



Rendiconto Generale

Esercizio 2024

Roma, aprile 2024

INDICE GENERALE

RELAZIONE AL RENDICONTO GENERALE 2024

1	PREMESSA: IL QUADRO GENERALE	4
1.1	CONFIGURAZIONE ISTITUZIONALE E AMBITO OPERATIVO DELL'ISTITUTO	4
1.2	LA RICERCA ISTITUZIONALE	10
1.3	LA RICERCA SCIENTIFICA	18
1.4	TERZA MISSIONE	29
1.5	ATTIVITA' A FINANZIAMENTO EUROPEO	33
1.6	LE FONTI DI FINANZIAMENTO	39
2	CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DEL BILANCIO E ELEMENTI CONTABILI DI SINTESI	41
3	ASPETTI CARATTERIZZANTI L'ESERCIZIO	43
3.1	BILANCIO DI PREVISIONE E SUE VARIAZIONI IN CORSO D'ANNO	43
3.2	PRINCIPALI FATTI CHE HANNO CARATTERIZZATO L'ESERCIZIO.	43
3.3	RAPPORTO TRA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE DI FUNZIONAMENTO E COSTI INCOMPRIMIBILI DI FUNZIONAMENTO DELL'ENTE	49
4	ORGANICO E MOVIMENTI DEL PERSONALE	52
4.1	PREMESSA	52
4.2	RECLUTAMENTO ORDINARIO ED OBBLIGATORIO	52
4.3	PROCEDURE PER PROGRESSIONI ORIZZONTALI E/O VERTICALI	56
4.4	ASSEGNI DI RICERCA	59
4.5	CONTRATTI DI LAVORO AUTONOMO	59
4.6	INDENNITÀ DI RESPONSABILITÀ	59
4.7	PERSONALE IN SERVIZIO PRESSO ALTRE AMMINISTRAZIONI.	61
4.8	CESSAZIONI DI PERSONALE.	61
4.9	CONSISTENZA DELL'ORGANICO	62
4.10	CONTRATTAZIONE COLLETTIVA NAZIONALE APPLICABILE	64
4.11	SPESA DEL PERSONALE	64
4.12	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO E DI FINE SERVIZIO	65
4.13	CONTRIBUTI PREVIDENZIALI	66
4.14	TRATTAMENTO RETRIBUTIVO ACCESSORIO	66
4.15	INCENTIVI AL PERSONALE	68
4.16	RICONOSCIMENTO DI BENEFICI SOCIO-ASSISTENZIALI	69
4.17	FORMAZIONE	70
4.18	MISSIONI	70
4.19	TELELAVORO E LAVORO AGILE	71
5	LA GESTIONE DI COMPETENZA	72
5.1	PER LA PARTE ENTRATE	72
5.2	PER LA PARTE SPESE	73

6	LA GESTIONE DEI RESIDUI	76
6.1	LA CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI E PASSIVI AL 31/12/2024: ACCERTAMENTO ESERCIZIO 2024 E RIACCERTAMENTO ANNI PREGRESSI	76
6.2	RESIDUI ATTIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2007 AL 2024	77
6.3	RESIDUI PASSIVI PER ANNO DI FORMAZIONE DAL 2015 AL 2024	78
7	L'AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	79
7.1	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE VINCOLATO	79
7.2	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE DISPONIBILE	80
8	LIMITI DI LEGGE	83
9	INDICATORI DI BILANCIO	89
9.1	PIANO DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	89
9.2	TAVOLA DEGLI INDICATORI DI BILANCIO	91
10	TEMPI DI PAGAMENTO	92

ALLEGATI

A.	Rendiconto Finanziario Decisionale	pag. 95
B.	Rendiconto Finanziario Gestionale	pag. 119
C.	Situazione Amministrativa Esercizio 2024	pag. 263
D.	Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi: allegato 2 del D. Lgs 91/2011	pag. 267
E.	Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata	pag. 271
F.	Elenco fatture ai sensi del DL 66/2014	pag. 315
G.	Elenco residui attivi accertati nel 2024	pag. 321
H.	Elenco residui passivi accertati nel 2024	pag. 329
I.	Stato Patrimoniale	pag. 371
J.	Conto Economico	pag. 385
K.	Quadro di riclassificazione dei risultati economici	pag. 395
L.	Nota Integrativa	pag. 399

1. Premessa: configurazione istituzionale e ambito operativo dell'Istituto

L'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP) è un ente nazionale di ricerca, istituito con decreto del Presidente della Repubblica del 30 giugno 1973, n. 478¹ e regolato dall'articolo 10 del decreto legislativo 14 settembre 2015, n. 150 recante 'Disposizioni per il riordino della normativa in materia di servizi per il lavoro e di politiche attive', con il quale è stata ridisegnata la governance delle politiche del lavoro in Italia.

L'Ente è dotato di indipendenza di giudizio e di autonomia scientifica, metodologica, organizzativa, amministrativa e contabile ed è sottoposto alla vigilanza del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Il Consiglio di amministrazione, con delibera n. 2 del 17 gennaio 2018, ha adottato l'attuale Statuto dell'Istituto, che è entrato in vigore dal 2 maggio 2018 ed è stato redatto ai sensi del già menzionato art. 10, co. 2, del decreto legislativo n. 150 del 2015 e dell'art. 4, co. 1, del decreto legislativo 25 novembre 2016, n. 218, sulla semplificazione delle attività degli Enti pubblici di ricerca.

Lo Statuto dell'INAPP all'articolo 3, comma 1, prevede che l'ente, nell'ambito della propria autonomia e tenuto conto delle linee di indirizzo del Ministro vigilante, definisca la propria organizzazione sulla base del principio di separazione tra funzioni di indirizzo politico-amministrativo, di ricerca e tecnico-scientifico, e funzioni amministrative, disciplinandola con propri regolamenti, tra i quali quello di Amministrazione, finanza e contabilità e quello di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture.

Con delibera n. 18 del 10 dicembre 2019, il Consiglio di amministrazione dell'Istituto ha approvato il nuovo Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto, che, vista l'assenza di motivi ostativi alla sua approvazione da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, è stato emanato dal Direttore generale con Determina n. 84 del 3 aprile 2020.

Con Delibera n. 18 del 18 dicembre 2020, il Consiglio di amministrazione ha approvato, altresì, il Regolamento di Organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, che è entrato in vigore a seguito di approvazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali formulata con nota n. 1184 del 25 gennaio 2021.

Con tali Regolamenti, è stato definito l'assetto del funzionamento organizzativo e amministrativo-finanziario dell'INAPP.

L'INAPP svolge le seguenti funzioni attribuite per norma:

- a) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione, coerentemente con gli indirizzi strategici stabiliti dal Ministro, degli esiti delle politiche statali e regionali in materia di istruzione e formazione professionale, formazione in apprendistato e percorsi formativi in alternanza, formazione continua, integrazione dei disabili nel mondo del lavoro, inclusione sociale dei soggetti che presentano maggiori difficoltà e misure di contrasto alla povertà, servizi per il lavoro e politiche attive del lavoro;
- b) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, studio, monitoraggio e valutazione delle altre politiche pubbliche che direttamente o indirettamente producono effetti sul mercato del lavoro;
- c) studio, ricerca, monitoraggio e valutazione in materia di Terzo settore;

¹ Con effetto dal 1° dicembre 2016, l'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (Isfol), Ente pubblico di ricerca costituito con decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478, ha assunto la denominazione di Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP).

- d) gestione di progetti comunitari, anche in collaborazione, con enti, istituzioni pubbliche, università o soggetti privati operanti nel campo della istruzione, formazione e della ricerca².

Istituzionalmente, INAPP si occupa, quindi, di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro e associa alla produzione di conoscenza, realizzata attraverso tali attività, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte e indicazioni operative a supporto della definizione di politiche, per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

Appare essenziale, a tal proposito, **richiamare un passaggio istituzionale di primaria importanza che ha interessato l'Istituto nell'annualità 2024**. Infatti, in forza di quanto previsto dall'art. 3 del decreto-legge n. 75 del 22 giugno 2023, convertito nella legge 10 agosto 2023 n. 112, e dal D.P.C.M. n. 230 del 22 novembre 2023, a decorrere dal 1° marzo 2024 è stata soppressa l'Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro (Anpal). Contemporaneamente, le funzioni della stessa Agenzia sono state trasferite al Ministero del lavoro e delle politiche sociali e il relativo personale appartenente al comparto ricerca, pari a 131 unità, è stato trasferito ad INAPP. Il medesimo articolo 3 del citato decreto-legge n. 75/2023 stabilisce altresì che il Ministero possa avvalersi, fino al 31 dicembre 2026, di un contingente del personale dell'INAPP fino a un numero massimo di unità di personale pari a quello trasferito dall'Anpal, prevedendo che le attività e il contingente di personale interessato siano regolati da una o più apposite convenzioni non onerose tra il suddetto Ministero e l'INAPP. Infine, in applicazione dell'art. 38 del succitato D.P.C.M. n. 230/2023, in fase di prima attuazione, e comunque fino al perfezionamento del processo di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, al fine di garantire la continuità amministrativa, si è stabilito che le funzioni di Anpal, trasferite al medesimo dicastero, continuino ad essere svolte dal personale ex Anpal.

Ai sensi del successivo Decreto del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali del 16 febbraio 2024 n. 21, adottato ai sensi dell'art. 37 del citato D.P.C.M. n. 230/2023, nelle more dell'adozione delle già menzionate convenzioni non onerose, fino al completamento del processo di riorganizzazione, l'assegnazione del personale viene temporaneamente disciplinata tramite apposito protocollo tra Ministero del lavoro e delle politiche sociali ed INAPP. Tale Protocollo di Intesa tra INAPP e Ministero del lavoro, perfezionato il 28 febbraio 2024 (acquisito con prot. n. 9 del 5 marzo 2024 – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli dell'INAPP) ha consentito al Ministero di avvalersi, con oneri a carico di INAPP, dell'intero contingente ex Anpal (al netto del personale comandato presso altre P.A.) transitato nei ruoli dell'Istituto dal 1° marzo 2024; ciò, comunque, non oltre il 31 dicembre 2024.

In data 23 ottobre 2024, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e l'INAPP hanno sottoscritto una Convenzione onerosa, ai sensi del già menzionato art. 38 del D.P.C.M. n. 230/2023 (acquisita con prot. n. 25 di pari data – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli). Tale Convenzione, che ha efficacia sino al 31 dicembre 2026, ha la finalità innanzitutto di definire ed individuare le attività dirette a garantire la continuità delle attività svolte dal personale del comparto ricerca nella soppressa Anpal, a seguito del trasferimento delle funzioni al Ministero, e, inoltre, di stabilire obiettivi di interesse comune di analisi.

Tale Convenzione, all'art. 1, definisce tre principali direttrici di approfondimento delle attività oggetto della Convenzione medesima: l'analisi delle transizioni al lavoro; il monitoraggio

² Art. 10, co. 2, D.Lgs. n. 150 del 2015.

dell'operato degli attori che a livello nazionale/territoriale concorrono all'attuazione delle politiche attive del lavoro; il supporto alle riforme delle politiche attive del lavoro. Nella prospettiva di sviluppo di tali direttrici, l'INAPP è chiamato a formulare progetti di ricerca in una serie di ambiti specifici. La stessa Convenzione, all'art. 3, precisa che gli aspetti gestionali ed operativi concernenti le modalità in cui si realizza il temporaneo avvalimento del personale ex Anpal sono definiti con successivo e distinto atto convenzionale.

Per dar seguito a tale disposizione ed alle previsioni dell'art. 38 del già citato D.P.C.M. n. 230/2023, in data 24 dicembre 2024 il Ministero del lavoro e l'INAPP hanno sottoscritto una ulteriore Convenzione non onerosa (acquisita con prot. n. 29 di pari data – Registro Accordi Convenzioni e Protocolli) che disciplina appunto le modalità gestionali ed operative per la realizzazione del temporaneo avvalimento.

Quest'ultima Convenzione ha efficacia a decorrere dal 15 gennaio 2025 e definisce le modalità con le quali l'INAPP, con il proprio personale, garantirà il soddisfacimento fino al 31 dicembre 2026 del principio di continuità dell'azione amministrativa a seguito del trasferimento delle funzioni della soppressa Anpal al Ministero del lavoro, nonché, più in generale, le finalità di cui al già citato art. 3 del D.L. n. 75/2003 e s.m.i.

Con riferimento alle attività strettamente finalizzate a supportare specifiche competenze attribuite alle Divisioni della Direzione generale per le politiche attive del lavoro del Ministero, non immediatamente riconducibili in via esclusiva ai progetti di ricerca indicati nella Convenzione del 23 ottobre, la stessa Direzione generale ha individuato le attività della soppressa Anpal che necessitano di specifico supporto con caratteristiche di prossimità da parte dell'INAPP, che riguardano in particolare: il supporto alla Governance del PN Giovani, donne e lavoro e alla programmazione e progettazione di interventi del Programma nazionale; il supporto al monitoraggio e alla valutazione del Programma nazionale Giovani donne e lavoro; il supporto all'Ufficio di Coordinamento nazionale (UCN) e alla realizzazione del progetto TMS Eures; il supporto al coordinamento dei programmi di politiche attive del lavoro e delle attività dei CPI; il supporto all'Autorità capofila e di coordinamento nazionale del Fondo sociale europeo.

Al contempo, è in fase di predisposizione un Accordo di collaborazione ex articolo 15 della legge 241/90 con il Dipartimento per le Politiche sociali, del terzo settore e migratorie, al fine della definizione delle materie di interesse comune per lo svolgimento di attività di supporto alle Direzioni generali interessate del Dipartimento medesimo.

Per lo svolgimento delle proprie funzioni, l'INAPP collabora con altri Istituti ed enti di ricerca, anche di altri Paesi, con organismi internazionali e istituzioni dell'Unione europea, con le istituzioni universitarie; realizza specifici progetti e iniziative sperimentali nazionali a carattere innovativo; cura la valorizzazione, la diffusione e il trasferimento dei risultati delle proprie attività.

I principali interlocutori istituzionali dell'INAPP sono:

- il Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- il Ministero dell'Istruzione e del merito;
- il Ministero dell'Università e della ricerca;
- il Governo e la Presidenza del Consiglio dei Ministri;
- il Parlamento;
- le Regioni;
- le Parti sociali;
- il CNEL;

- l'Istituto nazionale di previdenza sociale;
- l'Istituto nazionale di statistica;
- tutti gli Enti pubblici di ricerca, al livello di Consulta dei Presidenti e Conferenza permanente dei Direttori generali;
- le Università.

A livello di organismi europei e internazionali:

- l'Unione europea;
- il Cedefop;
- l'Eurodesk;
- l'Eurofound;
- l'European Training Foundation;
- l'PILO (*International Labour Organization*);
- l'OCSE;
- la World Bank;
- gli Istituti che svolgono funzioni simili a INAPP in altri Paesi europei, tra i quali il *Centre d'études et de recherches sur les qualifications* (Cereq - Francia) e il *Bundesinstitut für Berufsbildung* (Bibb - Germania);
- l'EBNS (*European Basic Skills Network*).

Con tali interlocutori, l'INAPP intende mantenere e rafforzare le relazioni già esistenti, in taluni casi peraltro già formalizzate in accordi quadro di collaborazione, anche al fine di individuare ulteriori direttrici di intervento di interesse comune in un quadro di progettualità partecipata.

L'INAPP svolge inoltre attività di ricerca in ambito statistico ed è Ente di informazione statistica del Sistema statistico nazionale (SISTAN).

È **Agenzia nazionale per specifiche azioni del Programma Erasmus Plus per il periodo 2021-2027** e Punto nazionale di riferimento per l'assicurazione della qualità del sistema formativo, in collegamento con la rete europea **EQAVET**; è Ente partner nazionale per l'Italia del progetto **ReferNet** del Cedefop, coordina l'implementazione della **European Agenda per l'Adult Learning**, partecipa all'**indagine OCSE-PIAAC**. INAPP è anche membro del Consorzio europeo ERIC-ESS e cura per l'Italia l'**indagine European Social Survey**.

Con la soppressione dell'Anpal e il trasferimento all'INAPP del personale ex Anpal appartenente al comparto della ricerca, l'INAPP ha altresì acquisito su designazione ministeriale i punti nazionali di contatto (PNC) di tre ulteriori dispositivi europei: **EQF**, **Euroguidance** ed **Europass**; inoltre, in base alle già citate Convenzioni con il Ministero del lavoro di ottobre e di dicembre 2024, l'Istituto assicura specifico supporto all'Ufficio di Coordinamento nazionale (UCN) **EURES** e alla realizzazione del progetto TMS-Eures.

Dal 1° gennaio 2018 e fino al 15 novembre 2023 – a seguito di designazione da parte dell'allora Autorità di Gestione Anpal e sulla base di una specifica Convenzione stipulata con l'AdG – l'INAPP ha operato in qualità di Organismo Intermedio (OI) del Programma Operativo nazionale Sistemi di Politiche Attive per l'Occupazione (PON SPAO) del Fondo

sociale europeo (FSE), ai sensi di quanto previsto dall'art. 123 del Regolamento (UE) n. 1303/2013.

Con l'approvazione del nuovo **Programma nazionale (PN) FSE+ Giovani, donne e lavoro 2021-2027** da parte della Commissione europea in data 1.12.2022 (Decisione C(2022) 9030), l'allora Autorità di Gestione Anpal ha confermato a **INAPP il ruolo di Organismo Intermedio per il periodo aprile 2023-dicembre 2026**, ai sensi dell'art. 71, paragrafo 3, del Regolamento (UE) n. 1060/2021 e, pertanto, ha ad esso delegato le funzioni previste dall'art. 72 di tale Regolamento, a esclusione di quelle di cui alle lett. a) e d), connesse alle azioni ricomprese nell'ambito della Priorità 4 denominata "Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive: azioni di supporto e innovazione, nonché metodi, strumenti e ricerca utili a migliorare la programmazione e l'erogazione delle misure" (in particolare con riferimento all'obiettivo specifico ESO4.2. Modernizzare le istituzioni e i servizi del mercato del lavoro per valutare e anticipare le esigenze in termini di competenze e garantire un'assistenza e un sostegno tempestivi e su misura nel contesto dell'incontro tra domanda e offerta, delle transizioni e della mobilità nel mercato del lavoro - FSE+) e della Priorità 'Assistenza Tecnica' del Programma.

Pertanto, sulla base della Convenzione sottoscritta da Anpal e INAPP nel mese di marzo 2023³ e del Piano di attuazione successivamente trasmesso da INAPP⁴ e allora approvato da Anpal⁵ che costituisce parte integrante della Convenzione stessa, INAPP ha cominciato ad operare quale Organismo Intermedio del PN Giovani, donne e lavoro per il quadriennio 2023-2026 e all'Istituto è stata affidata l'attuazione di sette Azioni delegate, che esso persegue attraverso otto operazioni/progetti. Come previsto dalla Convenzione⁶, INAPP ha poi definito⁷ e trasmesso⁸ ad Anpal il Piano di dettaglio per annualità 2023-2026, che contiene la declinazione puntuale delle linee di attività e dei prodotti programmati.

Con la già citata soppressione dell'Anpal, il Ministero del lavoro e delle politiche sociali ha acquisito dal 1° marzo 2024 il ruolo di Autorità di gestione del PON SPAO FSE+ 2014-2020 e del PN GDL FSE+ 2021-2027.

L'INAPP partecipa inoltre attivamente a bandi competitivi a livello europeo e internazionale, presentando candidature in qualità di organismo capofila o di partner.

La programmazione, le attività ed i risultati 2024

Per lo svolgimento delle proprie attività istituzionali, l'Istituto riceve ed utilizza un contributo ordinario di funzionamento da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali.

Inoltre, INAPP riceve fondi a destinazione vincolata da parte di soggetti esterni che riguardano:

³ Registro Accordi, Protocolli e Convenzioni INAPP n. 9 del 31 marzo 2023.

⁴ Prot. INAPP n. 7196 del 21 giugno 2023.

⁵ Prot. INAPP n. 7283 del 23 giugno 2023.

⁶ Art. 2, comma 1, lett. b. La Convenzione è stata oggetto di un primo Addendum (Registro Accordi, Protocolli e Convenzioni INAPP n. 25 del 24/10/2023), relativo alla modifica degli obiettivi di spesa.

⁷ Determina del Direttore generale INAPP n. 254 del 2 agosto 2023, successiva determina n. 384 del 19 dicembre 2023 (relativa all'adozione della v.2 del Piano di dettaglio, che recepisce le modifiche introdotte con l'Addendum I) e successiva determina del Direttore generale n. 65 del 29 febbraio 2024 (relativa all'adozione della v.3 del Piano di dettaglio, che specifica e aggiorna i contenuti e gli elementi attuativi delle otto Operazioni).

⁸ Nota prot. INAPP n. 9742 del 2 agosto 2023 (per la trasmissione della v.1 del Piano), successiva nota prot. INAPP 16627 del 19 dicembre 2023 (per la trasmissione della v.2 del Piano) e successiva nota prot. INAPP n. 3046 del 29 febbraio 2024 (per la trasmissione della v.3 del Piano).

- attività relative alla Programmazione dei Fondi Strutturali FSE+ 2021-2027;
- Programmi europei per la cui attuazione nello Stato membro Italia l'incarico è stato affidato all'Istituto (Erasmus Plus, Programma CEDEFOP ReferNet, Implementation of the European Agenda for Adult Learning);
- altre risorse finanziarie derivanti da accordi e convenzioni con soggetti e istituzioni nazionali e internazionali.

L'Istituto, in osservanza delle norme emanate, ha definito il proprio Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) 2024-2026⁹. Il PIAO 2024-2026 comprende il Piano triennale delle attività, comprensivo del piano dei fabbisogni del personale, di cui al D.Lgs. 218/2016, sottoposto per approvazione al Ministero vigilante, il Piano triennale della performance, il Piano triennale per la prevenzione della corruzione e per la trasparenza, il Piano organizzativo del lavoro agile (POLA) ed il Piano triennale Azioni Positive.

Di seguito sono sinteticamente presentate le attività realizzate ed i risultati conseguiti dall'Istituto nel 2024.

Il riferimento programmatico fondamentale è costituito dal Piano Triennale di Attività (ex D.Lgs. 218/2016) e dalla sua articolazione nei **tre ambiti** definiti¹⁰ ed obbligatori:

1. La **Ricerca istituzionale**, ossia l'insieme delle attività “svolte in conformità allo specifico mandato istituzionale come descritto nella legge istitutiva, nello statuto o in atti amministrativi di alto livello. Esse rappresentano attività “obbligatorie” per gli EPR, perché richieste in modo formale da istanze della pubblica amministrazione cui l'ente di ricerca deve corrispondere. Queste attività sono frequentemente svolte in condizioni di esclusività da parte dell'ente, finanziate principalmente attraverso il finanziamento ordinario statale, e quantitativamente e qualitativamente programmabili”. Queste attività producono beni, servizi, pubblicazioni istituzionali e conoscenze di interesse del governo, di enti sovranazionali, della pubblica amministrazione, delle comunità scientifica o dei cittadini, sulla base della ricerca compiuta dagli enti e delle competenze tecnico-scientifiche del proprio personale.
2. La **Ricerca scientifica**, che “produce conoscenza originale che rappresenta un avanzamento nello stato del sapere consolidato a livello internazionale. Si realizza attraverso pubblicazioni inserite in forma di comunicazione scientifica strutturata e specializzata, e in altri prodotti della ricerca – quali brevetti, disegni, software, mappe, database, ecc. – di norma anch'essi associati a pubblicazioni o eventualmente materializzati in oggetti suscettibili di osservazione esterna. L'elemento qualificante [di tale attività] svolta all'interno di un EPR è la sua rilevanza dal punto di vista delle ricadute sullo svolgimento delle attività istituzionali dell'ente, quale motore per lo svolgimento allo stato dell'arte delle funzioni stesse”. La ricerca scientifica è limitatamente programmabile e non obbligatoria.
3. La **Terza missione**, che “riguarda il rapporto degli enti di ricerca con la società e con lo sviluppo economico e culturale attraverso la trasformazione, la messa a disposizione e la circolazione della conoscenza prodotta con l'attività di ricerca, nonché la promozione e

⁹ Adottato dal CdA INAPP con delibera n. 5 del 17 maggio 2024.

¹⁰ Si rinvia al D.Lgs. n. 218, del 25 novembre 2016, art.17, e alle Linee Guida per la valutazione degli EPR (giugno 2017) definite dall'ANVUR e dalla Consulta dei Presidenti degli EPR (ConPer).

l'avviamento alla ricerca stessa. Si tratta di un insieme complesso di attività che include diverse modalità di relazione, diversi output e diversi sistemi di trasferimento, formali e informali al cui interno sono comprese, laddove non incluse tra le attività di Ricerca Istituzionale dell'Ente, le attività di (i) Valorizzazione della ricerca e (ii) Produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale. La valorizzazione della conoscenza dal punto di vista economico ha l'obiettivo di favorire la crescita economica, attraverso la trasformazione della conoscenza prodotta dalla ricerca in conoscenza utile a fini produttivi. La produzione di beni pubblici di natura sociale, educativa e culturale ha invece l'obiettivo di mettere a disposizione della società, nelle sue varie articolazioni, i risultati della propria ricerca e specifiche attività di servizio.”

In questo quadro di riferimento, i principali filoni di ricerca e linee di attività hanno fatto riferimento:

- all'**Atto di indirizzo del Ministero del lavoro e delle politiche sociali** all'INAPP per il triennio 2023-2025 (D.M. n. 67 del 28 aprile 2023 - *Aggiornamento dell'Atto di indirizzo del Ministro del Lavoro e delle politiche sociali diretto ad INAPP per il triennio 2023-2025*)¹¹;
- alla delibera n. 16 del 30 novembre 2023, adottata dal Consiglio di amministrazione dell'INAPP, che definisce gli **Indirizzi strategici dell'Istituto** per il triennio 2024-2026.

1.2 La ricerca istituzionale

Nell'ambito della ricerca istituzionale sono comprese le attività volte a dare attuazione:

1. ai compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015);
2. al ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 “Giovani, donne e lavoro”;
3. nella qualità di parte del Sistema Statistico Nazionale (SISTAN).

In base al suo decreto istitutivo, gli indirizzi di ricerca dell'INAPP si rivolgono allo studio, la ricerca, il monitoraggio e la valutazione delle politiche pubbliche in materia di lavoro, istruzione, formazione, protezione e previdenza sociale, politiche attive del lavoro, terzo settore, con lo scopo di trasferirne e applicarne i risultati per lo sviluppo scientifico, culturale, tecnologico, economico e sociale del Paese e di fornire supporto tecnico-scientifico allo Stato e alle amministrazioni pubbliche, sia con la predisposizione degli specifici rapporti previsti dalle disposizioni di legge in materia, sia con attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, anche sulla base di apposite convenzioni.

In base al ruolo di Organismo Intermedio 2023-2026 del Programma nazionale FSE+ 2021-2027 “Giovani, donne e lavoro” l'Istituto indirizza l'attività di ricerca **nell'ambito della** Priorità 4 del PN, denominata “Modernizzazione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive: azioni di supporto e innovazione, nonché metodi, strumenti e ricerca utili a migliorare

¹¹ Solo alla ricezione dei nuovi indirizzi ministeriali – unitamente alla stipula degli atti convenzionali con il Ministero del lavoro in attuazione della normativa relativa al riassetto della governance in materia di politiche per il lavoro – sarà possibile aggiornare gli indirizzi del Consiglio di Amministrazione per rappresentare compiutamente le direttrici lungo le quali orientare la programmazione delle attività dell'INAPP.

la programmazione e l'erogazione delle misure" - Obiettivo ESO4.2¹² sulla base della Convenzione¹³ e del Piano di attuazione 2023-2026 predisposto da INAPP e approvato dall'Autorità di Gestione ANPAL¹⁴.

In particolare, ai sensi della Convenzione con ANPAL, le azioni delegate ad INAPP, su cui è proseguito lo sviluppo delle attività di ricerca sono:

- a) accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un'aggiornata base conoscitiva e di analisi;
- b) rafforzare le capacità analitiche e alimentare Atlante del lavoro, potenziare il sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC;
- c) approfondire i profili di analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro;
- d) accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale - iniziale e continua - per le transizioni al e nel lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi;
- e) contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy;
- f) realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento;
- g) garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.

In quanto parte del Sistema Statistico Nazionale, l'Istituto ha prodotto analisi statistiche lungo le proprie linee di ricerca in materia economico-sociale attraverso rilevazioni sul campo, acquisizioni di dati di fonte amministrativa, analisi longitudinali e "cross section", finalizzate alla costruzione di banche dati fruibili dai decisori politici, dagli operatori e dagli studiosi.

Sono state finalità primarie l'elaborazione di scenari e proposte di policy e la formulazione di analisi valutative degli interventi più recenti in materia di mercato del lavoro, di politiche attive e passive, in materia di povertà e previdenza, alla luce dell'impatto socioeconomico della presente pandemia, del cambiamento tecnologico e della prospettiva della sostenibilità ambientale.

Compiti attribuiti all'Istituto dal decreto istitutivo (art. 10 D.lgs. 150/2015)

Nel 2024 l'Istituto ha proseguito nello svolgimento delle attività di ricerca a carattere ricorrente, *ex lege* o per conto del Ministero del lavoro e delle politiche sociali che confluiscono in specifici rapporti.

Tra questi:

¹² Obiettivo ESO4.2: "Modernizzare le istituzioni e i servizi del mercato del lavoro per valutare e anticipare le esigenze in termini di competenze e garantire un'assistenza e un sostegno tempestivi e su misura nel contesto dell'incontro tra domanda e offerta, delle transizioni e della mobilità nel mercato del lavoro (FSE+)"

¹³ Convenzione tra l'Autorità di Gestione del PN e INAPP del 31/03/2023 e successivo Addendum del 24/10/2023.

¹⁴ Comunicazione del 23 giugno 2023 (prot. ANPAL n. 0008640) di approvazione del Piano di Attuazione Azioni delegate a INAPP in qualità di Organismo Intermedio.

- Rapporto sul sistema nazionale di formazione professionale, redatto ai sensi dell'art. 20 della legge n. 845/78 (legge-quadro in materia di formazione professionale), sullo stato e le prospettive del sistema nazionale di formazione professionale;
- Rapporto annuale sull'apprendistato, redatto ai sensi del Decreto ministeriale 20 maggio 1999 n. 179, art. 4;
- Rapporto di monitoraggio dei tirocini extracurricolari;
- Rapporto annuale di monitoraggio delle azioni formative nell'ambito del diritto-dovere all'istruzione e alla formazione sullo stato dell'arte dei percorsi di Istruzione e Formazione Professionale (IeFP), compreso il sistema duale in IeFP, redatto ai sensi del D.Lgs. 76/2005 "Definizione delle norme generali sul diritto-dovere all'istruzione e alla formazione, a norma dell'articolo 2, comma 1, lettera c), della legge 28 marzo 2003, n. 53" (art. 7) e dei decreti di finanziamento del sistema IeFP emanati annualmente dal Ministero del lavoro e delle politiche sociali;
- Rapporto annuale al Parlamento sulla Formazione continua in Italia, redatto ai sensi dell'articolo 66 della legge n. 144/99, sulle iniziative di formazione continua condotte nel Paese, con particolare riguardo ai risultati delle policy e degli strumenti di sostegno pubblici e privati;
- Rapporto al Parlamento sullo stato di attuazione della L.68/1999, recante norme per il diritto al lavoro dei disabili;
- Relazione annuale sulla fruizione dei dispositivi relativi all'equilibrio tra attività professionale e vita familiare per i genitori e i prestatori di assistenza ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2022, n. 105.

Inoltre, sono state portate avanti le attività di supporto tecnico-scientifico su richiesta del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, della Presidenza del Consiglio dei ministri e di altre Istituzioni centrali e/o territoriali, sulla base di apposite convenzioni.

Istituzione	Modalità di collaborazione, oggetto e scadenza
Ministero del lavoro - Dipartimento per le politiche del lavoro, previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	Convenzione non onerosa ai sensi dell'art. 38 del D.P.C.M. n. 230 del 22 novembre 2023 volta a garantire la continuità delle attività svolte dal personale del comparto ricerca nell'Anpal a seguito del trasferimento delle funzioni al Ministero, non per obiettivi di interesse comune di analisi. Le attività si orienteranno lungo tre direttrici principali di approfondimento: • l'analisi delle transizioni al lavoro; • il monitoraggio dell'operato degli attori che a livello nazionale/territoriale concorrono all'attuazione delle politiche attive del lavoro; • il supporto alle riforme delle politiche attive del lavoro. Scadenza: 31/12/2026
Ministero del lavoro - Dipartimento per le politiche del lavoro,	Convenzione non onerosa ai sensi dell'art. 318 del D.P.C.M. n.230 del 22 novembre 2023 relativa ad aspetti gestionali ed operativi concernenti le modalità in cui si realizza il temporaneo

previdenziali, assicurative e per la salute e la sicurezza nei luoghi di lavoro	avvalimento da parte di INAPP nei confronti del Ministero del lavoro delle attività indicate nella Convenzione sottoscritta il 23 ottobre 2024. La Convenzione è finalizzata a garantire sino al 31 dicembre 2026 la continuità dell'azione amministrativa a seguito del trasferimento delle funzioni della soppressa Agenzia nazionale per le politiche attive del lavoro al Ministero del lavoro e delle politiche sociali più in generale, le finalità di cui all'art. 3, commi 2 e 5, decreto-legge n. 75/2023 e s.m.i. La Convenzione ha efficacia a decorrere dal 15 gennaio 2025. Scadenza: 31/12/2026
Ministero del lavoro - Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio, valutazione e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi dell'inserimento lavorativo delle persone con disabilità, ai sensi della legge 12 marzo 1999, n. 68, recante "Norme per il diritto al lavoro dei disabili". Scadenza: 02/08/2026
Ministero del lavoro - Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Convenzione di sovvenzione volta a definire le azioni di carattere specialistico e scientifico che la collaborazione porrà in essere nell'ambito delle attività di supporto e assistenza al Ministero nelle materie di competenza per le politiche per la non autosufficienza e la disabilità. Le attività riguardano il supporto tecnico-scientifico alla programmazione e all'implementazione di interventi progettuali in materia di disabilità e non autosufficienza. Scadenza: 28/12/2024, prorogata al 31/12/2025
Ministero del lavoro - Direzione generale per la lotta alla povertà e per la programmazione sociale	Accordo stipulato ai sensi dell'art. 15, comma 1, legge n. 241/1990, volto a definire azioni di carattere specialistico e scientifico che INAPP, in collaborazione con il Ministero, porrà in essere ai fini della realizzazione dell'indagine strutturata sui destinatari finali del sostegno materiale ricevuto dal FSE+ nonché della realizzazione di attività di monitoraggio delle azioni riferite alla Priorità 3 "Contrasto alla deprivazione materiale (FSE+), obiettivo specifico m) sostegno alle persone in condizione di grave povertà" del PN Inclusione e lotta alla povertà 2021-27, nonché i termini e le modalità attraverso cui il Ministero fornirà il proprio contributo economico per il finanziamento di dette azioni. Scadenza: 11/04/2026

Ministero del lavoro - Direzione generale dei rapporti di lavoro e delle relazioni industriali	Accordo di Programma ex articolo 15 della legge n. 241/1990 per la realizzazione di attività di analisi, monitoraggio e sostegno alla governance delle politiche pubbliche sui temi della partecipazione al mercato del lavoro in ottica di genere, della promozione della parità retributiva e delle pari opportunità sui luoghi di lavoro. Scadenza: 31/12/2024, prorogata con Addendum al 30/06/2026
Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento per le politiche della famiglia	Accordo di collaborazione ai sensi dell'articolo 15 della legge n. 241 del 1990 (e successivo Atto aggiuntivo del 4.08.2023 registrato alla Corte di Conti con visto n. 2449 del 7.09.2023) per lo sviluppo di una collaborazione triennale, sui temi dell'invecchiamento attivo e per l'individuazione e attuazione di politiche e strategie di promozione <i>dell'active ageing</i> che soddisfino i bisogni e le necessità emergenti. Scadenza: 14/03/2026
Ispettorato nazionale del lavoro (INL)	Convenzione di collaborazione per la reciproca collaborazione nell'attività di analisi di contesto e lettura dei dati inerenti al mercato del lavoro e dei fenomeni evolutivi e/o di irregolarità che lo caratterizzano con specifici ambiti di azione relativi a: • Rapporto sulle dimissioni delle lavoratrici madri e dei lavoratori padri. • Cooperazione in materia di lavoro sommerso e sfruttamento lavorativo. • Supporto alla attività di pianificazione e rendicontazione dell'azione di vigilanza e approfondimenti sui mercati del lavoro locali. Scadenza: 27/09/2026

INAPP quale Organismo Intermedio del Programma Nazionale “Giovani, donne e lavoro”

Fin dalle prime programmazioni comunitarie, risalenti agli inizi degli anni '80, l'Istituto (all'epoca denominato Isfol) ha svolto il ruolo di consulenza tecnico-scientifica al Ministero del lavoro e delle politiche sociali per la valorizzazione delle risorse umane e, in particolare, per le Azioni di Sistema del FSE. La logica che ha ispirato l'intervento dell'Istituto nel quadro dei Programmi Operativi Nazionali ha inteso coniugare il suo ruolo di Ente di Ricerca con la dimensione applicativa della ricerca stessa attraverso attività di:

- analisi dei processi di riforma e della loro attuazione, dell'evoluzione dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- modellizzazione;
- definizione e produzione di strumenti conoscitivi e di intervento;

- accompagnamento e supporto mirato alle specifiche esigenze dei sistemi di istruzione, formazione e lavoro e inclusione sociale;
- comunicazione e diffusione dei risultati.

Come evidenziato precedentemente, con decorrenza 1° gennaio 2018 e fino al 31 marzo 2023¹⁵, l'INAPP, ha operato in qualità di Organismo Intermedio del PON SPAO.

Per gli ottimi risultati conseguiti l'Istituto ha visto confermare il proprio ruolo di Organismo Intermedio a valere sul PN FSE+ Giovani, donne e lavoro 2021-2027.

Sulla base delle Azioni delegate dall'Autorità di gestione ANPAL il Piano d'attuazione INAPP 2023-2026 quale Organismo Intermedio del PN "Giovani, donne e lavoro" ha previsto otto operazioni o progetti. Nella tabella seguente per ogni operazione sono indicate sinteticamente le linee di ricerca/intervento programmate.

Priorità 4 - Azioni delegate	Op. a titolarità	Titolo Operazione	Linee di ricerca/intervento
A) Accompagnare e sostenere la modernizzazione del mercato del lavoro attraverso la realizzazione di ricerche e indagini statistiche a carattere anche ricorsivo che offrano un'aggiornata base conoscitiva e di analisi.	1	Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo sviluppo di basi conoscitive e di analisi <i>policy oriented</i> .	A1. Gender gap ed effetti di genere delle politiche; A2. Forza lavoro matura, age management e servizi per il lavoro; A3. Lavoro, transizione digitale, innovazione; A4. Strumenti di sviluppo locale ed aree interne; A5. Sviluppo Sistemi conoscitivi e basi analitiche trasversali.
B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l'Atlante del lavoro, potenziare il Sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC.	2	Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle professioni.	A1. Atlante del Lavoro: aggiornamento evolutivo dei contenuti descrittivi del lavoro e delle competenze e azioni di monitoraggio e ricerca qualitativa basata sulla mappa dei SEP anche ai fini della capacitazione progressiva del sistema nazionale di IVC; A2. Portale Professioni: aggiornamento e potenziamento del Sistema Informativo delle Professioni.
C) Approfondire i profili di analisi e di valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro.	3	Analisi e valutazione empirica della efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.	A1. Analisi e valutazione econometrica delle politiche attive per l'occupazione e dei processi di incontro domanda e offerta di lavoro; A2. Cambiamenti strutturali, nuove tecnologie e transizione verde del mercato del lavoro; A3. Imprese, organizzazione e domanda di lavoro.

