



Rendiconto Generale

Esercizio 2025

Roma, aprile 2026

INDICE GENERALE

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2025

1	PREMESSA: CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO	4
1.1	LA PROGRAMMAZIONE, LE ATTIVITÀ ED I RISULTATI 2025	9
1.2	LA RICERCA ISTITUZIONALE	11
1.3	LA RICERCA SCIENTIFICA	19
1.4	LA TERZA MISSIONE	30
1.5	LE FONTI DI FINANZIAMENTO	39
2	CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI	41
3	ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO	43
3.1	BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO	43
3.2	PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO.	44
3.3	RAPPORTO TRA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE DI FUNZIONAMENTO E COSTI INCOMPRIMIBILI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	48
4	ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE	53
4.1	PREMESSA	53
4.2	RECLUTAMENTO ORDINARIO ED OBBLIGATORIO	53
4.3	PROCEDURE PER PROGRESSIONI ORIZZONTALI E/O VERTICALI	55
4.4	CONTRATTI DI LAVORO AUTONOMO	58
4.5	INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ	58
4.6	PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI	60
4.7	CESSAZIONI DI PERSONALE.	60
4.8	CONSISTENZA DELL'ORGANICO.	61
4.9	CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE APPLICABILE	63
4.10	SPESA DEL PERSONALE	63
4.11	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E DI FINE SERVIZIO	63
4.12	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	64
4.13	TRATTAMENTO RETRIBUTIVO ACCESSORIO	65
4.14	INCENTIVI AL PERSONALE	67
4.15	RICONOSCIMENTO DI BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI	68
4.16	FORMAZIONE	69
4.17	MISSIONI	69
4.18	TELELAVORO E LAVORO AGILE	69
5	LA GESTIONE DI COMPETENZA	71
5.1	PER LA PARTE ENTRATE	71
5.2	PER LA PARTE SPESE	72

6	LA GESTIONE DEI RESIDUI	75
6.1	LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2025: ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2025 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI	75
6.2	RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2007 AL 2025	76
6.3	RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2015 AL 2025	77
7	L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	78
7.1	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	78
7.2	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	79
8	LIMITI DI LEGGE	81
9	INDICATORI DI BILANCIO	87
9.1	PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	87
9.2	TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	89
10	TEMPI DI PAGAMENTO	90

ALLEGATI

A.	RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE	pag. 93
B.	RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE	pag. 115
C.	SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2025	pag. 237
D.	PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI: ALLEGATO 2 DEL D. LGS 91/2011	pag. 241
E.	PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA	pag. 245
F.	ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014	pag. 283
G.	ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025	pag. 287
H.	ELENCO RESIDUI PASSIVI ACCERTATI NEL 2025	pag. 297
I.	STATO PATRIMONIALE	pag. 393
J.	CONTO ECONOMICO	pag. 407
K.	QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE DEI RISULTATI ECONOMICI	pag. 417
L.	NOTA INTEGRATIVA	pag. 421

1. Premessa: configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478¹ e regolato dall'articolo 10 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante 'Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive', con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'Ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato l'attuale Statuto dell'Istituto, che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità e quello di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture.

Con delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di amministrazione dell'Istituto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto, che, vista l'assenza di motivi ostativi alla sua approvazione da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, è stato emanato dal Direttore generale con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

Con Delibera n. 18 del 18 dicembre 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato, altresì, il Regolamento di Organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, che è entrato in vigore a seguito di approvazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali formulata con nota n. 1184 del 25 gennaio 2021.

Con tali Regolamenti, è stato definito l'assetto del funzionamento organizzativo e amministrativo-finanziario dell'INAPP.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite per norma:

- a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;
- c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di Terzo settore;

¹ Con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (Isfol), Ente pubblico di ricerca costituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478, ha assunto la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP).

- d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca².

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro e associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte e indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Appare essenziale, a tal proposito, richiamare un **passaggio istituzionale di primaria importanza** che ha interessato l'Istituto nel 2024 e quindi nel 2025 e negli anni a seguire.

Infatti, in forza di quanto previsto dalla normativa³ a decorrere dal 1° marzo 2024 è stata soppressa l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (Anpal). Contemporaneamente, le funzioni della stessa Agenzia sono state trasferite al Ministero del lavoro e delle politiche sociali e il relativo personale appartenente al comparto ricerca, pari a 131 unità, è stato trasferito ad INAPP. Il medesimo articolo 3 del citato decreto-legge stabilisce altresì che il Ministero possa avvalersi, fino al 31 dicembre 2026, di un contingente del personale dell'INAPP fino a un numero massimo di unità di personale pari a quello trasferito dall'Anpal, prevedendo che le attività e il contingente di personale interessato siano regolati da una o più apposite convenzioni non onerose tra il suddetto Ministero e l'INAPP. Infine, in fase di prima attuazione⁴, e comunque fino al perfezionamento del processo di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, al fine di garantire la continuità amministrativa, è stato stabilito che le funzioni di Anpal, trasferite al medesimo dicastero, continuino ad essere svolte dal personale ex Anpal.

Nelle more⁵ dell'adozione delle già menzionate convenzioni non onerose, e fino al completamento del processo di riorganizzazione del Ministero vigilante, l'assegnazione del personale è stata temporaneamente disciplinata tramite apposito protocollo tra Ministero del lavoro e delle politiche sociali ed INAPP. Tale **Protocollo di Intesa**⁶, ha consentito al Ministero di avvalersi, con oneri a carico di INAPP, dell'intero contingente ex Anpal (al netto del personale comandato presso altre P.A.) transitato nei ruoli dell'Istituto dal 1° marzo 2024; ciò, comunque, non oltre il 31 dicembre 2024.

In data **23 ottobre 2024**, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e l'INAPP hanno sottoscritto una **Convenzione**⁷, che ha efficacia sino al 31 dicembre 2026, e che ha la finalità innanzitutto di definire ed individuare le attività dirette a garantire la continuità delle attività svolte dal personale del comparto ricerca nella soppressa Anpal, a seguito del trasferimento delle funzioni al Ministero, e, inoltre, di stabilire obiettivi di interesse comune di analisi.

La stessa Convenzione, all'art. 3, precisa che gli aspetti gestionali ed operativi concernenti le modalità in cui si realizza il temporaneo avvalimento del personale ex Anpal sono definiti con successivo e distinto atto convenzionale.

² Art. 10, co. 2, D.Lgs. n. 150 del 2015.

³ Art. 3 del decreto-legge n. 75 del 22 giugno 2023, convertito nella legge 10 agosto 2023 n. 112, e dal D.P.C.M. n. 230 del 22 novembre 2023.

⁴ Art. 38 del succitato D.P.C.M. n. 230/2023.

⁵ Ai sensi del Decreto del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali del 16 febbraio 2024 n. 21, adottato ai sensi dell'art. 37 del citato D.P.C.M. n. 230/2023.

⁶ Perfezionato il 28 febbraio 2024 e acquisito con prot. n. 9 del 5 marzo 2024 – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli dell'INAPP.

⁷ Ai sensi del già menzionato art. 38 del D.P.C.M. n. 230/2023, acquisita con prot. n. 25 di pari data – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli dell'INAPP.

Per dar seguito a tale disposizione, in data **24 dicembre 2024** il Ministero del lavoro e l'INAPP hanno sottoscritto una ulteriore **Convenzione**⁸ che disciplina appunto le modalità gestionali ed operative per la realizzazione del temporaneo avvalimento.

Quest'ultima Convenzione, con efficacia a decorrere dal 15 gennaio 2025, ha definito le modalità con le quali l'INAPP, con il proprio personale, è impegnata a garantire il soddisfacimento fino al 31 dicembre 2026 del principio di continuità dell'azione amministrativa a seguito del trasferimento delle funzioni della soppressa Anpal al Ministero del lavoro.

Con riferimento alle attività strettamente finalizzate a supportare specifiche competenze attribuite alle Divisioni della Direzione generale per le politiche attive del lavoro del Ministero, non immediatamente riconducibili in via esclusiva ai progetti di ricerca indicati nella Convenzione del 23 ottobre, la stessa Direzione generale ha individuato le attività della soppressa Anpal che necessitano di specifico supporto con caratteristiche di prossimità da parte dell'INAPP, che riguardano in particolare: il supporto alla Governance del PN Giovani, donne e lavoro e alla programmazione e progettazione di interventi del Programma nazionale; il supporto al monitoraggio e alla valutazione del Programma nazionale Giovani donne e lavoro; il supporto all'Ufficio di Coordinamento nazionale (UCN) e alla realizzazione del progetto TMS Eures; il supporto al coordinamento dei programmi di politiche attive del lavoro e delle attività dei CPI; il supporto all'Autorità capofila e di coordinamento nazionale del Fondo sociale europeo.

Il quadro della collaborazione con il Ministero del Lavoro ha interessato anche il **Dipartimento per le politiche sociali, del Terzo settore e migratorie**, con cui è stato sottoscritto in data 25 marzo 2024 un Accordo ex art. 15 della legge n. 241/90, che individua obiettivi e temi di comune interesse sui quali sviluppare una cooperazione istituzionale. Le linee di azione su cui orientare gli interventi e le attività riguardano: il monitoraggio e la valutazione delle misure previste dalla normativa nazionale per far fronte alle esigenze della popolazione fragile, in condizione di povertà, non autosufficienza e disabilità, nonché al rafforzamento dei sistemi di offerta di welfare territoriale; il supporto per la programmazione, la progettazione, il monitoraggio e la valutazione degli interventi posti in essere a favore dell'inclusione socio-lavorativa dei cittadini di Paesi terzi; l'analisi dell'evoluzione dei fabbisogni del mercato del lavoro per la programmazione dei nuovi flussi d'ingresso dei lavoratori extracomunitari, monitoraggio e valutazione degli esiti della programmazione e della gestione dei decreti flussi e dei canali d'ingresso che non prevedono quote programmate; lo svolgimento di approfondimenti relativi alla partecipazione dei cittadini di Paesi terzi ai diversi percorsi di formazione professionale. Nella prospettiva di sviluppo di tali linee d'azione, INAPP ha avviato la formulazione di specifici progetti di ricerca nei tre macro-ambiti di cooperazione individuati: sviluppo sociale e aiuti alle povertà; politiche migratorie e per l'inserimento sociale e lavorativo dei migranti; politiche del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese.

In questo quadro di rafforzata collaborazione istituzionale, si inserisce altresì il già citato recente Decreto ministeriale n. 173 del 15 dicembre 2025, con cui il Ministero del Lavoro ha istituito **l'Osservatorio sull'adozione di sistemi di Intelligenza artificiale nel mondo del lavoro**. L'Osservatorio ha la finalità di contribuire a massimizzare i benefici e contenere i rischi derivanti dall'impiego dei sistemi di Intelligenza artificiale in ambito lavorativo, garantendone un utilizzo etico e non distorsivo, svolge la funzione di monitorare e promuovere l'adozione di soluzioni di Intelligenza artificiale che migliorino le condizioni di lavoro, tutelino l'integrità psico-fisica dei lavoratori, accrescano la qualità delle prestazioni

⁸ Acquisita con prot. n. 29 di pari data – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli dell'INAPP.

lavorative e la produttività dei lavoratori in conformità al diritto dell'Unione europea. Tali finalità e funzioni si realizzeranno attraverso una vasta gamma di attività. L'INAPP ha un ruolo di notevole importanza in proposito, in quanto il Ministero si avvale proprio dell'Istituto per la realizzazione e l'operatività dell'Osservatorio; a tal fine, il Presidente dell'INAPP partecipa alle riunioni del Comitato di indirizzo e i ricercatori INAPP partecipano ai quattro Comitati scientifici costituiti presso il Ministero e organizzati secondo diversi ambiti tematici.

In coerenza con tutti questi sviluppi istituzionali e con le Linee strategiche di indirizzo che il Consiglio di Amministrazione aveva emanato a fine 2024, nel corso del 2025 l'INAPP ha realizzato un complesso ed articolato processo di riorganizzazione interna, che ha interessato le Strutture di Ricerca ed i relativi Gruppi di ricerca incardinati presso di esse, ulteriori Gruppi di ricerca costituiti ex novo attorno a nuclei tematici specificamente individuati dalla Presidenza e, infine, gli Uffici e Servizi della Presidenza e della Direzione generale.

Per gli ambiti tematici strategici non confluiti all'interno delle Strutture e caratterizzati da un'elevata connotazione interdisciplinare, si sono poi costituiti dei nuovi Gruppi di ricerca ad hoc, trasversali alle Strutture, che si sono aggiunti agli altri due Gruppi ex art. 9, comma 1, lett. b.2), del Regolamento di organizzazione e funzionamento già esistenti (European Social Survey e PIAAC). I nuovi Gruppi costituiti, per un arco temporale che va dal 1° novembre 2025 al 31 dicembre 2029, sono i seguenti:

1. Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo;
2. Mismatch;
3. Flussi migratori e mobilità internazionale;
4. Valutazione impatto di genere.

Questo quadro organizzativo si è poi completato con una serie di provvedimenti volti a definire puntualmente compiti e funzioni dei Responsabili delle articolazioni delle attività di ricerca e dei Responsabili di attività progettuali finanziate, nonché a razionalizzare i Centri di Responsabilità Finanziaria (CRF).

L'assetto organizzativo delle attività legate all'assolvimento delle funzioni e dei compiti attribuiti all'Istituto dal Decreto istitutivo dell'Osservatorio sull'Intelligenza artificiale, stante la recentissima adozione dello stesso, verrà definito nel corso del 2026. Nel 2026, a prosecuzione del percorso di razionalizzazione delle diverse tipologie di articolazioni organizzative e alla definizione dei livelli di responsabilità ad esse associati, si procederà poi ad una rivisitazione della attuale organizzazione amministrativa e gestionale dell'Istituto.

Per lo svolgimento delle proprie funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri Paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- il Ministero dell'Istruzione e del merito;
- il Ministero dell'Università e della ricerca;
- il Governo e la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- il Parlamento;

- le Regioni;
- le Parti sociali;
- il CNEL;
- l'Istituto nazionale di previdenza sociale;
- l'Istituto nazionale di statistica;
- tutti gli Enti pubblici di ricerca, al livello di Consulta dei Presidenti e Conferenza permanente dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei e internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;
- l'European Training Foundation;
- l'ILO (International Labour Organization);
- l'OCSE;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili a INAPP in altri Paesi europei, tra i quali il *Centre d'études et de recherches sur les qualifications* (Cereq - Francia) e il *Bundesinstitut für Berufsbildung* (Bibb - Germania);
- l'EBSN (European Basic Skills Network).

Con tali interlocutori, l'INAPP intende mantenere e rafforzare le relazioni già esistenti, in taluni casi peraltro già formalizzate in accordi quadro di collaborazione, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune in un quadro di progettualità partecipata.

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca in ambito statistico ed è Ente di informazione statistica del **Sistema statistico nazionale (SISTAN)**.

È **Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2021-2027** e Punto nazionale di riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea **EQAVET**; è Ente partner nazionale per l'Italia del progetto **ReferNet** del Cedefop, coordina l'implementazione della **European Agenda per l'Adult Learning**, partecipa all'**indagine OCSE-PIAAC**. INAPP è anche membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'indagine **European Social Survey**.

Con la soppressione dell'Anpal e il trasferimento all'INAPP del personale ex Anpal appartenente al comparto della ricerca, l'INAPP ha altresì acquisito su designazione ministeriale i punti nazionali di contatto (PNC) di tre ulteriori dispositivi europei: **EQF**, **Euroguidance ed Europass**; inoltre, in base alle già citate Convenzioni con il Ministero del lavoro di ottobre e di dicembre 2024, l'Istituto assicura specifico supporto all'Ufficio di Coordinamento nazionale (UCN) **EURES** e alla realizzazione del progetto TMS-Eures.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 15 novembre 2023 INAPP ha operato in qualità di Organismo Intermedio (OI) del Programma Operativo Nazionale Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione (PON SPAO) del Fondo sociale europeo (FSE), ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con l'approvazione del nuovo **Programma nazionale (PN) FSE+ Giovani, donne e lavoro 2021-2027** da parte della Commissione europea in data 1.12.2022 (Decisione C(2022) 9030), l'INAPP ha visto confermato **il suo ruolo di Organismo Intermedio**, ai sensi dell'art. 71, paragrafo 3, del Regolamento (UE) n. 1060/2021 per quanto riguarda le azioni ricomprese nell'ambito della Priorità 4 denominata “Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive: azioni di supporto e innovazione, nonché metodi, strumenti e ricerca utili a migliorare la programmazione e l'erogazione delle misure” (obiettivo specifico ESO4.2.⁹).

Pertanto, sulla base della Convenzione sottoscritta nel mese di marzo 2023¹⁰ e del relativo Piano di attuazione¹¹ INAPP ha cominciato ad operare, dal 1° aprile 2023, quale Organismo Intermedio del PN Giovani, donne e lavoro per il quadriennio 2023-2026¹².

Con la già citata soppressione dell'Anpal, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha acquisito dal 1° marzo 2024 il ruolo di Autorità di gestione del PON SPAO FSE+ 2014-2020 e del PN GDL FSE+ 2021-2027.

Ad inizio 2025 l'AdG, approvando una rimodulazione dell'operazione 6, prevista dal Piano, sollecitava INAPP alla “necessaria e più ampia rivalutazione ed aggiornamento delle azioni delegate a codesto O.I., al fine di adeguare le linee d'azione dell'Istituto con le più attuali esigenze e prospettive del mercato del lavoro, attualmente in continua evoluzione anche rispetto al momento storico in cui fu pianificato l'originario Piano di Attuazione e di Dettaglio”¹³. Tramite successive interlocuzioni l'Istituto ha così proposto una nuova versione del Piano di attuazione (v.3)¹⁴ e sottoscritto il III Addendum alla Convenzione del 31 marzo 2023¹⁵.

Con il III Addendum ed il Piano di attuazione (v.3)¹⁶ l'impegno dell'Istituto quale Organismo intermedio del PN Giovani, donne e lavoro si amplia sia temporalmente che operativamente. Il Piano di attuazione v.3 prevede 12 operazioni (di cui l'ultima a valere sulla Priorità Assistenza tecnica) articolate sul periodo 2023-2029. L'AdG ha approvato e finanziato¹⁷ le attività previste per il periodo di attuazione fino al 31 dicembre 2027 “con l'impegno da parte della scrivente Autorità di rinvenire le risorse finanziarie necessarie per l'attuazione delle attività programmate per il periodo 1° gennaio 2028 - 31 dicembre 2029”.

1.1 La programmazione, le attività ed i risultati 2025

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

⁹ Modernizzare le istituzioni e i servizi del mercato del lavoro per valutare e anticipare le esigenze in termini di competenze e garantire un'assistenza e un sostegno tempestivi e su misura nel contesto dell'incontro tra domanda e offerta, delle transizioni e della mobilità nel mercato del lavoro.

¹⁰ Registro Accordi, Protocolli e Convenzioni INAPP n. 9 del 31 marzo 2023. La Convenzione è stata aggiornata tramite l'Addendum 1 (23 ottobre 2023), l'Addendum 2 (27 maggio 2025).

¹¹ Approvato dall'AdG, con nota del 23 giugno 2023 prot. ANPAL n. 8640, è stato successivamente aggiornato (Piano di attuazione v.2) e approvato dall'AdG con nota prot. n.11946 del 13 giugno 2025.

¹² Il Piano di dettaglio per le annualità 2023-2026 v1, che contiene la declinazione puntuale delle linee di attività e dei prodotti programmati, è stato trasmesso con nota n.9742 del 2 agosto 2023 e successivamente aggiornato con nota prot. INAPP n. 16627 del 19 dicembre 2023 (v.2 del Piano), con nota prot. INAPP n. 3046 del 29 febbraio 2024 (v.3 del Piano) e quindi con nota n. 8628 del 17 giugno 2025 (v.4 del Piano).

¹³ Nota dell'AdG n. 2156 del 31 gennaio 2025.

¹⁴ Nota INAPP prot. 19826 del 9 dicembre 2025.

¹⁵ Registro Accordi, Protocolli e Convenzioni INAPP n.30 del 15 dicembre 2025.

¹⁶ Approvato dall'AdG con nota prot. 25551 del 12 dicembre 2025.

¹⁷ Decreto Direttoriale n. 623 del 23 dicembre 2025.

Inoltre, INAPP riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE+ 2021-2027;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'Istituto, in osservanza delle norme emanate, ha definito il proprio Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2025-2027¹⁸. Il PIAO 2025-2027 comprende il Piano triennale delle attività, comprensivo del piano dei fabbisogni del personale, di cui al D.Lgs. 218/2016, sottoposto per approvazione al Ministero vigilante, il Piano triennale della performance, il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) ed il Piano triennale Azioni Positive.

Di seguito sono sinteticamente presentate le attività realizzate ed i risultati conseguiti dall'Istituto nel 2025.

Il riferimento programmatico fondamentale è costituito dal Piano Triennale di Attività (ex D.Lgs. 218/2016) e dalla sua articolazione nei **tre ambiti** definiti¹⁹ ed obbligatori:

- La **Ricerca istituzionale**, ossia l'insieme delle attività “svolte in conformità allo specifico mandato istituzionale come descritto nella legge istitutiva, nello statuto o in atti amministrativi di alto livello. Esse rappresentano attività “obbligatorie” per gli EPR, perché richieste in modo formale da istanze della pubblica amministrazione cui l'ente di ricerca deve corrispondere. Queste attività sono frequentemente svolte in condizioni di esclusività da parte dell'ente, finanziate principalmente attraverso il finanziamento ordinario statale, e quantitativamente e qualitativamente programmabili”. Queste attività producono beni, servizi, pubblicazioni istituzionali e conoscenze di interesse del governo, di enti sovranazionali, della pubblica amministrazione, delle comunità scientifica o dei cittadini, sulla base della ricerca compiuta dagli enti e delle competenze tecnico-scientifiche del proprio personale.
- La **Ricerca scientifica**, che “produce conoscenza originale che rappresenta un avanzamento nello stato del sapere consolidato a livello internazionale. Si realizza attraverso pubblicazioni inserite in forma di comunicazione scientifica strutturata e specializzata, e in altri prodotti della ricerca – quali brevetti, disegni, software, mappe, database, ecc. – di norma anch'essi associati a pubblicazioni o eventualmente materializzati in oggetti suscettibili di osservazione esterna. L'elemento qualificante [di tale attività] svolta all'interno di un EPR è la sua rilevanza dal punto di vista delle ricadute sullo svolgimento delle attività istituzionali dell'ente, quale motore per lo svolgimento allo stato dell'arte delle funzioni stesse”. La ricerca scientifica è limitatamente programmabile e non obbligatoria.
- La **Terza missione**, che “riguarda il rapporto degli enti di ricerca con la società e con lo sviluppo economico e culturale attraverso la trasformazione, la messa a disposizione

¹⁸ Adottato dal CdA INAPP con delibera n.1 del 18 febbraio 2025.

¹⁹ Si rinvia al D.Lgs. n. 218, del 25 novembre 2016, art.17, e alle Linee Guida per la valutazione degli EPR (giugno 2017) definite dall'ANVUR e dalla Consulta dei Presidenti degli EPR (ConPer).

e la circolazione della conoscenza prodotta con l'attività di ricerca, nonché la promozione e l'avviamento alla ricerca stessa. Si tratta di un insieme complesso di attività che include diverse modalità di relazione, diversi output e diversi sistemi di trasferimento, formali e informali al cui interno sono comprese, laddove non incluse tra le attività di Ricerca Istituzionale dell'Ente, le attività di (i) Valorizzazione della ricerca e (ii) Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. La valorizzazione della conoscenza dal punto di vista economico ha l'obiettivo di favorire la crescita economica, attraverso la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza utile a fini produttivi. La produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale ha invece l'obiettivo di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.”

In questo quadro di riferimento, i principali filoni di ricerca e linee di attività hanno fatto riferimento:

- all'Atto di indirizzo del Ministero del lavoro e delle politiche sociali all'INAPP per il triennio 2024-2026²⁰;
- alla delibera n. 18 del 25 novembre 2024, adottata dal Consiglio di amministrazione dell'INAPP, che definisce gli **Indirizzi strategici dell'Istituto** per il triennio 2025-2027.

1.2 La ricerca istituzionale

Nell'ambito della ricerca istituzionale sono comprese le attività volte a dare attuazione:

- al **mandato conferito all'Istituto** dal decreto istitutivo (art. 10 D.Lgs. n.150/2015), delle funzioni di supporto tecnico scientifico al Ministero del Lavoro e delle politiche sociali e alla Rete nazionale dei servizi per le politiche del lavoro segnatamente in materia di politiche attive del lavoro assorbite in seguito alla soppressione dell'Anpal (competenze originariamente assegnate dall'art. 9 D.Lgs. n. 150/2015), nonché delle funzioni ad esso attribuite da atti normativi specifici (c.d. attività ex lege);
- ai **compiti assegnati con atti di alta amministrazione**, tra cui rientrano, inter alia, le attività previste dalle Convenzioni con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali e lo svolgimento del ruolo di Organismo intermedio del Programma nazionale (PN) Giovani, donne, lavoro (GDL) per la programmazione 2021-2027 sulla base di specifica convenzione con l'Autorità di Gestione del PN;
- quale componente del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

Attività ex lege: Rapporti, monitoraggi, consulenza tecnico-specialistica in tema di validazione e certificazione delle competenze

Nel 2025 l'Istituto ha proseguito nello svolgimento delle attività di ricerca a carattere ricorrente, *ex lege* o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali che confluiscono in specifici rapporti.

Tra questi:

- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4;

²⁰ D.M. n. 120 del 16 luglio 2024

- Rapporto di monitoraggio dei tirocini extracurricolari;
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP, redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53" (art. 7) e dei decreti di finanziamento del sistema IeFP emanati annualmente dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999, recante norme per il diritto al lavoro dei disabili;
- Relazione annuale sulla fruizione dei dispositivi relativi all'equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2022, n. 105.

Per quanto riguarda il Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale, che l'Istituto ha tradizionalmente curato, esso viene redatto solo laddove pervenga specifica richiesta in tal senso da parte del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali.

Agli appena citati rapporti ex lege tradizionalmente realizzati dall'Istituto, si sono aggiunti ulteriori report periodici in esito a specifiche attività di monitoraggio, di cui l'INAPP cura la realizzazione per conto del Ministero del Lavoro a seguito della soppressione dell'Anpal, che ne assicurava in precedenza la predisposizione. Tra questi, vi sono ad esempio i monitoraggi sull'attuazione della Garanzia Giovani rafforzata, sull'attuazione del Programma GOL, sui servizi per l'impiego. Rispetto a GOL, l'INAPP cura altresì l'analisi valutativa del Programma nel quadro del PNRR.

L'Istituto ha assicurato inoltre il proprio contributo a relazioni annuali previste dalla normativa vigente o comunque curate da Amministrazioni centrali dello Stato. Ad esempio, nel quadro della collaborazione con il Dipartimento Politiche per la Famiglia, regolata da apposita Convenzione, e nell'ambito del Tavolo tecnico del Comitato interministeriale per le politiche in favore della popolazione anziana (CIPA), l'INAPP fornisce il proprio supporto nella predisposizione del Piano annuale per l'invecchiamento attivo, l'inclusione sociale e la prevenzione delle fragilità nella popolazione anziana (Art. 2, comma 3, legge 23 marzo 2023, n. 23). Nell'ambito della menzionata Convenzione, l'INAPP contribuisce altresì alla redazione della Relazione annuale sulle misure per favorire l'invecchiamento attivo mediante la promozione dell'impegno delle persone anziane in attività di utilità sociale e di volontariato e sulle possibili iniziative da avviare per rafforzare la promozione dell'invecchiamento attivo, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del decreto legislativo 15 marzo n. 29, che il Dipartimento presenta al CIPA ai fini dell'adozione e dell'aggiornamento dello stesso Piano nazionale per l'invecchiamento attivo.

Nell'ambito della collaborazione con l'Ispettorato Nazionale del Lavoro (INL), anch'essa regolata da apposita Convenzione, l'Istituto ha contribuito alla Relazione annuale sulle

convalide delle dimissioni e risoluzioni consensuali delle lavoratrici madri e dei lavoratori padri ai sensi dell'art. 55 del decreto legislativo 26 marzo 2001, n. 151.

Inoltre, l'INAPP contribuisce alla Relazione annuale sulla Situazione energetica nazionale curata dal Ministero dell'Ambiente e della sicurezza energetica, documento di natura consuntiva che illustra l'andamento del settore energetico nell'anno di riferimento.

Oltre alla produzione di reportistica, le attività che l'Istituto ha svolto sulla base di specifiche previsioni normative includono inoltre l'assolvimento di una serie di funzioni più propriamente riconducibili alla consulenza ed all'assistenza tecnica specialistica, in particolare nell'implementazione di una serie di dispositivi e strumenti in materia di validazione e certificazione delle competenze.

Funzioni e compiti assegnati con atti di alta amministrazione

L'annualità 2025 ha visto l'Istituto impegnato a dare attuazione:

- alla Convenzione non onerosa sottoscritta con il Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro del 23 ottobre 2024.
- all'Accordo ex art. 15 della legge n. 241/90 con il Dipartimento per le Politiche sociali, del Terzo settore e migratorie del Ministero del Lavoro, sottoscritto in data 25 marzo 2025 con la finalità di individuare obiettivi e temi di comune interesse sui quali sviluppare la cooperazione istituzionale tra le parti. Nella prospettiva di sviluppo di tali linee d'azione, INAPP ha avviato la formulazione di specifici progetti di ricerca.

L'INAPP ha dato, altresì, attuazione alle attività previste da specifiche Convenzioni con le singole Direzioni generali del Ministero del Lavoro e con la Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Nel box di seguito, si riporta per completezza di informazione un riepilogativo delle Convenzioni di carattere istituzionale in essere con il Ministero del Lavoro, la Presidenza del Consiglio dei Ministri ed altre Amministrazioni centrali, nonché una breve sintesi dei principali elementi di contenuto di tali accordi.

Istituzione	Modalità di collaborazione, oggetto e scadenza
Ministero del Lavoro - Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	Convenzione non onerosa ai sensi dell'art. 38 del D.P.C.M. n. 230 del 22 novembre 2023 volta a garantire la continuità delle attività svolte dal personale del comparto ricerca nell'Anpal a seguito del trasferimento delle funzioni al Ministero, per obiettivi di interesse comune di analisi. Tre direttrici principali di approfondimento: l'analisi delle transizioni al lavoro; il monitoraggio dell'operato degli attori che a livello nazionale/territoriale concorrono all'attuazione delle politiche attive del lavoro; il supporto alle riforme delle politiche attive del lavoro. Scadenza: 31/12/2026
Ministero del Lavoro - Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	Convenzione non onerosa ai sensi dell'art. 38 del D.P.C.M. n.230 del 22 novembre 2023 relativa ad aspetti gestionali ed operativi concernenti le modalità in cui si realizza il temporaneo avvalimento da parte di INAPP nei confronti del Ministero del Lavoro delle attività indicate nella Convenzione sottoscritta il 23 ottobre 2024. La Convenzione è finalizzata a garantire sino al 31 dicembre 2026 la continuità dell'azione amministrativa a seguito del trasferimento delle funzioni della soppressa Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro al Ministero del Lavoro e delle politiche sociali più in generale, le finalità di cui all'art. 3, commi 2 e 5, decreto-legge n. 75/2023 e s.m.i. La Convenzione ha acquisito efficacia a decorrere dal 15 gennaio 2025 con

Istituzione	Modalità di collaborazione, oggetto e scadenza
	scadenza: 31/12/2026
Ministero del Lavoro - Dipartimento per le politiche sociali, del Terzo settore e migratorie	Accordo ex articolo 15 della legge 7 agosto 1990, n.241 che individua obiettivi e temi di comune interesse sui quali sviluppare la cooperazione istituzionale, la definizione delle modalità di cooperazione e l'individuazione degli strumenti e delle risorse attraverso cui realizzare le attività e gli interventi e attività, che si orienteranno lungo le seguenti linee d'azione: • monitoraggio e valutazione delle misure previste dalla normativa nazionale per far fronte alle esigenze della popolazione fragile, in particolare minori e adolescenti, famiglie in condizione di povertà, senza dimora, persone anziane non autosufficienti e persone con disabilità, nonché al rafforzamento dei sistemi di offerta di welfare territoriale; • supporto per la programmazione e la progettazione degli interventi posti in essere a favore dell'inclusione socio-lavorativa dei cittadini di Paesi terzi, monitoraggio e la valutazione degli esiti degli interventi; • analisi dell'evoluzione dei fabbisogni del mercato del lavoro per la programmazione dei nuovi flussi d'ingresso dei lavoratori extracomunitari, monitoraggio e valutazione degli esiti della programmazione e della gestione dei decreti flussi e dei canali d'ingresso che non prevedono quote programmate; • approfondimenti relativi alla partecipazione dei cittadini di Paesi terzi ai diversi percorsi di formazione professionale, anche con specifico riferimento ai minori stranieri non accompagnati (MSNA). Scadenza: 11/07/2028
Ministero del Lavoro - Direzione Generale delle Politiche attive del lavoro	Convenzione per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio, valutazione e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi dell'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68, recante Norme per il diritto al lavoro dei disabili. Scadenza: 02/08/2026
Ministero del Lavoro - Direzione Generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione di sovvenzione volta a definire le azioni di carattere specialistico e scientifico che la collaborazione porrà in essere nell'ambito delle attività di supporto e assistenza al Ministero nelle materie di competenza per le politiche per la non autosufficienza e la disabilità. Le attività riguardano il supporto tecnico-scientifico alla programmazione e all'implementazione di interventi progettuali in materia di disabilità e non autosufficienza. Attivazione 28/12/2021 - scadenza: 28/12/2024 prorogata al 31/12/2025
Ministero del Lavoro - Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Accordo stipulato ai sensi dell'art. 15, comma 1, legge n. 241/1990, volto a definire azioni di carattere specialistico e scientifico che l'INAPP, in collaborazione con il Ministero, porrà in essere ai fini della realizzazione dell'indagine strutturata sui destinatari finali del sostegno materiale ricevuto dal FSE+, da svolgersi nell'anno 2024 con trasmissione alle Commissioni europee entro il 30 giugno 2025 – ai sensi dell'art. 23 del Regolamento (UE) 2021/1057 – nonché della realizzazione di attività di monitoraggio delle azioni riferite alla Priorità 3 “Contrasto alla deprivazione materiale (FSE+), obiettivo specifico m) sostegno alle persone in condizione di grave povertà” del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021-2027, nonché i termini e le modalità attraverso cui il Ministero fornirà il proprio contributo economico per il finanziamento delle azioni dette. Scadenza: 11/04/2026
Ministero del Lavoro - Direzione generale dei rapporti di lavoro e delle relazioni industriali	Accordo di Programma ex articolo 15 della legge n. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro. Scadenza: 31/12/2024 prorogata con Addendum al 30/06/2026
Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche della famiglia	Accordo di collaborazione ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241 del 1990 (e successivo Atto aggiuntivo del 4.08.2023 registrato alla Corte di Conti con visto n. 2449 del 7.09.2023) per lo sviluppo di una collaborazione triennale,

Istituzione	Modalità di collaborazione, oggetto e scadenza
	finalizzata a: • ampliare le reciproche conoscenze in materia e ottimizzare le rispettive competenze negli ambiti di comune interesse; • contribuire al consolidamento di un coordinamento nazionale formalizzato fra i diversi attori istituzionali a tutti i livelli di governo e della società civile impegnati sulla materia dell'invecchiamento, al fine di collaborare proficuamente alla elaborazione di politiche e interventi a favore dell'invecchiamento e della long term care; • promuovere l'elaborazione condivisa di politiche per l'invecchiamento attivo, con particolare riguardo agli ambiti del lavoro, del life-long learning. Scadenza: 14/03/2026
Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le Politiche della famiglia	Accordo di collaborazione finalizzato alla produzione di 7 output tecnico-scientifici. Le macro-attività identificate sono all'interno delle azioni n. 6, 7, 9 e 12 del PNF - Piano nazionale per la famiglia 2025-2027, 2 e 3 del PNIA - Piano nazionale per l'infanzia e l'adolescenza 2025-2027, e 1 del PNCP-Piano nazionale di prevenzione e contrasto dell'abuso e dello sfruttamento sessuale dei minori 2025-2027. Scadenza: 11/12/2026
Ispettorato nazionale del lavoro (INL)	Convenzione di collaborazione nell'attività di analisi di contesto e lettura dei dati inerenti al mercato del lavoro e dei fenomeni evolutivi e/o di irregolarità che lo caratterizzano con specifici ambiti di azione. • Rapporto sulle dimissioni delle lavoratrici madri e dei lavoratori padri; • Cooperazione in materia di lavoro sommerso e sfruttamento lavorativo; • Supporto alla attività di pianificazione e rendicontazione dell'azione di vigilanza e approfondimenti sui mercati del lavoro locali. Scadenza: 27/09/2026
CNEL	Accordo di collaborazione interistituzionale nell'ambito delle specifiche competenze definite dalla normativa vigente. Scadenza 22/09/2027

Come richiesto nell'atto di indirizzo ministeriale vigente, è stato inoltre assicurato il supporto: al Dipartimento per le politiche del lavoro e alla Direzione generale delle politiche attive del lavoro per l'analisi, il monitoraggio e la valutazione di efficacia del Piano di potenziamento dei Centri per l'Impiego nonché delle politiche connesse al SFL, a NaSPI, DISCOLL e ISCRO e nell'implementazione del rapporto della transizione duale (e segnatamente nell'analisi, programmazione, monitoraggio e valutazione dell'investimento M5.C1 intervento Investimento 1.4 – sistema duale finanziato dal PNRR e nel supporto all'indirizzo, monitoraggio e vigilanza sui fondi paritetici interprofessionali e sui fondi bilaterali per la formazione e l'integrazione del reddito e sul Fondo Nuove Competenze); alla Direzione generale delle politiche attive del lavoro per il monitoraggio sull'attuazione delle Linee guida per la programmazione delle attività di formazione propedeutiche all'ottenimento della certificazione di genere (decreto interministeriale del 18 gennaio 2024); alla Direzione generale del Terzo settore e della responsabilità sociale delle imprese in ordine al monitoraggio e valutazione degli effetti generati dagli interventi a sostegno delle attività di interesse generale degli enti del Terzo settore finanziati dal Ministero e all'attuazione del Piano d'azione per l'economia sociale.

Inoltre, per dar seguito agli indirizzi deliberati dal Consiglio di Amministrazione dell'Istituto, sono proseguite le attività relative a:

- mappatura di tutti gli attori delle politiche attive del lavoro ed un rafforzamento delle attività di monitoraggio già previste;

- ampliamento delle indagini sulle caratteristiche e sulla efficacia della cooperazione tra le istituzioni e gli operatori pubblici con gli attori privati e del privato sociale, a partire dai soggetti accreditati;
- allargamento delle attività di ricerca nell'area della alternanza scuola-lavoro e di inserimento dei giovani diplomati e laureati nel sistema produttivo e nel mercato del lavoro potenziando le attuali attività di monitoraggio dei percorsi duali;
- potenziamento delle indagini qualitative sulla efficacia della Formazione continua, delle attività dei Fondi interprofessionali, degli enti bilaterali promossi dalla contrattazione collettiva per le finalità di aumentare gli investimenti formativi e di migliorare le condizioni di lavoro con il potenziamento delle misure di welfare aziendale e settoriale;
- valutazione dell'efficacia delle offerte formative nell'ambito delle politiche attive per il lavoro, con l'obiettivo di migliorare l'incontro della domanda e offerta di lavoro e ridurre i tempi delle transizioni lavorative;
- valutazione degli esiti degli incentivi per gli investimenti, associati a quelli per le assunzioni e per la formazione del personale, con una particolare attenzione alle aree del Mezzogiorno;
- potenziamento delle attività di ricerca e di valutazione funzionali al recepimento delle direttive europee (a titolo di esempio: salario minimo, parità di genere, prestazioni lavorative coordinate dalle piattaforme tecnologiche).

Il 2025 è stato il terzo anno d'intervento dell'Istituto quale Organismo intermedio del PN Giovani, Donne e Lavoro FSE+ 2021-2027.

Sulla base del Piano di Attuazione v.2 e del Piano di dettaglio per le annualità 2023-2026 v.4²¹ INAPP ha, fino alla fine di ottobre, dato attuazione alle otto operazioni previste. Dal 1° novembre l'Istituto ha proseguito le attività, come previsto dal nuovo Piano di Attuazione v.3, avviando quindi anche le nuove operazioni (Op.9, 10, 11 e 12).

Priorità	Operazioni a titolarità INAPP	Linee di ricerca/intervento
4	Operazione 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo sviluppo di basi conoscitive e di analisi policy oriented	1. Gender gap ed effetti di genere delle politiche; 2. Forza lavoro matura, age management e servizi per il lavoro - (termina al 31/10/2025 e prosegue come Operazione 9); 3. Lavoro, transizione digitale, innovazione - (termina al 31/12/2025); 4. Strumenti di sviluppo locale ed aree interne - (termina al 31/12/2025); 5. Sviluppo Sistemi conoscitivi e basi analitiche trasversali; 6. Monitoraggio e valutazione dei servizi per l'impiego e delle politiche per l'occupazione; 7. Politiche salariali, contrattazione collettiva e povertà lavorativa; 8. Innovazione tecnologica, mercato del lavoro e nuove tutele.
	Operazione 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni	1. Atlante del lavoro e delle qualificazioni: aggiornamento evolutivo dei contenuti descrittivi del lavoro e delle competenze e attività di monitoraggio e di ricerca qualitativa e quantitativa sul Sistema Nazionale di Certificazione delle Competenze;

²¹ Solo a fine 2025, come si è detti in premessa, si è proceduto alla sottoscrizione, in data 15 dicembre 2025, del III Addendum alla Convenzione del 31 marzo 2023 e del Piano di Attuazione v.3 che prevede l'estensione delle linee di ricerca/intervento e una programmazione fino al 31 dicembre 2029.

Priorità	Operazioni a titolarità INAPP	Linee di ricerca/intervento
		2. Portale Professioni: aggiornamento e potenziamento del Sistema Informativo delle Professioni; 3. Monitoraggio, analisi e valutazione della Formazione Continua e per l'occupabilità nel Sistema della Bilateralità; 4. Trasparenza, comparabilità, riconoscimento e interoperabilità di qualificazioni e competenze; 5. La politica di coesione a sostegno della formazione e dell'occupabilità; 6. Tecnologie e Intelligenza artificiale: lavoro, professioni, formazione e competenze.
	Operazione 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale	1. Analisi e valutazione econometrica delle politiche attive per l'occupazione e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro; 2. Cambiamenti strutturali, nuove tecnologie e transizione verde del mercato del lavoro; 3. Imprese, organizzazione e domanda di lavoro; 4. Politiche per il lavoro e le imprese, processi di incontro domanda e offerta di lavoro, dinamica dei salari.
	Operazione 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle esigenze dei sistemi produttivi	1. Competenze per il lavoro nella filiera lunga della formazione tecnico-professionale; 2. Competenze chiave per l'occupabilità; 3. La qualità della formazione e il sistema di accreditamento dei VET provider; 4. Policy, metodologie e dispositivi per sostenere le transizioni al lavoro; 5. Formazione continua e apprendimento degli adulti.
	Operazione 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro	1. Analisi dell'offerta integrata di servizi sociali e loro relazione con il sistema dei servizi per il lavoro; 2. Analisi dei bisogni connessi con l'evoluzione della domanda sociale e sostenibilità; 3. Inclusione socio-lavorativa delle persone con disabilità e servizi per la non autosufficienza; 4. La nuova misura di contrasto alla povertà, alla fragilità e all'esclusione sociale delle fasce deboli (ADI): percorsi di inclusione e rafforzamento dei servizi.
	Operazione 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento, rivolte ai soggetti vulnerabili, attraverso la valorizzazione delle esperienze collaborative di innovazione sociale tra servizi pubblici ed Enti del Terzo settore. Definizione di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione dello SCU	1. Strumenti, azioni e servizi a supporto dell'innovazione e della sperimentazione sociale (termina al 31/12/2027); 2. Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale (SCU) (conclusa al 30 giugno 2024); 3. Strumenti di supporto e analisi di azioni di efficacia per soggetti/gruppi vulnerabili (termina al 31/12/2027).
	Operazione 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta	1. Aumentare l'accessibilità, la qualità e la diffusione delle informazioni statistiche prodotte; 2. Evidenze dall'indagine OCSE-PIAAC.
	Operazione 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività	1. Prodotti e servizi multimediali ed editoriali di comunicazione e a carattere tecnico-specialistico (termina al 31/12/2025); 2. Iniziative specifiche di promozione e disseminazione verso i target e gli stakeholder (termina al 31/12/2025); 3. Accessibilità dell'utenza e interoperabilità dei sistemi informativi per le competenze ed il lavoro con i portatori d'interesse istituzionali (termina al 31/12/2026);

Priorità	Operazioni a titolarità INAPP	Linee di ricerca/intervento
		4. Comunicazione e valorizzazione dei risultati; 5. Diffusione scientifica e trasferimento della conoscenza.
	Operazione 9 - Invecchiamento attivo: politiche e strumenti per il sostegno al prolungamento della vita lavorativa	1. Age management nei mercati interni ed esterni del lavoro; 2. Analisi delle condizioni di sostenibilità lavorativa della popolazione attiva; 3. Sviluppo di strumenti di policy making.
	Operazione 10 - Istruzione, formazione e lavoro: analisi e proposte per la riduzione dello skill mismatch	1. Analisi dell'offerta formativa: analisi dei sistemi di accreditamento, di orientamento, delle tipologie di offerta formativa, dei sistemi di certificazione delle competenze. Studio della possibilità di integrazione tra i suddetti sistemi; 2. Acquisizione, costruzione e integrazioni di basi dati per la previsione dei fabbisogni occupazionali e la misurazione dello (skill) mismatch; 3. Policy design: definizione di modelli formativi volti a favorire l'inserimento lavorativo.
	Operazione 11 - Dinamiche migratorie, fabbisogni e integrazione socio-lavorativa	1. Analisi comparative internazionale; 2. Dinamiche di attrattività del mercato del lavoro italiano; 3. Valutazione delle politiche di integrazione; 4. Analisi dei flussi migratori e transizioni lavorative.
5	Operazione 12 - Assistenza tecnica	

L'andamento delle attività nell'annualità è stato sostanzialmente conforme alla programmazione ed è stato realizzato (si vedano tabelle seguenti) il 100% dei prodotti attesi.

Piano OI INAPP 2023-2029 - Prodotti 2025

UO	Op.ne	Tipologia					Tot.	Realizzati
		1	2	3	4	5		
St. Mercato lavoro	1	9	5	2	1		17	100%
St. Lavoro e professioni	2	3	1	2			6	100%
St. Imprese, transizioni e sviluppo del Mezzogiorno	3	3					3	100%
St. Sistemi formativi	4	25	1	5			31	100%
St. Inclusione sociale	5	6		1	6		13	100%
St. Economia civile	6	3		1	2		6	100%
Serv. Statistico e GdRB2 - Piac	7	5		1			6	100%
Serv. Comunicazione	8			2		24	26	100%
GdRB2 - Dinamiche demografiche e Invecchiamento attivo	9	1					1	100%
Tot.		55	7	14	9	24	109	

Codice Tipologia	Descrizione tipologia
1	Studi ed analisi, rapporti di ricerca, note metodologiche-tecniche, linee guida, prototipi, modelli e contributi di policy advice
2	Sistemi informativi, database
3	Seminari, Conferenze e Convegni
4	Laboratori e networking scientifico e istituzionale
5	Prodotti di comunicazione

INAPP e il Sistema Statistico Nazionale (SISTAN)

Nel 2025 l'Istituto, in qualità di ente di informazione statistica del Sistema Statistico Nazionale, oltre a portare avanti le rilevazioni e attività statistiche già presenti nel Programma Statistico Nazionale (PSN 2023-2025), ha partecipato, altresì, alle riunioni dei Circoli di Qualità del PSN.

1.3 La ricerca scientifica

Nella **ricerca scientifica** si intendono comprese attività di ricerca multidisciplinare (politologica, statistica, metodologica, economica, giuridica, sociologica, pedagogica, psicosociale) aventi ad oggetto i sistemi e i fenomeni del lavoro, dell'istruzione, della formazione e sociali.

Tali attività hanno come destinatari principali la comunità scientifica nazionale e internazionale.

Come già specificato, l'INAPP si occupa di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche economiche e industriali, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro. L'Istituto associa alla produzione di conoscenza, che realizza attraverso tali attività di ricerca, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte e indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

I fenomeni rilevanti in questi ambiti vengono analizzati sulla base di un **orientamento multidisciplinare** alla produzione scientifica, con la collaborazione trasversale tra tutte le discipline interessate al fine di dare spazio a più chiavi di lettura dello stesso tema indagato. Questo approccio rappresenta una caratteristica distintiva dell'Istituto, generalmente poco diffusa in altri contesti di ricerca, e pienamente funzionale a contribuire all'innovazione, all'originalità ed alla robustezza scientifica dei prodotti realizzati. Un simile approccio risulta peraltro particolarmente fecondo nelle attività legate alla valutazione delle politiche pubbliche, considerate di valenza strategica nel Piano, sia nella ricerca istituzionale che nella ricerca scientifica, e consente di dar conto compiutamente, sul piano dei risultati, delle tensioni strutturali nel tessuto sociale ed economico che alimentano, in ultima analisi, la domanda di regolamentazione cui il *policy maker* è chiamato a dare risposta. La produzione scientifica, inoltre, trae importanti benefici, in termini di qualità e utilizzabilità per il *policy advice*, da comparazioni e confronti al livello internazionale laddove i temi lo richiedano.

La **ricerca scientifica realizzata nel 2025** viene di seguito presentata con riferimento a due assi di intervento:

- le **nuove linee di attività**, avviate con il PIAO 2025-2027 alla luce del nuovo contesto che si è delineato ed a supporto delle attività di ricerca istituzionale in precedenza descritte; tali linee sono sviluppate con riferimento ad alcune delle tematiche di rilevanza strategica originariamente individuate nell'atto di indirizzo del Consiglio di Amministrazione per il triennio 2025-2027 e successivamente ribadite nel nuovo atto di indirizzo per il triennio 2026-2028;
- le **linee di attività già programmate nei precedenti PTA**, che sono state portate avanti sino alla prevista conclusione, in una logica di razionalizzazione, fertilizzazione reciproca ed integrazione con le nuove linee di cui al punto precedente.

Ricerca scientifica – Le nuove linee di attività

L'invecchiamento della popolazione e l'utilizzo intensivo delle tecnologie digitali stanno comportando impatti rilevanti sui sistemi produttivi e distributivi con riflessi che possono compromettere la capacità di rigenerare la popolazione attiva e la sostenibilità delle prestazioni sociali.

Nonostante le buone performance registrate nel corso degli ultimi anni sul versante dell'occupazione, le cause del forte aumento del mismatch nell'incontro tra la domanda e l'offerta di lavoro mettono in evidenza una serie di criticità che possono compromettere il necessario aumento del tasso di occupazione.

Le ricerche sviluppate dall'Istituto hanno contribuito ad evidenziare gli impatti dell'invecchiamento della popolazione sulla forza lavoro e sulla sostenibilità delle prestazioni sociali e l'identificazione di politiche innovative a supporto della natalità e della non autosufficienza. Tuttavia l'intensità dei cambiamenti citati, che è destinata a crescere nel corso dei prossimi anni, richiede un rafforzamento ed una ulteriore focalizzazione delle attività di ricerca, di monitoraggio e di valutazione delle politiche, in un'ottica di individuazione di possibili soluzioni ad alcune criticità rilevanti (a partire dalla carenza di nuove competenze per il trasferimento e per l'utilizzo delle innovazioni tecnologiche nelle organizzazioni produttive e dai fabbisogni di prestazioni sanitarie e di lavoro di cura che non trovano un adeguato riscontro e che aumentano in modo esponenziale in relazione ai tassi di invecchiamento della popolazione), di aggiornamento sistematico della lettura degli impatti con metodologie appropriate, di redazione di reportistica periodica e di elaborazione di valutazioni sull'efficacia delle politiche pubbliche, funzionali a supportare il decision making.

Tra le tematiche di rilevanza strategica che hanno richiesto una focalizzazione delle attività di ricerca, in complementarità con le attività di ricerca istituzionali, sono state individuate ed avviate le seguenti piste di lavoro, strutturate in missioni.

Queste nuove attività di ricerca hanno avviato l'analisi dei temi individuati in una logica di interdisciplinarietà, valorizzazione delle conoscenze e dell'expertise già sviluppate nelle ricerche qualitative attinenti alle specifiche aree tematiche, assicurando un approccio comparativo con le politiche e le esperienze consolidate negli altri Paesi sviluppati ed in particolare in quelli aderenti alla UE.

Missione 1	Istruzione, formazione e lavoro: analisi e proposte per la riduzione dello skill mismatch. Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Analisi dei flussi in uscita dai percorsi formativi mediante la costruzione di indicatori per settore disciplinare e territorio • Analisi della domanda di lavoro mediante la costruzione di indicatori per impresa, settore di attività e territorio, • Costruzione di matrici di somiglianza tra qualificazioni disciplinari dei partecipanti ai percorsi di studio e le professioni, per identificare le competenze richieste dalle trasformazioni tecnologiche ed economiche. • Capacity building istituzionale, con la formazione su tecniche di big data analytics, machine learning e Natural Language Processing (NLP) per migliorare le capacità analitiche di INAPP a supporto della politica economica.
Missione 2	Invecchiamento attivo: politiche e strumenti per il sostegno al prolungamento della vita lavoro. Focus sulle seguenti linee di ricerca:

	• Analisi delle condizioni di sostenibilità lavorativa della popolazione attiva; • Mappatura dei bisogni e delle risorse; • Sviluppo di strumenti di policy making.
Missione 3	Innovazione tecnologica e sociale: l'impatto dell'AI nel mercato del lavoro e nelle imprese Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Analisi della domanda di lavoro mediante la costruzione di indicatori per impresa, settore di attività e territorio, con particolare attenzione alle professioni ad alto contenuto di AI e green jobs; • Costruzione di matrici di somiglianza tra professioni e imprese, per identificare le competenze richieste dalle trasformazioni tecnologiche ed economiche; • Capacity building istituzionale, con la formazione su tecniche di big data e Natural Language Processing (NLP) per migliorare le capacità analitiche di INAPP a supporto della politica economica.
Missione 4	Mercato del lavoro, imprese e transizioni: un sistema integrato per il monitoraggio, analisi e valutazione delle politiche. Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Costruzione, validazione e utilizzo del nucleo centrale di un sistema statistico-informativo di tipo employer-employee linked data (Leed); • Ampliamento del sistema statistico-informativo Leed attraverso integrazioni di dati campionari e censuari; • Ampliamento del sistema statistico-informativo Leed attraverso l'integrazione dei dati forniti da altri enti pubblici e istituzioni; • Analisi economica ed econometrica del processo di allineamento tra domanda (effettiva e previsionale) di lavoro/competenze e offerta effettiva di lavoro/competenze; • Analisi economica ed econometrica dei cambiamenti strutturali dell'offerta di lavoro; • Analisi economica ed econometrica delle politiche attive per l'occupazione e delle politiche per le imprese; • Analisi economica ed econometrica degli investimenti pubblici o public procurement finanziati a livello locale o attraverso progetti PNRR.
Missione 5	Analisi e valutazione delle politiche per il lavoro e le imprese: la Zona Economica Speciale per il Mezzogiorno Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Credito d'imposta e agevolazioni fiscali; • Incentivi fiscali per l'occupazione; • Investimenti pubblici e procurement locale.
Missione 6	Mobilità internazionale: un'analisi multidimensionale dei flussi migratori internazionali Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Analisi degli ostacoli alla partecipazione al mercato del lavoro della popolazione con background migratorio; • Analisi volte al miglioramento della gestione dei flussi migratori; • Realizzazione di analisi funzionali alla costruzione di indicatori sintetici multidimensionali utili; • Creazione di una base dati integrata; • Grado di soddisfazione degli studenti durante il percorso di mobilità internazionale e delle motivazioni per cui scelgono di lavorare all'estero.

Missione 7	Valutazione impatto di genere
	Focus sulle seguenti linee di ricerca: • Predisposizione modello di valutazione dell'impatto di genere delle politiche pubbliche integrate e redazione linee guida operative per applicazione del modello a livello di produzione scientifica dell'Istituto; • Definizione argomenti oggetto di analisi e attivazione sottogruppi di lavoro, al fine della applicazione modello VIG al complesso delle politiche pubbliche individuate; • Redazione report annuale; • Networking – incontri ad hoc con stakeholder – partecipazione /organizzazione eventi.

Per gli ambiti tematici strategici non confluiti all'interno delle Strutture e, come si è detto, caratterizzati da un'elevata connotazione interdisciplinare, si sono costituiti dei nuovi Gruppi di ricerca ad hoc, trasversali alle Strutture, che si sono aggiunti agli altri due Gruppi *ex art.* 9, comma 1, lett. b.2), del Regolamento di organizzazione e funzionamento²² già esistenti (European Social Survey e PIAAC). I nuovi Gruppi costituiti, per un arco temporale che va dal 1° novembre 2025 al 31 dicembre 2029, sono i seguenti:

- “Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo”, con il compito di fornire letture aggiornate delle dinamiche demografiche sul mercato del lavoro e analisi sulle condizioni di sostenibilità lavorativa della popolazione occupata in età avanzata;
- “Mismatch”, con il compito di presidiare l'evoluzione dei flussi in uscita dai percorsi formativi in relazione ai fabbisogni espressi dalle imprese e di sviluppare strumenti di analisi dello *skill mismatch*, al fine di offrire modelli di intervento volti a favorire la coerenza dell'offerta formativa con la domanda di lavoro e di facilitare l'inserimento lavorativo degli individui;
- “Flussi migratori e mobilità internazionale”: con il compito di aggiornare la lettura dei fenomeni migratori, da e per l'Italia, e degli indicatori di attrattività del mercato del lavoro nazionale, anche al fine di verificare il posizionamento del nostro Paese in una logica di comparazione internazionale e di sviluppare analisi sull'efficacia delle politiche finalizzate alla gestione dei flussi migratori, ivi compresa la valutazione dei risultati delle esperienze lavorative e professionali sviluppate dai giovani nell'ambito dei programmi europei di mobilità;
- “Valutazione impatto di genere”, con il compito di svolgere un'analisi dell'impatto di genere *ex ante*, *in itinere* ed *ex post* delle principali politiche pubbliche inerenti il mercato del lavoro, l'inclusione sociale e la formazione.

Ricerca scientifica – Le linee di attività in prosecuzione dei precedenti PTA

Accanto all'attivazione di nuove linee di azione, la ricerca scientifica ha incluso anche progetti afferenti ai precedenti PTA ancora in corso di realizzazione.

In particolare, questi progetti sono distinti per: iniziative avviate nell'ambito del PTA 2022-2024, che si sono prolungati nel 2025; iniziative avviate nell'ambito dei PTA 2023-2025 e 2024-2026, che sono proseguite nel 2025.

²² L'art. 9 comma 1 lett. b.2) del Regolamento prevede la possibile costituzione di gruppi di ricerca attorno a nuclei tematici individuati periodicamente dal Presidente, anche in termini di specificazione degli indirizzi di ricerca approvati dal Consiglio di Amministrazione.

Di seguito, vengono richiamati i progetti di ricerca che hanno avuto attuazione nel 2025, suddivisi per PTA di riferimento.

Progetti PTA 2022-2024 prolungati nel 2025

1. Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto SOPHIA
2. Salario minimo, diseguaglianze e mercato
3. Sviluppo dell'economia sociale
4. Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente
5. Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo
6. Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi

Progetti PTA 2023-2025 in corso nel 2025

1. 1.Lo Stato come Employer of Last Resort
2. Analisi e formulazione di ipotesi di riduzione di orario di lavoro a parità di salario
3. Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro
4. Politiche micro per l'agevolazione delle assunzioni
5. Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start-up. Riconoscimento, analisi e mappatura delle misure europee, nazionali e regionali

Progetti PTA 2024-2026 in corso nel 2025

1. La formazione manageriale come leva del cambiamento organizzativo per lo smart working
2. Monitoraggio e valutazione delle misure di sostegno al reddito per disoccupazione involontaria e per sospensione temporanea dal lavoro attraverso l'integrazione degli archivi amministrativi
3. VII Rilevazione imprese e lavoro (RIL)

Le evoluzioni dei sistemi formativi, i mutamenti dei fenomeni e delle dinamiche legati al mercato del lavoro e la crescita delle disuguaglianze sociali richiedono, all'Istituto la disponibilità di analisi solide, robuste e tempestive, condotte attraverso l'elaborazione statistica di basi informative, anche integrate tra loro. Permane strategico **il consolidamento dell'attività di costruzione di basi dati statistiche derivanti dalle rilevazioni dirette condotte dall'INAPP o acquisite tramite il canale SISTAN.**

Le basi dati di cui l'Istituto è titolare, che costituiscono gli esiti delle rilevazioni realizzate dall'INAPP, a seguito di trattamenti necessari al fine di rispettare la normativa in materia di protezione dei dati personali e la normativa sul segreto statistico, sono pubbliche e **l'accesso è gratuito.** Le principali rilevazioni statistiche condotte dall'Istituto, nella maggior parte dei casi in modo ricorsivo, sono le seguenti:

- PLUS - Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL - Rilevazione longitudinale su imprese e lavoro;
- QdL - Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- ICP - Indagine campionaria sulle professioni;
- PEC - Indagine su professioni e competenze;
- Indaco Imprese - Indagine sulla conoscenza nelle imprese;

- Indaco Adulti - Indagine sui comportamenti formativi degli adulti;
- Intangible Assets Survey - Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese;
- DPS - Digital Platform Survey;
- Servizi sociali - Indagine sull'offerta pubblica e privata di servizi sociali;
- PIAAC - Indagine sulle competenze degli adulti;
- ESS - European Social Survey.

I ricercatori appartenenti a enti di ricerca riconosciuti dal COMSTAT o da EUROSTAT possono acquisire i micro-dati di tali rilevazioni nel formato MFR (Micro File per la Ricerca) INAPP mette inoltre a disposizione della comunità scientifica i file ad uso pubblico (PUF), ossia file anonimi di dati elementari prodotti per alcune particolari rilevazioni a partire dai corrispondenti file per la ricerca.

Lo sviluppo delle basi dati di cui l'Istituto è titolare e l'integrazione con basi dati di altre istituzioni, nonché la messa a disposizione dei dati a beneficio della comunità scientifica e del pubblico più vasto costituiscono un ambito su cui l'Istituto intende continuare ad investire.

L'INAPP anche nel 2025 ha perseguito un rafforzamento del proprio **posizionamento internazionale**, tramite il consolidamento del proprio network di riferimento e l'attivazione di nuove collaborazioni in una dimensione transnazionale.

L'accrescimento del grado di interlocuzione dell'Istituto con la comunità scientifica nazionale e internazionale è stato realizzato attraverso: la partecipazione a progetti di ricerca di grande rilevanza scientifica e lo sviluppo di collaborazioni e scambi su scala nazionale e internazionale.

Tra i **Programmi di ricerca e le iniziative internazionali** rilevanti a cui l'Istituto ha partecipato si evidenziano in particolare le attività di seguito riepilogate.

OCSE-PIAAC

L'INAPP, su indicazione del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, partecipa a PIAAC (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE e che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo. Il Programma è attuato principalmente tramite la realizzazione, in ciascuno dei paesi partecipanti, di un'indagine statistica (*Adult Skill Survey*) volta a misurare le competenze cognitive – ritenute indispensabili per la partecipazione attiva alla vita sociale ed economica – della popolazione in età compresa tra 16 e 65 anni.

PIAAC è concepito come studio a cicli ripetuti, con cadenza decennale. L'Italia ha partecipato nel passato decennio al I Ciclo e a fine 2024 è stato concluso il II Ciclo. La conclusione delle fasi di rilevazione e l'utilizzabilità della base statistica ha permesso lungo il 2025 la pubblicazione dei primi Report di analisi.

