

# DALLA FABBRICA AL TERRITORIO

*competitività, competenze, governance*

## TORINO

### MARTEDÌ 24 MARZO 2026

LIGHT LUNCH H 13:00

START H 14:30

Presso Palazzo Barolo,  
in via delle Orfane 7/A, Torino (TO)

International Work and Learning Forum

**NET FORUM**  
Milano Capri Roma

Con la co-progettazione scientifica di:

 **Sviluppo  
Lavoro  
Italia**

# PROGRAMMA

## L'evento di Torino è 2° laboratorio della fase di esplorazione sui territori (problem setting)

Ogni evento di questa fase del percorso 2026 si concentra sull'individuare nodi critici di una specifica filiera produttiva, tramite la lente della visione sistemica, che non perde di vista le interdipendenze.

ORE 13.00 | LUNCH DI BENVENUTO

ORE 14.30 – 15.30 | CONTESTO & DIMENSIONI

**Vincenzo Zezza** – Ministero delle Imprese e del Made in Italy

**Alberto Cirio\*** - Presidente Regione Piemonte

**Michela Favaro** - Vice Sindaca Città Metropolitana di Torino

*Leggere l'industria come sistema*

**Il contributo di Sviluppo Lavoro Italia**, basato sui dati del Labour Market Intelligence, offre un inquadramento delle dinamiche del mercato del lavoro e delle criticità in termini di mismatch di competenze che si registrano lungo le filiere, definendo così una base comune di riferimento per il lavoro successivo.

**Leopoldo Mondauto** - Sviluppo Lavoro Italia

**Luca Meneguzzo** – Sviluppo Lavoro Italia

ORE 15.30 – 16.30 | STRATEGIE & INTERDIPENDENZE

La sessione affronta la trasformazione industriale adottando una prospettiva di sistema, leggendo le filiere della meccanica non come semplici catene produttive, ma come infrastrutture economiche, tecnologiche ed energetiche che attraversano territori, organizzazioni e lavoro.

Il confronto mette in evidenza le interdipendenze strutturali tra industria manifatturiera, servizi avanzati, cultura industriale, territori ed energia, mostrando come scelte di investimento, transizione digitale ed energetica, modelli organizzativi e attrattività dei contesti locali si influenzano reciprocamente nel tempo.

**Pierluigi Bartolomei** - Fondazione imprese e competenze per il Made in Italy

**Tavola Rotonda:**

**Antonino Giustiniani** - REMMERT SRL

**Claudio Bono** - GOLDEN CAR

**Lucia Russo** - ESA - Environmental Special Activities

**Angelo Lerro** - Start-up SUPAIR spin off del Politecnico di Torino

**Federico Quarone** - Morando S.P.A.

**Laura Audi** - FIAVET

Coordina **Andrea Battistoni** - Portavoce Presidente INAPP

(Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)

\*in attesa di conferma

**16:30 - 16:40 | COFFEE BREAK**  
**ORE 16.40 – 18:00 | COMPETENZE & FORMAZIONE**

*La sessione si concentra sul passaggio dai fabbisogni generici alle competenze realmente operative nei contesti industriali, adottando una metodologia basata sulle competenze per task lungo i processi produttivi. L'obiettivo è superare la logica dei profili professionali rigidi per leggere le attività che attraversano progettazione, produzione, trasformazione industriale, logistica, qualità, sicurezza ed economia circolare.*

**Davide Premutico** - Responsabile Struttura ricerca "Lavoro e Professioni" INAPP  
(Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche)

**Tavola Rotonda:**

Apertura tavola rotonda: **Orietta Remmert** - Artù Ente di Formazione

**Giorgio Guglieri** - Dipartimento di Ingegneria Meccanica e Aereospaziale

**Davide Furfaro** - ITS TAM di Biella Mondo Tessile - Moda MADE IN ITALY

**Ivana Pelloso** - Poliedra progetti integrati srl - Gruppo Consilia

**Alessandro Scotti** - IAL Nazionale

**Cristina Ghiringhello** - Cenfop Piemonte

**Teresa Valentino\*** - Regione Piemonte

**Amarildo Arzuffi** - Fondimpresa

Coordina **Ugo Calvaruso** - Net Forum

**ORE 18.00 – 18.30 | TASSELLI**

*La sessione conclusiva mira a tradurre le analisi emerse in una prospettiva operativa. Il lavoro si concentra sui punti in cui la qualità si interrompe lungo le filiere, sulle carenze di competenze e sui nodi che richiedono forme di governance condivisa. Partendo dall'analisi delle risposte dei partecipanti ad un quesito sulle competenze somministrato all'inizio del workshop, il confronto prosegue con l'individuazione delle priorità da approfondire nella tappa caprese del Net Forum. In particolare, l'attenzione è rivolta alle competenze strategiche per la tenuta dei sistemi produttivi e ai contributi che imprese, fondi, enti di formazione, territori e istituzioni possono offrire alla costruzione di un quadro condiviso di impegni. L'obiettivo è avviare un percorso strutturato verso un ecosistema intersettoriale di stakeholder, in cui anche la sicurezza venga riconosciuta come competenza trasversale e condizione di sostenibilità nel tempo.*

**Paola Nicastro** - Presidente Sviluppo Lavoro Italia

**Giovanni Bocchieri** - Direttore Area Formazione Regione Piemonte

Coordina **Antonello Calvaruso** - Presidente Net Forum

**Chiusura concettuale:** *la competitività industriale non nasce solo in fabbrica. Dipende da come i sistemi produttivi organizzano lavoro e competenze, danno senso alle tecnologie, affrontano le transizioni e valorizzano il Made in Italy nel tempo.*

**Il Net Forum è il think tank per l'innovazione delle politiche attive.**  
Il percorso del 2026, "Moltiplicazione – Connessioni che generano valore" si articola in più tappe territoriali, scandite dai tre macroeventi.

**PLURIVERSO  
MILANO**

17 DICEMBRE  
2025

*Fase problem setting*  
**ESPLORAZIONE**

REGGIO EMILIA

**24 FEBBRAIO**

*#agro*

TORINO

**24 MARZO**

*#industria*

CATANIA

**21 APRILE**

*#turismo*

**TRASFORMAZIONE  
WORKSHOP DI CAPRI**  
DAL 4 AL 9 MAGGIO 2026

*Fase problem solving*  
**SPERIMENTAZIONE**

BARI

**16 GIUGNO**

*#agro*

FIRENZE

**22 SETTEMBRE**

*#industria*

TRIESTE

**14 OTTOBRE**

*#turismo*

**PLUSVALORE  
ROMA**

10 NOVEMBRE  
2026

### Chi partecipa al Net Forum 2026?

Chi fa parte dell'ecosistema del Net Forum è un vero e proprio attore del progetto e vi contribuisce a partire dal ruolo istituzionale che già ricopre nel sistema delle politiche attive. Questo permette di far emergere i diversi punti di vista del processo e di costruire una visione ampia, utile a un dialogo concreto e generativo di innovazione.

Vai su [www.s3studium.com](http://www.s3studium.com), scrivi a [info@s3studium.com](mailto:info@s3studium.com).

Con il patrocinio



Patrocinio morale



# ECOSISTEMA NET FORUM

aggiornato al 9 marzo 2026

Con il sostegno di

---



Partner

---



Ambassador

---



Supporter

---



Un ringraziamento per aver collaborato alla realizzazione dell'evento a:

Con la co-progettazione scientifica degli eventi territoriali di "esplorAzione" di:

