

DETERMINAZIONE DEL DIRIGENTE SEZIONE POLITICHE GIOVANILI E INNOVAZIONE SOCIALE 12 dicembre 2018, n. 116

**Proroga e ampliamento della Convenzione tra Regione Puglia e ARTI per la realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale. Impegno di spesa in favore di ARTI.**

#### ***LA DIRIGENTE DELLA SEZIONE Politiche Giovanili e Innovazione Sociale***

- Gli articoli 4 e 5 della L.R. n. 7/97;
- La Deliberazione G.R. n. 3261 del 28/7/98;
- Gli artt. 4 e 16 del D. Lgs. 165/01;
- L'art. 32 della legge 18 giugno 2009, n. 69, che prevede l'obbligo di sostituire la pubblicazione tradizionale all'Albo ufficiale con la pubblicazione di documenti digitali sui siti informatici;
- L'art. 18 Dlgs 196/03 "Codice in materia di protezione dei dati personali" in merito ai Principi applicabili ai trattamenti effettuati dai soggetti pubblici;
- Il DPGR 443/2015, con cui è stato adottato l'atto di alta Organizzazione della Regione Puglia;
- Il DPGR 316 del 17/05/2016 "Attuazione modello MAIA di cui al Decreto del Presidente della Giunta Regionale 31 luglio 2015 n. 443. Definizione delle Sezioni di Dipartimento e delle relative funzioni";
- La Deliberazione della Giunta regionale 29 luglio 2016, n. 1176 "Atto di Alta Organizzazione MAIA adottato con Decreto del Presidente della Giunta regionale 31 luglio 2015, n. 443. Conferimento incarichi di Direzione di Sezione";
- Il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126;
- La l.r. n.67 del 29/12/2017 " Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2018 e bilancio pluriennale 2018-2020 della Regione Puglia (legge di stabilità 2018)";
- La l.r. n.68 del 29/12/2017 " Bilancio di previsione della regione Puglia per l'esercizio finanziario 2018 e pluriennale 2018-2020";
- La DGR n. 38 del 18/01/2018 di approvazione del Documento tecnico di accompagnamento al bilancio di previsione e del Bilancio finanziario gestionale 2018-2020 previsti dall'art. 39, comma 10 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 ess.mm.ii.

#### **Premesso che:**

- Con DGR n. 877 del 15/06/2016 la Giunta Regionale ha approvato lo schema di Avviso Pubblico per il finanziamento di progetti giovanili "PIN – Pugliesi Innovativi" e lo Schema di Convenzione tra Regione Puglia e ARTI per la realizzazione di azioni di accompagnamento nonché la conseguente variazione al Bilancio di previsione 2016 e pluriennale 2016-2018 ai sensi del D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii.;
- Con AD n. 20 del 28/06/2016 la Dirigente della Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale adottava la "Convenzione per la realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale" e impegnava a favore di ARTI la somma complessiva di 2.000.000,00 € sul capitolo di spesa 1147030, successivamente firmata in data 30/6/2016;
- Con successivo AD n. 65 del 1/8/2018 la Dirigente della Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale disponeva la proroga della medesima convenzione, senza alcun onere economico aggiuntivo a carico dell'Amministrazione regionale, fino al 31/12/2018

#### **Considerato che:**

- Con DGR 2324 del 11/12/2018 la Giunta ha approvato, ai sensi dell'art. 15 della l. 241/1990 (Accordi fra Pubbliche Amministrazioni), la proroga al 31/12/2021 e l'ampliamento della Convenzione tra Regione Puglia e ARTI per la realizzazione di azioni di accompagnamento ai fabbisogni di giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti imprenditoriali e di auto-impiego, approvata con DGR 877/2016 e ha autorizzato la Dirigente

della Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale a procedere con propri atti alla sottoscrizione della suddetta proroga e ampliamento della Convenzione, e a provvedere all'assunzione di impegni pluriennali secondo quanto dettagliato nella sezione contabile;