European Social Survey

L'ESS è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC), sotto il framework legale della Commissione europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 Paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le convinzioni e i comportamenti dei cittadini europei per misurarne la stabilità e i cambiamenti nel tempo. L'Italia – rappresentata dall'INAPP in qualità di National Entity – è full member dell'ESS ERIC. Il National Representative di ESS è il Presidente di INAPP e presso l'Istituto operano anche il National Coordinator (NC)

dell'indagine in Italia ed il gruppo di lavoro italiano composto da ricercatori esperti nell'ambito della survey research. INAPP ha finanziato e partecipato all'ottavo (2017), al nono (2018-2019), al decimo (2019-2022) e all'undicesimo round dell'indagine (2021-2024). Con i dati del Round 11 della European Social Survey (ESS), il gruppo di lavoro italiano di ESS ha realizzato a settembre 2025 il secondo Rapporto nazionale sulla survey dal titolo European Social Survey (Round 11): differenze tra donne e uomini nelle percezioni e nelle opinioni su lavoro, uso del tempo, benessere, fiducia e valori. Overview internazionale e contesto italiano, contenente un'analisi comparata a livello internazionale e un approfondimento sul contesto italiano di alcuni ambiti tematici di particolare interesse per l'Istituto, letti trasversalmente in chiave di genere. Il Rapporto è stato presentato in un seminario svoltosi a Roma il 2 ottobre 2025.

A fine 2025 è stato avviato il dodicesimo Round di rilevazione.

Eurofound

L'INAPP ha proseguito la collaborazione con Eurofound su temi di policy e istituzionali perseguiti dall'Agenzia della Commissione europea.

Anche per quanto riguarda la **predisposizione di candidature in risposta a *Call for Proposal* o *Call for Tender* nazionali, europei e internazionali**, l'Istituto ha continuato ad ottenere risultati soddisfacenti. Di seguito sono sinteticamente indicati i principali progetti attivi nell'annualità.

Progetto Erasmus+ EULEP

Avviato e finanziato dalla Commissione europea nel 2022 il progetto vede l'INAPP quale partner con Unioncamere, IFOA e Università di Genova per quanto riguarda la componente italiana del consorzio internazionale (8 Paesi e 20 Organismi). Il progetto, coordinato da Eurochambres, la rete europea delle Camere di Commercio, riguarda la rilevazione dei fabbisogni formativi delle PMI in materia di utilizzo di Intelligenza artificiale e Realtà Virtuale nei processi produttivi o di erogazione dei loro servizi, nonché l'elaborazione di una proposta formativa riguardante le necessarie competenze rilevanti. Il progetto ha una durata di 4 anni e terminerà nel maggio 2026.

Progetto Horizon Europe EU-ALMPO

Approvato e finanziato (HORIZON-CL2-2024 TRANSFORMATIONS-01-02) ad inizio 2025 il progetto, triennale, si avvale di una consistente e diversificata partnership.

Il progetto EU-ALMPO si propone l'istituzione di un Osservatorio sulle Politiche attive del lavoro dell'UE. L'obiettivo principale di questo osservatorio è colmare le lacune esistenti nel modo in cui le politiche attive del mercato del lavoro sono progettate, implementate e valutate negli Stati membri dell'UE.

Bando IeFP Sardegna

Attraverso l'investimento del duale PNRR, la Regione Sardegna ha finanziato, per la prima volta, bandi per la realizzazione di percorsi formativi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore di quinto anno in sistema duale per il conseguimento della certificazione IFTS di cui all'art. 9, Capo III del D.P.C.M. del 25 gennaio 2008.

L'INAPP, ai sensi dell'art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, "collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in

convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210". Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che "Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali e internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia".

A fine 2025, l'Istituto ha in essere **Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa** attivati e in corso di validità, in tutto o in parte, nel prossimo triennio con istituzioni e organismi pubblici e privati²³.

- **Agenzia regionale per la tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'Innovazione – Arti Puglia** - Attività di ricerca e studio su "L'impatto dell'Intelligenza Artificiale sui lavoratori e sulle filiere produttive pugliesi (scadenza 20/11/2025);
- **Agenzia Spaziale Italiana (ASI)** - Collaborazione finalizzata ad instaurare un rapporto su temi di interesse comune (scadenza 06/02/2025)
- **Alfa Liguria - Agenzia Lavoro Formazione Accreditamento** - Protocollo d'intesa per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni' mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da Alfa Liguria in tema di formazione e mercato del lavoro locale (scadenza 6 marzo 2026);
- **AlmaLaurea** - Collaborazione per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni', mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da AlmaLaurea rispetto alla professione svolta dai laureati e alle relative performance formative e occupazionali (scadenza 20 maggio 2025, rinnovata automaticamente per altri tre anni – 20 maggio 2028);
- **CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications - Francia)** Accordo Quadro - Collaborazione su attività di analisi e sviluppo negli ambiti del mercato del lavoro, della formazione professionale e dell'inclusione sociale, al fine di promuovere attività di ricerca attraverso la cooperazione e il supporto reciproco. Nell'ambito dell'Accordo Quadro, stipulato in data 15 novembre 2021 saranno poi siglati Accordi specifici sui temi di lavoro individuati congiuntamente (durata illimitata);
- **Comitato Italiano per l'Unicef - Fondazione Onlus** - Collaborazione per attività di monitoraggio, ricerca e disseminazione su temi di comune interesse riferiti alla condizione e ai diritti dei minori (scadenza 17 maggio 2025 prorogata al 17 maggio 2028);
- **ETF (European Training Foundation)** – Dichiarazione di intenti. In particolare, la collaborazione promuove le seguenti priorità: condivisione di conoscenze, competenze e reti, anche attraverso l'organizzazione di attività di apprendimento tra pari che coinvolgano beneficiari provenienti da comunità di ricerca ed enti pubblici dei Paesi partner dell'ETF e degli Stati membri dell'UE; Iniziative di ricerca congiunte; diffusione e discussione di studi e ricerche (scadenza 09 luglio 2026);
- **Fondimpresa** - Convenzione per continuare ed ampliare le reciproche conoscenze e ottimizzare le rispettive competenze nello studio e nell'analisi dei piani formativi del Fondo, della valutazione d'impatto della formazione e dei cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti dalla formazione sulle tecnologie abilitanti (Industria 4.0) e

²³ Tra parentesi la data di scadenza della Convenzione/accordo.

sull'implementazione di processi di sostenibilità ambientale e di transizione all'economia 'verde' (scadenza 31 gennaio 2026, in corso di rinnovo);

- **Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della P.A.** - Collaborazione scientifica per individuare criteri definitivi, metodologie statistiche per la rilevazione e rappresentazione delle informazioni riguardanti le professioni nella Pubblica amministrazione, anche al fine di fornire modelli e strumenti data-drive, utili per un utilizzo specifico da parte delle amministrazioni pubbliche nell'ambito del vigente quadro regolatorio (scadenza 2 novembre 2027);
- **IFEL - Fondazione Istituto per la Finanza e l'Economia Locale** - l'Accordo INAPP-IFEL intende sviluppare un'indagine quali-quantitativa a carattere valutativo, rivolta agli enti locali, al fine di approfondire elementi di conoscenza sui sistemi e interventi prodotti dall'economia e innovazione sociale sul territorio nazionale. Tali attività sono previste da un progetto INAPP PTA 2022-2024 sullo sviluppo dell'economia sociale (scadenza: l'Accordo decorre dal 29 marzo 2024 e terminerà alla conclusione delle attività del Progetto di cui al PTA 2022-2024 che è stato prorogato al 31 dicembre 2025 e successivamente al 31 dicembre 2026);
- **Inail** - Collaborazione per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni' che nasce dall'opportunità, offerta dagli sviluppi della tecnologia web, di rendere disponibili e tenere insieme informazioni sulle professioni già raccolte da un gruppo di soggetti pubblici (scadenza 21 dicembre 2025, prorogata fino al 21 dicembre 2028);
- **ISCI - International Society for Child Indicators.** Collaborazione sul tema del benessere dei bambini e delle bambine in Italia e coordinamento internazionale per lo sviluppo di azioni positive finalizzate a promuovere la loro partecipazione attiva e contrastare la povertà educativa e l'esclusione sociale, con particolare riferimento della 5th wave of International survey of children's Well-Being ISCI WeB project (scadenza 25 novembre 2027);
- **Istat** - Collaborazione in ambito scientifico al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socio economici quali: lo sviluppo del capitale umano, il mercato del lavoro, l'evoluzione della struttura dell'occupazione, delle professioni e delle mansioni in relazione allo sviluppo tecnologico, la qualità dell'occupazione e del lavoro e la trasformazione dei modelli organizzativi, le nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, gli investimenti sociali e l'inclusione attiva (scadenza 24 maggio 2025, rinnovata automaticamente per altri tre anni – 24 maggio 2028);
- **Istat** - Collaborazione per garantire l'implementazione del "Sistema informativo sulle professioni (scadenza 21/06/2025);
- **OCSE** – Accordo "Intelligenza artificiale" che prevede il finanziamento dell'INAPP per la realizzazione di uno studio su "Intelligenza artificiale, competenze e mercato del lavoro in Italia" che l'OCSE svolgerà, come parte del suo Programma di lavoro e bilancio nell'ambito dell'area di output 2.1.4. Uno dei principali risultati dello studio è un rapporto che presenta i principali risultati e le implicazioni politiche, redatto congiuntamente dall'OCSE e dall'INAPP, secondo le modalità stabilite in un separato accordo di co-pubblicazione tra le Parti (scadenza 10 novembre 2026);
- **OCSE** – Accordo "parità contributiva" che prevede il finanziamento dell'INAPP per la realizzazione di uno studio sugli "Obblighi dei datori di lavoro di comunicare i dati sulla retribuzione di genere: Prospettive tra i Paesi" che l'OCSE ha previsto nell'ambito

del proprio Programma di lavoro e bilancio 2025-2026 (area di output: 2.2.3.1). Gli esiti dello studio potranno essere utilizzati da INAPP per la realizzazione delle attività previste dal proprio Accordo di Programma ex articolo 15 della legge n. 241/1990, stipulato con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro, nell'ambito della linea di attività B); (scadenza 1 marzo 2026, in corso di prolungamento);

- **Regione Piemonte - Direzione Sanità e Welfare e Direzione Istruzione, Formazione professionale e Lavoro** - Accordo di collaborazione per lo sviluppo di strumenti, metodologie e articolazioni istituzionali per l'analisi e la promozione del benessere di bambine, bambini e adolescenti nei territori nei quali insistono le competenze degli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali e dei rispettivi Centri per le Famiglie, in sinergia con gli Istituti scolastici localmente presenti (scadenza 7 febbraio 2026);
- **Roma Capitale - Dipartimento Politiche Sociali e Salute - Protocollo operativo "L'integrazione possibile tra sociale e sanitario di Roma Capitale nel Progetto di LGNet 3"** - Relativo all'Accordo di cooperazione nella costruzione del modello di integrazione tra servizi sociali e sanitari che Roma Capitale sperimenta nell'ambito del Progetto LGNet 3, finanziato dal Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione (FAMI) 2021-2027 - Obiettivo Strategico 2 - Migrazione legale/Integrazione (scadenza 31 dicembre 2026);
- **Roma Capitale -Dipartimento Politiche Sociali e Salute - Accordo di cooperazione** ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241/1990 nel rispetto dell'art. 7, comma 1 e comma 4, del Codice dei Contratti Pubblici, decreto legislativo n. 36/2023 a sostegno degli interventi integrati tra servizi sociali, sanitari, educativi e per il lavoro volti alla promozione del benessere di soggetti maggiormente vulnerabili quali minori, giovani, donne e loro famiglie. L'Accordo viene attuato mediante la formalizzazione di specifici protocolli operativi, nei quali verranno descritte ed articolate le diverse attività, le modalità di realizzazione delle stesse ed i relativi prodotti. (scadenza 26 marzo 2028);
- **The Federal Institute for Vocational Education and Training - BIBB (Germania)** - Accordo di cooperazione per la realizzazione di attività di sostegno reciproco, di collaborazione e di scambio di informazioni nei settori dell'istruzione e della formazione professionale e della ricerca in materia di IeFP (scadenza 15 settembre 2026);
- **Unioncamere** - Cooperazione interistituzionale per la realizzazione della Indagine sulle professioni e per garantire l'implementazione del Sistema informativo sulle professioni (scadenza 25/05/2025);
- **Università Cattolica del Sacro Cuore** - Collaborazione scientifica per la realizzazione del Progetto 'LIBENTER - l'Italia Bene Comune, Nuova, Trasparente, Europea, Responsabile' (scadenza 15 novembre 2027);
- **Università degli Studi del Molise (UNIMOL)** - Accordo di collaborazione per la costituzione di un Osservatorio che ha come principale obiettivo l'analisi dell'impatto dello smart working nei diversi contesti socio-lavorativi che caratterizzano la Aree interne (scadenza 6 dicembre 2025, prorogata fino al 6 dicembre 2028);
- **Università degli Studi del Sannio** - Accordo Quadro teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze presenti all'interno dei due Enti. La collaborazione si strutturerà su linee di intervento che potranno riguardare varie aree tematiche, da definire mediante

la stipula di appositi accordi operativi, che in ogni caso richiameranno l'Accordo (scadenza 1° giugno 2026);

- **Università degli Studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche** - La collaborazione tra le Parti è finalizzata a sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti (scadenza 14 maggio 2024 prorogata al 12 maggio 2027);
- **Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia** - Accordo di collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca finalizzato a consentire ad entrambe le Parti di accrescere la conoscenza sui modelli di analisi delle politiche erogative e dei programmi di sostegno al reddito, del mercato del lavoro, dell'istruzione terziaria, nonché alle implicazioni sul tessuto sociale ed economico del Paese (scadenza 3 agosto 2026);
- **Università degli studi di Palermo** - Dipartimento di scienze economiche, aziendali e statistiche (DSEAS) - Protocollo d'intesa (scadenza 30/01/2025);
- **Università degli Studi di Verona - Dipartimento di Scienze Economiche** - Collaborazione scientifica finalizzata a realizzare attività di studio e ricerca finalizzate ad approfondire i temi dell'accesso alle prestazioni sanitarie, dell'utilizzo di servizi digitali e della mobilità intergenerazionale, attraverso l'indagine INAPP-Plus edizione 2024 (scadenza 31 dicembre 2027);
- **Università degli Studi di Verona** Dipartimento di Scienze umane - Collaborazione scientifica finalizzata a migliorare il quadro conoscitivo sui fenomeni di interesse comune (scadenza 28/09/2025);
- **Università di Roma Sapienza - Dipartimento di Economia e Diritto** - Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti (scadenza 23 aprile 2024, prorogata al 23 aprile 2027);
- **Università la Sapienza di Roma** - Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche, Accordo di cooperazione ex art. 7 commi 1 e 4 D.L. 31 marzo 2023 n.36 per la condivisione di percorsi di indagine sui temi del mutamento del lavoro, con particolare attenzione allo studio e valutazione delle piattaforme digitali nel settore della cura e del welfare. Le piattaforme operanti nei settori sanitario, sociosanitario e della cura – definite nell'Accordo come “Piattaforme digitali di Welfare” – costituiranno l'ambito di analisi e valutazione oggetto dell'Accordo stesso che vede il coinvolgimento del Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche della Sapienza Università di Roma e dell'INAPP, in qualità di coreferenti del Progetto Fairwork per l'Italia, e con l'Università di Oxford (scadenza 29 luglio 2027).
- **Università Telematica “Giustino Fortunato” Benevento** - Accordo Quadro teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze presenti all'interno dei due Enti. La collaborazione si strutturerà su linee di intervento che potranno riguardare diverse aree tematiche: politiche per il lavoro, l'occupazione e l'orientamento; politiche socioeconomiche e sviluppo locale; politiche sociali. Le modalità e i tempi della collaborazione tra l'Università e INAPP, nonché i conseguenti prodotti e risultati, saranno oggetto di regolazione mediante uno specifico accordo operativo da stipulare tra le Parti (scadenza 26 gennaio 2027);

1.4 La Terza Missione

La Terza Missione è l'insieme delle attività di trasferimento scientifico, tecnologico e culturale e di trasformazione produttiva delle conoscenze, che hanno l'obiettivo di ottenere benefici di natura sociale, culturale ed economica per lo sviluppo del Paese, attraverso i processi di interazione dell'Istituto, in qualità di ente di ricerca, con i policy maker, gli stakeholder, la cittadinanza e la società civile in generale, la diffusione di output e l'implementazione di sistemi di disseminazione.

L'attività di *terza missione* intende raggiungere i seguenti obiettivi:

- progettazione e realizzazione di attività di natura sociale, educativa e culturale destinate ad un pubblico specializzato e non (istituzioni, università, scuole, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- partecipazione ad attività con il coinvolgimento del pubblico specializzato e non (scuole, università, istituzioni, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- condivisione dei risultati della ricerca attraverso canali di diffusione non accademici;
- rielaborazione dei risultati di ricerca in un linguaggio adatto alla comprensione del pubblico non specializzato;
- coinvolgimento attivo della società e degli utenti delle ricerche nel processo di ricerca;
- condivisione dei risultati provvisori dell'attività di ricerca con le parti interessate attraverso piattaforme aperte (tra cui, Open Acces);
- coinvolgimento delle parti interessate in processi di peer review.

L'infrastruttura ed i servizi tecnologici

Preordinata e condizione abilitante per garantire sostenibilità ed efficacia alle azioni di INAPP riconducibili alla Terza Missione è stata anche nel 2025 la piena presa in carico dell'insieme degli indirizzi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che ha previsto una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione.

L'INAPP ha già avviato una profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica a partire dalla realizzazione di una ricognizione e analisi dei sistemi esistenti, ed intervenendo sull'infrastruttura fisica, attraverso una completa migrazione dei server da fisico a virtuale (P2V), realizzando una infrastruttura di cloud privato basato su 6 nodi di virtualizzazione e circa 50 macchine virtuali cifrate e con backup cifrati.

Al contempo una importante quota delle risorse disponibili²⁴ è stata destinata al cloud pubblico, sul quale dopo aver migrato e messo insicurezza alcuni gestionali e tutti i portali Istituzionali, si è avviata la fase di implementazione di manutenzioni evolutive, volte a mettere a disposizione della comunità scientifica e non solo, i risultati dell'attività Istituzionale o di FSE.

L'Istituto nel 2025 ha proseguito gli interventi volti a potenziare i servizi offerti, con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della *cybersecurity* e dell'interoperabilità dei sistemi. Di seguito, l'elenco degli applicativi e dei portali interessati dagli interventi:

- Atlante Lavoro
- Professioni e Fabbisogni

²⁴ Al fine di ospitare gli applicativi strategici.

- Intranet
- App Mobile STAGE4EU
- Sistema informativo sulle professioni delle PP.AA.
- Cont@Ct Center
- Portale Accreditamento
- Archimede
- Folium/Civilia.

La strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione

La strategia di comunicazione e divulgazione scientifica dell'INAPP si inserisce in modo organico nel quadro degli Indirizzi strategici 2025–2027 e del Piano Nazionale per la Scienza Aperta, configurandosi come una funzione pienamente integrata nella governance dell'Ente e orientata al rafforzamento del posizionamento istituzionale. La comunicazione non è intesa come attività accessoria, ma come leva strategica per aumentare la visibilità, la riconoscibilità e l'impatto della ricerca, nonché per migliorare la relazione con gli stakeholder interni ed esterni.

L'approccio adottato è esplicitamente multicanale e data-driven. L'introduzione sistematica di strumenti di intelligenza artificiale mira a ottimizzare il patrimonio informativo dell'Istituto, rendendo più efficiente la produzione, l'organizzazione e la diffusione dei contenuti comunicativi.

Sul versante esterno, la comunicazione è orientata alla piena valorizzazione degli output di ricerca in un'ottica di prossimità rispetto ai diversi target. L'INAPP continua a investire nella partecipazione e nell'organizzazione di eventi scientifici e divulgativi, anche rivolti al grande pubblico, affiancando a queste iniziative strumenti strutturati di valutazione dell'impatto e della soddisfazione degli utenti. I canali social restano il principale punto di contatto con l'utenza finale e vengono ulteriormente sviluppati attraverso formati multimediali innovativi, con l'obiettivo di ampliare la portata dei contenuti e rafforzare l'engagement.

L'editoria scientifica rappresenta una delle principali leve di posizionamento reputazionale dell'Istituto. Le pubblicazioni, tutte native digitali e in open access, vengono valorizzate attraverso strategie di diffusione mirate e, per i testi selezionati, mediante la traduzione in lingua inglese. Il consolidamento delle collane editoriali, lo sviluppo di Focus Inapp e il rafforzamento della rivista Sinappsi - anche attraverso il riconoscimento della fascia A di ANVUR - rispondono all'esigenza di accrescere la visibilità scientifica dell'Ente. In questa logica si inserisce anche l'evoluzione del Rapporto istituzionale, pensato non solo come prodotto annuale ma come strumento dinamico, digitale e rilanciabile nel tempo, capace di sostenere il dibattito pubblico sulle politiche del lavoro, della formazione e dell'inclusione sociale.

La Biblioteca INAPP Vincenzo Saba è confermata come infrastruttura strategica della conoscenza e luogo identitario dell'Ente. La riprogettazione del repository open access, l'implementazione di indicatori citazionali e statistiche di impatto, nonché la pubblicazione del Thesaurus INAPP nel Catalogo nazionale della semantica dei dati, rafforzano il ruolo dell'Istituto nel panorama dell'open science e dell'interoperabilità tra amministrazioni pubbliche. A ciò si affiancano nuove iniziative di partenariato e attività di divulgazione interna sui temi della scienza aperta.

Un ulteriore elemento di valore strategico è rappresentato dalla valorizzazione del patrimonio storico, in particolare attraverso il recupero e la digitalizzazione del fondo antico ex IAS.

Questa attività contribuisce non solo alla tutela di documenti di rilevanza storica, ma anche al rafforzamento dell'identità culturale dell'INAPP e al suo posizionamento nel panorama della valorizzazione del patrimonio culturale legato ai temi del lavoro e delle politiche sociali. Infine, il passaggio dall'open access ai Linked Open Data (LOD) segna un salto di qualità nell'ecosistema digitale dell'Istituto. Attraverso l'integrazione con Wikidata, l'uso di ontologie e standard internazionali e lo sviluppo del progetto IN.LOD, la ricerca INAPP diventa maggiormente interoperabile, visibile e accessibile anche in modalità machine-to-machine. Questo approccio consente di massimizzare l'impatto scientifico e istituzionale nel medio-lungo periodo, garantendo al contempo sostenibilità tecnologica e apertura a future applicazioni basate su intelligenza artificiale.

Comunicazione interna

Oltre all'implementazione degli strumenti già esistenti, si è perseguita una strategia volta a valorizzare la conoscenza diffusa della ricerca all'interno di INAPP e contestualmente rafforzare il senso di comunità.

Comunicazione esterna

Ai fini di una piena **valorizzazione** degli output di ricerca in favore degli stakeholders anche in un'ottica **di prossimità** rispetto ai propri target, l'Istituto ha **partecipato** sia **ad eventi** organizzati dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, sia **ad organizzare direttamente** seminari, conferenze e convegni nonché a partecipare a omologhe iniziative promosse da istituzioni e soggetti terzi.

I **canali social** attivi (X, Facebook, LinkedIn, Instagram, YouTube, Whatsapp), monitorati nel loro impatto al fine di riallineare eventualmente la strategia complessiva, si sono confermati come il punto di primo contatto con gli utenti finali. Per questo motivo tutte le funzionalità di carattere multimediale già introdotte (quali ad esempio i reels e le stories), saranno ulteriormente sviluppate.

Editoria

Le pubblicazioni scientifiche dell'Istituto, tutte **native digitali**, sono disponibili **gratuitamente** in **OA** e sul **sito web** istituzionale.

La **Biblioteca dell'INAPP** 'Vincenzo Saba' supporta le attività di studio e ricerca nell'ambito dei temi di rilevanza istituzionale adottando logiche di open access e di networking; è un luogo identitario dell'Ente sia dal punto di vista spaziale che concettuale nell'accezione di infosfera attraverso lo sviluppo delle attività e dei servizi offerti.

Per quanto riguarda la Biblioteca e la tematica dell'Open Access, è inoltre proseguita l'implementazione di linee di attività specifiche, di seguito descritte.

- Il recupero del fondo antico Biblioteca INAPP (recupero del fondo antico (fondo ex IAS) della Biblioteca INAPP Vincenzo Saba);
- INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD) (accesso alle pubblicazioni scientifiche attraverso il potenziamento della diffusione in ambienti aperti);

- IN.LOD (valorizzazione del capitale semantico dell'Istituto utilizzando tecnologie di sviluppo basate su linked open data, ontologie, interoperabilità).

Programma Erasmus+

INAPP è Agenzia nazionale del Programma Erasmus+ per il settore Istruzione e formazione professionale. Nel 2021 la designazione in tale qualità è stata confermata per il periodo 2021-2027 dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali (Autorità nazionale) alla Commissione europea. Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a studenti frequentanti percorsi di istruzione e formazione professionale iniziale e continua, neo-diplomati, neo-qualificati, apprendisti e professionisti della formazione l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale. L'INAPP Agenzia nazionale Erasmus+ opera in stretta sinergia con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale del Programma.

Inoltre, al fine di implementare la complementarità tra diverse fonti di finanziamento, in linea con l'art.32 del Regolamento (EU) 2021/817, l'INAPP Agenzia nazionale Erasmus+ ha sottoscritto una convenzione pluriennale con il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali valida per il periodo 2024-2027 (acquisita con prot. INAPP 0012352 dell'8/8/2024), nell'ambito della quale e previa adozione di appositi decreti direttoriali annuali da parte del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, vengono finanziate con risorse nazionali candidature Erasmus+ in lista di riserva, incrementando in tal modo il numero di progetti approvati.

In linea con la *core mission* dell'Istituto, l'INAPP Agenzia nazionale Erasmus+ realizza, inoltre, diversificate attività di analisi volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dello Spazio Europeo per l'Apprendimento.

Nel 2025, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP ha finanziato 576 progetti, di cui 514 di mobilità transnazionale ai fini di apprendimento e 62 progetti di partenariati per la cooperazione. I progetti di mobilità transnazionale 2025 finanziati hanno previsto un numero complessivo di 22.807 partecipanti tra discenti e professionisti della formazione, con il coinvolgimento di 22,11% di partecipanti con minori opportunità. Complessivamente sono stati impegnati € 104.599.660,00 per il finanziamento dei progetti Erasmus+ approvati, con un tasso medio di impegno delle risorse finanziarie disponibili pari al 99,5%. Inoltre, nel 2025 i fondi nazionali messi a disposizione dal Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, pari a € 1.406.182,76, hanno consentito il finanziamento di 8 progetti Erasmus+ di partenariati per la cooperazione in lista di riserva, incrementando ulteriormente le opportunità offerte dal Programma Erasmus+ agli attori dell'istruzione e della formazione professionali italiani. Nel complesso, considerando anche i progetti finanziati nelle precedenti annualità, sono state 1.621 le iniziative Erasmus+ gestite dall'Agenzia Nazionale Erasmus+ INAPP nel 2025. Tali attività hanno consentito il positivo raggiungimento dei target relativi agli indicatori previsti nel *Work Programme* annuale e ai *Key Performance Indicators* del Sistema di Gestione della Qualità dell'Agenzia nazionale Erasmus+ INAPP.

Progetto – Refernet Italy 2024-2027 (Cedefop)

ReferNet è la Rete europea istituita dal Cedefop (European Centre for the Development of Vocational Training) nel 2002 per favorire la conoscenza dei sistemi e delle politiche di istruzione e formazione (VET) in Europa. Ogni Stato membro dell'Unione europea è rappresentato da un'organizzazione chiave che si occupa di ricerca e analisi in materia di VET, denominata National ReferNet Partner. L'INAPP è dal 2002 l'Ente Partner Nazionale per l'Italia del Progetto REFERNET del Cedefop e della Rete europea che promuove la conoscenza e monitora gli sviluppi dei sistemi e delle politiche di istruzione e formazione (VET) in Europa. REFERNET ITALY opera su incarico istituzionale del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, che nomina al suo interno il National Representative. Nel 2023 il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, di intesa con il Ministero dell'Istruzione e del merito, ha confermato il sostegno all'INAPP quale National ReferNet Partner per il quadriennio 2024-2027. Presso l'INAPP opera, pertanto, il National Coordinator di ReferNet Italy.

Progetto 'It - Implementation of the European Agenda for Adult Learning' 2024-2025 e 2026-2027

A seguito della conferma della nomina da parte dei Ministeri del Lavoro e dell'Istruzione e del merito, INAPP ha ottenuto il finanziamento per la prosecuzione e sviluppo di attività in qualità di Coordinatore nazionale per l'Agenda europea sull'Adult Learning per il biennio 2024-2025. Tale nomina, inoltre è stata prorogata anche per il biennio successivo. Il progetto 2024-2025 è giunto a conclusione il 31 dicembre 2025 e nei primi mesi del 2026 sono state essere avviate e concluse l'attività di rendicontazione e reporting narrativo sui risultati e sui prodotti da consegnare alla Commissione. Nel corso del 2025 è stata formulata e presentata per la sua valutazione e approvazione una nuova candidatura che prevede una serie di attività che convergono verso il raggiungimento degli obiettivi dell'Agenda europea per l'Adult learning. Il piano di lavoro del Progetto prevede l'integrazione di azioni di sensibilizzazione e informazione, la realizzazione di studi e analisi sulla diffusione e il pieno utilizzo delle potenzialità offerte dagli ambienti di apprendimento innovativi, la valorizzazione di quegli interventi formativi che sono in grado di implementare e sviluppare, adeguandoli al contesto normativo e alla programmazione in questo campo, i principali framework dell'UE che individuano standard e riferimenti per le competenze digitali, green, imprenditoriali, linguistiche e trasversali e di base. A queste attività si aggiunge la capitalizzazione di alcuni risultati e prodotti raggiunti nel progetto AL Agenda realizzato nel biennio 2024-2025 attraverso la realizzazione di un'importante azione formativa per circa 80 docenti delle scuole per adulti che, nel nuovo progetto, saranno impegnati come formatori per i loro colleghi in dodici regioni con il supporto dello staff INAPP ("un processo a cascata che permetterà il coinvolgimento di almeno altri 300 docenti durante la realizzazione di laboratori di formazione e apprendimento tra pari).

Progetto Reference Point EQAVET

Il National Reference Point è un elemento chiave della rete europea EQAVET (European Quality Assurance for Vocational Education and Training) e contribuisce in modo attivo alla diffusione e all'attuazione delle Raccomandazioni europee in materia di qualità della formazione. Il suo ruolo si concretizza nel supporto al processo nazionale di costruzione di un sistema di assicurazione della qualità, promuovendo lo sviluppo di una solida cultura tecnico-scientifica. Inoltre, il Reference Point svolge un ruolo centrale nella disseminazione

di buone pratiche e strumenti operativi per favorire il miglioramento continuo dei sistemi di istruzione e formazione professionale. Attualmente è in corso il progetto approvato e finanziato dalla Commissione europea per il periodo 1° settembre 2023 – 31 agosto 2026 Support to the European Quality Assurance in Vocational Education and Training National Reference Points – EQAVET NRP, articolato in tre linee di attività (work package) con molteplici articolazioni operative. Nelle indicazioni della Commissione europea riveste particolare importanza il secondo ciclo di sperimentazione delle Peer review di sistema, per il quale il National Reference Point italiano è impegnato come Paese pari in sei PR e ha organizzato la PR dell'Italia a livello regionale. In continuità con tali attività, il Reference Point ha partecipato alla call della Commissione europea pubblicata il 14 novembre 2025, con scadenza il 29 gennaio 2026, al fine di presentare la proposta progettuale per garantire la prosecuzione delle azioni dal 1° settembre 2026 al 31 agosto 2029.

Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, attivo dal 2002 e rinnovato di anno in anno, per l'adesione alla rete nazionale italiana di Eurodesk. Eurodesk è la rete ufficiale del programma Erasmus+ Gioventù e del Corpo europeo di solidarietà per l'informazione sui programmi e le iniziative promosse dalle istituzioni europee in favore dei giovani. Realizzata con il supporto della Commissione europea – DG EAC (Istruzione e Cultura) e dell'Agenzia Italiana per la Gioventù, opera per favorire l'accesso alle opportunità offerte dai programmi europei in diversi settori, in particolare: mobilità internazionale, cultura, formazione formale e non formale, lavoro, volontariato. Eurodesk è presente in 36 Paesi europei con strutture di coordinamento nazionali e oltre 2.100 punti di informazione decentrata sul territorio. In Italia, la rete nazionale Eurodesk è composta da circa 80 Punti Locali presenti in 17 regioni ed è gestita da Eurodesk Italy in cooperazione con le Agenzie Nazionali Erasmus+ (AIG, INAPP e INDIRE) e con le strutture ministeriali, regionali e degli enti locali preposte alle politiche europee e a quelle in favore della gioventù.

Con la soppressione dell'Anpal e il trasferimento all'INAPP del personale ex Anpal appartenente al comparto della ricerca, su designazione ministeriale l'INAPP ha acquisito nel 2024 i Punti Nazionali di Contatto (PCN) di tre ulteriori dispositivi europei: EQF, Euroguidance ed Europass.

Questi Punti di Contatto nazionali fanno parte della strategia per l'implementazione di strumenti e network europei a sostegno della mobilità per motivi di studio e/o di lavoro ed operano in quadro sinergico di azioni e strumenti di finanziamento.

Punto di contatto nazionale EQF

Le attività del PCN EQF sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale è stata presentata da Anpal alla Commissione europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata.

Il progetto (n. 101163296 — ToNQFit — ERASMUS-EDU-2024-POL-NTWK-IBA) prevede lo sviluppo e la manutenzione del Registro delle qualificazioni. Le attività di sviluppo di EQF saranno necessariamente integrate con le attività in essere in Istituto legate all'implementazione dell'Atlante del Lavoro e con le attività relative ad altre classificazioni europee delle professioni e delle competenze (ESCO). Inoltre, presidia il processo di referenziazione delle qualificazioni italiane al quadro europeo EQF (European Qualification

Framework) per l'apprendimento permanente, in stretto coordinamento con le altre amministrazioni nazionali e regionali. Promuove la trasparenza delle qualificazioni europee attraverso l'EQF ed opera in sinergia con i PCN Europass ed Euroguidance e con altre reti europee per la qualità e la trasparenza delle qualificazioni.

Punto di contatto nazionale Euroguidance

Il PCN è partner della Rete europea Euroguidance, promuove la crescita professionale degli operatori dell'orientamento e la mobilità internazionale per motivi di studio e formazione, coordina la Rete Nazionale di Diffusione di organizzazioni nel settore dell'orientamento e della mobilità. Opera in sinergia con i PCN Europass ed EQF per le parti comuni di informazione e comunicazione. Le attività del PCN Euroguidance sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale (progetto n.101163221 — ENVI 2024-2026 — ERASMUS-EDU-2024-POL-NTWK-IBA) è stata presentata alla Commissione europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata a titolarità della soppressa Anpal. Nel corso del 2024 sono state concluse tutte le azioni necessarie ad assicurare che l'incarico ad INAPP da parte del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, condiviso con il Ministero dell'Istruzione del merito, si traducesse nella sottoscrizione della Convenzione con la Commissione europea. Pienamente operativo nel 2025, le attività progettuali termineranno il 31 dicembre 2026. Tra le più significative, si evidenziano quelle di divulgazione e disseminazione delle principali policies al livello nazionale ed europeo in materia di orientamento (attraverso il magazine, il sito, l'organizzazione di eventi in presenza e online, la partecipazione ad attività della rete transnazionale di Euroguidance consistenti anche in scambi, visite di studio, formazione degli operatori di orientamento).

Punto di contatto nazionale Europass

Opera in sinergia con i PCN Euroguidance ed EQF. Le attività del PCN Europass sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale (n.101163230 — P2E — ERASMUS-EDU-2024-POL-NTWK-IBA) è stata presentata alla Commissione europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata a titolarità della soppressa Anpal. Nel corso del 2024 sono state concluse tutte le azioni necessarie ad assicurare che l'incarico ad INAPP da parte del Ministero del Lavoro e delle politiche sociali, condiviso con il Ministero dell'Istruzione del merito, si traducesse nella sottoscrizione della Convenzione con la Commissione europea. Pienamente operativo, le sue attività si concluderanno il 31 dicembre 2026. Il PCN gestisce la parte tematica (Country specific) e promuove l'utilizzo del portale europeo <https://europa.eu/europass/it> e dei vari strumenti e servizi che la piattaforma Europass offre per sostenere istruzione, formazione, orientamento e lavoro nonché la promozione dei documenti Europass (CV, Supplementi al Certificato e al Diploma, Europass Mobilità) utili alla mobilità per studio e lavoro in Europa.

Supporto all'Ufficio di Coordinamento Nazionale (UCN) EURES e alla realizzazione del progetto TMS EURES

L'INAPP ha contribuito alla realizzazione delle attività proprie dell'UCN EURES – incardinato presso il Ministero del Lavoro e delle politiche sociali – assicurando la continuità

nel rispetto degli adempimenti previsti dal regolamento UE (es: ciclo di programmazione e reporting, monitoraggio periodico, attività di formazione dello staff, organizzazione di eventi, attività di comunicazione ecc.). INAPP, inoltre, è partner associato del progetto EURES TMS (ESF_2024_EURES-TMS), che vede come capofila MLPS-UCN EURES Italia e prevede, oltre ad INAPP, la partecipazione di organismi provenienti da 11 Paesi UE. L'obiettivo è quello di contrastare gli squilibri nel mercato del lavoro e favorire la mobilità di lavoratori tra i Paesi coinvolti, tutti partecipanti alla Rete UE EURES. Il Progetto prevede la realizzazione di 1200 mobilità e il coinvolgimento di circa 450 imprese. Le attività comprendono reclutamento, selezione orientamento, inserimento e placement. INAPP è coinvolto nell'indagine sugli effetti sui beneficiari degli stage all'estero, attraverso la progettazione esecutiva e la realizzazione di una survey post-placement.

Attività di cooperazione bilaterale Italia-Germania

A partire dal 2012 si è avviata una collaborazione tra Italia e Germania nel campo della formazione professionale, evidenziata dai numerosi Memorandum d'intesa che si sono susseguiti e che riguardano sia il coordinamento e la cooperazione rafforzata in materia di politiche attive del lavoro, sia una importante linea di azione congiunta per il rafforzamento della formazione professionale e più generale una cooperazione allargata sul tema delle transizioni scuola-lavoro. A partire dal 2017 i rapporti bilaterali di cooperazione rafforzata sul tema delle transizioni e, più in generale, della modernizzazione dell'istruzione e formazione tecnica e professionale, si sono intensificati anche in funzione del consolidamento a livello nazionale delle riforme che hanno interessato il sistema dell'istruzione e della formazione verso il modello duale. A febbraio 2024 è stata sottoscritta una dichiarazione comune d'intenti, a conferma del forte interesse dei due Paesi alla prosecuzione e al rafforzamento di tale asse strategico della cooperazione bilaterale. Uno dei punti focali dell'Intesa è rappresentato dalla promozione del dialogo partecipativo con il coinvolgimento di altri stakeholder alla cooperazione bilaterale, con l'obiettivo di creare Reti di attori, partecipate sia da stakeholder pubblici che privati, su temi di interesse reciproco e finalizzate alla promozione del sistema duale, della qualità della formazione in azienda, dell'orientamento professionale e del dialogo partecipativo tra istituzioni formative e mondo del lavoro rappresentato da imprese, organizzazioni datoriali e sindacali. È in questo contesto che a dicembre 2022 si tenuto il kick off dell'iniziativa **“ConnActions”** che mira a fornire un know-how e supporto duraturo e qualificato all'attivazione di partenariati strategici tra i due Paesi ed alla creazione di reti di cooperazione qualificate e sostenibili nel tempo.

Tra la fine del 2022 e settembre 2023, con una serie di “Call to action”, si sono aperti i termini per le manifestazioni di interesse per gli attori nazionali, in Italia ed in Germania, interessati a prendere parte ad una delle 5 Reti gemellate bilaterali per il quadriennio 2022-2026 su temi di reciproco interesse e scambio in relativi alla Formazione professionale, sistema duale, formazione sul luogo di lavoro e temi correlati (<http://www.connactions.eu>). L'istituto, anche grazie ad un accordo di stabile collaborazione con il BIBB, è coinvolto in studi e analisi svolte congiuntamente e nelle attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati conseguiti nel quadro dell'Accordo di Cooperazione.

Reti di natura scientifica o con finalità di policy advice

Un ampio capitale sociale consente all'INAPP di disporre di interlocuzioni privilegiate con partner appartenenti alla comunità scientifica del Paese, alimentando e arricchendo il confronto scientifico sui temi di intervento analitico e valutativo che rappresentano i principali ambiti di interesse strategico dell'Istituto. Vanno in questa direzione, a mero titolo esemplificativo, le adesioni a reti nazionali quali la RUIAP (Rete delle Università per l'apprendimento permanente, che riunisce più di trenta Università italiane, alcune organizzazioni ed esperti, impegnati nella promozione dell'apprendimento permanente) e il network dei Centri Regionali di Ricerca, Sperimentazione & Sviluppo, istituiti dal Ministero dell'Istruzione per sostenere la ricerca educativa nella filiera dell'Istruzione degli Adulti (CPIA).

Inoltre, INAPP aderisce ad una serie di Reti internazionali e attiva Protocolli di collaborazione stabile con Centri di Ricerca europei che operano in campi di analisi analoghi. È il caso degli accordi quadro con il BIBB (Bundesinstitut für Berufsbildung – DE) e con il CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications – FR). A questi accordi quadro si è aggiunto nel 2025 anche quello con l'European Training Foundation (ETF, Agenzia della Commissione europea impegnata a supportare i Paesi extraUE nella programmazione e disegno di interventi in materia di formazione e istruzione professionale. L'obiettivo è perseguito anche attraverso la realizzazione e disseminazione di studi e analisi, visite di studio e organizzazione e coordinamento di reti internazionali di ricercatori cui l'INAPP partecipa.

Per quanto riguarda le Reti internazionali, INAPP aderisce alla rete EBSN (Rete Europea per le Competenze di Base) che vede l'associazione di 77 membri nei 27 Paesi UE e 9 non-UE, tra cui Argentina, Australia, Canada, Egitto, Nuova Zelanda, Singapore, Uganda e Vietnam.

Inoltre, l'Istituto è rappresentato in alcune Reti coordinate dalla Commissione europea. In particolare, la Direzione generale dell'Istruzione, della gioventù, dello sport e della cultura della Commissione europea (DG EAC), con il sostegno della direzione generale per l'Occupazione, gli affari sociali e l'inclusione (DG EMPL) con l'obiettivo di sostenere l'attuazione della comunicazione della Commissione del 30 settembre 2020 sulla realizzazione dello spazio europeo dell'istruzione e la Risoluzione del Consiglio relativa a un quadro strategico per la cooperazione europea nel settore dell'istruzione e della formazione verso lo spazio europeo dell'istruzione e oltre (2021-2030). L'Istituto è rappresentato, inoltre, nel Working Group on Ageing della United Nations Economic Commission for Europe (UNECE).

Infine, attraverso una specifica Unità di supporto, l'INAPP ha fornito assistenza al Ministero del Lavoro nell'ambito del **Board dello European Network of Public Employment Services (PES Network)**, attraverso il contributo alla predisposizione di materiali, documentazione e analisi, ivi compresa la partecipazione a webinar, incontri e gruppi di lavoro.

1.5 Le fonti di finanziamento

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all'Istituto nel 2025 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.

Tavola 1 – Risorse finanziarie stanziare ed accertate nel 2025 per piani, programmi e progetti operativi

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	36.584.092,95	36.584.093,00	21,88%
Fondo Sociale Europeo 2025 - PN GDL	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2025	18.870.342,00	18.870.342,00	11,29%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	106.512.965,76	106.512.965,76	63,71%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2025 - 31/12/2025	Commissione Europea – Fondi Nazionali	3.729.098,00	3.729.098,00	2,23%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2024- 2025	Fondi Internazionali	243.749,32	243.749,32	0,15%
Eulep "European Learning Experience Platform" 01/06/2022 - 31/05/2026	Fondi Internazionali	23.335,15	23.335,15	0,01%
EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026	Fondi Internazionali	90.778,10	90.778,10	0,05%
Refernet 2025	Fondi Internazionali	43.620,00	43.620,00	0,03%
Progetto Fondimpresa 2023/2026	Fondi nazionali	24.703,03	24.703,03	0,01%
Accordo di collaborazione con Dip.to Politiche della Famiglia - 01/01/2023 - 30/06/2027	Fondi nazionali	255.447,65	255.447,65	0,15%
Promozione parità retributiva - 14/03/2023 - 30/06/2026	Fondi nazionali	353.316,67	353.316,67	0,21%
Finanziamento EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027	Fondi Internazionali	121.069,76	121.069,76	0,07%
Contrasto alla deprivazione materiale 15/04/2024 - 14/04/2026	Fondi nazionali	33.849,18	33.849,18	0,02%
Accordo di collaborazione con Università di Verona - 17/06/2024 - 31/12/2027	Fondi nazionali	48.214,73	48.214,73	0,03%

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024- 2026)	Fondi Internazionali	71.060,00	71.060,00	0,04%
Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)	Fondi Internazionali	46.816,00	46.816,00	0,03%
Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)	Fondi Internazionali	46.816,00	46.816,00	0,03%
L' integrazione possibile tra sociale e sanitario di Roma Capitale nel Progetto di LGNet 3	Fondi nazionali	26.377,58	26.377,58	0,02%
Accordo di collaborazione con ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'Innovazione	Fondi nazionali	50.000,00	50.000,00	0,03%
PROGETTO ADULT LEARNING 2026-2027 - 101260196	Fondi Internazionali	0,00	544.485,60	0,32%
Totale attività INAPP		167.175.651,88	167.720.137,53	100,00%

2. Criteri generali di redazione del Bilancio ed elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2025, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Va ricordato, in premessa, come già evidenziato nel bilancio di previsione, che dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L. vo 31 maggio 2011, n. 91). Con riferimento particolare alla Missione 32 si ricorda che nel corso dall'esercizio 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite ed è stata operata una loro rivisitazione, in relazione ai "Servizi istituzionali e generali", che raggruppano le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 nel Bilancio di Previsione del 2025 erano ipotizzate con una incidenza del 4,20% rispetto alle spese complessive, mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 5,64% in linea con quanto realizzato nel 2024.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP".

Di seguito si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:

Tavola 2 – Risorse finanziarie stanziare nel 2025 per Titoli

ENTRATE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	167.175.651,88
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.042.684,99
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.010.995,58
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	0,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00
Totale	203.949.332,45
Avanzo di Amm.ne utilizzato	7.762.153,12
Totale a pareggio	211.711.485,57

USCITE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO I - SPESE CORRENTI	175.099.985,57
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	1.891.500,00
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	0,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00
Totale	211.711.485,57

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2024 per € 7.762.153,12 di cui:

- relativamente alla “Gestione dei fondi Istituzionali” per € 6.505.084,17;
- relativamente alla “Gestione dei fondi a destinazione vincolata” per € 1.257.068,95.

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2025, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € 32.069.722,12 di cui:

- parte vincolata per € 25.184.715,87.
- parte disponibile per € 6.885.006,25.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a € 66.318.030,90 e € 99.850.920,94.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2025, di € 65.602.612,16 che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BPM cassiera dell'Istituto.

3. Aspetti caratterizzanti l'Esercizio

3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno

Il Bilancio di Previsione 2025, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2024 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 1498 del 19 dicembre 2024.

Successivamente è stato modificato con l'adozione di quattro note di variazione decisionale e tre note di variazione gestionale di cui si riporta di seguito l'elenco:

la I Nota di Variazione Decisionale 2025, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 18 febbraio 2025 con delibera n. 2 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 3815 del 07 marzo 2025;

la I Nota di Variazione Gestionale 2025, adottata dal Direttore Generale il 24 aprile 2025 con determina n. 159;

la II Nota di Variazione Decisionale 2025, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 27 maggio 2025 con delibera n. 5 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 10696 del 19 giugno 2025;

la III Nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2025 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 24 luglio 2025 con delibera n. 9 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 12754 del 5 agosto 2025;

la II Nota di Variazione Gestionale 2025, adottata dal Direttore Generale il 07 agosto 2025 con determina n. 314;

la III Nota di Variazione Gestionale 2025, adottata dal Direttore Generale il 22 ottobre 2025 con determina n. 401;

la IV Nota di Variazione Gestionale 2025, adottata dal Direttore Generale il 31 ottobre 2025 con determina n. 406;

la IV Nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione per l'esercizio finanziario 2025 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 19 dicembre 2025 con delibera n. 15 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 63 del 5 gennaio 2026.

3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.

Contributo istituzionale

Il contributo accordato dal Ministero del Lavoro e della Politiche Sociali nel 2025 è stato complessivamente pari a € 36.584.093.

Tale ammontare è il risultato di differenti stanziamenti di risorse come di seguito riportato.

Finanziamento delle attività di formazione professionale residue svolte nelle Regioni a statuto speciale e finanziamento dell'INAPP	€ 4.010.467,00
Spese di natura obbligatoria per il personale dipendente dell'INAPP	€ 21.895.024,00
Decreto MLPS 21 del 16.02.2024 relativo al trasferimento dal 1° marzo 2024 all'Istituto dei 131 dipendenti ex Anpal appartenenti al comparto ricerca, in relazione all'applicazione dell'articolo 3 del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75	€ 8.628.426,95
DPCM 25 giugno 2024 relativo alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	€ 2.050.175,00

Con la Legge 30 dicembre 2024, n. 207 - Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2025 e bilancio pluriennale per il triennio 2025-2027, **lo stanziamento annuale ha subito una riduzione pari a € 445.607,00.**

Vale la pena di segnalare come tale riduzione del contributo istituzionale annuale accentui ulteriormente il profondo squilibrio esistente da anni tra l'importo complessivo delle spese incompressibili che l'ente deve annualmente sostenere al fine di garantire il proprio funzionamento ed il pieno e corretto svolgimento delle attività istituzionali affidategli e l'importo del contributo stesso. Questa situazione, dettagliatamente esaminata più avanti nel paragrafo 3.3, è stata rilevata e documentata in sede di approvazione del Rendiconto generale 2024, così come in quello degli anni precedenti e più volte segnalata al MLPS, da ultimo con nota n.17434 del 24/10/2025, di richiesta di adeguamento del contributo medesimo per l'esercizio 2026.

Agenzia Nazionale programma Erasmus+

L'INAPP continua a svolgere la propria funzione quale Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settennato 2021-2027 (nota di designazione del MLPS Prot. Inapp 0001900 del 3 marzo 2021).

Nell'attuale fase di programmazione la Commissione Europea ha previsto, rispetto alla precedente, un significativo incremento della dotazione finanziaria di circa il 65%, con una dotazione complessiva attesa per il periodo 2021-2027 di circa 500 milioni di euro a favore dell'Agenzia Nazionale Erasmus+ VET. L'importo accordato, nel 2025 ai fondi destinati alla gestione delle Azioni Decentrate è stato pari ad euro 105.067.893,00 ripartito tra le differenti azioni decentrate come sotto indicato.

Descrizione	KA1	KA220	KA210	KA3	Totale
AWP 2025	95.941.975,00	6.684.141,00	1.936.053,00	544.614,00	105.106.783,00

Programmazione FSE 2021-2027 – programmazione delle attività da realizzare a valere sul PN GDL 2021-2027

Come noto, il Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027, adottato dalla Commissione Europea in data 1° dicembre 2022 con decisione C(2022) 9030 final, ha individuato l’Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e l’INAPP, rispettivamente in qualità di Autorità di Gestione (AdG) e di Organismo Intermedio (OI) del medesimo Programma.

A seguito della soppressione dell’ANPAL, le funzioni di Autorità di Gestione del programma sono state attribuite al Ministero del Lavoro e delle politiche sociali a decorrere dal 1° marzo 2024, data di entrata in vigore del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (D.P.C.M. n. 230/2023).

Alla Convenzione stipulata in data 31 marzo 2023 tra l’ANPAL e INAPP, che ha formalizzato la delega all’Istituto per lo svolgimento di attività a valere sul PN GDL, è seguito il I° ADDENDUM sottoscritto in data 23 ottobre 2023 con cui sono stati riallineati gli obiettivi di spesa annuali fissati in Convenzione.

Con il II° ADDENDUM alla citata Convenzione, sottoscritto in data 27 maggio 2025 tra l’INAPP ed il MLPS, è stata convenuta la necessità di rideterminare gli obiettivi di spesa annuali fissati nella stessa, fermo restando l’importo del finanziamento riconosciuto ad INAPP, prevedendo la seguente ripartizione per annualità:

- € 7.026.560,57 per l’anno 2023;
- € 9.207.979,63 per l’anno 2024;
- € 17.791.273,66 per l’anno 2025;
- € 18.474.186,14 per l’anno 2026.

L’Autorità di Gestione, con nota prot. 11946 del 13 giugno 2025, ha provveduto ad approvare il Piano di Attuazione delle azioni delegate all’Istituto per il periodo 2023-2026 (v.2), in linea con il citato II° ADDENDUM alla Convenzione.

Con nota prot. n. 19826 del 9 dicembre 2025 l’Inapp ha proceduto a trasmettere la proposta di Piano, con estensione fino al 31 dicembre 2029. L’AdG con nota 25551 del 12 dicembre 2025 ha espresso parere positivo e ha approvato il complesso delle attività programmate nelle dodici operazioni che compongono il Piano di Attuazione per il periodo che va dal 1° gennaio 2023 al 31 dicembre 2029, per un importo complessivo di 117.863.060,98 euro. Il Piano è stato finanziato da subito per il periodo dal 1° novembre 2025 al 31 dicembre 2027, con il III° ADDENDUM, sottoscritto in data 15 dicembre 2025 (registro INAPP 30 del 15 dicembre 2025), mentre per la seconda fase, che va dal 1° gennaio 2028 al 31 dicembre 2028, l’AdG si è impegnata a rinvenire le risorse finanziarie necessarie per l’attuazione delle attività programmate per il periodo 1° gennaio 2028 - 31 dicembre 2029, pari a 35.673.348,22 euro.

Si è proceduto pertanto a rideterminare con la IV nota di variazione decisionale 2025 gli obiettivi di spesa annuali fissati nel Piano, assestando l’importo 2024, incrementando l’importo 2025 a seguito del finanziamento di attività aggiuntive dal 1° novembre, e ridefinendo gli importi dei due anni successivi, sino al 31 dicembre 2027, per un totale complessivo di risorse pari a € 82.189.712,76:

- € 7.026.560,57 per l'anno 2023;
- € 9.096.044,63 per l'anno 2024;
- € 18.870.342,00 per l'anno 2025;
- € 27.021.003,57 per l'anno 2026;
- € 19.047.023,58 per l'anno 2027.

Il valore del biennio successivo, come da piano finanziario contenuto nel Piano attuativo approvato, prevede i seguenti importi di finanziamento, che determineranno, come detto, un ulteriore incremento di € 35.673.348,22 portando il valore complessivo del finanziamento stesso ad € 117.863.060,98:

- € 16.741.037,76 per l'anno 2028;
- € 20.061.048,86 per l'anno 2029.

La transizione verso l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual*

L'Inapp in sede di redazione del rendiconto 2025, ha tenuto in considerazione l'ultimo aggiornamento del piano dei conti integrato, finanziario ed economico-patrimoniale, in base al Decreto Ministeriale del 25 novembre 2021 "Aggiornamento dell'allegato 1 del decreto del Presidente della Repubblica 4 ottobre 2013, n. 132 («Piano dei Conti integrato»), ai sensi dell'articolo 5 del medesimo D.P.R. e del comma 4, articolo 4, del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91".

L'impostazione del sistema di contabilità dell'Istituto, conformemente all'art. 6 del Decreto Legislativo 31 maggio 2011 n. 91/2011, affianca alla contabilità di tipo finanziario anche la contabilità economico-patrimoniale assicurando l'integrazione e la coerenza delle rilevazioni di natura finanziaria con quelle di natura economica e patrimoniale. I piani dei conti con l'ausilio del sistema informatico di contabilità consentono peraltro:

- in fase previsionale di formulare non solo il Bilancio di previsione annuale finanziario ma anche quello economico secondo gli schemi previsti dal vigente Regolamento di Contabilità;
- in fase gestionale di effettuare le imputazioni in contabilità economico-patrimoniale attraverso la registrazione finanziaria relativa alla fase della liquidazione (es. registrazione del documento passivo di spesa ed indicazione del relativo periodo di competenza economica);
- in fase consuntiva di predisporre non solo il Rendiconto generale ai sensi dell'art. 38 del vigente Regolamento di Contabilità, ma anche il Conto economico e la Situazione patrimoniale secondo le disposizioni della normativa civilistica.

È di tutta evidenza come tale approccio si ponga in relazione con l'applicazione della Riforma 1.15 del PNRR, che prevede l'adozione di un sistema unico di contabilità economico-patrimoniale *accrual* per tutte le amministrazioni pubbliche.

Il decreto-legge 113/2024 convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024 ha disciplinato gli interventi propedeutici necessari al conseguimento dell'obiettivo di introduzione della Riforma *accrual* soffermandosi, in special modo sulle attività di sperimentazione, tra cui l'individuazione delle amministrazioni implicate nella fase pilota che vede anche l'INAPP coinvolta (determina del Ragioniere Generale dello Stato RR 259 del 26 novembre 2024).

Con decreto del MEF approvato il 23 dicembre 2024 sono state fornite le istruzioni di natura procedurale e tecnico-contabile in relazione:

- all'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti multidimensionale e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti;
- alle modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base;
- alle modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla RGS.

Con la determina del Ragioniere generale dello Stato n. 129 del 25 luglio 2025, di cui all'articolo 1 comma 4 del decreto del MEF del 23 dicembre 2024, sono quindi stati adottati i modelli di raccordo fra i piani dei conti attualmente in uso, secondo la normativa vigente, e il piano dei conti unico in vigore dal 2025 per tutte le amministrazioni pubbliche ai fini della predisposizione degli schemi di bilancio relativi all'esercizio 2025 (Stato Patrimoniale e Conto economico) che tuttavia hanno valenza sperimentale e non sostituiscono gli schemi di bilancio e di rendiconto prodotti in attuazione di norme vigenti.

Successivamente con Decreto del MEF del 6 agosto 2025 sono stati definiti i requisiti generali sulla base dei quali le amministrazioni devono avviare una analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili, necessari per il recepimento degli standard contabili ITAS.

Nelle more dell'adozione della Riforma *accrual* la contabilità dell'INAPP nel 2025 rimane quindi uniformata a quella delle amministrazioni pubbliche che adottano la contabilità finanziaria di cui al decreto legislativo n. 91/2011, ai successivi decreti attuativi del predetto provvedimento e per quanto concerne gli schemi di bilancio a quelli di cui al decreto del Presidente della Repubblica n. 97/2003, in coerenza con la serie storica di bilanci degli ultimi anni, approvati dal ministero vigilante.

Rispetto all'adozione dei nuovi documenti contabili *accrual* (Stato Patrimoniale e Conto Economico) relativi al rendiconto 2025 con la risposta alla faq n. 4²⁵ pubblicata sul portale RGS nella sezione dedicata alla Fase Pilota *accrual*, il MEF ha confermato quanto già noto in merito alla finalità sperimentale della produzione degli schemi di bilancio 2025 su base *accrual* precisando che gli schemi citati non hanno valore giuridico e che pertanto, “non è necessario sottoporli all'approvazione degli organi deliberanti (Consigli Regionali, Provinciali, Comunali, CdA, ecc.).”

L'Inapp ha comunque colto il suggerimento operativo indicato nella risposta alla faq “per ottimizzare i tempi e testare in anticipo l'intera procedura e i modelli di raccordo, acquisendo familiarità operativa (senza la pressione delle scadenze dei bilanci 2025)”, avviando da subito la compilazione degli schemi di bilancio ITAS, utilizzando come base i bilanci consuntivi 2024, già disponibili e pienamente elaborabili tramite i modelli di raccordo.

Proprio l'attività di riclassificazione dai mastrini al 31.12.2024 caricati sui modelli di raccordo di riferimento, ha consentito di individuare le prime difficoltà di procedere a rettifiche da registrare in ordine a crediti e debiti e costi e ricavi laddove, ad esempio, alcune poste non

²⁵ FAQ n. 4. Con riferimento all'adozione dei nuovi documenti contabili “accrual” (Stato Patrimoniale e Conto Economico) relativi al rendiconto 2025, si chiede conferma dei seguenti punti:

termine di adozione: che il termine ultimo per la produzione e trasmissione di detti schemi sia il 30 giugno 2026, data quindi successiva alla scadenza per l'approvazione del rendiconto di gestione 2025 da parte del Consiglio Comunale (prevista, ai sensi di normativa, entro il 30 aprile 2026); **approvazione consiliare:** che, di conseguenza, gli schemi “accrual” non debbano essere sottoposti all'approvazione del Consiglio Comunale in sede di deliberazione del rendiconto entro il 30 aprile 2026;

adempimento del 30 giugno 2026: che l'adempimento del 30 giugno 2026 comporti esclusivamente la trasmissione degli schemi alla BDAP, senza necessità di una nuova o successiva delibera di approvazione da parte del Consiglio Comunale.

hanno più titolo di comparire tra le attività dell'Istituto andando a variare, anche di molto, le risultanze finali.

Le differenze importanti emerse tra le risultanze di Conto economico e Stato patrimoniale a normativa vigente e quelle conoscitive su base *accrual* evidenziano la necessità di una riflessione attenta e approfondita, supportata anche dall'adeguamento del software di contabilità, per garantire entro il 30 giugno 2026 l'assolvimento dell'adempimento che prevede la produzione e la trasmissione di detti schemi.

Con riferimento alla transizione verso la contabilità *accrual*, l'Istituto inoltre ha dato avvio e completato un primo percorso formativo del personale amministrativo in materia di contabilità economico-patrimoniale, favorendo la partecipazione a corsi organizzati dalla Scuola Nazionale dell'Amministrazione -SNA- oltre a garantire la fruizione del primo ciclo di formazione di base disponibile sulla piattaforma *accrual* del MEF, composto da 19 moduli multimediali (relativi al quadro concettuale e ai 18 standard contabili ITAS) certificati dalla SNA entro il primo trimestre 2026, come stabilito dalle vigenti disposizioni.

3.3 Rapporto tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incompressibili di funzionamento dell'ente

L'INAPP, come già anticipato nei paragrafi precedenti, si trova annualmente ad affrontare enormi criticità finanziarie derivanti essenzialmente dalla palese inadeguatezza del Contributo istituzionale di funzionamento riconosciuto all'Istituto, che di per sé non consentirebbe neanche di far fronte ai costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'ente.

Tali costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'Ente sono stati oggetto di attenta osservazione negli ultimi Rendiconti generali, dove vengono evidenziate nel dettaglio le voci di spesa del bilancio che rivestono tale natura obbligatoria, comparandole con il finanziamento istituzionale trasferito annualmente dal MLPS.

