

Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale e TSM-Trentino School of Management
in collaborazione con ComPA FVG

Dialoghi con l'OCSE

Regioni in un mondo che cambia:
attrattività territoriale, mobilità del
lavoro e nuove geografie della
cooperazione economica

Quarta edizione

Ciclo di webinar

23 settembre e 15 ottobre 2026

PROGRAMMA



DIALOGHI CON L'OCSE

Contesto

Le economie regionali stanno attraversando una fase di trasformazione profonda, che sta ridefinendo i modelli di sviluppo territoriale, la mobilità del lavoro e le relazioni economiche internazionali. Dinamiche demografiche in rapido cambiamento, l'impatto crescente dell'intelligenza artificiale sul mercato del lavoro, competizione per i talenti e i lavoratori sempre più accesi e la riconfigurazione delle catene globali del valore stanno cambiando le regole del gioco. In questo nuovo scenario, territori e regioni sono chiamati a ripensare il proprio posizionamento competitivo, sviluppando strategie più sofisticate per attrarre talenti, investimenti e attività economiche, e per valorizzare al meglio le proprie specificità in un contesto sempre più interconnesso e competitivo. In questo contesto, l'attrattività territoriale si afferma come una leva sempre più strategica per molte regioni, soprattutto quelle chiamate a contrastare fenomeni di spopolamento o a rafforzare il proprio posizionamento nei mercati globali. Allo stesso tempo, nuove dinamiche economiche e istituzionali stanno aprendo spazi inediti di cooperazione e integrazione economica con regioni e Paesi emergenti, in particolare nell'area eurasiatica, protagonista negli ultimi anni di rilevanti processi di riforma, modernizzazione e progressivo avvicinamento ai mercati europei.

Questo ciclo di dialoghi si propone di leggere e interpretare queste trasformazioni da una duplice prospettiva: da un lato, le strategie per rendere i territori più attrattivi e favorire l'integrazione dei lavoratori; dall'altro le opportunità emergenti di cooperazione economica con i Paesi dell'Eurasia. Attraverso il contributo di esperti e rappresentanti istituzionali, i webinar offriranno uno spazio qualificato di confronto sulle principali tendenze in atto e sulle loro implicazioni per i territori e le regioni italiane.

Obiettivi

- Approfondire le principali trasformazioni economiche, sociali e geopolitiche che stanno influenzando l'attrattività dei territori, la mobilità del lavoro e le relazioni economiche tra Europa ed Eurasia.
- Esaminare il ruolo delle politiche pubbliche basate sull'evidenza nel rafforzare l'attrattività regionale, favorire l'integrazione dei lavoratori migranti e sostenere nuove forme di cooperazione economica internazionale.
- Presentare i risultati dei lavori di analisi e ricerca internazionale più recenti condotti dell'OCSE sui temi dello sviluppo regionale, della mobilità del lavoro e della cooperazione economica con i paesi dell'Eurasia.
- Promuovere il dialogo e lo scambio di esperienze tra esperti, istituzioni e attori territoriali sulle strategie e politiche che possono rafforzare la competitività e la resilienza delle economie regionali.

Destinatari

Dipendenti pubblici di livello dirigenziale e di middle management, con responsabilità nella formulazione, nell'attuazione e nella valutazione delle politiche pubbliche, appartenenti ad amministrazioni di livello nazionale, regionale e locale, in particolare alle Province di Trento e Bolzano, alla Regione Trentino-Alto Adige e Friuli-Venezia Giulia.

Informazioni sul Centro OCSE di Trento

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale è parte integrante del Programma per lo Sviluppo Occupazionale ed Economico Locale (LEED) e del Centro OCSE per l'Imprenditorialità, le PMI, le Regioni e le Città (CFE). Il Centro di Trento utilizza un approccio olistico "dai dati alla pratica" per le politiche di sviluppo locale sostenibile. Il Centro offre analisi delle politiche locali, affiancamento e programmi di potenziamento delle capacità per governi centrali e subnazionali per una migliore attuazione delle politiche per le persone, le imprese e i territori. www.trento.oecd.org

Informazioni su TSM-Trentino School of Management

TSM-Trentino School of Management è la Scuola di alta formazione costituita dalla Provincia autonoma di Trento, la Regione Autonoma Trentino-Alto Adige/Südtirol e l'Università di Trento. Rappresenta un punto di riferimento per la formazione a supporto della buona amministrazione per la valorizzazione del Trentino e della sua autonomia e per lo sviluppo equilibrato di economia, ambiente, lavoro, welfare e cultura. Cura la progettazione e la gestione di attività formative e di ricerca in molteplici settori, offrendo un patrimonio di saperi e competenze multidisciplinari a disposizione di cittadini, imprese, organizzazioni e comunità locali. www.tsm.tn.it