- ARTI è organismo tecnico-operativo e strumentale della Regione Puglia, istituito con L.R. n. 1 del 7 gennaio 2004, finalizzato allo sviluppo tecnologico nei settori produttivi, alla riqualificazione del territorio ed alla promozione e diffusione dell'innovazione e opera come istituto di previsione tecnologico-scientifico della Regione allo scopo di identificare le linee di sviluppo future del territorio e di indirizzare le risorse disponibili in concertazione con gli attori tecnologici-scientifici pubblici e privati della Puglia;
- Il suddetto schema di Atto Integrativo prevede che, al fine di garantire la copertura complessiva delle spese sostenute da ARTI per lo svolgimento delle attività previste nel progetto allegato alla Convenzione, la Regione corrisponda ad ARTI risorse finanziarie pari ad euro 1.485.000,00 (unmilionequattrocentottantacinquemila/00);
- L'Atto Integrativo alla Convenzione tra Regione Puglia e ARTI per la realizzazione di azioni di accompagnamento ai fabbisogni di giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti imprenditoriali e di auto-impiego è stato firmato digitalmente in data 12/12/2018

**Ritenuto**, pertanto, di poter impegnare in favore di ARTI la somma di **€ 1.485.000,00** (unmilione quattrocentottantacinquemila/00) sul capitolo di spesa 814011

#### **VERIFICA AI SENSI DEL DLGs 196/03**

##### **Garanzie alla riservatezza**

La pubblicazione dell'atto all'albo, salve le garanzie previste dalla legge 241/90 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela alla riservatezza dei cittadini, secondo quanto disposto dal Dlgs 196/03 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal vigente regolamento regionale n. 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari.

Ai fini della pubblicità legale, l'atto destinato alla pubblicazione è redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento a dati sensibili; qualora tali dati fossero indispensabili per l'adozione dell'atto, essi sono trasferiti in documenti separati, esplicitamente richiamati.

#### **ADEMPIMENTI CONTABILI DI CUI AL D. LGS. 118/2011 E SS.MM.II.**

Con il presente provvedimento si procede all'accertamento e all'impegno per complessivi **€ 1.485.000,00**, ai sensi di quanto previsto dal D. Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii., a favore dell' ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione con sede in Bari, Via Giulio Petroni 15/f.1 – C.F. 06365770723;

- Cod. Struttura regionale:  
**62 - Dipartimento Sviluppo Economico, Innovazione, Istruzione, Formazione e Lavoro;**  
**03 - Sezione Politiche Giovanili e Innovazione Sociale;**

#### **PARTE SPESA**

Si dispone:

- la registrazione dell'OGV perfezionata per complessivi **€ 1.485.000,00** a favore di ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione con sede in Bari, Via Giulio Petroni 15/f.1 – C.F. 06365770723, a valere sulla **DGR 2324 del 11/12/2018**.
- l'impegno pluriennale a favore di ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione con sede in Bari, Via Giulio Petroni 15/f.1 – C.F. 06365770723, a valere sul capitolo **814011**:

| CRA   | Capitolo spesa | Declaratoria   | Missione, Program. Titolo | Cod. Piano dei Conti finanziario | Cod. id. UE | E.F. 2018  | E.F. 2019  | E. F. 2020 |
|-------|----------------|--|---------------------------|----------------------------------|-------------|------------|------------|------------|
| 62.03 | 814011         | Spese per l'attuazione delle politiche giovanili L.R. 17/2005. Trasn. ad amm. locali | 6.2.1                     | U.1.04.01.02.000                 | 8           | 485.000,00 | 500.000,00 | 500.000,00 |

- Soggetto beneficiario: ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia e l'Innovazione con sede in Bari, Via Giulio Petroni 15/f.1 – C.F. 06365770723;
- Causale dell'impegno: Proroga e ampliamento della Convenzione tra Regione Puglia e ARTI per la realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale di cui alla DGR 2324 del 11/12/2018.

#### Dichiarazioni e attestazioni

- esiste disponibilità finanziaria sui capitoli di spesa innanzi indicati;
- l'operazione contabile proposta con il presente atto è disposta in conformità al D.Lgs. 118/2011 e ss.mm. e ii. e l'operazione contabile proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza pubblica garantendo il pareggio di bilancio di cui alla L.R. 68/17 e ai commi 465, 466 dell'art. Unico della L. 232/2016 e ss.mm. e ii. e del comma 775 dell'art. unico della L. 205/2017;
- trattasi di spesa per la quale sussiste l'obbligo di tracciabilità ai sensi dell'art. 3, L. 136/2010 s.m.i.;
- non ricorre la fattispecie di cui al D.Lgs. n. 159/2011, in materia di documentazione antimafia;
- ricorrono gli obblighi di cui agli artt. li 26 e 27 del D.Lgs. 14 marzo 2013 n. 33 e tutti gli adempimenti necessari saranno assolti con l'adozione del provvedimento