¹⁵ Ad eccezione dell'Operazione 8.5.7/1 e 10.3.8/1 che si sono concluse rispettivamente il 15/11/2023 ed il 31/7/2023.

Priorità 4 - Azioni delegate	Op. a titolarità	Titolo Operazione	Linee di ricerca/intervento
D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi.	4	Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle esigenze dei sistemi produttivi.	A1. Competenze per il lavoro nella filiera lunga della formazione tecnico-professionale; A2. Competenze chiave per l'occupabilità; A3. La qualità della formazione e il sistema di accreditamento dei VET provider; A4. Policy, metodologie e dispositivi per sostenere le transizioni al lavoro; A5. Formazione continua e Apprendimento degli adulti.
E) Contribuire al miglioramento dell'efficacia delle politiche di inclusione rivolte alle fasce svantaggiate e all'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro, sviluppando analisi e valutazione delle policy.	5	Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.	A1. Analisi dell'offerta di servizi sociali, pubblici e privati, e loro relazione con il sistema dei servizi per il lavoro; A2. Analisi della domanda sociale espressa dai target del Programma; A3. Linee guida del collocamento mirato e prospettive di applicazione.
F) Realizzare indagini campionarie a carattere ricorsivo a supporto di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale e della qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento.	6	Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale.	A1. Strumenti, azioni e servizi a supporto dell'innovazione e della sperimentazione sociale; A2. Monitoraggio e valutazione del Servizio civile universale (SCU), (terminata al 30/06/2024)
G) Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.	7	Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.	A1. Aumentare l'accessibilità, la qualità e la diffusione delle informazioni statistiche prodotte; A2. Evidenze dall'indagine OCSE-PIAAC.
B) Rafforzare le capacità analitiche e alimentare l'Atlante del lavoro, potenziare il Sistema informativo delle professioni e sostenere il sistema nazionale di IVC. D) Accompagnare, attraverso analisi e studi, il miglioramento della qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione	8	Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca /intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.	A1. Prodotti e servizi multimediali ed editoriali di comunicazione e a carattere tecnico-specialistico; A2. Iniziative specifiche di promozione e disseminazione verso i target e gli stakeholder; A3. Accessibilità dell'utenza e interoperabilità dei sistemi informativi per il lavoro con i portatori d'interesse istituzionali.

Priorità 4 - Azioni delegate	Op. a titolarità	Titolo Operazione	Linee di ricerca/intervento
professionale – iniziale e continua (formazione continua degli occupati e apprendimento degli adulti) – per le transizioni al lavoro, anche migliorandone la rispondenza alle richieste dei sistemi produttivi.			

Dal 1° aprile 2023 INAPP ha avviato le attività previste. L'Istituto è stato impegnato prima nell'avviare e realizzare tutte quelle attività di ordine innanzitutto metodologico volte a valorizzare i risultati conseguiti quale OI del PON SPAO FSE+ ed impostare le nuove indagini e le azioni di monitoraggio e ricerca/intervento programmate. Si è proceduto quindi ad implementare immediatamente i previsti interventi per quanto riguarda l'infrastruttura tecnologica ed i principali sistemi informativi (Atlante del lavoro, Portale professioni, Stage4eu) al fine di potenziarne l'utilizzo a livello di sistema e da parte dei target specifici.

La Convenzione del 31 marzo 2023 è stata aggiornata tramite il I Addendum del 24/10/2023¹⁶, con il quale, a seguito dei tempi di approvazione richiesti del Piano di Attuazione, si è proceduto ad una rimodulazione attuativa e finanziaria delle operazioni²⁸¹⁷ e, conseguentemente, ad un riallineamento degli obiettivi di spesa annuali fissati in Convenzione.

In febbraio 2024 l'Istituto ha nuovamente aggiornato il Piano di dettaglio per le annualità 2023-2026 (v3). La versione 3 del Piano²⁹¹⁸ specifica e aggiorna i contenuti e gli elementi attuativi delle otto Operazioni, individuate ai sensi della Convenzione e successivi addenda, a seguito delle economie di spesa rinvenienti dalla realizzazione delle attività 2023 e dalle rimodulazioni attuative e finanziarie all'interno e tra le diverse Operazioni, nei limiti previsti dalla Convenzione.

Facendo seguito alle interlocuzioni intervenute l'Istituto il 22 luglio 2024³⁰¹⁹ ha comunicato all'AdG che “che in merito all'Operazione 6 “*Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio e valutazione del Servizio Civile Universale*” è sopravvenuta l'impossibilità di finalizzare una delle due linee d'attività in cui è articolata la suddetta Operazione e precisamente l'Attività 2 “Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale”. La nota all'AdG assicurava che l'Istituto avrebbe “avviata una riprogrammazione dell'operazione che, salvaguardando gli obiettivi della stessa e nel rispetto della dotazione finanziaria accordata, sarà prontamente sottoposta a codesta Autorità in una nuova versione del Piano di Attuazione”.

Come concordato con l'Autorità di Gestione, l'Istituto ha trasmesso la riprogettazione dell'Op.6 in data 29/11/2024 (prot. INAPP n. 19287). La stessa è stata approvata dall'Autorità di Gestione in data 3/02/2025 (prot. INAPP n. 1594).

¹⁶ INAPP Registro accordi convenzioni e protocolli n. 25.

¹⁷ Il Piano di dettaglio per le annualità 2023-2026 v.1 (prot. INAPP n. 9742, del 2 agosto 2023) è stato aggiornato alla versione 2 (prot. INAPP n. 16627 del 19 dicembre 2023).

¹⁸ Il Piano di dettaglio per le annualità 2023-2026 v3 è stato approvato con determina del Direttore generale INAPP n. 65 del 29 febbraio 2024 e trasmesso all'AdG con prot. INAPP n. 3046, in pari data.

¹⁹ Protocollo INAPP n. 10606 del 22 luglio 2024.

Nell'annualità 2024 il monitoraggio attuativo ha segnalato il sostanziale rispetto delle attività programmate.

INAPP e il Sistema Statistico Nazionale (SISTAN)

Nel 2024 l'Istituto, in qualità di ente di informazione statistica del Sistema Statistico Nazionale, oltre a portare avanti le rilevazioni e attività statistiche già presenti nel Programma Statistico Nazionale (PSN 2023-2025), ha partecipato, altresì, alle riunioni dei Circoli di Qualità del PSN.

1.3 La ricerca scientifica

Nella **ricerca scientifica** si intendono comprese attività di ricerca multidisciplinare (politologica, statistica, metodologica, economica, giuridica, sociologica, pedagogica, psicosociale) aventi ad oggetto i sistemi e i fenomeni del lavoro, dell'istruzione, della formazione e sociali.

Tali attività hanno come destinatari principali la comunità scientifica nazionale e internazionale.

Come già specificato, l'INAPP si occupa di analisi, monitoraggio e valutazione delle politiche del lavoro e dei servizi per il lavoro, delle politiche economiche ed industriali, delle politiche dell'istruzione e della formazione, delle politiche sociali e più in generale di tutte le politiche pubbliche che hanno effetti sul mercato del lavoro²⁰. L'Istituto associa alla produzione di conoscenza, che realizza attraverso tali attività di ricerca, la finalizzazione dei relativi esiti e risultati in proposte ed indicazioni operative a supporto della definizione di politiche e per incrementare l'efficacia e l'efficienza di quelle esistenti.

In questo quadro l'INAPP **conduce ricerca policy oriented** a carattere multidisciplinare e comparato, ispirata ai più rigorosi standard scientifici e metodologici, finalizzata a costruire una solida base conoscitiva per le scelte politiche ed applicata all'analisi valutativa, sia *ex post* che *ex ante*, in particolare delle politiche in materia di lavoro. **Elabora modelli analitici, previsionali e di scenario, e proposte di policy** aventi per oggetto principalmente: il mercato e le politiche del lavoro, l'evoluzione dei fabbisogni professionali e formativi; i sistemi di formazione e di produzione di competenze e la riduzione del "mismatch"; le relazioni industriali, l'organizzazione del lavoro e le dinamiche della produttività, anche nel quadro degli obiettivi del Pilastro Sociale Europeo nella prospettiva di una armonizzazione dei sistemi di assicurazione contro la disoccupazione in Europa e dei livelli minimi salariali; i sistemi pensionistici, i sistemi di welfare e le politiche di coesione sociale e salariale.

I fenomeni in questione sono analizzati sulla base di un orientamento multidisciplinare alla produzione scientifica, con la collaborazione trasversale tra tutte le discipline interessate al fine di dare spazio a più chiavi di lettura dello stesso tema indagato. Questo approccio rappresenta una caratteristica distintiva dell'istituto, generalmente poco diffusa in altri contesti di ricerca, e pienamente funzionale a contribuire all'innovazione, all'originalità ed alla robustezza scientifica dei prodotti realizzati. Un simile approccio risulta peraltro particolarmente fecondo nelle attività legate alla valutazione delle politiche pubbliche, considerate di valenza strategica, sia nella ricerca istituzionale che nella ricerca scientifica, e

²⁰ Nello specifico, la valutazione delle politiche pubbliche, si declina in valutazione *d'implementazione* e in valutazione *d'impatto* o *degli esiti*, condotta in stretto raccordo con la comunità scientifica di riferimento.

consente di dar conto compiutamente, sul piano dei risultati, delle tensioni strutturali nel tessuto sociale ed economico che alimentano, in ultima analisi, la domanda di regolamentazione cui il *policy maker* è chiamato a dare risposta. La produzione scientifica, inoltre, trae importanti benefici, in termini di qualità e utilizzabilità per il *policy advice*, da comparazioni e confronti al livello internazionale laddove i temi lo richiedano.

La programmazione dell'attività di ricerca scientifica

La programmazione dell'attività di Ricerca scientifica è stata realizzata a partire dalla definizione di **Nuclei tematici**, intesi come insiemi omogenei di ambiti di analisi e studio, rispetto ai quali – a partire da prospettive multidisciplinari e attraverso approcci metodologici anche diversificati – sono chiamati a confrontarsi i ricercatori dell'INAPP anche a prescindere dall'appartenenza a singole Strutture e Gruppi di Ricerca.

Nuclei tematici

1	Definizione, valutazione e misurazione del cosiddetto “capitale umano”. I processi di accumulazione del capitale cognitivo. Utilizzazione del capitale umano nel sistema produttivo. Rilevazione dei fabbisogni professionali e relativi modelli di previsione. Dai fabbisogni professionali ai fabbisogni formativi. Misure del disallineamento (mismatch). Strumenti e politiche di riduzione del disallineamento.
2	Diseguaglianze nella distribuzione del reddito. Distribuzione funzionale e personale. <i>Market income, disposable income, adjusted income inequality</i> . Cause e rimedi. Diseguaglianze nella distribuzione della ricchezza. Dispersione salariale. Determinanti della dinamica salariale. Minimi salariali e salario minimo in prospettiva europea. Coesione sociale, varie forme di diseguaglianza sociale. Povertà.
3	Il sistema di formazione professionale. Interazione pubblico privato nell'offerta formativa. Apprendistato professionalizzante e apprendistato di alta formazione. Certificazione delle competenze. Strumenti e modelli di formazione continua. Formazione degli adulti e “invecchiamento attivo”. La formazione dei lavoratori nelle imprese. La formazione nella contrattazione aziendale.
4	Analisi comparata ed evoluzione dei sistemi di welfare. Modelli universalistici e modelli <i>mean-tested</i> . Trasferimenti monetari e erogazioni in <i>kind</i> . Finanziamento dei sistemi di welfare. Caratteristiche e lacune del sistema di welfare italiano. Sistemi di cura e sistemi sanitari. Diffusione e criticità del “welfare aziendale. Sistemi pensionistici. Frammentazione occupazionale e contributiva e schemi pensionistici.
5	“Quarta rivoluzione industriale” e mercato del lavoro. Nuove forme di prestazioni lavorative e nuovi problemi di regolazione. Nuove forme di organizzazione del lavoro. Dinamica strutturale e mobilità intersettoriale. Progresso tecnico, produttività, costo del lavoro, qualità del lavoro. Progresso tecnico e piena occupazione: lo Stato “ <i>as employer of last resort</i> ” e il problema della riduzione degli orari di lavoro.
6	Politiche “passive” del lavoro: il problema degli ammortizzatori sociali in prospettiva europea. Politiche “attive” del lavoro e integrazione con le politiche “passive”. Politiche per l'occupazione e integrazione con le politiche di sviluppo a livello nazionale e a livello locale. I “servizi per il lavoro” in Italia e in Europa. Varie forme di “reddito di cittadinanza” in Europa; il caso italiano.

Nella tabella seguente vengono evidenziate (con riferimento ai nuclei tematici specificati) le iniziative di ricerca scientifica:

- avviate nell'ambito del PTA 2021 – 2023; alcune di queste si sono concluse a dicembre 2023, mentre altre hanno previsto un prolungamento anche nel 2024 (come indicate nell'elenco sottostante);
- avviate nell'ambito del PTA 2022-2024, con conclusione prevista a dicembre 2024;
- avviate nell'ambito del PTA 2023-2025, con conclusione prevista a dicembre 2025;
- avviate nell'ambito del PTA 2024-2026, con conclusione prevista a dicembre 2026.

Ai progetti di ricerca scientifica si aggiungono poi i progetti di Terza missione, indicati con (TM) e non riferiti ad alcun nucleo tematico.

NT	Iniziative di ricerca e di terza missione riferite al periodo 2021-2023
1	Imprenditori, pratiche manageriali e comportamenti di impresa (prolungata nel 2024)
1	Politiche pubbliche per l'istruzione, inclusione e apprendimenti scolastici (prolungata nel 2024)
2	Salari, disuguaglianza e coesione sociale: individui, mercati locali e imprese (prolungata nel 2024)
3	Le traiettorie di evoluzione dei sistemi formativi a livello territoriale tra esigenze di sviluppo del tessuto produttivo e riproduzione delle disuguaglianze (prolungata nel 2024)
4	Evoluzione e adattamento del sistema di offerta dei servizi sociali per una migliore inclusione (prolungata nel 2024)
5	Formazione professionale, organizzazione nelle imprese e politiche del personale (prolungata nel 2024)
6	Analisi e valutazione delle politiche di incentivazione per il lavoro e le imprese (prolungata nel 2024)
T	Revisione degli indicatori socioeconomici alla luce della transizione digitale (prolungata nel 2024)
TM	Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP (prolungata nel 2024)
TM	INAPP OA: Access al Linked Open Data (LOA) (prolungata nel 2024)

NT	Iniziative di ricerca riferite al periodo 2022-2024
1	Sistema informativo sulle professioni delle pubbliche amministrazioni (in cui è confluito il progetto omonimo 2021-23)
1	Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto SOPHIA (in cui è confluito il progetto 2021-23 "SOPHIA")
1	Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità
2	Scenari e analisi cambiamenti strutturali occupazione e retribuzioni (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Scenari e analisi dei cambiamenti strutturali dell'occupazione e della distribuzione dei redditi")
2	Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche
2	Analisi e proposte di intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera

NT	Iniziative di ricerca riferite al periodo 2022-2024
2	Sviluppo dell'economia sociale (in cui è confluito il progetto 2021-23 "Corresponsabilità condivisa. Interesse generale e politiche di attivismo civico nell'innovazione sociale di comunità")
2	Salario minimo, disuguaglianze e mercato (ridefinito nel titolo e negli obiettivi euristici rispetto al progetto iniziale "Salario minimo e sistema di wage setting")
3	Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese
3	Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale
3	Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente
3	Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo
4	Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia
5	Transizione ecologica, processi produttivi e mercato del lavoro
5	Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi
5	Qualità del Lavoro e sostenibilità
6	Monitoraggio e valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità
6	La rete dei servizi al lavoro: un nuovo ruolo nell'intermediazione lavorativa
6	Ammortizzatori sociali
6	Rapporto Plus

NT	Iniziative di ricerca riferite al periodo 2023-25
5	Platform work e crisi del lavoro salariato. Caratteristiche, struttura, tendenze e prospettive delle piattaforme digitali di lavoro
5	Analisi e formulazione di ipotesi di riduzione di orario di lavoro a parità di salario
5	Lo Stato come Employer of Last Resort
6	Politiche micro per l'agevolazione alle assunzioni
6	Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.
NT	Iniziative di ricerca riferite al periodo 2024-26
3	La formazione manageriale come leva del cambiamento organizzativo per lo smart working
6	Monitoraggio e valutazione delle misure di sostegno al reddito per disoccupazione involontaria e per sospensione temporanea dal lavoro attraverso l'integrazione degli archivi amministrativi
T*	VII Rilevazione imprese e lavoro (RIL)

* Si intende quale iniziativa trasversalmente rilevante rispetto a tutti i nuclei tematici.

Le rapide evoluzioni dei fenomeni e delle dinamiche del mercato del lavoro e l'evoluzione delle disuguaglianze sociali richiedono, peraltro, all'Istituto la **disponibilità di analisi solide, robuste e tempestive**, condotte attraverso l'elaborazione statistica di basi dati informative integrate riguardanti le variabili e le dinamiche di mercato, gli effetti della stessa normativa, gli scenari e i fenomeni connessi alla partecipazione al mercato del lavoro, disoccupazione, inattività, lavoro irregolare, condizioni ed effetti della libera circolazione in ambito UE e extra-UE, asimmetrie e iniquità nei trattamenti di sostegno al reddito in caso di disoccupazione, efficacia e adeguatezza dei sistemi, dei dispositivi e dei servizi del lavoro e del sociale. A tal fine, risultano strategici il consolidamento dell'attività di costruzione di basi di dati e lo sviluppo di un sistema unificato delle basi dati dell'Istituto e dell'integrazione con

altre basi di dati. L'obiettivo è quello di produrre basi dati espressamente concepite per un utilizzo a fini valutativi, siano esse di fonte amministrativa o di fonte *survey*, di natura sia *cross-section*, sia longitudinale.

Le basi dati sono rese disponibili all'intera comunità scientifica, nel rispetto delle norme vigenti e degli eventuali accordi con i soggetti istituzionali proprietari dei dati. Le basi dati di cui l'Istituto è titolare, che costituiscono gli esiti delle indagini realizzate dall'INAPP, sono completamente pubbliche e l'accesso ed il download di tutte le informazioni è gratuito. Tali basi dati riguardano le seguenti indagini:

- PLUS - Participation, Labour, Unemployment Survey;
- RIL - Rilevazione longitudinale su imprese e lavoro;
- QdL - Indagine campionaria sulla qualità del lavoro;
- ICP - Indagine campionaria sulle professioni;
- PEC - Indagine su professioni e competenze;
- Indaco Imprese - Indagine sulla conoscenza nelle imprese;
- Indaco Adulti - Indagine sui comportamenti formativi degli adulti;
- Intangible Assets Survey - Indagine sugli investimenti intangibili delle imprese;
- DPS - Digital Platform Survey;
- Servizi sociali - Indagine sull'offerta pubblica e privata di servizi sociali;
- PIAAC - Indagine sulle competenze degli adulti;
- ESS - European Social Survey.

Il monitoraggio della produzione scientifica evidenzia come gli indirizzi emanati dall'Organo di governo dell'Istituto si siano tradotti in attività concrete e risultati scientifici resi disponibili, come la mission dell'INAPP richiede, sia ai policy maker dei settori del lavoro, dell'inclusione sociale e della formazione, che agli stakeholder rilevanti, alla comunità scientifica e alla collettività.

La partecipazione ai grandi Programmi di ricerca

L'INAPP persegue un costante rafforzamento del proprio **posizionamento internazionale**, in funzione del consolidamento del proprio network di riferimento e dell'attivazione di nuove collaborazioni, nella logica di uno scambio di culture, approcci ed esperienze valutativi ed a supporto dello sviluppo di quelle linee di ricerca che si prevede di realizzare anche in una dimensione transnazionale.

L'accrescimento del grado di interlocuzione dell'Istituto con la comunità scientifica nazionale ed internazionale continua ad essere perseguito e realizzato in particolare attraverso: la partecipazione a progetti di ricerca di grande rilevanza scientifica e lo sviluppo di collaborazioni e scambi su scala nazionale e internazionale; lo svolgimento di seminari presso l'Istituto di ricercatori di altre istituzioni, anche attraverso l'integrazione nello svolgimento dei progetti e delle attività dell'Istituto; l'organizzazione congiunta di seminari, workshop, convegni su temi comuni di ricerca e la partecipazione di ricercatori dell'Istituto a eventi simili promossi da altri centri di ricerca.

Ciò si sostanzia, nella prosecuzione della partecipazione dell'Istituto a vari Programmi di ricerca e ad altre iniziative, nell'avvio di nuove attività e collaborazioni con gruppi di lavoro transnazionali, nonché nella prosecuzione della partecipazione a progetti e a bandi di ricerca competitivi finanziati da istituzioni nazionali e internazionali.

Tra i Programmi di ricerca e le iniziative internazionali cui invece l'istituto già partecipa si evidenziano in particolare:

- L'INAPP partecipa a **PIAAC** (*Programme for the International Assessment of Adult Competencies*), programma internazionale finalizzato alla valutazione delle competenze della popolazione adulta, promosso dall'OCSE che vede il coinvolgimento di molti Paesi del mondo.
- L'INAPP rappresenta l'Italia - in qualità di National Entity – ed è *full member* dell'ESS ERIC. **L'European Social Survey** è un'indagine statistica realizzata nell'ambito di un *European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC)*, sotto il framework legale della Commissione Europea. Tale indagine, a carattere transnazionale, viene condotta con cadenza biennale in oltre 30 paesi dell'Europa e rileva gli atteggiamenti, le credenze e i comportamenti dei cittadini europei per misurare la stabilità e i cambiamenti nel tempo degli atteggiamenti e dei comportamenti degli europei.
- L'INAPP prosegue e rafforza la collaborazione con **Eurofound** su temi di policy e istituzionali pertinenti alle attività dell'Agenzia della Commissione europea.

La partecipazione ai bandi di ricerca competitivi

Per quanto riguarda la **predisposizione di candidature in risposta a *Call for Proposal* o *Call for Tender* nazionali, europei ed internazionali**, l'Istituto ha notevolmente investito e prevede di continuare ad investire, come peraltro previsto anche dal proprio Statuto (Art. 2 co. 1 lett. O). Una evidente dimostrazione di tale volontà è ulteriormente fornita dalla infrastrutturazione organizzativa di cui l'Istituto si è dotato attraverso il Regolamento di organizzazione e funzionamento, approvato definitivamente nel dicembre 2020, che istituisce due Servizi che - con diverse funzioni - contribuiscono al raggiungimento di questo obiettivo strategico: il Servizio Internazionalizzazione e il Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi. I risultati sinora ottenuti sono più che lusinghieri, con diversi progetti presentati, sia come capofila che come partner, che hanno superato processi di valutazione estremamente selettivi e sono risultati vincitori di bandi di notevole interesse per l'Istituto, ricevendo importanti finanziamenti. Di seguito sono elencati i principali progetti vinti dall'Istituto ed in corso nel 2024:

Progetto Horizon 2020 “Next Steps in Securing the Sustainability of the European Social Survey, European Infrastructure Research Consortium – ESS-SUSTAIN2”

INAPP, full-member dell'European Social Survey, è partner di questa iniziativa, presentata nell'ambito del Programma Horizon 2020, con capofila l'European Research Infrastructure Consortium (ESS ERIC). Lo scopo principale del progetto è duplice: da un lato, il rafforzamento strategico della infrastruttura della rete di ricerca, attraverso azioni di supporto e formazione ai membri per la corretta uniformità nell'applicazione delle tecniche di rilevazione comuni; dall'altro, la definizione della metodologia comune per la realizzazione di un approfondimento web-based dell'indagine ESS. Il progetto è stato approvato dalla Commissione europea, che ha stipulato il contratto con l'organismo capofila; la durata è di 51 mesi con inizio il 01/01/2020 e conclusione – originariamente prevista al 31 dicembre 2022 – estesa a marzo 2024. A febbraio 2024 si è svolto il meeting finale di disseminazione dei risultati del progetto.

EULEP

Nel 2022 sono state avviate le attività relative al progetto EULEP (finanziato dalla Commissione europea nel quadro del programma Erasmus+), di cui INAPP è partner con Unioncamere, IFOA e Università di Genova per quanto riguarda la componente italiana del consorzio internazionale (7 Paesi e 23 Organismi). Il progetto è coordinato da Eurochambres, la rete europea delle Camere di Commercio, e riguarda la rilevazione di fabbisogni formativi di PMI in materia di utilizzo di Intelligenza artificiale e Realtà Virtuale nei processi produttivi o di erogazione dei loro servizi, nonché l'elaborazione di una proposta formativa riguardante le necessarie competenze rilevanti. Il progetto ha una durata di 4 anni e terminerà nel maggio 2026.

Progetto Horizon Europe EU-ALMPO

Nel mese di febbraio 2024 è stato presentato un progetto a valere su uno dei bandi più competitivi della UE (HORIZON-CL2-2024 TRANSFORMATIONS-01-02), promosso dall'Università del Peloponneso (Atene-Gr) e che vede INAPP come Partner Associato. La candidatura è stata approvata dalla Commissione europea ed a gennaio 2025 è previsto il meeting di start up.

Il progetto EU-ALMPO propone l'istituzione di un Osservatorio sulle Politiche attive del lavoro dell'UE. L'obiettivo principale di questo osservatorio è colmare le lacune esistenti nel modo in cui le politiche attive del mercato del lavoro sono progettate, implementate e valutate negli Stati membri dell'UE.

L'azione avrà una durata di circa 36 mesi.

Bando IeFP Sardegna

Attraverso l'investimento del duale PNRR, la Regione Sardegna ha finanziato, per la prima volta, bandi per la realizzazione di percorsi formativi di Istruzione e Formazione Tecnica Superiore di quinto anno in sistema duale (a.f. 2023-2024) per il conseguimento della certificazione IFTS di cui all'art. 9, Capo III del D.P.C.M. del 25 gennaio 2008. I suddetti corsi IFTS devono essere realizzati da partenariati compositi, comprendenti scuole, aziende, enti di formazione ed enti di ricerca. INAPP partecipa a questi partenariati nel ruolo di ente di ricerca incaricato di fornire supporto e assistenza tecnico-scientifica per l'attivazione e realizzazione dei corsi.

I partenariati ad oggi attivati sono 5, i cui enti di formazione capofila sono: ARAFORM, COSPES, IANNAS, IFOLD, MCG.

Convenzioni, Accordi e Protocolli di intesa

L'INAPP, ai sensi dell'Art. 2 co. 1, lettera n) dello Statuto, “collabora con le istituzioni universitarie, ospitando tirocini e svolgendo attività di formazione nei corsi universitari di dottorato di ricerca, eventualmente attivando corsi di dottorato e borse di studio in convenzione, ai sensi dell'articolo 4, commi 4 e 6, della legge 3 luglio 1998, n. 210;”. Lo stesso articolo, al successivo comma 2, stabilisce che “Per le finalità e compiti di cui al comma precedente e in base a criteri e modalità determinati con proprio regolamento, l'INAPP può stipulare accordi e convenzioni, partecipare o costituire consorzi, fondazioni e società con soggetti pubblici e privati, nazionali ed internazionali, nel rispetto della normativa vigente in materia;”.

L'istituto ha in essere **Convenzioni, Accordi e Protocolli d'intesa** attivati con istituzioni e organismi pubblici e privati; nella tabella seguente sono sinteticamente riportate le convenzioni attive nell'annualità 2024.

Agenzia nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca (ANVUR) - Collaborazione per l'implementazione di progetti di ricerca, di intervento e di formazione relativi alla modellizzazione e sperimentazione di azioni e di strumenti per lo sviluppo del potenziale di occupabilità di tutti gli studenti e per la costruzione e nell'analisi di una banca dati allo scopo di disegnare e migliorare percorsi e strumenti di intervento, di monitoraggio e di valutazione di impatto (scadenza 16/02/2024);
Agenzia Spaziale Italiana (ASI) - Collaborazione finalizzata ad instaurare un rapporto su temi di interesse comune, con particolare riferimento ai seguenti ambiti: a) valutazione delle politiche, sviluppo organizzativo, tecnologico e gestione di processi complessi; b) economia comportamentale, management science, comunicazione, formazione e valorizzazione delle competenze (scadenza 06/02/2025);
Alfa Liguria - Agenzia Lavoro Formazione Accreditamento - Protocollo d'intesa per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni' mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da Alfa Liguria in tema di formazione e mercato del lavoro locale (scadenza 06/03/2026);
AlmaLaurea - Collaborazione per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni', mediante la sua integrazione con i dati statistici raccolti da AlmaLaurea rispetto alla professione svolta dai laureati e alle relative performance formative e occupazionali (scadenza 20/05/2025);
Associazione per la Ricerca Sociale (ARS) - Collaborazione su temi legati agli scenari e alle politiche sociali e socio-sanitarie, economiche, del lavoro e ad essi connesse, ai sistemi di welfare e ai sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale (scadenza 23/03/2024);
CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications- Francia) Accordo Quadro - Collaborazione su attività di analisi e sviluppo negli ambiti del mercato del lavoro, della formazione professionale e dell'inclusione sociale, al fine di promuovere attività di ricerca attraverso la cooperazione e il supporto reciproco. Nell'ambito dell'Accordo Quadro, stipulato in data 15 novembre 2021 saranno poi siglati Accordi specifici sui temi di lavoro individuati congiuntamente (durata illimitata);
CNEL – Accordo di collaborazione interistituzionale nell'ambito delle specifiche competenze definite dalla normativa vigente. (attivazione 19/09/2024 – scadenza 22/09/2027);
Comitato Italiano per l'Unicef - Fondazione Onlus - Collaborazione per attività di monitoraggio, ricerca e disseminazione su temi di comune interesse riferiti alla condizione e ai diritti dei minori (scadenza 17/05/2025);

Consiglio per la Ricerca in Agricoltura e l'analisi dell'economia agraria (CREA) - Accordo quadro - Collaborazione tecnica e scientifica per la promozione e per lo svolgimento di programmi di ricerca di reciproco interesse (scadenza 21/01/2024);
EBSN - La partecipazione come membro effettivo alla Rete europea sulle competenze di base implica per l'istituto l'accesso ad una grande quantità di risorse scientifiche e dati sulla tematica dell'alfabetizzazione funzionale degli Adulti, particolarmente rilevanti per l'insieme delle azioni di ricerca che INAPP svolge in questo campo. Inoltre, l'EBSN organizza occasioni di incontri e seminari di grande rilevanza internazionale, non solo sul territorio Europeo, consentendo l'ampliamento del capitale relazionale necessario al perseguimento degli obiettivi di internazionalizzazione;
Fondimpresa - Convenzione per continuare ed ampliare le reciproche conoscenze e ottimizzare le rispettive competenze nello studio e nell'analisi dei piani formativi del Fondo, della valutazione d'impatto della formazione e dei cambiamenti produttivi e organizzativi derivanti dalla formazione sulle tecnologie abilitanti (Industria 4.0) e sull'implementazione di processi di sostenibilità ambientale e di transizione all'economia 'verde' (scadenza 31/01/2026);
Formez PA - Centro servizi, assistenza, studi e formazione per l'ammodernamento della P.A. - Collaborazione scientifica per individuare criteri definitivi, metodologie statistiche per la rilevazione e rappresentazione delle informazioni riguardanti le professioni nella Pubblica Amministrazione, anche al fine di fornire modelli e strumenti data-drive, utili per un utilizzo specifico da parte delle amministrazioni pubbliche nell'ambito del vigente quadro regolatorio (scadenza 02/11/2027);
IFEL - Fondazione Istituto per la Finanza e l'Economia Locale - l'Accordo INAPP-IFEL intende sviluppare un'indagine quali-quantitativa a carattere valutativo, rivolta agli enti locali, al fine di approfondire elementi di conoscenza sui sistemi e interventi prodotti dall'economia e innovazione sociale sul territorio nazionale. Tali attività sono previste da un progetto INAPP PTA 2022-2024 sullo sviluppo dell'economia sociale (scadenza: l'Accordo decorre dal 29 marzo 2024 e terminerà il 31/12/2025 a conclusione delle attività del Progetto di cui al PTA 2022-2024).
Inail - Collaborazione per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni' che nasce dall'opportunità, offerta dagli sviluppi della tecnologia web, di rendere disponibili e tenere insieme informazioni sulle professioni già raccolte da un gruppo di soggetti pubblici (scadenza 21/12/2025);
ISCI- International Society for Child Indicators. Collaborazione sul tema del benessere dei bambini e delle bambine in Italia e coordinamento internazionale per lo sviluppo di azioni positive. (attivazione 25/11/2024 – scadenza 25/11/2027);
Istat - Collaborazione in ambito scientifico al fine di aumentare l'informazione statistica e la sua qualità su temi socio economici quali: lo sviluppo del capitale umano, il mercato del lavoro, l'evoluzione della struttura dell'occupazione, delle professioni e delle mansioni in relazione allo sviluppo tecnologico, la qualità dell'occupazione e del lavoro e la trasformazione dei modelli organizzativi, le nuove forme di lavoro e l'economia delle piattaforme, gli investimenti sociali e l'inclusione attiva (scadenza 24/05/2025);

Istat - Collaborazione per garantire l'implementazione del 'Sistema informativo sulle professioni' che nasce dall'opportunità, offerta dagli sviluppi della tecnologia web, di rendere disponibili e tenere insieme informazioni sulle professioni già raccolte da un gruppo di soggetti pubblici (scadenza 21/06/2025);
Napoli Città metropolitana - Diritto da parte dell'INAPP al riutilizzo del software in formato sorgente 'Portale Gare telematiche' (a tempo indeterminato);
Regione Piemonte - Direzione Sanità e Welfare e Direzione Istruzione, Formazione professionale e Lavoro - Accordo di collaborazione per lo sviluppo di strumenti, metodologie e articolazioni istituzionali per l'analisi e la promozione del benessere di bambine, bambini e adolescenti nei territori nei quali insistono le competenze degli Enti gestori delle funzioni socio-assistenziali e dei rispettivi Centri per le Famiglie, in sinergia con gli Istituti scolastici localmente presenti (scadenza 7/02/2026);
Rete dell'Economia Sociale Internazionale - RES-INT - Collaborazione al Progetto PFP - Progetti Formativi Personalizzati con Budget Educativo finalizzato al recupero e a una migliore inclusione scolastica e sociale dei giovani adolescenti a rischio di esclusione (scadenza 10/03/2024);
Roma Capitale - Attività di studio e ricerca sui mutamenti e fabbisogni che interessano le persone, in condizioni di povertà estrema, che si rivolgono ai servizi di Roma Capitale. Le attività di studio, ricerca, disseminazione e scambio di buone prassi saranno finalizzate anche alla formulazione di indicazioni di policy a sostegno della programmazione delle politiche destinate alle persone in povertà estrema (scadenza 28/07/2024);
Roma Capitale - Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca su tematiche connesse alle disuguaglianze sociali e territoriali di persone di minore età e famiglie nell'ottica di rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale. In particolare, si prevede la realizzazione di attività di studio e ricerca sui mutamenti e fabbisogni che interessano le famiglie di Roma Capitale e i servizi a esse dedicate, a partire dall'offerta dei Centri per le Famiglie di primo e secondo livello. Le attività di studio, ricerca, disseminazione e scambio di buone prassi tra Servizi dedicati alle famiglie saranno finalizzate anche alla formulazione di indicazioni di policy a sostegno della programmazione delle politiche destinate al benessere di tutte le tipologie di nuclei familiari e del territorio nel suo complesso (scadenza 28/07/2024);
Roma Capitale - Collaborazione volta allo sviluppo di attività di studio e ricerca finalizzate a rendere maggiormente efficaci le strategie di contrasto all'esclusione sociale. In particolare, si prevede la realizzazione di attività di studio e ricerca sui mutamenti e fabbisogni che interessano le persone, in condizioni di povertà estrema, che si rivolgono ai servizi di Roma Capitale. Le attività di studio, ricerca, disseminazione e scambio di buone prassi saranno finalizzate anche alla formulazione di indicazioni di policy a sostegno della programmazione delle politiche destinate alle persone in povertà estrema (scadenza 28/07/2024);
SVIMEZ - Collaborazione sui temi legati all'analisi degli scenari economico-sociali, alle politiche di sviluppo e alle politiche del lavoro nel Mezzogiorno, ai sistemi di welfare e ai

sistemi formativi nelle medesime aree nell'ottica della coesione sociale e territoriale (scadenza 21/12/2024);
The Federal Institute for Vocational Education and Training - BIBB (Germania)- Accordo di cooperazione per la realizzazione di attività di sostegno reciproco, di collaborazione e di scambio di informazioni nei settori dell'istruzione e della formazione professionale e della ricerca in materia di IeFP (scadenza 15/09/2026);
Unioncamere - Cooperazione interistituzionale per la realizzazione della Indagine sulle professioni e per garantire l'implementazione del Sistema informativo sulle professioni (scadenza 25/05/2025);
Università Cattolica del Sacro Cuore - Collaborazione scientifica per la realizzazione del Progetto 'LIBENTER - l'Italia Bene Comune, Nuova, Trasparente, Europea, Responsabile' (scadenza 15/11/2027);
Università degli studi del Molise (UNIMOL) - Accordo di collaborazione per la costituzione di un Osservatorio che ha come principale obiettivo l'analisi dell'impatto dello smart working nei diversi contesti socio-lavorativi che caratterizzano la Aree interne (scadenza 06/12/2025);
Università degli studi del Sannio - Accordo Quadro teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze presenti all'interno dei due Enti. La collaborazione si strutturerà su linee di intervento che potranno riguardare varie aree tematiche, da definire mediante la stipula di appositi accordi operativi, che in ogni caso richiameranno l'Accordo (scadenza 01/06/2026);
Università degli studi di Bari Aldo Moro - Dipartimenti di Scienze Politiche, Scienze della Formazione, Psicologia e Comunicazione - Collaborazione scientifica sui temi legati agli interventi innovativi di promozione del benessere delle persone, ai modelli di presa in carico e ai modelli di analisi e valutazione multidimensionale della povertà (scadenza 10/06/2024);
Università degli studi di Bari Aldo Moro - Dipartimento di Scienze Politiche - La collaborazione tra le Parti è finalizzata a sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti (scadenza 14/05/2024, prorogata al 12/5/2027);
Università degli studi di Modena e Reggio Emilia - Accordo di collaborazione tecnico-scientifica e di ricerca finalizzato a consentire ad entrambe le Parti di accrescere la conoscenza sui modelli di analisi delle politiche erogative e dei programmi di sostegno al reddito, del mercato del lavoro, dell'istruzione terziaria, nonché alle implicazioni sul tessuto sociale ed economico del Paese (scadenza 3/08/2026);
Università degli studi di Palermo - Dipartimento di scienze economiche, aziendali e statistiche (DSEAS) - Protocollo d'intesa per collaborare: nella implementazione di progetti di ricerca, di intervento, di formazione e nella modellizzazione e sperimentazione

di modelli e protocolli per lo sviluppo del potenziale di occupabilità e per una migliore inclusione sociale attiva e partecipata, senza discriminazioni, degli studenti e dei giovani adulti in ingresso nel mondo del lavoro con particolare attenzione alle categorie a rischio di esclusione; nella costruzione di una banca dati e nell'analisi e valutazione dei dati raccolti con strumenti condivisi e validati allo scopo di disegnare e migliorare percorsi e strumenti di intervento, di monitoraggio e di valutazione di impatto (scadenza 30/01/2025);
Università degli studi di Verona - Dipartimento di Scienze umane - Collaborazione scientifica finalizzata a migliorare il quadro conoscitivo sui fenomeni di interesse comune, realizzabile anche attraverso l'utilizzo delle comuni tradizioni analitiche e di approccio all'analisi del mutamento delle condizioni lavorative (scadenza 28/09/2025);
Università degli studi Sapienza di Roma - Dipartimento di Economia e Diritto - Sviluppare analisi di aspetti e tendenze di particolare interesse, riferiti all'innovazione tecnologica, all'economia delle piattaforme digitali, alla distribuzione dei redditi da lavoro e alla regolamentazione normativa degli istituti contrattuali del lavoro, anche tramite l'utilizzo delle banche dati a titolarità di ciascuna delle Parti (scadenza 23/04/2024 prorogata al 24/04/2027);
Università Telematica "Giustino Fortunato" Benevento - Accordo Quadro teso ad esplorare sinergie tra tutte le competenze presenti all'interno dei due Enti. La collaborazione si strutturerà su linee di intervento che potranno riguardare diverse aree tematiche: politiche per il lavoro, l'occupazione e l'orientamento; politiche socioeconomiche e sviluppo locale; politiche sociali. Le modalità e i tempi della collaborazione tra l'Università e INAPP, nonché i conseguenti prodotti e risultati, saranno oggetto di regolazione mediante uno specifico accordo operativo da stipulare tra le Parti. (scadenza 26/01/2027).