Informazioni su Fondazione ComPA FVG

ComPA FVG è la Fondazione *in house* della Regione Friuli Venezia Giulia, con ANCI FVG e la Regione quali soci fondatori. Il suo scopo è sostenere la crescita delle autonomie locali attraverso lo sviluppo professionale di persone e organizzazioni, con l'obiettivo di creare valore pubblico per i cittadini e le imprese. Le sue attività comprendono la formazione del personale pubblico degli enti del Comparto Unico FVG e il supporto a riforme, innovazione e digitalizzazione, promuovendo inoltre la diffusione di buone prassi e l'attrattività del lavoro pubblico, anche in collaborazione con università e scuole locali. <https://compa.fvg.it>

DIALOGO #1.**Attrattività regionale e integrazione della forza lavoro****Introducono: Alessandra Proto, OCSE e Valentina Cardinali, INAPP****Relatore: Giovanni Pagano, OCSE****Discussant: Ileana Olivo, Provincia autonoma di Trento**

Mercoledì 23 settembre 2026 | 14.30-16.00 | Zoom

Per rimanere competitivi e garantire benessere, accesso ai servizi e opportunità di sviluppo a tutte le persone che vi abitano, i territori devono oggi confrontarsi con profondi cambiamenti strutturali che mettono sotto pressione i modelli tradizionali di crescita. Fenomeni quali lo spopolamento, l'emigrazione, il calo demografico e l'invecchiamento della popolazione stanno incidendo in modo significativo, in particolare nei territori non metropolitani, sulla capacità di questi ultimi di mantenere dinamismo economico, produttività, coesione sociale e qualità dei servizi. In questo contesto, ulteriormente influenzato da fattori globali quali il cambiamento climatico e le trasformazioni del mercato del lavoro, la capacità dei territori di adattarsi, innovare e offrire servizi inclusivi e accessibili diventa un elemento chiave per costruire modelli di sviluppo resilienti e competitivi nel lungo periodo.

In questo contesto, l'attrattività territoriale assume un ruolo sempre più centrale nel favorire l'attrazione, l'integrazione e la permanenza di lavoratori e delle loro famiglie con figli, contribuendo al rinnovamento e al riequilibrio della struttura demografica. La disponibilità di un'abitazione accessibile e di qualità, l'efficienza dei servizi sanitari, l'accesso a cure mediche di base, inclusi medici di famiglia e pediatri, così come la presenza di scuole preparate ad accogliere bambini provenienti da contesti internazionali e temporanei, insieme alla qualità dei servizi pubblici, alla connettività fisica e digitale e alla capacità delle istituzioni locali di rispondere in modo efficace ai bisogni di una popolazione sempre più diversificata, rappresentano oggi fattori determinanti nelle scelte di lavoratori e famiglie.

Questo webinar si propone di esplorare l'evoluzione di tali dinamiche e di offrire chiavi di lettura e soluzioni concrete per rafforzare l'attrattività dei territori, promuovendo al contempo uno sviluppo più inclusivo e capace di durare nel tempo.



Alessandra Proto è Responsabile del Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale, con sede in Italia e parte del Centro OCSE per l'Imprenditorialità, le PMI, le Regioni e le Città. In questo ruolo, guida le attività del Centro nel supportare governi nazionali e subnazionali nella progettazione e attuazione di politiche di sviluppo locale, rafforzando al contempo le capacità istituzionali necessarie per rispondere in modo efficace alle specificità territoriali e promuovere crescita economica e benessere diffuso, nei Paesi membri e partner dell'OCSE. Entrata in OCSE nel 2004 come Policy Analyst, ha maturato una lunga esperienza nella gestione di progetti su sviluppo locale e capacity building, contribuendo in particolare all'avvio delle attività dell'Organizzazione sul tema cultura e sviluppo locale e dando impulso alla creazione dello Spatial Productivity Lab (SPL). E' laureata in Economia della Pubblica Amministrazione e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università L. Bocconi di Milano.



Valentina Cardinali, Labor Market Analyst, è attualmente responsabile della Unità valutazione impatto di genere delle politiche pubbliche in INAPP (Istituto Nazionale Analisi delle Politiche Pubbliche) e delegata ufficiale per l'Italia al Programma LEED (Sviluppo Occupazionale ed Economico Locale) dell'OCSE.



Giovanni Pagano è Analista delle politiche pubbliche presso il Centro per l'imprenditoria, le PMI, le regioni e le città dell'OCSE, dove opera all'interno della Divisione per lo sviluppo regionale e la governance multilivello. Attualmente è responsabile della gestione delle banche dati dell'OCSE sulle finanze regionali e municipali (REGOFI-MUNIFI) e si occupa di questioni relative alla finanza subnazionale. Ha inoltre lavorato all'analisi quantitativa dello sviluppo regionale e dell'attrattività, con esperienza che copre sia le regioni italiane che quelle latinoamericane. Ha inoltre contribuito alla ricerca sulle Zone Economiche Speciali (ZES), fornendo feedback al governo italiano sul Piano Strategico per la ZES Unica. Prima di entrare a far parte dell'OCSE, Giovanni ha lavorato come analista di dati e di intelligenza artificiale presso il Fondo Internazionale delle Nazioni Unite per lo Sviluppo Agricolo (IFAD) e ha maturato esperienza in ruoli basati sui dati nel settore privato. Ha conseguito un Master in Sviluppo Internazionale presso Sciences Po Paris e una laurea in Economia presso l'Università di Economia e Commercio di Vienna (WU).



