

INFORMAZIONI PERSONALI

Monica Puel

ESPERIENZA
PROFESSIONALE1/1/2025–alla data attuale **Ricercatore III livello***INAPP – Istituto Nazionale Analisi Politiche Pubbliche, Roma (Italia)*
Struttura di Ricerca Inclusione sociale

Responsabile delle attività di facilitazione/gestione eventi partecipativi della Struttura di Ricerca

Elaborazione Avviso interno, Avviso esterno e Memoria per il DG per il conferimento incarico professionale ad un esperto in Facilitazione Professionale Certificata, in grado utilizzare tecniche e strumenti digitali e virtuali per la gestione di gruppi di lavoro, nell'ambito delle attività di indagine e networking, a supporto della Struttura di ricerca Inclusione sociale.

1/1/17–31/12/2024

Ricercatore III livello*ANPAL - Agenzia Nazionale Politiche Attive del Lavoro, Roma (Italia)*

Programmazione, progettazione, gestione dei Progetti speciali del Piano di Rafforzamento Amministrativo dell'Autorità di Gestione (AdG) FSE Programma Operativo Nazionale "Sistemi Politiche Attive per l'Occupazione" 2014-2020

Responsabile attività di comunicazione AdG dei Programmi Operativi Nazionali 2014-2020 "Sistemi Politiche Attive per l'Occupazione" e "Iniziativa Occupazione Giovani"

Esperto metodologico per la Programmazione e realizzazione delle attività dell'Ufficio per la Formazione del personale ANPAL 2017-2019

Ideazione e implementazione del Piano per la Formazione ANPAL 2017-2019
Referente per la formazione presso la SNA

Progettazione, facilitazione e reporting dell'incontro di Progettazione esecutiva delle Attività della Divisione III, con la partecipazione del Dirigente e del personale, attraverso l'utilizzo della Tecnica Metaplan. Obiettivo dell'incontro è stato identificare le attività da realizzare, le competenze e le risorse umane richieste, i potenziali ostacoli.

Facilitatore e relatore, in lingua inglese, nell'ambito della European Conference "Learning by Leaving" 2019.Italy (Cagliari October 7th-9th 2019), con la partecipazione di 31 Paesi e 105 rappresentanti delle Reti EURES, Euro Guidance, Europass, Eurodesk.

Ideazione, in formato digitale, e facilitazione degli Eventi Annuali di Comunicazione PON IOG e SPAO 2020, in collaborazione con la Divisione VII e Anpal Servizi e con la partecipazione degli stakeholder europei e nazionali.

Facilitatore e relatore nell'ambito della Riunione nazionale Rete EURES Italia (Rimini, 24-26 maggio 2023) con l'utilizzo della metodologia dell'Open Space Technology (OST).

Membro della Commissione di verifica complessiva della regolarità delle attività di

Curriculum vitae

Ricercatori/Tecnologi ex art. 4, co.6, CCNL 05.03.1998, secondo biennio economico e s.m.i. anno 2016

Coordinamento, in rappresentanza dell'Autorità di Gestione, del Gruppo di Lavoro che ha elaborato il PN Giovani Donne e Lavoro 2021-2027

Membro del Comitato di Coordinamento ANPAL – ANPAL Servizi per lo sviluppo e la valutazione delle attività di progetto relative alla Linea 11 Servizi per la Parità di genere (Piano Operativo ANPAL Servizi 2017-2021 – Piano esecutivo 2021)

Membro del Team di Autovalutazione del rischio di frode sui Programmi, in qualità di Referente Div. 3 dell'Unità Funzionale Attuazione PON IOG.

Presidente della Commissione di Indirizzo e Verifica (CIV) ANPAL per le attività previste nel contratto e relativa proroga per l'affidamento di servizi di Assistenza Tecnica e Gestionale CIG 8471035738, nell'ambito del PON SPAO, IOG, POC e funzioni di Capofila FSE.

Progettazione, facilitazione e reporting del primo incontro di Progettazione esecutiva del PN Giovani, Donne, Lavoro (GDL), con la partecipazione delle 4 Strutture di ricerca ANPAL, attraverso l'utilizzo del metodo Technology of Participation (ToP).