In particolare, nell'ultimo Rendiconto generale 2024, la comparazione tra la sommatoria delle due macrovoci di spesa incompressibili per l'Istituto (costi del personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura), che ammonta a € 46.085.000 (rispettivamente € 36.674.000 ed € 9.411.000), con il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a € 37.030.000 evidenziava un delta negativo di € 9.055.000

In questa quantificazione, le spese per la gestione e per il funzionamento della struttura sono riferite a "beni di consumo", all'"acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi" (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad "Altri oneri" specifici incompressibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Di seguito riproponiamo l'aggiornamento dei medesimi dati trattati inizialmente nella Relazione al Rendiconto Generale 2019:

Spese per il personale interno

Per quanto attiene le spese di personale interno, nella tavola seguente è riportato l'andamento, in migliaia di euro, del costo del personale a tempo indeterminato dal 2010 al

2025, desunto dai relativi rendiconti, rapportato al valore del contributo istituzionale annuo riconosciuto dal Ministero, ad ISFOL prima e ad INAPP poi, nel medesimo periodo:

Tavola 3 – Andamento del costo del personale dal 2010 al 2025

Anno	Contributo Istituzionale ²⁶ (A)	Delta tra CI 2010 e anni successivi	% di riduzione/incremento CI rispetto al 2010	Spese personale a tempo indeterminato (D)	Delta tra costo personale 2010 e anni successivi	Incremento % spese personale TI	spese personale / contributo (D/A)
2010	36.082			23.436			65,00%
2011	31.741	-4.341	-12,03%	22.505	-931	-3,97%	70,90%
2012	33.125	-2.957	-8,20%	21.371	-2.065	-8,81%	64,50%
2013	29.871	-6.211	-17,21%	20.609	-2.827	-12,06%	69,00%
2014	27.228	-8.854	-24,54%	19.755	-3.681	-15,71%	72,60%
2015	25.191	-10.891	-30,18%	21.370	-2.066	-8,82%	84,80%
2016	24.362	-11.720	-32,48%	21.526	-1.910	-8,15%	88,40%
2017	16.390	-19.692	-54,58%	15.721	-7.715	-32,92%	95,90%
2018	20.415	-15.667	-43,42%	19.022	-4.414	-18,83%	93,20%
2019	23.351	-12.731	-35,28%	20.554	-2.882	-12,30%	88,00%
2020	26.351	-9.731	-26,97%	23.953	517	2,21%	90,90%
2021	26.351	-9.731	-26,97%	25.055	1.619	6,91%	95,10%
2022	26.351	-9.731	-26,97%	27.256	3.820	16,30%	103,43%
2023	26.351	-9.731	-26,97%	26.925	3.489	14,89%	102,18%
2024	37.030	948	2,63%	36.674	13.238	56,49%	99,04%
2025	36.584	502	1,39%	36.953	13.517	57,68%	101,01%

La tavola dà conto storicamente dei seguenti andamenti:

- la consistente riduzione del contributo istituzionale intervenuta tra il 2016 ed il 2017, pari a € 7.972.000, derivante dal trasferimento di parte del personale verso ANPAL a seguito della costituzione di tale Agenzia che ha assorbito all'epoca alcune delle competenze di ISFOL (da evidenziare che il taglio è superiore alla riduzione dei costi del personale tra 2016 e 2017, che fu pari a € 5.805.000, in quanto comprendeva anche la quota parte delle spese generali);
- l'incremento progressivo triennale di 3 milioni di euro l'anno, avviato nel 2018, finalizzato alla stabilizzazione del personale a tempo determinato (e quindi a coprire costi che l'Istituto già sosteneva), e conclusosi nel 2020 con un incremento in termini assoluti di 9 milioni annui a regime;
- l'incremento, limitato ai costi stipendiali, conseguente al trasferimento ad INAPP nel corso del 2024 di 131 unità di personale ex ANPAL (da notare che, diversamente di quanto accaduto nel 2017, la quota accreditata non ha tenuto conto della quota parte delle spese generali relativa al personale trasferito che furono puntualmente sottratte dal bilancio ISFOL/INAPP ed accreditate ad ANPAL).

²⁶ I valori rappresentati in tabella relativi al 2025 richiedono alcune precisazioni. Nelle entrate sono stati inseriti tutti i finanziamenti ricevuti da Inapp e si tiene conto del taglio del 10% del Contributo Istituzionale. Dagli impegni del personale sono stati detratti quelli relativi al decreto per la valorizzazione del personale del 2024 di euro 2.050.175,00, e sono inclusi invece gli impegni relativi alla stassa voce per il 2025.

La combinazione di queste opposte dinamiche, di decrescita del Contributo istituzionale da una parte e di incremento delle spese tabellari del personale a Tempo indeterminato dall'altra, ha fatto sì che i costi di tale personale (derivante essenzialmente dagli automatismi di carriera e dagli incrementi stipendiali fissati dai CCNL e non da aumenti nel numero del personale in servizio, essendosi limitato l'Istituto in questi ultimi anni ad un semplice turn over rispetto al personale cessato) siano passati da un'incidenza sul contributo istituzionale pari al 65% del 2010, ad una incidenza superiore al 100% nel 2025.

In tal senso, evidenziamo che gli automatismi dei costi derivanti dalla dinamica ordinaria delle retribuzioni (aggiornamento tabelle stipendiali e istituti giuridici vari previsti dai CCNL di Comparto), non derivanti quindi da atti di programmazione adottati da INAPP e sui cui questo Ente non ha alcun margine di discrezionalità, comportano, sulla base di una media calcolata sugli ultimi quattro anni, un incremento annuo di poco inferiore al milione di euro:

SOMME EROGATE A TITOLO DI ARRETRATI PER RINNOVI CCNL			
ANNO	IMPORTO CCNL	ONERI	TOTALE
2022	419.796,17	165.231,77	585.027,94
2023	1.255.878,14	494.313,64	1.750.191,78
2024	61.357,11	24.150,16	85.507,27
2025	488.924,65	192.440,74	681.365,39
	2.225.956,07	876.136,31	3.102.092,38
	media annua		775.523,09

MAGGIOR COSTO NUOVA FASCIA IN GODIMENTO			
	IMPORTO LORDO	ONERI	TOTALE
2022	9.854,54	3.877,76	13.732,30
2023	124.078,32	48.824,81	172.903,13
2024	61.841,93	24.334,80	86.176,73
2025	378.057,99	148.765,82	526.823,81
	573.832,78	225.803,19	799.635,97
	media annua		199.908,99

incremento annuo automatico costi di personale **975.432,09**

Spese per la gestione e per il funzionamento della struttura

Sempre in linea con la lettura data in occasione del Rendiconto generale 2019, tali spese sono state ricondotte, come sopra anticipato, a tre aggregati corrispondenti ai "beni di consumo" all'"acquisto di servizi e all'utilizzo di beni di terzi" (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad "Altri oneri" specifici incompressibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Nella tavola seguente sono riportati i costi sostenuti dal 2019, da cui si desume un costante, se pur contenuto, incremento della spesa, che per sua natura è strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che difficilmente potrebbe essere ridotta, a meno che non si vogliano ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

Nella tabella seguente sono riepilogati i costi sostenuti dall'ente negli ultimi sei anni, da cui si desume un costante incremento di questa spesa che, per sua natura, è strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che non è possibile ridurre, a meno che non si intenda ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

Tavola 4 – Andamento spese per la gestione e funzionamento della struttura dal 2019 al 2025

Tipologia di spese	Esercizi						
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Beni di consumo (carta, cancelleria e stampati)	79	60	50	27	42	36	27
Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi (manutenzioni, locazioni, noleggi, impianti, immobili, licenze sw, utenze e canoni, servizi ausiliari)	6.115	6.341	6.802	6.568	7.736	8.797	8.778
Altri oneri (compensi organi e incarichi istituzionali, servizi tesoreria, tasse, assicurazione, sicurezza lavoratori)	603	482	456	718	848	578	674
Totale	6.796	6.883	7.309	7.313	8.626	9.411	9.479

Importi in migliaia di euro

Prendendo a riferimento l'ultima annualità in esame, il 2025, dalla comparazione tra la sommatoria delle due macrovoci di spesa incompressibili per l'Istituto, vale a dire costi del personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura - che ammonta a 46,432 milioni di euro pari rispettivamente a 36,953 e 9,479 milioni di euro - e il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a € 36,584 si ottiene **una differenza in negativo di 9,848 milioni di euro**.

Stante questa condizione, l'equilibrio di bilancio nei diversi anni è stato ottenuto grazie al contributo dei finanziamenti attribuiti ad INAPP in virtù di attività di ricerca, svolte sia nell'ambito di convenzioni con amministrazioni pubbliche sia di progetti realizzati all'interno della programmazione FSE ed in conseguenza della partecipazione a bandi europei, che tra i criteri di rimborso hanno sempre riconosciuto, con modalità diverse, una somma proprio per le cosiddette "spese generali" di funzionamento. Per apprezzare il rilievo che assumono questi rimborsi per consentire ad INAPP di far fronte ai costi di funzionamento ordinario (che ovviamente in questo contesto sono comunque riferiti alle spese derivanti dall'esigenza di garantire il supporto delle operazioni FSE e quindi delle spese generali ad esse connesse), vale pena di segnalare che in relazione all'esercizio 2025 le spese rendicontate a tale titolo sono state pari a circa 3,7 milioni di euro.

È evidente che tale situazione costringe l'Istituto a rivolgere una gran parte delle proprie risorse nella ricerca di tali coperture finanziarie esterne, rendendo sempre più complesso il perseguimento delle proprie finalità istituzionali. A tale situazione, che si protrae come detto da molti anni ed è già stata oggetto di reiterate richieste a codesto Ministero di adeguamento del contributo istituzionale, dal 2024 si aggiungono le conseguenze sul bilancio INAPP derivanti dal trasferimento all'istituto dei 131 dipendenti ex ANPAL appartenenti al Comparto ricerca, in relazione all'applicazione dell'articolo 3 del decreto-legge 22 giugno 2023, n.75, convertito con modificazioni dalla Legge 10 agosto 2023, n. 112: la norma prevede, come noto, che a seguito delle indicate procedure di riorganizzazione degli uffici del MLPS "il personale ANPAL appartenente al comparto ricerca venga trasferito, unitamente alle correlate risorse finanziarie, all'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP)".

La situazione generale di criticità finanziaria è stata espressamente e formalmente rappresentata allo stesso Ministero del Lavoro in più occasioni, ed in particolare con nota

prot. n. 6722 del 17 settembre 2020, con nota n. 8905 del 23 novembre 2020, con nota n.8241 del 9 giugno 2022, con nota n.11419 del 1° agosto 2022 con nota n.11234 del 18 settembre 2023, con nota n. 14104 del 12 settembre 2024, e infine con nota n. 17434 del 24 ottobre 2025 con le quali è stata avanzata anche richiesta di “valutare un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, che garantisca in via stabile all'ente un equilibrio di bilancio che non vada a discapito del proprio corretto funzionamento ordinario”: Tali richieste sono rimaste tutt'ora senza riscontro, anzi nel corso del 2025, come sopra evidenziato, il **contributo istituzionale è stato addirittura decurtato di € 445.607,00.**

4 Organico e movimenti del Personale

4.1 Premessa

Appare necessario evidenziare come anche nel corso del 2025 le iniziative correlate alla gestione del personale abbiano avuto particolare rilevanza rispetto all'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto, e sotto diversi aspetti.

Risulta, dunque, opportuno riportare, di seguito, una rapida rassegna circa le iniziative e gli adempimenti che in proposito hanno rivestito maggiore importanza. A tal fine, si procede in funzione dello specifico ambito tematico coinvolto.

4.2 Reclutamento ordinario ed obbligatorio

Sul punto, occorre premettere che, con Delibera n. 1 del 18 febbraio 2025, il Consiglio di Amministrazione dell'INAPP ha approvato ed adottato il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2025-2027 ex art. 6, Decreto Legge n. 80/2021, che include al proprio interno il Piano Triennale delle Attività (PTA) per il triennio 2025-2027, comprensivo anche del Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Quest'ultimo Piano ha ridefinito, per il medesimo triennio, ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del vigente CCNL Comparto Istruzione e Ricerca.

a) Reclutamento ordinario

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, l'INAPP, in esecuzione del PIAO sopra richiamato, ha perfezionato, nel corso del 2025, i seguenti procedimenti in materia assunzionale:

- ha disposto, con Determine n. 347 del 19 settembre 2025, n. 366 del 1° ottobre 2025 (rettificata con Determina n. 372 del 6 ottobre 2025) e n. 484 del 15 dicembre 2025, l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 4 unità di personale con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione (V livello professionale), mediante scorrimento della graduatoria finale del concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, come approvata con Determina n. 257 del 6 agosto 2024;
- ha disposto, con Determina n. 349 del 23 settembre 2025, l'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 1 unità di personale con inquadramento nel profilo di Tecnologo (III livello professionale) in esecuzione della Determina n. 330 dell'8 settembre 2025 di approvazione della graduatoria finale del concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2024, emanato con Determina n. 366 dell'8 novembre 2024;
- ha disposto, con Determina n. 378 del 9 ottobre 2025, l'assunzione, a tempo determinato, di n. 7 unità di personale non dirigenziale con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), in esecuzione della Determina n. 367 del 2 ottobre 2025, di approvazione della graduatoria finale del concorso pubblico di cui al Bando n. 1 del 2024, emanato con Determina n. 337 del 23 dicembre 2024;

- ha disposto, con Determina n. 411 del 3 novembre 2025, l'assunzione di n. 2 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore (III livello professionale), in esecuzione della Determina n. 400 del 22 ottobre 2025, di approvazione della graduatoria finale relativa al profilo concorsuale B del Bando di concorso pubblico n. 3 del 2024, emanato con Determina n. 465 del 13 dicembre 2024;
- ha perfezionato, con Determina n. 459 del 1° dicembre 2025, la procedura concorsuale relativa al profilo concorsuale A del Bando di concorso pubblico n. 3 del 2024, emanato con Determina n. 465 del 13 dicembre 2024. Le assunzioni dei candidati vincitori, con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), saranno disposte agli esiti del procedimento amministrativo di riconoscimento di equivalenza del titolo di studio conseguito all'estero, di competenza del Dipartimento della Funzione Pubblica;
- nelle more del completamento del succitato procedimento amministrativo di competenza del Dipartimento della Funzione pubblica, ha disposto, con Determina n. 494 del 19 dicembre 2025, l'assunzione di una unità di personale con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale) mediante scorrimento della graduatoria finale approvata con Determina n. 459 del 1° dicembre 2025, relativa al profilo concorsuale A del Bando di concorso pubblico n. 3 del 2024;
- ha perfezionato, ai sensi dell'articolo 1, comma 165, Legge 30 dicembre 2024, n. 207, nonché in conformità alle specifiche indicazioni e ai principali criteri applicativi definiti nella Direttiva del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 20 gennaio 2025, gli adempimenti per il trattenimento in servizio di n. 1 dipendente con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di IV livello professionale il cui rapporto di lavoro avrebbe dovuto cessare nel corso del 2025;
- ha emanato con Determina n. 511 del 29 dicembre 2025, l'Avviso n. 1 del 2025 di selezione, per titoli e colloquio, mediante mobilità esterna volontaria, ai sensi dell'articolo 30 Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i., per l'immissione in ruolo di n. 1 unità di personale con inquadramento nel profilo di Tecnologo (III livello professionale) presso la sede INAPP di Roma.

b) Reclutamento in materia di obblighi di copertura delle quote di riserva ex artt. 1 e 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68

Con riferimento alle assunzioni obbligatorie previste dalla Legge n. 68/1999, l'Istituto ha assolto all'obbligo di copertura della quota di riserva per i soggetti appartenenti alle cd. "categorie protette" di cui all'art. 18, comma 2, della medesima legge, perfezionando, con Determina n. 266 dell'8 luglio 2025, l'avviamento numerico a selezione per l'assunzione di una unità di personale con il profilo di Operatore di Amministrazione di VIII livello professionale.

Rispetto agli obblighi di assunzione di soggetti con disabilità, come definiti all'art. 3, comma 1, della Legge n. 68/1999, l'Istituto ha gestito la copertura nella quota d'obbligo, determinatesi per effetto:

- del rientro in servizio a decorrere dal 15 gennaio 2025 di parte del personale transitato nei ruoli dell'INAPP ai sensi dell'articolo 37 del D.P.C.M. n. 230/2023, a seguito della soppressione dell'ANPAL (a decorrere dal 1° marzo 2024);
- della cessazione del rapporto di lavoro (17 giugno 2025 e 31 luglio 2025) di n. 2 dipendenti già in quota di riserva, attraverso la stipula, con la Regione Lazio – Direzione

Regionale Istruzione, Formazione e Politiche per l'Occupazione- SILD Servizio Inserimento Disabili, di apposita Convenzione ex articolo 11, Legge n. 68/1999 (registro Ufficiale della Regione Lazio prot. n. 0835041 del 19 agosto 2025, acquisita con prot. registro Convenzioni e Protocolli n. 21 di pari data), recante la determinazione di un programma triennale di assunzione di n. 8 soggetti con disabilità.

In esecuzione del suddetto programma, l'Istituto ha adottato, con Determine n. 499 del 22 dicembre e n. 501 del 23 dicembre 2025, i bandi di concorso pubblico come di seguito indicati:

- Bando n. 1 del 2025 di concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti con disabilità, iscritti negli elenchi di cui all'articolo 8, Legge 12 marzo 1999, n. 68, della Città Metropolitana di Roma Capitale, per l'attivazione di n. 2 tirocini formativi e di orientamento, della durata di n. 9 mesi, finalizzati all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 2 unità di personale con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale, per la sede di Roma dell'INAPP (Codice identificativo CAM-VII-2025-Legge 68/1999);
- Bando n. 2 del 2025 di concorso pubblico, per titoli ed esami, riservato ai soggetti con disabilità, iscritti negli elenchi di cui all'articolo 8, Legge 12 marzo 1999, n. 68, della Città Metropolitana di Roma Capitale, per l'attivazione di n. 2 tirocini formativi e di orientamento, della durata di n. 9 mesi, finalizzati all'assunzione a tempo pieno e indeterminato di n. 2 unità di personale con inquadramento nel profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca di VI livello professionale, per la sede di Roma dell'INAPP (Codice identificativo CTER-VI-2025-Legge 68/1999).

L'avvio dei primi quattro tirocini formativi finalizzati all'assunzione a tempo pieno ed indeterminato è previsto per la fine di settembre 2026.

4.3 Procedure per progressioni orizzontali e/o verticali

a) Ricercatori e Tecnologi (Livelli I-III)

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nel febbraio 2024 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2025.

Con Determina n. 185 del 14 maggio 2025 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 241 del 18 giugno 2025, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 46 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (II livello professionale);
- n. 19 dipendente inquadrato nel profilo di Tecnologo (III livello professionale);
- n. 11 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (II livello professionale);
- n. 9 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (II livello professionale).

Va ancora aggiunto che, in forza di quanto previsto dal D.P.C.M. del 25 giugno 2024 (rubricato “Riparto delle risorse di cui all'art. 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale”, pubblicato in G.U. Serie Generale n. 205 del 2 settembre 2024), emanato ai sensi dell'art. 1, comma 308, Legge n. 213 del 2023, sono state attribuite specifiche risorse aggiuntive a tutti gli enti pubblici di ricerca non vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca per la valorizzazione del personale.

In tale contesto, in particolare, è stato attribuito ad INAPP un finanziamento aggiuntivo a regime pari ad euro 585.749,00, espressamente finalizzato alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024;

In considerazione della specifica destinazione di tali risorse e delle finalità di cui al D.P.C.M. sopra richiamato, sempre nel corso del 2024, l'INAPP, come da Determina n. 474 del 18 dicembre 2024, ha emanato l'Avviso n. 1 del 2024 di procedura selettiva ex art. 15, comma 5, del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006, per un numero di progressioni di livello da Ricercatore (III livello professionale) a Primo Ricercatore (II livello professionale) e da Tecnologo (III livello professionale) a Primo Tecnologo (II livello professionale) calcolato in misura correlata all'ammontare delle risorse economico-finanziarie come sopra attribuite all'Istituto.

Il costo correlato a tali progressioni è stato espressamente considerato nell'ambito della spesa di personale quantificata nel Bilancio di previsione per l'annualità 2025 approvato dal Ministero Vigilante.

Con le Determinine n. 374 e n. 380 dell'8 ottobre 2025, sono state nominate le due Commissioni esaminatrici per la Procedura di cui al citato Avviso n. 1 del 2024. Con la successiva la Determina n. 495 del 19 dicembre 2025 è stato autorizzato il differimento al 31 marzo 2026 del termine previsto al punto 6 delle succitate Determinine n. 374 e n. 380 del 2025 ai fini del completamento da parte delle Commissioni esaminatrici incaricate delle attività di valutazione delle candidature pervenute.

Con Determina n. 505 del 23 dicembre 2025, è stato emanato l'Avviso n. 5 del 2025 - Procedura selettiva, per titoli ed esame, per n. 8 posti da Primo Ricercatore (II livello professionale) ex art. 15 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e di Sperimentazione del 7 aprile 2006; mentre con Determina n. 506 del 23 dicembre 2025, è stato emanato l'Avviso n. 6 del 2025 - Procedura selettiva, per titoli ed esame, per n. 2 posti da Primo Tecnologo (II livello professionale) ex art. 15 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e di Sperimentazione del 7 aprile 2006. Entrambe tali procedure selettive dovrebbero perfezionarsi nel corso dell'annualità 2026.

b) Personale inquadrato nei livelli IV-VIII

In forza di quanto previsto dal suddetto D.P.C.M. del 25 giugno 2024, è stato attribuito ad INAPP un finanziamento aggiuntivo a regime pari ad euro 1.464.426,00, espressamente finalizzato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte, nonché del raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica.

All'articolo 4, comma 7 bis, del Decreto Legge 14 marzo 2025 n. 25, convertito con Legge 9 maggio 2025 n. 69, è stabilito che *“Le risorse destinate alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo degli enti pubblici di ricerca dall'articolo 1, comma 310, lettera c), della legge 30 dicembre 2021, n. 234, e dall'articolo 1, comma 309, terzo periodo, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, possono*

essere utilizzate, nel limite del 50 per cento di quelle assegnate a ciascun ente, anche con gli strumenti previsti dall'articolo 20, comma 1, lettere c) e d), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150. A tale fine gli enti di cui al primo periodo possono adottare anche nuovi bandi nonché avvalersi prioritariamente degli esiti delle procedure selettive già svolte”;

Gli strumenti previsti dall'art. 20, comma 1, lettere c) e d), Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, fanno riferimento alle progressioni economiche ed alle progressioni economiche di livello, di cui all'articolo 23 del medesimo provvedimento normativo, disciplinate per il personale del Comparto Istruzione e Ricerca agli artt. 53 e 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002.

In data 24 novembre 2025 è stata siglata l'Ipotesi di Accordo integrativo per la destinazione delle risorse di cui al citato D.P.C.M. 25 giugno 2024 in relazione al triennio 2024-2026.

Nella stesura di tale Ipotesi le Parti hanno preso atto del consolidato orientamento amministrativo in forza del quale le progressioni economiche e di livello non possono avere una decorrenza, giuridica ed economica, antecedente al 1° gennaio dell'anno in cui è approvata la graduatoria di merito e possono interessare solo una quota limitata di dipendenti, non superiore al cinquanta per cento degli aventi diritto. Nella stessa Ipotesi, inoltre, è stato valorizzato l'aspetto per cui le risorse del D.P.C.M. possono essere destinate, conformemente all'art. 4, comma 7 bis, del Decreto Legge n. 25/2025, a progressioni economiche e di livello, nonché all'erogazione di emolumenti correlati al grado di partecipazione offerto, in termini orari e qualitativi, a progetti, attività ed eventi finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca.

Nell'Ipotesi sopra citata le Parti hanno concordato che, rispetto all'annualità 2024, non risultava possibile, in forza dell'orientamento amministrativo sopra richiamato, procedere con progressioni economiche o di livello aventi efficacia e decorrenza retroattiva, ma fosse esclusivamente possibile distribuire le risorse attribuite ad INAPP ai sensi del suddetto D.P.C.M. mediante l'erogazione di emolumenti, propri del trattamento accessorio del personale interessato, coerenti con la ratio legis di cui al decreto appena richiamato. Rispetto all'annualità 2025, invece, hanno ritenuto possibile, sempre in considerazione dell'orientamento amministrativo sopra richiamato, realizzare, nei limiti del cinquanta per cento delle risorse disponibili, progressioni economiche e/o di livello, mediante scorrimento delle graduatorie già approvate sia da INAPP (come da Determine n. 471 del 15 dicembre 2022, n. 230 del 11 luglio 2023 e n. 22 del 30 gennaio 2024, per le progressioni di livello; come da Determine n. 433 del 16 novembre 2021, n. 176 del 2 maggio 2022 e n. 245 del 15 giugno 2022, per le progressioni economiche), sia dall'ex ANPAL (come da Decreto n. 144 del 5 settembre 2023, per le progressioni di livello; come da Determine n. 454 del 9 dicembre 2024 e n. 460 dell'11 dicembre 2024, adottate da INAPP per perfezionare un avviso emanato da ANPAL prima della soppressione della medesima agenzia per progressioni di livello; come da Decreto n. 114 del 3 luglio 2023, per le progressioni economiche; come da Determina n. 455 del 9 dicembre 2024, adottata da INAPP per perfezionare un avviso emanato da ANPAL prima della soppressione della medesima agenzia, per progressioni economiche), nonché distribuire, per la restante parte, le risorse disponibili mediante l'erogazione di emolumenti, propri del trattamento accessorio spettante al personale interessato, espressivi del grado di partecipazione offerto alla realizzazione di progetti, attività ed eventi finalizzati al raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca.

A seguito delle osservazioni formulate dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione e Pubblica, con nota DFP-0003843-P-20/01/2026, acquisita con prot. n. 551 del 21 gennaio 2026, rispetto alla suddetta Ipotesi, l'INAPP ha avviato un

confronto con il medesimo Dipartimento e con le OO.SS. per apportare alla suddetta ipotesi di accordo alcune modifiche. Il confronto con le OO.SS. non si è ancora concluso.

Va ancora aggiunto che, ai fini del finanziamento delle procedure di selezione ex art. 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002, l'Istituto ha costituito, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 90 del CCNL Istruzione e Ricerca del 19 aprile 2018, un fondo ad hoc come da Determina n. 191 del 24 maggio 2021. Tale fondo è stato riquantificato per l'annualità 2025, anche a valere sulle risorse di cui al D.P.C.M. 25 giugno 2024, all'esito del pronunciamento favorevole espresso dal Collegio dei Revisori, in misura pari ad euro 406.856,24, con Determina n. 10 del 22 gennaio 2026.

4.4 Contratti di lavoro autonomo

In attuazione dell'art. 7, comma 6, D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., sono stati conferiti nel corso del 2025 n. 95 incarichi di lavoro autonomo, la maggioranza dei quali in favore di esperti per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti l'attuazione del Programma Erasmus+ ad opera dell'Agenzia Nazionale Erasmus+ dell'INAPP, al fine di garantire la massima trasparenza ed imparzialità dei processi di attribuzione dei finanziamenti comunitari in favore dei soggetti beneficiari.

In particolare, sono stati conferiti:

- 19 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- 41 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva;
- 49 incarichi di lavoro autonomo occasionale, di cui 25 a titolo gratuito.

4.5 Indennità di responsabilità

Nel corso del 2025, come da Determina n. 377 del 9 ottobre 2025, è stata riconosciuta l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture (e Gruppi di Ricerca) e Servizi dell'Istituto, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte nel corso del 2024.

Con la Determina n. 424 del 29 dicembre 2023, sono stati prorogati sino al 31 dicembre 2026 gli incarichi, già in essere, di responsabilità attribuiti al personale inquadrato nei profili di Ricercatore e Tecnologo, oltre che gli incarichi di responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 attribuiti al personale inquadrato nei livelli IV-VIII e relativi allo svolgimento di specifici e qualificati aspetti delle attività dell'Istituto. Con il medesimo provvedimento, e sempre sino al 31 dicembre 2026, sono stati conferiti alcuni ulteriori incarichi, necessari per il migliore presidio di specifiche funzioni dell'attività e dell'azione amministrativa dell'Istituto.

Inoltre, al fine di garantire la continuità dell'azione amministrativa anche a seguito del trasferimento al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali delle funzioni della soppressa Agenzia Nazionale per le politiche attive del lavoro e tenuto conto di quanto previsto all'art. 2, comma 3, del Protocollo di Intesa sottoscritto tra INAPP e Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali in data 28 febbraio 2024 (repertorio n. 9 del 5 marzo 2024) ai sensi dell'art.

3, comma 2, Decreto Legge n. 75/2023, sono state costituite, con Determina n. 7 del 13 gennaio 2025, le Unità di coordinamento e le Unità di supporto per le attività indicate nell'Allegato 1 della Convenzione non onerosa sottoscritta con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali il 23 ottobre 2024. Ed ancora, con Determina n. 98 del 14 marzo 2025, come integrata con la Determina n. 109 del 20 marzo 2025, sono stati conferiti incarichi di responsabilità in relazione agli Uffici di Presidenza e di Direzione Generale, nonché con Determina n. 316 del 18 agosto 2025 è stata attribuita la responsabilità del Centro di responsabilità finanziaria (CRF) Servizi e Uffici di Presidenza.

Rilevanti sono state le modifiche che, nel corso del 2025, hanno interessato le articolazioni di ricerca dell'Istituto. Con Determina n. 410 del 31 ottobre 25, infatti, sono stati costituiti/confermati, con efficacia dal 1° novembre 2025, n. 6 Gruppi di ricerca ai sensi dell'art. 9, comma 1, lett. b2) del Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto. Inoltre, con Determina n. 460 del 1° dicembre 2025, come integrata con Determina n. 471 del 4 dicembre 2025, sono stati istituiti, ai sensi dell'art. 9, comma 1, lett. b1) del suddetto Regolamento, 25 Gruppi di ricerca all'interno delle sei Strutture di ricerca dell'Istituto, già costituite con Delibera n. 11 del 24 luglio 2025.

In conseguenza di quanto sopra riportato, alla data del 31 dicembre 2025 gli incarichi di responsabilità complessivamente in essere in capo al personale devono intendersi articolati come da tabella sotto riportata (i conteggi sono riportati tengono conto anche degli incarichi ad interim conferiti a dipendenti già titolari di altri incarichi, così da dar conto delle posizioni a tal fine comunque rilevanti):

Tipologia di incarico	Livello di inquadramento del personale incaricato	Unità
Incarichi di Responsabile di Struttura	Livelli I-III	6
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Ricerca (art. 9, co. 1, lett. b.1, ROF)	Livelli I-III	25
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Ricerca (art. 9, co. 1, lett. b.2, ROF)	Livelli I-III	6
Incarichi di Responsabile di Servizi ed Uffici (tra cui anche l'Agenzia Nazionale Erasmus+) di Presidenza e Direzione Generale	Livelli I-III e IV-VIII (oltre che un Dirigente di II fascia)	45
Incarichi di Responsabile di Settori (Uffici dirigenziali)	Livelli I-III e IV-VIII (oltre che un Dirigente di II fascia)	5
Incarichi di Responsabile di Uffici (Uffici dirigenziali)	Livelli IV-VIII	8
Incarichi di Responsabile di Unità Funzionale (Uffici dirigenziali) e di Economo cassiere	Livelli IV-VIII	13

4.6 Personale in servizio presso altre Amministrazioni

Nel corso del 2025 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione dell'assegnazione temporanea in posizione di comando ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. di n. 18 unità di personale²⁷.

Durante tali assegnazioni presso altre P.A. (nel caso di specie, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, l'Autorità per la gestione nelle comunicazioni), il personale INAPP ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti. I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione, salvo che per le assegnazioni presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, rispetto alle quali è stata richiesta all'Istituto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 9 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999, n. 303 e s.m.i., una ripartizione dei costi.

Da sottolineare che nella quasi totalità dei casi si tratta di comandi obbligatori su cui l'Istituto non ha alcun margine decisionale ed alcun interesse diretto rispetto alle attività istituzionali proprie dell'Istituto, oltre al fatto, come nel caso specifico della PCM, di doversi far carico sul proprio bilancio della metà dei costi.

Sempre nel corso del 2025 n. 13 unità di personale²⁸ sono state o rimaste collocate in aspettativa non retribuita (concessa in applicazione di specifiche previsioni normative o collettive), senza oneri a carico dell'Istituto.

4.7 Cessazioni di personale

Le cessazioni dal servizio del personale a tempo indeterminato nel corso del 2025 sono state pari a n. 18 unità, come di seguito precisato con maggiore dettaglio:

- n. 3 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (IV livello professionale);
- n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale);
- n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale);

²⁷ Di cui n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale), n. 3 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (V livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (V livello professionale) e n. 4 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

²⁸ Di cui n. 1 con inquadramento da Dirigente Amministrativo (II fascia), n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale), n. 1 con inquadramento da Primo Ricercatore (I livello professionale), n. 1 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale), n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

- n. 1 con inquadramento da Operatore Tecnico (VI livello professionale);
- n. 4 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Operatore Tecnico (VIII livello professionale);

si è registrata inoltre la cessazione anticipata di un rapporto di lavoro a tempo determinato, relativo ad un dipendente con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale).

4.8 Consistenza dell'organico

La situazione generale del personale in servizio (per livelli di appartenenza) alla data del 31 dicembre 2025 è la seguente:

Personale a tempo indeterminato	Unità
Dirigente II ^a Fascia	3
I livello professionale	4
II livello professionale	55
III livello professionale	108
IV livello professionale	52
V livello professionale	70
VI livello professionale	115
VII livello professionale	79
VIII livello professionale	22
Totale	508
Personale a tempo determinato	Unità
Direttore Generale	1
III livello professionale	0
VII livello professionale	10
Totale	11
TOTALE (T.I. e T.D.)	519

La composizione del personale in servizio a tempo indeterminato, sempre alla data del 31 dicembre 2025, è articolata nei profili di inquadramento, oltre che nei livelli professionali, riportati nella seguente tabella:

Livello	Profilo	Unità
II ^a Fascia	Dirigente	3
	totale profilo	3
I	Dirigente di Ricerca	2

II	Primo Ricercatore	39
III	Ricercatore	82
	totale profilo	123
Livello	Profilo	Unità
I	Dirigente Tecnologo	2
II	Primo Tecnologo	16
III	Tecnologo	26
	totale profilo	44
IV	Funzionario Amm.ne	7
V	Funzionario Amm.ne	18
	totale profilo	25
IV	C.T.E.R.	45
V	C.T.E.R.	35
VI	C.T.E.R.	90
	totale profilo	170
V	Collaboratore di Amm.ne	17
VI	Collaboratore di Amm.ne	25
VII	Collaboratore di Amm.ne	74
	totale profilo	116
VI	Operatore Tecnico	0
VII	Operatore Tecnico	4
VIII	Operatore Tecnico	15
	totale profilo	19
VII	Operatore Amm.ne	1
VIII	Operatore Amm.ne	7
	totale profilo	8
TOTALE		508

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale a tempo indeterminato complessivamente in servizio al 31 dicembre 2025 risulta così suddiviso:

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)	167
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	189
Area amministrativa (Dirigenti II ^a fascia, liv. IV-VIII)	142
Totale	508

4.9 Contrattazione collettiva nazionale applicabile

Appare utile evidenziare che, alla data del 31 dicembre 2025, a tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trovava applicazione la disciplina prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del comparto Istruzione e ricerca del 23 dicembre 2025 (triennio 2022-2024).

Al personale dell'area dirigenziale trovava, invece, applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area Istruzione e Ricerca del 7 agosto 2024 (triennio 2019-2021).

In entrambi i casi vanno ovviamente fatti salvi e considerati i rinvii ai precedenti contratti collettivi nazionali di lavoro per le parti ancora applicabili degli stessi.

4.10 Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2025, è stata pari a euro 36.159.237,02, il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella nota integrativa.

Tale importo tiene conto di tutte le spese afferenti ai rapporti di lavoro intercorrenti con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché che degli altri oneri sostenuti in favore del personale stesso.

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo in favore del personale comandato presso altre amministrazioni (oltre che del versamento dei relativi oneri riflessi), che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, successivamente integralmente rimborsate ad INAPP ad eccezione dei comandi presso la PCM.

4.11 Trattamento di fine rapporto e di fine servizio

Gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2025 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valere su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad euro 1.001.386,52 (comprensivi di imposta del 2,50% per euro 205,93).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2025, un importo totale lordo di euro 962.526,12.

Tale accantonamento per il 2025, che segue quelli effettuati anche nelle precedenti annualità, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze (diversi da quelli per il pensionamento di vecchiaia, come da disposizioni normative vigenti). Tale scadenza ha, infatti,

impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze;

- dell'assunzione di nuovo personale e per il quale non è stato possibile procedere al relativo inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdetdate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2025 è stato erogato, e contabilizzato nel Fondo TFR/TFS, in favore del personale cessato dal servizio un importo lordo totale di euro 322.281,90. Rispetto al medesimo personale, sono stati contabilizzati nel Fondo TFR/TFS importi complessivamente pari ad euro 338.036,13, di cui euro 181.670,01 corrispondenti ai premi versati nel corso degli anni a Generali Italia S.p.A. a titolo di accantonamento periodico (e dalla stessa società liquidati ad INAPP) ed euro 156.366,12 invece accantonati nel bilancio dell'Istituto.

Si precisa che Generali Italia S.p.A. ha liquidato nel corso del 2025:

- rendimenti maturati sulle polizze collettive nn. 154784, 153998 e 154773 in favore del personale beneficiario, per un importo di euro 17.604,25;
- rendimenti maturati sulle polizze collettive nn. 154.902 e 154.151 in favore dell'Istituto, per un importo di euro 14.240,71.

Infine, si segnala che nel dicembre 2025 è stato disposto il versamento all'Agenzia delle Entrate a titolo di acconto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione per l'anno 2025 del trattamento di fine rapporto maturato al 31 dicembre 2024, per un importo pari ad euro 61.564,03, come calcolato utilizzando il metodo storico, ossia facendo riferimento al 90% dell'imposta sostitutiva versata nell'anno precedente. Successivamente, a seguito dell'avvenuta pubblicazione da parte dell'ISTAT del coefficiente di rivalutazione del TFR per il periodo 15 dicembre 2025 – 14 gennaio 2026, pari al 2,311148%, la quantificazione della suddetta imposta è stata ricalcolata in base all'effettivo indice di riferimento, ed è stato versato, nel mese di febbraio 2026, il saldo di euro 10.253,80.

4.12 Contributi previdenziali

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2025, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

Gestione previdenziale	Importo in euro per i contributi per i dipendenti
Gestione INPS (AGO)	299.761,26
Gestione INPS Dipendenti pubblici (ex INPDAP)	5.674.698,95
Gestione INPS (ex INPDAP) ex ENPDEP	23.329,41
Gestione Perseo - Previdenza complementare	8.694,89
Totale	6.006.484,51

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni,

che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, solo successivamente rimborsate all'INAPP, nella misura dovuta.

4.13 Trattamento retributivo accessorio

a) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento non dirigenziale

A seguito della sottoscrizione del CCNL Comparto Istruzione e Ricerca del 6 dicembre 2022, sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca (triennio 2019-2021), che all'art. 11, comma 1, ha incrementato, a decorrere dal 1° gennaio 2021, l'importo dell'indennità di ente annuale, di cui all'art. 44 del CCNL 7 ottobre 1996 (come da ultimo rideterminata dall'art. 89, comma 1, lett. a, CCNL Comparto Istruzione e Ricerca 19 aprile 2018), il fondo per il trattamento accessorio del personale INAPP non dirigenziale inquadrato nei livelli professionali IV-VIII è stato riquantificato in misura pari all'importo di euro 3.480.347,70, come da Determina n. 58 del 28 febbraio 2023.

Per l'anno 2024, in funzione dell'accorpamento del personale ex ANPAL del Comparto Istruzione e Ricerca, il fondo del trattamento accessorio per il personale del Comparto Istruzione e Ricerca appartenente ai livelli IV-VIII è stato riquantificato, come da Determina n. 240 del 2025, in misura pari ad un importo di euro 4.740.024,14.

In funzione delle risorse acquisite con il D.P.C.M. 25 giugno 2024, il fondo per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei livelli professionali IV-VIII, di cui all'articolo 43, comma 2, del C.C.N.L. Comparto delle Istituzioni ed Enti Pubblici di Ricerca e Sperimentazione del 7 ottobre 1996, quadriennio normativo 1994/1997, biennio economico 1994/1995, per l'annualità 2024 è stato rideterminato, con successiva Determina n. 9 del 22 gennaio 2026, in misura pari ad euro 5.889.465,07, oltre oneri a carico dell'Istituto. Lo stesso fondo, con il medesimo provvedimento, è stato, invece, costituito per l'annualità 2025 in misura pari ad

euro 5.638.573,61, sempre oltre oneri a carico dell'Istituto.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo in merito alla quantificazione del trattamento accessorio INAPP per il personale con inquadramento non dirigenziale (livelli IV-VIII), con gli importi relativi alle annualità 2023, 2024 e 2025:

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale - livelli IV- VIII	2023	2024	2025
Importo fondo	3.480.347,70	5.889.465,07	5.638.573,61

Per l'annualità 2025 il limite di spesa relativo all'Indennità per Oneri Specifici (cd. I.O.S.) a valere sui fondi d'Istituto, rilevante ai sensi dell'art. 23, comma 2, D.Lgs n. 75/2017, per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili di Ricercatore o Tecnologo, rimessa alla contrattazione integrativa, è stato quantificato, come da anzi citata Determina n. 9 del 22 gennaio 2026, per un importo complessivo di euro 862.458,65, oltre oneri a carico dell'Istituto. A tal proposito evidenziamo che nel corso del 2025 le risorse istituzionali utilizzate ai fini della corresponsione dell'Indennità per Oneri Specifici in favore del

personale interessato sono state pari ad euro 495.804,83, e cioè in misura pari al 57,49% rispetto al tetto di spesa sopra ricordato.

Sempre nel 2025, parte della IOS corrisposta al personale impegnato in progetti finanziati su fondi esterni aggiuntivi, diversi dai fondi istituzionali, per un importo complessivo pari a € 282.561,07, è gravata direttamente su tali fondi aggiuntivi, rispetto ai quali l'Istituto ha rendicontato ai soggetti finanziatori la spesa per le ore lavorate, calcolandola in base alle Unità di Costo Standard. Per il 2025 la Metodologia per la rendicontazione delle spese del personale impegnato in progetti finanziati su fondi esterni, basata appunto sulle UCS, è stata approvata dall'AdG del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per il Piano Nazionale FSE Giovani Donne e Lavoro, con nota n.7284 del 7 aprile 2025: metodologia che prevede appunto, per la determinazione dei costi orari, qualifica per qualifica, una specifica percentuale inerente la voce stipendiale destinata alla componente per la spesa della IOS.

Incidentalmente, sempre in tema di trattamento accessorio del personale del Comparto Istruzione e Ricerca, va evidenziato come in data 3 febbraio / 31 marzo 2026 sia stato sottoscritto l'Accordo integrativo per il trattamento accessorio del personale INAPP del Comparto Istruzione e Ricerca, così da aggiornare lo stesso trattamento rispetto al periodo di effettiva erogazione.

b) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale

Il fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale, in applicazione del CCNL Area Istruzione e Ricerca sottoscritto il 7 agosto 2024 (per il triennio 2019-2021), è da intendersi, ai sensi e per gli effetti dell'art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, di importo pari ad euro 161.928,65 anche per l'annualità 2025 (come da Determina n. 130 del 1° aprile 2025). Tale fondo verrà aggiornato non appena verrà sottoscritto il contratto per il triennio successivo.

Si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito alla quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale con inquadramento dirigenziale (dirigenti di II fascia), con gli importi relativi alle annualità 2023, 2024 e 2025, in attesa del rinnovo del CCNL Area Istruzione e Ricerca sopra richiamato:

Fondo trattamento accessorio personale dirigenziale (II^a fascia)	2023	2024	2025
Importo fondo	161.928,65	161.928,65	161.928,65

Occorre incidentalmente aggiungere che in data 13/18 novembre 2025 sono stati sottoscritti gli accordi per il trattamento accessorio del personale dirigenziale di II fascia relativi al biennio 2022-2023 e al triennio 2024-2026, così da aggiornare lo stesso trattamento rispetto al periodo di effettiva erogazione.

4.14 Incentivi al personale

a) Art. 19 CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006

Va ancora ricordato che l'Istituto, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 6 marzo 2023, ha adottato il Regolamento in ordine alle attività per prestazioni a committenti esterni ex art. 19 ("Attività per prestazioni a committenti esterni") del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005).

Solo per completezza, si evidenzia che tale previsione collettiva prevede che *"I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti"*.

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19 e dal citato Regolamento potranno rientrare tra le "attività per prestazioni a committenti esterni" le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell'ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l'Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Con risorse aventi le caratteristiche anzi ricordate, derivanti da quote percentuali degli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento, potrà essere finanziato un apposito fondo, ancora da costituire, per la distribuzione di incentivi in favore del personale.

La quantificazione delle risorse in questione viene effettuata in relazione alla singola annualità di competenza dei progetti, iniziative ed interventi sopra richiamati, sulla base delle risultanze certificate nel conto consuntivo dell'esercizio finanziario di riferimento; solo il cinquanta per cento delle stesse confluiranno nel Fondo costituito per la singola annualità di riferimento e verranno conseguentemente distribuite al personale con le modalità che verranno a tal fine individuate in sede di contrattazione integrativa. Solo al completamento del processo di certificazione delle risorse di riferimento e nei limiti dell'importo certificato, il saldo delle risorse per la singola annualità di riferimento verrà inserito, come residuo, nel Fondo e conseguentemente erogato al personale.

Non si è ancora pervenuti al perfezionamento di apposito accordo integrativo per la distribuzione di tali risorse, anche a seguito di alcune osservazioni formulate dal Collegio dei Revisori, ma è in corso un costruttivo confronto sia con lo stesso Collegio che con le OO.SS. per pervenire quanto prima a tale risultato in favore del personale.

Allo stato, le risorse accantonate in bilancio rispetto a tale destinazione sono pari:

- ad euro 338.341,92, per l'annualità 2023;
- ad euro 213.601,06, per l'annualità 2024;
- ad euro 265.666,50, per l'annualità 2025.

b) Funzioni tecniche ex art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016

In data 9 marzo 2023 è stato sottoscritto l'Accordo integrativo sui criteri di ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016, in cui le Parti hanno concordato le modalità e i criteri di ripartizione del fondo costituito ed alimentato dall'INAPP con le risorse individuate in percentuale agli stanziamenti previsti nel Bilancio dell'Istituto per i singoli appalti di servizi e forniture, ed in funzione del correlato valore a base d'asta, al fine di erogare appositi incentivi in favore del personale chiamato a svolgere le funzioni tecniche ex art. 113 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. – come disciplinati nel testo del Regolamento adottato dall'INAPP con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 marzo 2023, di modifica del Regolamento in tema precedentemente adottato con Determina n. 296 del 30 luglio 2021.

Tali incentivi, rispetto alle procedure di gara formalizzate negli anni 2021, 2022 e 2023 e rientranti nell'ambito di applicazione definito dal suddetto regolamento, sono stati da ultimo erogati nella corrente annualità (come da Determina n. 43 del 20 febbraio 2026), essendo stata perfezionata la verifica degli affidamenti coinvolti e del personale interessato.

4.15 Riconoscimento di benefici socio-assistenziali

Con la Determina n. 126 del 31 marzo 2025 sono state quantificate le risorse per i benefici socio-assistenziali in favore del personale, ex art. 144 del CCNL Istruzione e Ricerca del 18 gennaio 2024, in relazione all'annualità 2025, in misura pari ad euro 345.183.81.

L'INAPP, come da Accordo Integrativo Stralcio del 3-9 dicembre 2024 ha attivato, per l'annualità 2025, la copertura sanitaria su base volontaria per tutti/e i/le dipendenti con contratto di lavoro a tempo determinato e indeterminato mediante stipula di una polizza assicurativa, il cui premio annuo lordo pro capite per dipendente aderente, a totale carico dell'Ente, è stato pari ad un importo di euro 329,50 su base annua (da intendersi per 12 mensilità).

L'Istituto, al fine di rendere disponibile tale polizza in favore del proprio personale anche per l'annualità 2025, ha aderito alla polizza sanitaria di Poste Assicura S.p.A. (e della relativa Cassa di Assistenza) attivata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, che aveva in tal senso emanato un'apposita gara europea, indicando espressamente nei relativi atti di gara la possibilità di adesione anche di altri enti del Comparto Ricerca.

In attuazione del suddetto accordo integrativo, la polizza sanitaria in questione è stata attivata per il periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025 in favore di tutti/e quei/quelle dipendenti che hanno volontariamente manifestato la propria volontà di adesione. In tal senso, con Determina n. 56 dell'11 febbraio 2025, è stato pertanto attivato il servizio di assistenza sanitaria per l'annualità 2025, per un importo complessivo pari ad euro 93.578,00.

Nel corso del 2025, in attuazione di quanto previsto all'art. 7 dell'Accordo integrativo per benefici socio-assistenziali per il biennio 2022/2023 sottoscritto in data 29 gennaio 2024, sono stati inoltre erogati, come da Determina n. 12 del 20 gennaio 2025, benefici sotto forma di rimborso dei costi sostenuti nel 2022 dai/dalle dipendenti per i servizi relativi all'educazione ed istruzione dei figli, per un importo pari ad euro 17.342,82. Analogamente, come da Determina n. 66 del 18 febbraio 2025, la stessa tipologia di beneficio è stata riconosciuta al personale per i costi sostenuti nel 2023 per un importo complessivo pari ad euro 19.952,49.

Sempre in attuazione del succitato Accordo integrativo sono stati erogati benefici socio-assistenziali in favore del personale sotto forma di:

- rimborso dei costi di spese sanitarie sostenuti nel 2023, per un importo complessivo pari ad euro 18.893,42 (Determina n. 134 dell'8 aprile 2025);
- rimborso dei costi sostenuti per interessi passivi relativi a prestiti personali nel corso delle annualità 2022 e 2023, per un importo pari ad euro 15.722,46 per il 2022 ed euro 11.973,77 per il 2023 (Determina n. 175 del 7 maggio 2025);
- rimborso alternativo alla adesione alla polizza sanitaria relativa all'annualità 2023, per un importo complessivo pari ad euro 7.072,68 (di cui euro 6.743,18 per rimborso delle spese per utenze domestiche; euro 164,75 per rimborso dei costi per abbonamento al trasporto pubblico; euro 164,75 per spese per istruzione ed educazione dei figli), come da Determina n. 398 del 21 ottobre 2025.

Occorre incidentalmente aggiungere che in data 13/18 novembre 2025 è stato sottoscritto l'accordo per il riconoscimento dei benefici socio-assistenziali in favore del personale INAPP per il triennio 2024-2026, così da aggiornare lo stesso riconoscimento rispetto al periodo di effettiva maturazione.

4.16 Formazione

Nel corso del 2025 sono stati organizzati n. 68 corsi di formazione, parte dei quali con il coinvolgimento, come docenti, di personale interno.

La media delle ore di formazione programmate su base annua è risulta pari a 54,96 ore, quindi ampiamente superiore all'indicazione fornita dal Ministro per la Pubblica Amministrazione nella circolare del gennaio 2025.

I costi sostenuti per l'organizzazione dei corsi di formazione tenutisi nel corso del 2025 sono stati pari a euro 115.588,71.

4.17 Missioni

Nel corso del 2025 sono state autorizzate n. 565 missioni del personale, di cui n. 437 in Italia e n. 128 all'estero.

Tali missioni hanno coinvolto in totale n. 178 dipendenti.

I costi sostenuti per lo svolgimento di tali missioni nel corso del 2025 sono stati complessivamente pari ad euro 281.383,10, di cui 59.975,66 a carico dei fondi istituzionali e 221.407,44 a valere su fondi esterni aggiuntivi nel caso di missioni relative a progetti finanziati da soggetti terzi.

4.18 Telelavoro e lavoro agile

Risulta infine significativo evidenziare come, in attuazione del Regolamento del Telelavoro e del Lavoro agile adottato con Determina n. 295 del 30 luglio 2021, l'Istituto, previa stipula di appositi contratti individuali, abbia assegnato su base volontaria, nel corso del 2025, al lavoro agile n. 443 dipendenti.

Tali dipendenti hanno così svolto le proprie attività, durante la settimana lavorativa (secondo il criterio della prevalenza del lavoro in presenza di cui alla circolare del 5 gennaio 2022), da remoto.

In proposito va segnalata la profonda attività di dematerializzazione che è stata implementata in Istituto anche nel corso del 2025 per rendere possibile quanto sopra, garantendo pienamente il regolare svolgimento delle attività e l'accesso a tutti i software gestionali comunemente utilizzati in INAPP.

Va aggiunto che, dopo l'introduzione, con il CCNL Istruzione e Ricerca del 18 gennaio 2024, del lavoro da remoto anche per il personale degli enti pubblici di ricerca, l'Istituto ha adottato un apposito regolamento in proposito, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 22 del 20 dicembre 2024, così da permettere a tutto il personale di fruire di tale particolare modalità di lavoro a distanza.

L'Istituto, previa stipula di appositi contratti individuali, ha assegnato su base volontaria, nel corso del 2025, al lavoro da remoto n. 44 dipendenti.

5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2025 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 193.931.259,21** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 187.535.460,05** (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2024 per **€ 7.762.153,12**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 21.282.123,03** ed in uscita ad **€ 21.282.123,03**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 167.720.137,53** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 167.175.651,88** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 544.485,65**;
- accertamenti di entrate extra tributarie (in particolare restituzioni da enti beneficiari azioni decentrate Erasmus e incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 4.918.004,07** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.042.684,99** con una maggiore entrata rispetto alle previsioni di **€ 3.875.319,08**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine) per **€ 10.994,58** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.010.995,58** con una minore entrata rispetto alle previsioni, di **€ 1.000.001,00**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro e del valore dell'anticipazione di cassa non utilizzato, minori entrate per **€ 3.419.803,73**.

5.2 Per la parte spese

Redditi da lavoro dipendente

Si sono registrati impegni per € 36.159.237,02 a fronte di stanziamenti per € 37.865.330,54.

In tali importi sono però ricomprese le somme relative al “Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005” e al “Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023” per complessivi € 265.666,50 impegnati a fronte di € 557.112,80 stanziati.

Pertanto, per le spese per il personale dipendente di competenza dell'anno 2025 si sono assunti impegni per € 35.893.570,52 a fronte di stanziamenti per € 37.308.217,74, distinti in *Retribuzioni lorde* (impegni € 28.116.112,25, stanziamenti € 28.283.036,43) e *Contributi sociali a carico dell'ente* (impegni € 7.777.458,27, stanziamenti € 9.025.181,31).

Imposte e tasse a carico dell'ente

Si sono registrati impegni per € 2.711.406,09 a fronte di stanziamenti per € 2.858.900,43, di cui la voce di maggior rilievo riguarda *l'Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)* (impegni € 2.324.304,84, stanziamenti € 2.434.400,43).

Acquisto di beni e servizi

Si sono registrati impegni per € 18.374.545,30 a fronte di stanziamenti per € 24.709.896,36.

In particolare, per gli “*acquisti di beni*” sono stati impegni € 44.734,50 a fronte di € 93.000,00 stanziati.

Le risorse impegnate per gli “*acquisti di servizi*” ammontano complessivamente ad € 18.329.810,80 a fronte di € 24.616.896,36 di stanziamento. Nel dettaglio possiamo distinguere le spese per:

- ✓ *Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione*, impegni € 195.303,70, stanziamenti € 367.470,00;
- ✓ *Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta*, impegni € 834.954,69, stanziamenti € 1.681.733,54;
- ✓ *Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente*, impegni € 76.908,51, stanziamenti € 135.000,00;
- ✓ *Utenze e canoni*, impegni € 252.651,10, stanziamenti € 268.100,00;
- ✓ *Utilizzo di beni di terzi*, impegni € 4.456.687,79, stanziamenti € 5.118.753,99;
- ✓ *Manutenzione ordinaria e riparazioni*, impegni € 120.291,40, stanziamenti € 309.140,00;
- ✓ *Consulenze*, impegni € 8.796.668,44, stanziamenti € 10.910.654,47;
- ✓ *Prestazioni professionali e specialistiche*, impegni € 49.203,70, stanziamenti € 102.800,00;
- ✓ *Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente*, impegni € 1.286.230,99, stanziamenti € 1.473.701,79;
- ✓ *Servizi amministrativi*, impegni € 3.408,20, stanziamenti € 5.000,00;
- ✓ *Servizi finanziari*, impegni € 35.866,41, stanziamenti € 36.000,00;
- ✓ *Servizi sanitari*, impegni € 180.138,47, stanziamenti € 333.500,00;
- ✓ *Servizi informatici e di telecomunicazioni*, impegni € 1.272.957,47, stanziamenti € 1.887.500,00;

- ✓ *Altri servizi*, impegni € 768.539,93, stanziamenti € 1.987.542,57.

Trasferimenti correnti

Si sono registrati impegni per € 107.207.339,47 a fronte di stanziamenti per € 107.940.287,92.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6*, impegni € 286.522,16, stanziamenti € 286.522,16;
- ✓ *Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate*, impegni € 106.466.783,00, stanziamenti € 106.512.965,76;
- ✓ *Liquidazioni per fine rapporto di lavoro*, impegni € 454.034,31, stanziamenti € 1.000.000,00;
- ✓ *Borse di studio e assegni di ricerca*, impegni € 0,00, stanziamenti € 140.800,00.

Interessi passivi

Si sono registrati impegni per € 38.955,75 a fronte di stanziamenti per € 258.000,00.

Trattasi in particolare di:

- ✓ interessi maturati sui finanziamenti ricevuti dalla Commissione Europea nell'ambito delle Azioni Decentrate Erasmus Plus e non ancora erogati agli enti promotori risultanti vincitori di bando oppure relativi a somme non spese in attesa di restituzione alla Commissione Europea per complessivi € 2.658,63;
- ✓ interessi per ravvedimento operoso Iva split febbraio-aprile 2021 per € 13,69;
- ✓ rendimenti incassati da Generali SpA, maturati su polizze T.f.r. ed erogati ai dipendenti interessati per € 36.283,43.

Altre spese correnti

Si sono registrati impegni per € 107.423,71 a fronte di stanziamenti per € 1.467.570,32.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Fondo di riserva e Fondo rinnovi contrattuali*, impegni € 0,00, stanziamenti € 1.054.570,32;
- ✓ *Premi di assicurazione*, impegni € 40.573,12, stanziamenti € 43.000,00;
- ✓ *Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi*, impegni € 66.850,59, stanziamenti € 370.000,00.

Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni

Si sono registrati impegni per € 1.654.429,68 a fronte di stanziamenti per € 1.891.500,00.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Beni materiali (Attrezzature ed Hardware)*, impegni € 139.007,04, stanziamenti € 285.000,00;
- ✓ *Beni immateriali (Software)*, impegni € 1.515.422,64, stanziamenti € 1.606.500,00.

Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere

Si sono registrati impegni per € 0,00 a fronte di stanziamenti per € 9.210.000,00.

6. La gestione dei Residui

6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2025: accertamento esercizio 2025 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2025, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2025 risultano pari a € 66.318.030,90, di cui € 50.804.702,41 di competenza 2025 ed € 15.513.328,49 formati nel periodo 2007-2024 presentano un lieve incremento rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2024 pari a € 59.818.439,66.

I residui passivi complessivi al 31/12/2025 risultano pari a € 99.850.920,94 di cui € 55.051.742,62 di competenza 2025 ed € 44.799.178,32 formati nel periodo precedente 2015-2024 presentano un lieve incremento rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2024 pari a € 94.474.019,80.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2025, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2007/2024 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2025:

Tavola 5 – Residui attivi pregressi al 31/12/2025

Descrizione	Importo
Residui attivi al 31/12/2024	59.818.439,66
Residui attivi riscossi nel 2025	43.506.326,08
Residui attivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31.12.2025	798.785,09
Residui attivi 2007/2024 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2025	15.513.328,49

Le riscossioni avvenute in corso d'esercizio ammontano a complessivi € 43.506.326,08, le eliminazioni contabili operate sui residui attivi risultano pari a complessivi euro 798.785,09 mentre i residui riaccertati sono pari a € 15.513.328,49.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2015/2024 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2025:

Tavola 6 – Residui passivi pregressi al 31/12/2025

Descrizione	Importo
Residui passivi al 31/12/2024	94.474.019,80
Residui passivi erogati del 2025	46.353.206,06
Residui passivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31/12/2025	3.321.635,42
Residui passivi 2015/2024 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2025	44.799.178,32

Al 31 dicembre 2025 risultano erogate somme per € 46.353.206,06 e residui passivi riaccertati per € 44.799.178,32.

Si rinvia per le informazioni di dettaglio sui residui in essere al 31.12.2024, con particolare riferimento all'anno della loro formazione, alla loro composizione ed alla loro natura, alla specifica Relazione di accompagnamento alla proposta di riaccertamento dei residui, oggetto di separata delibera da parte del CdA.

Si riportano di seguito due tabelle in cui viene riepilogato il valore dei residui attivi e passivi per anno di formazione.

6.2 Residui attivi per anno di formazione dal 2007 al 2025

Anno di formazione	Residui attivi al 31/12/2024	Incassato 2025	Eliminazioni	Residui attivi al 31/12/2025	di cui inerenti alle Azioni Decentrate Erasmus +
2007	92.197,94	-		92.197,94	
2008	89.455,36	-		89.455,36	
2009	102.919,40	-		102.919,40	
2010	60.670,11	-		60.670,11	
2011	1.169,36	-	1.169,36	-	
2014	71.205,88	-		71.205,88	
2015	694.345,31	692.008,65		2.336,66	
2016	391.441,60	122.749,22		268.692,38	
2017	411.545,57	64.527,34	7.086,62	339.931,61	
2018	2.110.473,93	2.110.473,91	0,02	0	
2019	410.823,83	386.660,73	1.424,31	22.738,79	
2020	2.450.276,40	2.005.154,29	370.402,13	74.719,98	74.719,98
2021	4.217.249,20	1.602.050,12		2.615.199,08	2.591.295,89
2022	3.586.999,52	1.301.825,82		2.285.173,70	2.216.711,03
2023	10.693.372,51	6.687.710,70	52.842,60	3.952.819,21	2.371.458,04

Anno di formazione	Residui attivi al 31/12/2024	Incassato 2025	Eliminazioni	Residui attivi al 31/12/2025	di cui inerenti alle Azioni Decentrate Erasmus +
2024	34.434.293,74	28.533.165,30	365.860,05	5.535.268,39	3.868.917,48
2025				50.804.702,41	31.532.034,90
Totale complessivo	59.818.439,66	43.506.326,08	798.785,09	66.318.030,90	42.655.137,32

6.3 Residui passivi per anno di formazione dal 2015 al 2025

Anno di formazione	Residui passivi al 31/12/2024	Emesso nel 2025	Eliminazioni	Residui passivi al 31/12/2025	di cui inerenti alle Azioni Decentrate Erasmus +
2015	1.979,00	-		1.979,00	
2016	18.439,16	-		18.439,16	
2019	1.061,15	-	1.061,15	-	
2020	3.870.396,64	3.458.824,71	374.483,58	37.088,35	
2021	5.896.689,19	2.299.150,20	124.348,08	3.473.190,91	3.434.649,82
2022	7.835.918,12	2.555.557,75	450.052,68	4.830.307,69	4.491.698,59
2023	25.274.369,60	14.157.666,64	1.062.169,86	10.054.533,10	8.463.555,55
2024	51.575.166,94	23.882.006,76	1.309.520,07	26.383.640,11	20.949.438,66
2025				55.051.742,62	39.382.560,15
Totale complessivo	94.474.019,80	46.353.206,06	3.321.635,42	99.850.920,94	76.721.902,77

Con riferimento ai residui passivi maturati nell'annualità 2025 si evidenzia che circa il 72% pari a € 39.382.560,15 deriva da somme da erogare nell'ambito delle azioni decentrate del programma Erasmus+.