1.4 La Terza Missione

La Terza Missione è l'insieme delle attività di trasferimento scientifico, tecnologico e culturale e di trasformazione produttiva delle conoscenze, che hanno l'obiettivo di ottenere benefici di natura sociale, culturale ed economica per lo sviluppo del Paese, attraverso i processi di interazione dell'Istituto, in qualità di ente di ricerca, con i policy maker, gli stakeholder, la cittadinanza e la società civile in generale, la diffusione di output e l'implementazione di sistemi di disseminazione.

L'attività di *terza missione* intende raggiungere i seguenti obiettivi:

- progettazione e realizzazione di attività di natura sociale, educativa e culturale destinate ad un pubblico specializzato e non (istituzioni, università, scuole, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- partecipazione ad attività con il coinvolgimento del pubblico specializzato e non (scuole, università, istituzioni, imprese, associazioni, fondazioni ecc.);
- condivisione dei risultati della ricerca attraverso canali di diffusione non accademici;
- rielaborazione dei risultati di ricerca in un linguaggio adatto alla comprensione del pubblico non specializzato;
- coinvolgimento attivo della società e degli utenti delle ricerche nel processo di ricerca;

- condivisione dei risultati provvisori dell'attività di ricerca con le parti interessate attraverso piattaforme aperte (tra cui, Open Acces);
- coinvolgimento delle parti interessate in processi di *peer review*.

L'infrastruttura tecnologica

Preordinata e condizione abilitante per garantire sostenibilità ed efficacia alle azioni di INAPP riconducibili alla Terza Missione è la piena presa in carico dell'insieme degli indirizzi provenienti dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che prevede una strategia di interventi con particolare riguardo all'innovazione strutturale della Pubblica Amministrazione.

L'INAPP ha già avviato una profonda trasformazione della propria infrastruttura tecnologica a partire dalla realizzazione di una ricognizione e analisi dei sistemi esistenti, ed intervenendo sull'infrastruttura fisica, attraverso una completa migrazione dei server da fisico a virtuale (P2V), realizzando una infrastruttura di cloud privato basato su 6 nodi di virtualizzazione e circa 50 macchine virtuali cifrate e con backup cifrati.

Al contempo una importante quota delle risorse disponibili²¹ è stata destinata al cloud pubblico, sul quale dopo aver migrato e messo insicurezza alcuni gestionali e tutti i portali Istituzionali, si è avviata la fase di implementazione di manutenzioni evolutive, volte a mettere a disposizione della comunità scientifica e non solo, i risultati dell'attività Istituzionale o di FSE.

L'Istituto nel 2024 ha proseguito gli interventi volti a potenziare i servizi offerti, con una sempre maggiore attenzione all'aspetto della *cybersecurity* e dell'interoperabilità dei sistemi. Di seguito, l'elenco degli applicativi e dei portali interessati dagli interventi:

- Atlante Lavoro
- Professioni e Fabbisogni
- Intranet
- App Mobile STAGE4EU
- Sistema informativo sulle professioni delle PP.AA.
- CONT@CT CENTER
- Portale Accreditamento
- Archimede
- Folium/Civilia.

La strategia di promozione, disseminazione e valorizzazione

Nel 2024 l'Istituto ha proseguito l'attività **di promozione, disseminazione e valorizzazione delle attività, degli strumenti e dei risultati prodotti dall'Istituto** a favore della comunità scientifica, dei policy maker e degli attori rilevanti, di target specifici. Complessivamente la **produzione editoriale INAPP nel 2024** ha conseguito **70 prodotti**, così suddivisi:

- 10 Rapporti di ricerca e 13 Studi e analisi elaborati da INAPP quale Organismo Intermedio del PN Giovani, donne e lavoro;

²¹ Al fine di ospitare gli applicativi strategici.

- 7 Articoli sulla rivista scientifica SInappsi, redatti da ricercatori INAPP;
- 5 INAPP Paper, 10 INAPP Report e 1 Policy brief;
- 19 Working Paper;
- 5 Rapporti e prodotti di ricerca realizzati nell'ambito di Progetti europei / nazionali.

Il piano di investimento avviato sin dal 2021, finalizzato al potenziamento dell'attività di informazione e comunicazione istituzionale, ha previsto nel 2024, principalmente, il **consolidamento degli strumenti e dei canali di divulgazione** e il **coordinamento strategico** di tutte le attività programmate dalle varie unità organizzative.

Il punto d'accesso e diffusione della comunicazione è infatti il **portale dell'INAPP** per il quale è stato effettuato un importante intervento per un più evidente riconoscimento istituzionale attraverso la modifica dell'estensione del dominio di primo livello da .org a .gov.it. (da www.INAPP.org a www.INAPP.gov.it) e la realizzazione della versione in inglese, pubblicata nel 2024.

Oltre alle attività ordinarie di inserimento di nuovi contenuti nelle diverse sezioni (in particolare quelle dedicate alle attività di divulgazione - eventi, notizie - e scientifiche - pubblicazioni, rilevazioni), l'attività ha riguardato la progettazione della sezione dedicata all'**Anno europeo delle competenze**, implementata costantemente con contenuti e materiali informativi, e una prima pianificazione della **sezione dedicata al Programma nazionale Giovani, donne e lavoro del FSE+**, del quale l'INAPP è stato di nuovo designato Organismo Intermedio.

Tra gli strumenti disponibili online nel portale, si segnalano in particolare il **Portale Professioni**, l'app e il sito di **Stage4EU**, ottimizzati anche nel 2024, per i quali è in corso una specifica pianificazione di azioni di promozione presso diversi target di utenti, istituzionali e non, che consentirà nei prossimi mesi una maggiore visibilità per l'Istituto.

Per accrescere e fidelizzare la *community* degli utenti, come già sopra anticipato, gli attuali canali *social* dell'Istituto, **Twitter, Facebook, LinkedIn, Instagram e YouTube**, hanno continuato a svolgere la funzione di *cassa di amplificazione* digitale delle attività di divulgazione e disseminazione scientifica, punti di contatto con gli utenti nei commenti dei post e nei messaggi diretti di richiesta, funzionali anche all'incremento dei visitatori nelle varie sezioni del portale. A tal fine, sono state anche introdotte innovazioni creative e grafiche e nuove funzionalità di carattere multimediale (ad esempio i reels), che saranno sviluppate attraverso la partecipazione attiva a reti dedicate quali l'associazione Pa social.

È proseguita la **produzione e diffusione di brevi video e clip animate** (servizi, interviste, video brochure) attraverso il portale e i canali social, e grazie ad una collaborazione con un quotidiano nazionale è stata realizzata un'attività di divulgazione specifica via radio/web tv, e/o in broadcasting.

Nell'ambito dell'impegno per il rafforzamento della comunicazione ad impatto educativo e sociale, **il ruolo dell'INAPP, nella persona del Direttore generale, quale coordinatore nazionale dell'Anno europeo delle competenze** ha consentito di promuovere a livello nazionale ed europeo le iniziative connesse con le finalità che la Commissione europea ha inteso perseguire con riferimento all'apprendimento permanente e allo sviluppo delle competenze dei lavoratori, con particolare attenzione a quelle digitali e alle tecnologie verdi. Per quanto riguarda la collaborazione con gli altri Enti di ricerca (EPR) avviata anche con il progetto INAPP Academy, tavolo di lavoro interistituzionale finalizzato a mettere a sistema le comuni conoscenze degli enti di ricerca, sono proseguite le attività per capitalizzare le esperienze e le migliori pratiche di ciascuno e creare una community della PA, consentendo anche lo sviluppo del management di settore. L'INAPP ha realizzato e presentato un'analisi

dei fabbisogni formativi negli EPR orientata all'individuazione di nuovi modelli di formazione.

Anche nell'annualità 2024 è stato elaborato il Rapporto annuale INAPP, che è stato presentato alla Camera dei deputati alla presenza di stakeholder e policymaker.

Attraverso le strategie e gli strumenti descritti sopra e attraverso l'organizzazione di un maggior numero di eventi non solo online, si è valorizzata la produzione editoriale dell'Ente, con particolare riguardo alle pubblicazioni in collana, ai rapporti ex lege ed alla **rivista scientifica quadrimestrale 'Sinappsi'**, oltre alla newsletter digitale '**INAPP news**'.

Per quanto riguarda '**Sinappsi**', il consolidamento della procedura di acquisizione di articoli mediante la promozione di call for papers ha determinato una maggiore risposta da parte degli autori esterni e interni, da cui si deduce un incremento di visibilità della rivista.

Tutta la produzione editoriale è costantemente raccolta e resa disponibile gratuitamente, in formato .pdf e full text, sul portale dell'INAPP sia attraverso l'OPAC della Biblioteca (*On Line Public Access Catalogue*) sia nell'Open Archive INAPP. Quest'ultimo offre l'accesso aperto a tutta la documentazione INAPP in linea con gli orientamenti che sollecitano la condivisione del patrimonio scientifico.

Ai fini di una piena valorizzazione degli output dell'Istituto a beneficio della comunità scientifica, degli stakeholder, del grande pubblico e di specifici target, l'Istituto ha organizzato e partecipato a **grandi eventi**, sia in compartecipazione con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e con gli altri Enti vigilati, sia da solo, con un proprio stand. È inoltre proseguita la tradizionale attività di **organizzazione di eventi** (seminari, conferenze, convegni a livello internazionale, nazionale e locale), incrementando il numero di **eventi in modalità ibrida**, e la partecipazione a omologhe iniziative promosse da istituzioni e soggetti terzi.

È proseguita la programmazione e realizzazione di **seminari online (webinar)** sulle tematiche dell'Istituto, i cui esiti sono stati diffusi attraverso i principali canali informativi dell'Ente (portale, canali social), in base ai diversi target, anche attraverso dirette streaming e sui canali social.

Ai fini del potenziamento della **comunicazione interna** è proseguito altresì l'aggiornamento della Intranet istituzionale, la cui struttura logica e grafica è stata rinnovata, per facilitare l'interscambio di informazioni e contenuti all'interno dell'Ente.

La Biblioteca dell'INAPP 'Vincenzo Saba' supporta le attività di studio e ricerca nell'ambito dei temi di rilevanza istituzionale adottando logiche di open access e di networking; è un luogo identitario dell'Ente sia dal punto di vista spaziale che concettuale nell'accezione di *infosfera* attraverso lo sviluppo delle attività e dei servizi offerti.

Per quanto riguarda la Biblioteca e la tematica dell'Open Access, è inoltre proseguita l'implementazione di due linee di attività specifiche e di seguito descritte.

Recupero del fondo antico Biblioteca INAPP

Il progetto ha interessato il recupero del Fondo storico della Biblioteca INAPP Vincenzo Saba al fine di salvaguardare i documenti antichi pervenuti a seguito della fusione con l'Istituto per gli Affari Sociali (IAS). I materiali (riviste, lastre fotografiche e manifesti) di fine '800-primi del '900 testimoniano a diversi livelli (testuali, iconografici, fattuali) la storia dell'organizzazione del lavoro, della formazione e delle politiche sociali in Italia. L'intervento ha previsto il restauro conservativo dei materiali (145 fascicoli di riviste, 500 lastre

fotografiche in vetro e 4 manifesti), la digitalizzazione di una selezione di essi, nonché la valorizzazione di alcuni documenti d'archivio sempre funzionali ai percorsi tematici della mostra. Il progetto è concluso e pubblicato al link [Home - Lavoro e società \(beniculturali.it\)](https://beniculturali.it) anche se, dal momento che la ricerca archivistica e la ricerca storica hanno portato alla luce ulteriori elementi da approfondire, non si esclude di poter prevedere nuovi sviluppi del lavoro.

INAPP OA: dall'Open Access al Linked Open Data (LOD)

L'Istituto con un progetto di Terza missione relativo ai Linked Open Data (LOD) ha voluto fortemente proseguire nella valorizzazione del proprio patrimonio documentale attraverso una maggiore e profonda visibilità. La tecnologia LOD, infatti, abbate le barriere tra le fonti, facilita l'estensione dei dati e consente aggiornamenti tempestivi. L'integrazione delle informazioni e la navigazione diventano più facili e più efficienti. Inoltre, la stessa tecnologia consente fattivamente di allinearsi a quanto richiesto dalla normativa europea in tema di open science e dalla comunità scientifica internazionale, le cui ultime specifiche sono nella Raccomandazione CE del 25 aprile 2018. Ispirandosi ai principi e gli assi di intervento del Piano nazionale scienza aperta (PNSA), 2021-2027, si è lavorato per incrementare l'accesso alle pubblicazioni scientifiche attraverso il potenziamento della diffusione delle stesse in ambienti aperti e condivisi proseguendo l'implementazione in Wikidata dei dataset Autori, Opere, Thesaurus).

1.5 Attività a finanziamento europeo

Rispondono alla *terza missione* una serie di attività dell'INAPP a specifico finanziamento europeo, di seguito elencate.

Programma Erasmus Plus

INAPP è Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settore Istruzione e Formazione Professionale per il periodo 2021-2027.

Il Programma Erasmus+ si pone l'obiettivo di offrire a giovani studenti, neo-qualificati, apprendisti e professionisti della formazione l'opportunità di partecipare ad iniziative di mobilità transnazionale volte al rafforzamento di competenze professionali cruciali in una logica di occupabilità e di crescita personale, nonché di supportare azioni di cooperazione mirate a promuovere l'innovazione e la qualità dei sistemi di istruzione e formazione professionale. L'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ opera in stretta sinergia con il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, responsabile del coordinamento, a livello nazionale, dell'ambito istruzione e formazione professionale del Programma. Tale collaborazione si sostanzia in costanti interlocuzioni e scambi tesi a massimizzare l'implementazione di Erasmus+ volta all'efficace attuazione degli indirizzi di policy rilevanti dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Nell'ambito del Programma Erasmus+ 2021-2027, l'INAPP Agenzia Nazionale Erasmus+ gestisce, in particolare, le seguenti azioni decentrate del settore istruzione e formazione professionale:

- **Mobilità per i discenti e per il personale dell'Istruzione e la Formazione Professionale (Azione chiave 1)**, azione è volta a garantire a discenti e personale della formazione professionale opportunità di apprendimento e sostenere l'internazionalizzazione e lo sviluppo istituzionale degli erogatori di IFP e di altre organizzazioni attive nel campo dell'istruzione e formazione professionale, attraverso esperienze di tirocini e *job shadowing* all'estero;
- **Partenariati per la cooperazione (Azione Chiave 2)**, volti a promuovere l'innovazione e lo scambio di esperienze e di know-how tra diverse tipologie di organizzazioni attive nei settori dell'istruzione e della formazione.

Tra le sovvenzioni che il Programma Erasmus+ assegna all'Agenzia vi sono, inoltre, i fondi destinati a finanziare le ***Training Cooperation Activities*** (TCA – **Azione chiave 3**), finalizzate a sostenere la partecipazione di operatori dell'istruzione e formazione professionale a seminari ed eventi formativi in Europa.

In linea con la *core mission* dell'Istituto, l'Agenzia Nazionale Erasmus+ realizza, infine, diversificate attività di analisi *evidence-based* volte ad esplorare il contributo del Programma alle priorità dell'Agenda europea per l'istruzione e la formazione.

Progetto - Refernet Action 2024-2027 (CEDEFOP)

ReferNet è la Rete europea di istituzioni e centri di ricerca nazionali istituita dall'Agenzia comunitaria CEDEFOP per studiare, descrivere e analizzare lo sviluppo dei sistemi e delle politiche nazionali di istruzione e formazione professionale (VET - *Vocational Education and Training*) negli Stati membri dell'UE, in Islanda e Norvegia. Il Cedefop effettua il monitoraggio e l'analisi comparata delle misure e azioni realizzate a livello nazionale, redigendo sistematicamente dei rapporti e documenti tecnico-scientifici sui progressi conseguiti dagli Stati membri in attuazione delle politiche europee. Il CEDEFOP consegue tale risultato selezionando e conferendo ai Partner capofila nazionali il compito di elaborare e redigere la parte di competenza del proprio paese. L'INAPP è l'Ente capofila responsabile della partecipazione al Progetto per l'Italia ed ha operato sulla base di un accordo di partenariato quadriennale e di convenzioni annuali.

ReferNet svolge un ruolo chiave nel processo di monitoraggio e analisi dei progressi verso il raggiungimento degli obiettivi in materia di VET e il Rapporto annuale sui progressi delle iniziative di sviluppo di policy (Policy Development) costituisce la principale fonte di informazioni in tal senso. Durante l'esercizio annuale di policy reporting, la Rete ReferNet ha il compito di mappare le iniziative di policy development in Europa, fra cui quelle collegate alle misure descritte nei NIP (National Implementation Plan), predisposti dagli Stati membri in risposta alla raccomandazione VET e alla dichiarazione di Osnabrück, per affrontare le priorità europee e raggiungere gli obiettivi nazionali in materia di VET e apprendimento permanente.

Progetto “It – Implementation of the European Agenda for Adult Learning” 2024-2025

A seguito della conferma della nomina da parte dei Ministeri del Lavoro e dell'Istruzione e del merito, INAPP ha ottenuto il finanziamento per la prosecuzione e sviluppo di attività in qualità di Coordinatore nazionale per l'Agenda europea sull'Adult Learning anche per il 2024-2025. La proposta ha previsto un supporto alla realizzazione delle attività dell'Anno europeo delle competenze, attività svolta e terminata nel corso del 2024. Una seconda direttrice di intervento prevede l'organizzazione di workshop e laboratori formativi con tutti i CPIA per l'aggiornamento dei docenti e la predisposizione di strumenti per la realizzazione dei processi di skills gap analysis in ingresso (Patti formativi individuali). Nel corso del 2025 è prevista la realizzazione degli ultimi due laboratori (orientativamente a Bergamo e Catania) da realizzare in stretta collaborazione con il Ministero dell'Istruzione e del merito, nonché la realizzazione di indagini sulle prassi di erogazione di competenze trasversali nei contesti scolastici e in azienda.

Progetto Reference Point EQAVET

Il Reference Point è un elemento chiave della rete europea EQAVET (*European Quality Assurance for Vocational Education and Training*) e contribuisce attivamente alla promozione dell'implementazione delle Raccomandazioni europee relative alla qualità. Il suo ruolo si concretizza nel supportare il processo nazionale di creazione di un sistema di assicurazione della qualità, favorendo lo sviluppo di una cultura tecnico-scientifica solida. Inoltre, il Reference Point svolge una funzione di disseminazione delle buone prassi e degli strumenti necessari per il miglioramento continuo del sistema di formazione e istruzione professionale. Le attività condotte dal Reference Point fanno riferimento alle seguenti direttrici di azione: adesione, insieme agli altri National Reference Point e organismi coinvolti, alla rete europea EQAVET; analisi dell'implementazione del framework EQAVET e dei relativi indicatori per la qualità della formazione; partecipazione a Peer Learning e Peer Review a livello europeo; contributo a gruppi di lavoro europei dedicati al confronto, allo scambio di pratiche innovative e alla definizione di nuove politiche e strumenti attuativi; partecipazione a conferenze scientifiche ed eventi nazionali ed internazionali, attività di informazione, disseminazione e assistenza tecnica agli stakeholder nazionali e regionali, nell'ottica di sostenere lo sviluppo dei loro programmi per l'implementazione della qualità; sperimentazione e diffusione a livello nazionale di metodologie e strumenti operativi come la Peer Review e l'autovalutazione tra gli erogatori di istruzione e formazione professionale; studio, ricerca ed elaborazione di materiali informativi su sistemi e pratiche inerenti alla qualità nell'istruzione e nella formazione professionale.

Il Reference Point si avvale di un Comitato d'indirizzo (National Board) del quale fanno parte il Ministero del lavoro e delle politiche sociali, il Ministero dell'Istruzione e del merito, le Regioni e le Province autonome, le Parti sociali, esperti della formazione e rappresentanti dei soggetti erogatori di istruzione e formazione professionale.

Il Reference Point è impegnato nell'attuazione del progetto approvato e finanziato dalla Commissione europea per il periodo 1° settembre 2023 - 31 agosto 2026 (*Support to the European Quality Assurance in Vocational Education and Training National Reference Points – EQAVET NRP*), articolato in tre linee di attività con molteplici articolazioni operative. Nelle indicazioni della Commissione europea riveste particolare importanza il secondo ciclo di sperimentazione delle Peer review di sistema, per il quale il National Reference Point italiano è impegnato come Paese pari in sei PR e organizza la PR dell'Italia a livello regionale.

Eurodesk Italy

L'Istituto ha in essere un Protocollo d'intesa, rinnovato di anno in anno, per l'adesione alla rete nazionale italiana di Eurodesk per diffondere ai giovani informazioni sui programmi per la gioventù promossi dall'Unione europea e dal Consiglio d'Europa. L'attività viene svolta dal Centro documentazione specializzato dell'Istituto.

Con la soppressione dell'Anpal e il trasferimento in INAPP del personale ex Anpal appartenente al comparto della ricerca, su designazione ministeriale l'INAPP nel 2024 ha acquisito i punti nazionali di contatto di tre ulteriori dispositivi europei: EQF, Euroguidance ed Europass.

I Punti di Contatto Nazionali EQF, Europass, Euroguidance fanno parte della strategia per l'implementazione di strumenti e network europei a sostegno della mobilità per motivi di studio e/o di lavoro ed operano in quadro sinergico di azioni e strumenti di finanziamento.

Punto di Contatto Nazionale EQF

È responsabile del processo di referenziazione delle qualificazioni italiane al quadro europeo EQF (*European Qualification Framework*) per l'apprendimento permanente, in stretto coordinamento con le altre amministrazioni nazionali e regionali. Promuove la trasparenza delle qualificazioni europee attraverso l'EQF ed opera in sinergia con i PCN Europass ed Euroguidance e con altre reti europee per la qualità e la trasparenza delle qualificazioni.

Le attività del Punto di Coordinamento EQF sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale è stata presentata alla Commissione Europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata; poiché il progetto è stato presentato a titolarità della soppressa Anpal, è necessaria la formalizzazione dell'incarico ad INAPP da parte del Ministero per poter subentrare nella stipula della Convenzione con la Commissione Europea.

Inoltre, è pianificato lo sviluppo e la manutenzione del Registro delle qualificazioni (già avviato nella sua progettazione nell'ambito del Grant unificato 2021-2023 Europass, Euroguidance ed EQF). Le attività di sviluppo di EQF saranno necessariamente integrate con le attività in essere in Istituto legate all'implementazione dell'Atlante del Lavoro e con le attività relative ad altre classificazioni europee delle professioni e delle competenze.

Punto di Contatto Nazionale Euroguidance

Il PNC è partner della Rete europea Euroguidance, promuove la crescita professionale degli operatori dell'orientamento e la mobilità internazionale per motivi di studio e formazione, coordina la Rete Nazionale di Diffusione di organizzazioni nel settore dell'orientamento e della mobilità. Opera in sinergia con i PCN Europass ed EQF per le parti comuni di informazione e comunicazione. Le attività del PCN Euroguidance sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale è stata presentata alla Commissione europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata; poiché il progetto è stato presentato a titolarità della soppressa Anpal, nel corso del 2024 sono state avviate e concluse tutte le azioni necessarie ad assicurare che l'incarico ad INAPP da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, condiviso con il Ministero dell'Istruzione del merito, si traducesse nella sottoscrizione della Convenzione con la Commissione europea.

Punto di Contatto Nazionale Europass

Il PCN gestisce la parte tematica (*Country specific*) e promuove l'utilizzo del portale europeo <https://europa.eu/europass/it> e dei vari strumenti e servizi che la piattaforma Europass offre per sostenere istruzione, formazione, orientamento e lavoro nonché la promozione dei documenti Europass (CV, Supplementi al Certificato e al Diploma, Europass Mobilità) utili alla mobilità per studio e lavoro in Europa. Opera in sinergia con i PCN Euroguidance ed EQF. Le attività del PCN Europass sono programmate anche rispetto alla partecipazione al GRANT EQF 2024-2026 (Programma Erasmus), la cui candidatura progettuale è stata presentata alla Commissione europea a fine ottobre 2023 ed è stata approvata; poiché il progetto è stato presentato a titolarità della soppressa Anpal, nel corso del 2024 sono state avviate e concluse tutte le azioni necessarie ad assicurare che l'incarico ad INAPP da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali, condiviso con il Ministero dell'Istruzione del merito, si traducesse nella sottoscrizione della Convenzione con la Commissione europea.

Attività di cooperazione bilaterale Italia-Germania

Già a partire dal 2012 si è registrata una forte collaborazione tra Italia e Germania nel campo della formazione professionale, evidenziata dai numerosi Memorandum d'intesa che si sono susseguiti e che riguardano sia il coordinamento e la cooperazione rafforzata in materia di politiche attive del lavoro, sia una importante linea di azione congiunta per il rafforzamento della formazione professionale e più generale una cooperazione allargata sul tema delle transizioni scuola-lavoro. A partire dal 2017 i rapporti bilaterali di cooperazione rafforzata sul tema delle transizioni e, più in generale, della modernizzazione dell'istruzione e formazione tecnica e professionale, si sono intensificati anche in funzione del consolidamento a livello nazionale delle riforme che hanno interessato il sistema dell'istruzione e della formazione verso il modello duale.

Molteplici iniziative e progetti sono stati portati avanti dal 2018 al 2020 sul tema della transizione duale, sulla formazione dei tutor aziendali, sulla cooperazione e il dialogo tra gli attori del sistema scuola-lavoro ecc., in un'ottica di valorizzazione delle buone pratiche del sistema duale tedesco nel contesto delle riforme italiane. Proprio a tale fine a febbraio 2024 è stata sottoscritta una dichiarazione comune d'intenti, a conferma del forte interesse dei due Paesi alla prosecuzione e al rafforzamento di tale asse strategico della cooperazione bilaterale. Uno dei punti focali dell'Intesa ratificata tra i due Paesi, nel decennale della cooperazione bilaterale, è rappresentata proprio dalla promozione del dialogo partecipativo con il coinvolgimento di altri stakeholder alla cooperazione bilaterale, con l'obiettivo di creare Reti di attori bilaterali modello, partecipate sia da stakeholder pubblici che privati su temi di interesse reciproco e finalizzate alla promozione del sistema duale, della qualità della formazione in azienda, dell'orientamento professionale e del dialogo partecipativo tra istituzioni formative e mondo del lavoro rappresentato da imprese, organizzazioni datoriali e sindacali.

Tra la fine del 2022 e settembre 2023, con una serie di "Call to action", si sono aperti i termini per le manifestazioni di interesse per gli attori nazionali, in Italia ed in Germania, interessati a prendere parte ad una delle 5 Reti gemellate bilaterali per il quadriennio 2022-2026 su temi di reciproco interesse e scambio in relativi alla Formazione professionale, sistema duale, formazione sul luogo di lavoro e temi correlati (<http://www.connactions.eu>). L'Istituto, anche grazie ad un accordo di stabile collaborazione con il BIBB, è coinvolto in studi e analisi

svolte congiuntamente e nelle attività di disseminazione e valorizzazione dei risultati conseguiti nel quadro dell'Accordo di Cooperazione.

Reti di natura scientifica o con finalità di policy advice

Un ampio capitale sociale consente all'INAPP di disporre di interlocuzioni privilegiate con partner appartenenti alla comunità scientifica del Paese, alimentando e arricchendo il confronto scientifico sui temi di intervento analitico e valutativo che rappresentano i principali ambiti di interesse strategico dell'Istituto. Vanno in questa direzione, a mero titolo esemplificativo, le adesioni a reti nazionali quali la RUIAP (Rete delle Università per l'apprendimento permanente, che riunisce più di trenta Università italiane, alcune organizzazioni e esperti, impegnati nella promozione dell'apprendimento permanente) e il network dei Centri Regionali di Ricerca, Sperimentazione & Sviluppo, istituiti dal Ministero dell'Istruzione per sostenere la ricerca educativa nella filiera dell'Istruzione degli Adulti (CPIA).

Inoltre, perseguendo l'obiettivo di internazionalizzare progressivamente l'attività di ricerca sui temi propri dell'Istituto, INAPP aderisce ad una serie di Reti internazionali e attiva Protocolli di collaborazione stabile con Centri di Ricerca europei che operano in campi di analisi analoghi. È il caso degli accordi quadro con il BIBB (Bundesinstitut für Berufsbildung – DE) e con il CEREQ (Centre d'études et de recherches sur les qualifications – FR).

Per quanto riguarda le Reti internazionali, INAPP aderisce alla rete EBSN (Rete Europea per le Competenze di Base) che vede l'associazione di 77 membri nei 27 Paesi UE e 9 non-UE, tra cui Argentina, Australia, Canada, Egitto, Nuova Zelanda, Singapore, Uganda e Vietnam. Vale la pena di ricordare che l'Istituto è rappresentato in alcune Reti coordinate dalla Commissione europea. In particolare, la Direzione generale dell'Istruzione, della gioventù, dello sport e della cultura della Commissione europea (DG EAC), con il sostegno della direzione generale per l'Occupazione, gli affari sociali e l'inclusione (DG EMPL) e con l'obiettivo di sostenere l'attuazione della comunicazione della Commissione del 30 settembre 2020 dalla realizzazione dello spazio europeo dell'istruzione entro il 2025^{34F}²² e la Risoluzione del Consiglio relativa a un quadro strategico per la cooperazione europea nel settore dell'istruzione e della formazione verso lo spazio europeo dell'istruzione e oltre (2021-2030)^{35F}²³ hanno istituito 7 Gruppi di esperti (Experts Working Groups) e INAPP è presente in quelli sull'apprendimento degli adulti - Aprire opportunità per tutti e sull'istruzione e sulla formazione professionale e la transizione verde. L'Istituto è rappresentato, inoltre, nel Working Group on Ageing della United Nations Economic Commission for Europe (UNECE).

Infine, attraverso una specifica Unità di supporto, l'INAPP fornisce assistenza al Ministero del lavoro nell'ambito del **Board dello European Network of Public Employment Services (PES Network)**, attraverso il contributo alla predisposizione di materiali, documentazione e analisi, ivi compresa la partecipazione a webinar, incontri e gruppi di lavoro.

²² Si veda <https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/TXT/?qid=1601687240311&uri=CELEX:52020DC0625>.

²³ Si veda [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:32021G0226\(01\)](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/EN/ALL/?uri=CELEX:32021G0226(01)).

1.6 Le fonti di finanziamento

La tavola seguente sintetizza le principali entrate assegnate all'Istituto nel 2024 per le attività ora citate distinte in base alle diverse tipologie di finanziamento ricevute.

Tavola 1 – Risorse finanziarie stanziare ed accertate nel 2024 per piani, programmi e progetti operativi

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Attività istituzionali ricorrenti	Fondo Istituzionale	37.029.699,95	37.029.700,00	27,90%
Fondo Sociale Europeo 2024 - PN GDL	Fondo Sociale Europeo – Fondo di Rotazione 2024	9.777.298,91	9.207.979,62	6,94%
Erasmus plus funds per le azioni decentrate	Commissione Europea – Fondi Nazionali	80.833.334,00	80.833.334,00	60,90%
Erasmus Plus funzionamento periodo 01/01/2024 - 31/12/2024	Commissione Europea – Fondi Nazionali	3.463.475,00	3.463.475,00	2,61%
National coordinators for the implementation of the European Agenda for Adult Learning - Agreement 2024-2025	Fondi Internazionali	380.529,68	380.529,68	0,29%
Eulep "European Learning Experience Platform" 01/06/2022 - 31/05/2026	Fondi Internazionali	23.335,15	23.335,15	0,02%
EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026	Fondi Internazionali	145.602,76	145.602,76	0,11%
Refernet 2024	Fondi Internazionali	43.620,00	43.620,00	0,03%
Progetto Fondimpresa 2023/2026	Fondi nazionali	24.761,38	24.761,38	0,02%
Accordo di collaborazione con Dip.to Politiche della Famiglia - 01/01/2023 - 31/12/2025	Fondi nazionali	322.839,21	322.839,21	0,24%
Promozione parità retributiva - 14/03/2023 - 30/06/2026	Fondi nazionali	642.901,85	713.032,08	0,54%
Disabilità e non autosufficienza 01/01/2022 - 31/12/2025	Fondi nazionali	486.000,00	486.000,00	0,37%
Contrasto alla deprivazione materiale 15/04/2024 - 14/04/2026	Fondi nazionali	45.930,00	45.930,00	0,03%
Accordo di collaborazione con Università di Verona - 17/06/2024 - 31/12/2027	Fondi nazionali	300.005,62	300.005,62	0,23%
Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)	Fondi Internazionali	159.006,40	284.240,00	0,21%

PROGRAMMI / PIANI/PROGETTI	TIPOLOGIA FONTE FINANZIARIA	ENTRATE (*)		% entrata accertata sul totale accertato
		STANZIATE	ACCERTATE	
Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)	Fondi Internazionali	102.033,04	187.264,00	0,14%
Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)	Fondi Internazionali	145.420,19	317.680,00	0,24%
Totale attività INAPP		133.925.793,14	132.720.138,88	100,00%

2. Criteri generali di redazione del Bilancio ed elementi contabili di sintesi

La presente Relazione sulla gestione fornisce un accurato commento al Rendiconto Generale dell'Esercizio 2024, redatto secondo gli schemi previsti dal nuovo Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, dello Statuto approvato dal Consiglio di Amministrazione INAPP con delibera 18 del 10 dicembre 2019 ed emanato con DD n. 84 del 3 aprile 2020.

Va ricordato, in premessa, come già evidenziato nel bilancio di previsione, che dal 2020 è stata introdotta una diversa modalità di rappresentazione degli schemi di consuntivo finanziario decisionale e gestionale: in particolare la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale viene presentata nell'**Allegato E** "*Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata*", che evidenzia per ogni singola fonte di finanziamento, ricompresa nella gestione ordinaria o a destinazione vincolata, le risultanze finanziarie relative, in particolare, alle somme stanziare, impegnate o accertate nell'anno di riferimento.

Il Bilancio, inoltre, presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.L. vo 31 maggio 2011, n. 91). Con riferimento particolare alla Missione 32 si ricorda che nel corso dall'esercizio 2019 è stata oggetto di una attenta valutazione delle spese ad essa attribuite ed è stata operata una loro rivisitazione, in relazione ai "Servizi istituzionali e generali", che raggruppano le spese di funzionamento dell'apparato amministrativo, le quali sono trasversali a più finalità e non attribuibili puntualmente alle singole Missioni.

Le spese sulla Missione 32 nel Bilancio di Previsione del 2024 erano ipotizzate con una incidenza del 6,68% rispetto alle spese complessive, mentre in sede di consuntivo risultano pari allo 5,70% in linea con quanto realizzato nel 2023.

In continuità e coerenza con la struttura definita nel bilancio di previsione 2020, le entrate e le spese, rappresentate nel bilancio decisionale e gestionale, si articolano in un unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP".

Di seguito si intende fornire un semplice quadro riepilogativo delle principali risultanze della gestione contabile dell'Istituto, illustrando, in modo sintetico ma esaustivo, le principali poste di bilancio.

Il Rendiconto Finanziario Decisionale ha registrato i seguenti stanziamenti in entrata e in uscita:

Tavola 2 – Risorse finanziarie stanziare nel 2024 per Titoli

ENTRATE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO II – Trasferimenti correnti	136.925.793,14
TITOLO III – Entrate extratributarie	1.398.002,65
TITOLO IV – Entrate in conto capitale	0,00
TITOLO V - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.010.580,68
TITOLO VI - Accensione prestiti	7.000.000,00
TITOLO VII - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00
TITOLO IX - Partite di giro	24.222.551,07
Totale	179.766.927,54
Avanzo di Amm.ne utilizzato	6.631.882,89
Totale a pareggio	186.398.810,43

USCITE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO I - Spese correnti	144.322.810,22
TITOLO II – Spese in conto capitale	1.643.449,14
TITOLO IV - Rimborso prestiti	7.000.000,00
TITOLO V - Chiusura anticipazioni ricevute da Istituto	9.210.000,00
TITOLO VII - Partite di giro	24.222.551,07
Totale	186.398.810,43

Si evidenzia un utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2023 per € 6.631.882,89 di cui:

- relativamente alla “Gestione dei fondi Istituzionali” per € 6.457.923,73;
- relativamente alla “Gestione dei fondi a destinazione vincolata” per € 173.959,16.

L'avanzo di amministrazione a consuntivo del Rendiconto Generale 2024, cumulato con gli Esercizi precedenti, ammonta a € 23.151.072,63 di cui:

- parte vincolata per € 17.461.627,05;
- parte disponibile per € 5.689.445,58.

I residui attivi e passivi al termine dell'Esercizio ammontano rispettivamente a € 59.818.439,66 e € 94.474.019,80.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31.12.2024, di € 57.806.652,77 che si riconcilia con il saldo visualizzato nella specifica sezione del portale business way della BPM cassiera dell'Istituto.

3. Aspetti caratterizzanti l'Esercizio

3.1 Bilancio di previsione e sue variazioni in corso d'anno

il Bilancio di Previsione 2024, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2023 con delibera n. 11 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 9197 del 21 dicembre 2023.