Formatore

5/19–8/21

Istituto di formazione politica "Pedro Arrupe" – Palermo

Formazione, in presenza e on-line, su "Project Cycle Management e GOPP" rivolta a Responsabili e Operatori della rete dei servizi territoriali (sanitari, sociali, detentivi, volontariato ecc.) delle province di Catania, Messina, Palermo, Agrigento e Trapani, nell'ambito del progetto a titolarità della Regione Sicilia "Prisma" – Fondo Fami 2014-2020 Integrazione e migrazione legale.

3/18–7/18

Scuola Umbra di Amministrazione Pubblica, Pila - Pg (Italia)

Formazione dei Dirigenti e Funzionari (Posizioni Organizzative) della Regione Umbria su "Program e Project Management"

Facilitatore senior

3/19

European Entrepreneurs CEA-PME (Confederazione europea delle associazioni delle Piccole e Medie imprese), Brussels - Belgium

Ideazione, gestione, reporting del "EU-African SME Summit" (Brussels) per ideare business ideas tra imprenditori dell'Africa occidentale (ECOWAS) e dell'UE, utilizzando la metodologia Open Space Technology - OST.

5/18 *Forum PA, Roma (Italia)*

Ideazione e gestione del Seminario conclusivo di Forum PA 2018 a Roma:

"Dall'Open government all'open governance: costruiamo insieme un nuovo paradigma" attraverso l'utilizzo del metodo dell'Open Space Technology – OST.

8/95–12/16 **Ricercatore III livello**

ISFOL - Istituto per lo Sviluppo della Formazione professionale dei Lavoratori, Roma (Italia)

Esperto metodologico per la Programmazione e realizzazione delle attività dell'Ufficio

Curriculum vitae

per la Formazione del personale ISFOL e Programmazione Formazione del personale
2015-2016 Ideazione, erogazione, produzione materiale didattico e reportistica di interventi formativi in qualità di Formatore senior esperto di metodologie di programmazione/progettazione europea - Project Cycle Management (PCM) e in materia di gestione di gruppi di lavoro/riunioni con l'utilizzo di metodologie quali: Open Space Methodology – OST, Metaplan, Technology of Participation – ToP, WorldCafè ecc

Ideazione ed erogazione interventi formativi per il personale ISFOL su “La metodologia di progettazione europea del Project Cycle Management: il Goal Oriented Project Planning” e “Il tutor della formazione”.

2015 Valutazione dei progetti di Servizio Civile Nazionale in attuazione del Programma Operativo Nazionale Iniziativa Occupazione Giovani, a titolarità della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale

2009-2015 Consulenza In-house per la partecipazione dell'Istituto a iniziative e bandi europei rivolti a Paesi UE e Extra UE nei settori della formazione, del lavoro, dell'inclusione ecc.

Conduzione esperta degli incontri di progettazione partecipata intersettoriale per l'ideazione degli interventi progettuali internazionali dell'ISFOL, con la metodologia europea del Project Cycle Management (PCM).

2008-2009 Progettazione e realizzazione del Corso di formazione on line sul PCM nell'ambito delle attività di mainstreaming della Struttura Nazionale di Supporto dell'Iniziativa Comunitaria EQUAL.

2006-2008 Ideazione e gestione, in qualità di Project Leader, del progetto Europeo “Sound Planning and Management” a titolarità del Ministero del Lavoro italiano in partenariato con le Autorità di Gestione FSE del Belgio e Polonia (www.soundplanning.eu)

2006-2008 Esperto, in rappresentanza dell'Italia, in materia di Project Cycle Management nel Gruppo Europeo costituito presso la Commissione Europea, DG Employment and Social Affairs.

2007 Assistenza Tecnica al Dipartimento Pari Opportunità della Presidenza del Consiglio dei Ministri nell'ambito del PON FSE Ob.3 “Azioni di Sistema”.

2005 Progettazione, coordinamento e erogazione dell'intervento di formazione interna, per il personale della SNS EQUAL, sulla Valutazione della qualità dei progetti attraverso l'utilizzo del metodo del *Logical Framework Approach*.

2004 Progettazione, coordinamento e erogazione dell'intervento di consulenza e formazione interna, rivolta all'Area Interventi Comunitari, sul PCM e la gestione di gruppi di lavoro con la metodologia *GOPP (Goal Oriented Project Planning)*.