7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2025, pari ad **€ 32.069.722,12** risulta così ripartito:

7.1 Avanzo di amministrazione vincolato per € 25.184.715,87 di cui:

1. **€ 590.397,20** riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi.
Tale fondo costituito con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui 2000-2020, è stato già utilizzato con il Rendiconto generale 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024.
Con il presente rendiconto vengono utilizzati € 9.602,80.
In particolare, l'importo utilizzato pari a € 9.602,80 è riconducibile al mancato riconoscimento di spese sostenute e rendicontate inerenti alla programmazione FSE 2021/2027 per euro 125,96 e al progetto PO I FEAD 2023 per euro 9.476,84, per le quali si rinvia alla Relazione di accompagnamento alla specifica delibera del CdA di riaccertamento dei residui al 31.12.2025;
2. **€ 2.053.081,98** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) non dirigente", relativo alle annualità 2024 e 2025;
3. **€ 66.978,66** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) dirigente", relativo alle annualità 2024 e 2025;
4. **€ 3.241.536,92** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto";
5. **€ 1.536.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.20512 del 19.12.2025 del competente Ufficio legale. Si precisa a tal proposito che la restante parte pari a € 200.000,00 era già stata stanziata nell'apposito capitolo 1.10.05.04.001 "Oneri da contenzioso" in sede di bilancio di previsione 2026;
6. **€ 4.540.049,17** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
7. **€ 1.205.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale derivante dalla vendita dell'immobile di proprietà INAPP sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
8. **€ 50.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023;

9. **€ 99.762,23** Fondo accantonamento del 20% incentivi funzioni tecniche, costituito a seguito dell'eliminazione di impegni assunti in applicazione dell'ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023, destinato all'acquisto di beni e tecnologie funzionali ai progetti di innovazione o ad attività di formazione per l'incremento delle competenze digitali dei dipendenti secondo quanto specificato dai commi 6 e 7 del medesimo articolo 45;
10. **€ 11.801.909,71** riconducibile ad attività finanziate con fondi esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione in relazione alle attività stesse, derivante in parte dal Consuntivo 2024, per € 4.562.457,12, ed in parte da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2025, per € 7.239.452,59. Una parte consistente di questo avanzo pari a € 7.596.551,46 è da ricondurre all'accantonamento di risorse attraverso la costituzione di un fondo che accoglie le restituzioni da parte di soggetti promotori aggiudicatari di finanziamenti delle Azioni decentrate Erasmus+ riferite a Convenzioni attivate negli anni precedenti, che andranno successivamente trasferite alla Commissione Europea, come specificato nelle modalità di gestione delle medesime Convenzioni. Tale approccio contabile è stato adottato a seguito dell'osservazione pervenuta dalla Corte dei Conti con nota n. 0003133- 10/07/2024 – SEZENTI SEZ_CE "Richiesta di atti e notizie ai fini del referto al Parlamento per l'esercizio 2022" in cui è stata evidenziata una criticità sulla modalità impiegata dall'Istituto per rilevare contabilmente, sul lato dell'entrata, la restituzione, integrale o parziale, per rinuncia o per minori spese, da parte del soggetto beneficiario dei relativi trasferimenti eseguiti a valere del fondo "Erasmus+" azioni decentrate, e dal lato uscita il riutilizzo delle medesime somme per ulteriori finanziamenti sempre a valere sullo stesso Fondo.

7.2 Avanzo di amministrazione disponibile

Avanzo disponibile per € 6.885.006,25 riconducibile:

1. **a economie realizzate nell'anno 2025 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 4.659.786,07.**

In particolare, si riferiscono a:

- economie per mancato utilizzo del fondo di riserva per € 349.794,27;
- economia sui costi del personale, per un importo pari a € 192.617,01, derivante dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget del costo del personale impiegato, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente era posto a carico dei fondi istituzionali;
- economie di costi dovuta al mancato o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ed ai risparmi conseguenti alle offerte ricevute rispetto alla previsione di spesa impegnata, per complessivi € 2.335.703,45 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, sviluppo software e manutenzione evolutiva, quote di associazione, attivazione convenzioni scientifiche, assegni di ricerca);

Di queste economie, € 53.808,82 sono riferiti agli importi stanziati nel 2025 per i progetti PTA, come sopra ricordato, che non sono stati né spesi né impegnati entro il 31 dicembre scorso.

- economie sulle spese generali per € 1.240.516,84 derivante soprattutto dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget di quote forfetarie per il rimborso delle spese generali di funzionamento, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente erano poste a carico dei fondi istituzionali;
 - economie sulle spese per oneri da contenzioso per € 255.658,62;
 - economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per € 113.329,58;
 - economie relative alle spese per organi di istituto per € 172.166,30;
2. alla differenza algebrica tra le eliminazioni di impegni e accertamenti pregressi assunti su fondi istituzionali per € 2.225.220,18. Rispetto a tale importo per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale.

Nella tavola che segue viene rappresentata la consistenza dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2025.

Tavola 7 – Avanzo di amministrazione al 31/12/2025

Avanzo di amministrazione al 31/12/2025			
Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	590.397,20		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) non dirigente	2.053.081,98		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) dirigente	66.978,66		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	1.536.000,00		
Fondo vincolato per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023.	50.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	3.241.536,92		
Fondo accantonamento del 20% incentivi funzioni tecniche	99.762,23		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2025		6.885.006,25	
Totale	13.382.806,16	6.885.006,25	20.267.812,41
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	11.801.909,71		
Totale	11.801.909,71		11.801.909,71
<i>Totale generale</i>	<i>25.184.715,87</i>	<i>6.885.006,25</i>	<i>32.069.722,12</i>

8. Limiti di legge

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in funzione e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021, n. 26 dell'11/11/2021, n. 23 del 16/05/2022, n.42 del 07/12/2022, n.15 del 7/04/2023, n. 29 del 03/11/2023, n. 16 del 09/04/2024 e n. 12 del 22/04/2025 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività sovvenzionati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Nella tavola seguente si riporta il calcolo effettuato in applicazione del comma 591 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, per la determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi ottenuto elaborando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Nelle annualità successive al 2018 in applicazione del comma 593 della legge sopra ricordata, il limite è stato adeguato in relazione all'incremento delle entrate accertate rispetto al valore di riferimento.

Tavola 8 – Calcolo limite di spesa della categoria di bilancio “Acquisto beni e servizi”

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020 - 2023	2024	2025
Contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	26.351.098,00	25.905.491,00
Contributo ex Anpal						8.628.426,95	8.628.426,95
DPCM 25/06/2024						2.050.175,00	2.050.175,00
Totale contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	37.029.699,95	36.584.092,95
<u>Categoria di Bilancio:</u> Acquisto di beni e servizi	8.286.040,96	8.285.026,92	3.137.049,64				
Media del triennio 2016 / 2018	6.569.372,51						
Limite di spesa della categoria: Acquisto di beni e servizi (Media del triennio 2016 / 2018 x Contributo Istituzionale anno n / Contributo Istituzionale 2018)				7.514.064,86	8.479.423,95	11.915.652,41	11.772.262,16

Nella Gazzetta Ufficiale del 22 settembre 2022, n. 222, è stato pubblicato il nuovo DPCM 23 agosto 2022, n. 143, recante il “Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”. A tale riguardo si precisa che gli stanziamenti nei capitoli relativi ai compensi ai componenti degli organi, in fase previsionale sono stati quantificati sulla base delle regole e dei parametri utilizzati per il 2022: alla conclusione del complesso iter previsto dall’articolo 4 del DPCM sopracitato, che vede anche il coinvolgimento diretto dell’Amministrazione vigilante dell’ente (MLPS) e del MEF, detti importi, in funzione della possibile diversa quantificazione, se necessario saranno eventualmente rideterminati, in incremento o diminuzione.

All’atto del presente Consuntivo risulta impegnati nel Bilancio dell’Ente, per la voce “Acquisto di beni e servizi”, relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l’importo complessivo di **€ 5.464.359,27** come specificato nella tavola seguente.

Tavola 9 – Importi impegnati per la categoria di bilancio “Acquisto beni e servizi”

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	688,50
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	8.500,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	28.421,00
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	789,58
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	97.456,55
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	8.458,56
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	486,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	66.243,01
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	21.870,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	63.667,64
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	3.174,00
1.03.02.02.004.	Pubblicità	3.050,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	233.281,76
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	24.351,01
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	41.931,50
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	5.953,60
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	4.756,90
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2.820,60
1.03.02.05.004	Energia elettrica	90.000,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	969.365,75
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	382.656,12
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	34.649,71
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	291,40

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	120.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	126.042,06
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	131.250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	330.451,57
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	41.641,70
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	195.253,30
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	146.430,43
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	841,80
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	97.667,42
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	12.796,12
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	3.408,20
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	35.866,41
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	180.138,47
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	280.168,12
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	992.789,35
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	252.606,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	30.027,91
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	43.188,02
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	200.229,20
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	120.000,00
		5.464.359,27

L'Istituto con mandato n. 1340 del 26 giugno 2025 ha versato quanto previsto dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019: *“al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento.”*

Nella tavola seguente è esposto il dettaglio degli importi:

Tavola 10 – Dettaglio importi versati nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2025
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2025
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
Totale	256.046,18	25.604,62	281.650,79
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)</i> Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	4.871,37		

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 589			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002			
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025	Impegnato 2025
€ 28.728,64	€ 20.110,05		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 1.643,35	€ 1.150,35		
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 5.000,00	€ 3.408,20

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 591			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001			
<u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002			
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025	Impegnato 2025
€ 81.655,46	€ 57.158,82		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 29.808,04	€ 20.865,63		
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 18.100,00	€ 10.710,50

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002			
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025	Impegnato 2025
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	€ 0,00

Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

9. Indicatori di bilancio

9.1 Piano degli indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre, trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), a partire dall'esercizio 2019 è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un dettagliato quadro di indicatori di bilancio funzionale ad una corretta valutazione delle dinamiche finanziarie e gestionali dell'Istituto.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;
 - Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;

- Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
- Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2025 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso, la cui sintesi è presentata nella tavola riepilogativa che segue.

9.2 Tavola degli indicatori di bilancio

Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2025 (*)	consuntivo 2025 (*)
Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		128,3%
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e comprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	62,3%	65,7%
Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	5,0%	3,5%
Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	34,2%	31,6%
Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	6,4%	6,8%
Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/Impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	2,4%	2,9%
Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/Impegni (%)	Rendiconto		109,6%
Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		116,2%
Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		68,0%
Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		82,6%
Smaltimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto		80,7%
Smaltimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		58,6%

10. Tempi di pagamento

Come noto la direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, recepita nella normativa nazionale con il decreto legislativo n. 231 del 2002, come modificato dal decreto legislativo n. 192 del 2012, stabilisce che il periodo di scadenza delle fatture emesse nei confronti di una pubblica amministrazione è, in generale, pari a 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, estensibile a 60 giorni nel settore sanitario, ovvero in settori diversi da quello sanitario, in relazione alla specifica natura del rapporto contrattuale. Il periodo di scadenza è da intendersi riferito ai giorni di calendario, come desumibile dai “considerando” 13 e 23 della citata direttiva europea 2011/7/UE.

La normativa negli ultimi anni ha introdotto diversi indicatori per la misurazione dei tempi di pagamento di seguito riportati.

L'indicatore (annuale o trimestrale) di tempestività dei pagamenti (ITP), introdotto dal D.L. n. 66/2014, Art. 8, co.1, lettera c) che ha modificato l'articolo 33 del D.L. n. 33/2013 e ulteriormente definito con il D.P.C.M. 22 settembre 2014 (con allegati aggiornati con D.M. 29 aprile 2016, in G.U. 16 giugno 2016, n. 139) che ne ha circoscritto le modalità di elaborazione e di pubblicazione. In termini descrittivi, l'ITP annuale/trimestrale fornisce il valore del tempo medio ponderato di ritardo, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Esso, pertanto, è indipendente dal periodo di emissione della fattura e si riferisce a tutte le fatture pagate nel periodo di riferimento. L'indicatore, il cui calcolo è effettuato nell'area dedicata nella PCC deve essere pubblicato sul sito web istituzionale dell'Ente.

L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (IRT), introdotto dalla Legge 145/2018, art. 1, co. 859 (come modificata dalla Legge n. 160/2019, art. 1, co. 854) che rileva ai fini dell'applicazione delle misure di garanzia di cui ai commi 862 e 864 della legge di bilancio per il 2019. Il citato comma 859 parla di “un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231” Inoltre, il comma 861 precisa che l'IRT è calcolato in via esclusiva dalla PCC come la media dei ritardi di pagamento ponderata in base all'importo delle fatture e considera le fatture scadute nell'anno e le fatture non scadute e pagate nell'anno.

Per chiarezza espositiva si ricorda che le misure di garanzia per il rispetto dei termini di pagamento, sono entrate in vigore dal 1° gennaio 2021 (Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art.1, comma 859 e seguenti) e sono basate sulla verifica dell'indicatore di ritardo medio annuo nei pagamenti e sulla percentuale di riduzione, anno su anno, del debito commerciale residuo scaduto.

Il tempo medio di ritardo (TMR) rilevante ai fini del monitoraggio e della verifica degli obiettivi della Riforma 1.11 del PNRR. Con la circolare n. 1/2024 il MEF-RGS ha infatti ricordato che “tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, in linea con le raccomandazioni della Commissione europea, è prevista la Riforma n. 1.11 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Tale riforma, anche a seguito delle ultime modifiche

apportate al PNRR ed approvate dal Consiglio Ecofin in data 8/12/2023, prevede che entro il primo trimestre 2025 (Q1 2025), con conferma al primo trimestre 2026 (Q1 2026), siano conseguiti specifici obiettivi quantitativi (target) in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo, per ciascuno dei seguenti quattro comparti delle pubbliche amministrazioni: i) Amministrazioni Centrali, che includono le Amministrazioni dello Stato, gli Enti pubblici nazionali e gli altri Enti, ii) le Regioni e Province autonome, iii) gli Enti locali e iv) gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale.

Il TMR presenta rispetto ai precedenti indicatori una differenza relativa al perimetro delle fatture considerate: esso, infatti, è calcolato sulle fatture emesse nel periodo di riferimento e fino ai pagamenti effettuati nella data di osservazione del fenomeno. Tale indicatore consente di rilevare la situazione corrente dei tempi di pagamento dell'Ente, non essendo influenzato dal pagamento di fatture ricevute in periodi antecedenti a quelli oggetto dell'analisi, ed è utilizzato per le analisi statistiche sull'andamento dei tempi medi di pagamento e di ritardo dei debiti commerciali delle PA. La valutazione del raggiungimento degli obiettivi della M1C1-Riforma 1.11 del PNRR viene quindi effettuata sia con riferimento all'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 o 60 giorni), che all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero).

Il MEF-RGS, inoltre, con le più recenti Circolari n. 1 del 3 gennaio 2024, n. 15 del 5 aprile 2024, n. 25 del 15 maggio 2024, n. 36 dell'8 novembre 2024 e n. 12 del 22 aprile 2025 ha fornito ulteriori chiarimenti e dettagli in merito ai profili applicativi della normativa vigente sui tempi di pagamento evidenziando l'importanza di una puntuale e corretta alimentazione dei dati in PCC, attività che l'INAPP sta presidiando in modo costante essendo ininterrottamente impegnata nel garantire l'efficienza dei processi di pagamento.

Dal punto di vista normativo è infine rilevante segnalare l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, il quale, al fine di rafforzare le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, dando attuazione alla milestone M1C1-72 bis del PNRR, dispone che le amministrazioni pubbliche adottano entro il 28 febbraio di ciascun anno, un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento. Con Determina RR 46 del 14 febbraio 2025 del Ragioniere Generale dello Stato è stato adottato il modello per gli enti e organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, che adottano la contabilità finanziaria su cui redigere il piano annuale dei flussi di cassa.

Tale obbligo, a partire dal 2025, è stato adempiuto con l'adozione della Determina del Direttore Generale n. 74 del 24 febbraio 2025 e i successivi aggiornamenti trimestrali rispettivamente con Determine n. 146 del 17/4/2025, n. 276 del 16/7/2025, n. 393 del 20/10/2025 e n. 11 del 22/1/2026.

Dal punto di vista dell'esame dei valori registrati dall'INAPP nel 2025 relativamente ai tempi di pagamento si evidenziano i seguenti dati, ricavabili dalla piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/>:

- importo scaduto e non pagato totale (ammontare del debito residuo): € - 723,98;
- indice tempestività dei pagamenti annuale: -16,96;
- numero imprese creditrici alla fine dell'esercizio: 0;

- importo dei documenti ricevuti nel corso dell'esercizio: 16,4 Milioni di euro
- tempo medio ponderato di pagamento: 13,77 gg.;
- tempo medio ponderato di ritardo: - 16,97gg.

I risultati del confronto tra il 2024 e il 2025 confortano in relazione alla costante riduzione dei tempi di pagamento e dello stock di debito commerciale dell'Istituto.

Nel complesso, il tempo medio di pagamento passa da 16,26 giorni, per le fatture emesse nel 2024, a 13,77 giorni, per quelle del 2025. Corrispondentemente, il tempo medio di ritardo si riduce da -15,2 giorni (15,2 giorni di anticipo) a -16,97 giorni.

I risultati esposti danno evidenza dell'efficacia dei processi interni adottati in Istituto nel corso degli anni, nonché delle pratiche mirate a favorire una corretta gestione delle funzionalità della PCC.

Il Direttore Generale
Dott. Lorianò Bigi



Lorianò Bigi
14.04.2026
17:41:17
GMT+02:00



Allegato A
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025					
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate		Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				57.806.652,77		
	Avanzo di amministrazione iniziale					23.151.072,63	
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP						
	2. - Trasferimenti correnti						
	2.01. - Trasferimenti correnti						
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	44.997.779,56	46.221.874,39	-1.224.094,83	38.855.879,07	7.365.995,37	-0,05
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	24.703,03	24.703,03		698,64	24.004,39	
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	116.498.221,16	120.929.074,46	-4.430.853,30	78.745.944,91	42.727.615,15	-544.485,60
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	-544.485,65
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	-544.485,65
	3. - Entrate extratributarie						
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni						
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni				7.569,00		-7.569,00
	Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	7.569,00	0,00	-7.569,00
	3.03. - Interessi attivi						
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.074,77	4.074,77		3.626,38	449,36	-0,97

ENTRATA

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.03.03.	Altri interessi attivi	250.000,00	250.000,00		60.106,69	188,51	60.295,20	189.704,80
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	254.074,77	254.074,77	0,00	63.733,07	637,87	64.370,94	189.703,83
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>							
3.05.02.	Rimborsi in entrata	592.610,22	592.610,22		3.834.411,61	555.261,64	4.389.673,25	-3.797.063,03
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	50.000,00	196.000,00	-146.000,00	454.149,37	2.241,51	456.390,88	-260.390,88
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	642.610,22	788.610,22	-146.000,00	4.288.560,98	557.503,15	4.846.064,13	-4.057.453,91
	<u>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</u>	896.684,99	1.042.684,99	-146.000,00	4.359.863,05	558.141,02	4.918.004,07	-3.875.319,08
5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie								
<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
5.03.02.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.995,58	10.995,58		9.690,18	1.304,40	10.994,58	1,00
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00					1.000.000,00
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
	<u>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
6. - Accensione Prestiti								
<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.03.	116,79	116,79		116,79	0,00	51.391,79	60.223,48	-8.831,69	188,51
	256,47	256,47	0,00	256,47	0,00	55.479,39	63.989,54	-8.510,15	637,87
3.05.02.	464.582,07	416.383,49	28.748,02	445.131,51	19.450,56	301.194,08	4.250.795,10	-3.949.601,02	584.009,66
	888.276,02	3.341,94	538.365,02	541.706,96	346.569,06	746.508,17	457.491,31	289.016,86	540.606,53
3.05.99.	1.352.858,09	419.725,43	567.113,04	986.838,47	366.019,62	1.047.702,25	4.708.286,41	-3.660.584,16	1.124.616,19
	1.366.216,88	428.842,46	571.354,80	1.000.197,26	366.019,62	1.103.181,64	4.788.705,51	-3.685.523,87	1.129.495,82
5.03.02.	358,23	358,22		358,22	0,01	10.981,40	10.048,40	933,00	1.304,40
					0,00	448.700,00		448.700,00	
5.03.08.	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
6.02.02.	Anticipazioni							
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00					9.210.000,00
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
	Altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00		3.344.188,16		3.344.188,16	1.695.811,84
	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	16.530.000,00	-80.000,00	16.974.419,07	39.543,37	17.013.962,44	-483.962,44
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	510.000,00	-60.000,00	396.750,42		396.750,42	113.249,58
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	3.550.000,00	3.310.000,00	240.000,00	425.983,30	1.263,68	427.246,98	2.882.753,02
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	25.490.000,00	25.390.000,00	100.000,00	21.141.340,95	40.807,05	21.182.148,00	4.207.852,00
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
6.02.02.					0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.					0,00				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9.01.01.	24.102,52		24.102,52	24.102,52	0,00	2.580.500,00	3.344.188,16	-763.688,16	24.102,52
9.01.02.	68.493,14	12,52	66.517,29	66.529,81	1.963,33	14.924.597,87	16.974.431,59	-2.049.833,72	106.060,66
9.01.03.					0,00	373.250,00	396.750,42	-23.500,42	
9.01.99.	55.178,55		55.178,55	55.178,55	0,00	2.172.795,84	425.983,30	1.746.812,54	56.442,23
	147.774,21	12,52	145.798,36	145.810,88	1.963,33	20.051.143,71	21.141.353,47	-1.090.209,76	186.605,41

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	20.000,00	20.000,00		13.140,00		13.140,00	6.860,00
9.02.99.	Altre entrate per conto terzi		100.000,00	-100.000,00		86.835,03	86.835,03	13.164,97
	<i>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</i>	20.000,00	120.000,00	-100.000,00	13.140,00	86.835,03	99.975,03	20.024,97
	<i>Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro</i>	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	21.154.480,95	127.642,08	21.282.123,03	4.227.876,97
	<i>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</i>	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.02.04.					0,00	11.018,00	13.140,00	-2.122,00	
9.02.99.	201.551,07		201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00		100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	111.018,00	13.140,00	97.878,00	288.386,10
	349.325,28	12,52	347.349,43	347.361,95	1.963,33	20.162.161,71	21.154.493,47	-992.331,76	474.991,51

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	167.720.137,53	-544.485,65
	<i>Titolo III</i>	896.684,99	1.042.684,99	-146.000,00	4.359.863,05	558.141,02	4.918.004,07	-3.875.319,08
	<i>Titolo V</i>	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	21.154.480,95	127.642,08	21.282.123,03	4.227.876,97
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24
	Totale delle Entrate	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24
	Avanzo Ammin. Applicato	185.052,43	7.762.153,12	-7.577.100,69				
	Totale a Pareggio	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	58.102.539,27	43.077.112,88	14.594.624,26	57.671.737,14	430.802,13	152.363.012,59	160.679.635,50	-8.316.622,91	64.712.239,17
	1.366.216,88	428.842,46	571.354,80	1.000.197,26	366.019,62	1.103.181,64	4.788.705,51	-3.685.523,87	1.129.495,82
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	349.325,28	12,52	347.349,43	347.361,95	1.963,33	20.162.161,71	21.154.493,47	-992.331,76	474.991,51
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>							
	<u>1. - Spese correnti</u>							
	<u>1.01. - Rettili da lavoro dipendente</u>							
1.01.01.	Ributizioni lorde	26.901.618,87	28.840.149,23	-1.938.530,36	23.116.495,64	5.265.283,11	28.381.778,75	458.370,48
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	8.350.275,56	9.025.181,31	-674.905,75	6.617.039,63	1.160.418,64	7.777.458,27	1.247.723,04
	<u>Totale 1.01. - Rettili da lavoro dipendente</u>	35.251.894,43	37.865.330,54	-2.613.436,11	29.733.535,27	6.425.701,75	36.159.237,02	1.706.093,52
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>							
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.610.965,37	2.858.900,43	-247.935,06	2.286.740,04	424.666,05	2.711.406,09	147.494,34
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	2.610.965,37	2.858.900,43	-247.935,06	2.286.740,04	424.666,05	2.711.406,09	147.494,34
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>							
1.03.01.	Acquisto di beni	90.500,00	93.000,00	-2.500,00	25.579,20	19.155,30	44.734,50	48.265,50
1.03.02.	Acquisto di servizi	21.037.693,37	24.616.896,36	-3.579.202,99	14.115.434,47	4.214.376,33	18.329.810,80	6.287.085,56
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	21.128.193,37	24.709.896,36	-3.581.702,99	14.141.013,67	4.233.531,63	18.374.545,30	6.335.351,06
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.01.01.															
1.01.02.															
1.02.01.															
1.03.01.															
1.03.02.															

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	Totale Impegni (d + e) f	g	h
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	101.232.318,16	106.799.487,92	-5.567.169,76	67.370.745,01	39.382.560,15	106.753.305,16		46.182,76
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.140.800,00	1.140.800,00		253.614,15	200.420,16	454.034,31		686.765,69
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	Totale 1.04. - Trasferimenti correnti	102.373.118,16	107.940.287,92	-5.567.169,76	67.624.359,16	39.582.980,31	107.207.339,47	0,00	732.948,45
	1.07. - Interessi passivi								
1.07.06.	Altri interessi passivi	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75		219.044,25
	Totale 1.07. - Interessi passivi	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	0,00	219.044,25
	1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10. - Altre spese correnti								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	703.765,42	1.054.570,32	-350.804,90					1.054.570,32
1.10.04.	Premi di assicurazione	33.000,00	43.000,00	-10.000,00	40.573,12		40.573,12		2.426,88
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	360.000,00	370.000,00	-10.000,00	65.730,59	1.120,00	66.850,59		303.149,41
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	1.096.765,42	1.467.570,32	-370.804,90	106.303,71	1.120,00	107.423,71	0,00	1.360.146,61
	Totale generale 1. - Spese correnti	162.711.936,75	175.099.985,57	-12.388.048,82	113.928.248,97	50.670.658,37	164.598.907,34	0,00	10.501.078,23

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025													Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	Gestione di Cassa						Gestione di Cassa							
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati							
Codice	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.04.01.						69.307.564,38	-370.242,55	68.937.321,83	31.597.979,21	37.339.342,62	93.783.480,32	98.968.724,22	-5.185.243,90	76.721.902,77
1.04.02.						1.052.711,21	-37.541,04	1.015.170,17	453.896,19	561.273,98	725.943,80	707.510,34	18.433,46	761.694,14
1.04.04.														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.360.275,59	-407.783,59	69.952.492,00	32.051.875,40	37.900.616,60	94.509.424,12	99.676.234,56	-5.166.810,44	77.483.596,91
1.07.06.						3.315,78		3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,78	0,00	3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40
1.09.01.						21.590,91		21.590,91		21.590,91	1.897,84		1.897,84	21.590,91
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	1.897,84	0,00	1.897,84	21.590,91
1.10.01.														
1.10.04.											42.965,80	40.573,12	2.392,68	
1.10.05.						22.126,24		22.126,24	1.120,00	21.006,24	124.764,55	66.850,59	57.913,96	22.126,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.126,24	0,00	22.126,24	1.120,00	21.006,24	167.730,35	107.423,71	60.306,64	22.126,24
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.795.429,14	-3.217.126,86	82.578.302,28	39.920.511,82	42.657.790,46	148.136.355,73	153.848.760,79	-5.712.405,06	93.328.448,83

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
2.02.01.	Beni materiali	180.000,00	285.000,00	-105.000,00	26.759,66	112.247,38	139.007,04		145.992,96
2.02.03.	Beni immateriali	721.500,00	1.606.500,00	-885.000,00	770,92	1.514.651,72	1.515.422,64		91.077,36
	<u>Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	0,00	237.070,32
	<u>Totale generale 2. - Spese in conto capitale</u>	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	0,00	237.070,32
	4. - Rimborso Prestiti								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
4.02.02.	Chiusura Anticipazioni								
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale generale 4. - Rimborso Prestiti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
5.01.01.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00						9.210.000,00
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.															
						319.083,44	-100.527,80	218.555,64	216.202,91	2.352,73	251.373,92	242.962,57	8.411,35	114.600,11	
						2.728.184,34		2.728.184,34	1.906.936,73	821.247,61	2.652.117,35	1.907.707,65	744.409,70	2.335.899,33	
2.02.03.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.047.267,78	-100.527,80	2.946.739,98	2.123.139,64	823.600,34	2.903.491,27	2.150.670,22	752.821,05	2.450.499,44	
4.02.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.047.267,78	-100.527,80	2.946.739,98	2.123.139,64	823.600,34	2.903.491,27	2.150.670,22	752.821,05	2.450.499,44	
						3.339.660,92		3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00	
5.01.01.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
7.01.01.	Versamenti di altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00		3.077.746,20	266.441,96	3.344.188,16		1.695.811,84
7.01.02.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	16.530.000,00	-80.000,00	14.593.438,87	2.420.523,57	17.013.962,44		-483.962,44
7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	510.000,00	-60.000,00	344.479,80	52.270,62	396.750,42		113.249,58
7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	3.550.000,00	3.310.000,00	240.000,00	425.437,98	1.809,00	427.246,98		2.882.753,02
	Totale 7.01. - Uscite per partite di giro	25.490.000,00	25.390.000,00	100.000,00	18.441.102,85	2.741.045,15	21.182.148,00	0,00	4.207.852,00
	7.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	20.000,00	20.000,00			13.140,00	13.140,00		6.860,00
7.02.99.	Altre uscite per conto terzi		100.000,00	-100.000,00	86.835,03		86.835,03		13.164,97
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	20.000,00	120.000,00	-100.000,00	86.835,03	13.140,00	99.975,03	0,00	20.024,97
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	18.527.937,88	2.754.185,15	21.282.123,03	0,00	4.227.876,97
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	0,00	24.176.025,52

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01.						38.985,89		38.985,89	38.985,89		2.595.581,63	3.116.732,09	-521.150,46	266.441,96
7.01.02.						2.187.590,49	-3.980,76	2.183.609,73	2.180.624,16	2.985,57	14.901.759,28	16.774.063,03	-1.872.303,75	2.423.509,14
7.01.03.						39.480,63		39.480,63	39.480,63		399.302,67	383.960,43	15.342,24	52.270,62
7.01.99.						19.359,62		19.359,62	17.243,00	2.116,62	2.188.495,49	442.680,98	1.745.814,51	3.925,62
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.285.416,63	-3.980,76	2.281.435,87	2.276.333,68	5.102,19	20.085.139,07	20.717.436,53	-632.297,46	2.746.147,34
7.02.04.						6.060,00		6.060,00	6.060,00			6.060,00	-6.060,00	13.140,00
7.02.99.						185,33		185,33		185,33	100.185,16	86.835,03	13.350,13	185,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.245,33	0,00	6.245,33	6.060,00	185,33	100.185,16	92.895,03	7.290,13	13.325,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.291.661,96	-3.980,76	2.287.681,20	2.282.393,68	5.287,52	20.185.324,23	20.810.331,56	-625.007,33	2.759.472,67

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	Titolo I	162.711.936,75	175.099.985,57	-12.388.048,82	113.928.248,97	50.670.658,37	164.598.907,34	10.501.078,23
	Titolo II	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	237.070,32
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo V	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Titolo VII	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	18.527.937,88	2.754.185,15	21.282.123,03	4.227.876,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52
	Totale delle Uscite	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52
	Disavanzo Amministrazione			0,00				
	Totale a Pareggio	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															

Allegato B
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				57.806.652,77		23.151.072,63	
	Avanzo di amministrazione iniziale							
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	2. - Trasferimenti correnti							
	2.01. - Trasferimenti correnti							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri							
2.01.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	37.029.699,95	36.584.092,95	445.607,00	36.584.093,00		36.584.093,00	-0,05
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	6.650.289,39	6.914.392,87	-264.103,48	790.439,01	6.123.953,86	6.914.392,87	
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	1.317.790,22	2.697.010,99	-1.379.220,77	1.481.347,06	1.215.663,93	2.697.010,99	
	Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri	44.997.779,56	46.195.496,81	-1.197.717,25	38.855.879,07	7.339.617,79	46.195.496,86	-0,05
	2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
2.01.01.01.002	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche							
	Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
								(r) = (e) + (l)
2.01.01.01.001.01					0,00	36.584.092,95	36.584.093,00	-0,05
2.01.01.01.001.02	5.409.760,28	4.076.736,60	1.333.023,66	5.409.760,26	0,02	2.666.540,40	4.867.175,61	-2.200.635,21
2.01.01.01.001.03	2.149.430,85	677.281,00	1.458.369,70	2.135.650,70	13.780,15	2.912.297,94	2.158.628,06	753.669,88
	7.559.191,13	4.754.017,60	2.791.393,36	7.545.410,96	13.780,17	42.162.931,29	43.609.896,67	-1.446.965,38
								10.131.011,15
2.01.01.01.002	9.802,54		9.802,54	9.802,54	0,00			
	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54	0,00	0,00	0,00	9.802,54
								9.802,54

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
2.01.01.01.006.01	<u>dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>							
	<u>2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>							
	Trasferimenti correnti da ANPAL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da enti di regolazione dell'attività economica</u>	44.997.779,56	46.195.496,81	-1.197.717,25	38.855.879,07	7.339.617,79	46.195.496,86	-0,05
	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
2.01.01.02.001	<u>2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali</u>							
	<u>2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>							
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome</u>							
	<u>2.01.01.02.004. - Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale</u>							
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale		26.377,58	-26.377,58		26.377,58	26.377,58	
	<u>Totale 2.01.01.02.004. - Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale</u>	0,00	26.377,58	-26.377,58	0,00	26.377,58	26.377,58	0,00
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali							
	<u>Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche</u>	44.997.779,56	46.221.874,39	-1.224.094,83	38.855.879,07	7.365.995,37	46.221.874,44	-0,05
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese							

ENTRATA

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese							
	<u>2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>							
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	24.703,03	24.703,03		698,64	24.004,39	24.703,03	
	<u>Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese</u>	24.703,03	24.703,03	0,00	698,64	24.004,39	24.703,03	0,00
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	24.703,03	24.703,03	0,00	698,64	24.004,39	24.703,03	0,00
	<u>Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese</u>	24.703,03	24.703,03	0,00	698,64	24.004,39	24.703,03	0,00
2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo								
2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea								
<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>								
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	11.822.736,69	12.077.018,89	-254.282,20	1.214.202,37	10.862.816,52	12.077.018,89	
	<u>Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>	11.822.736,69	12.077.018,89	-254.282,20	1.214.202,37	10.862.816,52	12.077.018,89	0,00
<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>								
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	3.686.068,47	3.701.652,57	-15.584,10	3.930.822,44	315.315,73	4.246.138,17	-544.485,60
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	100.945.796,00	105.106.783,00	-4.160.987,00	73.574.748,10	31.532.034,90	105.106.783,00	
	<u>Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>	104.631.864,47	108.808.435,57	-4.176.571,10	77.505.570,54	31.847.350,63	109.352.921,17	-544.485,60

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.03.02.999	24.761,38	23.141,94	1.619,44	24.761,38	0,00	39.611,10	23.840,58	15.770,52	25.623,83
	24.761,38	23.141,94	1.619,44	24.761,38	0,00	39.611,10	23.840,58	15.770,52	25.623,83
	24.761,38	23.141,94	1.619,44	24.761,38	0,00	39.611,10	23.840,58	15.770,52	25.623,83
	24.761,38	23.141,94	1.619,44	24.761,38	0,00	39.611,10	23.840,58	15.770,52	25.623,83
2.01.05.01.005	14.695.750,48	14.145.658,61	518.461,57	14.664.120,18	31.630,30	7.486.841,52	15.359.860,98	-7.873.019,46	11.381.278,09
	14.695.750,48	14.145.658,61	518.461,57	14.664.120,18	31.630,30	7.486.841,52	15.359.860,98	-7.873.019,46	11.381.278,09
2.01.05.01.999.01	83.561,88	82.137,57		82.137,57	1.424,31	3.785.214,45	4.012.960,01	-227.745,56	315.315,73
2.01.05.01.999.02	31.445.427,69	19.952.082,72	11.123.102,42	31.075.185,14	370.242,55	97.402.691,90	93.526.830,82	3.875.861,08	42.655.137,32
	31.528.989,57	20.034.220,29	11.123.102,42	31.157.322,71	371.666,86	101.187.906,35	97.539.790,83	3.648.115,52	42.970.453,05

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	116.454.601,16	120.885.454,46	-4.430.853,30	78.719.772,91	42.710.167,15	121.429.940,06	-544.485,60
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>							
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00	43.620,00		26.172,00	17.448,00	43.620,00	
	<u>Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	17.448,00	43.620,00	0,00
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	43.620,00	43.620,00	0,00	26.172,00	17.448,00	43.620,00	0,00
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	116.498.221,16	120.929.074,46	-4.430.853,30	78.745.944,91	42.727.615,15	121.473.560,06	-544.485,60
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	167.720.137,53	-544.485,65
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	167.720.137,53	-544.485,65
	3. - Entrate extratributarie							
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>							
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni							
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							
	<u>3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	46.224.740,05	34.179.878,90	11.641.563,99	45.821.442,89	403.297,16	108.674.747,87	112.899.651,81	-4.224.903,94	54.351.731,14
2.01.05.02.001.01	17.448,00		17.448,00	17.448,00	0,00	45.172,00	26.172,00	19.000,00	34.896,00
	17.448,00	0,00	17.448,00	17.448,00	0,00	45.172,00	26.172,00	19.000,00	34.896,00
	17.448,00	0,00	17.448,00	17.448,00	0,00	45.172,00	26.172,00	19.000,00	34.896,00
	46.242.188,05	34.179.878,90	11.659.011,99	45.838.890,89	403.297,16	108.719.919,87	112.925.823,81	-4.205.903,94	54.386.627,14
	58.102.539,27	43.077.112,88	14.594.624,26	57.671.737,14	430.802,13	152.363.012,59	160.679.635,50	-8.316.622,91	64.712.239,17
	58.102.539,27	43.077.112,88	14.594.624,26	57.671.737,14	430.802,13	152.363.012,59	160.679.635,50	-8.316.622,91	64.712.239,17

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.01.03.01.003	Proventi da concessioni su beni				7.569,00		7.569,00	-7.569,00
	<u>Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni</u>	0,00	0,00	0,00	7.569,00	0,00	7.569,00	-7.569,00
	Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	7.569,00	0,00	7.569,00	-7.569,00
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	7.569,00	0,00	7.569,00	-7.569,00
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	0,00	0,00	0,00	7.569,00	0,00	7.569,00	-7.569,00
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
3.03.02.02.999	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine							
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							
	<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>	4.074,77	4.074,77		3.626,38	449,36	4.075,74	-0,97
	<u>Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>	4.074,77	4.074,77	0,00	3.626,38	449,36	4.075,74	-0,97
	Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.074,77	4.074,77	0,00	3.626,38	449,36	4.075,74	-0,97
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.074,77	4.074,77	0,00	3.626,38	449,36	4.075,74	-0,97
	3.03.03. - Altri interessi attivi							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.01.03.01.003	13.102,32	8.860,56	4.241,76	13.102,32	0,00		16.429,56	-16.429,56	4.241,76
	13.102,32	8.860,56	4.241,76	13.102,32	0,00	0,00	16.429,56	-16.429,56	4.241,76
	13.102,32	8.860,56	4.241,76	13.102,32	0,00	0,00	16.429,56	-16.429,56	4.241,76
	13.102,32	8.860,56	4.241,76	13.102,32	0,00	0,00	16.429,56	-16.429,56	4.241,76
	13.102,32	8.860,56	4.241,76	13.102,32	0,00	0,00	16.429,56	-16.429,56	4.241,76
3.03.02.02.999	139,68	139,68		139,68	0,00	4.087,60	3.766,06	321,54	449,36
	139,68	139,68	0,00	139,68	0,00	4.087,60	3.766,06	321,54	449,36
	139,68	139,68	0,00	139,68	0,00	4.087,60	3.766,06	321,54	449,36
	139,68	139,68	0,00	139,68	0,00	4.087,60	3.766,06	321,54	449,36
	139,68	139,68	0,00	139,68	0,00	4.087,60	3.766,06	321,54	449,36

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali							
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>							
	Interessi attivi da depositi bancari o postali					188,51	188,51	-188,51
3.03.03.04.001	Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	188,51	188,51	-188,51
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	188,51	188,51	-188,51
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi							
	<u>3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti</u>							
	Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00	250.000,00		60.106,69		60.106,69	189.893,31
	Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00	250.000,00	0,00	60.106,69	0,00	60.106,69	189.893,31
3.03.03.99.999	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	250.000,00	250.000,00	0,00	60.106,69	0,00	60.106,69	189.893,31
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	250.000,00	250.000,00	0,00	60.106,69	188,51	60.295,20	189.704,80
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	254.074,77	254.074,77	0,00	63.733,07	637,87	64.370,94	189.703,83
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti							
	3.05.02. - Rimborsi in entrata							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.03.04.001	116,79	116,79		116,79	0,00	116,79	116,79		188,51
	116,79	116,79	0,00	116,79	0,00	116,79	116,79	0,00	188,51
	116,79	116,79	0,00	116,79	0,00	116,79	116,79	0,00	188,51
3.03.03.99.999									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.275,00	60.106,69	-8.831,69	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.275,00	60.106,69	-8.831,69	0,00
						51.275,00	60.106,69	-8.831,69	0,00
	116,79	116,79	0,00	116,79	0,00	51.391,79	60.223,48	-8.831,69	188,51
	256,47	256,47	0,00	256,47	0,00	55.479,39	63.989,54	-8.510,15	637,87

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.05.02.01.001.	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	592.610,22	592.610,22		17.659,81	411.146,64	428.806,45	163.803,77
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	592.610,22	592.610,22	0,00	17.659,81	411.146,64	428.806,45	163.803,77
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	592.610,22	592.610,22	0,00	17.659,81	411.146,64	428.806,45	163.803,77
	3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso							
3.05.02.03.005.01	3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese							
	Restituzioni da enti beneficiari azioni decentrate Erasmus				3.816.751,80	144.115,00	3.960.866,80	-3.960.866,80
	Totale 3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da imprese	0,00	0,00	0,00	3.816.751,80	144.115,00	3.960.866,80	-3.960.866,80
	Totale 3.05.02.03. - Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	3.816.751,80	144.115,00	3.960.866,80	-3.960.866,80
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	592.610,22	592.610,22	0,00	3.834.411,61	555.261,64	4.389.673,25	-3.797.063,03
	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	3.05.99.02. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni) dal 2022							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.05.02.01.001	464.582,07	416.383,49	28.748,02	445.131,51	19.450,56	301.194,08	434.043,30	-132.849,22	439.894,66
	464.582,07	416.383,49	28.748,02	445.131,51	19.450,56	301.194,08	434.043,30	-132.849,22	439.894,66
	464.582,07	416.383,49	28.748,02	445.131,51	19.450,56	301.194,08	434.043,30	-132.849,22	439.894,66
3.05.02.03.005,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.816.751,80	-3.816.751,80	144.115,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.816.751,80	-3.816.751,80	144.115,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.816.751,80	-3.816.751,80	144.115,00
	464.582,07	416.383,49	28.748,02	445.131,51	19.450,56	301.194,08	4.250.795,10	-3.949.601,02	584.009,66

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	P re v i s i o n i			S o m m e A c c e r t a t e			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.05.99.02.001	3.05.99.02.001. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)							
	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	50.000,00		50.000,00				
	Totale 3.05.99.02.001. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.99.02. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni) dal 2022	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.								
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.				85.066,56	2.241,51	87.308,07	-87.308,07
3.05.99.99.999.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale				1.695,45		1.695,45	-1.695,45
3.05.99.99.999.03	Riscossione polizze INA				367.387,36		367.387,36	-367.387,36
3.05.99.99.999.04	Fondi incentivanti il personale (art. 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023)	0,00	196.000,00	-196.000,00	454.149,37	2.241,51	456.390,88	196.000,00
	Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	196.000,00	-196.000,00	454.149,37	2.241,51	456.390,88	-260.390,88
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	196.000,00	-146.000,00	454.149,37	2.241,51	456.390,88	-260.390,88
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	50.000,00	196.000,00	-146.000,00	454.149,37	2.241,51	456.390,88	-260.390,88
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	642.610,22	788.610,22	-146.000,00	4.288.560,98	557.503,15	4.846.064,13	-4.057.453,91
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	896.684,99	1.042.684,99	-146.000,00	4.359.863,05	558.141,02	4.918.004,07	-3.875.319,08

ENTRATA

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie							
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>							
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	<u>5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>							
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.995,58	10.995,58		9.690,18	1.304,40	10.994,58	1,00
	<u>Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	10.995,58	10.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1,00
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.995,58	10.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1,00
	<u>Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie</u>	10.995,58	10.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1,00
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese							
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese							
	<u>5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</u>							
5.03.08.99.999.01	Riscossioni polizze INA	1.000.000,00	1.000.000,00					1.000.000,00

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
5.03.02.01.001	358,23	358,22		358,22	0,01	10.981,40	10.048,40	933,00	1.304,40	
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	10.981,40	10.048,40	933,00	1.304,40	
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	10.981,40	10.048,40	933,00	1.304,40	
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	10.981,40	10.048,40	933,00	1.304,40	
5.03.08.99.999.01					0,00	448.700,00		448.700,00		

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese</u>	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
	6. - Accensione Prestiti							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
	6.02.02. - Anticipazioni							
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso							
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti							
	<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	448.700,00	0,00	448.700,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	448.700,00	0,00	448.700,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	448.700,00	0,00	448.700,00	0,00
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00					9.210.000,00
	<u>Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

[illegible]

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	9.01.01. - Altre ritenute							
	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)							
	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>							
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00		3.343.737,05		3.343.737,05	1.656.262,95
	Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	3.343.737,05	0,00	3.343.737,05	1.656.262,95
	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	3.343.737,05	0,00	3.343.737,05	1.656.262,95
	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.							
	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>							
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00		451,11		451,11	39.548,89
	Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	451,11	0,00	451,11	39.548,89
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	451,11	0,00	451,11	39.548,89
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00	0,00	3.344.188,16	0,00	3.344.188,16	1.695.811,84
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
9.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.580.500,00	3.343.737,05	-763.237,05	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.580.500,00	3.343.737,05	-763.237,05	0,00	
9.01.01.99.999	24.102,52		24.102,52	24.102,52	0,00		451,11	-451,11	24.102,52	
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	0,00	451,11	-451,11	24.102,52	
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	0,00	451,11	-451,11	24.102,52	
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	2.580.500,00	3.344.188,16	-763.688,16	24.102,52	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00		8.148.435,85	39.543,37	8.187.979,22	-187.979,22
9.01.02.01.001	Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.148.435,85	39.543,37	8.187.979,22	-187.979,22
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.148.435,85	39.543,37	8.187.979,22	-187.979,22
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00		8.311.793,03		8.311.793,03	-311.793,03
9.01.02.02.001	Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.311.793,03	0,00	8.311.793,03	-311.793,03
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	8.311.793,03	0,00	8.311.793,03	-311.793,03
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi							
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>							
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19		514.190,19	15.809,81
9.01.02.99.999	Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19	0,00	514.190,19	15.809,81

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
9.01.02.01.001	806,49	12,52		12,52	793,97	7.395.945,52	8.148.448,37	-752.502,85	39.543,37	
	806,49	12,52	0,00	12,52	793,97	7.395.945,52	8.148.448,37	-752.502,85	39.543,37	
	806,49	12,52	0,00	12,52	793,97	7.395.945,52	8.148.448,37	-752.502,85	39.543,37	
9.01.02.02.001	67.686,65		66.517,29	66.517,29	1.169,36	7.071.327,35	8.311.793,03	-1.240.465,68	66.517,29	
	67.686,65	0,00	66.517,29	66.517,29	1.169,36	7.071.327,35	8.311.793,03	-1.240.465,68	66.517,29	
	67.686,65	0,00	66.517,29	66.517,29	1.169,36	7.071.327,35	8.311.793,03	-1.240.465,68	66.517,29	
9.01.02.99.999										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	457.325,00	514.190,19	-56.865,19	0,00	

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>conto di terzi</u>							
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19	0,00	514.190,19	15.809,81
	Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	16.530.000,00	-80.000,00	16.974.419,07	39.543,37	17.013.962,44	-483.962,44
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo							
	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	<u>9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>							
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	276.136,56		276.136,56	-16.136,56
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	276.136,56	0,00	276.136,56	-16.136,56
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	276.136,56	0,00	276.136,56	-16.136,56
	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	<u>9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>							
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	120.613,86		120.613,86	129.386,14
	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	120.613,86	0,00	120.613,86	129.386,14
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	120.613,86	0,00	120.613,86	129.386,14

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	457.325,00	514.190,19	-56.865,19	0,00
	68.493,14	12,52	66.517,29	66.529,81	1.963,33	14.924.597,87	16.974.431,59	-2.049.833,72	106.060,66
9.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00	276.136,56	-16.136,56	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260.000,00	276.136,56	-16.136,56	0,00
9.01.03.02.001					0,00	113.250,00	120.613,86	-7.363,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.250,00	120.613,86	-7.363,86	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	113.250,00	120.613,86	-7.363,86	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	510.000,00	-60.000,00	396.750,42	0,00	396.750,42	113.249,58
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine							
	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>							
9.01.99.01.001.01	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	500.000,00	500.000,00		287.618,52		287.618,52	212.381,48
9.01.99.01.001.02	Restituzioni su trasferimenti Erasmus Plus	1.500.000,00	1.500.000,00					1.500.000,00
	<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	287.618,52	0,00	287.618,52	1.712.381,48
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	287.618,52	0,00	287.618,52	1.712.381,48
	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>							
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		4.326,51		4.326,51	45.673,49
	<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	4.326,51	0,00	4.326,51	45.673,49
	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	4.326,51	0,00	4.326,51	45.673,49
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	373.250,00	396.750,42	-23.500,42	0,00
9.01.99.01.001.D1									
					0,00	500.000,00	287.618,52	212.381,48	
					0,00	1.500.000,00		1.500.000,00	
9.01.99.01.001.D2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	287.618,52	1.712.381,48	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00	287.618,52	1.712.381,48	0,00
9.01.99.03.001									
					0,00	4.370,00	4.326,51	43,49	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.370,00	4.326,51	43,49	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.370,00	4.326,51	43,49	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.99.99.999.	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>							
	Altre entrate per partite di giro diverse	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	134.038,27	1.263,68	135.301,95	1.124.698,05
	<u>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	134.038,27	1.263,68	135.301,95	1.124.698,05
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	134.038,27	1.263,68	135.301,95	1.124.698,05
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.550.000,00	3.310.000,00	240.000,00	425.983,30	1.263,68	427.246,98	2.882.753,02
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	25.490.000,00	25.390.000,00	100.000,00	21.141.340,95	40.807,05	21.182.148,00	4.207.852,00
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi							
	9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
9.02.04.01.001	<u>9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>							
	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	20.000,00		13.140,00		13.140,00	6.860,00
	<u>Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	13.140,00	0,00	13.140,00	6.860,00
	Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	20.000,00	0,00	13.140,00	0,00	13.140,00	6.860,00
	Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi	20.000,00	20.000,00	0,00	13.140,00	0,00	13.140,00	6.860,00
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni		
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)	
9.01.99.99.999										
	55.178,55		55.178,55	55.178,55	0,00	168.425,84	134.038,27	34.387,57	56.442,23	
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	168.425,84	134.038,27	34.387,57	56.442,23	
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	168.425,84	134.038,27	34.387,57	56.442,23	
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	2.172.795,84	425.983,30	1.746.812,54	56.442,23	
	147.774,21	12,52	145.798,36	145.810,88	1.963,33	20.051.143,71	21.141.353,47	-1.090.209,76	186.605,41	
9.02.04.01.001										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.018,00	13.140,00	-2.122,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.018,00	13.140,00	-2.122,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.018,00	13.140,00	-2.122,00	0,00	

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi							
	9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi							
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi		100.000,00	-100.000,00		86.835,03	86.835,03	13.164,97
	Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi	0,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	86.835,03	86.835,03	13.164,97
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	86.835,03	86.835,03	13.164,97
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	100.000,00	-100.000,00	0,00	86.835,03	86.835,03	13.164,97
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	20.000,00	120.000,00	-100.000,00	13.140,00	86.835,03	99.975,03	20.024,97
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	21.154.480,95	127.642,08	21.282.123,03	4.227.876,97
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.02.99.99.999	201.551,07			201.551,07	0,00	100.000,00		100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	288.386,10
	349.325,28	12,52	347.349,43	347.361,95	1.963,33	20.162.161,71	21.154.493,47	-992.331,76	474.991,51

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025**

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	161.520.703,75	167.175.651,88	-5.654.948,13	117.602.522,62	50.117.614,91	167.720.137,53	-544.485,65
	<i>Titolo III</i>	896.684,99	1.042.684,99	-146.000,00	4.359.863,05	558.141,02	4.918.004,07	-3.875.319,08
	<i>Titolo V</i>	1.010.995,58	1.010.995,58	0,00	9.690,18	1.304,40	10.994,58	1.000.001,00
	<i>Titolo VI</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo VII</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	21.154.480,95	127.642,08	21.282.123,03	4.227.876,97
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24
	Totale delle Entrate	198.148.384,32	203.949.332,45	-5.800.948,13	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24
	Avanzo Ammin. Applicato	185.052,43	7.762.153,12	-7.577.100,69				
	Totale a Pareggio	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	143.126.556,80	50.804.702,41	193.931.259,21	10.018.073,24

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2025
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2025	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	58.102.539,27	43.077.112,88	14.594.624,26	57.671.737,14	430.802,13	152.363.012,59	160.679.635,50	-8.316.622,91	64.712.239,17
	1.366.216,88	428.842,46	571.354,80	1.000.197,26	366.019,62	1.103.181,64	4.788.705,51	-3.685.523,87	1.129.495,82
	358,23	358,22	0,00	358,22	0,01	459.681,40	10.048,40	449.633,00	1.304,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	349.325,28	12,52	347.349,43	347.361,95	1.963,33	20.162.161,71	21.154.493,47	-992.331,76	474.991,51
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90
	59.818.439,66	43.506.326,08	15.513.328,49	59.019.654,57	798.785,09	174.088.037,34	186.632.882,88	-12.544.845,54	66.318.030,90

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	1. - Spese correnti							
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente							
	1.01.01. - Retribuzioni lorde							
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro							
	1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	65.838,60	1.434.656,04	-1.368.817,44	59.708,36	1.374.947,68	1.434.656,04	
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	65.838,60	1.434.656,04	-1.368.817,44	59.708,36	1.374.947,68	1.434.656,04	0,00
	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato							
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	19.178.595,80	19.591.396,15	-412.800,35	17.801.567,84	1.789.828,31	19.591.396,15	
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	19.178.595,80	19.591.396,15	-412.800,35	17.801.567,84	1.789.828,31	19.591.396,15	0,00
	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato							
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	658.805,90	-232.641,70	426.164,20	344.240,23	81.923,97	1.410.868,55	403.948,59	1.006.919,96	1.456.871,65	
1.01.01.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	61.285,45	-0,99	61.284,46	52.001,58	9.282,88	17.733.232,62	17.853.569,42	-120.336,80	1.799.111,19	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
		a	b	c	d	e	f	h
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	65.882,96	65.882,96		63.136,27	2.746,69	65.882,96	
	<u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	65.882,96	65.882,96	0,00	63.136,27	2.746,69	65.882,96	0,00
1.01.01.01.004.01	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>							
	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia	269.334,85	274.360,85	-5.026,00	157.841,70	116.519,15	274.360,85	
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	1.233.684,63	1.314.132,93	-80.448,30	1.032.870,10	184.092,75	1.216.962,85	97.170,08
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	4.776.561,29	4.674.141,18	102.420,11	3.583.126,60	1.091.014,58	4.674.141,18	
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	348.330,69	371.112,80	-22.782,11		265.666,50	265.666,50	105.446,30
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	40.000,00	186.000,00	-146.000,00				186.000,00
	<u>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	6.667.911,46	6.819.747,76	-151.836,30	4.773.838,40	1.657.292,98	6.431.131,38	388.616,38
1.01.01.01.006	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato</u>							
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	150.414,12	156.590,39	-6.176,27	127.467,94		127.467,94	29.122,45
	<u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato</u>	150.414,12	156.590,39	-6.176,27	127.467,94	0,00	127.467,94	29.122,45

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.01.01.01.003						34.078,24	-10.426,17	23.652,07	12.496,29	11.155,78	56.957,87	75.632,56	-18.674,69	13.902,47	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	34.078,24	-10.426,17	23.652,07	12.496,29	11.155,78	56.957,87	75.632,56	-18.674,69	13.902,47	
1.01.01.01.004.01						158.495,23	-5.114,93	153.380,30	129.803,39	23.576,91	247.187,93	287.645,09	-40.457,16	140.096,06	
1.01.01.01.004.02						216.607,31	-124.054,52	92.552,79	92.552,79		1.236.766,05	1.125.422,89	111.343,16	184.092,75	
1.01.01.01.004.03						1.683.444,62		1.683.444,62	1.468.707,47	214.737,15	4.425.398,02	5.051.834,07	-626.436,05	1.305.751,73	
1.01.01.01.004.04						715.705,04		715.705,04		715.705,04	4.788,47		4.788,47	981.371,54	
1.01.01.01.004.05						427.089,85	-162.324,46	264.765,39		264.765,39	146.000,00		146.000,00	264.765,39	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.201.342,05	-291.493,91	2.909.848,14	1.691.063,65	1.218.784,49	6.060.140,47	6.464.902,05	-404.761,58	2.876.077,47	
1.01.01.01.006															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.999,58	-1.999,58	0,00	0,00	0,00	107.367,80	127.467,94	-20.100,14	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.008.01	1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	6.512,52	6.512,52		6.146,31		6.146,31		366,21
	"Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.								
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	58.984,40	57.884,40	1.100,00	38.800,63		38.800,63		19.083,77
	Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo determinato	65.496,92	64.396,92	1.100,00	44.946,94	0,00	44.946,94	0,00	19.449,98
	Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro	26.194.139,86	28.132.670,22	-1.938.530,36	22.870.665,75	4.824.815,66	27.695.481,41	0,00	437.188,81
1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale									
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	345.183,81	345.183,81			345.183,81	345.183,81		
	Totale 1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	345.183,81	345.183,81	0,00	0,00	345.183,81	345.183,81	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.01.008.01						513,66	-513,66				6.650,28	6.146,31	503,97		
											29.377,24	38.800,63	-9.423,39		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	513,66	-513,66	0,00	0,00	0,00	36.027,52	44.946,94	-8.919,42	0,00	
1.01.01.02.001						3.958.024,88	-537.076,01	3.420.948,87	2.099.801,75	1.321.147,12	25.404.594,83	24.970.467,50	434.127,33	6.145.962,78	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00										
						552.484,40	-482,86	552.001,54	114.543,18	437.458,36	383.304,33	114.543,18	268.761,15	782.642,17	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	552.484,40	-482,86	552.001,54	114.543,18	437.458,36	383.304,33	114.543,18	268.761,15	782.642,17	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.02.002.	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>								
	Buoni pasto	362.295,20	362.295,20		245.829,89	95.283,64	341.113,53		21.181,67
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	362.295,20	362.295,20	0,00	245.829,89	95.283,64	341.113,53	0,00	21.181,67
1.01.02.01.001.	<u>Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale</u>	707.479,01	707.479,01	0,00	245.829,89	440.467,45	686.297,34	0,00	21.181,67
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	26.901.618,87	28.840.149,23	-1.938.530,36	23.116.495,64	5.265.283,11	28.381.778,75	0,00	458.370,48
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	<u>1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>								
1.01.02.01.001.	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
	Contributi obbligatori per il personale	6.478.989,29	7.051.399,26	-572.409,97	5.605.616,28	1.089.953,39	6.695.569,67		355.829,59
	<u>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>	6.478.989,29	7.051.399,26	-572.409,97	5.605.616,28	1.089.953,39	6.695.569,67	0,00	355.829,59
1.01.02.01.002	<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>								
	Contributi previdenza complementare	7.074,37	9.000,00	-1.925,63	8.694,89		8.694,89		305,11
	<u>Totale 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>	7.074,37	9.000,00	-1.925,63	8.694,89	0,00	8.694,89	0,00	305,11
	<u>Totale 1.01.02.01. - Contributi</u>	6.486.063,66	7.060.399,26	-574.335,60	5.614.311,17	1.089.953,39	6.704.264,56	0,00	356.134,70

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.02.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.868,41	-6.868,41	0,00	0,00	0,00	319.806,44	245.829,89	73.976,55	95.283,64	
						6.868,41	-6.868,41	0,00	0,00	0,00	319.806,44	245.829,89	73.976,55	95.283,64	
1.01.02.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	559.352,81	-7.351,27	552.001,54	114.543,18	437.458,36	703.110,77	360.373,07	342.737,70	877.925,81	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.517.377,69	-544.427,28	3.972.950,41	2.214.344,93	1.758.605,48	26.107.705,60	25.330.840,57	776.865,03	7.023.888,59	
1.01.02.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.297,33	-181.535,38	591.761,95	504.762,43	86.999,52	6.171.001,37	6.110.378,71	60.622,66	1.176.952,91	
						773.297,33	-181.535,38	591.761,95	504.762,43	86.999,52	6.171.001,37	6.110.378,71	60.622,66	1.176.952,91	
1.01.02.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.992,95	8.694,89	298,06	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	773.297,33	-181.535,38	591.761,95	504.762,43	86.999,52	6.179.994,32	6.119.073,60	60.920,72	1.176.952,91	

Pagina: 5

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		-2.980,79	43.041,54	21.144,80	21.896,74	1.088.058,40	1.023.873,26	64.185,14	92.361,99	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.022,33	-2.980,79	43.041,54	21.144,80	21.896,74	1.088.058,40	1.023.873,26	64.185,14	92.361,99	
1.02.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	819.319,66	-184.516,17	634.803,49	525.907,23	108.896,26	7.268.052,72	7.142.946,86	125.105,86	1.269.314,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.336.697,35	-728.943,45	4.607.753,90	2.740.252,16	1.867.501,74	33.375.758,32	32.473.787,43	901.970,89	8.293.203,49	
						294.067,36	-84.525,48	209.541,88	178.022,08	31.519,80	2.164.053,07	2.117.276,24	46.776,83	416.570,48	
						294.067,36	-84.525,48	209.541,88	178.022,08	31.519,80	2.164.053,07	2.117.276,24	46.776,83	416.570,48	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294.067,36	-84.525,48	209.541,88	178.022,08	31.519,80	2.164.053,07	2.117.276,24	46.776,83	416.570,48	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.02.001	(IRAP)								
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.241.465,37	2.434.400,43	-192.935,06	1.939.254,16	385.050,68	2.324.304,84	0,00	110.095,59
	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	11.500,00	11.500,00		2.291,00	72,00	2.363,00		9.137,00
	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	11.500,00	11.500,00	0,00	2.291,00	72,00	2.363,00	0,00	9.137,00
1.02.01.06.001	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	11.500,00	11.500,00	0,00	2.291,00	72,00	2.363,00	0,00	9.137,00
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	183.000,00	233.000,00	-50.000,00	213.614,85		213.614,85		19.385,15
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	183.000,00	233.000,00	-50.000,00	213.614,85	0,00	213.614,85	0,00	19.385,15
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	183.000,00	233.000,00	-50.000,00	213.614,85	0,00	213.614,85	0,00	19.385,15
	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	294.067,36	-84.525,48	209.541,88	178.022,08	31.519,80	2.164.053,07	2.117.276,24	46.776,83	416.570,48	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.238,00	-51,00	2.187,00	2.152,00	35,00	5.519,92	4.443,00	1.076,92	107,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.238,00	-51,00	2.187,00	2.152,00	35,00	5.519,92	4.443,00	1.076,92	107,00	
1.02.01.06.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.789,80	213.614,85	12.174,95	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	225.789,80	213.614,85	12.174,95	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.10.001	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>								
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.000,00	15.000,00		14.376,00		14.376,00		624,00
	<u>Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00
	<u>Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00
1.02.01.12.001	<u>1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</u>								
	Imposta Municipale Propria	60.000,00	60.000,00		55.640,00		55.640,00		4.360,00
	<u>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	4.360,00
	<u>Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria</u>	60.000,00	60.000,00	0,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	4.360,00
1.02.01.99.999	<u>1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>								
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	100.000,00	105.000,00	-5.000,00	61.564,03	39.543,37	101.107,40		3.892,60
	<u>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>	100.000,00	105.000,00	-5.000,00	61.564,03	39.543,37	101.107,40	0,00	3.892,60