Successivamente è stato modificato con l'adozione di quattro note di variazione decisionale e due note di variazione gestionale.

la I Nota di Variazione Gestionale 2024, adottata dal Direttore Generale il 11 gennaio 2024 con determina n. 4;

la II Nota di Variazione Gestionale 2024, adottata dal Direttore Generale il 15 febbraio 2024 con determina n. 42;

la I Nota di Variazione Decisionale 2024, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 31 maggio 2024 con delibera n. 6 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 3126 del 27 giugno 2024;

la II Nota di Variazione Decisionale 2024, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 23 luglio 2024 con delibera n. 9 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 4868 del 8 agosto 2024.

la III Nota di Variazione Decisionale 2024, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 25 novembre 2024 con delibera n. 17 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 11642 del 20 dicembre 2024;

la IV Nota di variazione decisionale 2024 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 20 dicembre 2024 con delibera n. 19 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 378 del 10 gennaio 2025;

la III Nota di Variazione Gestionale 2024, adottata dal Direttore Generale il 30 dicembre 2024 con determina n. 518;

3.2 Principali fatti che hanno caratterizzato l'esercizio.

Contributo istituzionale

Il contributo accordato dal Ministero del Lavoro e della Politiche Sociali nel 2024 è stato complessivamente pari a 37.029.699,95.

Tale ammontare è il risultato di differenti stanziamenti di risorse come di seguito riportato. Con nota n.1991 del 2 febbraio 2024, il Segretariato generale ha comunicato che con l'approvazione definitiva della Legge di Bilancio n. 213/2023, risultavano stanziati in favore di INAPP risorse finanziarie per il triennio 2024/2026 nella misura di € 26.351.098,00 annui, a valere sul capitolo 7682 del proprio stato di previsione "Somme da trasferire all'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)", Missione di spesa 26.7, di cui:

- € 4.456.074,00 per “Finanziamento delle attività di formazione professionale residue svolte nelle RSS e finanziamento INAPP”;
- 21.895.024,00 per “Spese di natura obbligatoria per l'Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche (INAPP)”.

Le somme sopra citate sono state versate come di consueto nel corso del 2024 in tre tranches. Con D.M. n. 21 del 16/2/2024, a seguito del trasferimento dal 1° marzo 2024 all'Istituto dei 131 dipendenti ex Anpal appartenenti al comparto ricerca, in relazione all'applicazione dell'articolo 3 del decreto-legge 22 giugno 2023, n. 75, convertito con modificazioni dalla Legge 10 agosto 2023 n. 112 sono state riconosciute ad INAPP risorse finanziarie, in ragione d'anno in € 8.628.426,95, il cui incasso è avvenuto nel mese di luglio 2024; Tale importo, come si evince sia nella tabella allegata al D.M. è relativo esclusivamente ai compensi ed ai correlati oneri dovuti, per legge o per contratto, al personale trasferito.

Con D.P.C.M. del 25 giugno 2024 sono state riconosciute all'Istituto risorse per un importo pari a € 2.050.175,00 destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale il cui incasso è avvenuto nel mese di ottobre 2024.

Programmazione FSE 2021-2027 – programmazione delle attività da realizzare a valere sul PN GDL 21-27

Come noto, il Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027, adottato dalla Commissione Europea in data 1° dicembre 2022 con decisione C(2022) 9030 final, ha individuato l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e l'INAPP, rispettivamente in qualità di Autorità di Gestione e di Organismo Intermedio del medesimo Programma.

Nel quadro del finanziamento complessivamente riconosciuto per il periodo dal 1° aprile 2023 al 31 dicembre 2026, con D.D. n. 158 del 29 maggio 2024 sono stati riconosciuti ad INAPP € 52.500.000, così suddivisi per obiettivi di spesa annuali:

- € 7.064.693,92 per l'anno 2023;
- € 11.377.551,08 per l'anno 2024;
- € 18.468.308,50 per l'anno 2025;
- € 15.589.446,50 per l'anno 2026.

Va precisato che con il Piano di dettaglio, approvato con Determina del Direttore Generale n. 65 del 29 febbraio 2024, sono state recepite in termini finanziari le ricadute sugli anni successivi della posticipazione della pubblicazione delle procedure di gara nel corso del 2023, determinando uno slittamento nel tempo della spesa correlata ai contratti di acquisto dei servizi.

Con la III nota di variazione decisionale 2024 è stata recepita la Determina del Direttore Generale n. 370 dell'11 novembre 2024 che approva la modifica delle tabelle relative ai piani finanziari 2024/2026 contenute nel “Piano di dettaglio per annualità 2023/2026” delle operazioni di INAPP quale Organismo Intermedio del PN Giovani, Donne e Lavoro FSE+ approvato con Determina del Direttore Generale n. 65 del 29 febbraio 2024.

Si riporta di seguito la nuova ripartizione per annualità del finanziamento complessivamente riconosciuto.

- € 7.064.693,92 per l'anno 2023;
- € 9.777.298,91 per l'anno 2024;
- € 18.473.026,03 per l'anno 2025;
- € 17.184.981,14 per l'anno 2026.

Il processo di riforma della contabilità *accrual*: implementazione e prospettive per l'INAPP

Il percorso di armonizzazione contabile in Italia, che ha trovato una sua prima applicazione concreta con riferimento agli Enti non territoriali tra cui l'INAPP con il Decreto Legislativo n. 91 del 2011 che ha previsto l'introduzione della c.d. Contabilità Armonizzata, ha ottenuto un'ulteriore spinta con il Piano Nazionale Ripresa e Resilienza del 2021, nell'ambito del quale è stata prevista, all'interno della Missione 1, Componente 1, Asse 5 “Misure di bilancio strutturali (fiscalità e spesa pubblica)”, la riforma abilitante 1.15 “Riforma delle norme di contabilità pubblica” finalizzata a “colmare il divario con gli standard contabili europei tramite l'attuazione di un sistema unico di contabilità basato sul principio *accrual* per il settore pubblico”.

La Riforma introduce una serie di strumenti importanti formalmente recepiti con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 176775 del 27 giugno 2024 di cui alla *Milestone* M1C1-108:

- un “quadro concettuale”, ovvero una struttura di riferimento, una guida basata su principi e standard per la rendicontazione economica, patrimoniale e finanziaria volti a garantire omogeneità e coerenza;
- 18 standard contabili (ITAS), ovvero le regole principali di contabilizzazione a base *accrual* che puntano a ridurre le discordanze tra i diversi sistemi contabili oggi in uso nella Pubblica Amministrazione;
- un nuovo piano dei conti multidimensionale, in linea con i principi contabili internazionali (IPSAS/EPAS) in vigore a partire dal 1° gennaio 2025.

Successivamente con Decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 sono stati disciplinati gli adempimenti relativi alla fase pilota di cui alla *Milestone* M1C1-118, stabilendo con l'art. 10 (commi da 3 a 12) il perimetro delle amministrazioni coinvolte nella sperimentazione e l'introduzione di alcune norme operative.

In particolare, al comma 8 viene specificato che le amministrazioni devono individuare le misure di carattere informatico per il recepimento della riforma, avviando una analisi degli interventi di adeguamento dei propri sistemi informativo-contabili, in linea con i requisiti generali definiti con decreto del Ministero dell'economia e delle finanze da adottare entro il primo trimestre del 2025. Resta fermo che, per il 2025, si continueranno ad applicare le norme contabili in vigore e che i tempi per il completamento di tali interventi di adeguamento saranno stabiliti in coerenza con i tempi di introduzione della riforma, a loro volta da definirsi con la norma da adottare entro il primo semestre 2026.

Con Determina del Ragioniere Generale dello Stato n. 259 del 26 novembre 2024 l'INAPP è stata inserita tra le amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota.

Con Decreto del Ministero dell'Economia e delle Finanze approvato il 23 dicembre 2024 (emanato ai sensi dell'articolo 10, comma 11 del decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 convertito, con modificazioni, con la legge n. 143 del 7 ottobre 2024) sono state inoltre fornite le istruzioni di natura procedurale e tecnico-contabile in relazione all'applicazione dei vari commi dell'art. 10 del D.L. 113/2024 per ciò che riguarda:

- l'utilizzo dei modelli di raccordo fra il piano dei conti multidimensionale e le voci dei principali piani dei conti e modelli contabili vigenti.
 - o Il comma 9 del D.L. 113 specifica che, per la fase pilota, in attesa del completamento degli interventi di adeguamento dei sistemi informativi e dell'adozione della norma di riforma, entro il secondo trimestre del 2026, le amministrazioni possono produrre i nuovi schemi di bilancio per il 2025 riclassificando le voci dei propri piani dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale e apportando ai relativi saldi le integrazioni e le rettifiche necessarie per l'applicazione dei principi contabili ITAS. Entro il 31/3/2025 sarà predisposto e pubblicato, attraverso l'adozione di specifica determina del Ragioniere Generale dello Stato, apposito modello per il raccordo con il piano dei conti unico del piano dei conti che utilizziamo attualmente vale a dire quello economico e patrimoniale di cui agli allegati 1.2 e 1.3 al Decreto del Presidente della Repubblica del 4 ottobre 2013, n. 132 per le amministrazioni pubbliche non territoriali in contabilità finanziaria soggette alle disposizioni del decreto legislativo 31 maggio 2011, n. 91;
- le modalità di erogazione del primo ciclo di formazione di base.
 - o Al c. 10 dell'art. 10 del D.L. 113 viene stabilito l'obbligo del completamento del primo ciclo di formazione di base, erogata mediante il portale della formazione *accrual*, da parte delle amministrazioni pubbliche rientranti nell'ambito di applicazione della riforma. Il completamento del ciclo di formazione di base sui principi e le regole del sistema contabile, oltre a fornire le informazioni utili ai fini della corretta produzione degli schemi di bilancio per il 2025, costituisce il *target* 1C1-117 della Riforma 1.15 del PNRR e tutte le amministrazioni pubbliche dovranno concorrere al suo raggiungimento (entro il primo trimestre 2026). Viene stabilito che entro 45 giorni dalla data del suddetto decreto le Amministrazioni debbono quindi registrarsi sul portale della formazione *accrual*, designando il gestore della formazione, che ha il compito di curare l'iscrizione, sul medesimo portale, del referente responsabile della formazione e del personale indicati dall'amministrazione per espletamento del primo ciclo di formazione. Per l'INAPP ciò è stato già fatto a seguito della nota prot. 11168 del 15/9/2023 con cui sono stati anche individuati nel portale MEF *accrual* gli operatori contabili che devono seguire il primo ciclo di formazione;
- le modalità di trasmissione telematica degli schemi di bilancio alla RGS.
 - o Si fa riferimento all'applicazione del comma 6 dell'art. 10 del Decreto-legge del 9 agosto 2024, n. 113 che ha stabilito gli schemi di bilancio da elaborare per la fase pilota che devono comprendere, almeno, il Conto Economico 2025 e lo Stato Patrimoniale al 31/12/2025 coerentemente con quelli disciplinati dallo standard contabile ITAS 1 - *Composizione e schemi del bilancio di esercizio con il suddetto Decreto sono state stabilite le modalità di trasmissione alla RGS. Gli schemi di bilancio relativi all'esercizio 2025 dovranno essere trasmessi attraverso protocolli di*

interoperabilità analoghi a quelli in uso per la trasmissione di dati contabili e di bilancio delle amministrazioni pubbliche alla Banca Dati Unitaria, di cui all'articolo 13 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, adottando il linguaggio standard per la comunicazione di informazioni economiche e finanziarie “eXtensible Business Reporting Language” (XBRL) e lo standard per la codifica e decodifica “eXtensible Markup Language” (XML), secondo le tassonomie e le istruzioni tecniche relative al funzionamento dei protocolli di interoperabilità, disponibili su apposito allegato tecnico, approvato dal Comitato direttivo della struttura di governance e pubblicato entro il 31 marzo del 2025 sul sito Internet della Ragioneria Generale dello Stato dedicata alla riforma 1.15. Tali schemi per l'esercizio 2025, come precisato al comma 7 dell'art. 10 del D.L. 113, sono prodotti a soli fini di sperimentazione e non hanno, quindi, valore giuridico e sono aggiuntivi e non sostitutivi degli schemi di bilancio e di rendiconto che le amministrazioni producono in applicazione delle norme e dei regolamenti contabili vigenti, che restano in vigore per lo stesso anno.

Tanto premesso si riepilogano le principali attività e i tempi previsti per l'applicazione della riforma:

- entro il primo trimestre 2026:
 - o completamento del ciclo di formazione di base sui principi e le regole del sistema contabile;
- entro il secondo trimestre 2026:
 - o produzione dei nuovi schemi di bilancio per il 2025 riclassificando le voci dei propri piani dei conti secondo le voci del piano dei conti multidimensionale;
 - o interventi di adeguamento dei sistemi informativo-contabili, in linea con i requisiti generali definiti dal MEF;
- a partire dal 2027, decorrenza della riforma con il vincolo dell'utilizzo dei nuovi standard contabili.

Agenzia Nazionale programma Erasmus+

Come noto, il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, in qualità di Autorità Nazionale del Programma Erasmus+, ha confermato per il settennato 2021-2027 l'INAPP quale Agenzia Nazionale del Programma Erasmus+ per il settore VET (nota di designazione del MLPS Prot. INAPP 0001900 del 3 marzo 2021).

La Commissione europea ha previsto, per questa fase di programmazione, un significativo incremento della dotazione finanziaria di circa il 65%, con una dotazione complessiva attesa per il periodo 2021-2027 di circa 500 milioni di euro a favore dell'Agenzia Nazionale Erasmus+ VET.

La dimensione finanziaria delle azioni previste nella Convenzione 2024 è estremamente importante come si può verificare di seguito:

Descrizione	KA1	KA220	KA210	KA3	Totale
EAC-2024-0024	69.680.625,00	7.233.459,00	1.941.440,00	547.810,00	79.403.334,00

In data 3 luglio 2024 è stato emanato dalla Direzione Generale delle politiche attive del lavoro, dei servizi per il lavoro e degli incentivi all'occupazione il Decreto direttoriale n. 199, (registrato dalla Corte dei Conti in data 6 agosto 2024 n. 2209), con il quale è stata approvata la Convenzione pluriennale tra il Ministero del lavoro e delle politiche sociali e l'INAPP del 1° luglio 2024, prot. n. 44/10109 avente oggetto il finanziamento di tre distinte linee di intervento in favore dell'A.N. Erasmus+.

All'articolo 1, comma 1 di detta Convenzione sono definite le tre linee di finanziamento ed in particolare la linea n. 2 è finalizzata a fornire all'Agenzia Nazionale Erasmus+ un finanziamento nazionale volto ad attuare la complementarità, ai sensi dell'articolo 32 del Regolamento (UE) n. 2021/817, attraverso l'incremento del numero di progetti approvati ovvero dei finanziamenti assegnati nell'ambito del Programma Erasmus+.

Riscontrando un costante aumento dell'interesse nei confronti dell'azione dedicata ai partenariati (KA2), volti a promuovere, innovare, modernizzare e migliorare qualitativamente i sistemi nazionali ed europei di istruzione e formazione professionale, in data 25 novembre 2024, con nota prot. 19954 della Direzione generale delle politiche attive del lavoro, dei servizi per il lavoro e degli incentivi all'occupazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, è pervenuto il Decreto direttoriale n. 373 del 29 ottobre 2024, relativo al finanziamento nazionale 2024 di progetti in lista di riserva relativi alla KA2 (KA220 e KA210) del Programma Erasmus+.

Conseguentemente, data la necessità di stipulare le convenzioni con gli enti promotori entro i tempi ristretti dettati dalla Road Map comunitaria e allo scopo di permettere l'avvio delle attività progettuali, è stata approvata oltre il termine consentivo dalla normativa vigente, adducendo i requisiti di eccezionalità, la IV nota decisionale di variazione al bilancio con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 19 del 20 dicembre 2024, in applicazione dell'art. 16 comma 7 del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza.

Si riporta di seguito la tavola contenente il finanziamento ricevuto dalla Commissione Europea e dal Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali per il funzionamento dell'Agenzia Erasmus + gli effettivi costi sostenuti dall'Istituto relativamente all'annualità 2024.

Tavola 3 - Dettaglio entrate e uscite relative al funzionamento dell'Agenzia Nazionale Erasmus Plus per l'annualità 2024

Entrate

Contributo per il funzionamento da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	550.000,00
Contributo per il funzionamento da parte della Commissione Europea	2.913.475,00
	3.463.475,00

Uscite

Spese per il personale dipendente	2.602.634,70
Incarichi libero professionali	310.384,80
Missioni	65.558,47
Spese per comunicazione esterna	341.000,49
Spese informatiche	57.104,64
Spese generali	460.000,00
	3.836.683,10

Variazione del limite di spesa della categoria di bilancio “Acquisto di beni e servizi”

A seguito della soppressione di Anpal, il Ministero, con il ricordato Decreto Ministeriale 21/2024, oltre che del personale ha disposto il trasferimento ad INAPP delle risorse finanziarie relative al trattamento economico, fondamentale e accessorio, per un valore annuo pari a € 8.628.426,95.

Inoltre, con DPCM del 25 giugno 2024 inerente al riparto delle risorse di cui all'art.1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n.213, sono state trasferite all'Istituto somme per € 2.050.175,00 destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale.

Stante questo quadro, in funzione delle somme aggiuntive trasferite all'Istituto si è proceduto ad incrementare il proprio limite di spesa, come da tavola seguente:

Tavola 4 – Calcolo limite di spesa della categoria di bilancio “Acquisto beni e servizi”

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020 - 2023	2024
Contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	26.351.098,00
Contributo ex Anpal						8.628.426,95
DPCM 25/06/2024						2.050.175,00
Totale contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	37.029.699,95
<u>Categoria di Bilancio:</u> Acquisto di beni e servizi	8.286.040,96	8.285.026,92	3.137.049,64			
Media triennio 2016 / 2018	6.569.372,51					
Limite di spesa della categoria: Acquisto di beni e servizi (Media del triennio 2016 / 2018 x Contributo Istituzionale anno n / Contributo Istituzionale 2018)				7.514.064,86	8.479.423,95	11.915.652,41

3.3 Rapporto tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incompressibili di funzionamento dell'ente

Nelle relazioni di accompagnamento al Rendiconto generale ed ai Bilanci preventivi dell'ultimo quinquennio, sono state evidenziate le criticità strutturali per il bilancio INAPP derivanti dalla inadeguatezza del Contributo istituzionale di funzionamento riconosciuto ad INAPP rispetto a quelli che sono stati definiti *costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'ente*.

In particolare, nella relazione al Rendiconto generale 2019, nel paragrafo dedicato ai “*Costi incompressibili di funzionamento ordinario dell'ente*”, veniva evidenziato che i costi aventi natura fissa ed incompressibile sostenuti da INAPP per il proprio funzionamento per tale annualità erano superiori di quasi 5 milioni di euro rispetto al contributo istituzionale riconosciuto, e che era stato possibile far fronte agli stessi solo grazie ad altre entrate iscritte a bilancio, non aventi però analoga natura “fissa e continuativa” nel tempo.

Nello stesso paragrafo erano evidenziate nel dettaglio le voci di spesa del bilancio che hanno tale natura e che, di fatto, sono riconducibili a due principali macro-tipologie di spesa: le spese per il personale interno con rapporto di lavoro a tempo indeterminato e le spese per la gestione e per il funzionamento della struttura nel suo complesso.

Di seguito riproponiamo l'aggiornamento dei medesimi dati trattati in quell'occasione:

Spese per il personale interno

Per quanto attiene le spese di personale interno, nella tavola seguente è riportato l'andamento, in migliaia di euro, del costo del personale a tempo indeterminato dal 2010 al 2024, desunto dai relativi rendiconti, rapportato al valore del contributo istituzionale ¹annuo riconosciuto dal Ministero, ad ISFOL prima e ad INAPP poi, nel medesimo periodo:

Tavola 5 – Andamento del costo del personale dal 2010 al 2024

Anno	Contributo Istituzionale (A) ⁽²⁴⁾	Delta tra CI 2010 e anni successivi	% di riduzione/incremento CI rispetto al 2010	Spese personale a tempo indeterminato (D) ⁽²⁴⁾	Delta tra costo personale 2010 e anni successivi	Incremento % spese personale TI	spese personale / contributo (D/A)
2010	36.082			23.436			65,00%
2011	31.741	-4.341	-12,03%	22.505	-931	-3,97%	70,90%
2012	33.125	-2.957	-8,20%	21.371	-2.065	-8,81%	64,50%
2013	29.871	-6.211	-17,21%	20.609	-2.827	-12,06%	69,00%
2014	27.228	-8.854	-24,54%	19.755	-3.681	-15,71%	72,60%
2015	25.191	-10.891	-30,18%	21.370	-2.066	-8,82%	84,80%
2016	24.362	-11.720	-32,48%	21.526	-1.910	-8,15%	88,40%
2017	16.390	-19.692	-54,58%	15.721	-7.715	-32,92%	95,90%
2018	20.415	-15.667	-43,42%	19.022	-4.414	-18,83%	93,20%
2019	23.351	-12.731	-35,28%	20.554	-2.882	-12,30%	88,00%
2020	26.351	-9.731	-26,97%	23.953	517	2,21%	90,90%
2021	26.351	-9.731	-26,97%	25.055	1.619	6,91%	95,10%
2022	26.351	-9.731	-26,97%	27.256	3.820	16,30%	103,43%
2023	26.351	-9.731	-26,97%	26.925	3.489	14,89%	102,18%
2024	37.030	948	2,63%	36.674	14.169	60,46%	99,04%

Dalla lettura della tavola appare evidente che negli ultimi 15 anni le dinamiche di variazione del contributo istituzionale da una parte e delle spese di personale a Tempo indeterminato hanno fatto sì che i costi di tale personale siano passati da un'incidenza sul contributo istituzionale pari al 65% del 2010, ad una incidenza prossima al 100% nel 2024.

Spese per la gestione e per il funzionamento della struttura

Sempre in linea con la lettura data in occasione del rendiconto generale 2019, tali spese sono state ricondotte a tre aggregati corrispondenti ai “beni di consumo” all’“acquisto di servizi e all’utilizzo di beni di terzi” (quote di affitti, manutenzione degli immobili di proprietà, utenze, servizi di pulizia, assicurazioni, licenze software, manutenzione delle apparecchiature tecniche, mantenimento e funzionamento delle infrastrutture tecnologiche) e ad “Altri oneri”

²⁴ I valori relativi al 2024 richiedono alcune precisazioni. Nelle entrate sono stati inseriti tutti i finanziamenti ricevuti da Inapp. I costi del personale tengono anche conto dei fondi relativi al decreto per la valorizzazione del personale pari a euro 2.050.175,00 (anche se attualmente tale importo è vincolato nell'avanzo di amministrazione). Inoltre il costo del personale ex Anpal è imputato per l'intera annualità.

specifici incompressibili (tasse e altri oneri legati in particolare ai compensi degli organi istituzionali e di revisione e controllo).

Nella tavola seguente sono riportati i costi sostenuti dal 2019, da cui si desume un costante, se pur contenuto, incremento della spesa, che per sua natura è strumentale alle molteplici attività realizzate dall'Istituto e che difficilmente potrebbe essere ridotta, a meno che non si vogliano ridurre i servizi generali al di sotto del livello minimo essenziale necessario a garantire l'efficienza funzionale dell'ente.

Tavola 6 – Andamento spese per la gestione e funzionamento della struttura dal 2019 al 2024

Macrovoce di spesa	Annualità					
	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Beni di consumo (carta, cancelleria e stampati)	79	60	50	27	42	36
Acquisto di servizi e utilizzo di beni di terzi (manutenzioni, locazioni, noleggi, impianti, immobili, licenze sw, utenze e canoni, servizi ausiliari)	6.115	6.341	6.802	6.568	7.736	8.797
Altri oneri (compensi organi e incarichi istituzionali, servizi tesoreria, tasse, assicurazione, sicurezza lavoratori)	603	482	456	718	848	578
Totale	6.796	6.883	7.309	7.313	8.626	9.411

Importi in migliaia di euro

Prendendo a riferimento l'ultima annualità in esame, il 2024, dalla comparazione tra la sommatoria delle due macrovoci di spesa incompressibili per l'Istituto, vale a dire costi del personale a tempo indeterminato e spese di gestione essenziali della struttura - che ammonta a 46,085 milioni di euro pari rispettivamente a 36,674 e 9,411 milioni di euro - e il valore del contributo istituzionale riconosciuto per il medesimo anno, pari a € 37,030 si ottiene una differenza in negativo di € 9,055 milioni di euro.

Come già negli ultimi anni, questa situazione di estrema difficoltà, sino ad oggi ha trovato soluzione solo grazie ai diversi finanziamenti esterni ottenuti da INAPP essenzialmente in virtù di attività di ricerca svolte sia nell'ambito di convenzioni con amministrazioni pubbliche, quali ad esempio il Ministero del Lavoro, sia a seguito di progetti realizzati in conseguenza della partecipazione a bandi europei.

In particolare, l'equilibrio di bilancio nei diversi anni è stato ottenuto grazie al contributo dei finanziamenti attribuiti ad INAPP nel contesto delle varie programmazioni FSE, che tra i criteri di rimborso hanno sempre riconosciuto, con modalità diverse, una somma proprio per le cosiddette "spese generali" di funzionamento. Per apprezzare il rilievo che assumono questi rimborsi per consentire ad INAPP di far fronte ai costi di funzionamento ordinario (che ovviamente in questo contesto sono comunque riferiti alle spese derivanti dall'esigenza di garantire il supporto delle operazioni FSE e quindi delle spese generali ad esse connesse),

basti ricordare che per il 2024 le spese che saranno rendicontate a tale titolo sono poco superiori ai 2,1 milioni di euro.

Inoltre, ai fini della copertura del delta tra il contributo istituzionale e le spese essenziali di funzionamento, in questi ultimi anni ha contribuito in maniera consistente un'altra entrata di natura non stabile, consistente nel rimborso che ANPAL ha riconosciuto in base ai protocolli stipulati per l'utilizzo da parte dell'Agenzia stessa di locali della sede INAPP di Corso d'Italia: la somma addebitata ad ANPAL per il 2023 è stata contabilizzata in bilancio per un importo superiore a 1,3 milioni di euro.

Per il 2024 il rimborso è stato inserito a bilancio solo per i 2/12, mentre per il 2025 sarà pari a zero euro.

A decorrere dal 1° marzo 2024, data di soppressione di ANPAL, infatti, tale rimborso è venuto meno per il trasferimento dei 131 dipendenti ex ANPAL le cui risorse, riconosciute pari a 8,6 milioni di euro, sono relative esclusivamente ai compensi ed ai correlati oneri dovuti, per legge o per contratto, al personale trasferito: restano quindi senza copertura finanziaria le spese che necessariamente l'Istituto deve sostenere per garantire l'attività ordinaria delle 131 persone trasferite, incrementando così il delta tra contributo istituzionale di funzionamento e costi incompressibili di funzionamento dell'ente.

Tale situazione generale di criticità finanziaria è stata espressamente e formalmente rappresentata allo stesso Ministero del Lavoro in più occasioni, ed in particolare con nota prot. n. 6722 del 17 settembre 2020, con nota n. 8905 del 23 novembre 2020, con nota n.8241 del 9 giugno 2022, con nota n.11419 del 1° agosto 2022 con nota n.11234 del 18 settembre 2023 e infine con nota n. 14104 del 12 settembre 2024 con le quali è stata avanzata anche richiesta di *“valutare un adeguato incremento del contributo istituzionale di funzionamento, che garantisca in via stabile all'ente un equilibrio di bilancio che non vada a discapito del proprio corretto funzionamento ordinario”*: Tali richieste sono rimaste tutt'ora senza riscontro.

4 Organico e movimenti del Personale

4.1 Premessa

Incidentalmente, occorre ricordare che l'annualità 2024 si caratterizza per l'assorbimento nei ruoli dell'INAPP del personale ex ANPAL.

In proposito, va rammentato che il Decreto Legge n. 75 del 22 giugno 2023, convertito con modificazioni dalla Legge 10 agosto 2023, n. 112, ha introdotto, all'art. 3, disposizioni volte a garantire un più efficace coordinamento dei servizi e delle politiche attive del lavoro, incluso quello relativo all'utilizzo delle risorse europee e all'effettivo raggiungimento degli obiettivi stabiliti dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR).

Sulla base di tale previsione normativa, le funzioni dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) sono state attribuite al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali a decorrere dalla data di entrata in vigore del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri recante il regolamento di organizzazione del medesimo Dicastero.

Con il secondo comma del succitato art. 3, in particolare, è stato disposto che "... il Ministero del lavoro e delle politiche sociali subentra nella titolarità di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi, anche processuali, dell'ANPAL e le risorse umane, strumentali e finanziarie dell'Agenzia soppressa sono trasferite al medesimo Ministero, nei cui ruoli transita il personale con rapporto di lavoro a tempo indeterminato, ad eccezione del personale appartenente al comparto ricerca, che viene trasferito, unitamente alle correlate risorse finanziarie, all'Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche (INAPP). (...)".

Infine, con il Decreto del Presidente del Consiglio dei ministri n. 230 del 22 novembre 2023, recante "Regolamento di riorganizzazione del Ministero del lavoro e delle politiche sociali e degli Uffici di diretta collaborazione", ed, in particolare, con l'articolo 37 ("Trasferimento del personale dell'ANPAL) del medesimo provvedimento è stato trasferito all'INAPP – a decorrere dal 1° marzo 2024 - il personale (n. 131 unità) a tempo indeterminato, dipendente dell'ANPAL, appartenente al Comparto Ricerca (al quale trova applicazione il contratto collettivo nazionale relativo al personale degli enti pubblici di ricerca), unitamente alle correlate risorse finanziarie, con conseguente rideterminazione della dotazione organica dell'Istituto.

Ciò fermo, appare adesso necessario evidenziare come anche nel corso del 2024 le iniziative correlate alla gestione del personale abbiano avuto particolare rilevanza rispetto all'organizzazione amministrativa-gestionale dell'Istituto, e sotto diversi aspetti. Risulta, dunque, opportuno riportare, di seguito, una rapida rassegna circa le iniziative e gli adempimenti che in proposito hanno rivestito maggiore importanza; a tal fine, si procede in funzione dello specifico ambito tematico coinvolto.

4.2 Reclutamento ordinario ed obbligatorio

Sul punto, occorre premettere che, con Delibera n. 5 del 17 maggio 2024, il Consiglio di Amministrazione dell'INAPP ha approvato ed adottato il PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2024-2026 ex art. 6, Decreto Legge n. 80/2021, che include al proprio

interno il Piano Triennale delle Attività (PTA) per il triennio 2024-2026, comprensivo anche del Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP).

Quest'ultimo Piano ha ridefinito, per il medesimo triennio, ed aggiornato la programmazione degli interventi di gestione delle risorse umane nell'ottica del potenziamento e dell'utilizzo efficace ed efficiente del personale dell'Istituto rispetto all'espletamento delle attività connesse a compiti e funzioni istituzionali, nonché in applicazione di specifiche previsioni del CCNL di comparto.

a) Reclutamento ordinario

Rispetto alla programmazione triennale sui fabbisogni di personale, l'INAPP, in esecuzione del PIAO sopra richiamato, ha perfezionato, nel corso del 2024, i seguenti procedimenti in materia assunzionale:

- ha emanato, con Determina n. 337 del 23 dicembre 2024, il Bando di concorso pubblico n. 1 del 2024, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 7 unità di personale non dirigenziale, a tempo determinato, con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale (Codice identificativo CAM-VII-2024);
- ha emanato, con Determina n. 366 dell'8 novembre 2024, il Bando di concorso pubblico n. 2 del 2024, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Tecnologo di III livello professionale (Codice identificativo TEC-III-COM-2024);
- ha revocato, con Determina n. 456 del 9 dicembre 2024, il concorso pubblico di cui al Bando n. 1 del 2023, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore di III livello professionale (Codice identificativo RIC-III-2023), precedentemente emanato con Determina n. 354 del 28 novembre 2023;
- ha emanato, con Determina n. 465 del 23 dicembre 2024, il Bando di concorso pubblico n. 3 del 2024, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore di III livello professionale (Codice identificativo RIC-III-2024.0A e RIC-III2024.0B);
- ha perfezionato, con Determina n. 117 del 2 maggio 2024, il concorso pubblico di cui Bando n. 2 del 2023, per titoli ed esame, per il reclutamento di n. 1 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e determinato, con inquadramento nel profilo di Tecnologo di III livello professionale (Codice identificativo TEC-COM-III-2023), emanato con Determina n. 407 del 22 dicembre 2023. Con Determina n. 170 del 10 giugno 2024 è stata successivamente disposta la relativa assunzione a tempo determinato fino al 12 dicembre 2026;
- ha perfezionato, con Determina n. 396 del 21 dicembre 2023, la procedura di mobilità esterna volontaria, per titoli e colloquio, ai sensi dell'articolo 30 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i., per l'immissione in ruolo di n. 1 unità di personale, con contratto di lavoro a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Primo ricercatore (II livello professionale) presso la sede INAPP di Roma (Codice identificativo MOB P_RIC-II-2023) di cui all'Avviso emanato con Determina n. 269 del 6 settembre 2023. Con Determina n. 14 del 24 gennaio 2024, è stata disposta poi la relativa assunzione a tempo indeterminato;

- ha disposto, con Determina n. 10 del 2024, l'assunzione di n. 1 unità di personale con il profilo di Ricercatore di III livello professionale mediante scorrimento della graduatoria finale, approvata con Determina n. 354 del 28 novembre 2023, della procedura riservata di reclutamento speciale transitorio ai sensi dell'articolo 20, commi 2 e 9, D.Lgs. n. 75/2017 e s.m.i., per titoli ed esami, per l'assunzione di n. 2 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Ricercatore di III livello professionale (Codice identificativo RIC-III-2022_Art. 20) di cui al Bando n. 3 del 2023 emanato con Determina n. 456 del 6 dicembre 2022;
- ha perfezionato con Determina n. 257 del 6 agosto 2024 il concorso pubblico di cui al Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale (Codici identificativi FUNZ-V-2022-2.0A; FUNZ-V-2022-2.0B; FUNZ-V-2022-2.0C; FUNZ-V-2022-2.0D), emanato con Determina n. 330 del 22 agosto 2022 e successivamente modificato, con riapertura dei termini, come da Determina n. 176 del 29 maggio 2023. Con Determina n. 278 del 12 settembre 2024 è stata disposta l'assunzione a tempo pieno e indeterminato delle n. 4 unità di personale risultate vincitrici della procedura selettiva in questione;
- ha disposto, con Determina n. 475 del 18 dicembre 2024, l'assunzione di n. 2 ulteriori unità di personale con il profilo di Funzionario di Amministrazione (V livello professionale) mediante scorrimento delle graduatorie finali, approvate con Determina n. 257 del 6 agosto 2024, del concorso pubblico di cui al suddetto Bando n. 2 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Funzionario di Amministrazione di V livello professionale;
- ha disposto, con Determina n. 44 del 2024, l'assunzione a tempo determinato fino al 28 febbraio 2027, di n. 3 unità di personale con il profilo di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale mediante scorrimento delle graduatorie finali, approvate con Determina n. 380 dell'11 ottobre 2022, del concorso pubblico di cui al Bando di concorso pubblico n. 1 del 2022, per titoli ed esami, per il reclutamento di n. 4 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con inquadramento nel profilo di Collaboratore di Amministrazione di VII livello professionale (Codici identificativi CAM-VII-2022-0A e CAM-VII-2022-0B), emanato con Determina n. 2 del 5 gennaio 2022;
- ha disposto con Determina n. 12 del 2024 l'assunzione a tempo indeterminato di n. 1 unità di personale con il profilo di Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale) mediante scorrimento della graduatoria finale, approvata con Determina n. 123 del 29 marzo 2022, del concorso pubblico, per titoli ed esami, di cui al Bando n. 1 del 2021, per il reclutamento di n. 3 unità di personale non dirigenziale, a tempo pieno e indeterminato, con il suddetto inquadramento, emanato con Determina n.130 del 26 aprile 2021.

b) Reclutamento in materia di obblighi di copertura delle quote di riserva ex artt. 1 e 3, Legge 12 marzo 1999, n. 68.

L'INAPP, a copertura della quota di riserva ex art. 1, L. n.68/1999 della sede dell'INAPP di Roma, ha perfezionato (in attuazione della Determina n. 160 del 3 giugno 2024) l'assunzione di un soggetto con disabilità, con il profilo di Collaboratore di Amministrazione (VII livello

professionale), all'esito positivo di un tirocinio formativo semestrale attivato agli esiti dello scorrimento della graduatoria finale del concorso pubblico riservato di cui al Bando n. 4 del 2021.

Relativamente alla sede dell'INAPP di Benevento, l'Istituto, a fronte della scopertura di una unità nella quota di riserva ex art. 1, L. n. 68/1999 registrata ex novo nel PID 2024, ha perfezionato l'assunzione di un soggetto con disabilità, con il profilo di Operatore di Amministrazione (VIII livello professionale,) all'esito della procedura di avviamento numerico a selezione gestita dalla Regione Campania su richiesta dell'INAPP.

Permane, relativamente alla sede dell'INAPP di Roma, la scopertura di una unità in quota ex art. 18, Legge n. 68/1999 per cui l'Istituto ha avviato, già dall'annualità 2022, apposita richiesta di avviamento numerico alla Regione Lazio (Servizio SILD). Tale richiesta risulta attualmente gestita dalla Regione Lazio attraverso l'Avviso pubblico per l'avviamento al lavoro delle categorie ex art. 18 di Roma, pubblicato lo scorso 16 dicembre 2024.

Agli esiti positivi della selezione di cui trattasi, verrà perfezionata da INAPP nel corso del 2025 l'assunzione di una unità con il profilo di Operatore di amministrazione (VIII livello professionale).

Gli obblighi dell'INAPP di copertura delle quote di riserva ex L. n. 68/1999, sono rimasti invariati a seguito della soppressione, dal 1° marzo 2024, dell'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e del conseguente trasferimento del suo personale del comparto ricerca all'INAPP (D.P.C.M. n. 230 del 22 novembre 2023).

Le unità ex ANPAL trasferite sono infatti rimaste temporaneamente assegnate al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali (come da Protocollo d'intesa stipulato in data 28 febbraio 2024, repertoriato con prot. n. 9 del 5 marzo 2024) e, come tali, in forza di quanto chiarito nella Circolare n. 2 del 2010 del medesimo Dicastero, da non computare nella base di computo dell'Istituto per tutta la durata di tale assegnazione temporanea.

4.3 Procedure per progressioni orizzontali e/o verticali

a) Ricercatori e Tecnologi (Livelli I-III)

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 4, comma 6, CCNL Istituzioni ed Enti di ricerca e sperimentazione del 5 marzo 1998, II biennio economico e s.m.i., nel febbraio 2024 è stato richiesto al personale con inquadramento nel profilo di Ricercatore e Tecnologo di trasmettere una relazione sulle attività realizzate nel periodo contrattualmente previsto, ai fini dell'attribuzione del trattamento economico della posizione stipendiale superiore in maturazione nel corso dell'annualità 2024.