2000-2006 Assistenza Tecnica al Ministero del Lavoro nell'ambito della PON Fondo Sociale Europeo Ob. 3 “Azioni di Sistema”

1994-2000 Assistenza Tecnica nell'ambito dell'Iniziativa Comunitaria FSE “Occupazione e Valorizzazione delle Risorse Umane – I e II fase”

1998 Progettazione, coordinamento e erogazione dell'intervento di formazione interna, per il personale della SNS “Occupazione e Valorizzazione delle Risorse Umane”, sul PCM.

1995-1996 Assistenza Tecnica nell'ambito dell'Iniziativa Comunitaria FSE “Horizon Handicap - Svantaggio”

98–17 Formatore e Facilitatore*Formez PA, Roma (Italia)*

Progettazione didattica, docenza, facilitazione di workshop nelle Regioni del Centro-Sud per la gestione del ciclo di vita del programma e progetto attraverso l'utilizzo dello standard europeo di progettazione GOPP.

Interventi rivolti a dirigenti, funzionari della PA e i principali attori chiave socio-economici territoriali in differenti ambiti progettuali quali::

Progetto Capacity Sud per il rafforzamento delle competenze nella P.A.

Interventi mirati al contrasto della corruzione nella Pubblica Amministrazione Locale e Centrale,

Erogazione di servizi di Assistenza Tecnica per l'attuazione del Programma Nazionale Servizi di cura alla prima infanzia e agli anziani non autosufficienti,

Progetto Città Metropolitane.

10/14 Consulente*CEFA, Bologna (Italia)*

Valutazione e progettazione partecipata di interventi di cooperazione internazionale allo sviluppo (Guatemala, Ecuador) secondo lo standard europeo del PCM.

11/10–1/11

IFAD (International Fund for Agricultural Development) Nazioni Unite, Roma (Italia)

Nell'ambito del *Food Facility Programme IFAD-EU 2010-2011*, valutazione e supporto alla riformulazione di sette progetti nazionali dell'Africa Occidentale (ECOWAS) attraverso l'utilizzo dell'approccio del Quadro Logico nell'ambito del seminario di progettazione partecipata svoltosi a Dakar, Senegal.

12/09–1/10

INEA - Istituto Nazionale di Economia Agraria, Roma (Italia)

Nell'ambito del Progetto Rete rurale Nazionale 2007-2013 - Linea di Azione 8 Identificazione, analisi e trasferimento di buone pratiche e delle innovazioni, la sottoscritta ha facilitato i workshop per l'identificazione delle buone pratiche nello sviluppo rurale e realizzato il reporting.

3/10–4/10 Formatrice*Università Nostra Signora del Buon Consiglio, Tirana (Albania)*

Nell'ambito del Master internazionale congiunto di II livello in "Governance e Sviluppo territoriale", docenza su La progettazione e l'analisi degli interventi integrati attraverso il PCM e La gestione dei gruppi, rivolto ai dirigenti del Governo albanese.

98–07 Istituto Guglielmo Tagliacarne, Roma (Italia) et alii

Formazione su La progettazione in partenariato attraverso l'utilizzo del PCM - Quadro Logico, nell'ambito di diversi progetti, nazionali e internazionali quali:

MIUR - Progetto Fo.S.T.eR Formazione per lo Sviluppo Tecnologico e la Ricerca rivolto a Responsabili e operatori delle Camere di Commercio del Centro-Sud Italia

Luiss Management – Divisione di Luiss Guido Carli Progetto Management dei Progetti Comunitari e Progetto Seminars on Rural Development, SME Development & Human Resource Development

Curriculum vitae

Agenzia Lazio Lavoro - Progetto Interventi per lo sviluppo dei Servizi Per l'Impiego, rivolto agli operatori degli SPI

ISTAO – Istituto Adriano Olivetti di Studi per la gestione dell'Economia Aziendale (Ancona) nell'ambito del Master in management pubblico per i dirigenti della Regione Marche.

Università degli Studi di Palermo – Facoltà di Architettura - Corso di Specializzazione Post Lauream "Progettazione in ambito comunitario: il ciclo dei progetti"

Centro Internazionale di Formazione - ILO International Labour Office (Nazioni Unite) - Torino, Progetto "ITENETS – Iniziativa di Raccordo Istituzionale a Livello Internazionale" PON ATAS QCS Obiettivo 1 2000-2006 rivolta ai funzionari regionali delle Regioni Obiettivo 1.