SPESA

Pagina: 7

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	a	b	c	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
	<u>D.a.c.</u> Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	100.000,00	105.000,00	-5.000,00	61.564,03	39.543,37	101.107,40	0,00	3.892,60
	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.610.965,37	2.858.900,43	-247.935,06	2.286.740,04	424.666,05	2.711.406,09	0,00	147.494,34
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	2.610.965,37	2.858.900,43	-247.935,06	2.286.740,04	424.666,05	2.711.406,09	0,00	147.494,34
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>								
	1.03.01. - Acquisto di beni								
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni								
	<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>								
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	7.000,00	9.500,00	-2.500,00	2.813,50		2.813,50		6.686,50
	<u>Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>	7.000,00	9.500,00	-2.500,00	2.813,50	0,00	2.813,50	0,00	6.686,50
	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>								
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	20.000,00	20.000,00			8.500,00	8.500,00		11.500,00
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	8.500,00	8.500,00	0,00	11.500,00
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	27.000,00	29.500,00	-2.500,00	2.813,50	8.500,00	11.313,50	0,00	18.186,50

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025													Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)							
Codice	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	34.167,65	0,00	34.167,65	34.167,65	0,00	44.847,79	95.731,68	-50.883,89	39.543,37		
	0,00																
	0,00		0,00	0,00	0,00	330.473,01	-84.576,48	245.896,53	214.341,73	31.554,80	2.512.144,58	2.501.081,77	11.062,81	456.220,85			
	0,00		0,00	0,00	0,00	330.473,01	-84.576,48	245.896,53	214.341,73	31.554,80	2.512.144,58	2.501.081,77	11.062,81	456.220,85			
1.03.01.01.001																	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76,50	76,50	0,00	76,50	76,50	0,00	3.516,19	2.890,00	626,19	0,00		
1.03.01.01.002							20.604,38		20.604,38	8.894,95	11.709,43	17.683,21	8.894,95	8.788,26	20.209,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.604,38	0,00	0,00	20.604,38	8.894,95	11.709,43	17.683,21	8.894,95	8.788,26	20.209,43		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.680,88	0,00	0,00	20.680,88	8.971,45	11.709,43	21.199,40	11.784,95	9.414,45	20.209,43		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.01.02.001	1.03.01.02. - Altri beni di consumo								
	1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati								
	Carta, cancelleria e stampati	63.500,00	63.500,00		22.765,70	10.655,30	33.421,00		30.079,00
	Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati	63.500,00	63.500,00	0,00	22.765,70	10.655,30	33.421,00	0,00	30.079,00
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	63.500,00	63.500,00	0,00	22.765,70	10.655,30	33.421,00	0,00	30.079,00
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	90.500,00	93.000,00	-2.500,00	25.579,20	19.155,30	44.734,50	0,00	48.265,50
	1.03.02. - Acquisto di servizi								
	1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
	1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità								
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	128.500,00	128.500,00		675,89	113,69	789,58		127.710,42
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	122.100,00	122.100,00		77.490,34	19.966,21	97.456,55		24.643,45
	Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	250.600,00	250.600,00	0,00	78.166,23	20.079,90	98.246,13	0,00	152.353,87
	1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.01.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.274,54	0,00	22.274,54	22.274,54	0,00	26.795,96	45.040,24	-18.244,28	10.655,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.274,54	0,00	22.274,54	22.274,54	0,00	26.795,96	45.040,24	-18.244,28	10.655,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.274,54	0,00	22.274,54	22.274,54	0,00	26.795,96	45.040,24	-18.244,28	10.655,30	
1.03.02.01.001.01															
						108,49		108,49	108,49		104.121,43	784,38	103.337,05	113,69	
						24.783,32	-714,40	24.068,92	24.068,92		74.807,67	101.559,26	-26.751,59	19.966,21	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	24.891,81	-714,40	24.177,41	24.177,41	0,00	178.929,10	102.343,64	76.585,46	20.079,90	
1.03.02.01.001.02															

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	11.000,00	11.000,00		7.258,78	1.199,78	8.458,56		2.541,44
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	5.000,00	5.000,00		486,00		486,00		4.514,00
	<u>Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>	16.000,00	16.000,00	0,00	7.744,78	1.199,78	8.944,56	0,00	7.055,44
	<u>1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>								
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	79.000,00	79.000,00		60.529,47		66.243,01		12.756,99
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	21.870,00	21.870,00		18.532,25	3.337,75	21.870,00		
	<u>Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	100.870,00	100.870,00	0,00	79.061,72	9.051,29	88.113,01	0,00	12.756,99
	<u>Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione</u>	367.470,00	367.470,00	0,00	164.972,73	30.330,97	195.303,70	0,00	172.166,30
	<u>1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>								
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>								
	Rimborso per viaggio e trasloco	341.679,27	637.217,29	-295.538,02	252.504,71	23.933,25	276.437,96		360.779,33
1.03.02.02.001.	<u>Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco</u>	341.679,27	637.217,29	-295.538,02	252.504,71	23.933,25	276.437,96	0,00	360.779,33

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.03.02.01.002.D1						1.925,38	-982,30	943,08	943,08		2.566,98	8.201,86	-5.634,88	1.199,78	
1.03.02.01.002.D2												486,00	-486,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.925,38	-982,30	943,08	943,08	0,00	2.566,98	8.687,86	-6.120,88	1.199,78	
1.03.02.01.008.D1						14.285,39	-3.850,68	10.434,71	10.434,71		72.501,41	70.964,18	1.537,23	5.713,54	
1.03.02.01.008.D2						19.191,60	-8.701,66	10.489,94	10.489,94		813,02	29.022,19	-28.209,17	3.337,75	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.476,99	-12.552,34	20.924,65	20.924,65	0,00	73.314,43	99.986,37	-26.671,94	9.051,29	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.294,18	-14.249,04	46.045,14	46.045,14	0,00	254.810,51	211.017,87	43.792,64	30.330,97	
1.03.02.02.001.						59.071,38	-19.085,07	39.986,31	39.986,31		361.055,04	292.491,02	68.564,02	23.933,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	59.071,38	-19.085,07	39.986,31	39.986,31	0,00	361.055,04	292.491,02	68.564,02	23.933,25	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1.03.02.02.002	<u>1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>								
	Indennità di missione e di trasferta	114.500,59	96.170,97	18.329,62	26.737,00		26.737,00		69.433,97
	<u>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	114.500,59	96.170,97	18.329,62	26.737,00	0,00	26.737,00	0,00	69.433,97
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
1.03.02.02.004.	Pubblicità	60.000,00	63.050,00	-3.050,00	3.050,00	58.595,00	61.645,00		1.405,00
	<u>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>	60.000,00	63.050,00	-3.050,00	3.050,00	58.595,00	61.645,00	0,00	1.405,00
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>								
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	637.899,31	885.295,28	-247.395,97	326.167,66	143.967,07	470.134,73		415.160,55
	<u>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>	637.899,31	885.295,28	-247.395,97	326.167,66	143.967,07	470.134,73	0,00	415.160,55
	<u>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>	1.154.079,17	1.681.733,54	-527.654,37	608.459,37	226.495,32	834.954,69	0,00	846.778,85
	<u>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>								
1.03.02.04.004.	<u>1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>								
	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	40.000,00	40.000,00		13.370,01	10.981,00	24.351,01		15.648,99
	<u>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di</u>	40.000,00	40.000,00	0,00	13.370,01	10.981,00	24.351,01	0,00	15.648,99

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025												Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)			
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
1.03.02.02.002																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	280,00		280,00	280,00		47.682,53	27.017,00	20.665,53			
						280,00	0,00	280,00	280,00	0,00	47.682,53	27.017,00	20.665,53	0,00		
1.03.02.02.004																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	202.698,05	-18.073,13	184.624,92	184.624,92		27.345,48	187.674,92	-160.329,44	58.595,00		
						202.698,05	-18.073,13	184.624,92	184.624,92	0,00	27.345,48	187.674,92	-160.329,44	58.595,00		
1.03.02.02.005																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	577.867,11	-399.442,56	178.424,55	178.424,55		676.739,57	504.592,21	172.147,36	143.967,07		
						577.867,11	-399.442,56	178.424,55	178.424,55	0,00	676.739,57	504.592,21	172.147,36	143.967,07		
1.03.02.04.004																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	839.916,54	-436.600,76	403.315,78	403.315,78	0,00	1.112.822,62	1.011.775,15	101.047,47	226.495,32		
						14.658,60	-2.252,40	12.406,20	12.406,20		34.254,54	25.776,21	8.478,33	10.981,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.658,60	-2.252,40	12.406,20	12.406,20	0,00	34.254,54	25.776,21	8.478,33	10.981,00		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.03.02.04.999.	<u>servizi per formazione obbligatoria</u>							
	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>							
	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	95.000,00	95.000,00		35.284,50	17.273,00	52.557,50	42.442,50
	Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	95.000,00	95.000,00	0,00	35.284,50	17.273,00	52.557,50	42.442,50
	Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente	135.000,00	135.000,00	0,00	48.654,51	28.254,00	76.908,51	58.091,49
1.03.02.05.001	<u>1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>							
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>							
	Telefonia fissa	9.800,00	9.800,00		2.696,25	3.257,35	5.953,60	3.846,40
	Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa	9.800,00	9.800,00	0,00	2.696,25	3.257,35	5.953,60	3.846,40
1.03.02.05.002	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>							
	Telefonia mobile	8.300,00	8.300,00		914,05	3.842,85	4.756,90	3.543,10
	Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile	8.300,00	8.300,00	0,00	914,05	3.842,85	4.756,90	3.543,10
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.04.999.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.602,50	-86.074,50	54.528,00	54.528,00	0,00	70.892,80	89.812,50	-18.919,70	17.273,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.602,50	-86.074,50	54.528,00	54.528,00	0,00	70.892,80	89.812,50	-18.919,70	17.273,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.261,10	-88.326,90	66.934,20	66.934,20	0,00	105.147,34	115.588,71	-10.441,37	28.254,00	
1.03.02.05.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.565,09	0,00	1.565,09	526,86	1.038,23	3.359,52	3.223,11	136,41	4.295,58	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.565,09	0,00	1.565,09	526,86	1.038,23	3.359,52	3.223,11	136,41	4.295,58	
1.03.02.05.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.224,42	-65,99	1.158,43	1.158,43	0,00	3.856,44	2.072,48	1.783,96	3.842,85	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.224,42	-65,99	1.158,43	1.158,43	0,00	3.856,44	2.072,48	1.783,96	3.842,85	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	10.000,00	10.000,00		697,80	2.122,80	2.820,60		7.179,40
	<u>Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>	10.000,00	10.000,00	0,00	697,80	2.122,80	2.820,60	0,00	7.179,40
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>								
1.03.02.05.004	Energia elettrica	240.000,00	240.000,00		163.367,75	75.752,25	239.120,00		880,00
	<u>Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>	240.000,00	240.000,00	0,00	163.367,75	75.752,25	239.120,00	0,00	880,00
	<u>Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>	268.100,00	268.100,00	0,00	167.675,85	84.975,25	252.651,10	0,00	15.448,90
	<u>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>								
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>								
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.975.000,00	4.095.000,00	-120.000,00	3.970.232,24	4.767,76	3.975.000,00		120.000,00
	<u>Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>	3.975.000,00	4.095.000,00	-120.000,00	3.970.232,24	4.767,76	3.975.000,00	0,00	120.000,00
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>								
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73	2.087,73						2.087,73
	<u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	2.087,73	2.087,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73
	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.003						1.597,22		1.597,22	1.597,22		6.146,53	2.295,02	3.851,51	2.122,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.597,22	0,00	1.597,22	1.597,22	0,00	6.146,53	2.295,02	3.851,51	2.122,80	
1.03.02.05.004						27.964,61		27.964,61	13.765,96	14.198,65	190.174,49	177.133,71	13.040,78	89.950,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.964,61	0,00	27.964,61	13.765,96	14.198,65	190.174,49	177.133,71	13.040,78	89.950,90	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.351,34	-65,99	32.285,35	17.048,47	15.236,88	203.536,98	184.724,32	18.812,66	100.212,13	
1.03.02.07.001															
						4.767,76	-4.767,76				4.094.464,08	3.970.232,24	124.231,84	4.767,76	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.767,76	-4.767,76	0,00	0,00	0,00	4.094.464,08	3.970.232,24	124.231,84	4.767,76	
1.03.02.07.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	495.500,00	965.666,26	-470.166,26	341.208,07	85.130,01	426.338,08		539.328,18
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	<u>495.500,00</u>	<u>965.666,26</u>	<u>-470.166,26</u>	<u>341.208,07</u>	<u>85.130,01</u>	<u>426.338,08</u>	<u>0,00</u>	<u>539.328,18</u>
1.03.02.07.008	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>								
	Noleggi di impianti e macchinari	35.000,00	35.000,00		21.035,19	13.614,52	34.649,71		350,29
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	<u>35.000,00</u>	<u>35.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>21.035,19</u>	<u>13.614,52</u>	<u>34.649,71</u>	<u>0,00</u>	<u>350,29</u>
1.03.02.07.999	<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>								
	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	21.000,00	21.000,00			20.700,00	20.700,00		300,00
	<u>Totale 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>	<u>21.000,00</u>	<u>21.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.700,00</u>	<u>20.700,00</u>	<u>0,00</u>	<u>300,00</u>
	<u>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>	<u>4.528.587,73</u>	<u>5.118.753,99</u>	<u>-590.166,26</u>	<u>4.332.475,50</u>	<u>124.212,29</u>	<u>4.456.687,79</u>	<u>0,00</u>	<u>662.066,20</u>
1.03.02.09.003	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>								
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	8.000,00	14.500,00	-6.500,00	291,40		291,40		14.208,60
	<u>Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u>	<u>8.000,00</u>	<u>14.500,00</u>	<u>-6.500,00</u>	<u>291,40</u>	<u>0,00</u>	<u>291,40</u>	<u>0,00</u>	<u>14.208,60</u>
	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.07.006						808.140,06	-0,05	808.140,01	499.125,50	309.014,51	858.087,40	840.333,57	17.753,83	394.144,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	808.140,06	-0,05	808.140,01	499.125,50	309.014,51	858.087,40	840.333,57	17.753,83	394.144,52	
1.03.02.07.008						12.672,29		12.672,29	12.672,29		33.976,04	33.707,48	268,56	13.614,52	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.672,29	0,00	12.672,29	12.672,29	0,00	33.976,04	33.707,48	268,56	13.614,52	
1.03.02.07.999						6.075,00		6.075,00		6.075,00	20.179,00		20.179,00	26.775,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.075,00	0,00	6.075,00	0,00	6.075,00	20.179,00	0,00	20.179,00	26.775,00	
1.03.02.09.003						831.655,11	-4.767,81	826.887,30	511.797,79	315.089,51	5.006.706,52	4.844.273,29	162.433,23	439.301,80	
											272,60	291,40	-18,80		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272,60	291,40	-18,80	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.09.004	<u>macchinari</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari <u>Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u>	117.000,00 117.000,00	120.000,00 120.000,00	-3.000,00 -3.000,00	111.414,16 111.414,16	8.585,84 8.585,84	120.000,00 120.000,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.02	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u> Manutenzione ordinaria immobili in locazione <u>Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u>	14.640,00 14.640,00	174.640,00 174.640,00	-160.000,00 -160.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	174.640,00 174.640,00
	<u>Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>	139.640,00	309.140,00	-169.500,00	111.705,56	8.585,84	120.291,40	0,00	188.848,60
	<u>1.03.02.10. - Consulenze</u>								
1.03.02.10.001	<u>1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u> Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza <u>Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza</u>	1.687.852,76 1.687.852,76	1.774.848,91 1.774.848,91	-86.996,15 -86.996,15	755.270,94 755.270,94	405.791,15 405.791,15	1.161.062,09 1.161.062,09	0,00	613.786,82 613.786,82
1.03.02.10.002	<u>1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u> Esperti per commissioni, comitati e consigli <u>Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli</u>	141.250,00 141.250,00	141.250,00 141.250,00	0,00	0,00	131.250,00 131.250,00	131.250,00 131.250,00	0,00	10.000,00 10.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.09.004						33.031,39		33.031,39	32.907,82	123,57	108.667,59	144.321,98	-35.654,39	8.709,41	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.031,39	0,00	33.031,39	32.907,82	123,57	108.667,59	144.321,98	-35.654,39	8.709,41	
											173.086,70		173.086,70		
1.03.02.09.008.02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	173.086,70	0,00	173.086,70	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.031,39	0,00	33.031,39	32.907,82	123,57	282.026,89	144.613,38	137.413,51	8.709,41	
1.03.02.10.001						704.429,10	-159.220,54	545.208,56	416.906,73	128.301,83	1.007.574,10	1.172.177,67	-164.603,57	534.092,98	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	704.429,10	-159.220,54	545.208,56	416.906,73	128.301,83	1.007.574,10	1.172.177,67	-164.603,57	534.092,98	
1.03.02.10.002						37.812,50	-14.193,83	23.618,67	23.618,67		82.100,16	23.618,67	58.481,49	131.250,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.812,50	-14.193,83	23.618,67	23.618,67	0,00	82.100,16	23.618,67	58.481,49	131.250,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
1.03.02.10.003	<u>1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza</u>								
	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	9.313.013,71	8.994.555,56	318.458,15	5.913.051,81	1.591.304,54	7.504.356,35		1.490.199,21
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	9.313.013,71	8.994.555,56	318.458,15	5.913.051,81	1.591.304,54	7.504.356,35	0,00	1.490.199,21
	Totale 1.03.02.10. - Consunze	11.142.116,47	10.910.654,47	231.462,00	6.668.322,75	2.128.345,69	8.796.668,44	0,00	2.113.986,03
1.03.02.11.001	<u>1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche</u>								
	<u>1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni</u>								
	Interpretariato e traduzioni	69.000,00	100.200,00	-31.200,00	46.641,70		46.641,70		53.558,30
	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	69.000,00	100.200,00	-31.200,00	46.641,70	0,00	46.641,70	0,00	53.558,30
1.03.02.11.004	<u>1.03.02.11.004. - Perizie</u>								
	Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	<u>Totale 1.03.02.11.004. - Perizie</u>								
	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.								
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	8.000,00	2.600,00	5.400,00	2.562,00		2.562,00		38,00
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	8.000,00	2.600,00	5.400,00	2.562,00	0,00	2.562,00	0,00	38,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.10.003															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.309.853,32	-1.182.676,74	3.127.176,58	1.308.123,68	1.819.052,90	4.029.484,14	7.221.175,49	-3.191.691,35	3.410.357,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.309.853,32	-1.182.676,74	3.127.176,58	1.308.123,68	1.819.052,90	4.029.484,14	7.221.175,49	-3.191.691,35	3.410.357,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.052.094,92	-1.356.091,11	3.696.003,81	1.748.649,08	1.947.354,73	5.119.158,40	8.416.971,83	-3.297.813,43	4.075.700,42	
1.03.02.11.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.408,94	0,00	99.408,94	99.408,94	0,00	94.141,01	146.050,64	-51.909,63	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	745,44	-745,44	0,00	0,00	0,00	2.114,65	2.562,00	-447,35	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	745,44	-745,44	0,00	0,00	0,00	2.114,65	2.562,00	-447,35	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	77.000,00	102.800,00	-25.800,00	49.203,70	0,00	49.203,70	0,00	53.596,30
	1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente								
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza</u>								
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	550.000,00	550.000,00		350.740,65	197.512,65	548.253,30		1.746,70
	Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	550.000,00	550.000,00	0,00	350.740,65	197.512,65	548.253,30	0,00	1.746,70
	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia								
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	612.000,00	612.000,00		377.765,64	228.664,79	606.430,43		5.569,57
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00	12.200,00		841,80		841,80		11.358,20
	Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia	624.200,00	624.200,00	0,00	378.607,44	228.664,79	607.272,23	0,00	16.927,77
	1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio								
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	98.000,00	98.000,00		69.261,66	28.405,76	97.667,42		332,58
	Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio	98.000,00	98.000,00	0,00	69.261,66	28.405,76	97.667,42	0,00	332,58
	1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura								
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	154.000,00	191.501,79	-37.501,79	16.195,49	6.842,55	23.038,04		168.463,75
	Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e	154.000,00	191.501,79	-37.501,79	16.195,49	6.842,55	23.038,04	0,00	168.463,75

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.154,38	-745,44	99.408,94	99.408,94	0,00	96.255,66	148.612,64	-52.356,98	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.997,92	-6.608,84	193.389,08	191.996,10	1.392,98	509.923,59	542.736,75	-32.813,16	198.905,63
1.03.02.13.002.01														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	199.997,92	-6.608,84	193.389,08	191.996,10	1.392,98	509.923,59	542.736,75	-32.813,16	198.905,63
1.03.02.13.002.03														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	408.885,14	-29.381,61	379.503,53	372.517,81	6.985,72	499.047,05	751.125,25	-252.078,20	235.650,51
1.03.02.13.003														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	46.400,56	0,00	46.400,56	46.400,56	0,00	80.041,23	115.662,22	-35.620,99	28.405,76
1.03.02.13.004														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	165.752,10	-15.028,92	150.723,18	150.723,18	0,00	94.179,56	166.918,67	-72.739,11	6.842,55

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.03.02.13.999	<u>rilegatura</u>							
	<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>							
	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00	10.000,00		4.582,61	5.417,39	10.000,00	
	<u>Totale 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>	10.000,00	10.000,00	0,00	4.582,61	5.417,39	10.000,00	0,00
	Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente	1.436.200,00	1.473.701,79	-37.501,79	819.387,85	466.843,14	1.286.230,99	187.470,80
1.03.02.16.001	<u>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>							
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>							
	Pubblicazione bandi di gara							
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>							
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00	5.000,00		1.088,20	2.320,00	3.408,20	1.591,80
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	5.000,00	5.000,00	0,00	1.088,20	2.320,00	3.408,20	1.591,80
	Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi	5.000,00	5.000,00	0,00	1.088,20	2.320,00	3.408,20	1.591,80
	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.13.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.308,21	0,00	3.308,21	3.308,21	0,00	11.840,31	7.890,82	3.949,49	5.417,39	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	824.343,93	-51.019,37	773.324,56	764.945,86	8.378,70	1.195.031,74	1.584.333,71	-389.301,97	475.221,84	
1.03.02.16.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.16.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	914,00	1.088,20	-174,20	2.320,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	914,00	1.088,20	-174,20	2.320,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	36.000,00	36.000,00		54,87	35.811,54	35.866,41		133,59
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	36.000,00	36.000,00	0,00	54,87	35.811,54	35.866,41	0,00	133,59
	Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari	36.000,00	36.000,00	0,00	54,87	35.811,54	35.866,41	0,00	133,59
	1.03.02.18. - Servizi sanitari								
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>								
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	81.500,00	333.500,00	-252.000,00	28.684,25	151.454,22	180.138,47		153.361,53
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	81.500,00	333.500,00	-252.000,00	28.684,25	151.454,22	180.138,47	0,00	153.361,53
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	81.500,00	333.500,00	-252.000,00	28.684,25	151.454,22	180.138,47	0,00	153.361,53
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni								
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>								
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni								
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione								
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	140.000,00	550.000,00	-410.000,00		280.168,12	280.168,12		269.831,88

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.17.002						35.561,54	-180,39	35.381,15	35.381,15		27.128,98	35.436,02	-8.307,04	35.811,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.561,54	-180,39	35.381,15	35.381,15	0,00	27.128,98	35.436,02	-8.307,04	35.811,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.561,54	-180,39	35.381,15	35.381,15	0,00	27.128,98	35.436,02	-8.307,04	35.811,54	
1.03.02.18.001															
						32.858,91	-23.073,43	9.785,48	9.785,48		304.833,81	38.469,73	266.364,08	151.454,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.858,91	-23.073,43	9.785,48	9.785,48	0,00	304.833,81	38.469,73	266.364,08	151.454,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.858,91	-23.073,43	9.785,48	9.785,48	0,00	304.833,81	38.469,73	266.364,08	151.454,22	
1.03.02.19.001															
						710,53		710,53	710,53		561,11	710,53	-149,42	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	710,53	0,00	710,53	710,53	0,00	561,11	710,53	-149,42	0,00	
1.03.02.19.003											495.960,00		495.960,00	280.168,12	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	140.000,00	550.000,00	-410.000,00	0,00	280.168,12	280.168,12	0,00	269.831,88
	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	812.500,00	1.322.500,00	-510.000,00	557.381,84	435.407,51	992.789,35		329.710,65
	Totale 1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	812.500,00	1.322.500,00	-510.000,00	557.381,84	435.407,51	992.789,35	0,00	329.710,65
	1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00	15.000,00						15.000,00
	Totale 1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	967.500,00	1.887.500,00	-920.000,00	557.381,84	715.575,63	1.272.957,47	0,00	614.542,53
	1.03.02.99. - Altri servizi								
	1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	265.000,00	285.000,00	-20.000,00	252.606,00	0,00	252.606,00		32.394,00
	Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	265.000,00	285.000,00	-20.000,00	252.606,00	0,00	252.606,00	0,00	32.394,00
	1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	495.960,00	0,00	495.960,00	280.168,12
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	801.252,17	-872,01	800.380,16	405.909,18	394.470,98	1.264.787,27	963.291,02	301.496,25	829.878,49
1.03.02.19.009														
						412,36	-412,36				413,05		413,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,36	-412,36	0,00	0,00	0,00	413,05	0,00	413,05	0,00
1.03.02.99.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	802.375,06	-1.284,37	801.090,69	406.619,71	394.470,98	1.761.721,43	964.001,55	797.719,88	1.110.046,61
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	276.364,50	252.606,00	23.758,50	0,00
													23.758,50	
													23.758,50	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	70.000,00	70.000,00		14.165,26	15.862,65	30.027,91		39.972,09
	Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	70.000,00	70.000,00	0,00	14.165,26	15.862,65	30.027,91	0,00	39.972,09
	1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza								
	Servizi per attività di rappresentanza	4.500,00	4.500,00						4.500,00
1.03.02.99.011	Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	4.500,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00
	1.03.02.99.012. - Rassegna stampa								
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	10.000,00	45.000,00	-35.000,00	5.795,02	37.393,00	43.188,02		1.811,98
	Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna stampa	10.000,00	45.000,00	-35.000,00	5.795,02	37.393,00	43.188,02	0,00	1.811,98
1.03.02.99.013	1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB								
	Comunicazione WEB	320.000,00	329.928,00	-9.928,00	254.801,21	67.916,79	322.718,00		7.210,00
	Totale 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB	320.000,00	329.928,00	-9.928,00	254.801,21	67.916,79	322.718,00	0,00	7.210,00
1.03.02.99.999.01	1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.								
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	30.000,00	1.253.114,57	-1.223.114,57	30.000,00	90.000,00	120.000,00		1.133.114,57
	Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.	30.000,00	1.253.114,57	-1.223.114,57	30.000,00	90.000,00	120.000,00	0,00	1.133.114,57
	Totale 1.03.02.99. - Altri servizi	699.500,00	1.987.542,57	-1.288.042,57	557.367,49	211.172,44	768.539,93	0,00	1.219.002,64

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.005						32.713,12	-19.418,73	13.294,39	3.071,79	10.222,60	23.973,24	17.237,05	6.736,19	26.085,25	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	32.713,12	-19.418,73	13.294,39	3.071,79	10.222,60	23.973,24	17.237,05	6.736,19	26.085,25	
1.03.02.99.011											722,25				
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	722,25	0,00	722,25	0,00	
1.03.02.99.012						5.795,00		5.795,00	5.795,00		40.636,00	11.590,02	29.045,98	37.393,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.795,00	0,00	5.795,00	5.795,00	0,00	40.636,00	11.590,02	29.045,98	37.393,00	
1.03.02.99.013						564.588,32		564.588,32	564.588,32		440.551,73	819.389,53	-378.837,80	67.916,79	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	564.588,32	0,00	564.588,32	564.588,32	0,00	440.551,73	819.389,53	-378.837,80	67.916,79	
1.03.02.99.999.01						275.000,00		275.000,00	165.000,00	110.000,00	1.254.255,07	195.000,00	1.059.255,07	200.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	275.000,00	0,00	275.000,00	165.000,00	110.000,00	1.254.255,07	195.000,00	1.059.255,07	200.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	878.096,44	-19.418,73	858.677,71	738.455,11	120.222,60	2.036.502,79	1.295.822,60	740.680,19	331.395,04	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	21.037.693,37	24.616.896,36	-3.579.202,99	14.115.434,47	4.214.376,33	18.329.810,80	0,00	6.287.085,56
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>21.128.193,37</u>	<u>24.709.896,36</u>	<u>-3.581.702,99</u>	<u>14.141.013,67</u>	<u>4.233.531,63</u>	<u>18.374.545,30</u>	<u>0,00</u>	<u>6.335.351,06</u>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								
	1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali								
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>								
	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16	286.522,16		286.522,16		286.522,16		
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	<u>286.522,16</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
1.04.01.01.001.01									
	<u>1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>								
	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.								
	<u>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
1.04.01.01.999									
	<u>Totale 1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>	<u>286.522,16</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>286.522,16</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.677.994,84	-1.995.823,34	7.682.171,50	4.881.294,53	2.800.876,97	17.506.597,67	18.996.729,00	-1.490.131,33	7.015.253,30	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.720.950,26	-1.995.823,34	7.725.126,92	4.912.540,52	2.812.586,40	17.554.593,03	19.053.554,19	-1.498.961,16	7.046.118,03	
1.04.01.01.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	
1.04.01.01.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.01.02.001	<u>1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>								
	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome								
	Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.999.01	<u>1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.</u>								
	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	100.945.796,00	106.512.965,76	-5.567.169,76	67.084.222,85	39.382.560,15	106.466.783,00		46.182,76
	Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	100.945.796,00	106.512.965,76	-5.567.169,76	67.084.222,85	39.382.560,15	106.466.783,00	0,00	46.182,76
	<u>Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali n.a.c.</u>								
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	100.945.796,00	106.512.965,76	-5.567.169,76	67.084.222,85	39.382.560,15	106.466.783,00	0,00	46.182,76
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	101.232.318,16	106.799.487,92	-5.567.169,76	67.370.745,01	39.382.560,15	106.753.305,16	0,00	46.182,76
1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
	<u>1.04.02.01. - Interventi previdenziali</u>								
	<u>1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro</u>								
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.000.000,00	1.000.000,00		253.614,15	200.420,16	454.034,31		545.965,69
	Totale 1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	253.614,15	200.420,16	454.034,31	0,00	545.965,69

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
						69.307.564,38	-370.242,55	68.937.321,83	31.597.979,21	37.339.342,62	93.496.958,16	98.682.202,06	-5.185.243,90	76.721.902,77	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.307.564,38	-370.242,55	68.937.321,83	31.597.979,21	37.339.342,62	93.496.958,16	98.682.202,06	-5.185.243,90	76.721.902,77	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.307.564,38	-370.242,55	68.937.321,83	31.597.979,21	37.339.342,62	93.496.958,16	98.682.202,06	-5.185.243,90	76.721.902,77	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.307.564,38	-370.242,55	68.937.321,83	31.597.979,21	37.339.342,62	93.783.480,32	98.968.724,22	-5.185.243,90	76.721.902,77	
1.04.02.01.002						1.015.678,05	-507,88	1.015.170,17	453.896,19	561.273,98	703.270,07	707.510,34	-4.240,27	761.694,14	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.015.678,05	-507,88	1.015.170,17	453.896,19	561.273,98	703.270,07	707.510,34	-4.240,27	761.694,14	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.04.02.01. - Interventi previdenziali	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	253.614,15	200.420,16	454.034,31	0,00	545.965,69
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica								
	1.04.02.03.001. - Borse di studio								
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	140.800,00	140.800,00						140.800,00
	Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio	140.800,00	140.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.800,00
	Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	140.800,00	140.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	140.800,00
	Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.140.800,00	1.140.800,00	0,00	253.614,15	200.420,16	454.034,31	0,00	686.765,69
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
1.04.04.01.001	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.015.678,05	-507,88	1.015.170,17	453.896,19	561.273,98	703.270,07	707.510,34	-4.240,27	761.694,14	
1.04.02.03.001.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.033,16	-37.033,16	0,00	0,00	0,00	22.673,73	0,00	22.673,73	0,00	
1.04.04.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.052.711,21	-37.541,04	1.015.170,17	453.896,19	561.273,98	725.943,80	707.510,34	18.433,46	761.694,14	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	Totale Impegni (d + e) f	g h
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	102.373.118,16	107.940.287,92	-5.567.169,76	67.624.359,16	39.582.980,31	107.207.339,47	732.948,45
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>							
	1.07.06. - Altri interessi passivi							
	1.07.06.02. - Interessi di mora							
	<u>1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>							
1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.07.06.02.999. - Interessi di mora ad altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.07.06.02. - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi							
	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25
	<u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25
	Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25
	<u>Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi</u>	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25
	Totale 1.07. - Interessi passivi	251.000,00	258.000,00	-7.000,00	36.297,12	2.658,63	38.955,75	219.044,25

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.360.275,59	-407.783,59	69.952.492,00	32.051.875,40	37.900.616,60	94.509.424,12	99.676.234,56	-5.166.810,44	77.483.596,91
1.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999														
						3.315,78		3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,78	0,00	3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,78	0,00	3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.315,78	0,00	3.315,78	382,01	2.933,77	14.807,49	36.679,13	-21.871,64	5.592,40

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>							
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>							
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
1.09.01.01.001.	Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>							
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>							
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.09.01.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91		21.590,91		21.590,91	1.897,84		1.897,84	21.590,91	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	1.897,84	0,00	1.897,84	21.590,91	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	1.897,84	0,00	1.897,84	21.590,91	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	1.897,84	0,00	1.897,84	21.590,91	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	0,00	21.590,91	1.897,84	0,00	1.897,84	21.590,91	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.01.01.001	1.10.01.01. - Fondo di riserva								
	1.10.01.01.001. - Fondo di riserva								
	Fondo di riserva	349.794,27	349.794,27						349.794,27
	Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva	349.794,27	349.794,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.794,27
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	349.794,27	349.794,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	349.794,27
1.10.01.04.001	1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali								
	1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali								
	Fondo rinnovi contrattuali	353.971,15	704.776,05	-350.804,90					704.776,05
	Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali	353.971,15	704.776,05	-350.804,90	0,00	0,00	0,00	0,00	704.776,05
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	353.971,15	704.776,05	-350.804,90	0,00	0,00	0,00	0,00	704.776,05
1.10.04.	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	703.765,42	1.054.570,32	-350.804,90	0,00	0,00	0,00	0,00	1.054.570,32
	1.10.04. - Premi di assicurazione								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.01.04.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.04.01.002	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>								
	Premi di assicurazione su beni immobili	18.000,00	18.000,00		17.767,00		17.767,00		233,00
	<u>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	18.000,00	18.000,00	0,00	17.767,00	0,00	17.767,00	0,00	233,00
1.10.04.01.003	1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi								
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>								
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	22.806,12		22.806,12		2.193,88
	<u>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	15.000,00	25.000,00	-10.000,00	22.806,12	0,00	22.806,12	0,00	2.193,88
	Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	<u>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</u>								
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	33.000,00	43.000,00	-10.000,00	40.573,12	0,00	40.573,12	0,00	2.426,88
		33.000,00	43.000,00	-10.000,00	40.573,12	0,00	40.573,12	0,00	2.426,88
1.10.05.01.001	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
	<u>1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</u>								
	Spese dovute a sanzioni	50.000,00	60.000,00	-10.000,00	12.509,21		12.509,21		47.490,79
	<u>Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>	50.000,00	60.000,00	-10.000,00	12.509,21	0,00	12.509,21	0,00	47.490,79

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice															
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.965,80	17.767,00	198,80	0,00	
1.10.04.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.000,00	22.806,12	2.193,88	0,00	
1.10.04.01.003															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.965,80	40.573,12	2.392,68	0,00	
1.10.05.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.690,87	0,00	8.690,87	0,00	8.690,87	51.377,06	12.509,21	38.867,85	8.690,87	
	</														

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni	50.000,00	60.000,00	-10.000,00	12.509,21	0,00	12.509,21	0,00	47.490,79
	1.10.05.04. - Oneri da contenzioso								
	<u>1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>								
	Oneri da contenzioso	310.000,00	310.000,00		53.221,38	1.120,00	54.341,38		255.658,62
	<u>Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso</u>	310.000,00	310.000,00	0,00	53.221,38	1.120,00	54.341,38	0,00	255.658,62
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	310.000,00	310.000,00	0,00	53.221,38	1.120,00	54.341,38	0,00	255.658,62
	Totale 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	360.000,00	370.000,00	-10.000,00	65.730,59	1.120,00	66.850,59	0,00	303.149,41
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	1.096.765,42	1.467.570,32	-370.804,90	106.303,71	1.120,00	107.423,71	0,00	1.360.146,61
	Totale generale 1. - Spese correnti	162.711.936,75	175.099.985,57	-12.388.048,82	113.928.248,97	50.670.658,37	164.598.907,34	0,00	10.501.078,23
	2. - Spese in conto capitale								
	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.03. - Mobili e arredi								
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.05.04.001	1														
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.690,87	0,00	8.690,87	0,00	8.690,87	51.377,06	12.509,21	38.867,85	8.690,87
		0,00													
						13.435,37		13.435,37	1.120,00	12.315,37	73.387,49	54.341,38	19.046,11	13.435,37	
		0,00	0,00	0,00	0,00	13.435,37	0,00	13.435,37	1.120,00	12.315,37	73.387,49	54.341,38	19.046,11	13.435,37	
		0,00	0,00	0,00	0,00	13.435,37	0,00	13.435,37	1.120,00	12.315,37	73.387,49	54.341,38	19.046,11	13.435,37	
		0,00	0,00	0,00	0,00	22.126,24	0,00	22.126,24	1.120,00	21.006,24	124.764,55	66.850,59	57.913,96	22.126,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	22.126,24	0,00	22.126,24	1.120,00	21.006,24	167.730,35	107.423,71	60.306,64	22.126,24		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.795.429,14	-3.217.126,86	82.578.302,28	39.920.511,82	42.657.790,46	148.136.355,73	153.848.760,79	-5.712.405,06	93.328.448,83	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	15.000,00	15.000,00					15.000,00
	Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari							
2.02.01.04.002	2.02.01.04.002. - Impianti							
	Impianti	5.000,00	5.000,00					5.000,00
	Totale 2.02.01.04.002. - Impianti	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
2.02.01.05.999	2.02.01.05. - Attrezzature							
	2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.							
	Attrezzature n.a.c.		50.000,00	-50.000,00		31.024,60	31.024,60	18.975,40
	Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00	31.024,60	31.024,60	18.975,40
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	0,00	50.000,00	-50.000,00	0,00	31.024,60	31.024,60	18.975,40
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.03.001											6.004,50		6.004,50		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.004,50	0,00	6.004,50	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.004,50	0,00	6.004,50	0,00	
2.02.01.04.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
2.02.01.05.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00		50.000,00	31.024,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	31.024,60	
											50.000,00	0,00	50.000,00	31.024,60	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.01.06.001	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
	Macchine per ufficio								
	Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.001	<u>2.02.01.07. - Hardware</u>								
	Server	50.000,00	50.000,00		7.690,64		7.690,64		42.309,36
	Totale 2.02.01.07.001. - Server	50.000,00	50.000,00	0,00	7.690,64	0,00	7.690,64	0,00	42.309,36
2.02.01.07.002	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>								
	Postazioni di lavoro	100.000,00	155.000,00	-55.000,00	19.069,02	81.222,78	100.291,80		54.708,20
	Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro	100.000,00	155.000,00	-55.000,00	19.069,02	81.222,78	100.291,80	0,00	54.708,20
2.02.01.07.999.01	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>								
	20% Fondo Incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	10.000,00	10.000,00						10.000,00
	Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00
	Totale 2.02.01.07. - Hardware	160.000,00	215.000,00	-55.000,00	26.759,66	81.222,78	107.982,44	0,00	107.017,56

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.06.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60		2.537,60	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	-2.537,60		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	0,00	2.537,60	-2.537,60	0,00	
2.02.01.07.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.032,36	-0,01	15.032,35	15.032,35			22.722,99	-22.722,99		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.032,36	-0,01	15.032,35	15.032,35	0,00	0,00	22.722,99	-22.722,99	0,00	
2.02.01.07.002															
						201.751,25	-765,56	200.985,69	198.632,96	2.352,73	195.369,42	217.701,98	-22.332,56	83.575,51	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.751,25	-765,56	200.985,69	198.632,96	2.352,73	195.369,42	217.701,98	-22.332,56	83.575,51	
2.02.01.07.999.01															
						99.762,23	-99.762,23								
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	99.762,23	-99.762,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	316.545,84	-100.527,80	216.018,04	213.665,31	2.352,73	195.369,42	240.424,97	-45.055,55	83.575,51	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 2.02.01. - Beni materiali	180.000,00	285.000,00	-105.000,00	26.759,66	112.247,38	139.007,04	0,00	145.992,96
	2.02.03. - Beni immateriali								
	2.02.03.02. - Software								
	2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva								
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	720.000,00	1.600.000,00	-880.000,00		1.510.076,72	1.510.076,72		89.923,28
	Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	720.000,00	1.600.000,00	-880.000,00	0,00	1.510.076,72	1.510.076,72	0,00	89.923,28
	2.02.03.02.002. - Acquisto software								
2.02.03.02.002	Acquisto software	1.500,00	6.500,00	-5.000,00	770,92	4.575,00	5.345,92		1.154,08
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	1.500,00	6.500,00	-5.000,00	770,92	4.575,00	5.345,92	0,00	1.154,08
	Totale 2.02.03.02. - Software	721.500,00	1.606.500,00	-885.000,00	770,92	1.514.651,72	1.515.422,64	0,00	91.077,36
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	721.500,00	1.606.500,00	-885.000,00	770,92	1.514.651,72	1.515.422,64	0,00	91.077,36
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	0,00	237.070,32
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	0,00	237.070,32
	4. - Rimborso Prestiti								
	4.02. - Rimborso prestiti a breve termine								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	319.083,44	-100.527,80	218.555,64	216.202,91	2.352,73	251.373,92	242.962,57	8.411,35	114.600,11	
2.02.03.02.001	0,00														
						2.672.863,34		2.672.863,34	1.868.811,73	804.051,61	2.619.860,32	1.868.811,73	751.048,59	2.314.128,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.672.863,34	0,00	2.672.863,34	1.868.811,73	804.051,61	2.619.860,32	1.868.811,73	751.048,59	2.314.128,33	
2.02.03.02.002															
						55.321,00		55.321,00	38.125,00	17.196,00	32.257,03	38.895,92	-6.638,89	21.771,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	55.321,00	0,00	55.321,00	38.125,00	17.196,00	32.257,03	38.895,92	-6.638,89	21.771,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.728.184,34	0,00	2.728.184,34	1.906.936,73	821.247,61	2.652.117,35	1.907.707,65	744.409,70	2.335.899,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.728.184,34	0,00	2.728.184,34	1.906.936,73	821.247,61	2.652.117,35	1.907.707,65	744.409,70	2.335.899,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.047.267,78	-100.527,80	2.946.739,98	2.123.139,64	823.600,34	2.903.491,27	2.150.670,22	752.821,05	2.450.499,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.047.267,78	-100.527,80	2.946.739,98	2.123.139,64	823.600,34	2.903.491,27	2.150.670,22	752.821,05	2.450.499,44	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni							
	4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso							
	<u>4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>							
	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti							
	Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>							
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							
	5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	4.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.339.660,92	0,00	3.339.660,92	2.027.160,92	1.312.500,00	261.495,45	2.027.160,92	-1.765.665,47	1.312.500,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
5.01.01.01.001	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00						9.210.000,00
	<u>Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
7.01.01.02.001	<u>7.01.01.02.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01.01.02.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01.01.02. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 7.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
7.01.01.02.001	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
	7.01.01. - Virements di altre ritenute								
	<u>7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)</u>								
	7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00		3.077.295,09	266.441,96	3.343.737,05		1.656.262,95
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	1														
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
7.01.01.02.001															
					38.985,89		38.985,89	38.985,89			2.595.581,63	3.116.280,98	-520.699,35	266.441,96	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.01.99.999	Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	3.077.295,09	266.441,96	3.343.737,05	0,00	1.656.262,95
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	3.077.295,09	266.441,96	3.343.737,05	0,00	1.656.262,95
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.								
	7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00		451,11		451,11		39.548,89
	Totale 7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	451,11	0,00	451,11	0,00	39.548,89
7.01.02.01.001	Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	451,11	0,00	451,11	0,00	39.548,89
	Totale 7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00	0,00	3.077.746,20	266.441,96	3.344.188,16	0,00	1.695.811,84
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi								
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00		6.878.325,36	1.309.653,86	8.187.979,22		-187.979,22

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.985,89	0,00	38.985,89	38.985,89	0,00	2.595.581,63	3.116.280,98	-520.699,35	266.441,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.985,89	0,00	38.985,89	38.985,89	0,00	2.595.581,63	3.116.280,98	-520.699,35	266.441,96
7.01.01.99.999														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	451,11	-451,11	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	451,11	-451,11	0,00
7.01.02.01.001														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	38.985,89	0,00	38.985,89	38.985,89	0,00	2.595.581,63	3.116.732,09	-521.150,46	266.441,96
						1.162.463,07		1.162.463,07	1.162.463,07		7.381.280,25	8.040.788,43	-659.508,18	1.309.653,86

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	6.878.325,36	1.309.653,86	8.187.979,22	0,00	-187.979,22
	Totale 7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	6.878.325,36	1.309.653,86	8.187.979,22	0,00	-187.979,22
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi								
	7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi								
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00		7.200.923,32	1.110.869,71	8.311.793,03		-311.793,03
	Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	7.200.923,32	1.110.869,71	8.311.793,03	0,00	-311.793,03
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	7.200.923,32	1.110.869,71	8.311.793,03	0,00	-311.793,03
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19		514.190,19		15.809,81
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19		514.190,19		15.809,81
	Totale 7.01.02.99.999. - Altri	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19	0,00	514.190,19	0,00	15.809,81

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.162.463,07	0,00	1.162.463,07	1.162.463,07	0,00	7.381.280,25	8.040.788,43	-659.508,18	1.309.653,86	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.162.463,07	0,00	1.162.463,07	1.162.463,07	0,00	7.381.280,25	8.040.788,43	-659.508,18	1.309.653,86	
7.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.307,42	-3.980,76	10.326,66	7.341,09	2.985,57	455.996,15	521.531,28	-65.535,13	2.985,57	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.307,42	-3.980,76	10.326,66	7.341,09	2.985,57	455.996,15	521.531,28	-65.535,13	2.985,57	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	<u>versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>							
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00	530.000,00	-80.000,00	514.190,19	0,00	514.190,19	15.809,81
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	16.530.000,00	-80.000,00	14.593.438,87	2.420.523,57	17.013.962,44	-483.962,44
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo							
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	<u>7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>							
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	242.510,08	33.626,48	276.136,56	-16.136,56
	Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	242.510,08	33.626,48	276.136,56	-16.136,56
	Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	242.510,08	33.626,48	276.136,56	-16.136,56
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>							
	Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	260.000,00	-60.000,00	242.510,08	33.626,48	276.136,56	-16.136,56

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)						
Codice																
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.307,42	-3.980,76	10.326,66	7.341,09	2.985,57	455.996,15	521.531,28	-65.535,13	2.985,57		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.187.590,49	-3.980,76	2.183.609,73	2.180.624,16	2.985,57	14.901.759,28	16.774.063,03	-1.872.303,75	2.423.509,14		
7.01.03.01.001																
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.545,83		25.545,83	25.545,83	0,00	283.989,56	268.055,91	15.933,65	33.626,48		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	25.545,83	0,00	25.545,83	25.545,83	0,00	283.989,56	268.055,91	15.933,65	33.626,48		

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00		101.969,72	18.644,14	120.613,86		129.386,14
	<u>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	250.000,00	250.000,00	0,00	101.969,72	18.644,14	120.613,86	0,00	129.386,14
	Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	101.969,72	18.644,14	120.613,86	0,00	129.386,14
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	510.000,00	-60.000,00	344.479,80	52.270,62	396.750,42	0,00	113.249,58
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine								
	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>								
7.01.99.01.001.01	Spese non andate a buon fine	500.000,00	500.000,00		287.618,52		287.618,52		212.381,48
7.01.99.01.001.02	Trasferimenti Erasmus Plus non utilizzati	1.500.000,00	1.500.000,00						1.500.000,00
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	287.618,52	0,00	287.618,52	0,00	1.712.381,48
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	287.618,52	0,00	287.618,52	0,00	1.712.381,48

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2025

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.03.02.001						13.934,80		13.934,80	13.934,80		115.313,11	115.904,52	-591,41	18.644,14	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.934,80	0,00	13.934,80	13.934,80	0,00	115.313,11	115.904,52	-591,41	18.644,14	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.934,80	0,00	13.934,80	13.934,80	0,00	115.313,11	115.904,52	-591,41	18.644,14	
7.01.99.01.001.D1						39.480,63	0,00	39.480,63	39.480,63		399.302,67	383.960,43	15.342,24	52.270,62	
						17.240,00		17.240,00	17.240,00		517.240,00	304.858,52	212.381,48		
											1.500.000,00		1.500.000,00		
7.01.99.01.001.D2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.240,00	0,00	17.240,00	17.240,00	0,00	2.017.240,00	304.858,52	1.712.381,48	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.240,00	0,00	17.240,00	17.240,00	0,00	2.017.240,00	304.858,52	1.712.381,48	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.99.03.001	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali								
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00		4.326,51		4.326,51		45.673,49
	Costituzione fondi economici e carte aziendali				4.326,51		4.326,51	0,00	45.673,49
	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	4.326,51	0,00	4.326,51	0,00	45.673,49
	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	4.326,51	0,00	4.326,51	0,00	45.673,49
7.01.99.99.999	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	133.492,95	1.809,00	135.301,95		1.124.698,05
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.				133.492,95		135.301,95	0,00	1.124.698,05
	<u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	133.492,95	1.809,00	135.301,95	0,00	1.124.698,05
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.500.000,00	1.260.000,00	240.000,00	133.492,95	1.809,00	135.301,95	0,00	1.124.698,05
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.550.000,00	3.310.000,00	240.000,00	425.437,98	1.809,00	427.246,98	0,00	2.882.753,02
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	25.490.000,00	25.390.000,00	100.000,00	18.441.102,85	2.741.045,15	21.182.148,00	0,00	4.207.852,00
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
	7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.99.03.001											4.370,00	4.326,51	43,49		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.370,00	4.326,51	43,49	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.370,00	4.326,51	43,49	0,00	
7.01.99.99.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.119,62		2.119,62	3,00	2.116,62	166.885,49	133.495,95	33.389,54	3.925,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.119,62	0,00	2.119,62	3,00	2.116,62	166.885,49	133.495,95	33.389,54	3.925,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.119,62	0,00	2.119,62	3,00	2.116,62	166.885,49	133.495,95	33.389,54	3.925,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.359,62		19.359,62	17.243,00	2.116,62	2.188.495,49	442.680,98	1.745.814,51	3.925,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.285.416,63	-3.980,76	2.281.435,87	2.276.333,68	5.102,19	20.085.139,07	20.717.436,53	-632.297,46	2.746.147,34	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
7.02.04.02.001	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
	7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	20.000,00			13.140,00	13.140,00	6.860,00
	Totale 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	13.140,00	13.140,00	6.860,00
	Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	13.140,00	13.140,00	6.860,00
7.02.99.99.999	Totale 7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	13.140,00	13.140,00	6.860,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi							
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.							
	7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.							
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.		100.000,00	-100.000,00	86.835,03		86.835,03	86.835,03
7.02.99.99.999	Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	100.000,00	-100.000,00	86.835,03	0,00	86.835,03	13.164,97
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	100.000,00	-100.000,00	86.835,03	0,00	86.835,03	13.164,97
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	100.000,00	-100.000,00	86.835,03	0,00	86.835,03	13.164,97
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi							
	Totale 7.02. - Uscite per conto terzi	20.000,00	120.000,00	-100.000,00	86.835,03	13.140,00	99.975,03	20.024,97

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.02.04.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.060,00		6.060,00	6.060,00			6.060,00	-6.060,00	13.140,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.060,00	0,00	6.060,00	6.060,00	0,00	0,00	6.060,00	-6.060,00	13.140,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.060,00	0,00	6.060,00	6.060,00	0,00	0,00	6.060,00	-6.060,00	13.140,00	
7.02.99.99.999															
						185,33		185,33		185,33	100.185,16	86.835,03	13.350,13	185,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,33	0,00	185,33	0,00	185,33	100.185,16	86.835,03	13.350,13	185,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,33	0,00	185,33	0,00	185,33	100.185,16	86.835,03	13.350,13	185,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,33	0,00	185,33	0,00	185,33	100.185,16	86.835,03	13.350,13	185,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.245,33	0,00	6.245,33	6.060,00	185,33	100.185,16	92.895,03	7.290,13	13.325,33	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	18.527.937,88	2.754.185,15	21.282.123,03	0,00	4.227.876,97
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	0,00	24.176.025,52

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.291.661,96	-3.980,76	2.287.681,20	2.282.393,68	5.287,52	20.185.324,23	20.810.331,56	-625.007,33	2.759.472,67

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2025						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo I</i>	162.711.936,75	175.099.985,57	-12.388.048,82	113.928.248,97	50.670.658,37	164.598.907,34	10.501.078,23
	<i>Titolo II</i>	901.500,00	1.891.500,00	-990.000,00	27.530,58	1.626.899,10	1.654.429,68	237.070,32
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo VII</i>	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	18.527.937,88	2.754.185,15	21.282.123,03	4.227.876,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52
	Totale delle Uscite	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52
	Disavanzo Amministrazione			0,00				
	Totale a Pareggio	198.333.436,75	211.711.485,57	-13.378.048,82	132.483.717,43	55.051.742,62	187.535.460,05	24.176.025,52

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2025

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2025										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														

Allegato C
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2025

Banco BPM S.p.A. - c/c 3012

57.806.652,77

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2025

57.806.652,77

Riscossioni		
B) in c/competenza	143.126.556,80	
C) in c/residui	43.506.326,08	
D)	Totale (B + C)	186.632.882,88

Pagamenti		
E) in c/competenza	132.483.717,43	
F) in c/residui	46.353.206,06	
G)	Totale (E + F)	178.836.923,49

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)

65.602.612,16

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	15.513.328,49	
L) dell'esercizio	50.804.702,41	
M)	Totale (I + L)	66.318.030,90

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	44.799.178,32	
O) dell'esercizio	55.051.742,62	
P)	Totale (N + O)	99.850.920,94

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2025 (H + M - P)

32.069.722,12

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto <i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>	3.241.536,92	
[2] Fondo rischi da contenzioso	1.536.000,00	
[3] Fondi: FCDE, revisione prezzi, ex art. 45 c. 5 D.Lgs 36/2023	740.159,43	
[4] al Fondo speciale rinnovi contrattuali <i>per i seguenti altri vincoli</i>	2.120.060,64	
[5] Fondo per il finanziamento spese in c/capitale	5.745.049,17	
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	11.801.909,71	
[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	25.184.715,87	

Parte disponibile		
[8]	0,00	
[9]	0,00	
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	6.885.006,25	
[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	6.885.006,25	

Totale Risultato di amministrazione 32.069.722,12

Allegato D
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER
MISSIONI E PROGRAMMI:
ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
				COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE				
Programma:	017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		37.349.137,98	37.394.539,16
	Totale	017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	37.349.137,98	37.394.539,16
Programma:	017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		7.648.403,24	6.040.511,81
	Totale	017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	7.648.403,24	6.040.511,81
	Totale	017.	RICERCA E INNOVAZIONE	44.997.541,22	43.435.050,97
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO				
Programma:	026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		110.183.129,63	102.473.779,31
	Totale	026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	110.183.129,63	102.473.779,31
	Totale	026.	POLITICHE PER IL LAVORO	110.183.129,63	102.473.779,31
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE				
Programma:	032.002	032.002 - Indirizzo Politico			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		129.060,69	140.053,69
	Totale	032.002	032.002 - Indirizzo Politico	129.060,69	140.053,69
Programma:	032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		10.453.287,74	9.206.753,27
	Totale	032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	10.453.287,74	9.206.753,27
	Totale	032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	10.582.348,43	9.346.806,96
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE				
Programma:	033.002	033.002 - Fondo di riserva			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		0,00	0,00

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
				COMPETENZA	CASSA
	Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva	0,00	0,00
	Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	0,00	0,00
Missione: 060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE				
Programma: 060.001	060.001 - Debito da finanziamento				
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			490.317,74	2.770.954,69
	Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	490.317,74	2.770.954,69
	Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	490.317,74	2.770.954,69
Missione: 099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO				
Programma: 099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro				
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			21.282.123,03	20.810.331,56
	Totale	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro	21.282.123,03	20.810.331,56
	Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	21.282.123,03	20.810.331,56
	Totale Spese			187.535.460,05	178.836.923,49

Allegato E
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE
FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE
ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzianto [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1237.001 - Finanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	82.207,04	0,00	81.864,61	342,43	81.864,61	81.864,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	8.007,21	0,00	3.259,89	4.747,32	3.259,89	3.259,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	1.331,10	0,00	0,00	1.331,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	84.603,24	0,00	78.314,21	6.289,03	31.185,61	15.597,12	15.588,49	62.717,09	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	12.330,40	0,00	7.050,51	5.279,89	5.036,08	5.036,08	0,00	2.014,43	0,00	0,00	0,00
Totali	188.478,99	0,00	170.489,22	17.989,77	121.346,19	105.757,70	15.588,49	64.731,52	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1237.002 - Cofinanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	28.958,66	0,00	28.838,07	120,59	28.838,07	28.838,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	2.820,70	0,00	1.148,39	1.672,31	1.148,39	1.148,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	468,90	0,00	0,00	468,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	29.802,76	0,00	27.587,36	2.215,40	10.985,60	5.494,32	5.491,28	22.093,04	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	4.343,57	0,00	2.483,65	1.859,92	2.483,65	2.483,65	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	66.394,59	0,00	60.057,47	6.337,12	43.455,71	37.964,43	5.491,28	22.093,04	0,00	0,00	0,00
Totali 1237 - 254.873,58 0,00 230.546,69 24.326,89 164.801,90 143.722,13 21.079,77 86.824,56 0,00 0,00											
Fondo - 1238.001 - Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 TonQFit)											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
EACEA 2024/2026.01 - Personale	58.843,93	0,00	58.842,59	1,34	58.842,59	58.842,59	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	7.844,75	0,00	6.299,83	1.544,92	6.299,83	6.043,89	255,94	255,94	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	52.249,23	0,00	23.001,86	29.247,37	13.804,46	6.906,39	6.898,07	16.095,47	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	8.325,65	0,00	5.025,50	3.300,15	3.589,64	3.589,64	0,00	1.435,86	0,00	0,00	0,00
Totali	127.263,56	0,00	93.169,78	34.093,78	82.536,52	75.382,51	7.154,01	17.787,27	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1238.002 - Cofinanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	23.651,41	0,00	23.650,82	0,59	23.650,82	23.650,82	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	3.153,08	0,00	2.532,12	620,96	2.532,12	2.429,26	102,86	102,86	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	21.000,78	0,00	9.245,25	11.755,53	5.548,48	2.775,91	2.772,57	6.469,34	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	3.346,37	0,00	2.019,92	1.326,45	2.019,92	2.019,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	51.151,64	0,00	37.448,11	13.703,53	33.751,34	30.875,91	2.875,43	6.572,20	0,00	0,00	0,00
Totali 1238 -	178.415,20	0,00	130.617,89	47.797,31	116.287,86	106.258,42	10.029,44	24.359,47	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1239.001 - Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	61.949,62	0,00	61.894,51	55,11	61.894,51	61.894,51	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	6.272,60	0,00	688,95	5.583,65	688,95	688,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	197.849,63	0,00	55.804,09	142.045,54	30.243,28	15.125,95	15.117,33	40.678,14	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	18.625,03	0,00	5.439,65	13.185,38	3.885,47	3.885,47	0,00	1.554,18	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	284.696,88	0,00	123.827,20	160.869,68	96.712,21	81.594,88	15.117,33	42.232,32	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1239.002 - Cofinanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	21.958,84	0,00	21.939,28	19,56	21.939,28	21.939,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	2.223,40	0,00	244,21	1.979,19	244,21	244,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	70.130,37	0,00	19.780,48	50.349,89	10.720,13	5.361,59	5.358,54	14.418,89	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	6.601,88	0,00	1.928,16	4.673,72	1.928,16	1.928,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	100.914,49	0,00	43.892,13	57.022,36	34.831,78	29.473,24	5.358,54	14.418,89	0,00	0,00	0,00