Con Determina n. 116 del 2 maggio 2024 è stata nominata un'apposita Commissione, che ha provveduto alla verifica complessiva della regolarità delle attività svolte dai Ricercatori/Tecnologi interessati.

All'esito dei lavori della medesima Commissione, è stato disposto, come da Determina n. 180 del 17 giugno 2024, il passaggio alla superiore fascia stipendiale per:

- n. 13 dipendenti inquadrati nel profilo di Ricercatore (II livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Tecnologo (III livello professionale);
- n. 4 dipendenti inquadrati nel profilo di Tecnologo (II livello professionale);
- n. 1 dipendente inquadrato nel profilo di Dirigente di Ricerca (I livello professionale);

- n. 2 dipendenti inquadrati nel profilo di Dirigente Tecnologo (I livello professionale).

Va ancora aggiunto che, in forza di quanto previsto dal D.P.C.M. del 25 giugno 2024 (rubricato “Riparto delle risorse di cui all’art. 1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale”, pubblicato in G.U. Serie Generale n. 205 del 2 settembre 2024), emanato ai sensi dell’art. 1, comma 308, Legge n. 213 del 2023, sono state attribuite specifiche risorse aggiuntive a tutti gli enti pubblici di ricerca non vigilati dal Ministero dell’Università e della Ricerca per la valorizzazione del personale.

In tale contesto, è stato in particolare attribuito ad INAPP un finanziamento aggiuntivo a regime pari ad € 585.749,00, espressamente finalizzato alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello in servizio alla data del 1° gennaio 2024;

In considerazione della specifica destinazione di tali risorse e delle finalità di cui al D.P.C.M. sopra richiamato, sempre nel corso del 2024, l’INAPP, come da Determina n. 474 del 18 dicembre 2024, ha emanato l’Avviso n. 1 del 2024 di procedura selettiva ex art. 15, comma 5, del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006, per un numero di progressioni di livello da Ricercatore (III livello professionale) a Primo Ricercatore (II livello professionale) e da Tecnologo (III livello professionale) a Primo Tecnologo (II livello professionale) calcolato in misura correlata all’ammontare delle risorse economico-finanziarie come sopra attribuite all’Istituto.

Il calcolo del numero di posizioni da attivare con tale procedura selettiva interna è stato effettuato sulla base del differenziale del costo dei relativi inquadramenti, anche tenuto conto di quanto previsto dall’art. 4, comma 12, CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentale del 5 marzo 1998, secondo biennio, sezione seconda Ricercatori e Tecnologi, in merito al previsto riconoscimento dell’anzianità “effettiva di servizio nel terzo livello ridotta di un terzo”.

Vista la natura della specifica assegnazione di risorse una tantum, ma ad incremento stabile del contributo istituzionale, disposto con il succitato D.P.C.M. per dar corso alle progressioni dal III al II livello professionale dei profili di Ricercatore e Tecnologo, tali progressioni devono considerarsi come già espressamente legittimate rispetto ai limiti assunzionali. Si evidenzia, comunque, che il costo correlato a tali progressioni è stato espressamente considerato nell’ambito della spesa di personale quantificata nel Bilancio di previsione per l’annualità 2025 già approvato dal Ministero Vigilante e costituente il denominatore rispetto al calcolo dell’indicatore di spesa o indice assunzionale di cui all’art. 9 del Decreto Legislativo n. 218/2016, a riprova del rigore applicativo osservato dall’INAPP nella gestione dei procedimenti di cui trattasi.

b) Personale inquadrato nei livelli IV-VIII

In data 13 dicembre 2023 con l’Accordo sul trattamento accessorio del personale non dirigente sottoscritto tra ANPAL, OO.SS. e RSU, ed in particolare con l’art. 5 del medesimo accordo, è stato allora pattuito che sarebbero gravati sul relativo fondo anche i costi, pari ad € 50.368,98, per le progressioni di livello cui all’art. 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002. È stato allora anche concordato che sarebbero gravati sul relativo fondo anche i costi, pari ad € 6.500,00, per le progressioni economiche orizzontali di cui all’art. 53 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002.

Con nota n. 0001918 del 16 febbraio 2024, acquisita dall'INAPP con prot. n. 2536 del 19 febbraio 2024, l'allora Commissario straordinario dell'ANPAL ha comunicato di aver attivato, in applicazione dell'addendum al Piano triennale di attività 2023-2025 (approvato con nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali prot. n. 3829 del 15 febbraio 2024), procedure per le progressioni orizzontali e di livello per il personale dell'ANPAL afferente al Comparto Ricerca ed ha richiesto, in vista della già prevista soppressione della suddetta agenzia, l'assenso dell'INAPP all'avvio dell'iter di selezione, con riferimento alla nomina della Commissione esaminatrice ed allo svolgimento delle attività di valutazione delle candidature, il cui perfezionamento sarebbe avvenuto in epoca sicuramente successiva alla data di trasferimento in INAPP del personale potenzialmente interessato. L'Istituto ha espresso il proprio assenso con nota prot. n. 2615 del 20 febbraio 2024.

Pertanto, con il Decreto n. 215 del 29 dicembre 2023, l'ANPAL ha emanato l'Avviso di Selezione, ai sensi dell'art. 90 del CCNL 2016-2018 (articolo 54 del CCNL 1998-2001, sottoscritto in data 21 febbraio 2002), per complessivi n. 14 posti per la progressione di livello.

Successivamente, l'INAPP ha provveduto, con Determina n. 454 del 9 dicembre 2024, successivamente rettificata con Determina n. 460 dell'11 dicembre 2024, all'approvazione delle graduatorie definitive relative alla procedura di selezione di cui al citato Decreto n. 215 del 2023 del Commissario straordinario dell'ANPAL.

Con la suddetta Determina n. 454 del 9 dicembre 2024, è stato disposto di procedere, nelle more della liquidazione delle differenze retributive, all'aggiornamento del trattamento retributivo, in funzione del nuovo livello di inquadramento, spettante ai/alle dipendenti interessati/e, nella qualità di vincitori/vincitrici della selezione, a partire dal mese di dicembre del medesimo anno, nonché di procedere con separato provvedimento alla liquidazione delle differenze retributive dovute ai/alle suddetti/e dipendenti nella loro qualità di vincitori/vincitrici della selezione di cui trattasi.

Con Determina n. 17 del 20 gennaio 2025, l'Istituto ha autorizzato il pagamento, con decorrenza dal 1° gennaio 2023, delle differenze retributive conseguenti a quanto disposto con la Determina n. 454 del 9 dicembre 2024 sopra citata.

Va aggiunto che, a completamento di quanto previsto dall'art. 5 dell'Accordo sul trattamento accessorio del personale non dirigente sottoscritto tra ANPAL e OO.SS. ed RSU sopra citato e di quanto comunicato con la nota n. 0001918 del 16 febbraio 2024 sopra citata dell'allora Commissario straordinario, con il Decreto n. 214 del 29 dicembre 2023, l'ANPAL ha emanato anche l'Avviso di selezione, ai sensi dell'art. 53 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 (quadriennio normativo 1998-2001), per complessivi n. 6 posti per la progressione economica orizzontale nel profilo di inquadramento.

In tale contesto, l'INAPP ha provveduto, con Determina n. 455 del 9 dicembre 2024 all'approvazione delle graduatorie definitive relative alla suddetta procedura di selezione ed all'aggiornamento del trattamento retributivo, in funzione del personale vincitore della medesima procedura. Con successiva Determina n. 15 del 20 gennaio 2025 l'Istituto ha autorizzato il pagamento, con decorrenza dal 1° gennaio 2023, delle differenze retributive conseguenti a quanto disposto con la citata Determina n. 455 del 9 dicembre 2024.

Va ancora aggiunto che, in forza di quanto previsto dal suddetto D.P.C.M. del 25 giugno 2024, sono state attribuite specifiche risorse aggiuntive a tutti gli enti pubblici di ricerca non vigilati dal Ministero dell'Università e della Ricerca per la valorizzazione del personale.

In tale contesto, è stato in particolare attribuito ad INAPP un finanziamento aggiuntivo a regime pari ad € 1.464.426,00, espressamente finalizzato alla valorizzazione del personale tecnico-amministrativo in ragione delle specifiche attività svolte, nonché del raggiungimento di più elevati obiettivi nell'ambito della ricerca pubblica.

Occorre in proposito evidenziare che, laddove per la destinazione di tali risorse risulti possibile avviare procedure di selezione interne per progressioni orizzontali e verticali ai sensi degli artt. 53 e 54 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 21 febbraio 2002 (quadriennio normativo 1998-2001), si procederà nel corso del 2025 all'avvio di tali procedure. In tal senso, salva l'opportunità di attendere i necessari chiarimenti amministrativi, appaiono rilevanti le novità introdotte con l'art. 4, comma 7, del Decreto-legge 14 marzo 2025 n. 25, secondo cui "Solo ai fini dell'articolo 1, comma 309, della legge 30 dicembre 2023, n. 213, nei limiti delle risorse assegnate, gli Enti di cui al comma 308 possono adottare nuovi bandi nonché avvalersi degli esiti delle procedure selettive già svolte".

4.4 Assegni di ricerca

In relazione all'applicazione dell'art. 22 della Legge n. 240 del 30 dicembre 2010, che attribuisce agli Enti pubblici di ricerca la facoltà di conferire, nell'ambito delle disponibilità di bilancio, assegni per lo svolgimento di attività di ricerca, si evidenzia che, rispetto agli assegni di ricerca avviati in attuazione delle Determine n. 281 del 1° agosto 2018 e n. 301 dell'8 agosto 2018, non sono più presenti in Istituto alla data del 31 dicembre 2024 assegni di tale tipologia.

4.5 Contratti di lavoro autonomo

In attuazione dell'art. 7, comma 6, D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i., sono stati conferiti nel corso del 2024 n. 95 incarichi di lavoro autonomo, la maggioranza dei quali in favore di esperti per lo svolgimento delle attività di valutazione afferenti all'attuazione del Programma Erasmus+ ad opera dell'Agenzia Nazionale dell'INAPP, al fine di garantire la massima trasparenza ed imparzialità dei processi di attribuzione dei finanziamenti comunitari in favore dei soggetti beneficiari.

In particolare, sono stati conferiti:

- 29 incarichi di collaborazione coordinata e continuativa ex art. 409, n. 3, c.p.c.;
- 34 incarichi di lavoro autonomo professionale in favore di soggetti titolari di partita iva;
- 40 incarichi di lavoro autonomo occasionale, di cui 5 a titolo gratuito.

4.6 Indennità di responsabilità

Nel corso del 2024, come da Determina n. 480 del 19 dicembre 2024, è stata riconosciuta l'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 per il personale con inquadramento nei profili di Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III), conferitario di incarichi di direzione di Strutture e Progetti di ricerca dell'Istituto, nella misura prevista dalla Delibera del Commissario

Straordinario n. 11 del 22 aprile 2016, a valle del processo di valutazione delle attività svolte nel corso del 2023 dai medesimi.

Con la Determina n. 424 del 29 dicembre 2023, sono stati prorogati sino al 31 dicembre 2026 gli incarichi, già in essere, di responsabilità attribuiti al personale inquadrato nei profili di Ricercatore e Tecnologo, oltre che gli incarichi di responsabilità ex art. 43 del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca del 7 ottobre 1996 attribuiti al personale inquadrato nei livelli IV-VIII e relativi allo svolgimento di specifici e qualificati aspetti delle attività dell'Istituto. Con il medesimo provvedimento, e sempre sino al 31 dicembre 2026, sono stati conferiti alcuni ulteriori incarichi, necessari per il migliore presidio di specifiche funzioni dell'attività e dell'azione amministrativa dell'Istituto.

Con la Determina n. 350 del 31 ottobre 2024 si è provveduto al conferimento dell'incarico di Responsabile del Servizio di Prevenzione e Protezione (RSPP) dell'INAPP e con la Determina n. 391 del 18 novembre 2024 alla modifica del titolare dell'incarico di Responsabile della Struttura Tecnica Permanente di Misurazione delle Performance.

Inoltre, al fine di garantire la continuità dell'azione amministrativa a seguito del trasferimento al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali delle funzioni della soppressa Agenzia Nazionale per le politiche attive del lavoro e tenuto conto di quanto previsto all'art. 2, comma 3, del Protocollo di Intesa sottoscritto tra INAPP e Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali in data 28 febbraio 2024 (repertorio n. 9 del 5 marzo 2024) ai sensi dell'art. 3, comma 2, Decreto Legge n. 75/2023, sono stati confermati, come da Determina n. 75 dell'8 marzo 2024, a decorrere dal 1° marzo al 31 dicembre 2024, gli incarichi già attribuiti ai Responsabili delle Strutture di ricerca dell'ANPAL.

Infine, in forza delle intese intercorse tra l'INAPP e il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, formalizzate nella Convenzione non onerosa sottoscritta il 23 dicembre 2024 (ed acquisita con prot. registro accordi convenzioni e protocolli n. 29 del 24 dicembre 2024), l'Istituto si è impegnato a garantire, con la propria struttura organizzativa, per il periodo successivo al 14 gennaio 2025, al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali lo svolgimento delle attività necessarie alla prosecuzione delle funzioni dell'ex ANPAL.

Con la Determina n. 515 del 30 dicembre 2024 sono state apportate modifiche ai Gruppi di Ricerca delle Strutture di ricerca "Mercato del Lavoro" e "Lavoro e professioni" ai sensi dell'art. 9 del vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, con assegnazione alle medesime del personale ex ANPAL.

In conseguenza di quanto sopra riportato, alla data del 31 dicembre 2024 gli incarichi di responsabilità complessivamente in essere in capo al personale devono intendersi articolati come da tavola sotto riportata (i conteggi sotto riportati non tengono conto degli incarichi *ad interim* conferiti a dipendenti già titolari di altri incarichi):

Tavola 7 – Incarichi di responsabilità in capo al personale dipendente

Tipologia di incarico	Livello di inquadramento del personale incaricato	Unità
Incarichi di Responsabile di Struttura	Livelli I-III	10
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Ricerca	Livelli I-III	16
Incarichi di Responsabile di Gruppi di Lavoro	Livelli I-III e IV-VIII	3

Tipologia di incarico	Livello di inquadramento del personale incaricato	Unità
Incarichi di Responsabile di Servizi ed Uffici di Presidenza e Direzione Generale	Livelli I-III e IV-VIII	13
Incarichi di Responsabile di Settori (Uffici dirigenziali)	Livelli I-III e IV-VIII	3
Incarichi di Responsabile di Uffici (Uffici dirigenziali)	Livelli IV-VIII	5
Incarichi di Responsabile di Unità Funzionale (Uffici dirigenziali) e di Economo	Livelli IV-VIII	26

4.7 Personale in servizio presso altre Amministrazioni

Nel corso del 2024 è proseguita la collaborazione interistituzionale con altre Amministrazioni, attraverso la formalizzazione/prosecuzione dell'assegnazione temporanea in posizione di comando ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n. 165/2001 e s.m.i. di n. 11 unità di personale²⁵.

Durante tali assegnazioni presso altre P.A. (nel caso di specie, il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali e la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy), il personale INAPP ha conservato lo stato giuridico e, in alcuni casi, il trattamento economico in godimento, come previsto dalle previsioni normative e collettive vigenti. I corrispondenti oneri sono stati a totale carico delle Amministrazioni comandatarie mediante rimborso degli oneri sostenuti dall'INAPP a mero titolo di anticipazione, salvo che alcune delle assegnazioni presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri, rispetto alle quali è stata richiesta all'Istituto, ai sensi e per gli effetti dell'art. 9 del Decreto Legislativo 30 luglio 1999, n. 303 e s.m.i., una ripartizione dei costi.

Sempre nel corso del 2024 n. 7 unità di personale²⁶ sono state o rimaste collocate in aspettativa non retribuita (concessa in applicazione di specifiche previsioni normative o collettive), senza oneri a carico dell'Istituto.

4.8 Cessazioni di personale

Le cessazioni dal servizio del personale (che hanno coinvolto esclusivamente personale di ruolo) nel corso del 2024 sono state pari a n. 19 unità, come di seguito precisato con maggiore dettaglio:

- n. 1 con inquadramento da Primo Ricercatore (II livello professionale);

²⁵ di cui n. 1 con inquadramento da Primo Ricercatore (II livello professionale), n. 2 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Funzionario di Amministrazione (V livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale) e n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

²⁶ di cui n. 1 con inquadramento da Tecnologo (III livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (V livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale), n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale), n. 2 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale).

- n. 1 con inquadramento da Primo Tecnologo (II livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Ricercatore (III livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (IV livello professionale);
- n. 3 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (V livello professionale);
- n. 6 con inquadramento da Collaboratore Tecnico Enti di Ricerca (VI livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VI livello professionale);
- n. 4 con inquadramento da Collaboratore di Amministrazione (VII livello professionale);
- n. 1 con inquadramento da Operatore Tecnico (VIII livello professionale).

4.9 Consistenza dell'organico

La situazione generale del personale in servizio (per livelli di appartenenza) alla data del 31 dicembre 2024 è la seguente:

Tavola 8 – Organico del personale al 31/12/2024 per livelli

Personale a tempo indeterminato	Unità
Dirigente II ^a Fascia	3
Il livello professionale	4
Il livello professionale	55
III livello professionale	108
IV livello professionale	56
V livello professionale	69
VI livello professionale	122
VII livello professionale	81
VIII livello professionale	23
Totale	521
Personale a tempo determinato	Unità
Direttore Generale	1
III livello professionale	1
VII livello professionale	3
Totale	5
TOTALE (T.I. e T.D.)	526

La composizione del personale in servizio a tempo indeterminato, sempre alla data del 31 dicembre 2024, è articolata nei profili di inquadramento, oltre che nei livelli professionali, riportati nella seguente tavola:

Tavola 9 – Organico del personale al 31/12/2024 per livelli e profili

Livello	Profilo	Unità
II ^a Fascia	Dirigente	3
	totale profilo	3
I	Dirigente di Ricerca	2
II	Primo Ricercatore	39
III	Ricercatore	82
	totale profilo	123
I	Dirigente Tecnologo	2
II	Primo Tecnologo	16
III	Tecnologo	26
	totale profilo	44
IV	Funzionario Amm.ne	8
V	Funzionario Amm.ne	16
	totale profilo	24
IV	C.T.E.R.	48
V	C.T.E.R.	35
VI	C.T.E.R.	94
	totale profilo	177
V	Collaboratore di Amm.ne	18
VI	Collaboratore di Amm.ne	27
VII	Collaboratore di Amm.ne	76
	totale profilo	121
VI	Operatore Tecnico	1
VII	Operatore Tecnico	4
VIII	Operatore Tecnico	17
	totale profilo	22
VII	Operatore Amm.ne	1
VIII	Operatore Amm.ne	6
	totale profilo	7
TOTALE		521

Per quanto riguarda le aree professionali, il personale a tempo indeterminato complessivamente in servizio al 31 dicembre 2024 risulta così suddiviso:

Tavola 10 – Organico del personale al 31/12/2024 per aree professionali

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)	167
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	199
Area amministrativa (Dirigenti II ^a fascia, liv. IV-VIII)	155
Totale	521

Solo per completezza, si evidenzia che alla data del 31 dicembre 2023 (quindi prima dell'assorbimento ex lege delle n. 131 unità di personale ANPAL appartenente al Comparto Ricerca) l'organico dell'Istituto era pari a n. 394 unità di personale, come indicato nella seguente tavola, in cui lo stesso organico è stato suddiviso per aree professionali omogenee:

Tavola 11 – Organico del personale al 31/12/2023 per aree professionali

Ricercatori e Tecnologi (liv. I-III)	127
Area tecnica e di supporto alla ricerca (liv. IV-VIII)	149
Area amministrativa (Dirigenti II fascia, liv. IV-VIII)	118
Totale	394

4.10 Contrattazione collettiva nazionale applicabile

Appare utile evidenziare che, alla data del 31 dicembre 2024, a tutto il personale non dirigenziale dell'INAPP trovava applicazione la disciplina prevista dal Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del personale del comparto Istruzione e ricerca del 18 gennaio 2024 (triennio 2019-2021).

Al personale dell'area dirigenziale trovava, invece, applicazione la disciplina prevista dal CCNL Area Istruzione e Ricerca del 7 agosto 2024 (triennio 2019-2021).

In entrambi i casi vanno ovviamente fatti salvi e considerati i rinvii ai precedenti contratti collettivi nazionali di lavoro per le parti ancora applicabili degli stessi.

4.11 Spesa del personale

La spesa impegnata complessivamente per il personale, nell'esercizio 2024, è stata pari a € 30.375.383,70, il cui dettaglio per la gestione di competenza è specificato nel successivo paragrafo 5.

Dal punto di vista economico, a seguito delle opportune valutazioni di natura economica in merito, è stato rilevato nel conto economico un costo, di cui si dirà nello specifico nella nota integrativa.

Tale importo tiene conto di tutte le spese afferenti ai rapporti di lavoro intercorrenti con l'Ente, relativamente a stipendi, assegni fissi e trattamento accessorio, oneri fiscali, previdenziali, assistenziali a carico dell'Istituto, nonché che degli altri oneri sostenuti in favore del personale stesso.

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione del trattamento retributivo in favore del personale comandato presso altre amministrazioni (oltre che del versamento dei relativi oneri riflessi), che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, successivamente rimborsate ad INAPP.

4.12 Trattamento di fine rapporto e di fine servizio

Gli importi lordi che l'Istituto ha versato nel corso del 2024 per gli accantonamenti di trattamento di fine rapporto (TFR) e di trattamento di fine servizio (TFS) del personale, mediante premi a valere su polizze collettive emesse da Generali Italia S.p.A., sono stati pari ad € 969.783,19 (comprensivi di imposta del 2,50% per € 191,39).

In forza di alcuni vincoli presenti nelle citate polizze collettive Generali Italia S.p.A., si è reso altresì necessario accantonare nel bilancio di Istituto, a titolo di accantonamento per TFR/TFS relativamente alla annualità 2024, un importo totale lordo di € 758.797,04.

Tale accantonamento per il 2024, che segue quelli effettuati anche nelle precedenti annualità, si è reso in particolare necessario a seguito:

- della comunicazione da parte della società Generali Italia S.p.A. della scadenza di alcune posizioni individuali, presenti all'interno delle suddette polizze, per raggiungimento dei limiti anagrafici previsti nelle medesime polizze (diversi da quelli per il pensionamento di vecchiaia, come da disposizioni normative vigenti). Tale scadenza ha, infatti, impedito di continuare a versare per i dipendenti in questione la quota di accantonamento annuale su tali polizze;
- dell'assunzione di nuovo personale a seguito del superamento di concorsi pubblici ed a seguito del trasferimento in Istituto a far data dal 1° marzo 2024 del personale transitato dall'ANPAL e per il quale non è stato possibile procedere all'inserimento all'interno delle suddette polizze collettive perché già disdettate.

Fermo quanto sopra, va aggiunto che nel corso del 2024 è stato erogato e contabilizzato nel cd. documento del Fondo TFR/TFS, in base alla normativa vigente, a titolo di TFR e TFS, in favore del personale cessato dal servizio, anche nelle annualità precedenti, un importo lordo totale di € 790.251,48.

Ed ancora, sempre nel 2024, per i dipendenti cessati, sono stati contabilizzati nel suddetto documento del Fondo TFR/TFS a titolo di incasso per la successiva liquidazione del TFR/TFS in favore degli stessi importi complessivamente pari ad € 772.677,66, di cui € 712.159,65 corrispondenti ai premi versati nel corso degli anni a Generali Italia S.p.A. a titolo di accantonamento periodico sulle posizioni individuali degli stessi dipendenti e dalla stessa società liquidati all'Istituto, ed € 60.518,11 accantonati nel bilancio dell'Istituto.

Si precisa che Generali Italia S.p.A. ha liquidato nel corso del 2024 rendimenti maturati sulla polizza collettiva Generali Italia S.p.A. n. 26000798 ed erogati in favore del personale beneficiario per un importo complessivo di € 135.234,35, mentre € 11.391,60 costituiscono

rendimenti maturati in favore dell'Istituto sulle polizze collettive Generali Italia S.p.A. n. 154.902 e n. 154.151.

Infine, si segnala che lo scorso mese di dicembre 2024 è stato disposto il versamento all'Agenzia delle Entrate a titolo di acconto dell'imposta sostitutiva sulla rivalutazione per l'anno 2024 del trattamento di fine rapporto maturato al 31 dicembre 2023, per un importo pari ad € 34.304,33 calcolato utilizzando il coefficiente di rivalutazione del mese di dicembre 2023 (1,944162%). Successivamente, a seguito dell'avvenuta pubblicazione da parte dell'ISTAT del coefficiente di rivalutazione del TFR per il periodo 15 dicembre 2023 – 14 gennaio 2024, pari al 2,320017%, la suddetta imposta è stata adeguatamente ricalcolata in base all'effettivo indice di riferimento, ed è stato versato, nel mese di febbraio 2025, un saldo di € 34.100,10.

4.13 Contributi previdenziali

Per quanto concerne, infine, i contributi previdenziali, a carico dell'INAPP, con riferimento sia ai rapporti di lavoro in essere sia a quelli cessati nel corso del 2024, si riportano di seguito gli importi a tale titolo versati:

Tavola 12 – Contributi previdenziali 2024

Gestione previdenziale	Importo in euro per i contributi per i dipendenti
Gestione INPS (AGO)	299.755,50
Gestione INPS Dipendenti pubblici (ex INPDAP)	4.951.961,11
Gestione INPS (ex INPDAP) ex ENPDEP	20.568,32
Totale	5.272.284,93

Il costo del personale sopra riportato include, altresì, le spese sostenute per l'anticipazione dei versamenti contributivi in favore del personale comandato presso altre amministrazioni, che vengono da quest'ultime, come sopra premesso, solo successivamente rimborsate all'INAPP.

4.14 Trattamento retributivo accessorio

a) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento non dirigenziale

A seguito della sottoscrizione del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro del 6 dicembre 2022, sui principali aspetti del trattamento economico del personale del comparto Istruzione e ricerca (triennio 2019-2021), che all'art. 11, comma 1, ha incrementato, a decorrere dal 1° gennaio 2021, l'importo dell'indennità di ente annuale, di cui all'art. 44 del CCNL 7 ottobre 1996 (come da ultimo rideterminata dall'art. 89, comma 1, lett. a) del CCNL 19 aprile 2018), il fondo per il trattamento accessorio del personale INAPP non dirigenziale inquadrato nei livelli professionali IV-VIII è stato riquantificato in misura pari all'importo di € 3.480.347,70, come da Determina n. 58 del 28 febbraio 2023.

In forza degli elementi sopra riportati, il suddetto importo di € 3.480.347,70 costituisce il parametro di riferimento ex art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017 anche per le successive annualità, tra cui l'annualità 2024, fatte salve, ovviamente, le eventuali e successive modifiche.

Il medesimo fondo per l'annualità 2024, tuttavia, dovrà essere incrementato in misura pari all'importo dell'analogo fondo ANPAL, pari ad € 1.362.096,55, certificato nel 2023, salva la necessaria approvazione da parte degli Organi di controllo preposti.

Ciò fermo, si riporta di seguito uno schema riassuntivo in merito alla quantificazione del trattamento accessorio INAPP per il personale con inquadramento non dirigenziale (livelli IV-VIII), con gli importi relativi alle annualità 2022, 2023 e 2024:

Fondo trattamento accessorio personale non dirigenziale livelli IV-VIII	2022	2023	2024
Importo fondo	3.480.347,70	3.480.347,70	4.842.444,25

Per l'annualità 2024 il limite di spesa, rilevante ai sensi dell'art. 23, comma 2, D.Lgs. n. 75/2017, per il trattamento accessorio del personale inquadrato nei profili di Ricercatore o Tecnologo, relativamente alla Indennità per Oneri Specifici (cd. I.O.S.) rimessa alla contrattazione integrativa, è da intendersi quantificato, salva la necessaria approvazione da parte degli Organi di controllo preposti, in misura pari alla sommatoria delle risorse a tal fine destinate per il personale INAPP, e già certificate per l'annualità 2023 in misura pari ad € 643.211,05, e delle risorse alla medesima finalità destinate in ANPAL, e pari ad un importo di € 219.247,60 (come da accordo accessorio approvato dalle Autorità vigilanti), per un importo complessivo di € 862.458,65, come da tabella sotto riportata:

Limite di spesa trattamento accessorio personale Ricercatore e Tecnologo (livelli I-III)	2022	2023	2024
Importo limite (per I.O.S.)	643.211,05	643.211,05	862.458,65

b) Fondo trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale

In analogia, anche il fondo per il trattamento accessorio del personale dirigenziale per l'annualità 2024 sarà di importo pari – al netto delle necessarie modifiche derivanti dalle previsioni in tal senso contenute nel CCNL Area Istruzione e Ricerca sottoscritto il 7 agosto 2024 (per il triennio 2019-2021) – a quello costituito per la precedente annualità 2023 (si rinvia in tal senso alla Determina n. 230 del 19 luglio 2024), salvo diverso avviso da parte degli Organi preposti.

Si riporta di seguito uno schema riassuntivo, in merito alla quantificazione del fondo per il trattamento accessorio per il personale con inquadramento dirigenziale (dirigenti di II fascia), con gli importi relativi alle annualità 2022, 2023 e 2024, in attesa del recepimento delle previsioni in materia contenute nel CCNL Area Istruzione e Ricerca sopra richiamato:

Fondo trattamento accessorio personale dirigenziale (II ^a fascia)	2022	2023	2024
Importo fondo	161.928,65	161.928,65	161.928,65

4.15 Incentivi al personale

a) Art. 19 CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006

Va ancora evidenziato che l'Istituto, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 3 del 6 marzo 2023, ha adottato il Regolamento in ordine alle attività per prestazioni a committenti esterni ex art. 19 ("Attività per prestazioni a committenti esterni") del CCNL Istituzioni ed Enti di Ricerca e Sperimentazione del 7 aprile 2006 (quadriennio normativo 2002/2005).

Solo per completezza, si evidenzia che tale previsione collettiva prevede che *"I proventi di progetti di ricerca, consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione del progetto stesso e i relativi costi marginali di funzionamento, sono utilizzati anche per la costituzione di un fondo di incentivazione la cui destinazione terrà conto dell'apporto dei gruppi oltre che dei singoli dipendenti"*.

In forza di quanto previsto dal suddetto art. 19 e dal citato Regolamento potranno rientrare tra le "attività per prestazioni a committenti esterni" le attività scientifiche correlate alla partecipazione a progetti di ricerca, nazionali ed internazionali; le attività di consulenza orientata alla formulazione di pareri tecnici; le attività di formazione; le attività di assistenza tecnica e/o scientifica, anche nell'ambito della partecipazione alla realizzazione di progetti di ricerca, nazionali ed internazionali, che l'Istituto realizza, programma e gestisce con il supporto attivo e determinante del proprio personale.

Con risorse aventi le caratteristiche anzi ricordate, derivanti da quote percentuali degli importi dei finanziamenti ricevuti per la partecipazione a bandi competitivi per progetti di ricerca, per la realizzazione di attività di consulenza e formazione finanziati con risorse private, comunitarie o pubbliche, diverse dalle fonti di finanziamento delle attività istituzionali, ovviamente sempre detratte tutte le spese direttamente connesse alla realizzazione dei progetti stessi e i relativi costi marginali di funzionamento, potrà essere finanziato un apposito fondo, ancora da costituire, per la distribuzione di incentivi in favore del personale.

La quantificazione delle risorse in questione viene effettuata in relazione alla singola annualità di competenza dei progetti, iniziative ed interventi sopra richiamati, sulla base delle risultanze certificate nel conto consuntivo dell'esercizio finanziario di riferimento; solo il cinquanta per cento delle stesse confluiranno nel Fondo costituito per la singola annualità di riferimento e verranno conseguentemente distribuite al personale con le modalità che verranno a tal fine individuate in sede di contrattazione integrativa. Solo al completamento del processo di certificazione delle risorse di riferimento e nei limiti dell'importo certificato, il saldo delle risorse per la singola annualità di riferimento verrà inserito, come residuo, nel Fondo e conseguentemente erogato al personale.

Non si è ancora pervenuti al perfezionamento di apposito accordo integrativo per la distribuzione di tali risorse, ma è in corso un costruttivo confronto con le OO.SS. per pervenire quanto prima a tale risultato in favore del personale.

b) Art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016

In data 9 marzo 2023 è stato sottoscritto l'Accordo integrativo sui criteri di ripartizione degli incentivi per funzioni tecniche ex art. 113, D.Lgs. n. 50 del 2016, in cui le Parti hanno concordato le modalità e i criteri di ripartizione del fondo costituito ed alimentato dall'INAPP con le risorse individuate in percentuale agli stanziamenti previsti nel Bilancio dell'Istituto per i singoli appalti di servizi e forniture, ed in funzione del correlato valore a base d'asta, al fine di erogare appositi incentivi in favore del personale chiamato a svolgere le funzioni tecniche ex art. 113 del D.Lgs. 18 aprile 2016, n. 50 e s.m.i. – come disciplinati nel testo del Regolamento adottato dall'INAPP con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 4 del 6 marzo 2023, di modifica del Regolamento in tema precedentemente adottato con Determina n. 296 del 30 luglio 2021.

Tali incentivi verranno erogati per le annualità antecedenti al 2024 nel corso dell'annualità 2025, essendo stata perfezionata la verifica degli affidamenti coinvolti e del personale interessato.

4.16 Riconoscimento di benefici socio-assistenziali

In merito, occorre evidenziare come, con Determina n. 509 del 3 dicembre 2024 è stato costituito il fondo per i benefici socio-assistenziali per l'annualità 2024 in misura pari ad € 311.569,44.

Con la Determina n. 509 del 3 dicembre 2024 su menzionata sono state, inoltre, allora quantificate in misura pari ad € 247.484,48 anche le risorse per i benefici socio-assistenziali in favore del personale, ex art. 144 del CCNL Istruzione e Ricerca del 18 gennaio 2024, in relazione all'annualità 2025, in attesa della certificazione del relativo Fondo all'esito della approvazione del Bilancio di previsione 2025. Ciò ha consentito di siglare, in data 3 dicembre 2024 un Accordo integrativo stralcio in materia di benefici socio-assistenziali per il personale INAPP ai fini dell'attivazione della polizza sanitaria annualità 2025.

L'Istituto, al fine di rendere disponibile tale polizza in favore del proprio personale anche per l'annualità 2025, ha aderito alla polizza sanitaria di Poste Assicura S.p.A. (e della relativa Cassa di Assistenza) attivata dal Consiglio Nazionale delle Ricerche, che aveva in tal senso emanato un'apposita gara europea, indicando espressamente nei relativi atti di gara la possibilità di adesione anche di altri enti del Comparto Ricerca.

In attuazione di tale accordo, la polizza è stata attivata dal 1° gennaio al 31 dicembre 2025 in favore di tutti/e quei/quelle dipendenti che hanno volontariamente manifestato la propria adesione.

In tal senso, con Determina n. 400 del 22 dicembre 2024, è stato attivato il servizio di assistenza sanitaria per l'annualità 2025, per un importo pari ad € 65.900,00.

Occorre, inoltre, ricordare che nel corso del 2024, in attuazione di quanto previsto dall'Accordo integrativo per benefici socio-assistenziali per le annualità 2022/2023, sono stati erogati, come da Determina n. 49 del 20 febbraio 2024, in favore del personale i rimborsi dei costi per le utenze domestiche sostenuti nel corso del 2022 per un importo pari ad € 62.706,55. Inoltre, dando seguito alle Determine n.185 del 20 giugno 2024, n. 219 dell'11 luglio 2024 e n. 312 del 10 ottobre 2024, sono stati riconosciuti al personale i rimborsi dei costi per le utenze domestiche sostenuti nel corso del 2023, per un importo complessivo pari ad € 210.693,94.

Con Determina n. 179 del 17 giugno 2024, sono state ancora riconosciute ai/alle dipendenti le borse di studio per i figli relative all'anno 2023, in attuazione di quanto previsto all' art. 6 dell'accordo integrativo sopra richiamato, per un importo totale di € 30.550,00.

Con Determina n. 397 del 20 novembre 2024, sono stati riconosciuti ai dipendenti i rimborsi relativi ai costi sostenuti per l'acquisto di abbonamenti al trasporto pubblico, per l'annualità 2022, per un importo complessivo pari ad € 6.730,10 e pari ad € 6.947,95 per l'annualità 2023, in attuazione di quanto previsto all' art. 10 del succitato Accordo integrativo.

Analogamente con Determina n. 398 del 20 novembre 2024, sono stati riconosciuti ai dipendenti i rimborsi relativi ai costi sostenuti per l'asilo nido dei figli, per l'annualità 2022 per un importo complessivo pari ad € 1.513,40 e pari ad € 1.500,00 per l'annualità 2023, in attuazione di quanto previsto all'art. 8 dell'accordo integrativo sopra già più volte richiamato.

In relazione all'attivazione su base volontaria della polizza sanitaria, è stata concessa la possibilità di adesione al servizio assicurativo di assistenza sanitaria anche al personale ex ANPAL e/o neoassunto, a decorrere dal 1° gennaio 2024; in tal senso, sono state adottate le Determine n. 129 del 14 maggio 2024 e n. 351 del 31 ottobre 2024, per un importo complessivo pari ad € 29.325,50.

4.17 Formazione

Nel corso del 2024 sono stati organizzati n. 41 corsi di formazione, di cui n. 31 con affidamento a fornitori esterni e n. 10 organizzati da personale docente interno.

Hanno partecipato a tali corsi complessivamente n. 2.055 dipendenti (si considera a tal fine anche la posizione di dipendenti che ha partecipato a più di un corso di formazione), di cui n. 2.012 (si considera a tal fine anche la posizione di dipendenti che ha partecipato a più di un corso di formazione) a corsi con docenti esterni e n. 43 a corsi con docenti interni.

Le ore di formazione correlate ai suddetti corsi sono state nel corso del 2024 n. 619, di cui n. 507 per i corsi con docenti esterni e n. 112 per i corsi con i docenti interni.

I costi sostenuti per l'organizzazione dei corsi di formazione tenutisi nel corso del 2024 sono stati pari a € 102.927,41.

4.18 Missioni

Nel corso del 2024 sono state organizzate n. 484 missioni del personale, di cui n. 352 in Italia e n. 132 all'estero.

Tali missioni hanno coinvolto in totale n. 166 dipendenti.

I costi sostenuti per lo svolgimento di tali missioni nel corso del 2024 sono stati complessivamente pari ad € 245.729,25.

4.19 Telelavoro e lavoro agile

Infine, risulta significativo evidenziare come, in attuazione del Regolamento del Telelavoro e del Lavoro agile adottato con Determina n. 295 del 30 luglio 2021, l'Istituto, previa stipula di appositi contratti individuali, abbia assegnato su base volontaria, nel corso del 2024, al lavoro agile n. 404 dipendenti (in tal senso, rileva anche la posizione di parte del personale ex ANPAL che ha iniziato a svolgere le proprie attività lavorative per conto di INAPP già nel corso del 2024).

Tali dipendenti hanno così svolto le proprie attività, durante la settimana lavorativa (secondo il criterio della prevalenza del lavoro in presenza di cui alla circolare del 5 gennaio 2022), da remoto.

