



Seminario a invito

Transizione digitale delle imprese e formazione continua

25 Novembre 2025 – Presso Fondimpresa Nazionale
Via dei Villini, 3/a Roma

Ore 10.00 - 13.00

Il progressivo ingresso delle tecnologie abilitanti nei processi di produzione e la conseguente trasformazione dei modelli produttivi e organizzativi aziendali impone un impiego della leva formativa sempre più articolato in un'ottica di rete. Tra gli attori attualmente operanti, a rivestire un ruolo chiave figurano le Amministrazioni regionali, i Fondi Paritetici Interprofessionali, la rete dei centri di formazione, le Università, i centri di ricerca e i poli per il trasferimento tecnologico. Nel passato recente, hanno fatto il loro ingresso nel costituendo ecosistema della formazione continua 4.0 ulteriori soggetti, in specie i Competence Center, i Digital Innovation Hub, i Punti Impresa Digitale (PID) di Unioncamere e, da ultimi, gli European Digital Innovation Hub.

Nell'ambito delle proprie attività di ricerca in tema di 4.0, transizione digitale delle imprese e formazione continua, il Gruppo di ricerca INAPP «*Formazione Continua e Apprendimento degli Adulti*» promuove in proposito un seminario su invito, rivolto ad alcuni dei principali attori chiave nazionali.

L'incontro intende innanzitutto presentare alcuni significativi risultati dalle indagini recenti curate dal Gruppo di ricerca. Al tempo stesso, si darà spazio alla presentazione del quadro delle principali *key issue* emerse, che investe l'efficacia complessiva dell'ecosistema formativo indirizzato alla transizione digitale. Inoltre, a partire dai contributi di ordine qualitativo e quantitativo, ci si propone di suscitare un confronto tra gli stakeholder. In particolare, ci si concentrerà sullo stato, le criticità e le prospettive dell'offerta di formazione continua collegata alle competenze 4.0 e più estesamente alla transizione digitale, che rappresenta una risorsa basilare per supportare lo sviluppo del tessuto imprenditoriale italiano, in particolare delle PMI.

L'assise darà l'avvio alla costituzione di un tavolo di lavoro, attivo anche nei mesi successivi all'incontro, al fine di approfondire l'analisi e il confronto e di raccogliere e sistematizzare criticità, questioni chiave e ipotesi di sviluppo delle policy del settore formativo in questione, da sottoporre all'attenzione dei decisori pubblici. I risultati dei lavori del panel verranno presentati nella primavera del 2026, in occasione del convegno sulle risultanze delle indagini INDACO Imprese e INDACO Adulti, attualmente in corso.

Il seminario si svolge presso la sede di Fondimpresa nazionale, con la possibilità di una partecipazione, ove necessario, anche mediante collegamento telematico.

L'evento è in collaborazione con  **Fondimpresa**
Il valore della formazione



Programma dei lavori

- 09.30 – 10.00 Welcome Coffee
- 10.00 – 10.15 Indirizzo di saluto da parte di Fondimpresa nazionale e di INAPP
- 10.15 – 10.30 **Prima relazione introduttiva: Formazione continua per la transizione 4.0: integrazione, governance e sostenibilità degli interventi**
Roberto Angotti (INAPP)
- 10.30 – 10.50 **Seconda relazione introduttiva: Quadro ragionato delle principali questioni-chiave. Effetti sull'ecosistema formativo per la transizione digitale e sollecitazioni per le policy di settore**
Luca Dordit (Università degli Studi di Udine, Esperto INAPP)
- 10.50 – 12.00 **Primo panel di analisi e confronto. Commento dei dati e approfondimento delle questioni chiave da parte della rete di servizi 4.0 e delle imprese**
- **Giorgia Sali.** Ex Direttore Osservatorio Innovazione Digitale nelle PMI del Politecnico di Milano, Head of Marketing Italia presso TeamSystem
 - **Marta Rispoli.** Responsabile Formazione Competence Center MADE, Milano
 - **Gianluigi Viscardi.** Coordinatore della rete nazionale DIH di Confindustria, Presidente Cluster Nazionale Fabbrica Intelligente, Presidente Onorario di Cosberg S.p.A.
 - **Alessandro Calabrese.** Responsabile Formazione Competence Center Cyber 4.0. Roma
 - **Pierluigi Petrali.** Direttore Digital Innovation Hub Lombardia
 - **Alessandro Santini.** Coordinatore Digital Innovation Hub del Trentino, Vice Direttore Confindustria Trento
 - **Giovanni Nicola Pes.** Direttore dell'European Digital Innovation Hub (EDIH) MicroCyber, Roma; Vice Segretario Generale Ente Nazionale per il Microcredito (ENM)
- Moderatore: *Luca Dordit*
- 12.00 – 12.50 **Secondo panel di analisi e confronto. Commento dei dati e approfondimento delle questioni chiave da parte del sistema dell'education**
- **Tiziana Rossi.** Esperta competenze digitali nel sistema Education
 - **Stefano Mastrovincenzo.** Presidente IAL CISL Nazionale
 - **Amarildo Arzuffi.** Fondimpresa nazionale. Comitato strategico
 - **Raffaele Saccà.** Fondimpresa nazionale. Comitato strategico
 - **Massimo Sabatini.** Direttore Fondo Interprofessionale Fondirigenti
 - **Franco Valente.** Direttore Fondo Interprofessionale Fondoprofessioni
 - **Valter Lindo.** Direttore FONDIR
 - **Massimo Di Biagio.** Direttore Fondo Banche Assicurazioni (FBA)
- Moderatore: *Luca Dordit*
- 12.50 – 13.00 Indicazioni sulle prossime attività del tavolo di lavoro