Totali 1239 -	385.611,37	0,00	167.719,33	217.892,04	131.543,99	111.068,12	20.475,87	56.651,21	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1241.001 - Finanziamento EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027											
EU.A - A. Personal costs	93.770,73	0,00	43.787,50	49.983,23	43.787,50	43.787,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.B - B Subcontracting	16.625,00	0,00	0,00	16.625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.C1 - C1 Travel and subsistence	2.753,58	0,00	856,10	1.897,48	856,10	766,32	89,78	89,78	0,00	0,00	0,00
EU.IC - E Indirect costs	7.920,45	0,00	3.118,76	4.801,69	2.227,69	2.227,69	0,00	891,07	0,00	0,00	0,00
Totali	121.069,76	0,00	47.762,36	73.307,40	46.871,29	46.781,51	89,78	980,85	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1241.002 - Cofinanziamento EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027											
EU.A - A. Personal costs	4.935,30	0,00	2.304,60	2.630,70	2.304,60	2.304,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.B - B Subcontracting	875,00	0,00	0,00	875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.C1 - C1 Travel and subsistence	144,93	0,00	45,06	99,87	45,06	40,34	4,72	4,72	0,00	0,00	0,00
EU.IC - E Indirect costs	416,87	0,00	164,14	252,73	164,14	164,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	6.372,10	0,00	2.513,80	3.858,30	2.513,80	2.509,08	4,72	4,72	0,00	0,00	0,00
Totali 1241 -	127.441,86	0,00	50.276,16	77.165,70	49.385,09	49.290,59	94,50	985,57	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.09 - OPERAZIONE 9 - Invecchiamento attivo: politiche e strumenti per il sostegno al prolungamento della vita lavorativa											
01 - Personale Interno	32.281,18	0,00	28.304,86	3.976,32	28.304,86	28.304,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	32.281,18	0,00	28.304,86	3.976,32	28.304,86	28.304,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.10 - OPERAZIONE 10 - Istruzione, formazione e lavoro: analisi e proposte per la riduzione dello skill mismatch											
01 - Personale Interno	18.139,85	0,00	14.787,69	3.352,16	14.787,69	14.787,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.139,85	0,00	14.787,69	5.352,16	14.787,69	14.787,69	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.11 - OPERAZIONE 11 - Dinamiche migratorie, fabbisogni e integrazione socio-lavorativo											
01 - Personale Interno	13.782,54	0,00	13.782,54	0,00	13.782,54	13.782,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	23.782,54	0,00	13.782,54	10.000,00	13.782,54	13.782,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.12 - OPERAZIONE 12 - Assistenza tecnica											
04 - Società	94.061,53	0,00	94.061,53	0,00	94.061,53	0,00	94.061,53	94.061,53	0,00	0,00	0,00
Totali	94.061,53	0,00	94.061,53	0,00	94.061,53	0,00	94.061,53	94.061,53	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.09 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 9 - Invecchiamento attivo: politiche e strumenti per il sostegno al prolungamento della vita lavorativa											
01 - Personale Interno	22.089,72	0,00	22.089,72	0,00	22.089,72	22.089,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	22.089,72	0,00	22.089,72	0,00	22.089,72	22.089,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.IS.10 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 10 - Istruzione, formazione e lavoro: analisi e proposte per la riduzione dello skill mismatch											
01 - Personale Interno	4.389,23	0,00	4.389,23	0,00	4.389,23	4.389,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.389,23	0,00	4.389,23	0,00	4.389,23	4.389,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.11 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 11 - Dinamiche migratorie, fabbisogni e integrazione socio-lavorativo											
01 - Personale Interno	3.930,21	0,00	3.930,21	0,00	3.930,21	3.930,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.930,21	0,00	3.930,21	0,00	3.930,21	3.930,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	200.674,26	0,00	181.345,78	19.328,48	181.345,78	87.284,25	94.061,53	94.061,53	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	288.470,00	0,00	129.060,69	159.409,31	125.718,14	104.443,26	21.274,88	24.617,43	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	79.000,00	0,00	66.243,01	12.756,99	65.050,01	60.529,47	4.520,54	5.713,54	0,00	0,00	0,00
Totali	367.470,00	0,00	195.303,70	172.166,30	190.768,15	164.972,73	25.795,42	30.330,97	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	622.661,57	0,00	588.780,11	33.881,46	588.780,11	588.780,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	622.661,57	0,00	588.780,11	33.881,46	588.780,11	588.780,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	990.131,57	0,00	784.083,81	206.047,76	779.548,26	753.752,84	25.795,42	30.330,97	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.137.147,84	0,00	1.544.589,66	592.558,18	1.422.912,88	1.251.376,35	171.536,53	293.213,31	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.829.830,13	0,00	1.826.730,04	3.100,09	1.823.983,35	1.823.983,35	0,00	2.746,69	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	537.804,03	0,00	256.934,23	280.869,80	52.197,70	52.058,72	138,98	204.875,51	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	137.000,00	0,00	51.062,56	85.937,44	37.313,41	35.934,91	1.378,50	15.127,65	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	647.450,46	0,00	408.259,97	239.190,49	400.082,47	314.622,61	85.459,86	93.637,36	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	152.000,00	0,00	54.437,82	97.562,18	48.095,22	47.595,27	499,95	6.842,55	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	58.050,00	0,00	49.058,62	8.991,38	29.560,91	9.542,82	20.018,09	39.515,80	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	1.538.114,57	0,00	372.606,00	1.165.508,57	282.606,00	282.606,00	0,00	90.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.960.249,19	0,00	3.019.089,24	1.941.159,95	2.673.839,06	2.566.343,68	107.495,38	452.745,56	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	58.793,64	0,00	57.485,71	1.307,93	57.485,71	57.485,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	20.000,00	0,00	8.500,00	11.500,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00
Totali	78.793,64	0,00	65.985,71	12.807,93	57.485,71	57.485,71	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	3.324.753,74	0,00	3.208.721,79	116.031,95	1.821.037,69	1.819.393,66	1.644,03	1.389.328,13	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	55.500,00	0,00	31.013,50	24.486,50	4.896,11	4.896,11	0,00	26.117,39	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	349.794,27	0,00	0,00	349.794,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.016.570,17	0,00	3.526.257,45	490.312,72	2.112.455,96	2.110.811,93	1.644,03	1.415.445,52	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati											
COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.250.000,00	0,00	490.317,74	759.682,26	289.897,58	289.897,58	0,00	200.420,16	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	9.406.000,00	0,00	0,00	9.406.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.656.000,00	0,00	490.317,74	10.165.682,26	289.897,58	289.897,58	0,00	200.420,16	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	19.711.613,00	0,00	7.101.650,14	12.609.962,86	5.133.678,31	5.024.538,90	109.139,41	2.077.111,24	0,00	0,00	0,00
Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO											
COMP.40 - Partite di giro	25.510.000,00	0,00	21.282.123,03	4.227.876,97	21.268.983,03	18.527.937,88	2.741.045,15	2.754.185,15	0,00	0,00	0,00
Totali	25.510.000,00	0,00	21.282.123,03	4.227.876,97	21.268.983,03	18.527.937,88	2.741.045,15	2.754.185,15	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00	0,00	21.282.123,03	4.227.876,97	21.268.983,03	18.527.937,88	2.741.045,15	2.754.185,15	0,00	0,00	0,00
Totali generali	45.221.613,00	0,00	28.383.773,17	16.837.839,83	26.402.661,34	23.552.476,78	2.850.184,56	4.831.296,39	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1230.001 - Finanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	208.241,44	0,00	208.131,19	110,25	208.131,19	208.131,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	32.388,79	0,00	17.971,59	14.417,20	17.971,59	17.001,61	969,98	969,98	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	48.086,40	0,00	24.000,00	24.086,40	24.000,00	0,00	24.000,00	24.000,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	21.268,92	0,00	18.566,93	2.701,99	13.262,09	13.262,09	0,00	5.304,84	0,00	0,00	0,00
Totali	309.985,55	0,00	268.669,71	41.315,84	263.364,87	238.394,89	24.969,98	30.274,82	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1230.002 - Cofinanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	52.060,36	0,00	52.032,81	27,55	52.032,81	52.032,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	8.097,20	0,00	4.492,92	3.604,28	4.492,92	4.250,42	242,50	242,50	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	12.021,60	0,00	6.000,00	6.021,60	6.000,00	0,00	6.000,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	5.319,52	0,00	4.641,74	676,78	4.641,74	4.641,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	77.497,68	0,00	67.167,47	10.330,21	67.167,47	60.924,97	6.242,50	6.242,50	0,00	0,00	0,00
Totali 1230 -	387.483,23	0,00	335.837,18	51.646,05	330.532,34	299.319,86	31.212,48	36.517,32	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	350.311,10	0,00	331.383,15	18.927,95	331.383,15	331.383,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	350.311,10	0,00	331.383,15	18.927,95	331.383,15	331.383,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	350.311,10	0,00	331.383,15	18.927,95	331.383,15	331.383,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	737.794,33	0,00	667.220,33	70.574,00	661.915,49	630.703,01	31.212,48	36.517,32	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	796.899,00	0,00	693.871,16	103.027,84	496.476,64	496.476,64	0,00	197.394,52	0,00	0,00	0,00
Totali	796.899,00	0,00	693.871,16	103.027,84	496.476,64	496.476,64	0,00	197.394,52	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	796.899,00	0,00	693.871,16	103.027,84	496.476,64	496.476,64	0,00	197.394,52	0,00	0,00	0,00
Totali generali	796.899,00	0,00	693.871,16	103.027,84	496.476,64	496.476,64	0,00	197.394,52	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.33. - Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	446.103,34	0,00	391.733,67	54.369,67	391.733,67	391.733,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	446.103,34	0,00	391.733,67	54.369,67	391.733,67	391.733,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	446.103,34	0,00	391.733,67	54.369,67	391.733,67	391.733,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	446.103,34	0,00	391.733,67	54.369,67	391.733,67	391.733,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.07 - OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.											
01 - Personale Interno	264.020,50	0,00	263.372,55	647,95	263.372,55	263.372,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	110.135,28	0,00	110.074,94	60,34	77.199,56	48.056,28	29.143,28	62.018,66	22.838,40	0,00	0,00
04 - Società	85.200,00	0,00	85.200,00	0,00	85.200,00	41.422,63	43.777,37	43.777,37	35.820,01	0,00	0,00
05 - Missioni	49.994,40	0,00	2.474,40	47.520,00	2.474,40	2.474,40	0,00	0,00	1.724,88	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	47.000,00	0,00	13.303,00	33.697,00	12.004,55	12.004,55	0,00	1.298,45	12.004,55	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	50.000,00	0,00	40.000,00	10.000,00	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	606.350,18	0,00	514.424,89	91.925,29	480.251,06	407.330,41	72.920,65	107.094,48	72.387,84	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.07 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione											
01 - Personale Interno	54.926,29	0,00	54.926,29	0,00	54.926,29	54.926,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	54.926,29	0,00	54.926,29	0,00	54.926,29	54.926,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	661.276,47	0,00	569.351,18	91.925,29	535.177,35	462.256,70	72.920,65	107.094,48	72.387,84	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	770.450,03	0,00	659.909,73	110.540,30	568.348,68	568.348,68	0,00	91.561,05	0,00	0,00	0,00
Totali	770.450,03	0,00	659.909,73	110.540,30	568.348,68	568.348,68	0,00	91.561,05	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	770.450,03	0,00	659.909,73	110.540,30	568.348,68	568.348,68	0,00	91.561,05	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.431.726,50	0,00	1.229.260,91	202.465,59	1.103.526,03	1.030.605,38	72.920,65	198.655,53	72.387,84	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.08 - OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.											
01 - Personale Interno	441.247,56	0,00	438.720,67	2.526,89	438.720,67	438.720,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	722.238,38	0,00	407.497,78	314.740,60	407.497,78	407.051,00	446,78	446,78	356.396,37	0,00	0,00
05 - Missioni	37.001,94	0,00	10.645,37	26.356,57	10.475,17	10.400,27	74,90	245,10	2.407,09	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	10.000,00	0,00	7.204,27	2.795,73	7.204,27	2.952,57	4.251,70	4.251,70	2.952,57	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	2.501,79	0,00	0,00	2.501,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.252.989,67	0,00	864.068,09	388.921,58	863.897,89	859.124,51	4.773,38	4.943,58	361.756,03	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.08 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto											
01 - Personale Interno	94.480,07	0,00	94.480,07	0,00	94.480,07	94.480,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	94.480,07	0,00	94.480,07	0,00	94.480,07	94.480,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	1.347.469,74	0,00	958.548,16	388.921,58	958.377,96	953.604,58	4.773,38	4.943,58	361.756,03	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	437.014,24	0,00	400.141,58	36.872,66	353.564,66	353.564,66	0,00	46.576,92	0,00	0,00	0,00
Totali	437.014,24	0,00	400.141,58	36.872,66	353.564,66	353.564,66	0,00	46.576,92	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	421.223,97	0,00	403.578,17	17.645,80	236.183,36	236.183,36	0,00	167.394,81	0,00	0,00	0,00
Totali	421.223,97	0,00	403.578,17	17.645,80	236.183,36	236.183,36	0,00	167.394,81	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.01 - Personale Interno	205.951,13	0,00	205.951,13	0,00	205.951,13	205.951,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	205.951,13	0,00	205.951,13	0,00	205.951,13	205.951,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.064.189,34	0,00	1.009.670,88	54.518,46	795.699,15	795.699,15	0,00	213.971,73	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.411.659,08	0,00	1.968.219,04	443.440,04	1.754.077,11	1.749.303,73	4.773,38	218.915,31	361.756,03	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	3.876.588,17	0,00	3.165.690,31	710.897,86	1.109.186,84	855.822,95	253.363,89	2.309.867,36	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	51.500,00	0,00	31.795,52	19.704,48	770,92	770,92	0,00	31.024,60	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	100.000,00	0,00	99.593,54	406,46	18.370,76	18.370,76	0,00	81.222,78	0,00	0,00	0,00
Totali	4.028.088,17	0,00	3.297.079,37	731.003,80	1.128.328,52	874.964,63	253.363,89	2.422.114,74	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	35.000,00	0,00	34.649,71	350,29	25.629,39	21.035,19	4.594,20	13.614,52	0,00	0,00	0,00
Totali	35.000,00	0,00	34.649,71	350,29	25.629,39	21.035,19	4.594,20	13.614,52	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	477.876,53	0,00	449.271,79	28.604,74	449.271,79	449.271,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	18.100,00	0,00	10.710,50	7.389,50	4.356,35	3.610,30	746,05	7.100,20	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	50.000,00	0,00	7.690,64	42.309,36	7.690,64	7.690,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	545.976,53	0,00	467.672,93	78.303,60	461.318,78	460.572,73	746,05	7.100,20	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.609.064,70	0,00	3.799.402,01	809.662,69	1.615.276,69	1.356.572,55	258.704,14	2.442.829,46	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.609.064,70	0,00	3.799.402,01	809.662,69	1.615.276,69	1.356.572,55	258.704,14	2.442.829,46	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1222. - Erasmus Plus 2025											
ERA.01 - Personale	3.347.919,79	0,00	2.850.734,10	497.185,69	2.850.733,50	2.771.198,93	79.534,57	79.535,17	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	90.000,00	0,00	74.881,53	15.118,47	73.959,38	70.619,78	3.339,60	4.261,75	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	384.500,00	0,00	332.964,04	51.535,96	329.994,04	192.954,95	137.039,09	140.009,09	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	225.000,00	0,00	2.766,96	222.233,04	2.766,96	2.766,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	460.000,00	0,00	455.000,00	5.000,00	449.404,10	413.741,11	35.662,99	41.258,89	0,00	0,00	0,00
Totali	4.507.419,79	0,00	3.716.346,63	791.073,16	3.706.857,98	3.451.281,73	255.576,25	265.064,90	0,00	0,00	0,00
Totali 1222 -	4.507.419,79	0,00	3.716.346,63	791.073,16	3.706.857,98	3.451.281,73	255.576,25	265.064,90	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.001 - Erasmus plus KA1 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	96.426.783,00	0,00	96.426.783,00	0,00	63.679.961,60	63.679.961,60	0,00	32.746.821,40	0,00	0,00	0,00
Totali	96.426.783,00	0,00	96.426.783,00	0,00	63.679.961,60	63.679.961,60	0,00	32.746.821,40	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.002 - Erasmus plus KA2 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	8.630.000,00	0,00	8.630.000,00	0,00	3.388.000,00	3.388.000,00	0,00	5.242.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.630.000,00	0,00	8.630.000,00	0,00	3.388.000,00	3.388.000,00	0,00	5.242.000,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.003 - Erasmus plus KA3 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	16.261,25	16.261,25	0,00	33.738,75	0,00	0,00	0,00
Totali	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	16.261,25	16.261,25	0,00	33.738,75	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.004 - Erasmus plus - Finanziamento nazionale KA2 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	1.406.182,76	0,00	1.360.000,00	46.182,76	0,00	0,00	0,00	1.360.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.406.182,76	0,00	1.360.000,00	46.182,76	0,00	0,00	0,00	1.360.000,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1224 -	106.512.965,76	0,00	106.466.783,00	46.182,76	67.084.222,85	67.084.222,85	0,00	39.382.560,15	0,00	0,00	0,00
Totali generali	111.020.385,55	0,00	110.183.129,63	837.255,92	70.791.080,83	70.535.504,58	255.576,25	39.647.625,05	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	69.020,59	0,00	63.326,75	5.693,84	63.326,75	63.326,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	69.020,59	0,00	63.326,75	5.693,84	63.326,75	63.326,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	69.020,59	0,00	63.326,75	5.693,84	63.326,75	63.326,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	69.020,59	0,00	63.326,75	5.693,84	63.326,75	63.326,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.39. - Sede operativa Benevento

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	854.929,68	0,00	835.359,37	19.570,31	384.945,80	384.945,80	0,00	450.413,57	0,00	0,00	0,00
Totali	854.929,68	0,00	835.359,37	19.570,31	384.945,80	384.945,80	0,00	450.413,57	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	854.929,68	0,00	835.359,37	19.570,31	384.945,80	384.945,80	0,00	450.413,57	0,00	0,00	0,00
Totali generali	854.929,68	0,00	835.359,37	19.570,31	384.945,80	384.945,80	0,00	450.413,57	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.00 - COSTI FORFETTARI 25%											
08 - Spese generali	4.054.998,16	0,00	3.666.682,74	388.315,42	3.375.230,21	3.138.521,23	236.708,98	528.161,51	0,00	0,00	0,00
Totali	4.054.998,16	0,00	3.666.682,74	388.315,42	3.375.230,21	3.138.521,23	236.708,98	528.161,51	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	4.054.998,16	0,00	3.666.682,74	388.315,42	3.375.230,21	3.138.521,23	236.708,98	528.161,51	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	1.891.041,13	0,00	1.792.716,36	98.324,77	1.729.187,62	1.729.186,86	0,76	63.529,50	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	62.000,00	0,00	52.551,10	9.448,90	52.370,71	16.669,56	35.701,15	35.881,54	0,00	0,00	0,00
Totali	1.953.041,13	0,00	1.845.267,46	107.773,67	1.781.558,33	1.745.856,42	35.701,91	99.411,04	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.953.041,13	0,00	1.845.267,46	107.773,67	1.781.558,33	1.745.856,42	35.701,91	99.411,04	0,00	0,00	0,00
Totali generali	6.008.039,29	0,00	5.511.950,20	496.089,09	5.156.788,54	4.884.377,65	272.410,89	627.572,55	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	345.183,81	0,00	345.183,81	0,00	0,00	0,00	0,00	345.183,81	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	401.250,00	0,00	286.010,68	115.239,32	208.477,18	102.037,81	106.439,37	183.972,87	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	140.800,00	0,00	0,00	140.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	887.233,81	0,00	631.194,49	256.039,32	208.477,18	102.037,81	106.439,37	529.156,68	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	2.806.154,82	0,00	1.962.457,15	843.697,67	1.758.926,01	1.669.558,63	89.367,38	292.898,52	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	523.500,00	0,00	316.561,20	206.938,80	167.058,98	125.563,61	41.495,37	190.997,59	0,00	0,00	0,00
COMP.28 - Spese legale e contenzioso	310.000,00	0,00	54.341,38	255.658,62	53.221,38	53.221,38	0,00	1.120,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.639.654,82	0,00	2.333.359,73	1.306.295,09	1.979.206,37	1.848.343,62	130.862,75	485.016,11	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.526.888,63	0,00	2.964.554,22	1.562.334,41	2.187.683,55	1.950.381,43	237.302,12	1.014.172,79	0,00	0,00	0,00

Totali generali	4.526.888,63	0,00	2.964.554,22	1.562.334,41	2.187.683,55	1.950.381,43	237.302,12	1.014.172,79	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	1.278.520,47	0,00	1.231.839,75	46.680,72	1.203.645,72	1.130.138,31	73.507,41	101.701,44	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	10.000,00	0,00	698,26	9.301,74	698,26	698,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.288.520,47	0,00	1.232.538,01	55.982,46	1.204.343,98	1.130.836,57	73.507,41	101.701,44	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	581.640,00	0,00	405.253,30	176.386,70	372.764,14	292.371,77	80.392,37	112.881,53	0,00	0,00	0,00
Totali	581.640,00	0,00	405.253,30	176.386,70	372.764,14	292.371,77	80.392,37	112.881,53	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	391.832,57	0,00	371.768,56	20.064,01	343.111,62	343.111,62	0,00	28.656,94	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	321.087,73	0,00	290.789,45	30.298,28	288.789,45	288.467,45	322,00	2.322,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	727.920,30	0,00	662.558,01	65.362,29	631.901,07	631.579,07	322,00	30.978,94	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.598.080,77	0,00	2.300.349,32	297.731,45	2.209.009,19	2.054.787,41	154.221,78	245.561,91	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.598.080,77	0,00	2.300.349,32	297.731,45	2.209.009,19	2.054.787,41	154.221,78	245.561,91	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1215. - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											
NAZ.01 - Personale	220.000,00	0,00	210.535,80	9.464,20	210.535,80	210.535,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	25.000,00	0,00	16.872,00	8.128,00	12.051,43	12.051,43	0,00	4.820,57	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	350.000,00	0,00	227.407,80	122.592,20	222.587,23	222.587,23	0,00	4.820,57	0,00	0,00	0,00
Totali 1215 -	350.000,00	0,00	227.407,80	122.592,20	222.587,23	222.587,23	0,00	4.820,57	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.001 - Finanziamento Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	28.722,48	0,00	28.218,90	503,58	28.218,90	28.218,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	1.500,00	0,00	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	3.626,70	0,00	3.386,26	240,44	1.410,95	1.410,95	0,00	1.975,31	0,00	0,00	0,00
Totali	33.849,18	0,00	31.605,16	2.244,02	29.629,85	29.629,85	0,00	1.975,31	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.002 - Cofinanziamento - Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	7.550,16	0,00	7.334,34	215,82	7.334,34	7.334,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	906,02	0,00	880,12	25,90	880,12	880,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.456,18	0,00	8.214,46	241,72	8.214,46	8.214,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1232 -	42.305,36	0,00	39.819,62	2.485,74	37.844,31	37.844,31	0,00	1.975,31	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1235.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1215 - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
NAZ.01 - Personale	52.805,54	0,00	52.805,54	0,00	52.805,54	52.805,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	52.805,54	0,00	52.805,54	0,00	52.805,54	52.805,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1235 -	52.805,54	0,00	52.805,54	0,00	52.805,54	52.805,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1243. - L' integrazione possibile tra sociale e sanitario di Roma Capitale nel Progetto di LGNet 3

NAZ.01 - Personale	26.377,58	0,00	25.781,24	596,34	25.781,24	25.781,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.377,58	0,00	25.781,24	596,34	25.781,24	25.781,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1243 -	26.377,58	0,00	25.781,24	596,34	25.781,24	25.781,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.05 - OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.

01 - Personale Interno	1.057.407,65	0,00	1.052.225,46	5.182,19	1.052.225,46	1.052.225,46	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	17.937,50	0,00	10.762,51	7.174,99	10.115,15	3.371,71	6.743,44	7.390,80	0,00	0,00	0,00
04 - Società	616.534,32	0,00	610.338,15	6.196,17	606.957,82	581.968,57	24.989,25	28.369,58	472.274,92	0,00	0,00
05 - Missioni	25.000,00	0,00	11.315,18	13.684,82	11.315,18	11.298,88	16,30	16,30	7.863,98	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.000,00	0,00	5.856,00	9.144,00	5.856,00	5.856,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.766.879,47	0,00	1.690.497,30	76.382,17	1.686.469,61	1.654.720,62	31.748,99	35.776,68	480.138,90	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.05 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione

01 - Personale Interno	258.266,14	0,00	258.266,14	0,00	258.266,14	258.266,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	258.266,14	0,00	258.266,14	0,00	258.266,14	258.266,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 2025 -	2.025.145,61	0,00	1.948.763,44	76.382,17	1.944.735,75	1.912.986,76	31.748,99	35.776,68	480.138,90	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	43.513,35	0,00	43.513,35	0,00	43.513,35	43.513,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	43.513,35	0,00	43.513,35	0,00	43.513,35	43.513,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.831.299,21	0,00	1.770.064,03	61.235,18	771.896,41	771.896,41	0,00	998.167,62	0,00	0,00	0,00
Totali	1.831.299,21	0,00	1.770.064,03	61.235,18	771.896,41	771.896,41	0,00	998.167,62	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.874.812,56	0,00	1.813.577,38	61.235,18	815.409,76	815.409,76	0,00	998.167,62	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.371.446,65	0,00	4.108.155,02	263.291,63	3.099.163,83	3.067.414,84	31.748,99	1.040.740,18	480.138,90	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1225. - Progetto Fondimpresa 2023/2026											
CEMULTI.01 - Staff costs	22.502,99	0,00	22.502,99	0,00	22.502,99	22.502,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	2.497,01	0,00	597,15	1.899,86	597,15	597,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	25.000,00	0,00	23.100,14	1.899,86	23.100,14	23.100,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1225 -	25.000,00	0,00	23.100,14	1.899,86	23.100,14	23.100,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1242. - Accordo di collaborazione con ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'Innovazione											
NAZ.01 - Personale	47.822,64	0,00	47.822,64	0,00	47.822,64	47.822,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	2.177,36	0,00	1.293,16	884,20	1.293,16	1.293,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	50.000,00	0,00	49.115,80	884,20	49.115,80	49.115,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1242 -	50.000,00	0,00	49.115,80	884,20	49.115,80	49.115,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.03 - OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.											
01 - Personale Interno	145.294,90	0,00	145.114,32	180,58	145.114,32	145.114,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.000,00	0,00	5.775,18	4.224,82	5.775,18	5.487,93	287,25	287,25	5.334,83	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	84.641,26	0,00	0,00	84.641,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	240.936,16	0,00	150.889,50	90.046,66	150.889,50	150.602,25	287,25	287,25	5.334,83	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.03 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure											
01 - Personale Interno	33.309,28	0,00	33.309,28	0,00	33.309,28	33.309,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	33.309,28	0,00	33.309,28	0,00	33.309,28	33.309,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	274.245,44	0,00	184.198,78	90.046,66	184.198,78	183.911,53	287,25	287,25	5.334,83	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	258.977,50	0,00	235.904,45	23.073,05	190.603,86	190.603,86	0,00	45.300,59	0,00	0,00	0,00
Totali	258.977,50	0,00	235.904,45	23.073,05	190.603,86	190.603,86	0,00	45.300,59	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.32 - VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL) - 2025											
COMP.05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	261.977,50	0,00	235.904,45	26.073,05	190.603,86	190.603,86	0,00	45.300,59	0,00	0,00	0,00
Totali generali	611.222,94	0,00	492.319,17	118.903,77	447.018,58	446.731,33	287,25	45.587,84	5.334,83	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1226.001 - Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia											
MDL.A - RISORSE UMANE	442.526,67	0,00	285.907,79	156.618,88	285.907,79	242.290,19	43.617,60	43.617,60	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	61.200,00	0,00	0,00	61.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	6.927,00	0,00	6.927,00	0,00	6.927,00	6.927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	510.653,67	0,00	292.834,79	217.818,88	292.834,79	249.217,19	43.617,60	43.617,60	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1226.002 - Cofinanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia											
MDL.A - RISORSE UMANE	32.283,98	0,00	32.036,00	247,98	32.036,00	32.036,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	32.283,98	0,00	32.036,00	247,98	32.036,00	32.036,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1226 -	542.937,65	0,00	324.870,79	218.066,86	324.870,79	281.253,19	43.617,60	43.617,60	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1227 - Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui											
NAZ.01 - Personale	168.267,20	0,00	166.655,38	1.611,82	166.655,38	166.655,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	5.000,00	0,00	3.779,88	1.220,12	3.779,88	3.779,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	32.435,79	0,00	32.435,79	0,00	23.168,44	23.168,44	0,00	9.267,35	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	112.000,00	0,00	111.200,00	800,00	111.200,00	111.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	92.000,00	0,00	91.312,80	687,20	60.087,10	27.167,75	32.919,35	64.145,05	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	17.187,91	0,00	7.725,04	9.462,87	7.725,04	7.725,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	429.890,90	0,00	413.108,89	16.782,01	372.615,84	339.696,49	32.919,35	73.412,40	0,00	0,00	0,00
Totali 1227 -	429.890,90	0,00	413.108,89	16.782,01	372.615,84	339.696,49	32.919,35	73.412,40	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1229.002 - COFINANZIAMENTO prog.1227 - Convenzione MDL per parità retributiva sul lavoro											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
NAZ.01 - Personale	14.433,60	0,00	14.149,86	283,74	14.149,86	14.149,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	14.433,60	0,00	14.149,86	283,74	14.149,86	14.149,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1229 -	14.433,60	0,00	14.149,86	283,74	14.149,86	14.149,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1234. - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona											
NAZ.01 - Personale	41.813,40	0,00	37.308,48	4.504,92	37.308,48	37.308,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	13.144,02	0,00	11.192,54	1.951,48	1.865,42	1.865,42	0,00	9.327,12	0,00	0,00	0,00
Totali	56.957,42	0,00	48.501,02	8.456,40	39.173,90	39.173,90	0,00	9.327,12	0,00	0,00	0,00
Totali 1234 -	56.957,42	0,00	48.501,02	8.456,40	39.173,90	39.173,90	0,00	9.327,12	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1236.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1234 - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona											
NAZ.01 - Personale	12.317,71	0,00	12.317,71	0,00	12.317,71	12.317,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	12.317,71	0,00	12.317,71	0,00	12.317,71	12.317,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1236 -	12.317,71	0,00	12.317,71	0,00	12.317,71	12.317,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.01 - OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo											
01 - Personale Interno	724.326,34	0,00	724.326,34	0,00	724.326,34	724.326,34	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	151.143,61	0,00	88.670,05	62.473,56	84.152,92	69.816,08	14.336,84	18.853,97	55.397,79	0,00	0,00
04 - Società	937.371,40	0,00	935.488,96	1.882,44	920.349,68	885.778,60	34.571,08	49.710,36	885.778,60	0,00	0,00
05 - Missioni	65.609,36	0,00	11.666,43	53.942,93	11.588,63	11.469,73	118,90	196,70	5.605,12	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	39.458,79	0,00	13.649,60	25.809,19	12.654,01	3.734,12	8.919,89	9.915,48	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	915,00	0,00	915,00	0,00	0,00	0,00	0,00	915,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.933.824,50	0,00	1.774.716,38	159.108,12	1.753.071,58	1.695.124,87	57.946,71	79.591,51	946.781,51	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.01 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi											
01 - Personale Interno	259.883,28	0,00	259.883,28	0,00	259.883,28	259.883,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	259.883,28	0,00	259.883,28	0,00	259.883,28	259.883,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	2.193.707,78	0,00	2.034.599,66	159.108,12	2.012.954,86	1.955.008,15	57.946,71	79.591,51	946.781,51	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	3.696.478,24	0,00	3.672.907,46	23.570,78	3.316.462,62	3.316.462,62	0,00	356.444,84	0,00	0,00	0,00
Totali	3.696.478,24	0,00	3.672.907,46	23.570,78	3.316.462,62	3.316.462,62	0,00	356.444,84	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	19.282,72	0,00	19.282,72	0,00	19.282,72	19.282,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	19.282,72	0,00	19.282,72	0,00	19.282,72	19.282,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.26 - Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro											
COMP.05 - Missioni	2.500,00	0,00	575,40	1.924,60	483,40	483,40	0,00	92,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	10.000,00	0,00	7.256,56	2.743,44	0,00	0,00	0,00	7.256,56	0,00	0,00	0,00
Totali	12.500,00	0,00	7.831,96	4.668,04	483,40	483,40	0,00	7.348,56	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	3.728.260,96	0,00	3.700.022,14	28.238,82	3.336.228,74	3.336.228,74	0,00	363.793,40	0,00	0,00	0,00

Totali generali	6.978.506,02	0,00	6.547.570,07	430.935,95	6.112.311,70	5.977.828,04	134.483,66	569.742,03	946.781,51	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.06 - OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio											
01 - Personale Interno	728.344,98	0,00	721.893,77	6.451,21	721.893,77	721.893,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	52.235,29	0,00	32.838,75	19.396,54	31.307,11	25.043,14	6.263,97	7.795,61	0,00	0,00	0,00
04 - Società	162.010,50	0,00	121.881,00	40.129,50	121.881,00	41.706,77	80.174,23	80.174,23	13.388,51	0,00	0,00
05 - Missioni	56.834,32	0,00	13.911,19	42.923,13	13.911,19	13.911,19	0,00	0,00	10.689,95	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	6.000,00	0,00	2.361,80	3.638,20	1.971,80	1.376,16	595,64	985,64	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.009.425,09	0,00	892.886,51	116.538,58	890.964,87	803.931,03	87.033,84	88.955,48	24.058,46	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.06 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento											
01 - Personale Interno	183.258,23	0,00	183.258,23	0,00	183.258,23	183.258,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	183.258,23	0,00	183.258,23	0,00	183.258,23	183.258,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	1.192.683,32	0,00	1.076.144,74	116.538,58	1.074.223,10	987.189,26	87.033,84	88.955,48	24.058,46	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	5.405,17	0,00	5.405,17	0,00	5.405,17	5.405,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.405,17	0,00	5.405,17	0,00	5.405,17	5.405,17	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.303.578,08	0,00	1.265.161,00	38.417,08	722.254,64	722.254,64	0,00	542.906,36	0,00	0,00	0,00
Totali	1.303.578,08	0,00	1.265.161,00	38.417,08	722.254,64	722.254,64	0,00	542.906,36	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.09 - Sviluppo dell'economia sociale											
COMP.05 - Missioni	8.100,00	0,00	3.516,74	4.583,26	3.516,74	2.811,44	705,30	705,30	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.06 - Seminari e convegni	45.000,00	0,00	12.368,18	32.631,82	9.716,65	8.868,18	848,47	3.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	5.000,00	0,00	4.575,00	425,00	0,00	0,00	0,00	4.575,00	0,00	0,00	0,00
Totali	58.100,00	0,00	20.459,92	37.640,08	13.233,39	11.679,62	1.553,77	8.780,30	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.367.083,25	0,00	1.291.026,09	76.057,16	740.893,20	739.339,43	1.553,77	551.686,66	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.559.766,57	0,00	2.367.170,83	192.595,74	1.815.116,30	1.726.528,69	88.587,61	640.642,14	24.058,46	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1217.001 - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	19.408,55	0,00	19.350,97	57,58	19.350,97	19.350,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	2.400,00	0,00	870,22	1.529,78	870,22	870,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.526,60	0,00	1.415,47	111,13	1.011,06	1.011,06	0,00	404,41	0,00	0,00	0,00
Totali	23.335,15	0,00	21.636,66	1.698,49	21.232,25	21.232,25	0,00	404,41	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1217.002 - CO - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	4.852,14	0,00	4.837,68	14,46	4.837,68	4.837,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	600,00	0,00	217,55	382,45	217,55	217,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	381,65	0,00	353,87	27,78	353,87	353,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.833,79	0,00	5.409,10	424,69	5.409,10	5.409,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1217 -	29.168,94	0,00	27.045,76	2.123,18	26.641,35	26.641,35	0,00	404,41	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.02 - OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni.											
01 - Personale Interno	591.498,33	0,00	591.498,33	0,00	591.498,33	591.498,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	125.500,00	0,00	81.700,00	43.800,00	72.400,35	67.300,35	5.100,00	14.399,65	54.820,41	0,00	0,00
04 - Società	1.675.771,62	0,00	1.488.225,00	187.546,62	1.476.671,33	925.123,43	551.547,90	563.101,57	643.665,31	0,00	0,00
05 - Missioni	10.625,53	0,00	5.599,16	5.026,37	5.599,16	5.481,56	117,60	117,60	1.279,75	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	18.842,58	0,00	10.909,32	7.933,26	10.909,32	10.909,32	0,00	0,00	10.909,32	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.426.238,06	0,00	2.177.931,81	248.306,25	2.157.078,49	1.600.312,99	556.765,50	577.618,82	710.674,79	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.02 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	232.588,02	0,00	232.588,02	0,00	232.588,02	232.588,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	232.588,02	0,00	232.588,02	0,00	232.588,02	232.588,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	2.658.826,08	0,00	2.410.519,83	248.306,25	2.389.666,51	1.832.901,01	556.765,50	577.618,82	710.674,79	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	2.254.457,28	0,00	2.243.875,28	10.582,00	1.967.016,22	1.967.016,22	0,00	276.859,06	0,00	0,00	0,00
Totali	2.254.457,28	0,00	2.243.875,28	10.582,00	1.967.016,22	1.967.016,22	0,00	276.859,06	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.254.457,28	0,00	2.243.875,28	10.582,00	1.967.016,22	1.967.016,22	0,00	276.859,06	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.942.452,30	0,00	4.681.440,87	261.011,43	4.383.324,08	3.826.558,58	556.765,50	854.882,29	710.674,79	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1228.001 - Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	41.265,80	0,00	41.265,80	0,00	41.265,80	41.265,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	24.561,60	0,00	7.764,52	16.797,08	7.764,52	7.531,37	233,15	233,15	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	79.801,48	0,00	74.775,27	5.026,21	20.202,43	18.151,24	2.051,19	56.624,03	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	9.414,60	0,00	4.748,71	4.665,89	3.391,94	3.391,94	0,00	1.356,77	0,00	0,00	0,00
Totali	155.043,48	0,00	128.554,30	26.489,18	72.624,69	70.340,35	2.284,34	58.213,95	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1228.002 - Cofinanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	7.282,20	0,00	7.282,20	0,00	7.282,20	7.282,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	4.334,40	0,00	1.370,23	2.964,17	1.370,23	1.329,09	41,14	41,14	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	14.082,62	0,00	13.195,64	886,98	3.565,14	3.203,17	361,97	9.992,47	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.661,40	0,00	838,01	823,39	838,01	838,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	27.360,62	0,00	22.686,08	4.674,54	13.055,58	12.652,47	403,11	10.033,61	0,00	0,00	0,00
Totali 1228 -	182.404,10	0,00	151.240,38	31.163,72	85.680,27	82.992,82	2.687,45	68.247,56	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1240.001 - Finanziamento progetto Refernet 2025											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	34.038,23	0,00	33.774,58	263,65	33.774,58	33.774,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	3.748,59	0,00	3.502,62	245,97	3.502,62	3.305,75	196,87	196,87	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.726,25	0,00	2.726,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.726,25	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	3.106,93	0,00	2.371,58	735,35	2.057,38	2.057,38	0,00	314,20	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	43.620,00	0,00	42.375,03	1.244,97	39.334,58	39.137,71	196,87	3.237,32	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1240.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2025											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	16.272,26	0,00	15.780,10	492,16	15.780,10	15.780,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	1.751,41	0,00	1.636,46	114,95	1.636,46	1.544,48	91,98	91,98	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	1.273,75	0,00	1.273,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273,75	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.082,58	0,00	1.082,58	0,00	1.082,58	1.082,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.380,00	0,00	19.772,89	607,11	18.499,14	18.407,16	91,98	1.365,73	0,00	0,00	0,00
Totali 1240 -	64.000,00	0,00	62.147,92	1.852,08	57.833,72	57.544,87	288,85	4.603,05	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.FS.04 - OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle											
01 - Personale Interno	1.647.211,76	0,00	1.647.211,76	0,00	1.647.211,76	1.647.211,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	265.604,64	0,00	258.803,51	6.801,13	221.405,51	180.923,32	40.482,19	77.880,19	109.567,83	0,00	0,00
04 - Società	3.370.971,67	0,00	3.041.211,11	329.760,56	3.030.639,04	2.775.098,81	255.540,23	266.112,30	2.099.098,77	0,00	0,00
05 - Missioni	70.000,00	0,00	50.557,91	19.442,09	50.503,26	49.903,23	600,03	654,68	34.345,89	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	19.647,54	0,00	19.647,54	0,00	19.647,54	12.436,12	7.211,42	7.211,42	12.436,12	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	25.000,00	0,00	10.241,92	14.758,08	10.241,92	10.241,92	0,00	0,00	10.241,92	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.408.435,61	0,00	5.027.673,75	380.761,86	4.979.649,03	4.675.815,16	303.833,87	351.858,59	2.265.690,53	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.04 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse Istituzionali e a destinazione vincolata 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 31/12/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	369.647,10	0,00	369.647,10	0,00	369.647,10	369.647,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	369.647,10	0,00	369.647,10	0,00	369.647,10	369.647,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	5.778.082,71	0,00	5.397.320,85	380.761,86	5.349.296,13	5.045.462,26	303.833,87	351.858,59	2.265.690,53	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	3.336.789,25	0,00	3.182.393,47	154.395,78	1.911.122,24	1.911.122,24	0,00	1.271.271,23	0,00	0,00	0,00
Totali	3.336.789,25	0,00	3.182.393,47	154.395,78	1.911.122,24	1.911.122,24	0,00	1.271.271,23	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.01 - Personale Interno	5.216,63	0,00	5.216,63	0,00	5.216,63	5.216,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.216,63	0,00	5.216,63	0,00	5.216,63	5.216,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.27 - Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.

COMP.05 - Missioni	1.446,10	0,00	0,00	1.446,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	5.800,00	0,00	3.745,40	2.054,60	3.745,40	3.745,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	7.246,10	0,00	3.745,40	3.500,70	3.745,40	3.745,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.31 - La formazione nello smart working come leva del cambiamento organizzativo ed esperienze di contrattazione aziendale

COMP.05 - Missioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	3.354.251,98	0,00	3.191.355,50	162.896,48	1.920.084,27	1.920.084,27	0,00	1.271.271,23	0,00	0,00	0,00
Totali generali	9.378.738,79	0,00	8.802.064,65	576.674,14	7.412.894,39	7.106.084,22	306.810,17	1.695.980,43	2.265.690,53	0,00	0,00

Allegato F
ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
422500111252	HERA COMM S.p.A.	128,75
422500172415	HERA COMM S.p.A.	128,75
24-0033378	INAZ SRL Soc. Unip.	419,38
24-0033102	INAZ SRL Soc. Unip.	346,48
24-0033151	INAZ SRL Soc. Unip.	692,96
422500212091	HERA COMM S.p.A.	65,64
24-0033912	INAZ SRL Soc. Unip.	346,48
AQ09569311	VODAFONE ITALIA S.p.A.	143,42
2200011611	ENGIE Servizi S.p.A.	3.490,80
450	I e C Srl	18.414,17
7X02563422	TIM S.p.A.	66,19
422500258853	HERA COMM S.p.A.	128,75
1010251500000141	ARUBA PEC SPA	1.781,20
6001107677	Culligan Italy S.r.l	61,00
SC/61/000093	G.R.E. SGR S.P.A. - FONDO SCARLATTI	329.602,52
SC/61/000060	G.R.E. SGR S.P.A. - FONDO SCARLATTI	329.602,52
1700000121	ENGIE SERVIZI S.P.A.	1.350,85
1/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	11.697,10
6820250900000233	TIM S.p.A.	368.297,50
422500274806	HERA COMM S.p.A.	128,75
412504103638	HERA COMM S.p.A.	14.636,08
23	RICCARDO ACHILLI	11.419,20
825500488126	A2A Energia SpA	5,77
166	IDEA POSITIVO SCARL	502,68

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
160	IDEA POSITIVO SCARL	17.977,46
SC/61/000047	G.R.E. SGR S.P.A. - FONDO SCARLATTI	329.602,52
35	Iteranea srl	12.200,00
2386/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	355,83
1010251500000140	ARUBA PEC SPA	5.166,70
240301000240	LABINF SISTEMI SRL	1.731,18
8	Vigano' Giovanni	4.160,00
FE 72-2025	Sinaptica IT srl	6.100,00
752	Migaraur s.r.l	1.409,60
0123020/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	1.574,60
0123018/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2.475,60
0123017/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	4.022,58
0119138/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2.683,05
0119137/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	6.762,66
5/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	1.645,34
521 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA'; CONSORTILE a r.l.	22.492,10
46	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	3.115,65
157	PIRESTI S.R.L.	19.482,18
TOTALE		1.536.413,99

Allegato G
ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0005	EUROGUIDANCE NATIONAL VIEW ITALY 2024-2026 (PROJECT N.101163221 ENVI 2024-2026)	71.060,00	0,00	71.060,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0006	TOWARDS OPERATIONAL NATIONAL QUALIFICATION FRAMEWORK IN ITALY (PROJECT N. 101163296 TONQFIT)	46.816,00	0,00	46.816,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0007	PASS2EUROPE (PROJECT N. 101163230 P2E)	46.816,00	0,00	46.816,00
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2025-0008	PROGETTO REFERNET 2025	43.620,00	26.172,00	17.448,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0009	PROGETTO EULEP (EUROPEAN LEARNING EXPERIENCE PLATFORM)	23.335,15	17.577,92	5.757,23
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0011	PROGETTO EQAVET NRP 2023-2026 - CONTRATTO 101124644 - QUOTA 2025	90.778,10	70.767,40	20.010,70
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2025-0012	FONDIMPRESA 2023-2026	24.703,03	698,64	24.004,39
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2025-0013	PROGETTO ADULT LEARNING AGENDA 2024-2025	243.749,32	118.893,52	124.855,80
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0014	PCM - DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA - ACCORDO DI COLLABORAZIONE	255.447,65	32.285,05	223.162,60
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0015	MLPS - PROGETTO "SUPPORTO ALLE AZIONI DI CONTRASTO ALLA DEPRIVAZIONE MATERIALE" 2024-2025 (EX PO I FEAD)	33.849,18	0,00	33.849,18
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0016	UNIVERSITA' DI VERONA - ACCORDO DI COLLABORAZIONE	48.214,73	0,00	48.214,73
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0017	'Accordo di programma ex art.15 della legge n. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al MDL in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro.	353.316,67	0,00	353.316,67

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0018	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FDR - ANNO 2025	894.223,13	90.304,56	803.918,57
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0019	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FSE - ANNO 2025	1.589.730,01	160.814,56	1.428.915,45
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0020	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FDR - ANNO 2025	1.112.365,55	95.862,24	1.016.503,31
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0021	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FSE - ANNO 2025	1.977.538,77	170.637,61	1.806.901,16
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0022	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FDR - ANNO 2025	111.402,86	15.915,11	95.487,75
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0023	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FSE - ANNO 2025	198.049,53	28.412,95	169.636,58
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0024	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FDR - ANNO 2025	2.465.525,09	206.184,51	2.259.340,58
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0025	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FSE - ANNO 2025	4.383.155,71	357.079,96	4.026.075,75
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0026	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FDR - ANNO 2025	817.425,45	103.887,39	713.538,06
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0027	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FSE - ANNO 2025	1.453.200,81	184.940,45	1.268.260,36
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0028	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FDR - ANNO 2025	470.699,90	66.548,88	404.151,02
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0029	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FSE - ANNO 2025	836.799,81	118.636,73	718.163,08
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0030	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FDR - ANNO 2025	277.756,73	25.168,55	252.588,18
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0031	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FSE - ANNO 2025	493.789,73	44.809,13	448.980,60
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0032	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FDR - ANNO 2025	571.998,20	83.438,97	488.559,23
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0033	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FSE - ANNO 2025	1.016.885,70	148.870,98	868.014,72

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2025-0050	CARTA FRANCESCA - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo dal 1° aprile 2008 al 15 gennaio 2023 dipendente Anpal	30.774,41	0,00	30.774,41
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2025-0053	COLOMBO CONTI / QUOTA INTERESSI ANNO 2025	1.742,70	1.602,50	140,20
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2025-0054	COLOMBO CONTI / QUOTA CAPITALE ANNO 2025	3.767,94	3.448,92	319,02
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2025-0057	GUERRIO GABRIELLA / QUOTA INTERESSI ANNO 2025	754,13	695,80	58,33
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2025-0058	GUERRIO GABRIELLA/ QUOTA CAPITALE ANNO 2025	2.830,75	2.590,34	240,41
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0081	PROGETTO EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027	121.069,76	103.128,80	17.940,96
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0083	ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2025	550.000,00	275.000,00	275.000,00
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2025-0085	ERASMUS PLUS 2025 - AZIONI DECENTRATE	105.106.783,00	73.574.748,10	31.532.034,90
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2025-0093	VERZOLINI MARCO- MUTUO EDILIZIO ANNO 2025 QUOTA INTERESSI	1.578,91	1.328,08	250,83
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2025-0094	VERZOLINI MARCO- MUTUO EDILIZIO ANNO 2025 QUOTA CAPITALE	4.395,89	3.650,92	744,97
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2025-0124	BECHERELLI KEIRI - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo dal 1° aprile 2008 al 28 febbraio 2024 dipendente Anpal	25.093,84	0,00	25.093,84
3.05.02.03.005.01	Restituzioni da enti beneficiari azioni decentrate Erasmus	2025-0132	L'Universale 2000 Società Cooperativa a.r.l. RESTITUZIONE SU CONV. N. 2022-1-JT01-KA122-VET-000071565-prot.10022 del 12/7/2024- PROT.5719 DEL 10/4/2025	194.115,00	110.000,00	84.115,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0154	ARTI - (AGENZIA REGIONALE PER LA TECNOLOGIA IL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E L'INNOVAZIONE) - ACCORDO DI COLLABORAZIONE	50.000,00	49.115,80	884,20

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0165	RIMBORSO ARRETRATI INDENNITA' DI AMMINISTRAZIONE MLPS PER RUSTICHELLI - PALIOTTA E VILLA	3.636,93	0,00	3.636,93
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0192	RECUPERO SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE MAGGIO 2025 (CARTA DI CREDITO)	4,80	0,00	4,80
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	2025-0204	ACCORDO DI COOPERAZIONE CON IL DIPARTIMENTO POLITICHE SOCIALI E SALUTE DI ROMA CAPITALE - PROGETTO LGNet 3	26.377,58	0,00	26.377,58
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2025-0224	PAGANELLI ALESSANDRA - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo dal 1° aprile 2008 al 28 febbraio 2024 dipendente Anpal	30.966,78	0,00	30.966,78
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2025-0263	Salemi Giancarlo stipendio agosto 2025 importo erogato superiore al dovuto (383,30 mensile anziché 714,16 da recuperare	714,16	700,26	13,90
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	2025-0278	Salemi Giancarlo stipendio settembre 2025 importo erogato superiore al dovuto (383,30 mensile anziché 714,16 da recuperare	1.249,78	0,00	1.249,78
3.05.02.03.005.01	Restituzioni da enti beneficiari azioni decentrate Erasmus	2025-0313	Erreci Digital Radio Società Cooperativa restituzione su conv. n. 2023-1-JT01-KA121-VET-000121311 PROT.15409 DEL 22/9/2025	75.527,14	15.527,14	60.000,00
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0365	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 9 - QUOTA FDR - ANNO 2025	18.130,82	0,00	18.130,82
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0366	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 9 - QUOTA FSE - ANNO 2025	32.232,58	0,00	32.232,58
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0367	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 10 - QUOTA FDR - ANNO 2025	9.165,93	0,00	9.165,93
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0368	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 10 - QUOTA FSE- ANNO 2025	16.294,99	0,00	16.294,99
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0369	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 11 - QUOTA FDR - ANNO 2025	10.767,30	0,00	10.767,30

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0370	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 11 - QUOTA FSE - ANNO 2025	19.141,87	0,00	19.141,87
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2025-0371	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 12 - QUOTA FDR - ANNO 2025	33.862,15	0,00	33.862,15
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2025-0372	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 12 - QUOTA FSE - ANNO 2025	60.199,38	0,00	60.199,38
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2025-0388	ERASMUS - PROGETTI AZIONE CHIAVE 2 (KA2) 2025	1.406.182,76	1.124.946,21	281.236,55
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0396	EMIDI SONIA - RECUPERO ACCONTO ERRONEAMENTE NON TRATTENUTO SU STIPENDI DICEMBRE 2025 - MISSIONE MATERA 18-20/11/2025	83,00	0,00	83,00
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2025-0407	Interessi provvisori tesoreria unica 2025	188,51	0,00	188,51
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2025-0408	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	39.543,37	0,00	39.543,37
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0409	RIMBORSO SU FT. 0142508 DEL 31/12/2025 (BIGLIETTERIA ZUCARO AMSTERDAM 08/09/2025 - EVANGELISTA BRUXELLES 24/09/2025)	259,17	0,00	259,17
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0410	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	0,64	0,00	0,64
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0412	commissione europea- rimborso spese viaggio BONACCO EMANUELA BRUXELLES 11-12/11/2025	730,95	0,00	730,95

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0413	COMMISSIONE EUROPEA - rimborso spese viaggio LANG TIZIANA BRUXELLES 25-27/11/2025	247,17	0,00	247,17
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0414	COMMISSIONE EUROPEA- RIMBORSO SPESE VIAGGIO LION CRISTINA BRUXELLES 17-18/11/2025	238,97	0,00	238,97
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2025-0415	COMMISSIONE EUROPEA- RIMBORSO SPESE VIAGGIO MISS.NE LANG TIZIANA LUBIANA 20-21/11/2025	676,81	0,00	676,81
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0416	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - ROSSI BARBARA	16.666,86	0,00	16.666,86
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0417	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - ROSANO ALDO	33.892,59	0,00	33.892,59
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0418	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - BENADUSI MARCO	45.512,15	0,00	45.512,15
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0419	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - FALZACAPPA GABRIELLA	14.031,82	0,00	14.031,82
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0420	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - BRACCI ANDREA	11.937,32	0,00	11.937,32
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0421	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - SALIS SIMONA	18.818,17	0,00	18.818,17
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0422	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - VIALE VALERIA	18.040,87	0,00	18.040,87
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0423	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - CORSO FRANCESCA	17.220,43	0,00	17.220,43

ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2025
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0424	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - GUARDABASCIO DOMENICO	20.446,26	0,00	20.446,26
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0425	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - PALIOTTA ACHILLE PIERRE	19.294,25	0,00	19.294,25
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0426	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - RUSSO ADA	34.511,96	0,00	34.511,96
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0427	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - CORSI MARTA	17.173,35	0,00	17.173,35
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0428	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - PALMIERI LIANA	18.833,39	0,00	18.833,39
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0429	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - CAPUTO ROSTA	1.706,82	0,00	1.706,82
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0430	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - ALFEI SIMONA	39.223,46	0,00	39.223,46
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0431	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - VILLA MICHELA	1.479,02	0,00	1.479,02
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0432	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - MINNECI SILVIA	15.764,67	0,00	15.764,67
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2025-0433	RIMBORSO COMANDO ANNO 2025 - RUSTICHELLI EMILIANO	62.956,32	0,00	62.956,32
				128.239,092,39	77.434.389,98	50.804.702,41

Allegato H
ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2025-0026	CANONE E EXTRACANONE MANUTENZIONI VARIE 2025 - vedi det. integrazione 2024 + adeg. Istat	117.938,88	109.353,04	8.585,84
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2025-0027	CANONE E EXTRA FACCHINAGGI 2025 - vedi det. integrazione 2024 + adeg. Istat	97.667,42	69.261,66	28.405,76
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0030	FONDO ISTITUZIONALE - RESPONSABILE PROTEZIONE DATI - QUOTA 2025 (det. D.G. 161/2025 aggiudicazione)	37.376,80	14.538,41	22.838,39
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0031	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S4 - Procedura per Rilevazione qualitativa, focus group e interviste (vedere det. indizione 496/2024) DERIU	38.674,00	15.392,25	23.281,75
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0032	Pn Gdl Operazione 4 Gara S8 - Servizi di supporto alla realizzazione di un'analisi delle esperienze europee sul tema dell'accreditamento per la formazione e il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei sistemi regionali di accreditamento in Italia (Det. indizione 500/2024) CRISPOLTI - EVANGELISTA	111.813,00	111.253,93	559,07
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0033	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S10 Servizi di rilevazione di tipo CAWI e di approfondimento qualitativo relativi a "Indagine sui servizi territoriali dei sistemi di welfare, lavoro ed educativo rivolti a minori adolescenti in alcuni comuni capoluogo al fine di evidenziare pratiche efficaci di integrazioni tra sistemi (det. indiz 505/2024 e det. int. 132/2025) DERIU	38.689,50	38.496,06	193,44
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0034	Pn Gdl Operazione 5 gara S12 - Rilevazione qualitativa, interviste ai datori di lavoro e Disability Manager" - DERIU (det. indizione 508/2024)	23.989,50	23.869,54	119,96

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0035	PN GDL OPERAZIONE 5 GARA S8 (Inclusa tassa gara) Rilevazione quali/quantitativa sulle caratteristiche dei servizi socioassistenziali di cura e assistenza per le persone non autosufficienti e approfondimento sulle figure professionali coinvolte - DERIU (vedere det. indizione 112/2025) (vedere det. 512/2024 e det. 39/2025)	41.242,00	41.037,03	204,97
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2025-0036	CANONE E EXTRACANONE PULIZIA 2025 - Det. integraz. 2024 mail DG del 15.03.2024 + rivalutaz. Istat	606.430,43	377.765,64	228.664,79
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	2025-0037	CANONE E EXTRA SORVEGLIANZA 2025 - Det. integraz. 2024 mail DG del 15.03.2024 + rivalutaz. Istat	540.933,30	350.740,65	190.192,65
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2025-0039	(CONTRATTO DI LOCAZIONE SEDE INAPP CORSO D'ITALIA 2023-2029) - SOLO SPESE ACCESSORIE 2025	315.000,00	310.232,24	4.767,76
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0041	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S7 - SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI UN'ANALISI E LO SVILUPPO DI STRUMENTI PER L'AUTOVALUTAZIONE SULLA BASE DELLA METODOLOGIA EUROPEA DELLA PEER REVIEW A LIVELLO DI EROGATORI E DI SISTEMA (CRISPOLTI / EVANGELISTA) (vedere det. indi. 84/2024)	102.480,00	101.967,60	512,40
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0042	PN GDL OPERAZIONE 1 GARA S2 " indagini QDL sesta edizione e LDR " MAROCCO (det. indiz. 97/2024 e det. integrazione 65/2025 e 55/2026)	508.329,68	475.818,70	32.510,98
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0043	GDLOP. 4 S13 - Servizi di supporto alla realizzazione della quinta e sesta edizione della "Indagine sull'Offerta di Formazione Professionale In Italia - OFP (det ind.98/2024) CRISPOLTI	178.120,00	177.229,42	890,58

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0045	OPERAZIONE 4 - 4 CONSULENTI PER INDAGINE CAMPIONARIA PIANO OI-PN FSE+ GDL (COMPENSO+MISSIONI-18 MESI	65.900,00	47.576,27	18.323,73
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0047	BOERCHI DIEGO - OPERAZIONE 4 - CONSULENTE PER ANALISI COMPETENZE FIGURE VET PROVIDER EQAVET (18 MESI - QUOTA 2025)	19.125,00	14.748,99	4.376,01
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0048	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S3 - SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI UNA INDAGINE DI CAMPO SULLE SCELTE FORMATIVE DEI GIOVANI IN ITALIA PER ELABORAZIONE DI POLICIES A SUPPORTO DELL'INNALZAMENTO DEI LIVELLI DI ISTRUZIONE E DELL'OCCUPABILITÀ" (vedere det. indizione 138/ 2024 e det. int 383/2024) - CRISPOLTI	78.080,00	77.689,60	390,40
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0049	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S2- Rilevazione qualitativa, focus group e interviste in profondità sulla presenza di patti specifici, tavoli interistituzionali, protocolli, accordi - DERIU (vedere det. indiz 133/2024 e det 387/2024)	14.235,16	14.163,98	71,18
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0056	GDL OP. 4 S11- quinta e sesta edizione dell "Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS". (vedere det. indiz. 99/2024) CRISPOLTI	406.329,54	404.297,90	2.031,64

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0057	GDL OP. 4 GARA S12 SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DELLA QUARTA E QUINTA EDIZIONE DELLA "INDAGINE SUI COMPORTAMENTI FORMATIVI DEGLI ADULTI - INDACO-ADULTI" E ALLA REALIZZAZIONE DELLA TERZA EDIZIONE DELLA "INDAGINE SULLA CONOSCENZA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - INDACO-PA". (CRISPOLIT) vedere det indiz. 106/2024	680.150,00	676.749,26	3.400,74
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-0058	Affidamento Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo dell'INAPP - art 63 DL 50/2	357.364,75	244.783,25	112.581,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0060	PN GDL OPERAZIONE 2 Gara S4 Servizi di supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) SEVERATI - MEREU (det. indizione 202/2024 e det. integrazione 258/2025)	595.208,50	296.116,24	299.092,26
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2025-0061	FONDO IST. - COMITATO EDITORIALE RIVISTA SINAPPSI - QUOTA 2025 (COMPENSO+MISSIONI)	131.250,00	0,00	131.250,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0062	ZACCAGNINO ROCCO - OPERAZIONE 1 - ESPERTO INFORMATIVO MANUTENZIONE APPLICAZIONE CROSS-PLATFORM WORKMETER (ANNUALITA' 2025)	17.820,00	17.468,44	351,56
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0063	GIUBILEO FRANCESCO - OPERAZIONE 4 - ESPERTO PER INDAGINI SUI PERCORSI DEI GIOVANI TRA SCUOLA/FORMAZIONE/LAVORO (QUOTA 2025)	42.768,00	27.456,00	15.312,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0064	SPIZZICHINO ANDREA - OPERAZIONE 1 - ESPERTO STATISTICO REVISIONE/MONITORAGGIO INDAGINE INAPP-PLUSS TORNATA 2024 (QUOTA 2025)	11.550,00	10.675,52	874,48

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0065	SPOSATO ELENA - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ATTIVITA' ANALISI ESPERIENZE EUROPEE-QUOTA 2025 (ACCREDITAMENTO/01/2024 - 1/6	18.848,05	13.285,80	5.562,25
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0066	PN GDL OPERAZIONE 4 S17 - Servizi di "Supporto alla realizzazione dell'indagine "Apprendimento intergenerazionale AGE MIL" (CRISPOLITI / ANGOTTI) (vedere det. indizione 218/2024)	72.931,60	72.566,94	364,66
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0067	GDL OP 2 SI Studi di scenario per l'anticipaz. dei fabb. profess. (det indiz 223/2024) SEVERATI	105.609,10	105.081,04	528,06
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2025-0068	Acquisto licenze ADOBE ACROBAT PRO e servizi - 2025	48.193,57	48.193,56	0,01
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-0069	PREVISIONE FABBISOGNO 2025 - Manutenzione sistemi di telefonia	11.346,00	0,00	11.346,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0070	DORDIT LUCA - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ANALISI/VALUTAZIONE FORMAZIONE CONTINUA TRANSIZIONE DIGITALE 4.0 (QUOTA 2025)	18.219,46	10.522,02	7.697,44
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0071	MATTANA PAOLO - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ANALISI STATISTICHE II LIVELLO E ECONOMETRICHE (QUOTA 2025)	18.223,62	14.040,89	4.182,73
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0072	BALDASSARRE - OPERAZIONE 4 - ESPERTO CAMPIONAMENTO E RICOSTRUZIONE PANEL (QUOTA 2025)	18.223,62	16.187,27	2.036,35
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0073	FONDI GDL OPERAZIONE 4 GARA S9 Indagine campionaria sui percorsi dei giovani tra scuola/formazione/lavoro (CRISPOLITI - VACCARO) (determina di indiz. 261/2024) (determina integrazione 502/2025)	400.353,15	398.351,69	2.001,46

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0075	FONDI GDL OPERAZIONE 4 GARA S16 Servizi di supporto all'indagine "Industria 4.0: effetti della transizione digitale sulle PMI e sull'evoluzione delle politiche di Formazione continua. Il ruolo dei Competence Center e degli European Digital Innovation Hub (EDIH)" - CRISPOLITI (vedere det.di indizione n. 268/2024)	68.550,34	68.207,58	342,76
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0076	BATTISTONI ANDREA - PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI ANNO 2025	67.839,97	67.660,18	179,79
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0077	GDL OPERAZIONE 5 S9 - Indagine sulla qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit - DERIU (det. indizione 305/2024)	98.629,50	98.136,35	493,15
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2025-0078	Gestione Integrata sicurezza - Canone e Extracanone (01/01/2025 - 30/06/2025)	29.267,04	20.240,49	9.026,55
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0079	ESPERTI ANALISI/MONITORAGGIO POLITICHE INVECCHIAMENTO ATTIVO (Marocco prog. 1226.001) - QUOTA 2025 (De Grazia-Perillo D'Albore-Perciballi-Achilli) det. D.G. 125/2025	126.734,40	83.116,80	43.617,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0082	PN GDL OP. 5 S6- Rilevazione qualitativa, focus group e interviste in profondità - DERIU (det.ind 273/24)	30.060,80	29.910,50	150,30
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2025-0083	FORNITURA ED INSTALLAZIONE DISTRIBUTORE ACQUA AGENZIA NAZIONALE ERASMUS+ - 2025	2.415,60	927,20	1.488,40
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0084	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S7 - Indagine e mappatura su servizi sociali offerti da ATS" - DERIU (det. indizione 368/2024)	74.232,00	73.860,53	371,47

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0085	Pn Gdl Operazione 2 Gara S6 - Quota 2025 servizi per la realizzazione della quinta edizione della Indagine PEC (SEVERATI - MEREU) (det. indizione 364/2024)	283.650,00	282.231,75	1.418,25
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0086	PN GDLOperazione 2 S6 - QUOTA INCENTIVI (euro 6.758,33 FSE - euro 1.689,58 istituzionale)	8.447,91	0,00	8.447,91
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0087	GDL OPERAZIONE 2 Gara S2 - Realizzazione di un esercizio di previsione dell'occupazione per settore e per professione (SEVERATI - MEREU) (Vedere det. di indiz. 406/2024)	59.429,00	59.131,85	297,15
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0088	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S3 Procedura per "Ricognizione delle pratiche orientative e formative per la transizione tra istruzione e mercato del lavoro" DERIU (vedere det. indizione n. 446/2024 e det. integrazione 114/2025)	20.605,80	20.502,77	103,03
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0089	Piano GDL OPERAZIONE 7 Gara S1 - Servizi di "Traduzione italiano/inglese/italiano dei documenti dell'Indagine PIAAC - II ciclo" (vedere det. indiz 47/2025) (vedere det 462/2024 det. 11/2025)	12.200,00	5.602,62	6.597,38
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0090	MAZZANTI MASSIMILIANO - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ATTIVITA' ANALISI EQAVET (E9) - QUOTA 2025 (a.p. 0018899 -det. D.G. 111/2025)	14.343,75	11.799,44	2.544,31
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0091	AQUARIO DEBORA - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ATTIVITA' ANALISI EQAVET (E13) - QUOTA 2025 (a.p. 018900- det. D.G. 110/2025)	14.343,75	11.799,77	2.543,98
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2025-0092	Fondo per i benefici socio-assistenziali in favore del personale INAPP per l'annualità 2025	247.484,48	0,00	247.484,48
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0093	Fondi Istituz - Affidamento dell'indagine di campo Round 12 - Balduini (det. indizione 520/2024)	229.999,57	27.658,72	202.340,85

