 - FORMAZIONE-ISTRUZIONE PROFF.LE (VET) PROGETTI 2021-2027	5.400,00	0,00	5.400,00
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	2020-1747	Spese pubblicazione bando RIF 169 (round 10) - Vedi det. 599 del 2019	7.320,00	1.147,98	6.172,02
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2020-1748	Impaginazione, pre stampa, stampa, traduzione, spedizione della rivista SINAPPSI - GHEZZO ( AGGIUDICATA con det. 57/2021)	48.312,00	0,00	48.312,00
1.03.02.02.005.01	Attività di promozione e di immagine: organizzazione di convegni, mostre, stampa di atti	2020-1766	17 dic. 2020 - Webinar "Contrattazione collettiva, innovazione e pandemia..." - CENTRA	1.159,00	0,00	1.159,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2020-1778	TAGLIATESTA PIETRO - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 2/07 - 31/12/2020	10.030,64	9.244,81	785,83
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2020-1779	TAGLIATESTA PIETRO - GETTONI PRESENZA CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 2/07 - 31/12/2020	397,61	296,40	101,21
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T. I. Dirig. I^ e II^ fascia	2020-1783	Dirigenti di II fascia - Fondo trattamento accessorio 2020 (importo ancora disponibile al 17/12/2020)	73.541,05	7.097,60	66.443,45
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020-1784	Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia - annualità 2016	54.682,06	0,00	54.682,06
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020-1785	Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia - annualità 2017	39.698,30	0,00	39.698,30
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020-1786	Fondo trattamento accessorio Dirigenti II fascia - annualità 2018	2.349,06	0,00	2.349,06
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1787	Contributi Enpdep su erogazione arretrati 2016-2019 fondo trattamento accessorio dir. II fascia	106,70	0,00	106,70

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1788	Contributi inps ex inpdap su erogazione arretrati 2016-2019 fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia	30.011,24	0,00	30.011,24
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2020-1789	Irap su erogazione arretrati 2016-2019 fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia	11.970,60	0,00	11.970,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1851	Consulenza per comunicazione - sociale video uff.stampa e rivista (aggiudicata con determina n. 37 del 2021)	253.760,00	0,00	253.760,00
1.01.01.02.999.02	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo indeterminato	2020-1854	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale - ANNO 2020	235.486,28	0,00	235.486,28
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2020-1855	SMS Sistemi srl - Implementazione infrastruttura di virtualizzazione VMWare	34.256,38	0,00	34.256,38
2.02.01.07.001	Server	2020-1856	SMS Sistemi srl - Implementazione infrastruttura di virtualizzazione VMWare	23.857,10	0,00	23.857,10
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1857	SMS Sistemi srl - Implementazione infrastruttura di virtualizzazione VMWare	6.100,00	0,00	6.100,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	2020-1858	SMS Sistemi srl - Implementazione infrastruttura di virtualizzazione VMWare	10.940,96	0,00	10.940,96
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1885	CIALONE CARLO - Erogazione trattamento di fine servizio	112.765,40	0,00	112.765,40
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2020-1886	Stampa Rapporto Inapp	14.958,60	0,00	14.958,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1887	Indagine Rilevazione su Imprese e Lavoro (RIL) - RICCI (SI AGGIUDICA NEL 2021)	436.150,00	0,00	436.150,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1888	QUOTA 68.15625% - Servizi di certificazione del rapporto finale del progetto Refernet - D'ARCANGELO (vedi imp.seguente) - DET.INDIZ. 431 DEL 2020 ANDATA DESERTA- DET. 51 DEL 2021 DI RIPROPOSIZIONE - DET. AGGIUDIC. 66 DEL 2021	2.044,69	0,00	2.044,69

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2020-1889	QUOTA 31.84375% - Servizi di certificazione del rapporto finale del progetto refermet - D'ARCANGELO (vedi imp. precedente) DET.INDIZ. 431 DEL 2020 ANDATA DESERTA- DET. 51 DEL 2021 DI RIPROPOSIZIONE - DET. AGGIUDIC. 66 DEL 2021	955,31	0,00	955,31
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2020-1890	FORNITURA DI UN SISTEMA DI SEGNALETICA INTERNA PER LA SEDE CENTRALE DELL'INAPP	4.233,40	0,00	4.233,40
2.02.01.04.002	Impianti	2020-1891	Adesione convenzione Consip Reti locali 7 – lotto 3 per Acquisto gruppi di continuità e relativa manutenzione, dispositivi gestione reti, prodotti wireless	40.073,34	0,00	40.073,34
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020-1892	Adesione convenzione Consip Reti locali 7 – lotto 3 per Acquisto gruppi di continuità e relativa manutenzione, dispositivi gestione reti, prodotti wireless	789,10	0,00	789,10
2.02.01.07.001	Server	2020-1893	Adesione convenzione Consip Reti locali 7 – lotto 3 per Acquisto gruppi di continuità e relativa manutenzione, dispositivi gestione reti, prodotti wireless	7.957,50	0,00	7.957,50
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2020-1894	Adesione convenzione Consip Reti locali 7 – lotto 3 per Acquisto gruppi di continuità e relativa manutenzione, dispositivi gestione reti, prodotti wireless	159,57	0,00	159,57
2.02.01.04.002	Impianti	2020-1895	Adeguamento impianto antincendio sala CED e fornitura/manutenzione di alcune attrezzature antincendio installate presso i locali della sede INAPP	52.652,83	0,00	52.652,83
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020-1896	Adeguamento impianto antincendio sala CED e fornitura/manutenzione di alcune attrezzature antincendio installate presso i locali della sede INAPP	13.341,80	0,00	13.341,80

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.03.02.16.002	Spese postali	2020-1897	Adeguamento impianto antincendio sala CED e fornitura/manutenzione di alcune attrezzature antincendio installate presso i locali della sede INAPP	36,72	0,00	36,72
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2020-1898	Rinnovo Licenza Utilizzo INAZ PAGHE per il 2021	9.701,62	0,00	9.701,62
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2020-1899	Servizio di Maintenance SPS-Service Program per le licenze SPSS a supporto dell'attività statistica dell' INAPP	26.230,00	0,00	26.230,00
2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	2020-1900	Intervento straordinario di fornitura Sala CDA	671,00	0,00	671,00
2.02.01.04.002	Impianti	2020-1901	Acquisto UPS per armadi Rack di piano	10.293,14	0,00	10.293,14
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2020-1902	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2020	89.638,77	0,00	89.638,77
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1903	ENPDEP su riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2020	83,36	0,00	83,36
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	2020-1904	INPS ex INPDAP su riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2020	21.342,99	0,00	21.342,99
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	2020-1905	IRAP su riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo - Annualità 2020	7.619,30	0,00	7.619,30
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	2020-1906	AVVISO ACCERTAMENTO N. 5052 - IMU ANNUALITA' 2015 - PER MAGGIOR VALORE DELL'IMMOBILE DI VIA P.S. MANCINI N. 26/28	8.391,42	0,00	8.391,42
7.01.99.99.999.02	Varie partite in conto sospesi	2020-1908	PIGNORAMENTI SU TRATTENUTE STIPENDI NOVEMBRE-DICEMBRE 2020 - GUERRIERO STEFANO	857,74	0,00	857,74

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1920	BORGIANI LORELLA - EROGAZIONE TRATTAMENTO DI FINE SERVIZIO	63.390,64	50.000,00	13.390,64
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	2020-1921	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 4 DEL 19/01/2021 IVA SPLIT DICEMBRE 2020	184.563,40	0,00	184.563,40
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1922	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 3 DEL 19/01/2021 DIS-COLL. CO.CO.CO. DICEMBRE 2020	91,01	0,00	91,01
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2020-1923	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	102.291,83	0,00	102.291,83
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1924	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	1.035,84	0,00	1.035,84
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2020-1925	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	368.919,80	0,00	368.919,80
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1926	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	4.265,85	0,00	4.265,85
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1927	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	563,06	0,00	563,06
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2020-1928	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	85.139,89	0,00	85.139,89
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2020-1929	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	248.063,64	0,00	248.063,64



Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1930	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	767,12	0,00	767,12
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1931	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	256,99	0,00	256,99
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1932	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	353.544,04	0,00	353.544,04
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1933	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	295.835,48	0,00	295.835,48
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1934	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	1.461,43	0,00	1.461,43
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1935	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	1.218,18	0,00	1.218,18
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1936	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	42.645,82	0,00	42.645,82
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1937	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	36.600,18	0,00	36.600,18
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1938	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	8.774,82	0,00	8.774,82
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1939	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	2.106,54	0,00	2.106,54

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1940	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	2.886,46	0,00	2.886,46
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1941	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	2,38	0,00	2,38
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1942	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	0,13	0,00	0,13
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2020-1943	VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP - INPGI DICEMBRE 2020 DIPENDENTI - CO.CO	0,47	0,00	0,47
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2020-1945	FABRIZIO ROTUNDI - COMPENSO COMPONENTE OIV 15/11 - 31/12/2020	4.120,00	0,00	4.120,00
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-1946	CIALONE CARLO - Erogazione trattamento di fine servizio - integrazione dell'anno	559,91	0,00	559,91
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1947	CIRILLO VALERIA - liquidazione del Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	5.012,96	0,00	5.012,96
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1948	BIAGI ALBERTO - Erogazione TFR quota accantonata presso Generali	17.596,22	0,00	17.596,22
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1949	BIAGI ALBERTO - Erogazione TFR quota accantonata in bilancio annualità 2018 e 2019	5.809,08	0,00	5.809,08
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	2020-1950	BIAGI ALBERTO - Erogazione TFR integrazione quota accantonata annualità 2020	544,65	0,00	544,65
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2020-1951	Integrazione compensi previsti per i commissari di cui alla Determina n. 8 settembre 2020 n. 259	4.338,90	0,00	4.338,90

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2020-1952	PAGAMENTO INTERESSI MATURATI PER RITARDATO PAGAMENTO FT. 10367/27 DEL 20/12/2019 - TASSO 8% CALCOLATO SU 40 GG.	243,62	0,00	243,62
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2020-1953	RILASCIO CERTIFICATO DEL CASELLARIO GIUDIZIALE GENERALE AI FINI DELLA VERIFICA DEI REQUISITI AI SENSI DEL CODICE DEGLI APPALTI PER LA PROCEDURA DI VENDITA IMMOBILE	111,52	0,00	111,52
1.01.02.02.003.03	Indennità di anzianità al personale a tempo indeterminato cessato dal servizio	2020-1954	LOTTARINI PAOLA - liquidazione del Trattamento di Fine Servizio (TFR)	22.081,77	0,00	22.081,77
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1971	SALDO INAIL 2020 - DIPENDENTI DI RUOLO	840,99	0,00	840,99
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1972	SALDO INAIL 2020 - DIPENDENTI DI RUOLO	22,09	0,00	22,09
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1973	SALDO INAIL 2020 - DIRETTORE GENERALE	535,82	0,00	535,82
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1975	QUOTA A RIMBORSO INAIL ANNO 2020 - TIROCINANTE	11,90	7,94	3,96
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1976	ADDIZIONALE 1% SU QUOTA A RIMBORSO INAIL ANNO 2020 - TIROCINANTE	0,13	0,00	0,13
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2020-1977	PAGAMENTO INAIL COLLABORATORI ANNO 2020	1.450,93	0,00	1.450,93
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1978	ADDIZIONALE 1% SU PAGAMENTO INAIL COLLABORATORI ANNO 2020	14,48	0,00	14,48
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-1979	SALDO INAIL 2020 - GOZZANO STEFANO (7 MESI IN COMANDO)	6,45	0,00	6,45
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	2020-1980	SALDO INAIL 2020 - GOZZANO STEFANO (5 MESI IN ISTITUTO)	4,61	0,00	4,61

Capitolo	Descrizione capitolo	Codice residuo	Descrizione impegno	impegnato	speso	Residui passivi al 31/12/2020
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-1981	SALDO INAIL 2020 - PISTAGNI ROBERTA (COMANDO)	0,61	0,00	0,61
1.09.01.01.001.03	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI - Rimborsi per spese di personale ( comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2020-1982	SALDO INAIL 2020 - RUSTICHELLI EMILIANO (COMANDO)	24,72	0,00	24,72
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2020-1983	Retribuzione accessoria del personale inquadrato nei livelli IV -VIII annualità 2019	1.844,64	500,93	1.343,71
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2020-1988	FACILITY MANAGEMENT - TRATTENUTA 0,5 % - ANNUALITA 2020 - CANONE E EXTRACANONE PULIZIE	1.644,25	0,00	1.644,25
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	2020-1989	FACILITY MANAGEMENT - TRATTENUTA 0,5 % - ANNUALITA 2020 - CANONE E EXTRACANONE RECEPTION	1.187,42	0,00	1.187,42
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2020-1990	FACILITY MANAGEMENT - TRATTENUTA 0,5 % - ANNUALITA 2020 - CANONE E EXTRACANONE FACCHINAGGIO	219,24	0,00	219,24
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2020-1991	FACILITY MANAGEMENT - TRATTENUTA 0,5 % - ANNUALITA 2020 - CANONE E EXTRACANONE MANUTENZIONI VARIE	254,13	0,00	254,13
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2020-2007	BENNI VALENTINA - trattamento accessorio 2020 - comando presso Inapp	9.448,69	0,00	9.448,69
			<b>Totale complessivo</b>			<b>37.498.699,45</b>

***Allegato J***  
***STATO PATRIMONIALE***



ATTIVITA'		2020	2019	PASSIVITA'		2020	2019
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale	0,00	0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione	805.672,76	805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale	805.672,76	805.672,76	
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		1.479.910,20	777.897,62	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		9.091,44	9.091,44	TOTALE Riserve da utili	-21.613.366,61	-21.642.826,31	
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale	0,00	0,00	
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		-819.272,01	-310.356,37	TOTALE Riserve da permessi di costruire	0,00	0,00	
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate	27.366.748,31	27.366.748,31	

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali			TOTALE Riserve	5.753.381,70	5.723.922,00
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Immobilizzazioni immateriali	669.729,63	476.632,69	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali			P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
P1.2.2.01) Beni demaniali			P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio		
TOTALE Beni demaniali	0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio	3.688.943,69	29.459,70
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali			P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS	0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale			TOTALE Risultato economico dell'esercizio	3.688.943,69	29.459,70
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	154.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	3.688.943,69	29.459,70
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale	156.595,70	154.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio	3.688.943,69	29.459,70
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali	1.943.716,15	1.872.684,89	TOTALE Patrimonio netto	10.247.998,15	6.559.054,46
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto			P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi		
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto	0,00	0,00	P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza		
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso			P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza		
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso	0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario			TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario	0,00	0,00			



ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
TOTALE Immobilizzazioni materiali	1.943.716,15	1.872.684,89	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	12.396.459,76	12.065.801,04	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	12.396.459,76	12.065.801,04	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	15.009.905,54	14.415.118,62	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	661.720,29	0,00
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	46.577,29	46.383,81	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	7.295.087,11	3.649.005,02
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	7.956.807,40	3.649.005,02
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	7.956.807,40	3.649.005,02
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

ATTIVITA'		2020	2019	PASSIVITA'		2020	2019
P1.3.1.04)	Rimanenze di prodotti finiti			P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto			
TOTALE	Rimanenze di prodotti finiti	0,00	0,00	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto			
P1.3.1.05)	Acconti			TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.077.963,24	11.594.602,40	
TOTALE	Acconti	0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.077.963,24	11.594.602,40	
TOTALE	Rimanenze	46.577,29	46.383,81	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	12.077.963,24	11.594.602,40	
P1.3.2)	Crediti			P2.4) Debiti			
P1.3.2.01)	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.1) Debiti da finanziamento			
TOTALE	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
P1.3.2.02)	Crediti verso clienti e utenti			TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00	
TOTALE	Crediti verso clienti e utenti	0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
P1.3.2.03)	Crediti per trasferimenti correnti			P2.4.1.02.01.01.001.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00	
TOTALE	Crediti per trasferimenti correnti	28.806.414,71	35.036.624,76	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00	
P1.3.2.04)	Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
TOTALE	Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00	P2.4.1.03.01.01.000(12507) ASSOCIAZIONE FORUM NAZIONALE DEL TERZO SETTORE	0,00	6.456,02	
P1.3.2.05)	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	37.649.048,43	38.759.410,34	
TOTALE	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
P1.3.2.06)	Crediti per trasferimenti per conto terzi			TOTALE Debiti verso altri finanziatori	151.520,11	255.500,00	

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	TOTALE Debiti da finanziamento	37.800.568,54	39.014.910,34
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.2) Debiti verso fornitori		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	227,29	142,34	P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Debiti verso fornitori	201.704,83	914.728,23
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi			TOTALE Debiti verso fornitori	201.704,83	914.728,23
TOTALE Crediti diversi	589.845,06	709.282,52	P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Altri crediti	790.309,75	919.953,36	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
P1.3.2.09) Fatture da emettere			TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
TOTALE Fatture da emettere	14.958.814,28	4.013.284,67	P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Crediti	44.555.766,03	39.970.005,13	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	307.723,90	0,00
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.3.01) Partecipazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
P1.3.3.02) Altri titoli			TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide			TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	307.723,90	0,00

ATTIVITA'		2020	2019	PASSIVITA'		2020	2019
P1.3.4.01)	Conto di tesoreria			P2.4.4) Acconti ricevuti			
TOTALE	Conto di tesoreria	0,00	0,00	P2.4.4.01) Acconti ricevuti			
P1.3.4.02)	Altri depositi bancari e postali			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Altri depositi bancari e postali	36.938.728,10	32.653.265,42	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00	0,00
P1.3.4.03)	Assegni			P2.4.5) Debiti tributari			
TOTALE	Assegni	0,00	0,00	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente			
P1.3.4.04)	Denaro e valori in cassa			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	9.820,44	255,00	
TOTALE	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale			
TOTALE	Disponibilità liquide	36.938.728,10	32.653.265,42	TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00
TOTALE	Attivo circolante	81.541.071,42	72.669.654,36	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte			
P1.4) Ratei e risconti				TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi				P2.4.5.04) Debiti per imposte riscalate per conto terzi			
P1.4.1.01) Ratei attivi				TOTALE Debiti per imposte riscalate per conto terzi	0,00	0,00	0,00
	P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta			
TOTALE	Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			
TOTALE	Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi			
TOTALE	Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	804.417,54	791.117,65	
P1.4.2) Risconti attivi							

ATTIVITA'		2020	2019	PASSIVITA'		2020	2019
P1.4.2.01) Risconti attivi				TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		6.888,86	14.967,84
TOTALE Risconti attivi		53.431,00	190,00	P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		53.431,00	190,00	P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Ratei e risconti		53.431,00	190,00	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente		0,00	0,00
TOTALE Attivo		96.604.407,96	87.084.962,98	TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
				TOTALE Scissione IVA (Split payment)		0,00	0,00
				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		811.306,40	806.085,49
				P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		184.563,40	2.253,99
				TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)		184.563,40	2.253,99
				TOTALE Debiti IVA		184.563,40	2.253,99
				TOTALE Debiti tributari		1.005.690,24	808.594,48
				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
				P2.4.6.01) Contributi			
				TOTALE Contributi		1.418,12	38.824,48
				P2.4.6.02) Ritenute			

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
			TOTALE Ritenute	746.634,14	746.811,43
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	748.052,26	785.635,91
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	472.872,60	0,00
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	4.118.232,96	5.761.066,28
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	1.096,38	4.089,60
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	151.925,37	39.501,82
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	80.794,39	642.699,19
			TOTALE Altri debiti diversi	6.489.077,80	3.334.955,46
			TOTALE Altri debiti	10.760.332,51	9.139.613,16
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	2.839.164,12	1.978.657,51
			TOTALE Fatture da ricevere	2.839.164,12	1.978.657,51

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
			TOTALE Debiti	53.663.236,40	52.642.139,63
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	12.658.402,77	12.640.161,47
			TOTALE Risconti passivi	12.658.402,77	12.640.161,47

ATTIVITA'	2020	2019	PASSIVITA'	2020	2019
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	12.658.402,77	12.640.161,47
			TOTALE Passivo	96.604.407,96	87.084.962,98
<b>Totale Attivo</b>	<b>96.604.407,96</b>	<b>87.084.962,98</b>	<b>Totale Passivo</b>	<b>96.604.407,96</b>	<b>87.084.962,98</b>



<b>CONTI D'ORDINE</b>					
<b>Attivo</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Passivo</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
<b>TOTALE Garanzie prestate a altri</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>	<b>TOTALE Garanzie prestate a altri</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>
<b>TOTALE Garanzie</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>	<b>TOTALE Garanzie</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>
<b>TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>	<b>TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>
<b>TOTALE Conti d'ordine</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>	<b>TOTALE Conti d'ordine</b>	<b>3.938.845,16</b>	<b>1.586.531,42</b>

CONTI D'ORDINE				
Attivo	2020	2019	Passivo	2019

*Allegato L*  
**CONTO ECONOMICO**



Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E1</b>	<b>Componenti positivi della gestione</b>				
<b>E1.2</b>	<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici</b>		<b>0,00</b>		<b>2.594,00</b>
<b>E1.3</b>	<b>Proventi da trasferimenti e contributi</b>		<b>95.007.393,63</b>		<b>85.982.112,19</b>
E1.3.1	Trasferimenti correnti	95.007.393,63		85.982.112,19	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.021.112,19		29.163.213,44	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	18.782,12		16.510,95	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	61.967.499,32		56.802.387,80	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
<b>E1.4</b>	<b>Altri ricavi e proventi diversi</b>		<b>2.122.110,06</b>		<b>1.730.350,00</b>
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,01		2.679,45	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,01		2.679,45	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	780.616,90		168.821,08	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	780.616,90		168.821,08	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	1.341.493,15		1.558.849,47	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	1.341.493,15		1.558.849,47	
E1.4.9.99.01.002	Altri proventi della gestione	0,00		0,00	
<b>E1.5</b>	<b>Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
<b>E1.6</b>	<b>Variazioni dei lavori in corso su ordinazione</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
<b>E1.7</b>	<b>Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
	<b>Totale Componenti positivi della gestione</b>		<b>97.129.503,69</b>		<b>87.715.056,19</b>
<b>E2</b>	<b>Componenti negativi della gestione</b>				
<b>E2.1</b>	<b>Costi della produzione</b>		<b>40.594.492,30</b>		<b>38.407.731,80</b>
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	67.474,42		112.442,16	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	67.474,42		112.442,16	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	9.296.741,73		9.011.997,18	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	9.249.281,53		8.973.091,96	
E2.1.2.01.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	30,00		0,00	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	47.460,20		38.905,22	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.101.619,79		4.065.971,73	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	3.940.232,89		3.964.536,60	
E2.1.3.02	Licenze	161.386,90		101.435,13	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		0,00	
E2.1.4	Personale	22.716.978,61		22.971.921,05	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	16.434.958,69		16.975.103,65	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	4.083.098,06		4.411.050,73	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	1.148.023,01		1.124.304,65	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	1.050.898,85		461.462,02	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	4.411.677,75		2.245.399,68	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.694.538,71		1.782.781,58	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	25.880,00		14.017,82	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	2.691.259,04		448.600,28	
<b>E2.2</b>	<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>704.210,76</b>		<b>575.002,28</b>
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	139.037,16		313.315,74	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	22.662,59		80.427,06	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	1.734,85		40.418,84	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	114.639,72		113.275,46	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		79.194,38	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	565.173,60		261.686,54	
E2.2.2.02	Ammortamento Software	508.915,64		258.686,36	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	56.257,96		3.000,18	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
<b>E2.3</b>	<b>Costi per trasferimenti e contributi</b>		<b>52.387.973,64</b>		<b>47.501.894,61</b>
E2.3.1	Trasferimenti correnti	52.387.973,64		47.501.894,61	
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	51.774.723,50		479.929,03	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	277.456,92		482.115,19	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00		46.361.544,57	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
<b>E2.4</b>	<b>Accantonamenti</b>		<b>3.110.807,40</b>		<b>0,00</b>



Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	2.663.087,11		0,00	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	2.663.087,11		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	447.720,29		0,00	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	447.720,29		0,00	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
<b>Totale Componenti negativi della gestione</b>			<b>96.797.484,10</b>		<b>86.484.628,69</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>			<b>332.019,59</b>		<b>1.230.427,50</b>
<b>E3</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>				
<b>E3.1</b>	<b>Oneri finanziari</b>		<b>317,34</b>		<b>0,00</b>
E3.1.1	Interessi	317,34		0,00	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	317,34		0,00	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
<b>E3.2</b>	<b>Proventi finanziari</b>		<b>119.819,55</b>		<b>212.777,40</b>
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	104.807,69		212.656,61	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	104.807,69		212.656,61	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	15.011,86		120,79	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	124,66		120,79	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	14.887,20		0,00	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
	<b>Totale Proventi e oneri finanziari</b>		<b>119.502,21</b>		<b>212.777,40</b>
<b>E4</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		599.329,17	
	<b>Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		<b>0,00</b>		<b>-599.329,17</b>
<b>E5</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>				
<b>E5.1</b>	<b>Oneri straordinari</b>		<b>9.125.003,22</b>		<b>1.749.577,32</b>
E5.1.1	Sopravvenienze passive	9.125.003,22		1.749.577,32	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	500,93		0,00	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.1.99	Altre sopravvenienze passive	9.124.502,29		1.749.577,32	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
<b>E5.2</b>	<b>Proventi straordinari</b>		<b>-12.362.425,11</b>		<b>-935.161,29</b>
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-12.362.425,11		-935.161,29	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		-283,34	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-12.362.425,11		-934.877,95	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2020		Anno 2019	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.2.4.06	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
	<b>Totale Proventi e oneri straordinari</b>		<b>3.237.421,89</b>		<b>-814.416,03</b>
<b>Avanzo Economico</b>			<b>3.688.943,69</b>		<b>29.459,70</b>
<b>Disavanzo Economico</b>					
<b>Pareggio Economico</b>					

*Allegato M*  
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE  
DEI RISULTATI ECONOMICI**



**Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2020**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>+ o -</b>
<b>A.RICAVI</b>	97.129.503,69	87.715.056,19	9.414.447,50
Variazione rimanenze			0,00
<b>B.VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"</b>	<b>97.129.503,69</b>	<b>87.715.056,19</b>	<b>9.414.447,50</b>
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-142.156,99	-321.026,00	178.869,01
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-67.474,42	-112.442,16	44.967,74
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-3.495.043,16	-4.006.561,80	511.518,64
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.101.619,79	-4.065.971,73	-35.648,06
Consumo di materie prime e servizi esterni	-7.806.294,36	-8.506.001,69	699.707,33
<b>C.VALORE AGGIUNTO</b>	<b>89.323.209,33</b>	<b>79.209.054,50</b>	<b>10.114.154,83</b>
<i>Consulenza</i>	-5.659.541,58	-4.684.409,38	-975.132,20
<i>Spese per il personale</i>	-22.716.978,61	-22.971.921,05	254.942,44
Costo del lavoro	-28.376.520,19	-27.656.330,43	-720.189,76
<b>D.MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>60.946.689,14</b>	<b>51.552.724,07</b>	<b>9.393.965,07</b>
Ammortamenti	-704.210,76	-575.002,28	-129.208,48
Stanzamenti a fondi rischi e oneri	-2.663.087,11		-2.663.087,11
Costi per trasferimenti e contributi	-52.387.973,64	-47.501.894,61	-4.886.079,03
Oneri diversi di gestione	-4.859.398,04	-2.245.399,68	-2.613.998,36
<b>E.RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>332.019,59</b>	<b>1.230.427,50</b>	<b>-898.407,91</b>
Proventi ed oneri finanziari	119.502,21	212.777,40	-93.275,19
<b>F.RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE</b>	<b>451.521,80</b>	<b>1.443.204,90</b>	<b>-991.683,10</b>
Rettifiche di valori di attività finanziarie		-599.329,17	
Proventi ed oneri straordinari	3.237.421,89	-814.416,03	<b>4.651.167,09</b>
<b>G.RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>	<b>3.688.943,69</b>	<b>29.459,70</b>	<b>3.659.483,99</b>
Imposte di esercizio			<b>0,00</b>
<b>H.AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO</b>	<b>3.688.943,69</b>	<b>29.459,70</b>	<b>3.659.483,99</b>







*Allegato N*  
**NOTA INTEGRATIVA**



## NOTA INTEGRATIVA AL RENDICONTO GENERALE

### Esercizio 2020

#### INTRODUZIONE

Come già anticipato nel Rendiconto 2019, nel corso del 2020, allo scopo di adeguare le scritture patrimoniali dell'Ente, l'Inapp, con l'ausilio di una società esterna, la Golem Net srl (già Golem ICT), ha provveduto ad effettuare una ricognizione fisica dell'intero patrimonio mobiliare dell'Ente avvalendosi di uno specifico applicativo, denominato FORTUNE, fornito in modalità SaaS (Software SaaS Service).

La ricognizione, effettuata dal 25 maggio al 31 ottobre 2020 dalla società Golem (con tempi lievemente dilatati a causa della sopraggiunta emergenza sanitaria da Covid 19) e proseguita con la registrazione dei beni anche di natura informatica acquistati dopo tale data, ha previsto il puntuale censimento, e la relativa etichettatura, dei cespiti mobiliari INAPP rilevati nelle sedi in Roma di Corso d'Italia n. 33 e di Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28. Tale attività ha consentito di poter effettuare al 31/12/2020 l'aggiornamento dell'inventario INAPP comprensivo delle apparecchiature informatiche (cfr. prot. Interno n. 00002195 del 15/03/2021).

A tal riguardo, si ritiene opportuno evidenziare i dati tecnici sul censimento.

I beni censiti e catalogati presenti nella sede di Corso d'Italia 33 alla data del primo novembre 2020 sono risultati essere n. 7.010 di cui:

- N. 562 cespiti presentano un valore di acquisto maggiore di 1,00 €; sono stati acquistati prima del 2020; presentano un periodo di ammortamento superiore all'anno di acquisto ed un valore residuo diverso da 0,00 € al 31/12/2019;
- N. 1.035 cespiti presentano un valore di acquisto maggiore di 1,00 € e risultano interamente ammortizzati nell'anno di acquisto. Tali beni, sono stati eliminati dallo Stato Patrimoniale con conseguente riduzione del relativo fondo di ammortamento.
- N. 5.413 beni sono stati riportati con valore di acquisto pari a 0,00 € I beni in questione sono stati censiti per la finalità d'uso in modo da consentire all'Ente di aver un quadro complessivo di tutti i beni di possesso (economicamente rilevanti e non).



I beni censiti e catalogati nella sede di Via Pasquale Stanislao Mancini, 28 alla data del primo novembre 2020 sono risultati n. 111 Cespiti. Per alcuni di essi è in corso di perfezionamento una relazione tecnica tesa a fornire un expertise sullo stato dei manufatti dal punto di vista storico/artistico e una corrispondente valutazione economica di riferimento.

Nell'ambito della suddetta attività di censimento sono state effettuate anche la classificazione economica e la riconciliazione contabile dei beni. Più in particolare, è stata effettuata la valorizzazione economica di tutti i beni riportati nello stato patrimoniale INAPP al 31/12/2019 con un valore di acquisto diverso da zero. Tutti i cespiti rilevati sono stati registrati alla data e al valore di acquisto e per ognuno di essi è stato definito il corrispondente livello del piano dei conti (ante e post 2016), calcolando per ciascuno di essi il fondo di ammortamento al 31/12/2019. Infine, è stata effettuata la quadratura tra i cespiti censiti e i dati riportati nello stato patrimoniale dell'Ente al 31/12/2019, ivi inclusa la quadratura della classificazione delle categorie inventariali. E' importante evidenziare che la maggior parte dei beni mobili censiti fanno parte di arredi acquisiti oltre 10 anni fa per la precedente sede di Via G.B. Morgagni n. 33, completamente ammortizzati e non riconducibili a nessun documento contabile; pertanto trascritti nell'inventario con valore pari a zero.

