



Fondazione  
Giangiacomo  
Feltrinelli

# Transition Days 25

01.10.25

**Futuribili:  
le risorse  
dell'impresa  
di domani**

Fondazione Giangiacomo Feltrinelli  
Viale Pasubio 5, Milano

STAGIONE DELLE  
**SCELTE**

in partnership con



# Futuribili: le risorse dell'impresa di domani

Questa edizione dei **Transition Days 2025** esplora il tema delle **risorse per una transizione giusta**, in un contesto di ridefinizione delle catene del valore globale, urgenza di nuove competenze, crescente adozione tecnologica e riconversione produttiva.

Al centro, la capacità delle imprese di **bilanciare performance economica e riduzione degli impatti ambientali**.

Le attività della giornata seguono tre traiettorie attraverso tre tavoli di lavoro.

Le attività della giornata seguono tre traiettorie attraverso tre tavoli di lavoro:

## #COMPETENZE

Conoscenze e abilità necessarie a tutti i livelli dell'organizzazione per processi sostenibili, incluse competenze tecniche, operative e di governance partecipativa.

## #INFRASTRUTTURE

Sviluppo di infrastrutture materiali e immateriali, piattaforme digitali, ecosistemi tecnologici, reti di servizi e spazi dedicati.

## #IMPATTI

Effetti sociali e ambientali delle imprese sostenibili e nuovi indicatori da adottare per valutare efficacia e responsabilità insieme alla sostenibilità economica.

# Programma

**10:00–11:00**

**Opening speech**

## **Eleonora Foschi**

Dipartimento Sostenibilità, circolarità e adattamento al cambiamento climatico dei Sistemi Produttivi e Territoriali - ENEA

Apertura dei lavori sul tema delle risorse per una transizione giusta.

**11:00 – 13:00**

**Tavoli di lavoro – Sessione 1**

Tre tavoli paralleli su **Competenze, Infrastrutture, Impatti**, con imprese, società benefit, B-Corp, multiutility, incubatori e startup.

Dopo un momento di ice breaking, i partecipanti discutono competenze necessarie, infrastrutture da rafforzare/creare e criteri di impatto sociale, ambientale ed economico.

**Obiettivo:** evidenziare i benefici di questi elementi nei processi di transizione.

**Presiedono i lavori dei tavoli:**

**#COMPETENZE**

**Sonia Cinti e Giuseppa Montalbano**

Inapp

**#INFRASTRUTTURE**

**Greta Colombi**

Scuola Superiore Sant'Anna

**#IMPATTI**

**Sara Depedri**

Euricse

**13:00 – 14:30**

**Lunch break**

**14:30 – 16:30**

**Tavoli di lavoro – Sessione 2**

Confronto operativo sui vincoli che limitano i modelli d'impresa sostenibili (barriere normative, carenze di risorse e competenze, limiti tecnologici e organizzativi) e individuazione di soluzioni concrete, con chiara definizione di responsabilità e ruoli tra attori economici e istituzionali.

**16:30 – 17:30**

**Restituzione in plenaria**

Sintesi dei presidenti dei tre tavoli, con evidenza dei punti chiave su competenze, infrastrutture, impatti e principali proposte emerse.

**17:30 – 18:30**

**Incontro a porte chiuse con**

**Beatriz Calzada**

Momento informale di confronto tra i partecipanti dei tavoli, stakeholder istituzionali e corporate. Interviene con spunti sui risultati e stimola ulteriori prospettive di discussione.

Beatriz Calzada è economista, docente e ricercatrice presso l'**Institute for Housing and Urban Development Studies (IHS), Erasmus University Rotterdam**. Specialista in economia dello sviluppo e innovazione, coordina il master track *Urban Digital Transformation & Innovation*. Ha pubblicato su *Resources Policy, Industrial and Corporate Change, Structural Change and Economic Dynamics*.

**18:30**

**Incontro pubblico**

**Salvatore Veca Lecture**

**Le risorse del futuro:  
nuove politiche economiche per il governo dello sviluppo**

In un presente di crisi sistemiche e di erosione dei diritti, **quali scelte** è urgente intraprendere per **curare il “nostro mondo comune”**?

Un nuovo appuntamento con le Veca Lectures per capire come **tenere in equilibrio sostenibilità e giustizia sociale**, dal locale al globale. Un’occasione per ricordare la visione di Salvatore Veca, a 10 anni dalla conclusione di Expo Milano 2015.

Saluti introduttivi di

**Barbara Terenghi**

Chief Sustainability Officer Edison

Keynote lecture di

**Beatriz Calzada**

Erasmus University Rotterdam

In dialogo con

**Enrica Chiappero Martinetti**

Università di Pavia

Introduce e modera

**Chiara Albicocco**

Radio24

# Consigli di lettura e di ascolto

## Libri, ebook e podcast sui temi affrontati

- **Tempo di responsabilità. Imprese in transizione per una società sostenibile** (Fondazione Feltrinelli, 2024) Con testi di Enrica Chiappero-Martinetti e Francesca Medda [Tempo di responsabilità - Fondazione Giangiacomo Feltrinelli](#)
- **Fabbrica-comunità. Impresa e lavoro per creare valore condiviso** (Fondazione Feltrinelli, 2022) A cura di Maurizio Zipponi
- **La rivoluzione dell'impresa sociale** (Fondazione Feltrinelli, 2023) di Carlo Borzaga e Giulia Galera
- **Social Justice in a Global Society. Toward New Forms of Economic Democracy for a Sustainable Development** (Fondazione Feltrinelli, 2023) A cura di Enrica Chiappero-Martinetti [Prima della fine del mondo](#). Un podcast condotto da Massimo Polidoro, prodotto da Fondazione Feltrinelli

**I Transition Days sono un  
progetto di Fondazione  
Giangiacomo Feltrinelli**

Presidente

**CARLO FELTRINELLI**

Direttore

**MASSIMILIANO TARANTINO**

Coordinamento contenuti

**FRANCESCO GRANDI**

**FRANCESCA GABBRIELLINI**

Progettazione e organizzazione

**FRANCESCA GABBRIELLINI**

**SOFIA BERNI**

Coordinamento editoriale

**CATERINA CROCE**

Progetti istituzionali

**ANDREA ZUCCA**

Programmazione e produzione

**FRANCESCA AUDISIO**

**ROSARIA PERRUCCI**

Ufficio stampa

**FEDERICA GAGLIARDI**

Promozione

**ANNA WIZEMANN**

Digital

**ANDREA MONTERVINO**

Social

**MICHELE LISCO**

**Fondazione Giangiacomo  
Feltrinelli**

Viale Pasubio, 5 20154 Milano

T +39 02 4958341

[fondazionefeltrinelli.it](http://fondazionefeltrinelli.it)