In proposito va segnalata la profonda attività di dematerializzazione che è stata implementata in Istituto anche nel corso del 2024 per rendere possibile quanto sopra, garantendo pienamente il regolare svolgimento delle attività e l'accesso a tutti i software gestionali comunemente utilizzati in INAPP.

Sempre in esecuzione del regolamento sopra richiamato, è stato emanato, come da Determina n. 350 del 22 novembre 2023, il Bando per l'assegnazione al Telelavoro per il personale interessato per il 2024 e con Determina n. 383 del 19 dicembre 2023, ha assegnato al telelavoro, per un periodo di dodici mesi a decorrere dal 1° gennaio 2024, n. 33 dipendenti.

L'Istituto, inoltre, in esecuzione del Decreto dell'allora Commissario Straordinario ANPAL R.0000179.30/06/2022 di approvazione del disciplinare del lavoro da remoto, ha garantito per n. 51 dipendenti ex ANPAL la possibilità di utilizzare tale modalità di lavoro a distanza fino al 31 dicembre 2024.

Va, infine, aggiunto che, dopo l'introduzione con il CCNL Istruzione e Ricerca del 18 gennaio 2024 del lavoro da remoto anche per il personale degli enti pubblici, l'Istituto ha adottato un apposito regolamento in proposito, come da Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 22 del 20 dicembre 2024, così da permettere a tutto il personale di fruire di tale particolare modalità di lavoro a distanza.

5. La gestione di competenza

Al fine di illustrare con maggior dettaglio i dati finanziari maggiormente significativi, si evidenzia che nel Rendiconto Finanziario Gestionale 2024 sono stati registrati:

- in parte Entrate un importo accertato pari a **€ 161.205.723,64** (colonna f);
- in parte Spese un importo impegnato pari a **€ 154.604.041,44** (colonna f);
- utilizzo di quota parte dell'Avanzo di Amministrazione 2024 per **€ 6.631.882,89**.

Nello specifico le **partite di giro** ammontano in entrata ad **€ 19.017.301,10** ed in uscita ad **€ 19.017.301,10**.

Più in particolare, i dati di consuntivo per categorie di bilancio con esclusione delle partite di giro, precedentemente commentate, registrano, rispettivamente per la “parte entrate” e per la “parte spese” di competenza quanto di seguito riportato e dettagliato:

5.1 Per la parte entrate

- accertamenti di entrate da trasferimenti correnti per **€ 137.445.013,16** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 136.925.793,14** con una maggiore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 519.220,02**;
- accertamenti di entrate extra tributarie (in particolare rimborsi ricevuti per spese di personale comandato) per **€ 1.134.157,74** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.398.002,65** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 263.844,91**;
- accertamenti di entrate da riduzione di attività finanziarie (in particolare per riscossioni crediti medio/lungo termine, incassi quote TFR per cessazioni dipendenti) per **€ 459.251,64** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 1.010.580,68** con una minore entrata, rispetto alle previsioni, di **€ 551.329,04**;
- accertamenti di entrate da accensione prestiti per **€ 3.150.000,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 7.000.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 3.850.000,00**;
- accertamenti di entrate da anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere per **€ 0,00** a fronte dell'importo previsto nel Bilancio di Previsione assestato di **€ 9.210.000,00** con una minore entrata rispetto alle previsioni di **€ 9.210.000,00**, in relazione all'effettivo ricorso all'anticipazione bancaria nel corso dell'esercizio.

Complessivamente, quindi rispetto alle previsioni sono state accertate, con esclusione delle partite di giro e del valore dell'anticipazione di cassa non utilizzato, minori entrate per **€ 4.145.953,93**.

5.2 Per la parte spese

Redditi da lavoro dipendente

Si sono registrati impegni per € 30.800.785,15 a fronte di stanziamenti per € 34.637.118,23.

In tali importi sono però ricomprese le somme relative al “Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005” e al “Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023” per complessivi € 425.401,45 impegnati a fronte di € 721.728,92 stanziati.

Pertanto, per le spese per il personale dipendente di competenza dell'anno 2024 si sono assunti impegni per € 30.375.383,70 a fronte di stanziamenti per € 33.915.389,31, distinti in *Retribuzioni lorde* (impegni € 23.736.970,75, stanziamenti € 25.685.394,84) e *Contributi sociali a carico dell'ente* (impegni € 6.638.412,95, stanziamenti € 8.229.994,47).

Imposte e tasse a carico dell'ente

Si sono registrati impegni per € 2.291.469,70 a fronte di stanziamenti per € 2.568.070,83, di cui la voce di maggior rilievo riguarda *l'Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)* (impegni € 1.967.802,04, stanziamenti € 2.190.202,40).

Acquisto di beni e servizi

Si sono registrati impegni per € 15.899.720,12 a fronte di stanziamenti per € 19.467.044,68.

In particolare, per gli “*acquisti di beni*” sono stati impegni € 63.438,50 a fronte di € 90.300,00 stanziati.

Le risorse impegnate per gli “*acquisti di servizi*” ammontano complessivamente ad € 15.836.281,62 a fronte di € 19.376.744,68 di stanziamento. Nel dettaglio possiamo distinguere le spese per:

- ✓ *Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione*, impegni € 184.602,22, stanziamenti € 240.470,00;
- ✓ *Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta*, impegni € 1.274.739,64, stanziamenti € 2.216.200,70;
- ✓ *Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente*, impegni € 178.278,80, stanziamenti € 200.000,00;
- ✓ *Utenze e canoni*, impegni € 208.125,92, stanziamenti € 266.700,00;
- ✓ *Utilizzo di beni di terzi*, impegni € 4.915.293,66, stanziamenti € 4.995.936,86;
- ✓ *Manutenzione ordinaria e riparazioni*, impegni € 125.426,28, stanziamenti € 163.234,97;
- ✓ *Consulenze*, impegni € 4.722.846,79, stanziamenti € 6.101.787,40;
- ✓ *Prestazioni professionali e specialistiche*, impegni € 124.989,01, stanziamenti € 191.237,03;
- ✓ *Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente*, impegni € 1.633.985,29, stanziamenti € 1.889.767,21;
- ✓ *Servizi amministrativi*, impegni € 1.462,64, stanziamenti € 8.600,00;
- ✓ *Servizi finanziari*, impegni € 35.596,07, stanziamenti € 36.060,39;

- ✓ *Servizi sanitari*, impegni € 25.020,66, stanziamenti € 43.159,08;
- ✓ *Servizi informatici e di telecomunicazioni*, impegni € 1.139.274,77, stanziamenti € 1.229.302,16;
- ✓ *Altri servizi*, impegni € 1.266.639,87, stanziamenti € 1.794.288,88;

Trasferimenti correnti

Si sono registrati impegni per € 81.651.680,74 a fronte di stanziamenti per € 85.125.356,91.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6*, impegni € 286.522,16, stanziamenti € 286.522,16;
- ✓ *Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate*, impegni € 80.673.334,00, stanziamenti € 83.673.334,00;
- ✓ *Liquidazioni per fine rapporto di lavoro*, impegni € 661.939,95, stanziamenti € 1.000.000,00;
- ✓ *Borse di studio e assegni di ricerca*, impegni € 29.884,63, stanziamenti € 165.500,75;

Interessi passivi

Si sono registrati impegni per € 8.687,48 a fronte di stanziamenti per € 254.000,00. Trattasi in particolare di: interessi maturati sui finanziamenti ricevuti dalla Commissione Europea nell'ambito delle Azioni Decentrate Erasmus Plus e non ancora erogati agli enti promotori per € 375,76; interessi per ritardato pagamento ritenute previdenziali ed erariali per € 2.360,58 e rendimenti incassati da Generali SpA, maturati su polizze T.f.r. ed erogati ai dipendenti interessati per € 5.951,14.

Rimborsi e poste correttive delle entrate

Si sono registrati impegni per € 48.251,36 a fronte di stanziamenti per € 96.491,94.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)*, impegni € 28.323,98, stanziamenti € 76.564,56;
- ✓ *Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea*, impegni € 19.927,38, stanziamenti € 19.927,38.

Altre spese correnti

Si sono registrati impegni per € 398.995,53 a fronte di stanziamenti per € 2.174.727,63.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Fondo di riserva e Fondo rinnovi contrattuali*, impegni € 0,00, stanziamenti € 683.929,63;

- ✓ *Premi di assicurazione*, impegni € 31.764,94, stanziamenti € 31.798,00;
- ✓ *Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi*, impegni € 367.230,59, stanziamenti € 1.459.000,00.

Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni

Si sono registrati impegni per € 1.337.150,26 a fronte di stanziamenti per € 1.643.449,14.

Nel dettaglio possiamo distinguere le seguenti spese:

- ✓ *Beni materiali (Hardware)*, impegni € 295.642,75, stanziamenti € 465.729,14;
- ✓ *Beni immateriali (Software)*, impegni € 1.041.507,51, stanziamenti € 1.177.720,00.

Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti

Si sono registrati impegni per € 3.150.000,00 a fronte di stanziamenti per € 7.000.000,00.

Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere

Si sono registrati impegni per € 0,00 a fronte di stanziamenti per € 9.210.000,00.

6. La gestione dei Residui

6.1 La consistenza dei residui attivi e passivi al 31/12/2024: accertamento esercizio 2024 e riaccertamento anni pregressi

La consistenza dei residui al 31 dicembre 2024, ivi compresi quelli provenienti dalla gestione di competenza, evidenzia quanto segue.

I residui attivi complessivi al 31/12/2024 risultano pari a € 59.818.439,66, di cui € 34.434.293,74 di competenza 2024 ed € 25.384.145,92 formati nel periodo 2007-2023 presentano un lieve incremento rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2023 pari a € 55.417.784,81.

I residui passivi complessivi al 31/12/2024 risultano pari a € 94.474.019,80 di cui € 51.575.166,94 di competenza 2024 ed € 42.898.852,86 formati nel periodo precedente 2015-2023 presentano un lieve incremento rispetto al corrispondente valore complessivo registrato al 31/12/2023 pari a € 92.128.720,44.

La situazione dei residui attivi e passivi riaccertati e provenienti dagli esercizi anteriori al 2024, presentata nelle tavole che seguono, comprende la consistenza dei residui all'inizio dell'esercizio, le somme riscosse o pagate, quelle oggetto di cancellazione contabile nonché le somme rimaste da riscuotere o da pagare.

Rispetto ai residui attivi pregressi formati nel periodo 2007/2023 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2024:

Tavola 13 – Residui attivi pregressi al 31/12/2024

Descrizione	Importo
Residui attivi al 31/12/2023	55.417.784,81
Residui attivi riscossi nel 2024	29.135.912,97
Residui attivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31.12.2024	897.725,92
Residui attivi 2007/2023 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2024	25.384.145,92

Le riscossioni avvenute in corso d'esercizio ammontano a complessivi € 29.135.912,97, le eliminazioni contabili operate sui residui attivi risultano pari a complessivi euro 897.725,92 mentre i residui riaccertati sono pari a € 25.384.145,92.

Rispetto ai residui passivi pregressi formati nel periodo 2015/2023 si evidenziano le seguenti risultanze al 31/12/2024:

Tavola 14 – Residui passivi pregressi al 31/12/2024

Descrizione	Importo
Residui passivi al 31/12/2023	92.128.720,44
Residui passivi erogati del 2024	47.292.581,95
Residui passivi di cui viene ipotizzata l'eliminazione al 31/12/2024	1.937.285,63
Residui passivi 2015/2023 di cui si propone il riaccertamento al 31.12.2024	42.898.852,86

Al 31 dicembre 2024 risultano erogate somme per € 47.292.581,95 e residui passivi riaccertati per € 42.898.852,86.

Si rinvia per le informazioni di dettaglio sui residui in essere al 31.12.2023, con particolare riferimento all'anno della loro formazione, alla loro composizione ed alla loro natura, alla specifica Relazione di accompagnamento alla proposta di riaccertamento dei residui, oggetto di separata delibera da parte del CdA.

Si riportano di seguito due tabelle in cui viene riepilogato il valore dei residui attivi e passivi per anno di formazione.

6.2 Residui attivi per anno di formazione dal 2007 al 2024

Anno	Residuo attivo al 31/12/2023	Incassato nel 2024	Eliminazioni	Residui attivi al 31/12/2024
2007	92.197,94			92.197,94
2008	89.842,57	387,21		89.455,36
2009	102.919,40			102.919,40
2010	66.715,21	6.045,10		60.670,11
2011	1.169,36			1.169,36
2014	71.205,88			71.205,88
2015	1.861.250,83	1.166.789,67	115,85	694.345,31
2016	858.394,16	466.952,56		391.441,60
2017	1.417.582,58	1.004.896,90	1.140,11	411.545,57
2018	2.214.807,87	104.333,94		2.110.473,93
2019	940.156,14		529.332,31	410.823,83
2020	2.651.509,97		201.233,57	2.450.276,40
2021	4.296.795,03	34.433,72	45.112,11	4.217.249,20
2022	7.315.242,35	3.630.971,94	97.270,89	3.586.999,52
2023	33.437.995,52	22.721.101,93	23.521,08	10.693.372,51
2024				34.434.293,74
Totale complessivo	55.417.784,81	29.135.912,97	897.725,92	59.818.439,66

6.3 Residui passivi per anno di formazione dal 2015 al 2024

Anno di formazione	Residui passivi al 31/12/2023	Emesso nel 2024	Eliminazioni	Residui passivi al 31/12/2024
2015	1.979,00			1.979,00
2016	18.439,16			18.439,16
2018	14.332,08	4.186,74	10.145,34	
2019	5.248.162,22	4.806.270,72	440.830,35	1.061,15
2020	6.892.565,07	2.795.987,88	226.180,55	3.870.396,64
2021	11.768.092,29	5.625.478,96	245.924,14	5.896.689,19
2022	19.253.649,83	11.005.722,99	412.008,72	7.835.918,12
2023	48.931.500,79	23.054.934,66	602.196,53	25.274.369,60
2024				51.575.166,94
Totale complessivo	92.128.720,44	47.292.581,95	1.937.285,63	94.474.019,80

Con riferimento ai residui passivi maturati nell'annualità 2024 si evidenzia che circa il 66% pari a € 34.167.969,60 deriva da somme da erogare nell'ambito delle azioni decentrate del programma Erasmus+.

7. L'Avanzo di Amministrazione

L'Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024, pari ad **€ 23.151.072,63** risulta così ripartito:

7.1 Avanzo di amministrazione vincolato per € 17.461.627,05 di cui:

1. **€ 487.459,44** riconducibile all'accantonamento al Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE), quale valore complessivo necessario a garantire il rischio di effettiva riscossione di alcuni residui attivi.

Tale fondo costituito con la II nota di variazione decisionale 2020, per un importo complessivo pari a € 5.077.148,01, come dettagliatamente descritto nella relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui 2000-2020, è stato già utilizzato con il Rendiconto generale 2020 per € 614.060,90, 2021 per € 1.757.693,54, 2022 per € 72.216,27 e 2023 per ulteriori € 2.031.545,01.

Con il presente rendiconto vengono utilizzati ulteriori € 114.172,85.

In particolare, l'importo utilizzato pari a € 114.172,85 è riconducibile alla copertura di rettifiche finanziarie concordate tra Autorità di Audit e CE nel 2024, inerenti alla programmazione FSE 2014/2020, per le quali si rinvia alla Relazione di accompagnamento alla specifica delibera del CdA di riaccertamento dei residui al 31.12.2024:

2. **€ 585.288,74** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo speciale rinnovi contrattuali", relativo alle annualità 2023 e 2024;
3. **€ 2.310.562,84** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo per accantonamento del trattamento di fine Servizio e fine Rapporto";
4. **€ 456.000,00** riconducibile all'accantonamento quale "Fondo rischi da contenzioso" come da nota n.4605 del 24.03.2025 del competente Ufficio legale. Si precisa a tal proposito che la restante parte pari a € 310.000,00 era già stata stanziata nell'apposito capitolo 1.10.05.04.001 "Oneri da contenzioso" in sede di bilancio di previsione 2025;
5. **€ 4.540.049,17** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
6. **€ 1.205.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per il finanziamento spese in c/capitale derivante dalla vendita dell'immobile di proprietà INAPP sito in Albano, avvenuta nel 2021, da destinare all'acquisto di un nuovo immobile;
7. **€ 50.000,00** riconducibile all'accantonamento al Fondo per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023;
8. **€ 2.050.175,00** riconducibile all'accantonamento delle risorse previste dal DPCM del 25 giugno 2024 inerente al riparto delle risorse di cui all'art.1, comma 308, della legge 30

dicembre 2023, n.213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale;

9. **€ 165.036,51**, riconducibile all'accantonamento delle maggiori risorse stimate rispetto a quanto impegnato nell'annualità 2024 destinate al trattamento accessorio livelli IV-VIII comprensivo di oneri sulla base della quantificazione del fondo unificato del personale INAPP ed ex ANPAL ancora in corso di approvazione da parte degli organi di controllo a ciò preposti;
10. **€ 5.612.055,35** riconducibile ad attività finanziate con fondi esterni, il cui utilizzo è sottoposto a vincoli di destinazione in relazione alle attività stesse, derivante in parte dal Consuntivo 2023, per € 617.519,22, ed in parte da Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2024, per € 4.994.536,13. Una parte consistente di questo avanzo pari a € 3.635.684,66 è da ricondurre all'accantonamento di risorse attraverso la costituzione di un fondo che accoglie le restituzioni da parte di soggetti promotori aggiudicatari di finanziamenti delle Azioni decentrate Erasmus+ riferite a Convenzioni attivate negli anni precedenti, che andranno successivamente trasferite alla Commissione Europea, come specificato nelle modalità di gestione delle medesime Convenzioni. Tale approccio contabile è stato adottato a seguito dell'osservazione pervenuta dalla Corte dei Conti con nota n. 0003133- 10/07/2024 – SEZENTI SEZ_CE "Richiesta di atti e notizie ai fini del referto al Parlamento per l'esercizio 2022" in cui è stata evidenziata una criticità sulla modalità impiegata dall'Istituto per rilevare contabilmente, sul lato dell'entrata, la restituzione, integrale o parziale, per rinuncia o per minori spese, da parte del soggetto beneficiario dei relativi trasferimenti eseguiti a valere del fondo "Erasmus+" azioni decentrate, e dal lato uscita il riutilizzo delle medesime somme per ulteriori finanziamenti sempre a valere sullo stesso Fondo.

7.2 Avanzo di amministrazione disponibile

Avanzo disponibile per € 5.689.445,58 riconducibile:

1. **a economie realizzate nell'anno 2024 inerenti alla gestione dei fondi istituzionali per € 4.378.185,55.**
In particolare, si riferiscono a:
 - economie per mancato utilizzo del fondo di riserva per € 263.510,98;
 - economia sui costi del personale, per un importo pari a € 741.287,35, derivante: in parte dalla mancata realizzazione di assunzioni nelle scadenze ipotizzate, dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget del costo del personale impiegato, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente era posto a carico dei fondi istituzionali;
 - economie di costi dovuta al mancato o ritardato avvio delle procedure di gara programmate entro il termine dell'esercizio ed ai risparmi conseguenti alle offerte ricevute rispetto alla previsione di spesa impegnata, per complessivi € 1.881.166,50 (affidamenti per esperti, società, stampe, seminari, mobili, impianti e strumentazione tecnica, quote di associazione);

Di queste economie, € 195.856,60 sono riferiti agli importi stanziati nel 2024 d'anno per i progetti PTA, come sopra ricordato, che non sono stati né spesi né impegnati entro il 31 dicembre scorso.

- economie sulle spese generali per € 341.931,67 derivante soprattutto dalla acquisizione in corso d'anno di progetti finanziati su fondi esterni che prevedono l'imputazione sul proprio budget di quote forfetarie per il rimborso delle spese generali di funzionamento, o un diverso e maggior importo nei progetti già esistenti, che originariamente erano poste a carico dei fondi istituzionali;
- economie sulle spese per oneri da contenzioso per € 629.414,13;
- economie sulle spese per missioni e trasferte del personale per € 92.685,03;
- economie relative alle spese per organi di istituto per € 52.901,61;
- maggiori accertamenti di entrate per complessivi € 375.288,28, derivanti da:
 - ✓ Tesoreria dello Stato - Interessi anno 2024 116,79
 - ✓ Rimborsi per spese di missioni da enti terzi 4.584,04
 - ✓ Contributi partecipazione a concorsi 2.130,00
 - ✓ Rimborsi per sentenze a favore dell'Istituto 4.270,00
 - ✓ Compensazione credito imposta sostitutiva 138.147,77
 - ✓ Rimborsi per posizioni TFR scadute da Generali spa 97.955,79
 - ✓ Arrotondamenti vari 43,40
 - ✓ Altri interessi attivi da altri soggetti 51.263,53
 - ✓ Rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale 6.121,24
 - ✓ Rimborsi per personale comandato 21.465,00
 - ✓ Rimborsi da Inail per indennità inabilità dipendenti 14.450,11
 - ✓ Rimborso da altro ente del trattamento di fine servizio di un dipendente 34.740,56

2. alla differenza algebrica tra le eliminazioni di impegni e accertamenti pregressi assunti su fondi istituzionali per € 1.311.260,03. Rispetto a tale importo per maggiori informazioni e dettagli si rinvia alla relazione di accompagnamento alla delibera di riaccertamento dei residui allegata al rendiconto generale.

Nella tavola che segue viene rappresentata la consistenza dell'avanzo di amministrazione al 31/12/2024.

Tavola 15 – Avanzo di amministrazione al 31/12/2024

Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	487.459,44		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	585.288,74		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		

Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	456.000,00		
Fondo vincolato per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023.	50.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	2.310.562,84		
DPCM del 25 giugno 2024 inerente al riparto delle risorse di cui all'art.1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n.213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	2.050.175,00		
Integrazione fondo trattamento accessorio liv IV - VIII (Inapp + ex Anpal)	165.036,51		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2024		5.689.445,58	
Totale	11.849.571,70	5.689.445,58	17.539.017,28
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	5.612.055,35		
Totale	5.612.055,35		5.612.055,35
<i>Totale generale</i>	<i>17.461.627,05</i>	<i>5.689.445,58</i>	<i>23.151.072,63</i>

8. Limiti di legge

Com'è noto, con la legge 27 dicembre 2019, n.160, recante “Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2020 e bilancio pluriennale per il triennio 2020/2022” (legge di bilancio per l'anno 2020), è stato revisionato il quadro normativo vigente in materia di contenimento della spesa.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento. Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021, n. 26 dell'11/11/2021, n. 23 del 16/05/2022, n.42 del 07/12/2022, n.15 del 7/04/2023, n. 29 del 03/11/2023 e n. 16 del 09/04/2024 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività sovvenzionati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Nella tavola seguente si riporta il calcolo effettuato in applicazione del comma 591 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, per la determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi ottenuto elaborando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Nelle annualità successive al 2018 in applicazione del comma 593 della legge sopra ricordata, il limite è stato adeguato in relazione all'incremento delle entrate accertate rispetto al valore di riferimento.

Tavola 16 – Calcolo limite di spesa della categoria di bilancio “Acquisto beni e servizi”

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020 - 2023	2024
Contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	26.351.098,00
Contributo ex Anpal						8.628.426,95
DPCM 25/06/2024						2.050.175,00
Totale contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	37.029.699,95
<u>Categoria di Bilancio: Acquisto di beni e servizi</u>	8.286.040,96	8.285.026,92	3.137.049,64			
Media triennio 2016 / 2018	6.569.372,51					

Descrizione	2019	2020 - 2023	2024
Limite di spesa della categoria: Acquisto di beni e servizi (Media del triennio 2016 / 2018 x Contributo Istituzionale anno n / Contributo Istituzionale 2018)	7.514.064,86	8.479.423,95	11.915.652,41

L'Articolo 53, comma 6, lett. b), D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108, ha modificato il comma 593 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, stabilendo che «Il superamento del limite di cui al comma 591 è altresì consentito per le spese per l'acquisto di beni e servizi del settore informatico finanziate con il PNRR».

Inoltre per quanto i compensi, i gettoni di presenza ed ogni ulteriore emolumento, con esclusione dei rimborsi spese, spettanti ai componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ordinari o straordinari, degli enti e organismi di cui al comma 590 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 è stata posta dovuta attenzione al D.P.C.M. 23 agosto 2022, n. 143, recante il "Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici". A tale riguardo si fa presente che gli stanziamenti nei capitoli relativi ai compensi ai componenti degli organi, in fase previsionale sono stati quantificati sulla base delle regole e dei parametri utilizzati per il 2022. La loro quantificazione, se necessario, sarà riconsiderata alla conclusione del complesso iter previsto dall'articolo 4 del DPCM sopracitato, che vede anche il coinvolgimento diretto dell'Amministrazione vigilante dell'ente (MLPS) e del MEF.

All'atto del presente Consuntivo risulta impegnati nel Bilancio dell'Ente, per la voce "Acquisto di beni e servizi", relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di € 10.119.352,72 come specificato nella tavola seguente.

Tavola 17 – Importi impegnati per la categoria di bilancio "Acquisto beni e servizi"

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	1.378,50
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	21.500,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	30.560,00
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	1.302,28
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	90.244,92
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	6.086,19
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	76.033,83
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	10.935,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	98.580,94
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	8.631,28
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	481.022,99
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	24.541,30
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	149.997,50
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	3.946,15
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	3.294,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	7.691,92
1.03.02.05.004	Energia elettrica	44.944,77
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2.458.292,12
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	735.105,05

Capitolo	Descrizione	Impegnato
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	32.807,51
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	243,98
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	121.496,26
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	338.731,66
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	37.812,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2.164.306,57
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	112.580,38
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	192.640,90
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	189.607,56
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	92.728,85
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	242.420,77
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	1.462,64
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	35.596,07
1.03.02.18.001	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	25.020,66
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.087.199,04
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	247.761,50
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	34.633,27
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	1.444,19
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	23.180,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	565.689,67
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	275.000,00
	Totale Generale	10.119.352,72

L'Istituto con mandato n. 1370 del 27 giugno 2024 ha versato quanto previsto dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019: *“al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla presente legge, incrementato del 10 per cento.”*

Nella tavola seguente è esposto il dettaglio degli importi:

Tavola 18 – Dettaglio importi versati nel rispetto degli obiettivi di finanza pubblica

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2023
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)	33.209,59	3.320,96	36.530,55
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	4.835,13	483,51	5.318,64

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
Totale	256.046,18	25.604,62	281.650,79
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento			versamento
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)</i> Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			4.871,37

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 589			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Spese postali</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002			
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2024	Impegnato 2024
€ 28.728,64	€ 20.110,05		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 1.643,35	€ 1.150,35		
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 8.600,00	€ 1.462,64

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA LEGGE 244/2007 comma 591			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Telefonia fissa</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001			
<u>Telefonia mobile</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002			
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2024	Impegnato 2024
€ 81.655,46	€ 57.158,82		
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS		
€ 29.808,04	€ 20.865,63		
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 15.146,15	€ 7.240,15

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014			
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE			
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002			
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2020 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2024	Impegnato 2024
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73	€ 0,00

Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

9. Piano degli indicatori di bilancio

9.1 Piano degli indicatori di bilancio

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio trova la propria regolamentazione principalmente all'interno del D. Lgs. 91/2011 contenente "Disposizioni recanti attuazione dell'articolo 2 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili" (art. 19, comma 4).

Inoltre, trova ulteriori riferimenti normativi nel D. Lgs. 33/2013, come modificato dal D.Lgs. 97/2016 in tema di "Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazione da parte delle pubbliche amministrazioni" e nel Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 18 settembre 2012 relativo alla "Definizione delle linee guida generali per l'individuazione dei criteri e delle metodologie per la costruzione di un sistema di indicatori ai fini della misurazione dei risultati attesi dai programmi di bilancio ex art. 23 d.lgs 91/2011" (Art. 8, comma 1).

In attesa che venga compiutamente individuato dall'Amministrazione vigilante il sistema minimo di indicatori di risultato da inserire nel Piano degli indicatori attraverso l'emanazione del decreto relativo di attuazione da parte del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali d'intesa con il Ministro dell'economia e delle finanze (come stabilito dall' art. 19 c. 4 del D. Lgs. 91/2011), a partire dall'esercizio 2019 è stato autonomamente predisposto e presentato nel bilancio di previsione un dettagliato quadro di indicatori di bilancio funzionale ad una corretta valutazione delle dinamiche finanziarie e gestionali dell'Istituto.

Tali indicatori, classificati all'interno di specifiche categorie, sono elencati di seguito.

- Entrate correnti;
 - Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente
- Spese di personale e ricorso a forme di lavoro flessibile;
 - Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente;
 - Incidenza della spesa per personale con forme di lavoro flessibile;
- Incidenza delle spese per acquisto di beni e servizi sul totale;
 - Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente;
- Incidenza delle spese per locazione e per esternalizzazione servizi informatici;
 - Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente;
 - Incidenza della spesa informatica di parte corrente relative all'acquisto di beni e servizi informatici (come noleggi hardware, macchinari, manutenzione e riparazioni di macchine per ufficio, servi per telecomunicazioni, servizi per sistemi ecc.) sul totale di spesa corrente;
- Incidenza delle entrate sulle spese;
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza);
 - Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa);
- Analisi dei residui;
 - Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti;
 - Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente;
- Smaltimento dei debiti;

- Smaltimento dei debiti nati nell'esercizio;
- Smaltimento dei debiti nati negli esercizi precedenti.

Nel bilancio di previsione 2024 sono stati valorizzati solo gli indicatori che presentano dati previsionali. L'Inapp, infatti, come ogni altra organizzazione pubblica, in relazione alle finalità perseguite e alle risorse disponibili individua, in fase di programmazione, l'entità delle risorse stesse da movimentare specificando la loro destinazione al finanziamento di spese correnti o degli interventi in conto capitale.

Con l'approvazione del rendiconto, è possibile quindi verificare il comportamento dell'Istituto nel corso dell'esercizio, mettendo a confronto i risultati previsti nel bilancio di previsione (e già noti con l'avvenuta approvazione del bilancio) e quelli ottenuti alla chiusura dello stesso, la cui sintesi è presentata nella tavola riepilogativa che segue.

9.2 Tavola degli indicatori di bilancio

Nome indicatore	Spiegazione dell'indicatore	Fase di osservazione e unità di misura	Tempo di osservazione	valore target 2024 (*)	consuntivo 2024 (*)
Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incidenza degli incassi correnti sulle previsioni definitive di parte corrente	Incassi / stanziamenti di cassa (%)	Rendiconto		66,0%
Incidenza della spesa di personale sulla spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di personale di competenza dell'anno rispetto al totale della spesa corrente. Entrambe le voci sono al netto del salario accessorio pagato nell'esercizio ma di competenza dell'esercizio precedente, e ricomprendono la quota di salario accessorio di competenza dell'esercizio ma la cui erogazione avverrà nell'esercizio successivo.	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	55,2%	64,1%
Incidenza della spesa per personale flessibile	Indica come l'Ente soddisfa le proprie esigenze di risorse umane, mixando le varie alternative contrattuali più rigide (personale dipendente) o meno rigide (forme di lavoro flessibile)	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	7,3%	4,0%
Incidenza della spesa per acquisto di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per acquisti di beni e servizi sul totale della spesa corrente	Previsioni di spesa/Impegno (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	38,6%	31,5%
Incidenza della spesa di locazione della sede sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa di locazione della sede sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	7,9%	7,9%
Incidenza della spesa informatica sul totale di spesa corrente	Valutazione dell'incidenza della spesa per informatica sul totale della spesa corrente	Previsione di spesa/impegni (%)	Bilancio di Previsione/Rendiconto	3,0%	4,0%
Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (competenza)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di competenza	accertamenti/impegni (%)	Rendiconto		105,7%
Incidenza delle entrate totali sulle spese totali (cassa)	Valutazione dell'incidenza delle entrate totali sulle spese in termini di cassa	incassi/pagamenti (%)	Rendiconto		114,4%
Incidenza nuovi residui passivi di parte corrente su stock residui passivi correnti	Incidenza dei residui sulla quota di impegni registrati nell'esercizio per ogni titolo di livello di spesa	Residui passivi di competenza / Stock residui passivi (%)	Rendiconto		64,9%
Incidenza nuovi residui attivi di parte corrente su stock residui attivi di parte corrente	Incidenza dei residui attivi sul totale di accertamenti registrati nell'esercizio	Residui attivi di competenza / Stock residui attivi (%)	Rendiconto		37,0%
Smantimento debiti nati nell'esercizio	Capacità dell'ente di provvedere al pagamento di debiti esigibili nel corso dell'esercizio nell'ambito del medesimo esercizio	Pagamenti di competenza / Impegni di competenza (%)	Rendiconto		76,5%
Smantimento debiti nati negli esercizi precedenti	Capacità dell'ente di provvedere allo smaltimento dei residui relativi ad anni precedenti nel corso dell'esercizio oggetto di osservazione	Pagamenti in c/residui / Stock residui (%)	Rendiconto		57,3%

10. Tempi di pagamento

Come noto la direttiva 2011/7/UE relativa alla lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni commerciali, recepita nella normativa nazionale con il decreto legislativo n. 231 del 2002, come modificato dal decreto legislativo n. 192 del 2012, stabilisce che il periodo di scadenza delle fatture emesse nei confronti di una pubblica amministrazione è, in generale, pari a 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura, estensibile a 60 giorni nel settore sanitario, ovvero in settori diversi da quello sanitario, in relazione alla specifica natura del rapporto contrattuale. Il periodo di scadenza è da intendersi riferito ai giorni di calendario, come desumibile dai “considerando” 13 e 23 della citata direttiva europea 2011/7/UE.

La normativa negli ultimi anni ha introdotto diversi indicatori per la misurazione dei tempi di pagamento di seguito riportati.

- **L'indicatore (annuale o trimestrale) di tempestività dei pagamenti (ITP)**, introdotto dal D.L. n. 66/2014, Art. 8, co.1, lettera c) che ha modificato l'articolo 33 del D.L. n. 33/2013 e ulteriormente definito con il D.P.C.M. 22 settembre 2014 (con allegati aggiornati con D.M. 29 aprile 2016, in G.U. 16 giugno 2016, n. 139) che ne ha circoscritto le modalità di elaborazione e di pubblicazione. In termini descrittivi, l'ITP annuale/trimestrale fornisce il valore del tempo medio ponderato di ritardo, calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento. Esso, pertanto, è indipendente dal periodo di emissione della fattura e si riferisce a tutte le fatture pagate nel periodo di riferimento. L'indicatore, il cui calcolo è effettuato nell'area dedicata nella PCC deve essere pubblicato sul sito web istituzionale dell'Ente.
- **L'indicatore di ritardo annuale dei pagamenti (IRT)**, introdotto dalla Legge 145/2018, art. 1, co. 859 (come modificata dalla Legge n. 160/2019, art. 1, co. 854) che rileva ai fini dell'applicazione delle misure di garanzia di cui ai commi 862 e 864 della legge di bilancio per il 2019. Il citato comma 859 parla di “un indicatore di ritardo annuale dei pagamenti, calcolato sulle fatture ricevute e scadute nell'anno precedente, non rispettoso dei termini di pagamento delle transazioni commerciali, come fissati dall'articolo 4 del decreto legislativo 9 ottobre 2002, n. 231” Inoltre, il comma 861 precisa che l'IRT è calcolato in via esclusiva dalla PCC come la media dei ritardi di pagamento ponderata in base all'importo delle fatture e considera le fatture scadute nell'anno e le fatture non scadute e pagate nell'anno.
Per chiarezza espositiva si ricorda che le misure di garanzia per il rispetto dei termini di pagamento, sono entrate in vigore dal 1° gennaio 2021 (Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art.1, comma 859 e seguenti) e sono basate sulla verifica dell'indicatore di ritardo medio annuo nei pagamenti e sulla percentuale di riduzione, anno su anno, del debito commerciale residuo scaduto.
- **Il tempo medio di ritardo (TMR)** rilevante ai fini del monitoraggio e della verifica degli obiettivi della Riforma 1.11 del PNRR. Con la circolare n. 1/2024 il MEF-RGS ha infatti ricordato che “tra le riforme abilitanti del Piano Nazionale di Ripresa e

Resilienza (PNRR) che l'Italia si è impegnata a realizzare, in linea con le raccomandazioni della Commissione europea, è prevista la Riforma n. 1.11 - Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie. Tale riforma, anche a seguito delle ultime modifiche apportate al PNRR ed approvate dal Consiglio Ecofin in data 8/12/2023, prevede che entro il primo trimestre 2025 (Q1 2025), con conferma al primo trimestre 2026 (Q1 2026), siano conseguiti specifici obiettivi quantitativi (target) in termini di tempo medio di pagamento e di tempo medio di ritardo, per ciascuno dei seguenti quattro comparti delle pubbliche amministrazioni: i) Amministrazioni Centrali, che includono le Amministrazioni dello Stato, gli Enti pubblici nazionali e gli altri Enti, ii) le Regioni e Province autonome, iii) gli Enti locali e iv) gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale. Il TMR presenta rispetto ai precedenti indicatori una differenza relativa al perimetro delle fatture considerate: esso, infatti, è calcolato sulle fatture emesse nel periodo di riferimento e fino ai pagamenti effettuati nella data di osservazione del fenomeno. Tale indicatore consente di rilevare la situazione corrente dei tempi di pagamento dell'Ente, non essendo influenzato dal pagamento di fatture ricevute in periodi antecedenti a quelli oggetto dell'analisi, ed è utilizzato per le analisi statistiche sull'andamento dei tempi medi di pagamento e di ritardo dei debiti commerciali delle PA. La valutazione del raggiungimento degli obiettivi della M1C1-Riforma 1.11 del PNRR viene quindi effettuata sia con riferimento all'indicatore del tempo medio di pagamento, che non deve superare i termini massimi consentiti (30 o 60 giorni), che all'indicatore del tempo medio di ritardo (che non deve risultare maggiore di zero).

Il MEF-RGS, inoltre, con le più recenti Circolari n. 1 del 3/1/2024, n. 15 del 5/4/2024 e n. 36 dell'8/11/2024 ha fornito ulteriori chiarimenti e dettagli in merito ai profili applicativi della normativa vigente sui tempi di pagamento evidenziando l'importanza di una puntuale e corretta alimentazione dei dati in PCC, attività che l'INAPP sta presidiando in modo costante essendo ininterrottamente impegnata nel garantire l'efficienza dei processi di pagamento.

Dal punto di vista normativo è infine rilevante segnalare l'articolo 6, comma 1, del decreto-legge 19 ottobre 2024, n. 155, convertito, con modificazioni, dalla legge 9 dicembre 2024, n. 189, il quale, al fine di rafforzare le misure già previste per la riduzione dei tempi di pagamento, dando attuazione alla milestone M1C1-72 bis del PNRR, dispone che le amministrazioni pubbliche adottano entro il 28 febbraio di ciascun anno, un piano annuale dei flussi di cassa, contenente un cronoprogramma dei pagamenti e degli incassi relativi all'esercizio di riferimento. Con Determina RR 46 del 14 febbraio 2025 del Ragioniere Generale dello Stato è stato adottato il modello per gli enti e organismi pubblici di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, che adottano la contabilità finanziaria su cui redigere il piano annuale dei flussi di cassa. Tale obbligo, a partire dal 2025, è stato adempiuto con l'adozione della Determina del Direttore Generale n. 74 del 24 febbraio 2025.