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2025-0094	Memoria Mercato di salvaguardia - SOLO GENNAIO E FEBBRAIO 2025	37.500,00	28.954,49	8.545,51
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2025-0095	Rinnovo servizio di Maintenance SPSS Service Program	33.452,40	0,00	33.452,40
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2025-0097	2025.GDL.FS.01 - Memoria per Acquisto Licenza ArcGIS Small Academic Department	915,00	0,00	915,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0098	PN GDL OPERAZIONE 7 GARA S2 - Campagna di comunicazione e supporto informativo per la divulgazione dei risultati dell' indagine PIAC" - Il ciclo - GUALTIERI (Det. indizione 301/2024)	73.000,00	35.820,01	37.179,99
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2025-0099	Adesione Convenzione Consip EE 21 - lotto 10- Provincia di Roma - MARZO_DICEMBRE 2025	199.120,00	134.348,80	64.771,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0100	GUANDALINI ALESSIO - OPERAZIONE 1 - ESPERTO PER ATTIVITA' CAMPIONAMENTO QDL VI EDIZIONE E LDR (Attività 5 - QUOTA 2025)	36.586,92	30.489,30	6.097,62
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0101	GDL.FS.OPERAZIONE 7 - ATTIVAZIONE N. 4 CONSULENZE PER COMMISSIONE INDAGINE PIAC OCSE CICLO II (determina conferimento incarichi D.G. 102 del 17/03/2025)	61.324,94	25.217,88	36.107,06
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2025-0102	Adesione convenzione Consip Telefonia Mobile 9	3.500,00	914,05	2.585,95
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0103	PN GDL OPERAZIONE 4 S10 - Servizi per la realizzazione dello studio "Modernizzare la formazione per supportare le transizioni" (CRISPOLTI / VACCARO) (Vedere det. indizione 245/2024)	131.089,00	130.433,56	655,44
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0106	CORSETTI GIANNI - OPERAZIONE 1 - ESPERTO IN STATISTICA INDAGINE INAPP-PLUS (PLUS XI) TORNATA 2024 -	8.486,13	7.849,44	636,69
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0107	PN GDL OPERAZIONE 4 S1 - Servizi di supporto alla realizzazione della sesta e settima indagine di campo relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS - CRISPOLTI (det.indiz. 85/2024)	317.200,00	189.368,40	127.831,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	2025-0108	CONTRATTO D'USO DEI LOCALI DI PROPRIETÀ PROVINCIALE SITI IN BENEVENTO IN VIA XXV LUGLIO - 2025	20.700,00	0,00	20.700,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2025-0110	Noleggio fotocopiatrici Presidenza e Direzione Generale - 2025	1.191,11	1.091,87	99,24
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2025-0111	CONTRATTO QUADRO BIENNALE PER AFFIDAMENTO MATERIALE DI FACILE CONSUMO (erasmus 5.000 + inapp/anpal 2	33.421,00	22.765,70	10.655,30
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2025-0112	Acquisto servizi per la fornitura di monografie e riviste specialistiche - CINQUE (vedi det. 249)	8.500,00	0,00	8.500,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2025-0119	Modifica del contratto durante il periodo di efficacia - Convenzione Telefonia Mobile 8 - (I E II BI	1.098,00	0,00	1.098,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0123	PN GDL OPERAZIONE 2 Gara S3 -Studi di caso e approfondimenti di campo per la implementazione evolutiva dei contenuti dell'Atlante del lavoro e delle qualificazioni - SEVERATI (vedere det. indiz. 429/2023)	183.228,75	182.312,55	916,20
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0124	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S5 - Servizi di supporto alla definizione di un modello di competenze strategiche (key skills) dei formatori nel contesto della FP - CRISPOLTI (vedere det indiz 428/2023)	227.835,00	226.695,83	1.139,17
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0130	GDL OPERAZIONE 1 Codice gara S1 "Servizi per lo svolgimento dell' Indagine Plus 2024 e 2026 - (det. di indizione n. 427/2023)	412.020,00	409.959,90	2.060,10
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0131	GDL OP. 4 GARA S4-Servizi di supporto all'analisi e modellizzazione delle compet. chiave - Crispolti ((vedere det. di indizione n. 421/2023)	181.441,61	90.267,20	91.174,41
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0133	FONDO GDL-OPERAZIONE 2 - ESPERTO METODOLOGICO NAVIGAZIONE ATLANTE (2025) (VEDI DET. D.G. 53/2024)	20.400,00	15.300,00	5.100,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0134	FONDO GDL-OPERAZIONE 2 - INCARICO PROF. LE COLL. ESPERTO STATISTICO ATLANTE LAVORO (2025)	40.500,00	31.200,35	9.299,65
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-0137	Assistenza e manutenzione condizionamento UPS sala CED - 2025/2026	16.592,00	0,00	16.592,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2025-0138	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano - Convenzione Consip - 2025	6.660,22	3.022,19	3.638,03
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0139	FILIPPI MICHELANGELO - OPERAZIONE 7 - det. D.G. 301/2023) ESPERTO IN STATISTICA RECORD LINKAGE - (QUOTA 2025)	48.750,00	22.838,40	25.911,60
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2025-0147	FONDO IST/LE - CONFERIMENTO INCARICO OIV (QUOTA 2025)	21.870,00	18.532,25	3.337,75
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2025-0148	affidamento del servizio di tesoreria e cassa - COMPETENZA 2025	35.560,39	0,00	35.560,39
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2025-0149	Noleggio stampanti multifunzione per piccoli uffici - COMPETENZA 2025	15.209,99	11.407,51	3.802,48
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0150	DE PALMA GEECILIA - ESPERTO IN SISTEMI DI GESTIONE E QUALITA' (ERASMUS+) - QUOTA 2025	22.839,00	19.032,00	3.807,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2025-0151	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano - Convenzione Consip - 2025	9.172,79	4.586,42	4.586,37
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	2025-0152	VEDI DETERMINA 102/2023 - Servizio di tele sorveglianza e antintrusione - canone e extracanone 2025	7.320,00	0,00	7.320,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0183	ERASMUS 2025KA3 - Training Cooperation Activities (TCA) - annualità 2025	50.000,00	16.261,25	33.738,75
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2025-0205	D'AGOSTINO SANDRA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2025	34.777,80	15.286,02	19.491,78

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-0219	SPESE PER IL PERSONALE DIPENDENTE IN FORZA - ANNO 2025	92.953,20	0,00	92.953,20
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2025-0220	RISORSE EX ART. 22 PER IL PERSONALE DIPENDENTE IN FORZA - ANNO 2025	100.000,00	0,00	100.000,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-0225	PEANA SILVIA - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo 1° febbraio 1993 - 30 novembre 2024	65.847,58	0,00	65.847,58
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-0315	Servizi di connettività per le sedi INAPP-2025-SPC2 - 2025 - (€ 485,23 contributo consip)	221.636,12	184.822,21	36.813,91
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0331	GDL OPERAZIONE 4 GARA S6 - (Inclusa tassa gara) Servizi di supporto alla realizzazione di un'analisi degli indicatori e dei criteri di qualità alla luce del nuovo quadro europeo EQAVET e individuazione di misure e strumenti innovativi per la qualità della formazione (det. indizione 64/2025) (CRISPOLTI - EVANGELISTA)	50.270,00	50.019,90	250,10
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0357	PN GDL CODICE OPERAZIONE 6 GARA S2 (Inclusa tassa gara) - Realizzazione di una valutazione pilota di impatto sociale nell'ambito delle politiche per la coesione e l'inclusione - SCIALDONE (det. inciazione 83/2025)	41.881,00	41.671,77	209,23
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-0370	Rimborso forfettario spese consumi energetici e telefonici personale telelavoro 2024	28,47	0,00	28,47
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-0371	Rimborso forfettario spese consumi energetici e telefonici personale telelavoro 2024	10,12	0,00	10,12
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0372	ESPERTI VALUTATORI RAPPORTI FINALI PROGETTI ERASMUS+ KA2 (SINO AL 31/12/2025)	39.210,40	17.475,20	21.735,20
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-0389	Rimborso spese di missione relatori alla Conferenza Nazionale PIAAC – ciclo 2, Sede CNEI 12 marzo 2025	1.500,00	201,55	1.298,45
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-0409	EMANUELE MARIO - Integr. differenze retributive annualità 2020 e 2021.	928,62	928,61	0,01

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2025-0440	Differimento scadenza Servizi di Telefonia fissa in Convenzione TF5	5.953,60	2.696,25	3.257,35
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-0464	COMPONENTI INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE CONCORSO PUBBLICO BANDO 1/2024 (CAM-VII-2024) (Componente EMANUELE - Segretaria GIORDANI)	3.335,59	3.093,44	242,15
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-0466	INPS/ENPDEP - COMP. INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 1/2024 (CAM-VII-2024) (EMANUELE-GORDANI)	797,03	739,11	57,92
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2025-0468	INTEGRAZIONE FONDO BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI ANNUALITA' 2025 (vedi det. 509/2024)	97.699,33	0,00	97.699,33
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-0470	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2020	996,88	0,00	996,88
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-0471	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2021	6.116,25	0,00	6.116,25
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-0473	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2023	6.582,97	4.211,63	2.371,34
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-0474	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2024	6.582,97	0,00	6.582,97
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-0475	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2020-2024	6.420,83	0,00	6.420,83
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-0476	Riquantificazione fondo trattamento accessorio dirigenti II fascia annualità 2020-2024	2.283,27	0,00	2.283,27
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2025-0534	UTENZA VIA MANCINI - Adesione Convenzione Consip EE22 - lotto10 - provincia di Roma - 01.06.2025_31.12.2025	2.500,00	64,46	2.435,54

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0546	ZACCAGNINO ROCCO - OPERAZIONE 1 - ESPERTO INFORMATIVO MANUTENZIONE APPLICAZIONE CROSS-PLATFORM WORKMETER (INTEGRAZIONE ANNUALITA' 2025)	7.560,00	3.333,38	4.226,62
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0640	ESPERTI VALUTATORI CANDIDATURE PROGETTI ERASMUS+ KA210/KA220 (15/04-31/08/2025)	76.281,60	72.121,60	4.160,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0647	FONDI EUROGUIDANCE NATIONAL VIEW - Affidamento per attività comuni e specifiche dei 3 Punti di Contatto Nazionali Euroguidance, Europass ed European Qualification Framework. (inclusa quota parte tasso gara)	70.277,57	21.091,44	49.186,13
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0648	FONDI EUROPASS - Affidamento per attività comuni e specifiche dei 3 Punti di Contatto Nazionali Euroguidance, Europass ed European Qualification Framework. (inclusa quota parte tasso gara) VITALI	68.264,57	20.487,54	47.777,03
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0649	FONDI EQF - Affidamento per attività comuni e specifiche dei 3 Punti di Contatto Nazionali Euroguidance, Europass ed European Qualification Framework. (inclusa quota parte tasso gara) VITALI	32.247,11	9.682,30	22.564,81
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0650	ERCOLANI - TASSELLI - ESPERTI PER SVOLGIMENTO ATTIVITA' PER ACCORDO PROGRAMMA EX ART.15 L.241/1990 - COMPENSO+MISSIONI+ONERI (Progetto 1227. - QUOTA 2025) det.D.G. 253/2025	31.050,00	8.320,00	22.730,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0651	CIANCHI ELOISA - ESPERTO ANALISI PEER REVIEW EQAVET - OPERAZIONE 4 - E.15 - COMPENSO QUOTA 2025 (01/07-31/12/2025) - det. D.G. 251 del 27/06/2025	9.562,49	4.911,10	4.651,39
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2025-0652	Acquisizione Cellulare e SIM per la direzione controllo di Gestione e Agenzia Erasmus	158,90	0,00	158,90

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2025-0653	Procedura di attivazione di un Ordine di Acquisto (OdA) per l'acquisizione di n. 2 defibrillatori (DAE) e relativa attività di manutenzione, verifica, assistenza e formazione degli addetti	6.678,28	4.482,28	2.196,00
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2025-0654	Procedura per l'attivazione di un Ordine Di Acquisto (Oda) per la fornitura di un servizio di analisi microbiologiche di laboratorio atta alla valutazione costante del rischio legionella nonché al monitoraggio della potabilità dell'acqua presso ambienti della sede d'Istituto.	4.880,00	2.928,00	1.952,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-0668	MAINARDI MICHELA - MISSIONE FOGGIA 4-6/06/2025 (previsto acconto missione)	500,00	94,70	405,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-0669	MARTA LATINI - MISSIONE FOGGIA 4-6/06/2025 (previsto acconto missione)	500,00	96,90	403,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-0741	CIOCCA ISABELLA - MISSIONE CASTELVETRANO (TP) 17-19/06/2025 (previsto acconto missione)	200,00	98,00	102,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-0756	INCARICO PROF.LE TECNICO PER REGOLARIZZAZIONE IMMOBILE PROPRIETA' INAPP VIA MANCINI 26-28 - ROMA (vedi det. DG 270/2025 integrazione impegno)	3.172,00	0,00	3.172,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0759	Incentivi funzione tecniche - PN GDL OP. 5 S7 - 4.225,41 , 80% 3.380,33, 20% 845,08 - indagini e mappatura su servizi sociali offerti da ATS (Gara S7 Operazione 5)	4.225,41	0,00	4.225,41
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-0762	TOSCANO MARTINO - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 1° ottobre 2022 al 31 marzo 2024	3.272,66	0,00	3.272,66
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-0763	PICCHIOTTI FABRIZIO - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 1° aprile 2008 al 31 gennaio 2024	30.883,17	0,00	30.883,17

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-0805	PEDONE ALESSANDRA - MISSIONE PESCARA (AISRE) 10-12/09/2025 (previsto acconto missione)	214,00	159,35	54,65
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2025-0877	ACCORDO QUADRO Servizi applicativi in ottica cloud Lotto 3 PAC - Modifica del contratto durante il periodo di efficacia	720.000,00	0,00	720.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0893	PN GDL CODICE OPERAZIONE 2 GARA S8 LINEA ATTIVITA' 1 - Sviluppo e manutenzione evolutiva del portale del Sistema Professioni (PREMUTICO - MEREU - ROMITO) (vedere det. integrazione 39/2026)	144.536,41	0,00	144.536,41
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-0894	PN GDL CODICE OPERAZIONE 2 GARA S9 LINEA ATTIVITA' 2 - Sviluppo e manutenzione evolutiva del portale e del Sistema Atlante del Lavoro (PREMUTICO - PORCELLI - ROMITO) (vedere det. integrazione 39/2026)	104.759,57	0,00	104.759,57
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-0897	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software Microsoft Excel - livello base Ferri Segio e Bagnarol Cecilia	344,20	344,06	0,14
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	2025-0929	Fondi Istit - Servizio di rassegna stampa, web e radio televisiva - CARLUCCI (det. di indizione 230/2025)	37.393,00	0,00	37.393,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0938	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000306100	346.436,00	277.148,80	69.287,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0939	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000306141	84.860,00	67.888,00	16.972,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0940	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000306433	199.850,00	159.880,00	39.970,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0941	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000306526	254.887,00	203.909,60	50.977,40

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0942	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307114	192.950,00	154.360,00	38.590,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0943	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VI:T-000307142	50.000,00	40.000,00	10.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0944	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307145	192.152,00	153.721,60	38.430,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0945	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307173	212.959,00	170.367,20	42.591,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0946	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000307249	192.829,00	154.263,20	38.565,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0947	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307334	208.870,00	167.096,00	41.774,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0948	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000307721	65.645,00	0,00	65.645,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0949	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307895	402.469,00	0,00	402.469,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0950	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000307976	138.015,00	110.412,00	27.603,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0951	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000308101	194.050,00	155.240,00	38.810,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0952	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000308325	162.000,00	129.600,00	32.400,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0953	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000308513	180.650,00	144.520,00	36.130,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0954	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000308562	64.055,00	51.244,00	12.811,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0955	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000308710	194.975,00	155.980,00	38.995,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0957	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VET-000308741	240.625,00	192.500,00	48.125,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0958	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VET-000309049	342.514,00	274.011,20	68.502,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0959	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000309205	126.520,00	101.216,00	25.304,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0964	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VIT-000309399	216.791,00	173.432,80	43.358,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0965	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VIT-000309415	223.641,00	178.912,80	44.728,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0966	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000309465	219.586,00	175.668,80	43.917,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0967	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000309493	254.438,00	203.550,40	50.887,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0968	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000309529	292.808,00	234.246,40	58.561,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0969	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-ITOI-KA121-VET-000309696	347.308,00	277.846,40	69.461,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0970	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000309784	227.620,00	182.096,00	45.524,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0971	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000309951	190.029,00	0,00	190.029,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0972	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000309968	186.067,00	0,00	186.067,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0973	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000310037	202.064,00	161.651,20	40.412,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0974	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000310214	194.958,00	155.966,40	38.991,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0976	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000310220	237.475,00	189.980,00	47.495,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0978	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000310251	288.292,00	0,00	288.292,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0980	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VIT-000310274	154.390,00	0,00	154.390,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0983	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000310322	297.150,00	0,00	297.150,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0984	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-ITOI-KA121-VIT-000310462	247.100,00	197.680,00	49.420,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0985	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310480	248.680,00	198.944,00	49.736,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0987	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310520	263.823,00	211.058,40	52.764,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0988	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310790	188.600,00	150.880,00	37.720,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0989	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310874	258.400,00	206.720,00	51.680,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0990	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310923	313.400,00	250.720,00	62.680,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0991	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000310980	143.550,00	114.840,00	28.710,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0992	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000311271	356.400,00	285.120,00	71.280,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0993	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000311320	183.186,00	146.548,80	36.637,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0994	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000311326	208.748,00	0,00	208.748,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0995	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000311404	232.905,00	186.324,00	46.581,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0996	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000311515	136.190,00	108.952,00	27.238,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0997	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000311557	291.295,00	233.036,00	58.259,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0998	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000311612	88.610,00	70.888,00	17.722,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-0999	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000311818	302.639,00	242.111,20	60.527,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1000	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000312002	234.556,00	187.644,80	46.911,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1001	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000312046	198.100,00	158.480,00	39.620,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1002	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000312050	199.581,00	159.664,80	39.916,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1003	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VET-000312065	178.425,00	142.740,00	35.685,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1004	EAC-2025-0024 - KA1 -2025-1-IT01-KA121-VET-000312391	298.636,00	238.908,80	59.727,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1005	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000312958	241.150,00	192.920,00	48.230,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1006	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000313386	154.110,00	123.288,00	30.822,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1007	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313317	226.338,00	0,00	226.338,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1008	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313391	172.510,00	0,00	172.510,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1009	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313726	217.832,00	0,00	217.832,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1010	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313776	214.645,00	171.716,00	42.929,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1011	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313780	188.100,00	150.480,00	37.620,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1012	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313796	182.583,00	146.066,40	36.516,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1013	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313823	218.588,00	174.870,40	43.717,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1014	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313948	147.600,00	118.080,00	29.520,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1015	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000313968	190.697,00	0,00	190.697,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1016	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314036	201.896,00	0,00	201.896,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1017	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314042	60.000,00	48.000,00	12.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1018	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314045	193.850,00	155.080,00	38.770,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1019	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314054	10.800,00	8.640,00	2.160,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1020	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314415	290.506,00	0,00	290.506,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1021	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314424	167.350,00	133.880,00	33.470,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1022	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314444	51.472,00	41.177,60	10.294,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1023	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314467	154.350,00	123.480,00	30.870,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1024	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314483	183.725,00	146.980,00	36.745,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1025	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314519	155.326,00	0,00	155.326,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1026	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314628	325.535,00	260.428,00	65.107,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1027	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314691	184.150,00	147.320,00	36.830,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1030	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000314812	245.400,00	196.320,00	49.080,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1031	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000315354	181.284,00	0,00	181.284,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1032	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000315458	213.434,00	170.747,20	42.686,80
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1045	CALIA R.M. - OPERAZIONE 6 - ESPERTO TEMATICHE DI GENERE - COMPESO+ONERI QUOTA 2025 (a.p. 007034) det. D.G. 293/2025	17.651,25	13.810,88	3.840,37
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1046	CIARINI ANDREA - OPERAZIONE 6 - ESPERTO ANALISI DI AMMINISTRAZIONE - COMPESO+ONERI QUOTA 2025 (a.p. 007033) det. D.G. 294/2025	15.187,50	11.232,26	3.955,24
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1047	N. 3 ESPERTI PER SVOLGIMENTO ATTIVITA' PER ACCORDO PROGRAMMA EX ART.15 L.241/1990 (Progetto 1227. - QUOTA 2025) (a.p.007238)	52.650,00	11.234,95	41.415,05
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1052	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000315586	261.545,00	209.236,00	52.309,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1053	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000315613	209.225,00	167.380,00	41.845,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1054	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000315859	195.178,00	156.142,40	39.035,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1055	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000316155	222.170,00	177.736,00	44.434,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1056	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-JT01-KA121-VET-000316260	200.719,00	0,00	200.719,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1057	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000316288	187.124,00	149.699,20	37.424,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1058	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000316298	276.419,00	0,00	276.419,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1059	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000316472	288.292,00	230.633,60	57.658,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1060	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000316532	238.849,00	0,00	238.849,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1061	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000316841	251.749,00	201.399,20	50.349,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1062	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317007	168.318,00	0,00	168.318,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1063	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317041	155.450,00	124.360,00	31.090,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1064	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000317077	180.201,00	0,00	180.201,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1065	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317159	154.854,00	123.883,20	30.970,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1066	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000317192	202.660,00	0,00	202.660,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1067	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121 -VET-000317203	246.433,00	0,00	246.433,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1068	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-1101-KA111-VET-000317300	161.850,00	129.480,00	32.370,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1069	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000317361	291.921,00	0,00	291.921,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1070	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000317529	140.970,00	112.776,00	28.194,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1071	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000317541	160.250,00	128.200,00	32.050,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1072	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317676	167.350,00	133.880,00	33.470,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1073	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317702	286.077,00	0,00	286.077,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1074	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000317825	221.850,00	0,00	221.850,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1075	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318011	166.450,00	133.160,00	33.290,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1076	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318200	216.693,00	0,00	216.693,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1077	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318269	136.900,00	109.520,00	27.380,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1078	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318347	208.844,00	167.075,20	41.768,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1079	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318364	182.500,00	146.000,00	36.500,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1080	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318404	354.000,00	283.200,00	70.800,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1081	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-00031845 6	356.350,00	285.080,00	71.270,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1082	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318461	182.525,00	146.020,00	36.505,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1083	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318500	252.672,00	202.137,60	50.534,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1084	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318608	230.482,00	184.385,60	46.096,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1085	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318737	192.795,00	154.236,00	38.559,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1086	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318739	29.475,00	23.580,00	5.895,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1087	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318742	257.386,00	205.908,80	51.477,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1088	EAC-2025-0024 - KA1 - 2025-1-IT01-KA121-VET-000318849	112.905,00	90.324,00	22.581,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1089	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000318956	156.299,00	125.039,20	31.259,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1090	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000319664	211.550,00	169.240,00	42.310,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1091	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000319671	283.382,00	0,00	283.382,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1092	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000319696	263.970,00	211.176,00	52.794,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1093	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000319781	263.745,00	0,00	263.745,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1094	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000319861	279.702,00	223.761,60	55.940,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1095	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000320044	213.500,00	170.800,00	42.700,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1096	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000320057	232.391,00	0,00	232.391,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1097	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000320228	204.765,00	163.812,00	40.953,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1098	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000320344	157.764,00	0,00	157.764,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1099	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000320799	278.099,00	222.479,20	55.619,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1100	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VEIT-000321012	275.121,00	0,00	275.121,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1101	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321175	310.597,00	248.477,60	62.119,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1102	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321209	333.996,00	267.196,80	66.799,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1103	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321225	245.651,00	196.520,80	49.130,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1104	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321282	174.200,00	139.360,00	34.840,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1105	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321360	51.600,00	41.280,00	10.320,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1106	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321396	128.750,00	103.000,00	25.750,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1107	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321437	224.944,00	0,00	224.944,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1108	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321602	183.735,00	0,00	183.735,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1109	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121•VET-000321617	206.212,00	0,00	206.212,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1110	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121•VET-000321691	356.400,00	285.120,00	71.280,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1111	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121•VET-000321797	121.760,00	97.408,00	24.352,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1112	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321874	290.826,00	232.660,80	58.165,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1113	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321897	359.620,00	287.696,00	71.924,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1114	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000321898	281.182,00	224.945,60	56.236,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1115	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000322019	250.458,00	200.366,40	50.091,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1116	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000322041	358.420,00	286.736,00	71.684,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1117	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000322079	98.160,00	78.528,00	19.632,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1118	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000322353	283.862,00	227.089,60	56.772,40
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-1122	GIANNUZZI LORENZO - Pagamento del t.f.s. dovuto, per il periodo dal 1° luglio 1999 al 30 aprile 2025	73.082,65	0,00	73.082,65
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-1135	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Folium" di gestione documentale Carlucci C. e Pacini L.	2.939,40	0,00	2.939,40
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-1136	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Folium" di gestione documentale Carlucci C. e Pacini L.	702,60	0,00	702,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-1137	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Folium" di gestione documentale Carlucci C. e Pacini L.	249,85	0,00	249,85
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1138	SOMAI ALESSANDRO ESPERTO STATISTICO INDAGINE GIOVANI - OPERAZIONE 4.4 - COMPENSO+MISSIONI QUOTA 2025 (01/09-31/12/2025)-a.p. 007032) det.D.G. 309/2025	16.250,00	5.600,00	10.650,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1160	Fondi ist - Incentivi funzione tecniche - Istituzionale - Servizio di pianificazione, organizzazione, realizzazione di eventi, seminari e convegni ed assistenza accessoria, in favore dell'INAPP	4.377,50	0,00	4.377,50
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2025-1161	Proroga ponte dell'affidamento diretto ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D.Lgs. n. 36/2023 del servizio di sorveglianza sanitaria e monitoraggio radon con la società Archè Scarl, nelle more dell'adesione all'accordo quadro Consip "AQ Gestione Integrata della sicurezza nei luoghi di lavoro – ED.1 – ID SIGEF 2541" - già in fase di assegnazione	12.988,92	638,19	12.350,73
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-1170	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Sharepoint" Piva Diego	900,00	0,00	900,00
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-1171	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Sharepoint" Piva Diego	76,50	0,00	76,50
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-1172	Conferimento dell'incarico di docenza per lo svolgimento di un corso di formazione in favore del personale INAPP sull'utilizzo del software "Sharepoint" Piva Diego	215,13	0,00	215,13

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-1178	GDL OPERAZIONE 6 GARA S3 (inclusa tassa gara) Realizzazione di una Indagine di campo su pratiche e interventi di innovazione sociale tra servizi per il lavoro, servizi sociali ed enti del terzo settore - SCIALDONE (determina a contrarre n. 263/2025)	50.000,00	35,00	49.965,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-1179	COMPONENTI INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE CONCORSO PUBBLICO BANDO 3/2024 - PROFILO A (Brunetti-Botti)	3.447,17	0,00	3.447,17
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-1180	COMPONENTI INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE CONCORSO PUBBLICO BANDO 3/2024 - PROFILO B (Gualtieri-Lenci)	3.433,64	0,00	3.433,64
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-1181	INPS/ENPDEP - COMP. INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 3/2024 - PROFILO A (Brunetti-Botti) PROFILO B (Gualtieri-Lenci)	1.644,03	0,00	1.644,03
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-1182	IRAP - COMP. INTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 3/2024 - PROFILO A (Brunetti-Botti) PROFILO B (Gualtieri-Lenci)	584,87	0,00	584,87
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-1183	COMPENSO+ONERI RIFLESSI COMPONENTI ESTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 3/2024 - PROFILO A (Naticchioni-Pompei)	4.133,89	0,00	4.133,89
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-1184	COMPENSO+ONERI RIFLESSI COMPONENTI ESTERNI COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 3/2024 - PROFILO B (Ceccarelli-Alfö)	4.116,34	0,00	4.116,34
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2025-1188	COMPONENTE ESTERNO COMME ESAMINATRICE CONCORSO PUBBLICO BANDO 2/2024 - PROF.TECNOLOGO (Benini)	2.444,85	1.955,39	489,46
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1203	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA121-VET-000322356	138.670,00	110.936,00	27.734,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1204	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322359	161.710,00	129.368,00	32.342,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1205	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322376	303.306,00	223.264,80	80.041,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1206	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322407	75.570,00	60.456,00	15.114,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1207	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322409	118.765,00	95.012,00	23.753,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1208	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322483	231.395,00	185.116,00	46.279,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1209	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322591	237.655,00	190.124,00	47.531,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1210	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322508	236.675,00	189.340,00	47.335,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1211	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322703	271.889,00	217.511,20	54.377,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1212	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000322740	314.846,00	251.876,80	62.969,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1213	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324112	186.417,00	149.133,60	37.283,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1214	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324172	237.050,00	189.640,00	47.410,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1215	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324221	277.230,00	221.784,00	55.446,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1216	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324230	276.025,00	220.820,00	55.205,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1217	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324811	137.090,00	109.672,00	27.418,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1218	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324815	296.750,00	0,00	296.750,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1219	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324928	61.340,00	49.072,00	12.268,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1220	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324942	204.802,00	163.841,60	40.960,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1221	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000324961	352.890,00	282.312,00	70.578,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1222	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325044	196.750,00	157.400,00	39.350,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1223	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325089	288.752,00	231.001,60	57.750,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1224	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325327	242.409,00	0,00	242.409,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1225	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325361	277.033,00	221.626,40	55.406,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1226	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325424	280.345,00	224.276,00	56.069,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1227	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325593	294.176,00	235.340,80	58.835,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1228	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325611	141.150,00	112.920,00	28.230,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1229	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325612	223.411,00	0,00	223.411,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1230	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325683	247.662,00	0,00	247.662,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1231	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325723	290.408,00	232.326,40	58.081,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1232	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325726	131.476,00	105.180,80	26.295,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1233	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325814	250.725,00	200.580,00	50.145,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1234	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325835	272.789,00	218.231,20	54.557,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1235	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325888	90.575,00	0,00	90.575,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1236	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325898	356.700,00	285.360,00	71.340,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1237	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000325907	292.721,00	0,00	292.721,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1238	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326004	355.450,00	284.360,00	71.090,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1239	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326043	129.890,00	103.912,00	25.978,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1240	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326124	101.625,00	81.300,00	20.325,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1252	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326212	266.635,00	213.308,00	53.327,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1253	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326248	350.000,00	280.000,00	70.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1254	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326275	238.164,00	0,00	238.164,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1255	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326300	285.892,00	228.713,60	57.178,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1256	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326363	220.510,00	176.408,00	44.102,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1257	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326375	300.801,00	240.640,80	60.160,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1258	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326483	151.862,00	0,00	151.862,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1262	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326619	86.670,00	69.336,00	17.334,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1263	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326738	184.600,00	147.680,00	36.920,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1264	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326739	279.033,00	0,00	279.033,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1265	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326843	90.710,00	72.568,00	18.142,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1266	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326858	140.675,00	112.540,00	28.135,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1267	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000326978	279.427,00	223.541,60	55.885,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1268	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327010	360.200,00	288.160,00	72.040,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1269	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327101	262.476,00	209.980,80	52.495,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1270	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327134	228.760,00	183.008,00	45.752,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1271	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327181	295.690,00	236.552,00	59.138,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1272	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327276	170.400,00	136.320,00	34.080,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1273	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327282	274.645,00	219.716,00	54.929,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1274	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327292	228.416,00	182.732,80	45.683,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1275	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327567	158.305,00	126.644,00	31.661,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1276	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327576	175.770,00	140.616,00	35.154,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1277	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327668	308.830,00	247.064,00	61.766,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1278	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327746	176.008,00	0,00	176.008,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1279	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327816	250.764,00	200.611,20	50.152,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1280	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327940	51.100,00	40.880,00	10.220,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1281	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000327954	350.000,00	280.000,00	70.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1282	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328021	355.552,00	284.441,60	71.110,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1283	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328135	244.600,00	195.680,00	48.920,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1284	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328279	175.214,00	0,00	175.214,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1285	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328285	295.363,00	236.290,40	59.072,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1286	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328334	52.400,00	41.920,00	10.480,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1287	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328355	182.950,00	0,00	182.950,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1288	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328435	293.021,00	234.416,80	58.604,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1289	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328465	206.995,00	0,00	206.995,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1290	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328472	208.540,00	166.832,00	41.708,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1291	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328497	162.225,00	129.780,00	32.445,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1293	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328503	287.601,00	230.080,80	57.520,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1294	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328546	228.484,00	182.787,20	45.696,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1295	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328572	142.660,00	114.128,00	28.532,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1296	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328605	290.670,00	232.536,00	58.134,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1297	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328780	332.865,00	266.292,00	66.573,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1298	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328794	313.190,00	250.552,00	62.638,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1299	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328896	279.818,00	223.854,40	55.963,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1300	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000328959	243.436,00	194.748,80	48.687,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1301	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329176	249.282,00	199.425,60	49.856,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1302	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329198	167.860,00	134.288,00	33.572,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1303	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329235	124.150,00	99.320,00	24.830,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1304	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329330	299.179,00	239.343,20	59.835,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1305	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329358	182.090,00	145.672,00	36.418,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1306	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329679	117.230,00	93.784,00	23.446,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1307	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000329700	268.545,00	0,00	268.545,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1308	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000330252	257.278,00	205.822,40	51.455,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1309	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000330318	273.418,00	218.734,40	54.683,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1310	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000330532	272.604,00	218.083,20	54.520,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1311	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000330763	205.255,00	164.204,00	41.051,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1312	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000330899	79.080,00	63.264,00	15.816,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1313	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331362	266.512,00	213.209,60	53.302,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1314	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331378	296.474,00	237.179,20	59.294,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1315	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331422	126.100,00	100.880,00	25.220,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1316	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331643	126.445,00	101.156,00	25.289,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1317	EAC-2025-0024 - KA12025-1-TT01-KA121-VET-000331830	282.325,00	225.860,00	56.465,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1318	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331888	270.611,00	216.488,80	54.122,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1319	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331929	261.901,00	209.520,80	52.380,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1320	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331963	250.416,00	200.332,80	50.083,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1321	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000331971	217.990,00	174.392,00	43.598,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1322	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332265	135.120,00	108.096,00	27.024,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1323	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332312	210.946,00	168.756,80	42.189,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1324	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332396	290.106,00	232.084,80	58.021,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1325	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332430	156.090,00	124.872,00	31.218,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1326	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332472	203.560,00	162.848,00	40.712,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1327	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332507	283.453,00	226.762,40	56.690,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1328	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332518	265.960,00	212.768,00	53.192,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1329	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332588	55.025,00	44.020,00	11.005,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1330	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332621	93.675,00	74.940,00	18.735,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1331	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332750	212.785,00	170.228,00	42.557,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1332	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332786	256.310,00	205.048,00	51.262,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1333	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332806	232.499,00	185.999,20	46.499,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1334	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332877	284.733,00	227.786,40	56.946,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1335	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332950	255.980,00	204.784,00	51.196,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1336	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000332982	226.665,00	0,00	226.665,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1337	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333104	259.890,00	207.912,00	51.978,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1338	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333116	363.100,00	290.480,00	72.620,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1339	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333145	163.165,00	130.532,00	32.633,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1340	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333168	292.406,00	233.924,80	58.481,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1341	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333350	217.090,00	173.672,00	43.418,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1342	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333447	151.426,00	121.140,80	30.285,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1343	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333519	181.529,00	0,00	181.529,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1344	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333534	59.900,00	47.920,00	11.980,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1345	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333538	279.248,00	223.398,40	55.849,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1346	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333547	257.132,00	205.705,60	51.426,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1347	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333557	103.890,00	83.112,00	20.778,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1348	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333726	277.795,00	222.236,00	55.559,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1349	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333801	254.864,00	203.891,20	50.972,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1350	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333838	240.143,00	192.114,40	48.028,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1351	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000333874	228.200,00	182.560,00	45.640,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1352	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334057	273.644,00	218.915,20	54.728,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1353	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334072	114.510,00	91.608,00	22.902,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1354	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334160	51.760,00	0,00	51.760,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1355	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334171	285.119,00	228.095,20	57.023,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1356	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334183	286.239,00	228.991,20	57.247,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1357	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334196	208.475,00	166.780,00	41.695,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1358	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334215	262.607,00	210.085,60	52.521,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1359	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334444	185.162,00	0,00	185.162,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1360	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334504	119.715,00	95.772,00	23.943,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1361	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334532	278.819,00	223.055,20	55.763,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1362	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334533	191.570,00	153.256,00	38.314,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1363	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000334935	59.425,00	47.540,00	11.885,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1364	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335036	350.000,00	280.000,00	70.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1365	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335043	117.615,00	94.092,00	23.523,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1366	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335268	242.318,00	193.854,40	48.463,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1367	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335276	265.108,00	212.086,40	53.021,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1368	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335295	207.225,00	165.780,00	41.445,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1369	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335346	249.768,00	199.814,40	49.953,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1370	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335403	120.145,00	96.116,00	24.029,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1371	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335605	257.311,00	0,00	257.311,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1372	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335650	196.840,00	157.472,00	39.368,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1373	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000335755	279.716,00	223.772,80	55.943,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1374	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336059	185.530,00	0,00	185.530,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1375	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336078	287.467,00	229.973,60	57.493,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1376	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336149	276.981,00	221.584,80	55.396,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1377	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336186	248.074,00	198.459,20	49.614,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1378	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336225	257.300,00	205.840,00	51.460,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1379	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336244	257.652,00	206.121,60	51.530,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1380	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336282	215.571,00	0,00	215.571,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1381	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336288	254.880,00	203.904,00	50.976,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1382	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336362	243.505,00	194.804,00	48.701,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1383	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336383	75.900,00	0,00	75.900,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1384	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336605	314.796,00	0,00	314.796,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1385	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336651	280.934,00	224.747,20	56.186,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1386	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336770	160.853,00	0,00	160.853,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1387	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336818	7.025,00	5.620,00	1.405,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1388	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336830	263.417,00	210.733,60	52.683,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1389	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336958	246.900,00	197.520,00	49.380,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1390	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336985	75.125,00	0,00	75.125,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1391	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000336993	259.355,00	207.484,00	51.871,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1392	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337109	83.700,00	66.960,00	16.740,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1393	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337170	283.677,00	226.941,60	56.735,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1394	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337200	200.030,00	160.024,00	40.006,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1395	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337388	88.625,00	70.900,00	17.725,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1396	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337395	95.658,00	76.526,40	19.131,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1397	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337415	284.662,00	227.729,60	56.932,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1398	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337429	165.605,00	132.484,00	33.121,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1399	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337629	282.297,00	0,00	282.297,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1400	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337677	294.644,00	235.715,20	58.928,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1401	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337694	282.375,00	225.900,00	56.475,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1402	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337735	77.120,00	61.696,00	15.424,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1403	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337753	127.810,00	102.248,00	25.562,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1404	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337778	264.759,00	211.807,20	52.951,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1405	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337866	262.075,00	209.660,00	52.415,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1406	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337951	278.535,00	222.828,00	55.707,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1407	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337955	199.325,00	159.460,00	39.865,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1408	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000337983	276.231,00	220.984,80	55.246,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1409	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338015	285.402,00	228.321,60	57.080,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1410	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338138	75.045,00	60.036,00	15.009,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1411	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338185	162.925,00	0,00	162.925,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1412	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338225	148.520,00	118.816,00	29.704,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1413	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338496	155.300,00	124.240,00	31.060,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1414	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000338770	357.750,00	286.200,00	71.550,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1415	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000339000	277.867,00	222.293,60	55.573,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1416	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000339094	284.924,00	227.939,20	56.984,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1417	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000339143	339.137,00	271.309,60	67.827,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1418	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000339156	163.473,00	130.778,40	32.694,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1419	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000340176	72.360,00	57.888,00	14.472,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1420	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000340209	278.404,00	222.723,20	55.680,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1421	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000340418	292.022,00	233.617,60	58.404,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1422	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000340806	156.565,00	125.252,00	31.313,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1423	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000341012	308.453,00	0,00	308.453,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1424	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342347	195.741,00	156.592,80	39.148,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1425	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342387	265.960,00	212.768,00	53.192,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1426	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342452	309.533,00	247.626,40	61.906,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1427	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342503	259.316,00	207.452,80	51.863,20

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1428	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342670	261.350,00	209.080,00	52.270,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1429	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000342679	149.830,00	119.864,00	29.966,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1430	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343002	267.325,00	213.860,00	53.465,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1431	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343242	113.525,00	90.820,00	22.705,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1432	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343247	146.641,00	117.312,80	29.328,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1433	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343537	289.415,00	231.532,00	57.883,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1434	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343772	208.956,00	0,00	208.956,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1435	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343781	265.024,00	212.019,20	53.004,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1436	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343817	253.135,00	202.508,00	50.627,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1438	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343914	199.000,00	159.200,00	39.800,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1439	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000343976	201.470,00	161.176,00	40.294,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1440	EAC-2025-0024 - KA1-V	205.575,00	164.460,00	41.115,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1441	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000344026	340.041,00	272.032,80	68.008,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1442	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344057	168.875,00	135.100,00	33.775,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1443	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000344079	160.800,00	128.640,00	32.160,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1444	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344098	50.000,00	40.000,00	10.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1445	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000344224	277.604,00	0,00	277.604,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1446	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344292	122.675,00	98.140,00	24.535,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1447	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000344334	234.225,00	187.380,00	46.845,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1448	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344338	203.596,00	162.876,80	40.719,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1449	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA121-VET-000344399	228.765,00	183.012,00	45.753,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1450	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344400	47.310,00	37.848,00	9.462,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1451	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344484	241.642,00	193.313,60	48.328,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1452	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344581	101.200,00	80.960,00	20.240,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1453	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344608	151.485,00	121.188,00	30.297,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1454	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344669	277.219,00	0,00	277.219,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1455	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344691	135.190,00	108.152,00	27.038,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1456	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344802	190.850,00	152.680,00	38.170,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1457	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344850	81.775,00	65.420,00	16.355,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1458	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000344914	226.800,00	181.440,00	45.360,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1459	EAC-2025-0024 - 2025-1-TT01-KA121-VET-000319172	119.755,00	95.804,00	23.951,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1460	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA121-VET-000320920	289.841,00	231.872,80	57.968,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1462	EAC-2025-0024 - KA1- emendamenti	1.328.920,00	0,00	1.328.920,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1478	2025-1-IT01-KA122-VET-000342167	100.913,00	80.730,40	20.182,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1479	2025-1-IT01-KA122-VET-000317775	93.076,00	74.460,80	18.615,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1480	2025-1-IT01-KA122-VET-000328777	52.442,00	41.953,60	10.488,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1481	2025-1-IT01-KA122-VET-000310494	72.466,00	57.972,80	14.493,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1482	2025-1-IT01-KA122-VET-000325219	81.439,00	65.151,20	16.287,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1483	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000334981	54.658,00	43.726,40	10.931,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1484	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000335092	100.020,00	80.016,00	20.004,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1485	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000315822	95.925,00	76.740,00	19.185,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1486	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000338754	94.086,00	75.268,80	18.817,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1487	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000345086	53.530,00	42.824,00	10.706,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1488	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000345252	85.381,00	68.304,80	17.076,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1489	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000321506	103.305,00	82.644,00	20.661,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1490	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000323156	46.676,00	37.340,80	9.335,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1491	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000328117	44.700,00	35.760,00	8.940,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1492	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000341009	85.522,00	68.417,60	17.104,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1493	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000332991	35.229,00	28.183,20	7.045,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1494	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000341013	73.710,00	58.968,00	14.742,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1495	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000325123	80.358,00	64.286,40	16.071,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1496	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000335471	71.066,00	56.852,80	14.213,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1497	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000340535	34.523,00	27.618,40	6.904,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1498	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000314903	72.920,00	58.336,00	14.584,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1499	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000344213	78.551,00	62.840,80	15.710,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1500	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000337299	97.805,00	78.244,00	19.561,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1501	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000338719	67.444,00	53.955,20	13.488,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1502	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000339171	53.928,00	43.142,40	10.785,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1503	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000310508	94.458,00	75.566,40	18.891,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1504	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000333562	32.235,00	25.788,00	6.447,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1505	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000310550	93.253,00	74.602,40	18.650,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1506	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000336715	89.698,00	71.758,40	17.939,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1507	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000344398	68.961,00	55.168,80	13.792,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1508	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000326278	66.093,00	52.874,40	13.218,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1509	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000310501	91.148,00	72.918,40	18.229,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1510	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000338030	42.798,00	34.238,40	8.559,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1511	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000340224	50.318,00	40.254,40	10.063,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1512	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000324114	68.154,00	54.523,20	13.630,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1513	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000322453	77.269,00	61.815,20	15.453,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1514	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000339628	44.670,00	35.736,00	8.934,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1515	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000327789	93.069,00	74.455,20	18.613,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1516	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000324142	46.101,00	36.880,80	9.220,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1517	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000345594	51.517,00	41.213,60	10.303,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1518	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000318370	81.230,00	64.984,00	16.246,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1519	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000333014	119.053,00	95.242,40	23.810,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1520	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000345055	59.943,00	47.954,40	11.988,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1521	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000315439	78.871,00	63.096,80	15.774,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1522	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000345585	72.510,00	58.008,00	14.502,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1523	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000324161	66.715,00	53.372,00	13.343,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1524	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000327805	70.032,00	56.025,60	14.006,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1525	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000330188	77.408,00	61.926,40	15.481,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1526	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000324267	89.545,00	71.636,00	17.909,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1527	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000339167	68.154,00	54.523,20	13.630,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1528	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000315696	73.434,00	58.747,20	14.686,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1529	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000327859	105.410,00	84.328,00	21.082,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1530	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000345535	17.935,00	14.348,00	3.587,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1531	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000316344	107.438,00	85.950,40	21.487,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1532	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000315869	23.583,00	18.866,40	4.716,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1533	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000340995	83.712,00	66.969,60	16.742,40

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1534	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000308591	108.640,00	0,00	108.640,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1535	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000325192	84.083,00	67.266,40	16.816,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1536	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000310544	86.693,00	69.354,40	17.338,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1537	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000338141	76.677,00	61.341,60	15.335,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1538	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000339722	79.714,00	63.771,20	15.942,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1539	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000325144	63.925,00	51.140,00	12.785,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1540	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000310507	98.162,00	78.529,60	19.632,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1541	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000318474	72.047,00	57.637,60	14.409,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1542	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000314843	81.948,00	65.558,40	16.389,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1543	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000325184	70.030,00	56.024,00	14.006,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1544	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000338858	68.495,00	54.796,00	13.699,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1545	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000317531	88.416,00	70.732,80	17.683,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1546	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000330845	55.380,00	44.304,00	11.076,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1547	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000337807	85.434,00	68.347,20	17.086,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1548	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000324205	68.154,00	54.523,20	13.630,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1549	EAC-2025-0024 - KA1-V	67.356,00	53.884,80	13.471,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1550	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000345207	107.995,00	86.396,00	21.599,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1551	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000327778	104.564,00	83.651,20	20.912,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1552	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000324026	85.508,00	68.406,40	17.101,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1553	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000342543	65.572,00	52.457,60	13.114,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1554	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000319040	70.362,00	56.289,60	14.072,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1555	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000328944	37.849,00	30.279,20	7.569,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1556	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000344988	104.324,00	83.459,20	20.864,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1557	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000308424	36.649,00	29.319,20	7.329,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1558	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000342731	43.370,00	34.696,00	8.674,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1559	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339928	74.584,00	59.667,20	14.916,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1560	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000317481	110.218,00	88.174,40	22.043,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1561	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000333019	104.031,00	83.224,80	20.806,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1562	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339524	98.518,00	78.814,40	19.703,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1563	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000340929	95.973,00	76.778,40	19.194,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1564	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000341065	100.111,00	80.088,80	20.022,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1565	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000314539	31.506,00	25.204,80	6.301,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1566	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000342893	80.528,00	64.422,40	16.105,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1567	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000340177	103.245,00	82.596,00	20.649,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1568	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000322428	96.660,00	77.328,00	19.332,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1569	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000340577	91.852,00	73.481,60	18.370,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1570	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000344413	72.686,00	58.148,80	14.537,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1571	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000343287	56.369,00	45.095,20	11.273,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1572	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000311070	100.496,00	80.396,80	20.099,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1573	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000337266	69.004,00	55.203,20	13.800,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1574	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000311965	103.086,00	82.468,80	20.617,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1575	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000333664	66.417,00	53.133,60	13.283,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1576	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000336803	52.151,00	41.720,80	10.430,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1577	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000337956	39.882,00	31.905,60	7.976,40

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1578	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000343557	49.552,00	39.641,60	9.910,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1579	EAC-2025-0024 - 2025-1-TT01-KA122-VET-000325259	66.604,00	53.283,20	13.320,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1580	EAC-2025-0024 - 2025-1-TT01-KA122-VET-000314710	66.840,00	53.472,00	13.368,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1581	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000325829	62.655,00	50.124,00	12.531,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1582	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339613	67.774,00	54.219,20	13.554,80
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1583	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000334392	62.773,00	50.218,40	12.554,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1584	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000324795	66.550,00	53.240,00	13.310,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1585	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339785	66.236,00	52.988,80	13.247,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1586	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000338962	80.453,00	64.362,40	16.090,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1587	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000330254	86.948,00	69.558,40	17.389,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1588	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000343437	77.184,00	61.747,20	15.436,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1589	EAC-2025-0024 - KA1- 2025-1-IT01-KA122-VET-000343558	70.102,00	56.081,60	14.020,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1590	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000328898	65.986,00	52.788,80	13.197,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1591	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000325299	65.605,00	52.484,00	13.121,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1592	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000344179	57.335,00	45.868,00	11.467,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1593	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000328253	117.568,00	94.054,40	23.513,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1594	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000338552	83.145,00	0,00	83.145,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1595	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000334105	84.970,00	67.976,00	16.994,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1596	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000315039	66.876,00	53.500,80	13.375,20
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1597	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000335096	55.800,00	44.640,00	11.160,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1598	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000326271	49.398,00	39.518,40	9.879,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1599	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-IT01-KA122-VET-000332953	66.129,00	52.903,20	13.225,80

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1600	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339548	66.045,00	52.836,00	13.209,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1601	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000321733	121.977,00	97.581,60	24.395,40
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1602	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000327694	87.593,00	70.074,40	17.518,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1603	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000326730	117.390,00	93.912,00	23.478,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1604	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000339299	95.643,00	76.514,40	19.128,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1605	EAC-2025-0024 - KA1-2025-1-TT01-KA122-VET-000334972	53.718,00	42.974,40	10.743,60
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2025-1607	SOCIETA' CEFI - CORSI DI FORMAZIONE SOFTWARE STATISTICI - PERSONALE RICHIEDENTE INAPP	9.980,00	0,00	9.980,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2025-1608	acquisto switch di piano	5.856,00	0,00	5.856,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2025-1614	SOCIETA' VOISLAB - CONVENZIONE EROGAZIONE CORSO DI FORMAZIONE"LA VALUTAZIONE DELLE POLITICHE PUBBLICHE TBE" - PERSONALE INAPP INTERESSATO	4.700,00	0,00	4.700,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2025-1643	ISTITUZIONALE - Incentivi per funzioni tecniche - ADESIONE ACCORDO QUADRO - Servizi applicativi in ottica cloud -LOTTO 1 SAC 2 - Seconda edizione	10.240,52	0,00	10.240,52

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2025-1644	ADESIONE ACCORDO QUADRO - Servizi applicativi in ottica cloud – LOTTO 1 SAC 2 - Seconda edizione	779.836,20	0,00	779.836,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1645	DE SANTIS STEFANO - ESPERTO STATISTICO ANALISI LAVORO SOMMERSO (a.p. n. 009973) - OPERAZIONE 1 - QUOTA 2025 (det. D.G. 404/2025)	6.667,00	0,00	6.667,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-1654	PROGETTO ADULT - INTEGRAZIONE CONTRIBUTO PREVISTO NELLA CONVEZIONE DEL 6.3.2024 CON CPIA - VITALI	30.000,00	0,00	30.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1660	CISALPINA TOURS SPA - Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento del servizio di gestione delle trasferte di lavoro per le Pubbliche Amministrazioni – Edizione 5 – Lotto 1 - QUOTA 2025 (tutti fondi)	102.083,35	101.279,49	803,86
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1661	CISALPINA - Adesione all'Accordo Quadro per l'affidamento del servizio di gestione delle trasferte di lavoro per le Pubbliche Amministrazioni – Edizione 5 – Lotto 1 - QUOTA 2025 COMMISSIONI	3.018,02	1.061,86	1.956,16
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2025-1669	CONVENZIONE SNA - CORSO DI FORMAZIONE "ETICA E P.A." E-LEARNING 20-21 OTTOBRE 2025 - PERSONALE INAPP	2.613,00	0,00	2.613,00
1.03.02.16.002	Spese postali	2025-1670	SPESE POSTALI - DELEGA ALLA DOT.T.SSA CHIARA CARLUCCI	2.000,00	0,00	2.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1674	LION CRISTINA - MISSIONE TORINO 16-17/09/2025	53,90	0,00	53,90
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-1679	Archimede - Manutenzione ordinaria ed evolutiva	169.371,00	67.745,00	101.626,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2025-1680	Acquisto 40 PC Desktop accessori e servizi in Convenzione CONSIP 4	25.498,00	0,00	25.498,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1706	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000349857	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1707	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000350073	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1708	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000350220	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1709	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000351679	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1710	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000351696	30.000,00	24.000,00	6.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1711	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000351952	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1712	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000351982	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1713	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352041	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1714	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352149	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1715	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352350	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1716	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352439	60.000,00	48.000,00	12.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1717	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352621	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1718	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352644	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1719	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000352740	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1720	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000353538	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1721	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000354279	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1722	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000354658	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1723	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000354850	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1724	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000355010	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1725	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000355387	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1726	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000355610	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1727	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000355996	60.000,00	48.000,00	12.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1728	EAC-2025-0024 - KA2 -2025-1-IT01-KA210-VET-000356329	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1729	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000356394	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1730	EAC-2025-0024 - KA2- 2025-1-IT01-KA210-VET-000358359	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1731	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000358988	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1732	EAC-2025-0024 - KA2 -2025-1-IT01-KA210-VET-000360488	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1733	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000362226	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1734	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000362258	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1735	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000362547	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1736	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA210-VET-000362853	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1737	EAC-2025-0024 - KA2 -2025-1-IT01-KA210-VET-000363026	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1738	EAC-2025-0024 - KA2 -2025-1-IT01-KA210-VET-000363979	60.000,00	48.000,00	12.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1739	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000365477	60.000,00	48.000,00	12.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1740	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000350227	250.000,00	100.000,00	150.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1742	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000351799	250.000,00	100.000,00	150.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1743	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000352206	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1744	EAC-2025-0024 - KA2-2025-1-IT01-KA220-VET-000352991	400.000,00	0,00	400.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1745	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000353132	250.000,00	100.000,00	150.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1746	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000353875	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1747	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000354447	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1748	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000354895	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1749	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000355216	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1750	EAC-2025-0024 - KA2 -2025-1-IT01-KA220-VET-000357392	400.000,00	160.000,00	240.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1751	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000358118	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1752	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000358694	400.000,00	0,00	400.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1753	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000358740	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1754	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000358865	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1755	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000359863	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1756	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000362518	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1757	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000363599	400.000,00	160.000,00	240.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1758	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000364271	250.000,00	100.000,00	150.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1759	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000364404	250.000,00	100.000,00	150.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1760	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000365000	120.000,00	0,00	120.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-1761	EAC-2025-0024 - KA2 - 2025-1-IT01-KA220-VET-000365068	250.000,00	0,00	250.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1781	FIACCO FRANCA - MISSIONE TALLIN 13-17/10/2025	190,94	0,00	190,94
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1782	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE TORINO 17-18/09/2025 (previsto acconto missione)	191,00	99,00	92,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2025-1797	FONDI IST - Accordo di cooperazione stipulato con il Dipartimento di Scienze Sociali ed Economiche (DISSE) della Sapienza Università di Roma - DE MINICIS	120.000,00	30.000,00	90.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-1806	PN GDL CODICE OPERAZIONE 8 GARA S4 - (Inclusa tassa gara) O.A.INAPP: SVILUPPO E PERSONALIZZAZIONE DELL'OPEN ARCHIVE - CARLUCCI	38.516,24	38.323,83	192,41
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1808	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BONN 16-20/09/2025	275,70	0,00	275,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1816	CIOCCOLO VALERIA - MISSIONE GENOVA 1-3/10/2025 (previsto acconto missione)	200,00	116,75	83,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1818	MASTRACCI CATIA - MISSIONE BRUXELLES 30/09-1/10/2025	94,50	0,00	94,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-1820	PN GDL OPERAZIONE 8 GARA S5 - (Inclusa tassa gara) Affidamento specialistico per il progetto Pubblicazione LOD OPAC (CARLUCCI)	50.909,00	50.654,63	254,37
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1824	CARLUCCI CHIARA - MISSIONE GENOVA 1-3/10/2025 (previsto acconto missione)	200,00	113,05	86,95
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1829	EMIDI SONIA - MISSIONE GALLIPOLI 29/09-2/10/2025 (previsto acconto missione)	207,00	204,89	2,11
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-1831	DI GIAMPIETRO ALESSANDRA - MISSIONE GALLIPOLI 29/09-2/10/2025 (previsto acconto missione)	207,00	197,36	9,64
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2025-1832	SINAPTICA -SVINCOLO DEPOSITO CAUZIONALE CIG.B80BDC2BC9 VEDI ACC. 227/2025	6.940,00	0,00	6.940,00
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2025-1845	PREVISIONE 2025 - SPESE CONDOMINIALI VIA MANCINI (EX IAS)	10.000,00	4.582,61	5.417,39

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1847	FONDI IST - Acquisto di materiale promozionale - CARLUCCI (vedere det. indizione 342/2025)	65.603,06	0,00	65.603,06
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1848	FOND ERASMUS - Acquisto di materiale promozionale (TRAMONTANO - CARLUCCI) (vedere det. di indizione 342/2025)	18.511,67	0,00	18.511,67
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1849	PN GDL CODICE OP. 4 - ACQUISTO MATERIALE PROMOZIONALE (CRISPOLTI - CARLUCCI) (vedere det. di indizione 342/2025)	7.211,42	0,00	7.211,42
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2025-1850	FONDI IST - affidamento alla Soc. Alquadrato Srl delle attività di supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione e promozione" - CARLUCCI (vedere det. di indizione 341/2025)	24.790,00	4.933,20	19.856,80
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2025-1851	Fondi Erasmus - affidamento alla Soc. Alquadrato Srl delle attività di supporto alla progettazione e alla realizzazione di servizi e prodotti di comunicazione e promozione" (TRAMONTANO / CARLUCCI) (vedere det. di indizione 341/2025)	60.000,00	11.940,01	48.059,99
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2025-1869	Servizio triennale per backup delocalizzato in cloud	30.678,12	0,00	30.678,12
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-1882	RIMBORSO SPESE MISSIONE SALERNO 4-5/06/2025 - PRESIDENTE	6,00	1,20	4,80
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-1884	SOLIS ANA MARIA - OPERAZIONE 5 - ESPERTO IN STRUMENTAZIONE DIGITALE/VIRTUALE - COMPENSO+ONERI QUOTA 2025 (affidamento incarico det. D.G. 365/2025)	10.762,51	3.371,71	7.390,80
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2025-1892	TASSA GARA - Affidamento del servizio di tesoreria e cassa	250,00	0,00	250,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-1893	PN GDL CODICE OP. 6 GARA S5 - REALIZZAZIONE DELLO STUDIO "STRATEGIE E STRUMENTI PER CONTRASTARE LA DISCRIMINAZIONE SISTEMICA" (det. indizione 353/2025) (vedere det. int. 413/2025) SCIALDONE	30.000,00	0,00	30.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1976	Fondi Erasmus - Servizio di catering Bari, 6 ottobre 2025 nell'ambito del Seminario su Programma Erasmus+: opportunità per sistema reg.le di F.P. - TRAMONTANO	2.970,00	0,00	2.970,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-1978	OPERAZIONE 1 - RIMBORSO SPESE VIAGGIO-VITTO-SOGGIORNO N. 2 RELATORI SANCHEZ/PINTO SEMINARIO INAPP 15/10/2025	1.700,00	0,00	1.700,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2002	POLIDORI SABINA - MISSIONE NARNI 10-12/10/2025	40,80	0,00	40,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2012	BIANCOLINI ALESSANDRA - MISSIONE SALONICCO 19-21/10/2025	76,90	0,00	76,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2021	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE CATANIA 21-24/10/2025	183,60	0,00	183,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2028	BENNI VALENTINA - MISSIONE TALLIN 9-12/12/2025	58,00	0,00	58,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2035	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE CATANIA 21-24/10/2025	118,28	0,00	118,28
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2041	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE SALONICCO 19-24/10/2025	112,60	0,00	112,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2045	MIRTI VANESSA - MISSIONE TORRE ANNUNZIATA 11-12/11/2025	41,90	0,00	41,90
1.03.02.02.004.	Pubblicità	2025-2053	Fondi Erasmus - (inlcusa tassa gara) Trattativa diretta per campagna promozionale per promuovere le opportunità offerte dal Programma Erasmus+ - TRAMONTANO (det. di indizione 395/2025)	58.595,00	0,00	58.595,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2054	Progetto Refernet - Servizio di Certificazione di bilancio del Progetto ReferNet Italy (Angotti Crispolti) (determina indz 383/2025)	4.000,00	0,00	4.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2058	FERRI SERGIO - MISSIONE NAPOLI 29-30/10/2025	4,50	0,00	4,50
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2025-2065	Affidamento diretto, mediante trattativa diretta, per l'acquisizione, ai sensi dell'art.50 comma 1 lett.B) del D.lgs. n. 36/2023, di servizi specialistici per la sicurezza sui luoghi di lavoro (D.lgs. 81/2008)	125.928,94	0,00	125.928,94
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2025-2066	TASSA GARA - Affidamento diretto, mediante trattativa diretta, per l'acquisizione, ai sensi dell'art.50 comma 1 lett.B) del D.lgs. n. 36/2023, di servizi specialistici per la sicurezza sui luoghi di lavoro (D.lgs. 81/2008)	35,00	0,00	35,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-2093	Rinnovo Triennale Servizio di Assistenza e Manutenzione suite INAZ	62.659,75	10.462,78	52.196,97
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2097	RACIOPPA ANNA RITA - MISSIONE NAPOLI 5/11/2025	30,50	0,00	30,50
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-2114	ESPERTI VALUTATORI CANDIDATURE PROGETTI ERASMUS+ K120 (SINO AL 31/01/2026)	43.127,20	0,00	43.127,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2121	BERGAMANTE FRANCESCA - MISSIONE BERGAMO 26-27/11/2025 (previsto acconto missione)	168,00	90,20	77,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2123	FONZO CONCETTA - MISSIONE NAPOLI 6-7/11/2025	26,10	0,00	26,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2148	LATINI MARTA - MISSIONE BRINDISI 11-13/11/2025	111,86	0,00	111,86
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2153	BONACCI MANUELA - MISSIONE BRUXELLES 11-12/11/2025 (MLPS)	62,85	0,00	62,85
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2160	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE VERONA 25-27/11/2025	167,70	0,00	167,70