Nel nuovo gestionale informatico utilizzato sono stati inseriti anche i valori economici sia riferiti agli immobili e sia riconducibili alle fatture della sola manutenzione, conseguentemente l'inventario 2020 costituisce la base di partenza (una sorta di anno zero) su cui proseguire l'aggiornamento ordinario e costante dei valori in contabilità economico-patrimoniale.

Alla luce di tutto quanto sopra esposto, viste le risultanze contabili, si conferma quale necessità dell'INAPP di aggiornare il suo inventario patrimoniale con i valori determinati con la suddetta procedura confacenti alla rappresentazione veritiera e corretta del patrimonio dell'Ente al 31.12.2020.



Lo Stato Patrimoniale ed il Conto economico sono stati redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp nel rispetto, peraltro, del generale principio della competenza.

Per l'esercizio in commento è stata applicata la disciplina prevista dal Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza e le voci costituenti lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono presentate in forma comparativa rispetto alle corrispondenti voci dell'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

La modalità di rappresentazione delle voci relative alle immobilizzazioni materiali, è stata, ovviamente, aggiornata a seguito del processo di verifica ed inventariazione di tutti i beni dell'istituto che ha avuto termine nel corso dell'anno 2020, come rappresentato dettagliatamente in premessa.

Il risultato economico dell'esercizio registra un avanzo pari ad Euro 3.688.943,69.

### **Immobilizzazioni immateriali**

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dal costo per acquisto software e viene esposto nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

### **Immobilizzazioni materiali**

Tra le immobilizzazioni materiali si segnalano in particolare quelle rappresentate dai due fabbricati di proprietà (immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28 e quello nel comune di Albano Laziale), originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione e che vengono esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Per l'immobile di Albano Laziale, gli ammortamenti sono stati effettuati con l'applicazione dell'aliquota al 3% in ragione d'anno fino al 31.12.2019 compreso. Si ricorda che nel 2007 si è provveduto ad allineare il valore del fabbricato ubicato nel comune di Albano Laziale alla valutazione rilasciata in data 11/6/2004 dall'Agenzia del Territorio - Ufficio Provinciale di Roma Prot. n° 956592/03 - che attribuisce all'immobile in questione un valore medio caratteristico pari ad Euro 2.639.812,50. In considerazione della volontà dell'Istituto di procedere all'alienazione del bene, nel 2019 l'Agenzia delle Entrate ha rilasciato, su richiesta dell'Istituto, una relazione di stima del valore commerciale dell'immobile, quantificandone il



valore in Euro 1.204.000,00. Si segnala, che l'importo netto iscritto in bilancio del medesimo immobile è pari ad Euro 1.149.752,26, valore in linea rispetto alla stima effettuata nel 2019. Proprio per tale motivo, ovvero rappresentare in bilancio un valore il più possibile vicino a quello della relazione di stima, non si è proceduto ad effettuare l'ammortamento al 31.12.2020. Ricevuto il valore del complesso immobiliare, l'INAPP ha comunicato al MEF l'intenzione di procedere alla vendita dell'immobile e il valore di mercato stimato dall'Agenzia delle Entrate. Successivamente con Determina n. 137 del 25 maggio 2020, è stata disposta l'emanazione di apposito Avviso, pubblicato sul sito internet dell'INAPP, per l'acquisizione di manifestazioni di interesse da parte di soggetti interessati all'acquisto dell'immobile in questione dietro pagamento di un prezzo non inferiore al valore fissato dall'Agenzia delle Entrate.

A conclusione del procedimento avviato con la Determina n. 137/2020, l'Istituto ha accettato la proposta irrevocabile di acquisto formulata dalla società AVEO s.r.l., ritenuta coerente e conforme alle condizioni fissate nell'Avviso sopra richiamato. Con Delibera n. 5 del 12/4/2021 il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente dell'INAPP ogni e più opportuno potere per procedere alla vendita dell'immobile intervenendo al relativo atto notarile e sottoscrivendolo in nome, vece e per conto dell'Istituto. L'atto di vendita è stato sottoscritto in data 21 aprile 2021 per un importo pari a € 1.205.000,00 che saranno valorizzati in entrata nel bilancio 2021.

L'immobile di Via Mancini, per il quale non si rileva ammortamento, è iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi; tale valore è incrementato per il corrente anno dell'importo di Euro 2.000,00 per i lavori relativi alla messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008 di ripristino di adeguate condizioni di utilizzo, per un valore complessivo finale di 303.999,36. Come noto, rispetto a tale immobile l'Istituto nel corso del 2019 si era attivato per procedere ai necessari interventi per la messa a norma e adeguamento ai sensi del D.lgs. 81/2008 al fine di ripristinarne adeguate condizioni di utilizzo. Le procedure di affidamento della progettazione sono state avviate nel 2019 dai precedenti Vertici dell'Ente affinché il citato immobile, divenuto di proprietà dell'INAPP a seguito dell'accorpamento ex D.L. n. 78/2010 dell'Istituto per gli Affari Sociali (IAS), venisse ristrutturato per ripristinarne, dopo un prolungato mancato utilizzo, condizioni adeguate per uso ufficio per il proprio personale. La sopravvenuta emergenza sanitaria e l'avvicendamento dei vertici dell'ente, hanno portato a un riconsiderare la convenienza e/o l'opportunità per l'ente di eseguire direttamente le previste opere di ristrutturazione in considerazione sia della particolare rilevanza dei costi stessi, sia del necessario ripensamento delle politiche di organizzazione degli spazi e dei locali nella disponibilità dell'Istituto. Ed è proprio per poter disporre di maggiori elementi utili a definirne la destinazione d'uso (locazione a terzi con spese di ripristino a carico di questi ultimi ovvero vendita), che nel mese di marzo 2021 è stata avviata la procedura con l'Agenzia delle Entrate per acquisire una stima del più probabile valore di mercato dell'immobile.



### **Immobilizzazioni finanziarie**

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritti in base al valore di presumibile realizzo.

### **Rimanenze**

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

### **Crediti**

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

### **Disponibilità liquide**

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

### **Ratei e Risconti**

I ratei e risconti sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

### **Fondo per rischi e oneri**

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

### **Trattamento di fine servizio**

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

### **Debiti**

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

### **Conti d'Ordine**

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

### **Oneri e Proventi**

I proventi e gli oneri sono rilevati nel rispetto del principio di competenza economica ed imputati per natura.



### **Imposte dell'esercizio**

L'IRES dell'esercizio 2020 ammonta ad Euro 7.188,00 e scaturisce unicamente dai redditi fondiari derivanti dai fabbricati di proprietà.

Relativamente all'IRAP l'importo dovuto, calcolato secondo il metodo retributivo, non risulta accantonato in quanto è stato regolarmente versato mensilmente nel corso dell'anno 2020.





## ATTIVITÀ

### **Immobilizzazioni immateriali (2020: Euro 1.551.259,96- 2019: Euro 792.989,42)**

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software.

### **Immobilizzazioni materiali (2020: Euro 4.299.142,38 - 2019: Euro 7.913.002,35)**

Le immobilizzazioni materiali si compongono degli immobili, come già sopra dettagliatamente rappresentato, e delle attrezzature, impianti, macchine elettroniche d'ufficio e mobili acquistati dall'Inapp nel corso dell'esercizio in commento e degli esercizi precedenti. Tali beni sono stati ammortizzati per gli anni di riferimento dal momento in cui sono stati messi in uso.

Riguardo agli altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono imputati direttamente al costo dell'esercizio.