12/04–1/05 **Facilitatore**

Province di Forlì - Cesena - Ravenna, Forlì (Italia)

Ideazione, facilitazione e reporting workshop di progettazione partecipata GOPP nell'ambito del progetto Interreg IIIC "Wineplan" per lo sviluppo delle aree vitivinicole della Romagna.

1/04–5/04 Facilitatore
Provincia Autonoma di Bolzano, Bolzano (Italia)

Nell'ambito del progetto "Reti di servizi e percorsi di orientamento per giovani 13-18 anni", progettazione, facilitazione e reporting dei workshop di progettazione partecipata con giovani e operatori dei servizi di Bolzano, Merano, Laives.

 ISTRUZIONE E FORMAZIONE

11/05 Facilitatore OST
Scuola Superiore di Facilitazione, Milano (Italia)

Corso tenuto da Harrison Owen, ideatore dell'**Open Space Technology** (OST), sull'adozione dell'approccio innovativo **per la progettazione partecipata e la gestione dei conflitti**.

9/97 Facilitatore professionista di processi di progettazione concertata
Insight Partnership, Bruxelles (Belgio)

G.O.P.P. Moderation course: corso avanzato per facilitatori professionisti di processi di pianificazione concertata secondo l'approccio **Goal Oriented Project Planning** (GOPP)

11/96 Facilitatore di incontri di programmazione concertata
De Monchy, Saltet & Van de Putte, Bruxelles (Belgio)

Techniques for the facilitation of workshops for improving regional cooperation within the framework of the EC Employment Initiative - Corso di formazione per la progettazione e gestione di workshop di programmazione concertata a livello regionale nel quadro dell'Iniziativa Occupazione.

5/96 Esperto nell'analisi della qualità di progetti complessi
Insight Partnership, Roma (Italia)

Techniques for improvement of Project Cycle Management– Corso avanzato di formazione su **tecniche di progettazione e analisi di interventi complessi** secondo la metodologia "Project Cycle Management: the Logical Framework Approach".

10/92–7/95 Esperto in Economia, Diritto e Politiche Comunitarie
Centro Studi Europeo SEU - Servizio Europa Umbria, Perugia (Italia)

Corso biennale di specializzazione in **"Diritto, Economia e Politiche Comunitarie"**.

86–92 Laurea in Giurisprudenza 110/110 cum laude
Università Gabriele D'Annunzio, Teramo (Italia)

Diritto comunitario, Diritto privato, Diritto Costituzionale, Diritto Amministrativo, Diritto Civile, Diritto Penale, Diritto Internazionale, Procedura Civile e Penale

80–85 Diploma 60/60
Liceo Classico Melchiorre Delfico, Teramo (Italia)

Italiano, Latino, Greco, Letteratura Classica, Matematica, Fisica, Filosofia

 COMPETENZE PERSONALI

Lingua madre italiano

Lingue straniere

COMPRESIONE		PARLATO		PRODUZIONE SCRITTA
Ascolto	Lettura	Interazione	Produzione orale	

inglese

C2	C2	C2	C2	C2
----	----	----	----	----

Livelli: A1 e A2: Utente base - B1 e B2: Utente autonomo - C1 e C2: Utente avanzato
Quadro Comune Europeo di Riferimento delle Lingue

Competenze comunicative

Ottime competenze comunicative e relazionali acquisite attraverso il lavoro di facilitazione e docenza.

Competenze digitali

AUTOVALUTAZIONE				
Elaborazione delle informazioni	Comunicazione	Creazione di Contenuti	Sicurezza	Risoluzione di problemi
Utente autonomo	Utente autonomo	Utente autonomo	Utente base	Utente base

Competenze digitali - Scheda per l'autovalutazione

La sottoscritta autorizza il trattamento dei dati personali contenuti nel curriculum vitae in base all'art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all'art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

Roma, 3 giugno 2025

Monica Puel*

*Firma autografa sostituita a mezzo stampa ai sensi dell'art. 3, co. 2, D.Lgs. n. 39/1993