#### Visto di attestazione disponibilità finanziaria

**La Dirigente della Sezione  
(Dott.ssa Antonella Bisceglia)**

Ritenuto di dover provvedere in merito

#### DETERMINA

- di prendere atto di quanto espresso in narrativa e che qui s'intende integralmente riportato;
- di adottare l'Atto Integrativo alla "Convenzione per la realizzazione di azioni di accompagnamento e percorsi di apprendimento per giovani che attivano e sviluppano nuovi progetti a vocazione imprenditoriale" comprensiva del progetto tecnico (Allegato 1 al presente provvedimento);
- di impegnare a favore di ARTI Puglia la somma complessiva di € 1.485.000,00 sul capitolo di spesa 814011;
- il presente provvedimento:
  - è esecutivo;
  - sarà pubblicato sul BURP e sul sito [www.sistema.puglia.it](http://www.sistema.puglia.it);
  - sarà reso pubblico mediante affissione all'albo delle deliberazioni dirigenziali istituito presso la Sezione Politiche Giovanili e cittadinanza sociale per 10 giorni lavorativi a decorrere dalla data della sua adozione;
  - sarà trasmesso in copia conforme all'originale alla Segreteria della Giunta Regionale;
  - sarà trasmesso in copia all'Assessore alle Politiche Giovanili;
- Il presente atto, composto da n. 5 fasciate, è adottato in originale.

**La Dirigente della Sezione  
(Dott.ssa Antonella Bisceglia)**

**PIN – PUGLIESI INNOVATIVI****AMPLIAMENTO 2019-2021 DELL'AZIONE DELL'ARTI DI ACCOMPAGNAMENTO AI  
FABBISOGNI DI GIOVANI CHE ATTIVANO E SVILUPPANO NUOVI PROGETTI  
IMPRENDITORIALI E DI AUTO-IMPIEGO****A.R.T.I.**  
Prot. n. Am/1810  
del 03/12/2018**ACCOMPAGNAMENTO PIN 2016-2018**

PIN è un'iniziativa delle Politiche Giovanili della Regione Puglia rivolta ai giovani pugliesi di età compresa tra i 18 e i 35 anni che intendono sviluppare e realizzare progetti imprenditoriali innovativi.

L'azione supporta e finanzia idee imprenditoriali innovative relative ai settori dell'innovazione culturale, tecnologica e sociale.

Il supporto prevede l'erogazione di strumenti personalizzati di accompagnamento, erogati da ARTI, a favore dei gruppi partecipanti e finalizzati allo sviluppo di impresa e al rafforzamento delle competenze individuali, anche successivi al termine delle attività progettuali.

L'accompagnamento è erogato da ARTI a partire dal 30 settembre 2016.

Le prime attività sono state orientate a divulgare l'avviso, favorire la conoscenza dello strumento del Business Model Canvas e supportare i gruppi informali nella compilazione delle candidature.

Sono stati realizzati circa 60 eventi di presentazione del bando e del modello Canvas sull'intero territorio regionale. Quotidianamente, lo staff dedicato all'accompagnamento ha accolto gruppi informali interessati ad avere un confronto in fase di pre-inoltro della candidatura. In questa tipologia, rientra anche la realizzazione di oltre 300 incontri con i proponenti non ammessi al finanziamento, al fine di supportare l'analisi del risultato ottenuto e fornire riscontri utili all'inoltro di una nuova candidatura.

Con l'avvio dei primi progetti finanziati, si è attivata anche la fase di accompagnamento a supporto della realizzazione dei progetti e allo sviluppo e al rafforzamento delle competenze imprenditoriali dei partecipanti.

Lo staff dedicato all'accompagnamento ha incontrato e seguito tutti gruppi informali ammessi al finanziamento per definire una progettazione di dettaglio da allegare all'atto di impegno con la Regione.

E' stato attivato un sistema di erogazione di prestazioni professionali specializzate, basato sulla domanda dei gruppi beneficiari che richiedono un sostegno nelle fasi di costituzione, avvio e gestione dell'impresa (consulenza tecnica/tecnologica, fiscale, tributaria e contabile, finanziaria, legale, informatica, d'immagine e comunicazione, di amministrazione del personale, ecc.) e 410 volte i gruppi beneficiari del finanziamento hanno fatto ricorso al supporto di uno dei 585 professionisti PIN presenti nell'elenco di esperti esterni disponibili ad accompagnare i giovani imprenditori nella definizione delle scelte strategiche connesse allo sviluppo iniziale dei progetti.