Dal punto di vista dell'esame dei valori registrati dall'INAPP nel 2024 relativamente ai tempi di pagamento si evidenziano i seguenti dati, ricavabili dalla piattaforma <https://area.rgs.mef.gov.it/>:

- ✓ importo scaduto e non pagato totale 2024 (ammontare del debito residuo): € 4.095,43;
- ✓ indice tempestività dei pagamenti annuale: -15,20;

- ✓ numero imprese creditrici alla fine del 2024: n. 2;
- ✓ importo dei documenti ricevuti nel corso dell'esercizio: 14,5 Milioni di euro
- ✓ tempo medio ponderato di pagamento: 16,26 gg.;
- ✓ tempo medio ponderato di ritardo: - 15,2 gg.

Il Direttore Generale
Dott. Lorianò Bigi



Lorianò Bigi
10.04.2025
19:26:35
GMT+02:00



Allegato A
RENDICONTO FINANZIARIO DECISIONALE

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				52.220.766,35		15.509.830,72	
	Avanzo di amministrazione iniziale							
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>							
	<u>2. - Trasferimenti correnti</u>							
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>							
2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.677.453,23	44.323.735,67	-10.646.282,44	39.857.876,79	4.322.016,76	44.179.893,55	143.842,12
2.01.03.	Trasferimenti correnti da imprese	23.141,94	24.761,38	-1.619,44		24.761,38	24.761,38	
2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	86.569.825,29	92.577.296,09	-6.007.470,80	64.168.144,69	29.072.213,54	93.240.358,23	-663.062,14
	<u>Totale 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<u>120.270.420,46</u>	<u>136.925.793,14</u>	<u>-16.655.372,68</u>	<u>104.026.021,48</u>	<u>33.418.991,68</u>	<u>137.445.013,16</u>	<u>-519.220,02</u>
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	120.270.420,46	136.925.793,14	-16.655.372,68	104.026.021,48	33.418.991,68	137.445.013,16	-519.220,02
	3. - Entrate extratributarie							
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>							
3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione di beni							
	<u>Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
3.03.02.	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.489,76	4.489,76		4.350,02	139,68	4.489,70	0,06

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.01.	11.806.000,56	3.827.306,62	7.513.573,08	11.340.879,70	465.120,86	56.129.736,23	43.685.183,41	12.444.552,82	11.835.589,84
2.01.03.	99.573,80	99.573,80		99.573,80	0,00	124.335,18	99.573,80	24.761,38	24.761,38
2.01.05.	40.914.694,05	23.322.663,84	17.169.974,51	40.492.638,35	422.055,70	133.491.990,14	87.490.808,53	46.001.181,61	46.242.188,05
	52.820.268,41	27.249.544,26	24.683.547,59	51.933.091,85	887.176,56	189.746.061,55	131.275.565,74	58.470.495,81	58.102.539,27
	52.820.268,41	27.249.544,26	24.683.547,59	51.933.091,85	887.176,56	189.746.061,55	131.275.565,74	58.470.495,81	58.102.539,27
3.01.03.	13.102,32		13.102,32	13.102,32	0,00	13.102,32		13.102,32	13.102,32
	13.102,32	0,00	13.102,32	13.102,32	0,00	13.102,32	0,00	13.102,32	13.102,32
3.03.02.	153,97	153,97		153,97	0,00	4.643,73	4.503,99	139,74	139,68

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.03.03.	Altri interessi attivi	250.000,00	250.000,00		51.263,53	116,79	51.380,32	198.619,68
	<u>Totale 3.03. - Interessi attivi</u>	254.489,76	254.489,76	0,00	55.613,55	256,47	55.870,02	198.619,74
	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>							
3.05.01.	Indennizzi di assicurazione							
3.05.02.	Rimborsi in entrata	149.701,38	476.749,26	-327.047,88		402.811,45	402.811,45	73.937,81
3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	1.325.290,07	666.763,63	658.526,44	320.565,97	354.910,30	675.476,27	-8.712,64
	<u>Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	1.474.991,45	1.143.512,89	331.478,56	320.565,97	757.721,75	1.078.287,72	65.225,17
	<u>Totale generale 3. - Entrate extratributarie</u>	1.729.481,21	1.398.002,65	331.478,56	376.179,52	757.978,22	1.134.157,74	263.844,91
	<u>4. - Entrate in conto capitale</u>							
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>							
4.04.01.	Alienazione di beni materiali							
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale generale 4. - Entrate in conto capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>							
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>							
5.03.02.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.580,68	10.580,68		10.222,40	358,23	10.580,63	0,05

100

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
5.03.08.	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00		448.671,01		448.671,01	551.328,99
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	<u>Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	6. - Accensione Prestiti							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
6.02.02.	Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00		3.150.000,00		3.150.000,00	3.850.000,00
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	<u>Totale generale 6. - Accensione Prestiti</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00					9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.08.					0,00	1.000.000,00	448.671,01	551.328,99	
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	1.010.924,61	459.237,34	551.687,27	358,23
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	1.010.924,61	459.237,34	551.687,27	358,23
6.02.02.					0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
7.01.01.					0,00	9.210.000,00		9.210.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.01.	Altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00		2.580.582,01		2.580.582,01	2.459.417,99
9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	16.450.000,00	-4.100.000,00	14.796.372,54	55.414,54	14.851.787,08	1.598.212,92
9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		337.213,62		337.213,62	112.786,38
9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00		1.040.107,32		1.040.107,32	1.029.892,68
	Totale 9.01. - Entrate per partite di giro	19.910.000,00	24.010.000,00	-4.100.000,00	18.754.275,49	55.414,54	18.809.690,03	5.200.309,97
	9.02. - Entrate per conto terzi							
9.02.04.	Depositi di/prezzo terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	6.060,00		6.060,00	4.940,00
9.02.99.	Altre entrate per conto terzi		201.551,07	-201.551,07		201.551,07	201.551,07	
	Totale 9.02. - Entrate per conto terzi	1.000,00	212.551,07	-211.551,07	6.060,00	201.551,07	207.611,07	4.940,00
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	18.760.335,49	256.965,61	19.017.301,10	5.205.249,97
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.01.	24.102,52		24.102,52	24.102,52	0,00	5.064.102,52	2.580.582,01	2.483.520,51	24.102,52
9.01.02.	13.078,60		13.078,60	13.078,60	0,00	16.463.078,60	14.796.372,54	1.666.706,06	68.493,14
9.01.03.					0,00	450.000,00	337.213,62	112.786,38	
9.01.99.	55.178,55		55.178,55	55.178,55	0,00	2.125.178,55	1.040.107,32	1.085.071,23	55.178,55
9.02.04.	92.359,67	0,00	92.359,67	92.359,67	0,00	24.102.359,67	18.754.275,49	5.348.084,18	147.774,21
9.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	6.060,00	4.940,00	
					0,00	201.551,07		201.551,07	201.551,07
	92.359,67	0,00	92.359,67	92.359,67	0,00	24.314.910,74	18.760.335,49	5.554.575,25	349.325,28

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo II</i>	120.270.420,46	136.925.793,14	-16.655.372,68	104.026.021,48	33.418.991,68	137.445.013,16	-519.220,02
	<i>Titolo III</i>	1.729.481,21	1.398.002,65	331.478,56	376.179,52	757.978,22	1.134.157,74	263.844,91
	<i>Titolo IV</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<i>Titolo V</i>	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	<i>Titolo VI</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	<i>Titolo VII</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo IX</i>	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	18.760.335,49	256.965,61	19.017.301,10	5.205.249,97
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90
	Totale delle Entrate							
		159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90
	Avanzo Ammin. Applicato	1.501.200,00	6.631.882,89	-5.130.682,89				
	Totale a Pareggio	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
								(r) = (e) + (l)
	52.820.268,41	27.249.544,26	24.683.547,59	51.933.091,85	887.176,56	189.746.061,55	131.275.565,74	58.470.495,81
	2.504.812,80	1.886.024,78	608.238,66	2.494.263,44	10.549,36	3.902.815,45	2.262.204,30	1.640.611,15
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	1.010.924,61	459.237,34	551.687,27
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00
	92.359,67	0,00	92.359,67	92.359,67	0,00	24.314.910,74	18.760.335,49	5.554.575,25
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	54.520.058,89	897.725,92	235.184.712,35	155.907.342,87	79.277.369,48
	55.417.784,81	29.135.912,97	25.384.145,92	5				

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	<u>01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>							
	<u>1. - Spese correnti</u>							
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>							
1.01.01.	Ributizioni lorde	19.263.461,82	26.407.123,76	-7.143.661,94	21.695.310,90	2.467.061,30	24.162.372,20	2.244.751,56
1.01.02.	Contributi sociali a carico dell'ente	5.830.885,96	8.229.994,47	-2.399.108,51	6.231.728,64	406.684,31	6.638.412,95	1.591.581,52
	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	<u>25.094.347,78</u>	<u>34.637.118,23</u>	<u>-9.542.770,45</u>	<u>27.927.039,54</u>	<u>2.873.745,61</u>	<u>30.800.785,15</u>	<u>3.836.333,08</u>
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>							
1.02.01.	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.899.443,04	2.568.070,83	-668.627,79	2.113.381,70	178.088,00	2.291.469,70	276.601,13
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<u>1.899.443,04</u>	<u>2.568.070,83</u>	<u>-668.627,79</u>	<u>2.113.381,70</u>	<u>178.088,00</u>	<u>2.291.469,70</u>	<u>276.601,13</u>
	<u>1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>							
1.03.01.	Acquisto di beni	83.800,00	90.300,00	-6.500,00	20.605,02	42.833,48	63.438,50	26.861,50
1.03.02.	Acquisto di servizi	19.211.970,42	19.376.744,68	-164.774,26	8.754.808,05	7.081.473,57	15.836.281,62	3.540.463,06
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>19.295.770,42</u>	<u>19.467.044,68</u>	<u>-171.274,26</u>	<u>8.775.413,07</u>	<u>7.124.307,05</u>	<u>15.899.720,12</u>	<u>3.567.324,56</u>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.															
						3.430.967,52	-165.890,93	3.265.076,59	1.214.760,20	2.050.316,39	29.838.091,28	22.910.071,10	6.928.020,18	4.517.377,69	
						675.411,02	-80.254,41	595.156,61	182.521,26	412.635,35	8.905.405,49	6.414.249,90	2.491.155,59	819.319,66	
1.01.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106.378,54	-246.145,34	3.860.233,20	1.397.281,46	2.462.951,74	38.743.496,77	29.324.321,00	9.419.175,77	5.336.697,35	
1.02.01.															
						234.091,94	-19.770,99	214.320,95	61.935,94	152.385,01	2.802.162,77	2.175.317,64	626.845,13	330.473,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.091,94	-19.770,99	214.320,95	61.935,94	152.385,01	2.802.162,77	2.175.317,64	626.845,13	330.473,01	
1.03.01.															
						15.277,94		15.277,94	15.156,00	121,94	105.577,94	35.761,02	69.816,92	42.955,42	
						8.062.391,93	-1.036.579,38	7.025.812,55	4.429.291,28	2.596.521,27	26.403.476,90	13.184.099,33	13.219.377,57	9.677.994,84	
1.03.02.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.077.669,87	-1.036.579,38	7.041.090,49	4.444.447,28	2.596.643,21	26.509.054,84	13.219.860,35	13.289.194,49	9.720.950,26	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1.04.01.	Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	74.410.413,16	83.959.856,16	-9.549.443,00	46.791.886,56	34.167.969,60	80.959.856,16		3.000.000,00
1.04.02.	Trasferimenti correnti a Famiglie	1.165.500,75	1.165.500,75		200.971,71	490.852,87	691.824,58		473.676,17
1.04.04.	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	75.575.913,91	85.125.356,91	-9.549.443,00	46.992.858,27	34.658.822,47	81.651.680,74	0,00	3.473.676,17
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								
1.07.06.	Altri interessi passivi	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48		245.312,52
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48	0,00	245.312,52
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
1.09.01.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	76.564,56	76.564,56		6.733,07	21.590,91	28.323,98		48.240,58
1.09.03.	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		19.927,38	-19.927,38	19.927,38		19.927,38		
1.09.99.	Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								
	<u>Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	76.564,56	96.491,94	-19.927,38	26.660,45	21.590,91	48.251,36	0,00	48.240,58
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>								
1.10.01.	Fondi di riserva e altri accantonamenti	496.095,50	683.929,63	-187.834,13					683.929,63
1.10.04.	Premi di assicurazione	31.098,00	31.798,00	-700,00	31.764,94		31.764,94		33,06

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
1.04.01.						70.544.769,47	-529.324,97	70.015.444,50	34.875.849,72	35.139.594,78	120.033.386,83	81.667.736,28	38.365.650,55	69.307.564,38
1.04.02.						1.146.047,06	-28.781,04	1.117.266,02	555.407,68	561.858,34	1.778.238,15	756.379,39	1.021.858,76	1.052.711,21
1.04.04.						68.943,92	-68.943,92				68.943,92		68.943,92	
1.07.06.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.759.760,45	-627.049,93	71.132.710,52	35.431.257,40	35.701.453,12	121.880.568,90	82.424.115,67	39.456.453,23	70.360.275,59
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.509,71		2.509,71	204,35	2.305,36	256.509,71	7.881,41	248.628,30	3.315,78
1.09.01.														
											76.564,56	6.733,07	69.831,49	21.590,91
											19.927,38	19.927,38		
1.09.03.														
1.09.99.														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	96.491,94	26.660,45	69.831,49	21.590,91
1.10.01.														
											31.798,00	31.764,94	33,06	
1.10.04.														

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		G e s t i o n e d e l l a C o m p e t e n z a 2 0 2 4							
Codice	Denominazione	P r e v i s i o n i			S o m m e I m p e g n a t e			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.05.	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	1.438.000,00	1.459.000,00	-21.000,00	357.419,72	9.810,87	367.230,59		1.091.769,41
1.10.99.	Altre spese correnti n.a.c.								
	Totale 1.10. - Altre spese correnti	1.965.193,50	2.174.727,63	-209.534,13	389.184,66	9.810,87	398.995,53	0,00	1.775.732,10
	Totale generale 1. - Spese correnti	124.159.233,21	144.322.810,22	-20.163.577,01	86.232.214,75	44.867.375,33	131.099.590,08	0,00	13.223.220,14
	2. - Spese in conto capitale								
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni								
2.02.01.	Beni materiali	207.729,14	465.729,14	-258.000,00	48.257,44	247.385,31	295.642,75		170.086,39
2.02.03.	Beni immateriali	144.720,00	1.177.720,00	-1.033.000,00	13.410,65	1.028.096,86	1.041.507,51		136.212,49
2.02.06.	Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	0,00	306.298,88
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
2.05.99.	Altre spese in conto capitale n.a.c.								
	Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	0,00	306.298,88
	4. - Rimborso Prestiti								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.05.						13.315,37		13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.472.315,37	358.419,72	1.113.895,65	22.126,24	
1.10.99.															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.504.113,37	390.184,66	1.113.928,71	22.126,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.193.725,88	-1.929.545,64	82.264.180,24	41.336.126,43	40.928.053,81	191.792.398,30	127.568.341,18	64.224.057,12	85.795.429,14	
2.02.01.						272.071,43	-6.766,51	265.304,92	193.606,79	71.698,13	737.800,57	241.864,23	495.936,34	319.083,44	
2.02.03.						4.691.070,08		4.691.070,08	2.990.982,60	1.700.087,48	3.965.854,25	3.004.393,25	961.461,00	2.728.184,34	
2.02.06.															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.963.141,51	-6.766,51	4.956.375,00	3.184.589,39	1.771.785,61	4.703.654,82	3.246.257,48	1.457.397,34	3.047.267,78	
2.05.99.															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.963.141,51	-6.766,51	4.956.375,00	3.184.589,39	1.771.785,61	4.703.654,82	3.246.257,48	1.457.397,34	3.047.267,78	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
4.02.02.	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
	Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00			3.150.000,00	3.150.000,00		3.850.000,00
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
5.01.01.	<u>5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00						9.210.000,00
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
7.01.01.	<u>7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
	Versamenti di altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00		2.541.596,12	38.985,89	2.580.582,01		2.459.417,99
	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	16.450.000,00	-4.100.000,00	12.671.570,11	2.180.216,97	14.851.787,08		1.598.212,92
7.01.03.	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00		297.732,99	39.480,63	337.213,62		112.786,38
7.01.99.	Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00		1.022.726,70	17.380,62	1.040.107,32		1.029.892,68

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	x	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w		
4.02.02.															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93		800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92	
5.01.01.															
											9.210.000,00		9.210.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00	
7.01.01.															
						69.987,21		69.987,21	69.987,21		5.109.987,21	2.611.583,33	2.498.403,88	38.985,89	
						2.041.652,06		2.041.652,06	2.034.278,54	7.373,52	17.947.810,28	14.705.848,65	3.241.961,63	2.187.590,49	
						47.020,40		47.020,40	47.020,40		497.020,40	344.753,39	152.267,01	39.480,63	
7.01.02.															
7.01.03.															
7.01.99.						13.138,45	-973,48	12.164,97	10.185,97	1.979,00	2.083.138,45	1.032.912,67	1.050.225,78	19.359,62	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.02.04. 7.02.99.	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	19.910.000,00	24.010.000,00	-4.100.000,00	16.533.625,92	2.276.064,11	18.809.690,03	0,00	5.200.309,97
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
	Depositi di/prezzo terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00		6.060,00	6.060,00		4.940,00
	Altre uscite per conto terzi		201.551,07	-201.551,07	201.365,74	185,33	201.551,07		
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.000,00	212.551,07	-211.551,07	201.365,74	6.245,33	207.611,07	0,00	4.940,00
	<u>Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro</u>	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	16.734.991,66	2.282.309,44	19.017.301,10	0,00	5.205.249,97
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	0,00	31.794.768,99

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.798,12	-973,48	2.170.824,64	2.161.472,12	9.352,52	25.637.956,34	18.695.098,04	6.942.858,30	2.285.416,63
7.02.04.														
											11.000,00		11.000,00	6.060,00
											201.551,07	201.365,74	185,33	185,33
7.02.99.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.551,07	201.365,74	11.185,33	6.245,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.798,12	-973,48	2.170.824,64	2.161.472,12	9.352,52	25.850.507,41	18.896.463,78	6.954.043,63	2.291.661,96

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO DECISIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	<i>Titolo I</i>	124.159.233,21	144.322.810,22	-20.163.577,01	86.232.214,75	44.867.375,33	131.099.590,08	13.223.220,14
	<i>Titolo II</i>	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	306.298,88
	<i>Titolo IV</i>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	<i>Titolo V</i>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<i>Titolo VII</i>	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	16.734.991,66	2.282.309,44	19.017.301,10	5.205.249,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99
	Totale delle Uscite	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99
	Disavanzo Amministrazione			0,00				
	Totale a Pareggio	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.193.725,88	-1.929.545,64	82.264.180,24	41.336.126,43	40.928.053,81	191.792.398,30	127.568.341,18	64.224.057,12	85.795.429,14
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.963.141,51	-6.766,51	4.956.375,00	3.184.589,39	1.771.785,61	4.703.654,82	3.246.257,48	1.457.397,34	3.047.267,78
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.798,12	-973,48	2.170.824,64	2.161.472,12	9.352,52	25.850.507,41	18.896.463,78	6.954.043,63	2.291.661,96
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.128.720,44	-1.937.285,63	90.191.434,81	47.292.581,95	42.898.852,86	239.356.615,46	150.321.456,45	89.035.159,01	94.474.019,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.128.720,44	-1.937.285,63	90.191.434,81	47.292.581,95	42.898.852,86	239.356.615,46	150.321.456,45	89.035.159,01	94.474.019,80
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	92.128.720,44	-1.937.285,63	90.191.434,81	47.292.581,95	42.898.852,86	239.356.615,46	150.321.456,45	89.035.159,01	94.474.019,80

Allegato B
RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONALE

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	P r e v i s i o n i			S o m m e A c c e r t a t e			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Fondo iniziale di Cassa				52.220.766,35		15.509.830,72	
	Avanzo di amministrazione iniziale							
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	2. - Trasferimenti correnti							
	<u>2.01. - Trasferimenti correnti</u>							
	2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche							
	2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali							
	<u>2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>							
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	26.351.098,00	37.029.699,95	-10.678.601,95	37.029.700,00		37.029.700,00	-0,05
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto		3.516.359,04	-3.516.359,04	376.576,22	2.925.810,42	3.302.386,64	213.972,40
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2.305.339,21	3.777.676,68	-1.472.337,47	2.451.600,57	1.396.206,34	3.847.806,91	-70.130,23
2.01.01.01.001.05	Trasferimenti correnti da Stato - Contributi diversi							
	<u>Totale 2.01.01.01.001. - Trasferimenti correnti da Ministeri</u>	28.656.437,21	44.323.735,67	-15.667.298,46	39.857.876,79	4.322.016,76	44.179.893,55	143.842,12
	<u>2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
								(r) = (e) + (l)
2.01.01.01.001.01					0,00	37.029.699,95	37.029.700,00	-0,05
2.01.01.01.001.02	3.700.299,93	1.216.287,22	2.483.949,86	3.700.237,08	62,85	7.216.658,97	1.592.863,44	5.623.795,53
2.01.01.01.001.03	1.608.130,20	436.962,81	753.224,51	1.190.187,32	417.942,88	5.385.806,88	2.888.563,38	2.497.243,50
2.01.01.01.001.05					0,00			
	5.308.430,13	1.653.250,03	3.237.174,37	4.890.424,40	418.005,73	49.632.165,80	41.511.126,82	8.121.038,98
								7.559.191,13

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
2.01.01.01.002	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	0,00						
	<u>Totale 2.01.01.01.002. - Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.003	2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri							
	<u>Totale 2.01.01.01.003. - Trasferimenti correnti da Presidenza del Consiglio dei Ministri</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.006.01	2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da ANPAL	5.021.016,02		5.021.016,02				
	<u>Totale 2.01.01.01.006. - Trasferimenti correnti da ANPAL</u>	5.021.016,02	0,00	5.021.016,02	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.013	2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca							
	<u>Totale 2.01.01.01.013. - Trasferimenti correnti da enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.999	2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.							
	<u>Totale 2.01.01.01.999. - Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Centrali n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
2.01.01.01.002	9.802,54		9.802,54	9.802,54	0,00	9.802,54		9.802,54
	9.802,54	0,00	9.802,54	9.802,54	0,00	9.802,54	0,00	9.802,54
2.01.01.01.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.006.01	6.354.970,96	2.174.056,59	4.133.799,24	6.307.855,83	47.115,13	6.354.970,96	2.174.056,59	4.180.914,37
	6.354.970,96	2.174.056,59	4.133.799,24	6.307.855,83	47.115,13	6.354.970,96	2.174.056,59	4.180.914,37
2.01.01.01.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.01.01.01.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
2.01.01.02.001	Totale 2.01.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	33.677.453,23	44.323.735,67	-10.646.282,44	39.857.876,79	4.322.016,76	44.179.893,55	143.842,12
	2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali							
	2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome							
	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome							
	Totale 2.01.01.02.001. - Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.01.01.02. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali							
	Totale 2.01.01. - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	33.677.453,23	44.323.735,67	-10.646.282,44	39.857.876,79	4.322.016,76	44.179.893,55	143.842,12
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese							
	2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese							
	2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese							
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	23.141,94	24.761,38	-1.619,44		24.761,38	24.761,38	
	Totale 2.01.03.02.999. - Altri trasferimenti correnti da altre imprese	23.141,94	24.761,38	-1.619,44	0,00	24.761,38	24.761,38	0,00
	Totale 2.01.03.02. - Altri trasferimenti correnti da imprese	23.141,94	24.761,38	-1.619,44	0,00	24.761,38	24.761,38	0,00
	Totale 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	23.141,94	24.761,38	-1.619,44	0,00	24.761,38	24.761,38	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa				Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	11.673.203,63	3.827.306,62	7.380.776,15	11.208.082,77	465.120,86	55.996.939,30	43.685.183,41	12.311.755,89	11.702.792,91
2.01.01.02.001	132.796,93		132.796,93	132.796,93	0,00	132.796,93		132.796,93	132.796,93
	132.796,93	0,00	132.796,93	132.796,93	0,00	132.796,93	0,00	132.796,93	132.796,93
	132.796,93	0,00	132.796,93	132.796,93	0,00	132.796,93	0,00	132.796,93	132.796,93
	11.806.000,56	3.827.306,62	7.513.573,08	11.340.879,70	465.120,86	56.129.736,23	43.685.183,41	12.444.552,82	11.835.589,84
2.01.03.02.999	99.573,80	99.573,80		99.573,80	0,00	124.335,18	99.573,80	24.761,38	24.761,38
	99.573,80	99.573,80	0,00	99.573,80	0,00	124.335,18	99.573,80	24.761,38	24.761,38
	99.573,80	99.573,80	0,00	99.573,80	0,00	124.335,18	99.573,80	24.761,38	24.761,38
	99.573,80	99.573,80	0,00	99.573,80	0,00	124.335,18	99.573,80	24.761,38	24.761,38

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo							
	2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea							
	<u>2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)</u>							
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	8.978.983,98	6.260.939,87	2.718.044,11	673.423,78	5.232.169,20	5.905.592,98	355.346,89
	Totale 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo (FSE)	8.978.983,98	6.260.939,87	2.718.044,11	673.423,78	5.232.169,20	5.905.592,98	355.346,89
	<u>2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea</u>							
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	3.286.950,31	3.869.402,22	-582.451,91	4.250.530,45	1.596,14	4.252.126,59	-382.724,37
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	74.303.891,00	82.403.334,00	-8.099.443,00	59.218.018,46	23.821.000,20	83.039.018,66	-635.684,66
	Totale 2.01.05.01.999. - Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	77.590.841,31	86.272.736,22	-8.681.894,91	63.468.548,91	23.822.596,34	87.291.145,25	-1.018.409,03
	Totale 2.01.05.01. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	86.569.825,29	92.533.676,09	-5.963.850,80	64.141.972,69	29.054.765,54	93.196.738,23	-663.062,14
	2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo							
	<u>2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo</u>							
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto		43.620,00	-43.620,00	26.172,00	17.448,00	43.620,00	
2.01.05.02.001.02	Ricerche e servizi commissionati da organismi internazionali							
	Totale 2.01.05.02.001. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	43.620,00	-43.620,00	26.172,00	17.448,00	43.620,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
2.01.05.01.005	14.907.102,79	5.349.301,45	9.463.581,28	14.812.882,73	94.220,06	21.168.042,66	6.022.725,23	15.145.317,43	14.695.750,48
	14.907.102,79	5.349.301,45	9.463.581,28	14.812.882,73	94.220,06	21.168.042,66	6.022.725,23	15.145.317,43	14.695.750,48
2.01.05.01.999.b1	373.058,36	124.855,80	81.965,74	206.821,54	166.236,82	4.242.460,58	4.375.386,25	-132.925,67	83.561,88
	25.611.125,69	17.825.099,38	7.624.427,49	25.449.526,87	161.598,82	108.014.459,69	77.043.117,84	30.971.341,85	31.445.427,69
2.01.05.01.999.b2	25.984.184,05	17.949.955,18	7.706.393,23	25.656.348,41	327.835,64	112.256.920,27	81.418.504,09	30.838.416,18	31.528.989,57
	40.891.286,84	23.299.256,63	17.169.974,51	40.469.231,14	422.055,70	133.424.962,93	87.441.229,32	45.983.733,61	46.224.740,05
2.01.05.02.001.b1	23.407,21	23.407,21		23.407,21	0,00	67.027,21	49.579,21	17.448,00	17.448,00
					0,00				
2.01.05.02.001.b2	23.407,21	23.407,21	0,00	23.407,21	0,00	67.027,21	49.579,21	17.448,00	17.448,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	P r e v i s i o n i		S o m m e A c c e r t a t e			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.01.03.01.003	Totale 2.01.05.02. - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	43.620,00	-43.620,00	26.172,00	17.448,00	43.620,00	0,00
	Totale 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	86.569.825,29	92.577.296,09	-6.007.470,80	64.168.144,69	29.072.213,54	93.240.358,23	-663.062,14
	Totale 2.01. - Trasferimenti correnti	120.270.420,46	136.925.793,14	-16.655.372,68	104.026.021,48	33.418.991,68	137.445.013,16	-519.220,02
	Totale generale 2. - Trasferimenti correnti	120.270.420,46	136.925.793,14	-16.655.372,68	104.026.021,48	33.418.991,68	137.445.013,16	-519.220,02
	3. - Entrate extratributarie							
	3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni							
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni							
	3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento							
	3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni							
	Proventi da concessioni su beni							
	Totale 3.01.03.01.003. - Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.01.03.01. - Canoni, concessioni e diritti reali di godimento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>3.03. - Interessi attivi</u>							
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine							
	3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine							
	<u>3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti</u>							
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	4.489,76	4.489,76		4.350,02	139,68	4.489,70	0,06
	Totale 3.03.02.02.999. - Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	4.489,76	4.489,76	0,00	4.350,02	139,68	4.489,70	0,06
	Totale 3.03.02.02. - Interessi attivi da mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	4.489,76	4.489,76	0,00	4.350,02	139,68	4.489,70	0,06
	Totale 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	4.489,76	4.489,76	0,00	4.350,02	139,68	4.489,70	0,06
	3.03.03. - Altri interessi attivi							
	3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali							
	<u>3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali</u>							
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali					116,79	116,79	-116,79
	Totale 3.03.03.04.001. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	116,79	116,79	-116,79

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
3.03.02.02.999	153,97	153,97		153,97	0,00	4.643,73	4.503,99	139,74	139,68
	153,97	153,97	0,00	153,97	0,00	4.643,73	4.503,99	139,74	139,68
	153,97	153,97	0,00	153,97	0,00	4.643,73	4.503,99	139,74	139,68
	153,97	153,97	0,00	153,97	0,00	4.643,73	4.503,99	139,74	139,68
3.03.03.04.001	115,32	115,32		115,32	0,00	115,32	115,32		116,79
	115,32	115,32	0,00	115,32	0,00	115,32	115,32	0,00	116,79

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 3.03.03.04. - Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	116,79	116,79	-116,79
	3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi							
	3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti							
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00	250.000,00		51.263,53		51.263,53	198.736,47
	Totale 3.03.03.99.999. - Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00	250.000,00	0,00	51.263,53	0,00	51.263,53	198.736,47
	Totale 3.03.03.99. - Altri interessi attivi diversi	250.000,00	250.000,00	0,00	51.263,53	0,00	51.263,53	198.736,47
	Totale 3.03.03. - Altri interessi attivi	250.000,00	250.000,00	0,00	51.263,53	116,79	51.380,32	198.619,68
	Totale 3.03. - Interessi attivi	254.489,76	254.489,76	0,00	55.613,55	256,47	55.870,02	198.619,74
	3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti							
	3.05.01. - Indennizzi di assicurazione							
	3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.							
	3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.							
3.05.01.99.999	Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.							
	Totale 3.05.01.99.999. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)		(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	115,32	115,32	0,00	115,32	0,00		115,32	115,32	0,00	116,79
3.03.03.99.999										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	51.263,53	198.736,47	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	51.263,53	198.736,47	0,00
	115,32	115,32	0,00	115,32	0,00		250.115,32	51.378,85	198.736,47	116,79
	269,29	269,29	0,00	269,29	0,00		254.759,05	55.882,84	198.876,21	256,47
3.05.01.99.999										
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00				0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	P r e v i s i o n i			S o m m e A c c e r t a t e			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.05.02.01.001.	Totale 3.05.01.99. - Altri indennizzi di assicurazione n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.01. - Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.05.02. - Rimborsi in entrata							
	3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)							
	3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	149.701,38	476.749,26	-327.047,88		402.811,45	402.811,45	73.937,81
	Totale 3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	149.701,38	476.749,26	-327.047,88	0,00	402.811,45	402.811,45	73.937,81
	Totale 3.05.02.01. - Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	149.701,38	476.749,26	-327.047,88	0,00	402.811,45	402.811,45	73.937,81
	3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte							
	3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette							
	Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.02.003	Totale 3.05.02.02.003. - Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.02.02. - Entrate per rimborsi di imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 3.05.02. - Rimborsi in entrata	149.701,38	476.749,26	-327.047,88	0,00	402.811,45	402.811,45	73.937,81

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.05.02.01.001	290.654,07	218.599,17	61.770,62	280.369,79	10.284,28	767.403,33	218.599,17	548.804,16
	290.654,07	218.599,17	61.770,62	280.369,79	10.284,28	767.403,33	218.599,17	548.804,16
	290.654,07	218.599,17	61.770,62	280.369,79	10.284,28	767.403,33	218.599,17	548.804,16
3.05.02.02.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	290.654,07	218.599,17	61.770,62	280.369,79	10.284,28	767.403,33	218.599,17	548.804,16
								464.582,07

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
3.05.99.02.001	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	3.05.99.02. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni) dal 2022							
	3.05.99.02.001. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)		479.967,47	-479.967,47		164.772,20	164.772,20	315.195,27
	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)							
	Totale 3.05.99.02.001. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	0,00	479.967,47	-479.967,47	0,00	164.772,20	164.772,20	315.195,27
	Totale 3.05.99.02. - Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni) dal 2022	0,00	479.967,47	-479.967,47	0,00	164.772,20	164.772,20	315.195,27
	3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.							
	Altre entrate correnti n.a.c.	1.325.290,07	186.796,16	1.138.493,91	314.444,73	190.138,10	504.582,83	-317.786,67
	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale				6.121,24		6.121,24	-6.121,24
3.05.99.99.999.02	Totale 3.05.99.99.999. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.325.290,07	186.796,16	1.138.493,91	320.565,97	190.138,10	510.704,07	-323.907,91
	Totale 3.05.99.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.325.290,07	186.796,16	1.138.493,91	320.565,97	190.138,10	510.704,07	-323.907,91
	Totale 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	1.325.290,07	666.763,63	658.526,44	320.565,97	354.910,30	675.476,27	-8.712,64
	Totale 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	1.474.991,45	1.143.512,89	331.478,56	320.565,97	757.721,75	1.078.287,72	65.225,17

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024				Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)
								(r) = (e) + (l)
3.05.99.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	479.967,47		479.967,47
							0,00	479.967,47
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	479.967,47	0,00	164.772,20
3.05.99.99.999.01	2.200.775,02	1.667.156,32	533.365,72	2.200.522,04	252,98	2.387.571,18	1.981.601,05	405.970,13
	12,10				12,10	12,10	6.121,24	-6.109,14
	2.200.787,12	1.667.156,32	533.365,72	2.200.522,04	265,08	2.387.583,28	1.987.722,29	399.860,99
3.05.99.99.999.02	2.200.787,12	1.667.156,32	533.365,72	2.200.522,04	265,08	2.387.583,28	1.987.722,29	399.860,99
	2.200.787,12	1.667.156,32	533.365,72	2.200.522,04	265,08	2.867.550,75	1.987.722,29	879.828,46
	2.491.441,19	1.885.755,49	595.136,34	2.480.891,83	10.549,36	3.634.954,08	2.206.321,46	1.428.632,62
								888.276,02
								1.352.858,09

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale generale 3. - Entrate extratributarie	1.729.481,21	1.398.002,65	331.478,56	376.179,52	757.978,22	1.134.157,74	263.844,91
	4. - Entrate in conto capitale							
	<u>4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>							
	4.04.01. - Alienazione di beni materiali							
	4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili							
	<u>4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale</u>							
4.04.01.08.017	Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale							
	Totale 4.04.01.08.017. - Alienazione di Fabbricati ad uso strumentale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.04.01.08. - Alienazione di beni immobili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 4.04.01. - Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 4.04. - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 4. - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie							
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>							
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	2.504.812,80	1.886.024,78	608.238,66	2.494.263,44	10.549,36	3.902.815,45	2.262.204,30	1.640.611,15	1.366.216,88
4.04.01.08.017									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni	
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere		Totale Accertamenti
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
5.03.02.01.001	5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie							
	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.580,68	10.580,68		10.222,40	358,23	10.580,63	0,05
	Totale 5.03.02.01.001. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.580,68	10.580,68	0,00	10.222,40	358,23	10.580,63	0,05
	Totale 5.03.02.01. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.580,68	10.580,68	0,00	10.222,40	358,23	10.580,63	0,05
	Totale 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.580,68	10.580,68	0,00	10.222,40	358,23	10.580,63	0,05
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese							
	5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese							
	5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese							
	5.03.08.99.999.01	Riscossioni polizze INA	1.000.000,00	1.000.000,00		448.671,01		448.671,01
	Totale 5.03.08.99.999. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	448.671,01	0,00	448.671,01	551.328,99
	Totale 5.03.08.99. - Riscossione crediti di medio lungo-termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	448.671,01	0,00	448.671,01	551.328,99
	Totale 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	448.671,01	0,00	448.671,01	551.328,99

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
5.03.02.01.001	343,93	343,93		343,93	0,00	10.924,61	10.566,33	358,28	358,23
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	10.924,61	10.566,33	358,28	358,23
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	10.924,61	10.566,33	358,28	358,23
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	10.924,61	10.566,33	358,28	358,23
5.03.08.99.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	448.671,01	551.328,99	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	448.671,01	551.328,99	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	448.671,01	551.328,99	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	448.671,01	551.328,99	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>Totale 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	Totale generale 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	6. - Accensione Prestiti							
	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>							
	6.02.02. - Anticipazioni							
	6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso							
	<u>6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>							
6.02.02.02.999	Anticipazioni da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00		3.150.000,00		3.150.000,00	3.850.000,00
	<u>Totale 6.02.02.02.999. - Anticipazioni da altri soggetti</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	Totale 6.02.02.02. - Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	Totale 6.02.02. - Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	<u>Totale 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	Totale generale 6. - Accensione Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	1.010.924,61	459.237,34	551.687,27	358,23
	343,93	343,93	0,00	343,93	0,00	1.010.924,61	459.237,34	551.687,27	358,23
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
6.02.02.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.000.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere							
	<u>7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>							
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00					9.210.000,00
	<u>Totale 7.01.01.01.001. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 7.01.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	<u>Totale 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale generale 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro							
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>							
	9.01.01. - Altre ritenute							
	9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)							

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024**

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1									
7.01.01.01.001									

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.01.02.001	<u>9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)</u>							
	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00		2.580.582,01		2.580.582,01	2.419.417,99
	Totale 9.01.01.02.001. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.580.582,01	0,00	2.580.582,01	2.419.417,99
	Totale 9.01.01.02. - Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.580.582,01	0,00	2.580.582,01	2.419.417,99
	9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.							
9.01.01.99.999	<u>9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.</u>							
	Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00					40.000,00
	Totale 9.01.01.99.999. - Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	Totale 9.01.01.99. - Altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	Totale 9.01.01. - Altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00	0,00	2.580.582,01	0,00	2.580.582,01	2.459.417,99
9.01.02.01.001	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente							
	9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>							
	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.396.225,18	12,52	7.396.237,70	603.762,30