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2163	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 13-14/11/2025	52,40	0,00	52,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2164	AGNOLI SOFIA - MISSIONE PISA 25-26/11/2025	69,02	0,00	69,02
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2169	ROMANO COSTANZA - MISSIONE VERONA 26-27/11/2025	74,90	0,00	74,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2171	IUZZOLINO GIUSEPPE - MISSIONE BERGAMO 27-29/11/2025	42,26	0,00	42,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2175	LANG TIZIANA - MISSIONE LUBIANA (SLOVENIA) 20-21/11/2025	47,26	0,00	47,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2176	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE DUBLINO 19-21/11/2025	105,25	0,00	105,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2177	BONACCI MANUELA - MISSIONE DUBLINO 18-21/11/2025	272,50	0,00	272,50
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2025-2185	PORTAVOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI 10.11-31.12.2025	16.344,00	5.673,96	10.670,04
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2193	LION CRISTINA - MISSIONE BRUXELLES 17-18/11/2025	53,20	0,00	53,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2195	BASTIANELLI MICHELA - MISSIONE COLONIA 8-12/12/2025	127,50	0,00	127,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2196	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE DUBLINO 18-21/11/2025	204,75	0,00	204,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2216	BIANCOLINI ALESSANDRA - MISSIONE COLONIA 8-12/12/2025	79,00	0,00	79,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2218	RIMBORSO SPESE VIAGGIO, VITTO E ALLOGGIO RELATORI EVENTO "IL FATTORE ECONOMIA SOCIALE" - ROMA, 20-21/11/2025 (MAZZEI-RAMUS-SCHIRRO)	2.500,00	0,00	2.500,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2025-2222	SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE "BeFree" - FORMAZIONE OBBLIGATORIA SUL TEMA DELLA VIOLENZA DI GENERE - PERSONALE INAPP	8.368,00	0,00	8.368,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2226	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE RIMINI 14-15/12/2025	30,50	0,00	30,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2227	BIANCOLINI ALESSANDRA - MISSIONE VERONA 27-28/11/2025	18,50	0,00	18,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2228	ARENARE ROSSANO - MISSIONE VERONA 25-26/11/2025	45,50	0,00	45,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2235	FEFE' ROBERTA - MISSIONE BOLOGNA 27/11/2025	16,30	0,00	16,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2236	DI LIETO GIUSEPPE - MISSIONE COLONIA 8-12/12/2025	117,60	0,00	117,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2237	LOMBARDI VANESSA - MISSIONE COLONIA 8-12/12/2025	26,40	0,00	26,40
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2025-2260	Fondi Ist - Acquisto abbonamento al software antiplagio Compilatio - CARLUCCI (det. indizione 4312025)	2.122,80	0,00	2.122,80
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	2025-2276	SOC. PELLEGRINI SPA - ACCORDO QUADRO BUONI PASTO ED.11 - LOTTO 7 - DAL 01/10/2025 AL 30/09/2027 (QUOTA 2025)	84.878,68	0,00	84.878,68
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	2025-2277	Incentivi funzioni tecniche - SOC. PELLEGRINI SPA - ACCORDO QUADRO BUONI PASTO ED.11 - LOTTO 7 - DAL 01/10/2025 AL 30/09/2027 (8.323,97 + 2.080,99)	10.404,96	0,00	10.404,96
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2283	FORLEO MARIANNA - MISSIONE BRUXELLES 2-4/12/2025	143,40	0,00	143,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2284	D'AGOSTINO SANDRA - MISSIONE ZAGABRIA 9-11/12/2025	60,89	0,00	60,89
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2285	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE MILANO 10-11/12/2025	108,45	0,00	108,45
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2286	CARLINI DANIELA - MISSIONE MILANO 10-11/12/2025	80,12	0,00	80,12
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2289	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE BRUXELLES 2-4/12/2025	150,15	0,00	150,15

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2300	Fondi Istit. - Contributo INAPP per la conferenza Astril 22-23 gen 2026 - Presidenza	3.800,00	0,00	3.800,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2025-2309	SOCIETA' INAZ - CORSO DI FORMAZIONE " CONGUAGLI DI FINE ANNO E CERTIFICAZIONE UNICA " - MODALITA' A DISTANZA DE PAOLA-MACCHIONE - CAPOMAGI- BALDUCCI-MIRTI-PACHI-POTENA	2.593,00	0,00	2.593,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2310	MIRTI VANESSA - MISSIONE REGGIO EMILIA 1-3/12/2025	101,92	0,00	101,92
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2311	PN GDL CODICE OP. 4 GARA S18 (inlcusa tassa gara) "Servizi ICT finalizzati alla reingegnerizzazione del sito web Stage4eu e all'implementazione di uno strumento di IA Search per il sito web e l'app mobile Stage4eu" (det. indiz. 444/2025) CRISPOLTI	23.995,80	0,00	23.995,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2313	FERRI SERGIO - MISSIONE MILANO 3-4/12/2025	48,82	0,00	48,82
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2316	LENI ELISABETTA RIMBORSO SPESE RELATORE EVENTO "ALLOGGI TEMPORANEI...PROGETTI PNRR" - ROMA, 26/11/2025 (IST.PTA.09)	1.000,00	0,00	1.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2317	LATINI MARTA - MISSIONE REGGIO EMILIA 1-3/12/2025	107,92	0,00	107,92
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2318	BRUNETTI IRENE - MISSIONE MODENA 16-17/12/2025	36,55	0,00	36,55
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2320	PIESCO ANNA RITA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 4-12/2025	32,10	0,00	32,10
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2322	RIMBORSO SPESE RELATORI FOCUS GROUP "TRAME DELL'EMPOWERMENT E DIMENSIONE DI GENERE" - INAPP, ROMA 1-2/12/2025	985,64	0,00	985,64
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2329	RICCIUTI MICHELA - MISSIONE BRUXELLES 16-18/12/2025	119,18	0,00	119,18

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2333	PN GDL OPERAZIONE 8 - SEMINARIO DEL 10.12.2025 "Oltre l'apertura gli open data plasmano la società" (Carlucci)	4.251,70	0,00	4.251,70
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2334	FONDO PTA 26 "Platform work e crisi del lavoro salariato....." Servizi per evento del 12.12.2025 (spostato al 15.1.2026 Convegno Genesi identità e varietà del Capitalismo di piattaforma" (MAROCCO - CARLUCCI)	7.256,56	0,00	7.256,56
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2339	BALDUCCI MARCO - MISSIONE LIVORNO 16-17/12/2025	59,50	0,00	59,50
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2340	FONDO ERASMUS - n. 3 Infodays in modalità webinar 12, 17 e 19 dicembre 2025 -(TRAMONTANO - CARLUCCI)	10.980,00	0,00	10.980,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2341	PN GDL OPERAZIONE 1 - Servizi per organizzazione evento del 17/12/2025 "Convegno presentazione Rapporto annuale sul mercato del lavoro e politiche di genere (Gender Policy Report 2025) MAROCCO - CARLUCCI	8.215,48	0,00	8.215,48
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2342	FONDO EQAVET - SERVIZI PER EVENTO DEL 16.12.2025 "NATIONAL BOARD DEL REFERENCE POINT NAZIONALE EQAVET" (EVANGELISTA - CRISPOLTI - CARLUCCI)	2.413,16	0,00	2.413,16
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-2343	servizio triennale manutenzione sistema presenze/ accessi e ristampa badge dipendenti/ ospiti	11.543,33	0,00	11.543,33
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2344	SANTANICCHIA MARTA - MISSIONE MESTRE 9-11/12/2025	39,80	0,00	39,80
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2025-2346	STAMPA CALENDARI	499,95	0,00	499,95
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2347	LION CRISTINA - MISSIONE TORINO 11-12/12/2025	58,90	0,00	58,90
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2025-2349	TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRETTORE GENERALE ANNO 2025	20.789,97	0,00	20.789,97
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2025-2350	TRATTAMENTO ACCESSORIO DIRIGENTI II FASCIA ANNO 2025	95.729,18	0,00	95.729,18

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2351	CISALPINA - Integrazione impegni adesione Accordo Quadro Consip "Servizi di gestione delle trasferte di lavoro ed. 5" - ID 2767, Lotto 1	30.000,00	14.840,40	15.159,60
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2025-2354	FONDO ERASMUS - Evento del 16.12.2025 "Meeting tra le tre Agenzie nazionali Erasmus+ per l'elaborazione di una nota metodologica sull'indagine annuale sulla mobilità " (TRAMONTANO - CARLUCCI)	892,43	0,00	892,43
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2355	IACOANGELI LAURA - MISSIONE LIVORNO 16-17/12/2025	58,65	0,00	58,65
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2356	FABRINI ARIANNA - MISSIONE UDINE 15-17/12/2025	102,10	0,00	102,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2357	FRANCI LAVINIA - MISSIONE UDINE 15-17/12/2025	102,70	0,00	102,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2358	DI MARCO LORENZA - MISSIONE LIVORNO 16-17/12/2025	59,86	0,00	59,86
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2025-2385	D'AGOSTINO SANDRA - MISSIONE BONN 15-17/12/2025	192,35	0,00	192,35
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2386	Contributi previdenziali ex art. 22 annualità 2025	23.903,00	0,00	23.903,00
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2387	Irap ex art. 22 annualità 2025	8.500,00	0,00	8.500,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2393	CAPPAL PATRIZIA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 26/11 - 31/12/2025 (per DM 12 novembre 2025, n. 0000155)	2.130,38	1.963,50	166,88
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2404	INAIL CO.CO.CO. ANNO 2025	2.286,59	30,69	2.255,90
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2405	EAC-2025-0024 - KA1- Residuo da impegnare nel 2025 per emendamenti a 12 mesi	975.333,00	0,00	975.333,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2025-2432	Acquisizione apparecchi e licenze per Sistema telefonico VOIP YEASTAR in CLOUD	11.956,00	0,00	11.956,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2025-2433	Acquisizione apparecchi e licenze per Sistema telefonico VOIP YEASTAR in CLOUD	50.762,60	0,00	50.762,60
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2447	Pagamento delle differenze retributive e delle spese di giudizio in esecuzione della sentenza della sentenza n. 2142/2025 del 6 agosto 2025 della corte di appello di roma	4.197,93	4.197,90	0,03
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-2448	Acquisizione applicativo performance StrategicPA e ore di personalizzazione	16.665,20	0,00	16.665,20
2.02.03.02.002	Acquisto software	2025-2449	Attivazione di un Ordine di Acquisto (OdA) per acquisto software ESRI a supporto dell'attività Sviluppo dell'Economia sociale – PTA 2022-2024 prorogato 2025	4.575,00	0,00	4.575,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2463	FONDI EQAVET (Inclusa tassa gara) Acquisizione di prodotti di comunicazione e materiale promozionale personalizzato (EVANGELISTA) - CRISPOLTI (det. indizione 498/2025)	64.203,34	0,00	64.203,34
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2025-2464	Fondi Ist - Fornitura, mediante Accordo Quadro, di servizi editoriali di impaginazione, stampa, spedizione e consegna rivista SINAPPSI nn.2 e 3-2025 incluse spese postali presunte di € 1.000,00 -(GHEZZO - CARLUCCI)	6.342,60	0,00	6.342,60
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2025-2465	EROGAZIONE INDENNITA' DI ONERI SPECIFICI (IOS) 2025 PER IL PERSONALE CON INQUADRAMENTO RICERCATORE E TECNOLOGO	84.092,75	0,00	84.092,75
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2466	EROGAZIONE INDENNITA' DI ONERI SPECIFICI (IOS) 2025 PER IL PERSONALE CON INQUADRAMENTO RICERCATORE E TECNOLOGO	20.100,69	0,00	20.100,69
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2467	EROGAZIONE INDENNITA' DI ONERI SPECIFICI (IOS) 2025 PER IL PERSONALE CON INQUADRAMENTO RICERCATORE E TECNOLOGO	7.147,88	0,00	7.147,88

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2468	Fondo Euroguidance - Affidamento Diretto per attività comuni dei due Punti di Contatto nazionali Euroguidance e Europass (BALDUINI) (det. indizione 507/2025)	35.624,00	0,00	35.624,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2469	Fondo Europass - Affidamento Diretto per attività comuni dei due Punti di Contatto nazionali Euroguidance e Europass (BALDUINI) (det. indizione 507/2025)	7.320,00	0,00	7.320,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2025-2470	Acquisizione servizi triennali per il portale di e-procurement -	76.042,60	0,00	76.042,60
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2025-2471	Tassa gara - Acquisizione servizi triennali per il portale di e-procurement -	35,00	0,00	35,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2025-2473	Manutenzione straordinaria attrezzature Auditorium	12.187,80	0,00	12.187,80
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2025-2475	Acquisto 35 PC Portatili in Accordo quadro CONSIP	29.758,91	0,00	29.758,91
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2025-2476	Acquisto di 37 PC Desktop e servizi, in convenzione CONSIP	20.109,87	0,00	20.109,87
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	2025-2477	Adesione accordo quadro Consip Cloud IaaS e PaaS 2 - Lotto 6	249.490,00	0,00	249.490,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	2025-2478	Acquisto materiale per l'Upgrade delle postazioni di lavoro INAPP	6.880,80	0,00	6.880,80
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2025-2480	STIPENDI DICEMBRE 2025 (LEONE C.)	1.809,00	0,00	1.809,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2481	2025-1-IT01-KA210-VET-000361039 - FONDI NAZIONALI	60.000,00	0,00	60.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2482	2025-1-IT01-KA210-VET-000351686- FONDI NAZIONALI	30.000,00	0,00	30.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2483	2025-1-IT01-KA210-VET-000351978- FONDI NAZIONALI	60.000,00	0,00	60.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2484	2025-1-IT01-KA210-VET-000364552 - FONDI NAZIONALI	60.000,00	0,00	60.000,00

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2485	2025-1-IT01-KA220-VET-000359719- FONDI NAZIONALI	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2486	2025-1-IT01-KA220-VET-000351660 - FONDI NAZIONALI	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2487	2025-1-IT01-KA220-VET-000360098 - FONDI NAZIONALI	250.000,00	0,00	250.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2025-2488	2025-1-IT01-KA220-VET-000364682 - FONDI NAZIONALI	400.000,00	0,00	400.000,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-2489	FORLANI NATALE - BIGLIETTERIA E VOUCHER HOTEL MISSIONE MILANO 16-17/12/2025	459,00	0,00	459,00
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2025-2500	COMMISSIONE EUROPEA / INTERESSI PASSIVI PROGRAMMA ERASMUS+ PERIODO 01/01/2025 - 31/12/2025	1.437,80	0,00	1.437,80
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2025-2501	COMMISSIONE EUROPEA / INTERESSI PASSIVI PROGRAMMA ERASMUS+ PERIODO 01/01/2024 - 31/12/2024	1.220,83	0,00	1.220,83
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-2502	Risorse 2024 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	1.105.644,39	0,00	1.105.644,39
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2503	Oneri previdenziali su risorse 2024 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	260.262,20	0,00	260.262,20
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2504	IRAP su risorse 2024 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	92.372,43	0,00	92.372,43
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2025-2505	Accantonamento tfr su risorse 2024 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	6.146,98	0,00	6.146,98
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2025-2506	Risorse 2024 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	253.235,84	0,00	253.235,84

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-2507	Risorse 2024 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	167.077,74	0,00	167.077,74
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2508	Contributi previdenziali risorse 2024 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	100.677,71	0,00	100.677,71
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2515	Irap su risorse 2024 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	35.726,65	0,00	35.726,65
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2025-2516	Accantonamento tfr su risorse 2024 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	29.031,06	0,00	29.031,06
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2025-2517	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2025 - PRESIDENTE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2025-2518	SPESE INVIO E.C. CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2025 - PRESIDENTE	1,15	0,00	1,15
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2025-2519	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 15 DEL 19/01/2026 - IVA SPLIT DICEMBRE 2025	266.441,96	0,00	266.441,96
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2025-2520	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 8 DEL 16/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE PREVIDENZIALI DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	23,76	0,00	23,76
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2025-2521	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	123.549,99	0,00	123.549,99
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2025-2522	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	163.236,12	0,00	163.236,12

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2523	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	349.305,37	0,00	349.305,37
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2524	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	668.266,11	0,00	668.266,11
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2525	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	951,48	0,00	951,48
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2526	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	3.369,26	0,00	3.369,26
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2527	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	209,13	0,00	209,13
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2528	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	766,40	0,00	766,40

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2529	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	458.283,03	0,00	458.283,03
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2530	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	594.192,46	0,00	594.192,46
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2531	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	1.761,13	0,00	1.761,13
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2532	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	2.265,49	0,00	2.265,49
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2533	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	25.317,24	0,00	25.317,24
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2025-2534	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	29.026,60	0,00	29.026,60

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2025-2535	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 16 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP 13MA MENSILITA' E DICEMBRE 2025 - DIPENDENTI	39.543,37	0,00	39.543,37
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2025-2536	FONDAZIONE COLLEGIO CARLO ALBERTO- DEPOSITO CAUZIONALE DEFINITIVO CIG.B46A2AFF17 vedi Acc.61/2025	3.750,00	0,00	3.750,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2025-2537	LAMA SOC. COOP.VA DEPOSITO CAUZIONALE RIF. GARA vedi acc.146/2025	2.450,00	0,00	2.450,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-2538	SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE DICEMBRE 2025 (CARTA DI CREDITO)	133,92	0,00	133,92
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	2025-2539	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	113,69	0,00	113,69
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2025-2540	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	124,81	0,00	124,81
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2025-2541	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	124,81	0,00	124,81
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2025-2542	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	124,81	0,00	124,81
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2543	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	114,13	0,00	114,13
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-2544	RIMBORSO SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE NOVEMBRE 2025	254,96	0,00	254,96
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-2545	RIMBORSO SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE DICEMBRE 2025	151,30	0,00	151,30

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2546	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - COLLAB RI OCCAS.LI	5.921,35	0,00	5.921,35
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2547	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 14 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - COLLAB RI OCCAS.LI	290,63	0,00	290,63
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2548	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	5.445,90	0,00	5.445,90
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2549	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	19.522,20	0,00	19.522,20
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2550	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	1.867,93	0,00	1.867,93
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2551	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	578,47	0,00	578,47
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2552	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	16.262,41	0,00	16.262,41
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2025-2553	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	125,83	0,00	125,83

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2554	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 17 DEL 19/01/2026 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2025 - CO.CO.CO.	0,76	0,00	0,76
1.03.02.16.002	Spese postali	2025-2555	Spedizione pacchi per Orienta SUD	105,00	0,00	105,00
1.03.02.16.002	Spese postali	2025-2556	Invio n. 5 colli per Fiera Bologna - 42° Assemblea Anci	110,00	0,00	110,00
1.03.02.16.002	Spese postali	2025-2557	Spedizione colli per manifestazione FESTIVAL ORIENTAMENTI	70,00	0,00	70,00
1.03.02.16.002	Spese postali	2025-2558	Spedizione fiera Bergamo - pacchi EQVET	35,00	0,00	35,00
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2025-2559	TRATTAMENTO ACCESSORIO PERSONALE RUOLO LIV. IV - VIII ANNO 2025	1.091.014,58	0,00	1.091.014,58
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2025-2560	STRAORDINARIO PERSONALE RUOLO LIV. IV - VIII ANNO 2025	2.746,69	0,00	2.746,69
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2561	CAPITANIO MAURO - COMPENSO COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 26/11 - 31/12/2025 (per DM 12 novembre 2025, n. 0000155)	1.701,70	0,00	1.701,70
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2562	CAPITANIO MAURO - GETTONI PRESENZA C.D.R. 26/11 E 19/12/2025	208,00	0,00	208,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2563	PN GDL operazione 12 - Servizi di assistenza tecnica a INAPP, Organismo intermedio con funzioni di gestione del Programma Nazionale "Giovani, donne e lavoro" - BIGI (vedere det 29/2026) (Vedere det 430/2023 e 298/2024)	94.061,53	0,00	94.061,53
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2025-2564	N. 1 GETTONE PRESENZA 19/12/2025	100,00	0,00	100,00
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-2565	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	854.752,93	0,00	854.752,93
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-2566	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	250.891,46	0,00	250.891,46

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2025-2567	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024	420.313,58	0,00	420.313,58
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2568	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - contributi previdenziali	260.262,20	0,00	260.262,20
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2569	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - IRAP	92.372,43	0,00	92.372,43
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2025-2570	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. IV - VIII in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - Acc.to TFR	6.146,98	0,00	6.146,98
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2571	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	100.677,71	0,00	100.677,71
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2025-2572	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - ACC.TO TFR	29.031,06	0,00	29.031,06
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2573	Risorse 2025 attribuite per il personale liv. I - III in applicazione del D.P.C.M. 25 giugno 2024 - IRAP	35.726,65	0,00	35.726,65
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-2574	BECHERELLI KEIRI - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 1° marzo 2024 al 31 maggio 2024	307,53	0,00	307,53
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2025-2575	BECHERELLI KEIRI - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 1° marzo 2024 al 31 maggio 2024	109,17	0,00	109,17
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2025-2576	Autorizzazione al conferimento in favore dell'Avv. Piero Celere di incarico ad litem per l'impugnazione della sentenza n. 1408 del 3 febbraio 2025 della Corte di Giustizia Tributaria di primo grado di Roma	1.120,00	0,00	1.120,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2577	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 2 gara "Atlante del Lavoro"	4.795,34	0,00	4.795,34
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2578	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Analisi e modellizzazione delle competenze chiave all'interno dei sistemi formativi"	4.653,17	0,00	4.653,17

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2579	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 4 gara "Key skills"	5.918,90	0,00	5.918,90
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2025-2580	Incentivi funzioni tecniche - PN GDL op. 1 gara "INAPP-PLUS 2024 e 2026"	15.139,28	0,00	15.139,28
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2025-2581	FORLANI NATALE - RIMBORSO SPESE MISSIONE MILANO 16-17/12/2025	195,80	0,00	195,80
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2582	PROGETTO P2E (1239) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.554,18	0,00	1.554,18
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2583	PROGETTO EUROGUIDANCE (1237) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	2.014,43	0,00	2.014,43
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2584	PROGETTO PARITA' RETRIBUTIVA (1227) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	9.267,35	0,00	9.267,35
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2585	CRAVERO STEFANO - COMPENSO COMPONENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 26/11 - 31/12/2025 (per DM 12 novembre 2025, n. 0000155)	2.076,07	0,00	2.076,07
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2586	CRAVERO STEFANO - GETTONI PRESENZA C.D.R. 26/11 E 19/12/2025	253,76	0,00	253,76
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2025-2587	CRAVERO STEFANO - RIMBORSO SPESE DICEMBRE 2025	1.193,00	0,00	1.193,00
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2588	PROGETTO TONQFIT (1238) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.435,86	0,00	1.435,86
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2589	PROGETTO ADULT (1230) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	5.304,84	0,00	5.304,84

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2590	PROGETTO CONTRASTO ALLA DEPRIVAZIONE (1232) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.975,31	0,00	1.975,31
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2591	PROGETTO UNIVERSITA' DI VERONA (1234) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	9.327,12	0,00	9.327,12
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2592	PROGETTO REFERNET (1240) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	314,20	0,00	314,20
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2593	PROGETTO EULEP (1217) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	404,41	0,00	404,41
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2594	PROGETTO EQAVET (1228) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.356,77	0,00	1.356,77
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2595	PROGETTO DISABILITA' (1215) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	4.820,57	0,00	4.820,57
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2596	PROGETTO EURES (1241) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	891,07	0,00	891,07
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2025-2597	FSE PN GDL - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	227.000,39	0,00	227.000,39
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2025-2598	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2025	315.000,00	0,00	315.000,00
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2025-2599	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2025	110.000,00	0,00	110.000,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-2600	CARDONE PAOLO EMILIO - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 13 dicembre 2017 al 30 aprile 2024	12.550,52	0,00	12.550,52

ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2025

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2025
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2025-2601	DI PADOVA PASQUALE - Pagamento del t.f.r. dovuto, per il periodo dal 2 gennaio 2017 al 30 aprile 2024	14.476,05	0,00	14.476,05
				130.231.822,44	75.180.079,82	55.051.742,62

Allegato I
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		2025	2024	PASSIVITA'		2025	2024
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione		805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale		805.672,76	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		703.504,82	1.797.101,41	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0,00	0,00	TOTALE Riserve da utili		-1.915.176,94	-1.948.915,97
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		0,00	0,00	TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate		27.366.748,31	27.366.748,31

ATTIVITA'		2025	2024	PASSIVITA'		2025	2024
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali				TOTALE Riserve		25.451.571,37	25.417.832,34
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali		703.504,82	1.797.101,41	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali				P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2.01) Beni demaniali				P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Beni demaniali		0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio		-5.939.766,67	33.739,03
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali				P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS		0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale				TOTALE Risultato economico dell'esercizio		-5.939.766,67	33.739,03
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale		156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		-5.939.766,67	33.739,03
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale		156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		-5.939.766,67	33.739,03
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali		689.517,64	786.173,28	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		-5.939.766,67	33.739,03
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto				TOTALE Patrimonio netto		20.317.477,46	26.257.244,13
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto		0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi			
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso				P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza			
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso		0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza			
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario				TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario		0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
TOTALE Immobilizzazioni materiali	689.517,64	786.173,28	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	15.154.017,29	14.289.295,92	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	590.397,20	487.459,44
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	590.397,20	487.459,44
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	15.154.017,29	14.289.295,92	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	16.547.039,75	16.872.570,61	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	2.120.060,64	585.288,74
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	23.079,18	23.342,26	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	1.536.000,00	766.000,00
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	3.656.060,64	1.351.288,74
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	4.246.457,84	1.838.748,18
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

ATTIVITA'		2025	2024	PASSIVITA'		2025	2024
P1.3.1.04) Rimanenze di prodotti finiti				P2.3.1) Fondo per trattamento fine rapporto			
TOTALE Rimanenze di prodotti finiti		0,00	0,00	P2.3.1.01) Fondo per trattamento fine rapporto			
P1.3.1.05) Acconti				TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto		22.585.760,25	15.548.419,60
TOTALE Acconti		0,00	0,00	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto		22.585.760,25	15.548.419,60
TOTALE Rimanenze		23.079,18	23.342,26	TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto		22.585.760,25	15.548.419,60
P1.3.2) Crediti				P2.4) Debiti			
P1.3.2.01) Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa				P2.4.1) Debiti da finanziamento			
TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa		0,00	0,00	P2.4.1.01) Prestiti obbligazionari			
P1.3.2.02) Crediti verso clienti e utenti				TOTALE Prestiti obbligazionari		0,00	0,00
TOTALE Crediti verso clienti e utenti		0,00	0,00	P2.4.1.02) Debiti verso banche e istituto tesoriere			
P1.3.2.03) Crediti per trasferimenti correnti				P2.4.1.02.01.01.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE		0,00	0,00
TOTALE Crediti per trasferimenti correnti		18.322.140,60	19.910.025,86	TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere		0,00	0,00
P1.3.2.04) Crediti per contributi agli investimenti				P2.4.1.03) Debiti verso Amministrazioni pubbliche			
TOTALE Crediti per contributi agli investimenti		0,00	0,00	TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche		42.122.970,01	42.392.043,98
P1.3.2.05) Crediti per altri trasferimenti in conto capitale				P2.4.1.04) Debiti verso altri finanziatori			
TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale		0,00	0,00	TOTALE Debiti verso altri finanziatori		0,00	0,00
P1.3.2.06) Crediti per trasferimenti per conto terzi				TOTALE Debiti da finanziamento		42.122.970,01	42.392.043,98

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	P2.4.2) Debiti verso fornitori		
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	637,87	256,47	TOTALE Debiti verso fornitori	432.355,63	1.695.623,64
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Debiti verso fornitori	432.355,63	1.695.623,64
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi			P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Crediti diversi	838.193,65	954.857,21	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Altri crediti	1.274.475,19	1.419.463,09	TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
P1.3.2.09) Fatture da emettere			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Fatture da emettere	6.499.793,84	7.904.204,64	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	0,00	0,00
TOTALE Crediti	26.097.047,50	29.233.950,06	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide			P2.4.4) Acconti ricevuti		

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
TOTALE Conto di tesoreria	0,00	0,00	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.4.02.01.01.07) Banco BPM S.p.a. C/C 3012		0,00	P2.4.5) Debiti tributari		
TOTALE Altri depositi bancari e postali	65.602.612,15	57.806.652,76	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		
P1.3.4.03) Assegni			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	40.206,74	36.443,85
TOTALE Assegni	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
TOTALE Disponibilità liquide	65.602.612,15	57.806.652,76	TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00
TOTALE Attivo circolante	91.722.738,83	87.063.945,08	P2.4.5.04) Debiti per imposte rimosse per conto terzi		
P1.4) Ratei e risconti			TOTALE Debiti per imposte rimosse per conto terzi	0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		
P1.4.1.01) Ratei attivi			P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		
P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.309.899,89	1.162.696,58
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	33.626,48	25.545,83

ATTIVITA'		2025	2024	PASSIVITA'		2025	2024
P1.4.2) Risconti attivi				P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
P1.4.2.01) Risconti attivi				P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		12.697,08	141.420,69	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	0,00	0,00	0,00
TOTALE Ratei e risconti		12.697,08	141.420,69	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
TOTALE Attivo		108.282.475,66	104.077.936,38	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	1.343.526,37	1.343.526,37	1.188.242,41
				P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	266.441,96	266.441,96	38.985,89
				TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	266.441,96	266.441,96	38.985,89
				TOTALE Debiti IVA	266.441,96	266.441,96	38.985,89
				TOTALE Debiti tributari	1.650.175,07	1.650.175,07	1.263.672,15
				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
				P2.4.6.01) Contributi			
				TOTALE Contributi	1.859,92	1.859,92	1.055,59
				P2.4.6.02) Ritenute			
				TOTALE Ritenute	1.063.474,60	1.063.474,60	958.715,55

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	1.065.334,52	959.771,14
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	10.323.443,55	8.466.389,14
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	20.815,88	10.284,58
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	7.482,97	7.089,89
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	0,00	0,00
			TOTALE Altri debiti diversi	1.952.086,52	3.648.865,25
			TOTALE Altri debiti	12.303.828,92	12.132.628,86
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01.01.01.00009885) COSTALONGA GIORGIA	0,00	0,00
			TOTALE Fatture da ricevere	3.743.260,13	1.989.784,70
			TOTALE Fatture da ricevere	3.743.260,13	1.989.784,70

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
			TOTALE Debiti	61.317.924,28	60.433.524,47
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	-185.144,17	0,00
			TOTALE Risconti passivi	-185.144,17	0,00

ATTIVITA'	2025	2024	PASSIVITA'	2025	2024
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	-185.144,17	0,00
			TOTALE Passivo	108.282.475,66	104.077.936,38
Totale Attivo	108.282.475,66	104.077.936,38	Totale Passivo	108.282.475,66	104.077.936,38

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2025	2024	Passivo	2025	2024
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
TOTALE Garanzie prestate a altri	4.661.675,31	6.071.544,25	TOTALE Garanzie prestate a altri	4.661.675,31	6.071.544,25
TOTALE Garanzie	4.661.675,31	6.071.544,25	TOTALE Garanzie	4.661.675,31	6.071.544,25
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	4.661.675,31	6.071.544,25	TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	4.661.675,31	6.071.544,25
TOTALE Conti d'ordine	4.661.675,31	6.071.544,25	TOTALE Conti d'ordine	4.661.675,31	6.071.544,25

CONTI D'ORDINE					
Attivo		2025	2024	Passivo	2024

Allegato J
CONTO ECONOMICO

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		16.429,56		0,00
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		153.271.507,87		127.860.429,97
E1.3.1	Trasferimenti correnti	153.271.507,87		127.860.429,97	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	49.658.430,70		42.449.137,68	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	23.144,35		34.196,37	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	103.589.932,82		85.377.095,92	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		4.313.279,66		830.829,88
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	4.241.921,32		402.811,45	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	425.169,52		402.811,45	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	3.816.751,80		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	71.358,34		428.018,43	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	71.358,34		428.018,43	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
Totale Componenti positivi della gestione			157.601.217,09		128.691.259,85
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		65.989.396,53		51.406.222,23
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	38.475,66		53.474,37	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	38.475,66		53.474,37	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	16.988.938,98		11.113.565,16	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	16.953.170,35		11.077.106,75	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	35.768,63		36.458,41	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.744.127,60		4.316.124,86	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	4.001.459,56		4.002.439,11	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3.02	Licenze	742.668,04		278.360,75	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	0,00		35.325,00	
E2.1.4	Personale	40.821.508,86		33.540.862,34	
E2.1.4.01	Ributuzioni in denaro	26.694.516,62		25.468.208,48	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	6.073.026,92		5.696.790,63	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	7.391.051,37		1.741.219,76	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	662.913,95		634.643,47	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	3.396.345,43		2.382.195,50	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.519.041,75		2.331.611,92	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	40.573,09		21.400,89	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	836.730,59		29.182,69	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		1.367.991,57		2.447.757,26
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	235.306,18		304.866,26	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	33.694,22		63.232,61	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	16.466,08		16.807,68	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	185.145,88		224.825,97	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		0,00	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	1.132.685,39		2.142.891,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2.02	Ammortamento Software	1.132.685,39		2.142.735,75	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	0,00		155,25	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		94.139.126,45		75.265.922,80
E2.3.1	Trasferimenti correnti				
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	94.139.126,45		75.265.922,80	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	94.139.126,45		75.237.071,33	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	0,00		28.851,47	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
E2.4	Accantonamenti		1.637.709,66		0,00
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	102.937,76		0,00	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	102.937,76		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	1.534.771,90		0,00	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	1.534.771,90		0,00	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			163.134.224,21		129.119.902,29
Differenza tra valore e costi della produzione			-5.533.007,12		-428.642,44
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		17.617,94		27.571,01
E3.1.1	Interessi	17.617,94		27.571,01	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	17.617,94		27.571,01	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
E3.2	Proventi finanziari		324.685,65		212.097,43
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	4.075,74		4.643,67	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	4.075,74		4.643,67	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	320.609,91		207.453,76	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	188,51		232,11	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	320.421,40		207.221,65	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
Totale Proventi e oneri finanziari			307.067,71		184.526,42
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		0,00	
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		1.023.032,64		321.598,44
E5.1.1	Soprapvenienze passive	1.023.032,64		321.598,44	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	420.016,03		77.837,71	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	
E5.1.1.99	Altre soprapvenienze passive	603.016,61		243.760,73	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	Proventi straordinari		-309.205,38		-599.453,49
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-309.205,38		-599.453,49	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-309.205,38		-599.453,49	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2025		Anno 2024	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.06	capitale Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Proventi e oneri straordinari			-713.827,26		277.855,05
Avanzo Economico					33.739,03
Disavanzo Economico			-5.939.766,67		
Pareggio Economico					

Allegato K
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE
DEI RISULTATI ECONOMICI**

Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2025

	2025	2024	+ o -
A. RICAVI	157.601.217,09	128.691.259,85	28.909.957,24
Variazione rimanenze			0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	157.601.217,09	128.691.259,85	28.909.957,24
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-201.258,09	-159.257,89	-42.000,20
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-38.475,66	-53.474,37	14.998,71
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-6.489.008,81	-7.556.569,51	1.067.560,70
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.744.127,60	-4.316.124,86	-428.002,74
Consumo di materie prime e servizi esterni	-11.472.870,16	-12.085.426,63	612.556,47
C. VALORE AGGIUNTO	146.128.346,93	116.605.833,22	29.522.513,71
<i>Consulenza</i>	-10.298.672,08	-3.397.737,76	-6.900.934,32
<i>Spese per il personale</i>	-40.821.508,86	-33.540.862,34	-7.280.646,52
<i>Costo del lavoro</i>	-51.120.180,94	-36.938.600,10	-14.181.580,84
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	95.008.165,99	79.667.233,12	15.340.932,87
Ammortamenti	-1.367.991,57	-2.447.757,26	1.079.765,69
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	-1.637.709,66	0,00	-1.637.709,66
Costi per trasferimenti e contributi	-94.139.126,45	-75.265.922,80	-18.873.203,65
Oneri diversi di gestione	-3.396.345,43	-2.382.195,50	-1.014.149,93
E. RISULTATO OPERATIVO	-5.533.007,12	-428.642,44	-5.104.364,68
Proventi ed oneri finanziari	307.067,71	184.526,42	122.541,29
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	-5.225.939,41	-244.116,02	-4.981.823,39
Rettifiche di valori di attività finanziarie			
Proventi ed oneri straordinari	-713.827,26	277.855,05	-991.682,31
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	-5.939.766,67	33.739,03	-5.973.505,70
Imposte di esercizio	0,00	0,00	0,00
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO	-5.939.766,67	33.739,03	-5.973.505,70

Allegato L
NOTA INTEGRATIVA

CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DELLA NOTA INTEGRATIVA

Premessa

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo dell'Istituto di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'Istituto, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni eventuale informazione e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (art. 43) essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l'intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- analisi delle voci del conto del bilancio;
- descrizione e integrazione delle voci dello Stato Patrimoniale;
- descrizione e integrazione delle voci del Conto Economico;
- altre notizie integrative.

Per quanto riguarda l'esercizio di riferimento sono state applicate le disposizioni introdotte con il processo di riforma della contabilità pubblica avviato con la legge n. 196 del 31 dicembre 2009, che hanno previsto l'adozione di un sistema integrato di scritture contabili nell'ambito della gestione, attraverso l'affiancamento alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, della contabilità economico-patrimoniale.

Nel rispetto del principio generale della competenza economica, le registrazioni relative alla contabilità economico-patrimoniale, effettuate interamente sul sistema di contabilità in uso, scaturiscono sia da scritture di esercizio che da scritture di assestamento (di rettifica e integrazione) a fine dell'esercizio. Si procede in questo modo alla chiusura dei conti economici e patrimoniali, al calcolo del risultato economico della gestione e del valore delle attività e passività patrimoniali, che trovano rappresentazione nei documenti di Conto economico e di Stato patrimoniale, redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp.

Le voci costituenti dei suindicati prospetti sono presentate in forma comparativa rispetto all'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di euro.

Nel paragrafo seguente sono elencati i principali criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali che vengono applicati nell'inserimento dei valori dello Stato Patrimoniale dell'Istituto.

Inoltre, con riferimento all'applicazione della Riforma 1.15 del PNRR relativa all'adozione della contabilità *accrual* l'INAPP- come ricordato nella Relazione al rendiconto generale alla quale si rinvia - è stata inserita tra le amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota (Determina del Ragioniere Generale dello Stato RR 259 del 26/11/2024 e Determina n. 129 del 25 luglio 2025).

Tale fase, che prevede a partire dal 2025 la produzione e trasmissione degli schemi di bilancio 2025 aggiuntivi a quelli prodotti in applicazione delle norme vigenti, rappresenta il momento preparatorio e propedeutico all'adozione, entro il secondo trimestre 2026, del provvedimento legislativo che disciplinerà l'introduzione della riforma *accrual* a partire dal 2027.

Sotto il profilo degli adempimenti richiesti entro il 30 giugno 2026, relativi alla produzione e trasmissione degli schemi di conto economico e stato patrimoniale 2025 redatti secondo lo standard ITAS attraverso l'utilizzo degli appositi modelli di raccordo, il MEF ha precisato, sul portale RGS nella sezione dedicata alla Fase Pilota, che gli stessi non hanno valore giuridico, non comportando l'approvazione del Consiglio di Amministrazione in sede di deliberazione del rendiconto entro il 30 aprile 2026.

Appare comunque utile evidenziare come la fase pilota vada distinta dalla fase di sperimentazione da estendere negli anni a venire, affinché sia riconosciuta la necessità di mettere in luce l'effettiva dotazione organizzativa e di risorse professionali per impostare una transizione efficace e consapevole al sistema *accrual*.

Infatti, la formazione del personale, l'aggiornamento e la corretta valorizzazione dell'inventario, l'applicazione dei principi ITAS, l'adeguatezza dei sistemi informativi, la mappatura dei processi e la correttezza delle riclassificazioni contabili rappresentato tutti profili critici rispetto ai quali l'Istituto è chiamato ad intervenire con la necessaria attenzione.

Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Il relativo costo, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Tale voce al 31/12/2025 risulta costituita interamente dai costi

sostenuti per acquisto software e/o manutenzione evolutiva dello stesso e viene esposta nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento applicate risultano congrue dal punto di vista economico e coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel “Manuale dei principi e regole contabili” Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008).

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Aliquota</i>
Software	20%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Istituto, destinati ad un utilizzo durevole, iscritte al costo d'acquisto ed esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Rientra in questa categoria anche l'immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28, che è stato inizialmente iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto-legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Mentre i costi di manutenzione ordinaria sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento e/o miglioramento) cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. In tal senso il valore dell'immobile, incrementato successivamente per euro 156.595,70 per la realizzazione di lavori relativi alla messa a norma e adeguamento, ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008, è stato nel 2022 ulteriormente aumentato dell'importo di euro 19.345,70 per prestazione di servizi di ingegneria ed architettura portando il valore complessivo finale ad euro 323.345,06 che è rimasto invariato rispetto al 2024.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritte in base al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti. Pertanto,

l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito Fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – denaro e valori in cassa) sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza ed imputati per natura.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I proventi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti a cui si riferiscono.

Imposte dell'esercizio

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRES corrente rilevata si riferisce esclusivamente all'imposta calcolata sul reddito degli immobili di proprietà dell'ente.

L'IRAP è determinata con il metodo retributivo (ai sensi dell'art. 10 bis del D. Lgs. 446/97) e viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente e dei redditi ad esse assimilati, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

Descrizione delle voci di Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è esposto nel rispetto dello schema di cui al D. Lgs. 97/2003 e reca il raffronto con i dati dello Stato Patrimoniale iniziale.

ATTIVITA'

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	703.504,82
Anno 2024	1.797.101,41
Variazione	-1.093.596,59

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software e/o manutenzione evolutiva dello stesso.

Immobilizzazioni materiali

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	689.517,64
Anno 2024	786.173,28
Variazione	-96.665,64

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni materiali – dettaglio

Immobilizzazioni materiali	Valore al 31/12/2024	Incrementi / Decrementi 2025	Valore al 31/12/2025	Fondo ammortamento al 31/12/2025	Residuo da ammortizzare
<i>Fabbricato Via Mancini</i>	323.345,06	0,00	323.345,06	0,00	323.345,06
<i>Impianti</i>	387.751,14	0,00	387.751,14	353.261,64	34.489,50
<i>Macchine per ufficio</i>	1.435.605,31	89.844,84	1.525.450,15	1.249.357,23	276.092,92
<i>Mobili</i>	327.720,06	0,00	327.720,06	272.129,89	55.590,17
<i>Altri beni</i>	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
Totale	2.832.722,27	89.844,84	2.922.567,11	2.233.049,46	689.517,64

La voce *Fabbricato* non ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

Riguardo alla voce *Altri beni* con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente, non esistendo più tale voce nel Conto Economico del piano dei conti integrato.

Immobilizzazioni finanziarie

Descrizione	Importo
Anno 2025	15.154.017,29
Anno 2024	14.289.295,92
Variazione	864.721,37

Il valore delle singole immobilizzazioni finanziarie esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2025 è il seguente:

Descrizione	Anno 2025	Anno 2024	Variazione
Erogazione mutui per i dipendenti	102.165,26	113.159,84	-10.994,58
Depositi presso INA per TFS	13.816.117,69	13.200.716,45	615.401,24
Rendimenti polizze INA	1.235.734,34	975.419,63	260.314,71
Totale	15.154.017,29	14.289.295,92	864.721,37

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso Generali Italia S.p.A. per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze Generali Italia S.p.A. per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'Istituto assicurativo per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2025 come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 2742 del 23/02/2026.

Attivo Circolante

Rimanenze

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	23.079,18
Anno 2024	23.342,26
Variazione	-263,08

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2025 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	26.097.047,50
Anno 2024	29.233.950,06
Variazione	-3.136.902,56

Il valore di dettaglio dei crediti al 31 dicembre 2025 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Variazione</i>
Crediti per trasferimenti correnti	18.322.140,60	19.910.025,86	-1.587.885,26
Fatture da emettere	6.499.793,84	7.904.204,64	-1.404.410,80
Crediti per proventi finanziari	637,87	256,47	381,40
Altri crediti	1.274.475,19	1.419.463,09	-144.987,90
Totale	26.097.047,50	29.233.950,06	-3.136.902,56

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassati.

La voce *Fatture da emettere* accoglie prevalentemente l'importo dei proventi maturati a fronte dell'attività svolta da Inapp in qualità di Organismo Intermedio del nuovo programma nazionale "Giovani donne e Lavoro 2021-2027".

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati ed in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Disponibilità liquide

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	65.602.612,15
Anno 2024	57.806.652,76
Variazione	7.795.959,39

La posta rileva una consistenza in BPM c/c 3012 pari a euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per euro 65.602.612,15.

Ratei e risconti attivi

Risconti attivi

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	12.697,08
Anno 2024	141.420,69
Variazione	-128.723,61

I Risconti attivi si riferiscono a costi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo e per i quali si è già realizzata la manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. La quota comprende, in massima parte, costi per quote associative e premi di assicurazione.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	20.317.477,46
Anno 2024	26.257.244,13
Variazione	-5.939.766,67

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Variazione</i>
Fondo di dotazione	-805.672,76	-805.672,76	0,00
Altre riserve	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo	1.915.176,94	1.948.915,97	-33.739,03
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	5.939.766,67	-33.739,03	5.973.505,70
Totale	-20.317.477,46	-26.257.244,13	5.939.766,67

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* per euro 805.672,76 versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* per euro 27.366.748,31, l'avanzo (disavanzo) portato a nuovo e il disavanzo dell'esercizio 2025 di euro 5.939.766,67.

Fondo per rischi e oneri e altri fondi

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	4.246.457,84
Anno 2024	1.838.748,18
Variazione	2.407.709,66

La voce *Fondo rischi e oneri e altri fondi* comprende il fondo rinnovi contrattuali per euro 2.120.060,64, il fondo svalutazione crediti per euro 590.397,20 e il fondo oneri da contenzioso per euro 1.536.000,00.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	22.585.760,25
Anno 2024	15.548.419,60
Variazione	7.037.340,65

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 7.037.340,65; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (euro 1.963.706,70), dal decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (euro 322.281,90), dall'accantonamento del TFR per il personale ex Anpal (euro 5.413.460,87) e dall' adeguamento relativo al ricalcolo TFS (euro 17.545,02), come da tabella di seguito esposta:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2025	15.548.419,60
Accantonamento esercizio 2025	1.963.706,70
Decremento per personale cessato nel 2025	-322.281,90
Accantonamento personale ex Anpal	5.413.460,87
Adeguamento per ricalcolo TFS	-17.545,02
Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2025	22.585.760,25

Debiti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	61.317.924,28
Anno 2024	60.433.524,47
Variazione	884.399,81

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per i debiti verso il personale per i rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Variazione</i>
Debiti verso fornitori	432.355,63	1.695.623,64	-1.263.268,01
Debiti per fatture da ricevere	3.743.260,13	1.989.784,70	1.753.475,43
Debiti tributari	1.650.175,07	1.263.672,15	386.502,92
Debiti v/istituti previdenziali	1.065.334,52	959.771,14	105.563,38
Debiti vs. altri soggetti pubblici	42.122.970,01	42.392.043,98	-269.073,97
Altri debiti	12.303.828,92	12.132.628,86	171.200,06
Totale	61.317.924,28	60.433.524,47	884.399,81

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2026.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce altri *Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti al 31/12/2025.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Variazione</i>
Fideiussioni bancarie ricevute	3.911.675,31	5.321.544,25	1.603.370,89
Fideiussioni bancarie date	-750.000,00	-750.000,00	-
Totale	3.161.675,31	4.571.544,25	-1.409.868,94

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
BANCO BPM	11/02/2022	127/00010313	LIBERTY MUTUAL INSURANCE SE	€ 34.316,67
IL SOLE 24 ORE SPA	22/07/2022	600140752	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 47.708,56
RTI: ABCOMUNICAZIONI S.R.L. /SPAZIO EVENTI S.R.L.	05/08/2022	B.2022.1176298	ACCELERANT	€ 64.451,64
CISALPINA TOURS S.P.A.	27/07/2022	460011783993	UNICREDIT SPA	€ 3.106,53
INAZ S.R.L.	21/12/2022	6001405297	HDI ASSICURAZIONI	€ 1.342,79
SECURITAS METRONOTTE SRL	28/03/2023	KL022105/DE	KLPP	€ 778,00
TIBURTINI SRL	04/05/2023	1367406834	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 6.800,00
ARTEMIDE SRL	11/05/2023	113634953	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 732,00
DELO INSTRUMENTS SRL	14/06/2023	1657.00.27.27998 62245	SACE	€ 4.800,00
LIBRERIA TOMBOLINI	09/11/2023	2230457	BANCO DESIO	€ 2.250,00
FASTWEB SPA	05/10/2023	410321755	AXA Assicurazioni	€ 28.152,50
IDEA POSITIVO SCARL	18/10/2023	2022/50/2642994	Reale Mutua	€ 329.535,65
SINTESI SANITA' SRL	20/12/2023	2400525	COFACE	€ 914,80

AB COMUNICAZION E/SPAZIO EVENTI	29/11/2023	Appendice n. B.2022.1176298.1	Accelerant Insurance Europe SA/NV	€ 27.345,16
RTI ENGIE SERVIZI	05/12/2023	08312/8200/90372 1/615285/2411- 2023	INTESA SAN PAOLO	€ 1.000.704,72
THE INFORMATION LAB ITALIA	30/08/2024	200552837	UNIPOL SAI	€ 315,00
DUEPUNTOZERO SAS DI CACCIANI FEDERICO & C.	11/10/2024	411868281	AXA Assicurazioni	€ 5.925,43
MICROPHON SRL	07/10/2024	500072840	ALLIANZ SPA	€ 1.395,00
CEGEKA S.P.A.	14/06/2024	2414301	COFACE	€ 1.433,70
VAR GROUP SPA	15/07/2024	2102586	REVO Insurance S.p.A.	€ 1.883,45
ANCI LAZIO	12/11/2024	440906184	GENERALI ITALIA SPA	€ 5.285,45
SAVE THE CHILDREN	22/11/2024	2426560	COFACE	€ 3.520,00
KAPUSONS S.R.L.	20/11/2024	753673650	ALLIANZ SPA	€ 4.629,71
SPS S.R.L.	04/11/2024	24/18257647	BPER BANCA SPA	€ 4.460,50
HUB AUDIT S.R.L.	05/09/2024	440043454	GENERALI ITALIA SPA	€ 3.200,00
SWG S.P.A.	16/09/2024	2420844	COFACE	€ 6.485,00
CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELLE METODOLOGIE E INNOVAZIONI NELLE PUBBLICHE	11/12/2024	N00242 / 115276239	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 2.917,04

AMMINISTRAZIONI				
SKILL FACTORY S.R.L.	24/10/2024	2424140	COFACE	€ 11.760,00
RTI ISTITUTO PER LA RICERCA SOCIALE SOC COOP, FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL	13/12/2024	208/00020922	LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE	€ 7.675,00
RTI FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL / TP INFINITY ITALIA SPA / CENSIS	28/10/2024	2024/13/6693099	ITALIANA ASSICURAZIONI	€ 36.500,00
RTI SWG SPA / TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL	04/12/2024	2427691	COFACE	€ 78.050,00
RTI IPSOS SRL / SCENARI SRL	15/10/2024	6001420354	HDI ASSICURAZIONI SPA	€ 50.811,60
ARES 2.0 SRL	02/12/2024	000468/115247417	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 22.723,27
RTI TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	04/12/2024	2427642	COFACE	€ 69.942,21
RTI TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	04/12/2024	2427640	COFACE	€ 36.400,00
RTI ENGIE SERVIZI SPA / CONSORZIO STABILE ENERGIE LOCALI SCARL / COLSER SOC. COOP. / CONSORZIO NAZIONALE COOPERATIVE PLURISERVIZI ATTIVITA' 360° SOC. COOP. /	03/04/2024	08312/8200/00903721/615285/2411-2023	INTESA SAN PAOLO	€ 1.087.578,57

CONSORZIO STABILE G.I.S.A. GESTIONE INTEGRATA SERVIZI AZIENDALI / SOCIETY MODERNE FM SRL				
STUDIO COME SRL	13/02/2025	N00977/11544730 6	Groupama Assicurazioni	3.170,00
MICROPHON SRL	26/02/2025	500072969	ALLIANZ SPA	1.888,00
ITERANEA SRL	10/02/2025	203937069	unipol	6.000,00
MOODY'S ANALYTICS ITALY SPA	09/02/2025		Deposito cauzionale	3.670,00
Ismeri Europa S.r.l.(Politecnico di Torino Ausiliaria)	26/02/2025	1.000.068.497	S2C SPA	7.023,60
RTI GPF S.r.l./G&R S.r.l.	06/05/2025	506828177	Allianz	13.473,97
ATI NOTO SONDAGGI S.r.l./ECOTER S.r.l.	18/09/2025	15005514	Axeria Iard SA	28.731,00
RTI IPSOS S.r.l./SCENARI S.r.l.	15/07/2025	6001426633	HDI	32.550,00
TP INFINITY ITALIA SPA	13/05/2025	2440466	COFACE	32.550,00
RTI DOXA/G&R	15/01/2025	506597085	ALLIANZ S.p.A.	85.378,27
CARTESIAN SRL	27/01/2025	1063432021	HDI ASSICURAZIONI SPA	1.950,00
LABINF SISTEMI SRL	14/03/2025	2025022855	BANCA SELLA	6.562,50
MG DIGITAL CONSULTING SRLS	12/03/2025	10062710002112	BENE ASSICURAZIONI SPA	2.340,00

FONDAZIONE COLLEGIO CARLO ALBERTO	30/01/2025	3022500000000000 909.	INTESA SAN PAOLO SPA	3.750,00
MAJOR BIT CONSULTING S.R.L.	05/06/2025	553935574	Allianz S.p.A.	205.000,00
SMARTWORDS SRL	20/03/2025	2436082	COFACE	1.000,00
DAY RISTOSERVICE SPA	18/03/2025	203412154	UNIPOL ASSICURAZIONI	6.999,25
FASTWEB SPA	01/01/2025	410549552	AXA ASSICURAZIONI	26.205,94
LAMA IMPRESA SOCIALE	17/04/2025	5992	cauzione	2.450,00
RTI NUMERIA (Manataria) Remira (Ausiliaria), Simurg e Synergia	08/10/2025	polizza n. 1/2387/96/207707 445	UNIPOL	8.400,00
LRQA ITALY SRL	16/06/2025	2186073	REVO	210,00
TSTAT	26/05/2025	732502468	Cattolica Assicurazioni	1.777,22
MY EGO EVENTI S.R.L.	04/11/2025	6001428837	HDI Assicurazioni	11.025,00
ECO DELLA STAMPA SPA	02/07/2025	2895924	ALLIANZ	1.532,00
DAY RISTOSERVICE SPA	23/07/2025	205588262	UNIPOL	4.830,00
IRES FVG IMPRESA SOCIALE	17/09/2025	PC3XLF4P	ZURICH INSURANCE EUROPE AG	3.277,25
ALMAWAVE SPA	15/09/2025	VH055220/DE	VHV Allgemeine Versicherung AG	6.950,00

SINAPTICA IT SRL	28/08/2025	30225000000000 8686 e : 30225000000000 9603	PAGO PA	6.940,00
CISALPINA TOURS SPA	05/08/2025	4277736	NET INSURANCE	2.557,00
4SCIENCE SPA	27/08/2025	C00010347	Global Assistance	2.253,00
RTI IBM Italia S.p.A	15/09/2025	2909184	ALLIANZ	372.218,00
PROMOTIKO di Papa Michele	21/10/2025	2219379	REVO Insurance S.p.A	3.742,87
Alquadrato srl	23/10/2025	M16439495	ITAS MUTUA	6.950,00
INAZ srl	03/11/2025	2223568	REVO	2.566,59
ASGI APS ASSOCIAZIONE PER GLI STUDI GIURIDICI SULL'IMMIGRAZII NE	03/10/2025	2220458	REVO	1.897,40
Extreme S.r.l	30/12/2025	240354	REVO	4.910,00
MEDIACONSULT SRL	30/12/2025	27412060	HDI ASSICURAZIONI	3.116,50

COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

Componenti positivi della gestione

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	157.601.217,09
Anno 2024	128.691.259,85
Variazione	28.909.957,24

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

<i>Ricavi della produzione</i>	<i>Anno 2025</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Variazione</i>
Proventi da concessioni su beni	16.429,56	-	16.429,56
Trasferimenti correnti da Amm.ni Pubb.	49.658.430,70	42.449.137,68	7.209.293,02
Trasferimenti correnti da Imprese	23.144,35	34.196,37	-11.052,02
Trasferimenti da parte di Org. Inter.li	103.589.932,82	85.377.095,92	18.212.836,90
Altri ricavi e proventi	4.313.279,66	830.829,88	3.482.449,78
Totale	157.601.217,09	128.691.259,85	28.909.957,24

Proventi da concessioni su beni

La voce *Proventi da concessioni su beni* accoglie il canone di concessione per i distributori automatici presenti all'interno dell'Istituto.

Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, pari ad euro 49.658.430,70, accoglie i ricavi di competenza relativi al contributo di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (euro 39.745.067,19), i trasferimenti correnti da amministrazioni centrali (euro 3.743.654,34), e i finanziamenti dai ministeri per iniziative dell'istituto (euro 6.169.709,17)

Trasferimenti correnti da Imprese

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie i ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali* accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione Europea per attività dell'Istituto, per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus e ai contributi erogati da altri organismi.

Altri ricavi e proventi

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2025. La quota maggiormente rappresentativa, pari ad euro 3.816.751,80 è costituita dalle restituzioni sui finanziamenti erogati, nell'ambito del Programma Erasmus Plus, ai soggetti beneficiari per le annualità 2022, 2023 e 2024.

COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

Componenti negativi della gestione

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	163.134.224,21
Anno 2024	129.119.902,29
Variazione	34.014.321,92

I componenti negativi della gestione vengono così di seguito riepilogati:

<i>Componenti negativi della gestione</i>	<i>Valore 31/12/2025</i>	<i>Valore 31/12/2024</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisto di mat. prime e/o beni e consumi	38.475,66	53.474,37	-14.998,71
Prestazione di servizi	16.988.938,98	11.113.565,16	5.875.373,82
Utilizzo di beni terzi	4.744.127,60	4.316.124,86	428.002,74
Personale	40.821.508,86	33.540.862,34	7.280.646,52
Ammortamenti e svalutazioni	1.367.991,57	2.447.757,26	-1.079.765,69
Oneri diversi di gestione	3.396.345,43	2.382.195,50	1.014.149,93
Costi per trasferimenti e contributi	94.139.126,45	75.265.922,80	18.873.203,65
Accantonamenti	1.637.709,66	0,00	1.637.709,66
Totale	163.134.224,21	129.119.902,29	34.014.321,92

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (euro 26.767,21) e per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (euro 11.708,45).

Prestazione di Servizi

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Organi e incarichi istituzionali	201.258,09
Costi per organizzazione eventi	849.653,92
Formazione	74.322,91
Utenze e canoni	199.903,79
Manutenzione	118.353,87
Incarichi a società, esperti e consulenti	10.298.672,08
Prestazione professionali e specialistiche	306.702,91
Servizi ausiliari	1.333.592,42
Servizi amministrativi	1.408,20
Servizi finanziari	35.686,02
Servizi informatici	2.539.083,79
Costi per altri servizi	994.532,35
Prestazione di servizi sanitari	35.768,63
Totale	16.988.938,98

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per gli organi dell'ente e il rimborso di spese viaggio.

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai

convegni (euro 473.809,91), le spese di pubblicità (euro 61.045,00) e il rimborso di spese viaggio inerenti all'attività di promozione immagine (euro 314.199,01).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (euro 4.993,30), per l'accesso alle banche dati (euro 4.417,82) e per l'energia elettrica (euro 190.492,67).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (euro 291,40) e di impianti e macchinari (euro 118.062,47).

La voce *Incarichi a società, esperti e consulenti* accoglie i costi per gli incarichi a liberi professionisti di studi, ricerca e consulenza (euro 1.149.963,30), esperti per commissioni e comitati (euro 75.444,90) ed incarichi a società di studi e consulenza (euro 9.076.263,88).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (euro 109.140,91), prestazioni tecnico scientifiche (euro 195.000,00) e prestazioni professionali e specialistiche (euro 2.562,00).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (euro 530.380,93), per la pulizia dei locali (euro 588.687,99), per lo smaltimento dei rifiuti urbani (euro 11.525,83), per i trasporti, i traslochi e il facchinaggio (euro 63.627,65), per le stampe e le rilegature (euro 131.479,20) e per altri servizi ausiliari (euro 7.890,82).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali.

La voce *Servizi finanziari* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti prevalentemente per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione (euro 252.606,00), spese per commissioni e comitati (euro 30.277,57) e spese per altri servizi diversi (euro 711.648,78).

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

Utilizzo di beni di terzi

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (euro 3.970.232,24), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (euro 31.227,32) e alle licenze d'uso per software (euro 742.668,04).

Personale

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Salari e stipendi	25.953.865,83
Contributi ed imposte a carico dell'Inapp	6.073.026,92
Indennità di anzianità per TFR	7.391.051,37
Adeguamento Ferie residue al 31/12/2025	740.650,79
Altri costi	662.913,95
Totale	40.821.508,86

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale dipendente per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2025.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità per trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio. Si precisa che all'interno della posta è confluita la quota di indennità TFR, pari ad euro 5.413.460,87, relativa al personale Ex Anpal trasferito in Inapp.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai buoni pasto (euro 317.730,14) e ai benefici di natura assistenziale e sociale (euro 345.183,81)

Costi per trasferimenti e contributi

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese. La quasi totalità è rappresentata dai trasferimenti ai soggetti beneficiari del programma Erasmus Plus.

Ammortamenti e svalutazioni

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (euro 33.694,22), l'ammortamento di impianti (euro 16.466,08), l'ammortamento macchine d'ufficio (euro 185.145,88) e l'ammortamento software (euro 1.132.685,39). La variazione della quota di ammortamento, pari ad euro 1.079.765,69, è dovuta esclusivamente all'esaurimento del processo di ammortamento, nei tre anni, dei beni appartenenti alla categoria software.

Oneri diversi di gestione

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (euro 2.519.041,75), i premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (euro 40.573,09), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (euro 12.509,21) e gli oneri da contenziosi (euro 824.221,38).

Accantonamenti

La voce *Accantonamenti* accoglie l'accantonamento al Fondo svalutazione crediti per euro 102.937,76 e l'accantonamento per rinnovi contrattuali per euro 1.534.771,90.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	-324.685,65
Anno 2024	-212.097,43
Variazione	-112.588,22

Oneri finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	17.617,94
Anno 2024	27.571,01
Variazione	-9.953,07

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (euro 4.075,74), gli interessi attivi maturati in favore dell'Inapp sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. (euro 320.421,40) e interessi passivi ad altri soggetti (euro 17.617,94).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi Straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	-309.205,38
Anno 2024	-599.453,49
Variazione	290.248,11

Oneri straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2025	1.023.032,64
Anno 2024	321.598,44
Variazione	701.434,20

La posta accoglie prevalentemente costi e ricavi di competenza di esercizi precedenti e le radiazioni.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un disavanzo economico dell'esercizio 2025 pari ad euro 5.939.766,67.

Tale risultato economico negativo è quasi interamente dovuto al risultato negativo della gestione caratteristica (euro - 5.533.007,12, rispetto a euro - 428.642,44 dell'esercizio precedente), a cui si aggiunge il risultato negativo della gestione extra caratteristica - oneri e proventi straordinari - (euro - 713.827,26).

Nel dettaglio, il valore della produzione nel 2025 è aumentato del 22,4 per cento rispetto al 2024, in relazione alla crescita dei proventi e corrispettivi per la produzione di prestazioni e servizi (da euro 128.691.259,85 del 2024 a euro 157.601.217,09) e degli altri ricavi e proventi che rappresentano le restituzioni effettuate da soggetti terzi di competenza dell'esercizio in esame, come dettagliato nei paragrafi precedenti.

Tuttavia, l'aumento dei costi di produzione è stato altrettanto importante e imputabile prevalentemente all'aumento dei costi per prestazioni di servizi che passano da 11.113.565,16 euro nel 2024 a 16.988.938,98 euro (+52,8 per cento rispetto al 2024) e che comunque, per la quasi totalità della variazione, trovano corrispondenza nei ricavi, in applicazione del principio della correlazione costi-ricavi. Su tale crescita ha influito l'aumento dei costi per affidamenti a società per studi, ricerca e consulenza, degli oneri per contenzioso, dell'accantonamento al fondo svalutazione crediti e della quota relativa agli ammortamenti dell'anno.

La copertura del disavanzo economico è assicurata tramite l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo, nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale.

Si esplicita tale indicazione in relazione all'osservazione espressa dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali con nota prot. 3397 del 24/2/2023 relativa all'approvazione del bilancio di previsione 2023 con cui si segnalava di dare seguito alle indicazioni presenti nella nota MEF prot. 23589 del 9/2/2023, che rivolgeva all'Istituto l'invito "ad indicare nella delibera di approvazione del bilancio consuntivo le fonti di copertura del predetto disavanzo".