A supporto delle attività imprenditoriali dei gruppi vincitori, ARTI ha curato la realizzazione di un primo insieme di azioni di accompagnamento per il follow-up delle nuove imprese avviate, con lo svolgimento di workshop tecnici sul territorio, l'organizzazione di attività di networking, l'ideazione e la condivisione di

toolkit per la gestione tecnica delle attività, la partecipazione ad eventi BtoB e fiere di settore. Sono stati organizzati sul territorio regionale 18 seminari e laboratori dedicati a tematiche inerenti all'avvio d'impresa (gestione amministrativa e contabile, riforma del terzo settore, digital marketing, analisi di mercato, ecc.)

Per il consolidamento della presenza delle imprese avviate sul territorio regionale e per favorire un allargamento del network nel proprio settore di attività, lo staff di Arti ha curato l'organizzazione di 16 incontri di networking settoriali (Teatro e cinema, turismo, beni culturali, ecc) tra i vincitori e i referenti delle istituzioni del territorio (Teatro pubblico Pugliese, Apulia film commission, Puglia Promozione, Polo museale della Puglia, ecc).

Inoltre, lo staff ha organizzato per i gruppi PIN una business plan competition collegata al circuito del Premio Nazionale dell'Innovazione (Start Cup Puglia edizione 2018) e alcune prime iniziative di accompagnamento alla partecipazione ad eventi BtoB e fiere di settore, tra cui Seed&Chips edizione 2017 (Milano), Buy Puglia edizioni 2017 e 2018 (Bari), Fiera del Levante edizioni 2017 e 2018 (Bari), Wired Digital Day edizione 2018 (Bari), Medimex edizione 2018 (Taranto), Apulian Guitar Startup edizione 2018 (Foggia), Ethical Fashion Show edizione 2018 (Berlino), South by Southwest edizione 2018 (Texas).

Il monitoraggio in corso sui vincitori del finanziamento mette in luce due dati significativi:

1. per la maggior parte dei vincitori la partecipazione all'iniziativa sta rappresentando un'opportunità concreta di trasformare la propria idea in un'attività lavorativa stabile o come valida alternativa all'attuale condizione lavorativa;
2. il 75% dei candidati non aveva alcuna esperienza pregressa di candidatura di un progetto imprenditoriale.

Allo stato attuale, i gruppi destinatari dell'accompagnamento ARTI che stanno beneficiando del finanziamento PIN sono in totale n. 239, di cui n. 111 hanno terminato il progetto coperto da contributo finanziario e si trovano in fase di consolidamento dell'impresa avviata. Ad oggi, oltre 1000 giovani pugliesi hanno usufruito e stanno usufruendo dei servizi di accompagnamento offerti da PIN erogati da ARTI (nel numero sono compresi i componenti dei gruppi vincitori e quelli che hanno beneficiato delle attività di pre-incontro e dei colloqui a seguito di esito negativo).

#### ACCOMPAGNAMENTO PIN 2019-2021

L'operatività della misura regionale, che vede 128 progetti in corso di svolgimento, oltre 100 progetti in attesa di valutazione e un numero costante di nuove pratiche che vengono aperte, presuppone un impegno continuativo in attività di divulgazione della conoscenza dell'avviso e dei suoi strumenti di partecipazione e richiede crescenti sforzi nello sviluppo di nuove azioni di accompagnamento a supporto della realizzazione dei progetti, dello sviluppo e del rafforzamento delle competenze imprenditoriali dei partecipanti e della visibilità pubblica dei risultati conseguiti.

L'attenzione mostrata dai partecipanti verso le occasioni di networking promosse, sia quelle sollecitate direttamente dai gruppi beneficiari che quelle proposte dallo staff, attesta l'importanza di sostenere l'organizzazione di eventi informali dove, anche grazie alla presenza di aziende ed operatori di settore, possano moltiplicarsi le opportunità di presentazione e di avvio di nuovi contatti.