Ileana Olivo è dirigente del Servizio Coesione territoriale, politiche abitative, valorizzazione del capitale sociale trentino all'estero della Provincia autonoma di Trento. In questo ruolo, coordina le attività della Provincia aventi una dimensione internazionale nelle materie della cooperazione allo sviluppo e dell'emigrazione trentina all'estero e quelle aventi una forte dimensione locale nelle materie della coesione territoriale e delle politiche della casa, agendo spesso in forte collaborazione con altre strutture provinciali e con la società civile. Entrata in Provincia nel 1993, prima di occuparsi delle attuali competenze ha maturato una lunga esperienza in diverse materie (lavori pubblici, politiche del lavoro, politiche sociali). E' laureata in Giurisprudenza presso l'Università degli studi di Trento.

DIALOGO #2.

Eurasia in evoluzione: riforme economiche, integrazione con l'Europa e nuove opportunità di collaborazione

Introduce: Francesco Barone, TSM – Trentino School of Management

Relatore: Francesco Alfonso, OCSE

Discussant: Pietro Franceschi, Fondazione Edmund Mach

Giovedì 15 ottobre 2026 | 14.30-16.00 | Zoom

Da anni l'OCSE è impegnata nel sostenere lo sviluppo economico dei Paesi dell'Eurasia, accompagnandoli in un percorso di trasformazione e integrazione sempre più profonda nei mercati globali. Molti di questi Paesi, in particolare nell'Asia centrale, nel Caucaso del Sud, oltre a Moldavia e Ucraina, condividono importanti punti di forza: una forza lavoro qualificata, una posizione geografica strategica e relazioni commerciali in rapido consolidamento con le principali economie mondiali. Attraverso programmi mirati di riforma istituzionale, digitalizzazione e rafforzamento della competitività, l'OCSE affianca questi Paesi nel consolidare basi di crescita solide e sostenibili, contribuendo al contempo ad avvicinare progressivamente i loro sistemi economici al mercato dell'Unione Europea. Nonostante le sfide legate al conflitto russo-ucraino, questa traiettoria di sviluppo sta rendendo l'Eurasia un'area sempre più dinamica e strategica anche per l'Italia, aprendo a nuove prospettive di collaborazione, scambio e investimento per i territori e le imprese.

Il webinar offrirà una lettura aggiornata dello scenario economico della regione e presenterà le principali iniziative dell'OCSE, mettendo in luce le opportunità emergenti per le regioni italiane in un contesto in rapida evoluzione.



Francesco Barone, Avvocato iscritto all'Ordine degli Avvocati di Trento e giornalista pubblicista. Già assegnista di ricerca in diritto civile all'Università degli Studi di Verona e docente a contratto in materie giuridiche. Dal 2024 è Presidente del Consiglio di Amministrazione di TSM - Trentino School of Management.



Francesco Alfonso è Economista presso il Dipartimento per le Relazioni Globali dell'OCSE, dove coordina iniziative e riforme a sostegno della governance economica, dello sviluppo delle PMI e della digitalizzazione nei paesi dell'Europa orientale e del Caucaso meridionale. Nel suo ruolo guida analisi, progetti multi-paese e attività di capacity building rivolte ai decisori pubblici della regione. In precedenza, ha lavorato in Boston Consulting Group, contribuendo a progetti di strategia, organizzazione e analisi economica per clienti pubblici e privati nei settori del turismo, della finanza, dell'energia e dei servizi industriali. Francesco ha conseguito un MPA in Public and Economic Policy presso la London School of Economics e una laurea in Comunicazione per le Istituzioni e le Imprese presso l'Università degli Studi di Torino.



Pietro Franceschi ha conseguito il dottorato di ricerca in Fisica nel 2004 presso l'Università di Trento, approfondendo la dinamica delle collisioni molecolari attraverso collaborazioni internazionali con il Laboratoire de Chimie Physique (Université Paris-Sud) e il Sincrotrone ELETTRA. Attualmente, la sua attività scientifica si concentra sullo sviluppo e l'applicazione di modelli statistici, chemiometria e AI per l'interpretazione di dati complessi. I suoi principali ambiti di ricerca riguardano la digitalizzazione del settore agroalimentare, la modellizzazione multiscala degli agrosistemi e l'impiego di tecniche analitiche e computazionali d'avanguardia per la caratterizzazione dei prodotti della filiera. Dal luglio 2023 ricopre il ruolo di Responsabile dell'Unità di Ricerca in Agricoltura Digitale presso il Centro Ricerca e Innovazione della Fondazione Edmund Mach.

ISCRIZIONI AL SEGUENTE [LINK](#)

Il link permette di iscriversi a uno o entrambi gli incontri.

I posti sono limitati e si consiglia l'iscrizione entro 24 ore dall'inizio. Le richieste saranno validate dagli organizzatori, con priorità ai gruppi target. Solo dopo l'approvazione verrà inviato il link Zoom di accesso.

Per maggiori informazioni: TSM innovazione@tsm.tn.it | OECD cfetrento@oecd.org

Con il supporto di