Il valore delle immobilizzazioni materiali esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2020 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Valore al 31/12/2019</i>	<i>Incrementi / Decrementi 2020</i>	<i>Valore al 31/12/2020</i>	<i>Fondo ammortamento al 31/12/2020</i>	<i>Residuo da ammortizzare</i>
<i>Fabbricato Via Mancini</i>	301.999,36	2.000,00	303.999,36	0,00	303.999,36
<i>Fabbricato Albano</i>	2.639.812,51	0,00	2.639.812,51	1.490.060,32	1.149.752,19
<i>Impianti</i>	2.604.966,42	-2.332.223,29	272.743,13	204.821,27	67.921,86
<i>Macchine per Ufficio</i>	1.649.688,37	-1.076.485,63	573.202,74	251.531,50	321.671,24
<i>Mobili</i>	358.234,99	-207.151,05	151.083,94	50.712,44	100.371,50
<i>Altri beni</i>	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>7.913.002,35</u></b>	<b><u>3.613.859,97</u></b>	<b><u>4.299.142,38</u></b>	<b><u>2.355.426,23</u></b>	<b><u>1.943.716,15</u></b>

La voce *Fabbricato Via Mancini* ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente in quanto sono continuati i lavori relativi per la messa a norma e adeguamento ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008 di ripristino di adeguate condizioni di utilizzo, per un importo di Euro 2.000,00, che è stato portato ad incremento del valore dell'immobile.

Riguardo il *Fabbricato Albano Laziale*, al 31.12.2020 l'ammortamento non è stato effettuato per mantenere il valore il più possibile vicino al valore di stima.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate



con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

*Riguardo alla voce altri beni con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente non esistendo più tale voce nel conto economico del piano dei conti integrato.*

### **Immobilizzazioni finanziarie (2020: Euro 12.396.459,76 - 2019: Euro 12.065.801,04)**

Il valore delle immobilizzazioni finanziarie esposte nello stato patrimoniale al 31 dicembre 2020 è il seguente:

<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Erogazione mutui per i dipendenti</i>	153.146,99	163.820,71	-10.673,72
<i>Depositi presso INA per TFS</i>	11.505.380,84	11.241.103,38	264.277,46
<i>Rendimenti polizze INA</i>	559.746,92	482.691,94	77.054,98
<i>Depositi cauzionali</i>	178.185,01	178.185,01	0,00
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>12.396.459,76</u></b>	<b><u>12.065.801,04</u></b>	<b><u>330.658,72</u></b>

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2020 come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 4170 del 21/04/2021.

La voce *Depositi cauzionali* accoglie alcuni depositi cauzionali sugli immobili in locazione precedenti l'attuale sede e non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.



### **Rimanenze (2020: 46.557,29 - Euro - 2019: Euro 46.383,81)**

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2020 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

### **Crediti (2020: 44.555.766,03 - Euro - 2019: Euro 39.970.005,13)**

Il valore dei crediti al 31 dicembre 2020 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Crediti esigibili entro l'esercizio successivo</i>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Crediti per trasferimenti correnti</i>	43.765.228,99	39.049.909,43	4.715.319,56
<i>Crediti per proventi finanziari</i>	227,29	142,34	84,95
<i>Altri crediti</i>	790.309,75	919.953,36	-129.643,61
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>44.555.766,03</u></b>	<b><u>39.970.005,13</u></b>	<b><u>4.585.760,90</u></b>

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassate.

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati.

Il valore dei crediti presenti nello Stato Patrimoniale al 31/12/2020 (gruppo P 1.3.2) per l'importo di euro 44.555.766,03 si discosta dal totale dei residui attivi 2020 (pari a euro 67.698.780,43) poiché l'ammontare di questi ultimi è dato dal valore residuo degli accertamenti mentre il valore dei crediti esposti nello Stato Patrimoniale è dato dalla sola parte liquidata (e non ancora incassata) dell'accertamento.

### **Disponibilità liquide (2020: Euro 36.938.728,10 - 2019: Euro 32.653.265,42)**

La posta rileva una consistenza in BNL c/c 218700 pari a Euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 36.936.538,32 e la consistenza risultante presso l'Ufficio Postale per le spedizioni da effettuare tramite l'affrancatrice automatica per Euro 2.189,78.



## PASSIVITÀ

### **Patrimonio netto (2020: Euro 10.247.998,15 - 2019: Euro 6.559.054,46)**

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Patrimonio netto</i>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Fondo di dotazione</i>	-805.672,76	-805.672,76	0,00
<i>Altre riserve</i>	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
<i>Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo</i>	21.613.366,61	21.642.826,31	-29.459,70
<i>Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio</i>	-3.688.943,69	-29.459,70	-3.659.483,99
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>-10.247.998,15</u></b>	<b><u>-6.559.054,46</u></b>	<b><u>-3.688.943,69</u></b>

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* (Euro 805.672,76) versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* (Euro 27.366.748,31) originate dagli avanzi relativi agli esercizi precedenti ed incrementatesi nel 2007 per Euro 2.078.399,75 a seguito dell'adeguamento del valore dell'immobile alla valutazione rilasciata dall'Agenzia del Territorio in data 11 giugno 2004.

La posta accoglie inoltre il saldo algebrico dei disavanzi Inapp (Euro 24.058.568,16) degli anni precedenti aggiornato con gli utili e le perdite portati a nuovo; nonché gli avanzi acquisiti dallo IAS alla data del 31/5/2010 (Euro 2.445.201,55).

### **Fondo rischi e oneri (2020: Euro 7.956.807,40 - 2019: Euro 3.649.005,02)**

Il *Fondo rischi e oneri* è stato integrato nel corso dell'anno 2020 per i contenziosi in essere.

### **Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato (2020: Euro 12.077.963,24 - 2019: Euro 11.594.602,4)**

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2020 è pari ad Euro 483.361,00; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.076.929,08), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 562.600,85), dall'adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 30.967,38).



### Trattamento di fine rapporto subordinato

	<b>Importi</b>
<i>Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2020</i>	11.594.602,40
<i>Accantonamento esercizio 2020</i>	1.076.929,08
<i>Decremento per personale cessato nel 2020</i>	-562.600,85
<i>Adeguamento per ricalcolo TFS</i>	-30.967,38
<b><i>Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2020</i></b>	<b><u>12.077.963,24</u></b>

### **Debiti (2020 : Euro 53.663.236,40 - 2019: Euro 52.642.139,63)**

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per il fondo speciale rinnovi contrattuali, è il seguente:

<b><i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i></b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Debiti verso fornitori</i>	3.040.868,95	2.893.385,74	147.483,21
<i>Debiti tributari</i>	1.005.690,24	808.594,48	197.095,76
<i>Debiti v/istituti previdenziali</i>	748.052,26	785.635,91	-37.583,65
<i>Debiti vs. altri soggetti pubblici</i>	37.800.568,54	39.014.910,34	-1.214.341,80
<i>Altri debiti</i>	10.760.332,51	9.139.613,16	1.620.719,35
<i>Debiti per trasferimenti e contributi</i>	307.723,90	0,00	307.723,90
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>53.663.236,40</u></b>	<b><u>52.642.139,63</u></b>	<b><u>1.021.096,77</u></b>

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute al 31.12.2020, per un importo di Euro 201.704,83 e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti, per un importo pari ad Euro 2.839.164,12. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2021.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.



La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti cessati al 31/12/2020 (Euro 2.045.269,36) e i debiti non ancora pagati agli organi istituzionali (Cda e Cdr) alla data del 31/12/2020 per (Euro 1.096,38).

Inoltre accoglie i debiti verso i dipendenti per le ferie maturate e non godute alla data del 31/12/2020 (Euro 438.899,90), relative all'annualità 2019 e 2020 fruibili entro agosto 2021. A tal fine si precisa inoltre che in base all'Art. 5 comma 8 del D.L. 95/2012 convertito in legge n. 135/2012 "le ferie, i riposi e i permessi" spettanti al personale non danno luogo in nessun caso alla corresponsione di trattamenti economici sostitutivi.

Infine accoglie i debiti verso i dipendenti per la corresponsione del trattamento accessorio relativo al saldo 2017, 2018 e 2019 (Euro 921.803,50) e gli altri debiti (Euro 7.353.263,37).

La voce *Debiti per trasferimenti e contributi* accoglie trasferimenti passivi Erasmus per azioni decentrate.

**Ratei e Risconti passivi (2020: Euro 12.658.402,77 - 2019: Euro 12.640.161,47)**

La voce *Ratei e Risconti passivi* accoglie i risconti passivi relativi alla sospensione di ricavi di parte Istituzionale per attività di competenza economica del 2020 i cui importi sono stati già incassati.



## CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

<i>Descrizione</i>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<i>Fideiussioni bancarie ricevute</i>	3.188.845,16	836.531,42	2.352.313,74
<i>Fideiussioni bancarie date</i>	-750.000,00	-750.000,00	0,00
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>2.438.845,16</u></b>	<b><u>86.531,42</u></b>	<b><u>2.352.313,74</u></b>

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
FASTWEB S.P.A.	07/06/2017	688450	INTESA SANPAOLO SPA	€ 26.205,94
LINGUARAMA ITALIA S.R.L.	07/08/2018	163665463	UNIPOL SAI	€ 10.116,81
ASVAPP	25/06/2018	1275783	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 120,00
LEONARDO FINMECCANICA S.P.A.-IBM ITALIA S.P.A.-FASTWEB S.P.A.--SISTEMI INFORMATIVI S.R.L	23/03/2020	2799785839	SACET BT SPA	€ 13.688,15
EUROME S.R.L.	01/04/2020	2285866	COFACE SA	€ 367,40
GRAFICA INTERNAZIONALE ROMA S.R.L.	14/04/2020	014222	TUA ASSICURAZIONI	€ 1.204,00
DELO INSTRUMENTS S.R.L.	13/03/2020	80040	INTESA SANPAOLO SPA	€ 1.725,00
IL SOLE 24 ORE S.P.A.	12/11/2019	8037977739	AMISSIMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 8.823,96



<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
SEEWEEB S.R.L.	28/08/2019	M13404717	ITAS MUTUA	€ 571,68
ALAMAVIVA S.P.A.-ALMAWAVE S.R.L.- INDRA ITALIA S.P.A.- PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY S.P.A.	17/05/2019	DE0624941	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 7.998,53
TELECOM ITALIA S.P.A.	27/05/2020	549/2381926	EULER HERMES	€ 5.335,05
TEAM SERVICE SOC. CONS. A R.L.	24/06/2020	IM/000028534	COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SA	€ 1.845.912,00
TELECOM ITALIA S.P.A.	26/10/2020	2381926	HEULER HERMES SA	€ 15.786,11
GOLEM ICT S.R.L.	08/11/2019	1/2190/96/17037966 9	UNIPOL SAI	€ 10.010,00
EXTREME S.R.L.	04/09/2019	1506583	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 1.849,65
MY EGO S.R.L.	24/06/2020	69/02/803823027	AMISSIMA ASSICURAZIONI	€ 11.025,00
INSULA S.R.L.S.	19/11/2020	1710.00.27.279980336 7	SACE SIMEST	€ 1.716,00
IDEA POSITIVO SOC. COOP. A.R.L.	15/02/2021	2021/50/2603941	REALE MUTUA	€ 10.400,00
VOLTAPAGINA S.R.L.	07/07/2020	000L81/110543663	GROUPAMA	€ 3.000,00
COMEDATA	21/03/2019	40073991000506	TUA ASSICURAZIONI	€ 13.082,66
CISALPINA TOURS S.P.A.	25/07/2018	460011657298	UNICREDIT S.P.A.	€ 803,25
RTI ISTITUTO PIEPOLI S.P.A / TI&SI S.R.L.	30/10/2018	N895/00A0766317	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 99.300,00
KAPUSONS S.R.L.	06/05/2019	820016.91.008727	BCC ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.971,50





<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
SWG S.P.A.	01/09/2020	01.000047424	S2C S.P.A	€ 25.789,50
C.G.M. S.R.L.	02/12/2019	109881033	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 8.274,00
RTI CONSORZIO STABILE EURO GLOBAL SERVICE GRANDI APPALTI/MARROCCO ELEVATORS SRL	30/03/2020	N00527/110198432	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 7.830,00
IL SOLE 24 ORE S.P.A.	04/11/2020	803840341	AMISSIMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 9.308,00
AUDIOTIME S.R.L.	12/10/2020	2020/13/6578900	ITALIANA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 1.410,00
SMS SISTEMI S.R.L.	13/01/2021	973408017	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	6.160,00
KAPUSONS S.R.L.	27/01/2021	820016.91.015211	BCC ASSICURAZIONI	3.000,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS ADVISORY SPA - ECOTER SRL	18/12/2017	2193520	COFACE SA	€ 4.489,00
RTI PRICEWATERHOUSECOOPERS PUBLIC SECTOR SRL- ECOTER SRL	07/04/2020	2286198	COFACE SA	€ 503,00
RTI ISRE/SCF/IF/	03/08/2018	500247157	ALLIANZ SpA	€ 48.000,00
RTI.: UNINA FEDERICO II/NOTO SONDAGGI SRL	06/12/2018	00A0774164	GROUPAMA	€ 50.478,75
RTI: PRAXIDIA BRODOLINI	14/02/2019	2242515	COFACE	€ 12.750,00
SWG S.P.A.	17/12/2019	1.000.041.761	S2C SPA	€ 9.748,73
RTI: IPSOS/EULAB	18/01/2020	1675.00.27.279978047 4	SACE SIMEST	€ 21.000,00



<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
PRAXIDIA SPA	02/04/2020	2285925	COFACE	€ 11.980,00
IPSOS SRL	17/03/2020	28019993222	TOKIOMARINE HCC	€ 8.494,00
CRONOS SRL	22/12/2020	FDI267410/20	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 2.205,50
RUCCI OFFICE SRL	23/07/2020	69/02/803823424	AMISSIMA ASSICURAZIONE	€ 15.000,00
ALTOP SRL	18/04/2018	EIBR1801217	EUROINS INSURANCE PLC	€ 1.360,50
ARES 2.0 SRL	08/10/2018	G468/00A0760650	GROUPAMA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 77.085,00
NOVITER SRL	06/08/2018	1299664	ELBA ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 5.698,00
RTI: PRAXIDIA , FONDAZIONE BRODOLINI, FONDAZIONE CENSIS	14/01/2019	2238470	COFACE SA	€ 100.000,00
SYMPOSIA SRL	08/08/2018	162632356	UNIPOL SAI	€ 22.500,00
STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRL	28/11/2018	2233313	COFACE SA	€ 32.438,00
ASVAPP	03/09/2019	DE0625485	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 4.190,00
PIRESTI SRL	14/05/2019	254183061	ALLIANZ SPA	€ 1.913,77
RTI: INDECO INTERNATIONAL BUILDING COMPANY, DOTT. MIANI, DOTT. PARMEGIANI	25/07/2019	2525120	REALE MUTUA	€ 88.506,95
RTI: IZI SPA, DISAMIS SRL	06/04/2020	501356423	ALLIANZ SPA	€ 14.379,62
RTI: FORMAR RESEARCH SRL,DATAMINING SRL	02/01/2020	2020/13/6480702	ITALIANA ASSICURAZIONI SPA	€ 72.134,00



<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
SWG S.P.A.	01/09/2020	1.000.047.423	S2C SPA	€ 28.728,05
COMEDATA SRL	23/06/2020	1661268	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 16.179,25
PUBLICMETRICA S.R.L.	22/09/2020	52491000357	CATTOLICA ASSICURAZIONE	€ 3.500,00
BELLUCCI S.P.A.	30/09/2020	DE0627204	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 2.273,00
CONSOFT	21/12/2020	2309455	COFACE SA	€ 3.745,00
IPSOS SRL	07/08/2019	1675.00.27.279976875 2	SACE SIMEST	€ 37.426,80
IPSOS SRL	04/02/2021	28020020479	TOKIO MARINE	€ 28.750,00
PRAXIDIA S.P.A./SWG S.P.A./FONDAZIONE BRODOLINI S.P.A./CENSIS	10/04/2020	2286442	COFACE S.P.A.	€ 223.713,60
EGEA SPA	19/06/2018	248641/18	BANCA POPOLARE DI SONDRIO	€ 5.409,28
TIBURTINI SRL	02/10/2018	426411331	HDI ASSICURAZIONI SPA	€ 8.800,00
METRONOTTE	05/10/2018	8000877933-03	AVIVA ITALIA Spa	€ 5.678,72
IPSOS SRL	04/09/2018	28019940125000	TOKIO MARINE	€ 31.200,00
EDENRED ITALIA SRL	18/12/2018	14435/209	UBI BANCA	€ 7.560,00
SEGNALETICA GENERALE EUROPEA	08/02/2019	1395946	ELBA ASSICURAZIONI	€ 649,45
I.G. AUDITING S.R.L.	28/06/2019	1474007	ELBA ASSICURAZIONI SPA	€ 2.967,00