L'osservazione delle dinamiche di partecipazione e i riscontri raccolti dai beneficiari hanno poi evidenziato l'utilità di intensificare l'impiego delle risorse per il consolidamento delle attività imprenditoriali avviate dai vincitori.

La strutturazione di uno specifico format di accompagnamento alla partecipazione ad eventi B2B, sperimentato con ottimi risultati in occasione della partecipazione di una selezione di gruppi PIN all'Ethical Fashion Show di Berlino, esposizione di moda etica e sostenibile tra le più grandi e prestigiose d'Europa, ha consentito già in questa applicazione una maggiore efficacia dei risultati ottenuti sia in termini di valorizzazione delle risorse economiche messe in campo sia rispetto alle possibilità di accrescimento della consapevolezza e delle competenze da parte dei beneficiari.

Nell'ambito della business plan competition organizzata per i gruppi vincitori PIN nel corso del 2018, i partecipanti hanno avuto accesso ad un boot camp preparatorio per la presentazione efficace del progetto, con il supporto di un esperto di business development e un esperto di grafica e comunicazione, dimostrando che attraverso un lavoro dedicato di sviluppo del business è possibile accrescere sensibilmente il livello della proposta imprenditoriale in ottica di attrazione di potenziali investimenti in capitale di rischio.

Il numero di gruppi che termina le attività progettuali coperte dal finanziamento PIN cresce progressivamente e il tempo di maturazione delle nuove iniziative imprenditoriali che serve per raggiungere l'autonomia finanziaria è limitato a 12 mesi, in alcuni casi anche meno. La maggior parte delle giovani iniziative imprenditoriali si trova a dover rapidamente consolidare il proprio posizionamento pur manifestando ancora significative debolezze in termini di solidità del modello di business, presenza sul mercato di riferimento e ampiezza delle reti.

Con la presente proposta, ARTI intende quindi ampliare le azioni di accompagnamento PIN, assicurando continuità alle attività legate alla candidatura e alla realizzazione delle attività progettuali e, allo stesso tempo, realizzando specifici percorsi dedicati ai gruppi che si avviano al termine del loro percorso progettuale coperto dal contributo finanziario.

Si ritiene infatti che un impegno orientato a rafforzare le prospettive di follow-up, anche in ottica di autosufficienza, dei nuovi progetti imprenditoriali verso obiettivi di avvicinamento al mercato e alle istituzioni contribuisca a capitalizzare al meglio gli effetti della misura regionale.

#### DETTAGLIO DELLE ATTIVITA' 2019-2021

##### **A. ACCOMPAGNAMENTO ALLA CANDIDATURA DELLE IDEE PROGETTUALI**

Prosecuzione del servizio di assistenza alla compilazione e all'inserimento della candidatura nel sistema telematico.

##### **B. ACCOMPAGNAMENTO ALLA PROGETTAZIONE ESECUTIVA**

###### *> Accesso diretto ai beneficiari del contributo finanziario*

Prosecuzione del servizio di assistenza ai gruppi vincitori del finanziamento per la definizione di dettaglio dei progetti esecutivi.

**C. ACCOMPAGNAMENTO PER IL RAFFORZAMENTO DELLE COMPETENZE PER L'AVVIO E LA CONDUZIONE DEI PROGETTI IMPRENDITORIALI***> Accesso diretto ai beneficiari del contributo finanziario*

Prosecuzione del servizio di supporto ai gruppi vincitori del finanziamento attraverso:

- l'organizzazione di incontri territoriali con focus tematici sulla gestione del progetto (Toolkit);
- un sistema di erogazione di prestazioni professionali specializzate, basato sulla domanda dei gruppi beneficiari che richiedono un sostegno nelle fasi di costituzione, avvio e gestione dell'impresa (consulenza tecnica/tecnologica, fiscale, tributaria e contabile, finanziaria, legale, informatica, d'immagine e comunicazione, di amministrazione del personale, ecc.).

**D. ACCOMPAGNAMENTO PER IL FOLLOW-UP DEI PROGETTI IMPRENDITORIALI***> Accesso selettivo per i beneficiari del contributo finanziario*

Rafforzamento del servizio di supporto ai gruppi vincitori del finanziamento attraverso:

- una sempre maggiore visibilità offerta ai vincitori PIN attraverso l'ottimizzazione della sezione vincitori del sito, il consolidamento del canale instagram @pingiovani e la realizzazione di reportage di racconto delle iniziative attivate;
- la progettazione e la realizzazione di eventi di presentazione pubblica ad ampio raggio dell'insieme delle proposte sostenute dalla misura;
- l'intensificazione delle iniziative di partecipazione dei vincitori PIN a eventi fieristici regionali ed extra-regionali, strutturate con lo specifico format di accompagnamento testato nel precedente periodo, che prevede 1. selezione dei progetti più idonei allo specifico evento - 2. preparazione alla partecipazione - 3. assistenza durante lo svolgimento dell'evento - 4. monitoraggio e consolidamento dei risultati ottenuti;
- l'attivazione di una nuova azione destinata al consolidamento dei progetti afferenti all'ambito dell'innovazione sociale, i cui gruppi hanno spesso mostrato maggiori difficoltà negli aspetti legati alla sostenibilità economica della propria iniziativa, che contribuisca ad affermare la consapevolezza di un ruolo imprenditoriale complementare alle politiche pubbliche e ad una relazione di complementarità con gli enti pubblici, non solo in termini di reperimento delle risorse finanziarie, ma di erogazione di servizi ad impatto sociale;
- la moltiplicazione degli incontri di networking informali tra vincitori PIN, con il coinvolgimento di aziende e operatori economici, eventualmente anche in complementarità ad altri eventi organizzati sul territorio regionale;
- un'azione permanente di affiancamento per la creazione di sinergie con potenziali investitori e partnership per quei progetti che si dimostrino in grado di intercettare interessi industriali su scala almeno nazionale;

- un'estensione del sistema di erogazione di prestazioni professionali specializzate, basato sulla domanda dei gruppi beneficiari, anche ai mesi successivi il termine del progetto per consulenze legate allo sviluppo del business.

#### E. ATTIVITA' DI MONITORAGGIO IN ITINERE

Conduzione di attività di monitoraggio in itinere tramite raccolta sistematica di informazioni sui partecipanti e sui progetti beneficiari dell'accompagnamento, al fine di disporre di un quadro conoscitivo dell'intervento sempre aggiornato.

#### QUADRO FINANZIARIO

Il costo stimato per la realizzazione dell'intervento di accompagnamento PIN 2019-2021 è di € 1.485.000. Nella seguente tabella è riportato un dettaglio delle voci di costo previste, articolato in tre anni di attività.

| VOCI DI COSTO   | STIMA DEI COSTI (€) |                   |                   | TOTALE              |
|---|---------------------|-------------------|-------------------|---------------------|
|   | 2019                | 2020              | 2021              |                     |
| Costo del personale interno   | 50.000,00           | 50.000,00         | 44.000,00         | 144.000,00          |
| Personale esterno integrato nella struttura (Consulenti, collaboratori e personale somministrato) | 160.000,00          | 127.000,00        | 90.000,00         | 377.000,00          |
| Staff PIN per l'affiancamento continuo dei gruppi informali e per l'animazione territoriale       | 200.000,00          | 162.000,00        | 107.000,00        | 469.000,00          |
| Accompagnamento gruppi informali*   | -                   | -                 | -                 | -                   |
| Acquisizioni di beni e servizi  | 160.000,00          | 160.000,00        | 160.000,00        | 480.000,00          |
| Viaggi e missioni   | 5.000,00            | 5.000,00          | 5.000,00          | 15.000,00           |
| <b>totale</b>   | <b>642.000,00</b>   | <b>565.000,00</b> | <b>443.000,00</b> | <b>1.485.000,00</b> |

\* Per la realizzazione delle attività di accompagnamento dei gruppi informali ARTI potrà disporre di € 140.000 derivanti da economie conseguite nella gestione delle attività relative alla convenzione oggetto di proroga.

Il personale ARTI è costituito da personale interno alla struttura dotato di elevate competenze di dominio negli ambiti del sostegno all'attivazione e all'imprenditorialità dei giovani, per la gestione delle funzioni strategiche di progettazione, coordinamento e conduzione del complesso delle azioni tecniche, impegnato per tutta la durata degli interventi.

Inoltre, per assicurare la copertura dei ruoli di supporto nelle attività organizzative, amministrative e segretariali, in considerazione dell'impegno limitato ad alcune specifiche necessità, si farà ricorso a forme di lavoro flessibile.

Per quanto riguarda l'approvvigionamento di servizi specialistici, questo avverrà mediante le procedure ad evidenza pubblica previste dalla normativa vigente.