<b>AGGIUDICATARIO</b>	<b>DATA FIDEIUSSIONE</b>	<b>IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE</b>	<b>EMITTENTE</b>	<b>IMPORTO</b>
AUTHENTIC ENTERPRISE SOLUTIONS	03/12/2019	003146	ABC	€ 2.189,06
BG & PARTNERS	20/11/2019	28019982193	TOKIO MARINE	€ 618,00
CYBER-BEE SRL	04/12/2019	0611801	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION	€ 577,15
ERREBIAN SPA	31/07/2020	10022410000139	BENE ASSICURAZIONI SPA	€ 2.090,35
LEGISLAZIONE TECNICA SRL	25/03/2020	11000110019735	BENE ASSICURAZIONI SPA	€ 15.151,44
				<b>€ 3.188.845,16</b>



## VALORE DELLA PRODUZIONE

### **Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 93.837.660,98)**

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

<b>Ricavi della produzione</b>	<b>Valore</b>
<i>Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche</i>	33.021.112,19
<i>Trasferimenti correnti da Imprese</i>	18.782,12
<i>Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali</i>	61.967.499,32
<i>Altri ricavi e proventi</i>	2.122.110,06
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>97.129.503,69</u></b>

- **Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche**

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi ai contributi di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 26.241.290,98), ai Cofinanziamenti nazionali per la programmazione FSE del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 4.081.931,18) e agli altri finanziamenti dell'Istituto (Euro 2.697.890,03).

- **Trasferimenti correnti da Imprese**

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

- **Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali**

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali*, accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione europea per attività dell'Istituto (Euro 8.936.906,90) e per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus (Euro 49.958.164,26) e ai contributi erogati da altri organismi internazionali (Euro 3.072.428,16).

- **Altri ricavi e proventi**

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2020.



## COSTI DELLA PRODUZIONE

### **Costi per la produzione delle prestazioni e o servizi (Euro 93.837.660,98)**

I costi della produzione vengono così di seguito riepilogati:

<b>Costi della produzione</b>	<b>Valore</b>
<i>Acquisto di materie prime e/o beni e consumi</i>	67.474,42
<i>Prestazione di servizi</i>	9.296.741,73
<i>Utilizzo di beni terzi</i>	4.101.619,79
<i>Personale</i>	22.716.978,61
<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	704.210,76
<i>Oneri diversi di gestione</i>	4.411.677,75
<i>Costi per trasferimenti e contributi</i>	52.387.973,64
<i>Accantonamenti</i>	3.110.807,40
<b><u>Totale</u></b>	<b>96.797.484,10</b>

- **Acquisto di materie prime e/o beni di consumo (Euro 67.474,42)**

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 59.524,94), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 7.949,48).

- **Prestazione di Servizi (Euro 9.296.741,73)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:



<b>Descrizione</b>	<b>Valore</b>
<i>Organi e incarichi istituzionali</i>	142.156,99
<i>Costi per organizzazione eventi</i>	169.594,30
<i>Formazione</i>	58.989,20
<i>Utenze e canoni</i>	139.346,23
<i>Manutenzione</i>	57.561,13
<i>Consulenze</i>	5.659.541,58
<i>Prestazione professionali e specialistiche</i>	537.106,67
<i>Servizi ausiliari</i>	1.183.640,72
<i>Servizi amministrativi</i>	62.908,86
<i>Servizi finanziari</i>	42,90
<i>Servizi informatici</i>	999.786,95
<i>Costi per altri servizi</i>	238.606,00
<i>Prestazione di servizi sanitari</i>	47.460,20
<b>Totale</b>	<b>9.296.741,73</b>

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie i costi sostenuti per i compensi relativi al Presidente (Euro 54.882,73), ai componenti degli Organi collegiali di amministrazione (Euro 80.991,24) e infine il rimborso delle spese sostenute per i suddetti Organi (Euro 6.283,02).

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (106.725,21), le spese di pubblicità (Euro 59.145,60) e il rimborso di spese viaggio inerenti l'attività di promozione immagine (Euro 3.723,49).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.



La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 7.575,33), accesso banche dati (Euro 10.080,21) e per energia elettrica (Euro 121.690,69).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 358,60) e di impianti e macchinari (Euro 57.202,53).

La voce *Consulenze* accoglie i costi relativi a studi di ricerca (Euro 402.993,71), esperti per commissioni e comitati (Euro 47.251,32) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 5.209.296,55).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 18.588,65) e prestazioni tecnico scientifiche (Euro 518.518,02).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 459.962,43), per la pulizia dei locali (Euro 592.455,53), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 83.587,53) e per stampe e rilegature (Euro 47.635,23).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali (Euro 970,83) e per la Pubblicazione dei bandi di Gara (Euro 61.938,03).

La voce *Servizi finanziari* accoglie i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione.

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

- **Utilizzo di beni di terzi (Euro 4.101.619,79)**

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 3.940.232,89), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 16.613,07) e la licenza d'uso per software (Euro 161.386,90).

- **Personale (Euro 22.716.978,61)**

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:





<b>Descrizione</b>	<b>Ruolo</b>	<b>T.D.</b>	<b>Totale</b>
<i>Salari e stipendi</i>	15.953.612,76	42.446,03	15.996.058,79
<i>Contributi ed imposte a carico dell'Inapp</i>	4.048.915,13	34.182,93	4.083.098,06
<i>Indennità di anzianità per TFR</i>	1.148.023,01		1.148.023,01
<i>Adeguamento Ferie residue al 31/12/2020</i>	438.899,90		438.899,90
<i>Altri costi</i>	1.036.319,15	14.579,70	1.050.898,85
<b><u>Totale</u></b>	<b><u>22.625.769,95</u></b>	<b><u>91.208,66</u></b>	<b><u>22.716.978,61</u></b>

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale di ruolo per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2020.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità e trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 237.913,11), altri benefici al personale (Euro 4.957,92) e le prestazioni sostitutive per il servizio mensa (Euro 221.883,12).

- **Costi per trasferimenti e contributi (Euro 52.387.973,64)**

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

- **Ammortamenti e svalutazioni (Euro 704.210,76)**

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 22.662,59), l'ammortamento di impianti (Euro 1.734,85), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 114.639,72), l'ammortamento software (Euro 565.173,60) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 56.257,96).

- **Oneri diversi di gestione (Euro 4.411.677,75)**

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie Imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 1.694.538,71), i Premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 25.880,00), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 25,09), i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 317.550,76), oneri da contenzioso (Euro 2.360.150,80) e altri costi della gestione (Euro 13.532,39).



## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

### **Proventi e oneri finanziari (Euro 119.502,21)**

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 104.807,69), gli interessi relativi ai depositi bancari a favore dell'Inapp (Euro 317,34) e altri interessi attivi da altri soggetti (Euro 15.011,86).

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

### **Proventi straordinari (Euro 12.362.425,11)**

La posta accoglie principalmente la rilevazione di ricavi relativi ad esercizi precedenti e lo storno di debiti inerenti a costi rilevati negli esercizi precedenti per effetto della loro sopravvenuta insussistenza.

### **Oneri straordinari (Euro 9.125.003,22)**

La posta accoglie principalmente le sopravvenienze passive dovute alla rilevazione di costi maturati in esercizi precedenti, ma rilevati nel corso del 2020 e le insussistenze di crediti relative a ricavi contabilizzati in anni precedenti.

## RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2020 pari ad Euro 3.688.943,69. Si evidenzia che l'avanzo economico patrimoniale rilevato è dovuto in particolare alla radiazione di residui passivi operata dagli uffici nel corso del 2020, relativa all'abbattimento di debiti riguardanti diversi anni precedenti e derivanti da rapporti contrattuali già da tempo completamente esauriti, per come puntualmente dettagliati nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2000.