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.01.02.001									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.580.582,01	2.419.417,99	
						5.000.000,00	2.580.582,01	2.419.417,99	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.580.582,01	2.419.417,99	0,00
9.01.01.99.999									
	24.102,52		24.102,52	24.102,52	0,00	64.102,52		64.102,52	24.102,52
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	64.102,52	0,00	64.102,52	24.102,52
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	64.102,52	0,00	64.102,52	24.102,52
	24.102,52	0,00	24.102,52	24.102,52	0,00	5.064.102,52	2.580.582,01	2.483.520,51	24.102,52
9.01.02.01.001	793,97		793,97	793,97	0,00	8.000.793,97	7.396.225,18	604.568,79	806,49

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
9.01.02.02.001	<u>Totale 9.01.02.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.396.225,18	12,52	7.396.237,70	603.762,30
	Totale 9.01.02.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.396.225,18	12,52	7.396.237,70	603.762,30
	9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.022.839,24	55.402,02	7.078.241,26	921.758,74
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi							
	<u>Totale 9.01.02.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi</u>	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.022.839,24	55.402,02	7.078.241,26	921.758,74
	Totale 9.01.02.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	7.022.839,24	55.402,02	7.078.241,26	921.758,74
	9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi							
	<u>9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	377.308,12		377.308,12	72.691,88
	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi							
9.01.02.99.999	<u>Totale 9.01.02.99.999. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi</u>	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	377.308,12	0,00	377.308,12	72.691,88
	Totale 9.01.02.99. - Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	377.308,12	0,00	377.308,12	72.691,88
	<u>Totale 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	12.350.000,00	16.450.000,00	-4.100.000,00	14.796.372,54	55.414,54	14.851.787,08	1.598.212,92
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo							

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
Codice	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
	793,97	0,00	793,97	793,97	0,00	8.000.793,97	7.396.225,18	604.568,79	806,49
	793,97	0,00	793,97	793,97	0,00	8.000.793,97	7.396.225,18	604.568,79	806,49
9.01.02.02.001	12.284,63		12.284,63	12.284,63	0,00	8.012.284,63	7.022.839,24	989.445,39	67.686,65
	12.284,63	0,00	12.284,63	12.284,63	0,00	8.012.284,63	7.022.839,24	989.445,39	67.686,65
	12.284,63	0,00	12.284,63	12.284,63	0,00	8.012.284,63	7.022.839,24	989.445,39	67.686,65
9.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	377.308,12	72.691,88	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	377.308,12	72.691,88	0,00
	13.078,60	0,00	13.078,60	13.078,60	0,00	16.463.078,60	14.796.372,54	1.666.706,06	68.493,14

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.03.01.001	9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00		223.958,51		223.958,51	-23.958,51
	Totale 9.01.03.01.001. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	223.958,51	0,00	223.958,51	-23.958,51
	Totale 9.01.03.01. - Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00	0,00	223.958,51	0,00	223.958,51	-23.958,51
9.01.03.02.001	9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi							
	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00		113.255,11		113.255,11	136.744,89
	Totale 9.01.03.02.001. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	113.255,11	0,00	113.255,11	136.744,89
	Totale 9.01.03.02. - Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	113.255,11	0,00	113.255,11	136.744,89
9.01.99.	Totale 9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	337.213,62	0,00	337.213,62	112.786,38
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro							
	9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine							

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.03.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	223.958,51	-23.958,51	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	223.958,51	-23.958,51	0,00
9.01.03.02.001									
					0,00	250.000,00	113.255,11	136.744,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	113.255,11	136.744,89	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	250.000,00	113.255,11	136.744,89	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	450.000,00	337.213,62	112.786,38	0,00

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
9.01.99.01.001	<u>9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>							
	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		813.204,87		813.204,87	-793.204,87
	<u>Totale 9.01.99.01.001. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	813.204,87	0,00	813.204,87	-793.204,87
	Totale 9.01.99.01. - Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	813.204,87	0,00	813.204,87	-793.204,87
9.01.99.03.001	9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali							
	<u>9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>							
	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		4.369,38		4.369,38	45.630,62
	<u>Totale 9.01.99.03.001. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	4.369,38	0,00	4.369,38	45.630,62
9.01.99.99.999	Totale 9.01.99.03. - Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	4.369,38	0,00	4.369,38	45.630,62
	9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse							
	<u>9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>							
	Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00		222.533,07		222.533,07	1.777.466,93
9.01.99.99.999	<u>Totale 9.01.99.99.999. - Altre entrate per partite di giro diverse</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	222.533,07	0,00	222.533,07	1.777.466,93
	Totale 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	222.533,07	0,00	222.533,07	1.777.466,93
	Totale 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	1.040.107,32	0,00	1.040.107,32	1.029.892,68

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	813.204,87	-793.204,87	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	813.204,87	-793.204,87	0,00
						20.000,00	813.204,87	-793.204,87	0,00
9.01.99.03.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	4.369,38	45.630,62	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	4.369,38	45.630,62	0,00
						50.000,00	4.369,38	45.630,62	0,00
9.01.99.99.999	55.178,55		55.178,55	55.178,55	0,00	2.055.178,55	222.533,07	1.832.645,48	55.178,55
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	2.055.178,55	222.533,07	1.832.645,48	55.178,55
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	2.055.178,55	222.533,07	1.832.645,48	55.178,55
	55.178,55	0,00	55.178,55	55.178,55	0,00	2.125.178,55	1.040.107,32	1.085.071,23	55.178,55

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	<u>Totale 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	19.910.000,00	24.010.000,00	-4.100.000,00	18.754.275,49	55.414,54	18.809.690,03	5.200.309,97
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>							
	9.02.04. - Depositi di/presso terzi							
	9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
	<u>9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>							
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	6.060,00		6.060,00	4.940,00
	<u>Totale 9.02.04.01.001. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	6.060,00	0,00	6.060,00	4.940,00
	Totale 9.02.04.01. - Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi							
	<u>Totale 9.02.04. - Depositi di/presso terzi</u>	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	6.060,00	0,00	6.060,00	4.940,00
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi							
	9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi							
	<u>9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>							
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	0,00	201.551,07	-201.551,07		201.551,07	201.551,07	0,00
	<u>Totale 9.02.99.99.999. - Altre entrate per conto terzi</u>		201.551,07	-201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024					Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza	Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
1	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)	(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
9.02.04.01.001	92.359,67	0,00	92.359,67	92.359,67	0,00	24.102.359,67	18.754.275,49	5.348.084,18	147.774,21
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	6.060,00	4.940,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	6.060,00	4.940,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	6.060,00	4.940,00	0,00
9.02.99.99.999									
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Totale 9.02.99.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	201.551,07	-201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00
	Totale 9.02.99. - Altre entrate per conto terzi	0,00	201.551,07	-201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07	0,00
	<u>Totale 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	1.000,00	212.551,07	-211.551,07	6.060,00	201.551,07	207.611,07	4.940,00
	Totale generale 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	18.760.335,49	256.965,61	19.017.301,10	5.205.249,97
	<u>Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP</u>	159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024						Gestione di Cassa			Totale dei Residui Attivi al Termine dell'Esercizio 2024
	Residui Attivi al 1° Gennaio 2024	Riscossi	Rimasti da Riscuotere	Totali	Differenza		Previsioni	Riscossioni	Diff. rispetto alle Previsioni	
Codice	(h)	(i)	(l)	(m) = (i) + (l)	(n) = (h) - (m)		(o)	(p)	(q) = (o) - (p)	(r) = (e) + (l)
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		201.551,07	0,00	201.551,07	201.551,07
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		212.551,07	6.060,00	206.491,07	201.551,07
	92.359,67	0,00	92.359,67	92.359,67	0,00		24.314.910,74	18.760.335,49	5.554.575,25	349.325,28

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

ENTRATA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Accertate			Differenze rispetto alle previsioni
		Iniziali	Definitive	Differenza	Riscosse	Da Riscuotere	Totale Accertamenti	
		(a)	(b)	(c) = (a) - (b)	(d)	(e)	(f) = (d) + (e)	(g) = (b) - (f)
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	Titolo II	120.270.420,46	136.925.793,14	-16.655.372,68	104.026.021,48	33.418.991,68	137.445.013,16	-519.220,02
	Titolo III	1.729.481,21	1.398.002,65	331.478,56	376.179,52	757.978,22	1.134.157,74	263.844,91
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo V	1.010.580,68	1.010.580,68	0,00	458.893,41	358,23	459.251,64	551.329,04
	Titolo VI	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	Titolo VII	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Titolo IX	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	18.760.335,49	256.965,61	19.017.301,10	5.205.249,97
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90
	Totale delle Entrate							
		159.131.482,35	179.766.927,54	-20.635.445,19	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90
	Avanzo Ammin. Applicato	1.501.200,00	6.631.882,89	-5.130.682,89				
	Totale a Pareggio	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	126.771.429,90	34.434.293,74	161.205.723,64	18.561.203,90

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

[illegible]

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP							
	1. - Spese correnti							
	1.01. - Redditi da lavoro dipendente							
	1.01.01. - Retribuzioni lorde							
	1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro							
	1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	69.406,71	511.602,83	-442.196,12	65.698,68	378.198,35	443.897,03	67.705,80
1.01.01.01.001	Totale 1.01.01.01.001. - Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	69.406,71	511.602,83	-442.196,12	65.698,68	378.198,35	443.897,03	67.705,80
	1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato							
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	13.222.008,98	18.209.117,71	-4.987.108,73	16.473.467,93	50.037,08	16.523.505,01	1.685.612,70
1.01.01.01.002	Totale 1.01.01.01.002. - Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	13.222.008,98	18.209.117,71	-4.987.108,73	16.473.467,93	50.037,08	16.523.505,01	1.685.612,70
	1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.01.01.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	336.911,46	-44.164,88	292.746,58	12.139,03	280.607,55	848.514,29	77.837,71	770.676,58	658.805,90	
1.01.01.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.170,40	-48.668,84	28.501,56	17.253,19	11.248,37	18.286.288,11	16.490.721,12	1.795.566,99	61.285,45	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	77.170,40	-48.668,84	28.501,56	17.253,19	11.248,37	18.286.288,11	16.490.721,12	1.795.566,99	61.285,45	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	50.000,00	63.235,80	-13.235,80	51.903,20	11.332,60	63.235,80		
	<u>Totale 1.01.01.01.003. - Straordinario per il personale a tempo indeterminato</u>	50.000,00	63.235,80	-13.235,80	51.903,20	11.332,60	63.235,80	0,00	0,00
1.01.01.01.004.01	<u>1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	267.777,97	270.239,80	-2.461,83	189.335,44	80.904,36	270.239,80		
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I° e II° fascia	901.496,60	1.239.214,92	-337.718,32	1.016.744,32	145.147,05	1.161.891,37		77.323,55
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	3.430.347,70	4.552.192,36	-1.121.844,66	3.492.390,22	1.059.802,14	4.552.192,36		
1.01.01.01.004.04	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	324.648,80	349.490,59	-24.841,79		293.583,68	293.583,68		55.906,91
1.01.01.01.004.05	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	372.238,33	372.238,33						
	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023								
	<u>Totale 1.01.01.01.004. - Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo indeterminato</u>	5.296.509,40	6.783.376,00	-1.486.866,60	4.698.469,98	1.711.255,00	6.409.724,98	0,00	373.651,02
1.01.01.01.006	<u>1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato</u>	83.710,81	128.111,93	-44.401,12	76.989,29		76.989,29		51.122,64
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato								
	<u>Totale 1.01.01.01.006. - Voci stipendiali, corrisposte al personale a tempo determinato</u>	83.710,81	128.111,93	-44.401,12	76.989,29	0,00	76.989,29	0,00	51.122,64

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.01.01.01.003						49.592,75	-14.464,81	35.127,94	12.382,30	22.745,64	112.828,55	64.285,50	48.543,05	34.078,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	49.592,75	-14.464,81	35.127,94	12.382,30	22.745,64	112.828,55	64.285,50	48.543,05	34.078,24	
1.01.01.01.004.01						100.590,87		100.590,87	23.000,00	77.590,87	370.830,67	212.335,44	158.495,23	158.495,23	
1.01.01.01.004.02						231.870,18	-4.216,06	227.654,12	156.193,86	71.460,26	1.471.085,10	1.172.938,18	298.146,92	216.607,31	
1.01.01.01.004.03						1.087.935,01	-3.676,25	1.084.258,76	460.616,28	623.642,48	5.640.127,37	3.953.006,50	1.687.120,87	1.683.444,62	
1.01.01.01.004.04						422.121,36		422.121,36		422.121,36	771.611,95		771.611,95	715.705,04	
1.01.01.01.004.05						302.304,71	-7.032,63	295.272,08		295.272,08	674.543,04		674.543,04	427.089,85	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.144.822,13	-14.924,94	2.129.897,19	639.810,14	1.490.087,05	8.928.198,13	5.338.280,12	3.589.918,01	3.201.342,05	
1.01.01.01.006						33.563,39		33.563,39	31.563,81	1.999,58	161.675,32	108.553,10	53.122,22	1.999,58	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	33.563,39	0,00	33.563,39	31.563,81	1.999,58	161.675,32	108.553,10	53.122,22	1.999,58	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.01.01.007	<u>1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato</u>								
	Straordinario per il personale a tempo determinato								
	Totale 1.01.01.01.007. - Straordinario per il personale a tempo determinato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.01.01.01.008.01	<u>1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato</u>								
	"Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	5.969,81	5.969,81		5.969,81		5.969,81		
	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	24.294,60	45.127,44	-20.832,84	23.318,59		23.318,59		21.808,85
1.01.01.01.008.02	Totale 1.01.01.01.008. - Indennità ed altri compensi esclusi i rimborsi spesa per missione corrisposti al personale a tempo determinato	30.264,41	51.097,25	-20.832,84	29.288,40	0,00	29.288,40	0,00	21.808,85
Totale 1.01.01.01. - Retribuzioni in denaro		18.751.900,31	25.746.541,52	-6.994.641,21	21.395.817,48	2.150.823,03	23.546.640,51	0,00	2.199.901,01
1.01.01.02. - Altre spese per il personale									
1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale									

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.01.007	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.01.01.01.008.D1						3.627,97		3.627,97	3.114,31	513,66	9.597,78	9.084,12	513,66	513,66	
1.01.01.01.008.D2											45.127,44	23.318,59	21.808,85		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.627,97	0,00	3.627,97	3.114,31	513,66	54.725,22	32.402,71	22.322,51	513,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.645.688,10	-122.223,47	2.523.464,63	716.262,78	1.807.201,85	28.392.229,62	22.112.080,26	6.280.149,36	3.958.024,88	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	241.499,91	311.569,44	-70.069,53		311.569,44	311.569,44		
	<u>Totale 1.01.01.02.001. - Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale</u>	241.499,91	311.569,44	-70.069,53	0,00	311.569,44	311.569,44	0,00	0,00
1.01.01.02.002	Buoni pasto	270.061,60	349.012,80	-78.951,20	299.493,42	4.668,83	304.162,25		44.850,55
	<u>Totale 1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u>	270.061,60	349.012,80	-78.951,20	299.493,42	4.668,83	304.162,25	0,00	44.850,55
	Totale 1.01.01.02. - Altre spese per il personale	511.561,51	660.582,24	-149.020,73	299.493,42	316.238,27	615.731,69	0,00	44.850,55
	Totale 1.01.01. - Retribuzioni lorde	19.263.461,82	26.407.123,76	-7.143.661,94	21.695.310,90	2.467.061,30	24.162.372,20	0,00	2.244.751,56
	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente								
	1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente								
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>								
1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	4.394.740,39	6.363.664,65	-1.968.924,26	5.218.103,75	404.297,41	5.622.401,16		741.263,49

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.01.02.001						723.147,33	-40.427,28	682.720,05	441.805,09	240.914,96	1.034.716,77	441.805,09	592.911,68	552.484,40	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	723.147,33	-40.427,28	682.720,05	441.805,09	240.914,96	1.034.716,77	441.805,09	592.911,68	552.484,40	
1.01.01.02.002						62.132,09	-3.240,18	58.891,91	56.692,33	2.199,58	411.144,89	356.185,75	54.959,14	6.868,41	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.132,09	-3.240,18	58.891,91	56.692,33	2.199,58	411.144,89	356.185,75	54.959,14	6.868,41	
						785.279,42	-43.667,46	741.611,96	498.497,42	243.114,54	1.445.861,66	797.990,84	647.870,82	559.352,81	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	785.279,42	-43.667,46	741.611,96	498.497,42	243.114,54	1.445.861,66	797.990,84	647.870,82	559.352,81	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.430.967,52	-165.890,93	3.265.076,59	1.214.760,20	2.050.316,39	29.838.091,28	22.910.071,10	6.928.020,18	4.517.377,69	
1.01.02.01.001						589.809,09	-49.710,09	540.099,00	171.099,08	368.999,92	6.953.473,74	5.389.202,83	1.564.270,91	773.297,33	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare			Totale Impegni (d + e)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.01.02.01.002	<u>Totale 1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il personale</u>	4.394.740,39	6.363.664,65	-1.968.924,26	5.218.103,75	404.297,41	5.622.401,16	0,00	741.263,49
	<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>								
	Contributi previdenza complementare	6.688,50	7.292,91	-604,41	7.285,65		7.285,65		7,26
	<u>Totale 1.01.02.01.002. - Contributi previdenza complementare</u>	6.688,50	7.292,91	-604,41	7.285,65	0,00	7.285,65	0,00	7,26
	<u>Totale 1.01.02.01. - Contributi sociali effettivi a carico dell'ente</u>	4.401.428,89	6.370.957,56	-1.969.528,67	5.225.389,40	404.297,41	5.629.686,81	0,00	741.270,75
	<u>1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</u>								
	<u>1.01.02.02.003. - Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale</u>	1.429.457,07	1.859.036,91	-429.579,84	1.006.339,24	2.386,90	1.008.726,14		850.310,77
	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	1.429.457,07	1.859.036,91	-429.579,84	1.006.339,24	2.386,90	1.008.726,14	0,00	850.310,77
	<u>Totale 1.01.02.02. - Altri Contributi sociali</u>	1.429.457,07	1.859.036,91	-429.579,84	1.006.339,24	2.386,90	1.008.726,14	0,00	850.310,77
	Totale 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	5.830.885,96	8.229.994,47	-2.399.108,51	6.231.728,64	406.684,31	6.638.412,95	0,00	1.591.581,52
1.01.02.02.003	<u>Totale 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	25.094.347,78	34.637.118,23	-9.542.770,45	27.927.039,54	2.873.745,61	30.800.785,15	0,00	3.836.333,08
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>								
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.01.02.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	589.809,09	-49.710,09	540.099,00	171.099,08	368.999,92	6.953.473,74	5.389.202,83	1.564.270,91	773.297,33	
											7.292,91	7.285,65	7,26		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.292,91	7.285,65	7,26	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	589.809,09	-49.710,09	540.099,00	171.099,08	368.999,92	6.960.766,65	5.396.488,48	1.564.278,17	773.297,33	
1.01.02.02.003															
						85.601,93	-30.544,32	55.057,61	11.422,18	43.635,43	1.944.638,84	1.017.761,42	926.877,42	46.022,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	85.601,93	-30.544,32	55.057,61	11.422,18	43.635,43	1.944.638,84	1.017.761,42	926.877,42	46.022,33	
						85.601,93	-30.544,32	55.057,61	11.422,18	43.635,43	1.944.638,84	1.017.761,42	926.877,42	46.022,33	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	675.411,02	-80.254,41	595.156,61	182.521,26	412.635,35	8.905.405,49	6.414.249,90	2.491.155,59	819.319,66	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.106.378,54	-246.145,34	3.860.233,20	1.397.281,46	2.462.951,74	38.743.496,77	29.324.321,00	9.419.175,77	5.336.697,35	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.01.001.	1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)</u>	1.521.627,34	2.190.202,40	-668.575,06	1.823.998,69	143.803,35	1.967.802,04		222.400,36
	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)								
	Totale 1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.521.627,34	2.190.202,40	-668.575,06	1.823.998,69	143.803,35	1.967.802,04	0,00	222.400,36
	Totale 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	1.521.627,34	2.190.202,40	-668.575,06	1.823.998,69	143.803,35	1.967.802,04	0,00	222.400,36
1.02.01.02.001	1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo								
	<u>1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo</u>	4.500,00	4.500,00	0,00	2.116,09	117,00	2.233,09		2.266,91
	Imposta di registro e di bollo								
	Totale 1.02.01.02.001. - Imposta di registro e di bollo	4.500,00	4.500,00	0,00	2.116,09	117,00	2.233,09	0,00	2.266,91
	Totale 1.02.01.02. - Imposta di registro e di bollo	4.500,00	4.500,00	0,00	2.116,09	117,00	2.233,09	0,00	2.266,91
	1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani								
	<u>1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.813,94	-13.783,99	211.029,95	60.765,94	150.264,01	2.415.016,34	1.884.764,63	530.251,71	294.067,36	
						224.813,94	-13.783,99	211.029,95	60.765,94	150.264,01	2.415.016,34	1.884.764,63	530.251,71	294.067,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.813,94	-13.783,99	211.029,95	60.765,94	150.264,01	2.415.016,34	1.884.764,63	530.251,71	294.067,36	
1.02.01.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.678,00	-387,00	3.291,00	1.170,00	2.121,00	8.178,00	3.286,09	4.891,91	2.238,00	
						3.678,00	-387,00	3.291,00	1.170,00	2.121,00	8.178,00	3.286,09	4.891,91	2.238,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.678,00	-387,00	3.291,00	1.170,00	2.121,00	8.178,00	3.286,09	4.891,91	2.238,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.678,00	-387,00	3.291,00	1.170,00	2.121,00	8.178,00	3.286,09	4.891,91	2.238,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	182.800,00	184.852,73	-2.052,73	182.946,59		182.946,59		1.906,14
	<u>Totale 1.02.01.06.001. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani</u>	182.800,00	184.852,73	-2.052,73	182.946,59	0,00	182.946,59	0,00	1.906,14
	Totale 1.02.01.06. - Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	182.800,00	184.852,73	-2.052,73	182.946,59	0,00	182.946,59	0,00	1.906,14
1.02.01.09.001	1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)								
	<u>1.02.01.09.001. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.02.01.09. - Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.02.01.10.001	1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)								
	<u>1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)</u>	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00
	Totale 1.02.01.10. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00
	Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00
	Totale 1.02.01.10.001. - Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.000,00	15.000,00	0,00	14.376,00	0,00	14.376,00	0,00	624,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.02.01.06.001						5.600,00	-5.600,00				190.452,73	182.946,59	7.506,14		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	-5.600,00	0,00	0,00	0,00	190.452,73	182.946,59	7.506,14	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.600,00	-5.600,00	0,00	0,00	0,00	190.452,73	182.946,59	7.506,14	0,00	
1.02.01.09.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.02.01.10.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	14.376,00	624,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00	14.376,00	624,00	0,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.02.01.12.001	1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria								
	<u>1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>								
	Imposta Municipale Propria	60.000,00	58.000,00	2.000,00	55.640,00		55.640,00		2.360,00
	<u>Totale 1.02.01.12.001. - Imposta Municipale Propria</u>	60.000,00	58.000,00	2.000,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	2.360,00
	Totale 1.02.01.12. - Imposta Municipale Propria	60.000,00	58.000,00	2.000,00	55.640,00	0,00	55.640,00	0,00	2.360,00
	1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.								
	<u>1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>								
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	115.515,70	115.515,70		34.304,33	34.167,65	68.471,98		47.043,72
	<u>Totale 1.02.01.99.999. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.</u>	115.515,70	115.515,70	0,00	34.304,33	34.167,65	68.471,98	0,00	47.043,72
	Totale 1.02.01.99. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	115.515,70	115.515,70	0,00	34.304,33	34.167,65	68.471,98	0,00	47.043,72
1.02.01.99.999	Totale 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	1.899.443,04	2.568.070,83	-668.627,79	2.113.381,70	178.088,00	2.291.469,70	0,00	276.601,13
	<u>Totale 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	1.899.443,04	2.568.070,83	-668.627,79	2.113.381,70	178.088,00	2.291.469,70	0,00	276.601,13
	1.03. - Acquisto di beni e servizi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.000,00	55.640,00	2.360,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.000,00	55.640,00	2.360,00	0,00	
1.02.01.12.001															
1.02.01.99.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.515,70	34.304,33	81.211,37	34.167,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.515,70	34.304,33	81.211,37	34.167,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	115.515,70	34.304,33	81.211,37	34.167,65	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.091,94	-19.770,99	214.320,95	61.935,94	152.385,01	2.802.162,77	2.175.317,64	626.845,13	330.473,01	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	234.091,94	-19.770,99	214.320,95	61.935,94	152.385,01	2.802.162,77	2.175.317,64	626.845,13	330.473,01	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.03.01.01.001	1.03.01. - Acquisto di beni							
	1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni							
	<u>1.03.01.01.001. - Giornali e riviste</u>							
	Giornali e riviste	10.000,00	10.000,00		1.302,00	76,50	1.378,50	8.621,50
	Totale 1.03.01.01.001. - Giornali e riviste	10.000,00	10.000,00	0,00	1.302,00	76,50	1.378,50	8.621,50
1.03.01.01.002	<u>1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>							
	Pubblicazioni	15.000,00	21.500,00	-6.500,00	895,62	20.604,38	21.500,00	
	<u>Totale 1.03.01.01.002. - Pubblicazioni</u>	<u>15.000,00</u>	<u>21.500,00</u>	<u>-6.500,00</u>	<u>895,62</u>	<u>20.604,38</u>	<u>21.500,00</u>	<u>0,00</u>
	Totale 1.03.01.01. - Giornali, riviste e pubblicazioni	25.000,00	31.500,00	-6.500,00	2.197,62	20.680,88	22.878,50	8.621,50
1.03.01.02.001	1.03.01.02. - Altri beni di consumo							
	<u>1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>							
	Carta, cancelleria e stampati	58.800,00	58.800,00		18.407,40	22.152,60	40.560,00	18.240,00
	<u>Totale 1.03.01.02.001. - Carta, cancelleria e stampati</u>	<u>58.800,00</u>	<u>58.800,00</u>	<u>0,00</u>	<u>18.407,40</u>	<u>22.152,60</u>	<u>40.560,00</u>	<u>18.240,00</u>

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.01.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	156,00		156,00	156,00		10.156,00	1.458,00	8.698,00	76,50	
						156,00	0,00	156,00	156,00	0,00	10.156,00	1.458,00	8.698,00	76,50	
1.03.01.01.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.000,00		15.000,00	15.000,00		36.500,00	15.895,62	20.604,38	20.604,38	
						15.000,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	36.500,00	15.895,62	20.604,38	20.604,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.156,00	0,00	15.156,00	15.156,00	0,00	46.656,00	17.353,62	29.302,38	20.680,88	
1.03.01.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,94		121,94		121,94	58.921,94	18.407,40	40.514,54	22.274,54	
						121,94	0,00	121,94	0,00	121,94	58.921,94	18.407,40	40.514,54	22.274,54	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
1.03.01.02.999	<u>1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c</u>								
	Altri beni materiali di consumo n.a.c								
	Totale 1.03.01.02.999. - Altri beni materiali di consumo n.a.c	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.01.02. - Altri beni di consumo	58.800,00	58.800,00	0,00	18.407,40	22.152,60	40.560,00	0,00	18.240,00
	Totale 1.03.01. - Acquisto di beni	83.800,00	90.300,00	-6.500,00	20.605,02	42.833,48	63.438,50	0,00	26.861,50
1.03.02. - Acquisto di servizi									
1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione									
<u>1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità</u>									
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	128.500,00	1.500,00	127.000,00	1.193,79	108,49	1.302,28		197,72
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	122.100,00	122.100,00		65.461,60	24.783,32	90.244,92		31.855,08
	Totale 1.03.02.01.001. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Indennità	250.600,00	123.600,00	127.000,00	66.655,39	24.891,81	91.547,20	0,00	32.052,80
<u>1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi</u>									
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	11.000,00	11.000,00		4.160,81	1.925,38	6.086,19		4.913,81
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	5.000,00	5.000,00						5.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.01.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	121,94	0,00	121,94	0,00	121,94	58.921,94	18.407,40	40.514,54	22.274,54	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.277,94	0,00	15.277,94	15.156,00	121,94	105.577,94	35.761,02	69.816,92	42.955,42	
1.03.02.01.001.D1						108,50		108,50	108,50		1.608,50	1.302,29	306,21	108,49	
						36.312,28	-21.101,35	15.210,93	15.210,93		158.412,28	80.672,53	77.739,75	24.783,32	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	36.420,78	-21.101,35	15.319,43	15.319,43	0,00	160.020,78	81.974,82	78.045,96	24.891,81	
1.03.02.01.002.D1						12.740,01	-12.185,81	554,20	554,20		23.740,01	4.715,01	19.025,00	1.925,38	
											5.000,00		5.000,00		
	1.03.02.01.002.D2														

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.03.02.01.002. - Organi istituzionali dell'amministrazione - Rimborsi	16.000,00	16.000,00	0,00	4.160,81	1.925,38	6.086,19	0,00	9.913,81
1.03.02.01.008.01	1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	79.000,00	79.000,00		61.748,44	14.285,39	76.033,83		2.966,17
1.03.02.01.008.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	21.870,00	21.870,00			10.935,00	10.935,00		10.935,00
	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	100.870,00	100.870,00	0,00	61.748,44	25.220,39	86.968,83	0,00	13.901,17
	Totale 1.03.02.01.008. - Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	367.470,00	240.470,00	127.000,00	132.564,64	52.037,58	184.602,22	0,00	55.867,78
	Totale 1.03.02.01. - Organi e incarichi istituzionali dell'amministrazione								
	1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta								
1.03.02.02.001.	1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	359.017,34	590.138,79	-231.121,45	223.217,39	50.141,88	273.359,27		316.779,52
	Totale 1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e trasloco	359.017,34	590.138,79	-231.121,45	223.217,39	50.141,88	273.359,27	0,00	316.779,52
	1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.740,01	-12.185,81	554,20	554,20	0,00	28.740,01	4.715,01	24.025,00	1.925,38	
1.03.02.01.008.D1						15.370,58	-3.769,56	11.601,02	11.601,02		94.370,58	73.349,46	21.021,12	14.285,39	
1.03.02.01.008.D2						24.860,86	-15.678,64	9.182,22	925,62	8.256,60	46.730,86	925,62	45.805,24	19.191,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.231,44	-19.448,20	20.783,24	12.526,64	8.256,60	141.101,44	74.275,08	66.826,36	33.476,99	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.392,23	-52.735,36	36.656,87	28.400,27	8.256,60	329.862,23	160.964,91	168.897,32	60.294,18	
1.03.02.02.001						69.929,91	-597,41	69.332,50	60.403,00	8.929,50	660.068,70	283.620,39	376.448,31	59.071,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.929,91	-597,41	69.332,50	60.403,00	8.929,50	660.068,70	283.620,39	376.448,31	59.071,38	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	62.250,00	92.038,00	-29.788,00	34.796,99	280,00	35.076,99		56.961,01
	<u>Totale 1.03.02.02.002. - Indennità di missione e di trasferta</u>	62.250,00	92.038,00	-29.788,00	34.796,99	280,00	35.076,99	0,00	56.961,01
	<u>1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>								
1.03.02.02.004.	Pubblicità	60.000,00	60.000,00			59.890,00	59.890,00		110,00
	<u>Totale 1.03.02.02.004. - Pubblicità</u>	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	59.890,00	59.890,00	0,00	110,00
	<u>1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>								
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	1.173.554,00	1.474.023,91	-300.469,91	477.030,46	429.382,92	906.413,38		567.610,53
	<u>Totale 1.03.02.02.005. - Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni</u>	1.173.554,00	1.474.023,91	-300.469,91	477.030,46	429.382,92	906.413,38	0,00	567.610,53
	<u>Totale 1.03.02.02. - Organizzazione eventi, pubblicità e servizi per trasferta</u>	1.654.821,34	2.216.200,70	-561.379,36	735.044,84	539.694,80	1.274.739,64	0,00	941.461,06
	<u>1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>								
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	25.000,00	25.000,00		17.882,70	6.658,60	24.541,30		458,70
	<u>Totale 1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria</u>	25.000,00	25.000,00	0,00	17.882,70	6.658,60	24.541,30	0,00	458,70

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.02.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	260,00	-260,00				92.298,00	34.796,99	57.501,01	280,00	
						260,00	-260,00	0,00	0,00	0,00	92.298,00	34.796,99	57.501,01	280,00	
1.03.02.02.004	0,00	0,00	0,00												
						381.640,46	-193.380,41	188.260,05	45.452,00	142.808,05	441.640,46	45.452,00	396.188,46	202.698,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	381.640,46	-193.380,41	188.260,05	45.452,00	142.808,05	441.640,46	45.452,00	396.188,46	202.698,05	
1.03.02.02.005															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539.608,17	-51.995,61	487.612,56	339.128,37	148.484,19	2.013.632,08	816.158,83	1.197.473,25	577.867,11	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	539.608,17	-51.995,61	487.612,56	339.128,37	148.484,19	2.013.632,08	816.158,83	1.197.473,25	577.867,11	
1.03.02.04.004															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	991.438,54	-246.233,43	745.205,11	444.983,37	300.221,74	3.207.639,24	1.180.028,21	2.027.611,03	839.916,54	
						15.495,71		15.495,71	7.495,71	8.000,00	40.495,71	25.378,41	15.117,30	14.658,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.495,71	0,00	15.495,71	7.495,71	8.000,00	40.495,71	25.378,41	15.117,30	14.658,60	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.03.02.04.999.	<u>1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>							
	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	55.000,00	175.000,00	-120.000,00	60.309,00	93.428,50	153.737,50	21.262,50
	<u>Totale 1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.</u>	55.000,00	175.000,00	-120.000,00	60.309,00	93.428,50	153.737,50	21.262,50
	<u>Totale 1.03.02.04. - Acquisto di servizi per formazione e addestramento del personale dell'ente</u>	80.000,00	200.000,00	-120.000,00	78.191,70	100.087,10	178.278,80	21.721,20
1.03.02.05.001	<u>1.03.02.05. - Utenze e canoni</u>							
	<u>1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>							
	Telefonia fissa	10.200,00	10.200,00		2.434,91	1.565,09	4.000,00	6.200,00
	<u>Totale 1.03.02.05.001. - Telefonia fissa</u>	10.200,00	10.200,00	0,00	2.434,91	1.565,09	4.000,00	6.200,00
1.03.02.05.002	<u>1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>							
	Telefonia mobile	5.000,00	5.000,00		2.069,58	1.224,42	3.294,00	1.706,00
	<u>Totale 1.03.02.05.002. - Telefonia mobile</u>	5.000,00	5.000,00	0,00	2.069,58	1.224,42	3.294,00	1.706,00
	<u>1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line</u>							
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	11.500,00	11.500,00		6.094,70	1.597,22	7.691,92	3.808,08

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.04.999.														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	82.747,00	-18.333,00	64.414,00	17.240,00	47.174,00	257.747,00	77.549,00	180.198,00	140.602,50
						82.747,00	-18.333,00	64.414,00	17.240,00	47.174,00	257.747,00	77.549,00	180.198,00	140.602,50
1.03.02.05.001														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	98.242,71	-18.333,00	79.909,71	24.735,71	55.174,00	298.242,71	102.927,41	195.315,30	155.261,10
1.03.02.05.002														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	874,85	-36,53	838,32	838,32	0,00	11.074,85	3.273,23	7.801,62	1.565,09
						874,85	-36,53	838,32	838,32	0,00	11.074,85	3.273,23	7.801,62	1.565,09
1.03.02.05.003														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111,93	-111,93	0,00	0,00	0,00	5.111,93	2.069,58	3.042,35	1.224,42
						111,93	-111,93	0,00	0,00	0,00	5.111,93	2.069,58	3.042,35	1.224,42
											11.500,00	6.094,70	5.405,30	1.597,22

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024									
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		f		g	h
1	2	a	b	c	d	e		f		g	h
	Totale 1.03.02.05.003. - Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	11.500,00	11.500,00	0,00	6.094,70	1.597,22		7.691,92		0,00	3.808,08
	<u>1.03.02.05.004. - Energia elettrica</u>										
1.03.02.05.004	Energia elettrica	240.000,00	240.000,00		165.175,39	27.964,61		193.140,00			46.860,00
	Totale 1.03.02.05.004. - Energia elettrica	240.000,00	240.000,00	0,00	165.175,39	27.964,61		193.140,00		0,00	46.860,00
	<u>1.03.02.05.005. - Acqua</u>										
1.03.02.05.005	Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05.005. - Acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	<u>1.03.02.05.006. - Gas</u>										
1.03.02.05.006	Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05.006. - Gas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00		0,00	0,00
	Totale 1.03.02.05. - Utenze e canoni	266.700,00	266.700,00	0,00	175.774,58	32.351,34		208.125,92		0,00	58.574,08
	<u>1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>										
	<u>1.03.02.07.001. - Locazione di beni immobili</u>										
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	3.950.000,00	3.975.425,78	-25.425,78	3.970.232,24	4.767,76		3.975.000,00		0,00	425,78
	Totale 1.03.02.07.001. - Locazione di	3.950.000,00	3.975.425,78	-25.425,78	3.970.232,24	4.767,76		3.975.000,00		0,00	425,78

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.05.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.500,00	6.094,70	5.405,30	1.597,22	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.730,70	0,00	17.730,70	17.730,70	0,00	257.730,70	182.906,09	74.824,61	27.964,61	
1.03.02.05.005															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.05.006															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	18.717,48	-148,46	18.569,02	18.569,02	0,00	285.417,48	194.343,60	91.073,88	32.351,34	
1.03.02.07.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						3.975.425,78	3.970.232,24	5.193,54	4.767,76	
											3.975.425,78	3.970.232,24	5.193,54	4.767,76	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.07.002	<u>beni immobili</u>								
	<u>1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	2.087,73	2.087,73						2.087,73
	Noleggi di mezzi di trasporto								
	<u>Totale 1.03.02.07.002. - Noleggi di mezzi di trasporto</u>	2.087,73	2.087,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73
1.03.02.07.006	<u>1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>								
	Licenze d'uso per software	642.223,35	958.723,35	-316.500,00	363.974,39	522.811,76	886.786,15		71.937,20
	<u>Totale 1.03.02.07.006. - Licenze d'uso per software</u>	642.223,35	958.723,35	-316.500,00	363.974,39	522.811,76	886.786,15	0,00	71.937,20
1.03.02.07.008	<u>1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>								
	Noleggi di impianti e macchinari	33.000,00	33.000,00		20.402,25	12.405,26	32.807,51		192,49
	<u>Totale 1.03.02.07.008. - Noleggi di impianti e macchinari</u>	33.000,00	33.000,00	0,00	20.402,25	12.405,26	32.807,51	0,00	192,49
1.03.02.07.999	<u>1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>								
	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	20.700,00	26.700,00	-6.000,00	14.625,00	6.075,00	20.700,00		6.000,00
	<u>Totale 1.03.02.07.999. - Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.</u>	20.700,00	26.700,00	-6.000,00	14.625,00	6.075,00	20.700,00	0,00	6.000,00
	<u>Totale 1.03.02.07. - Utilizzo di beni di terzi</u>	4.648.011,08	4.995.936,86	-347.925,78	4.369.233,88	546.059,78	4.915.293,66	0,00	80.643,20
	<u>1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni</u>								

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.087,73	0,00	2.087,73	0,00	
1.03.02.07.006	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	318.589,17	-0,01	318.589,16	33.260,86	285.328,30	1.277.312,52	397.235,25	880.077,27	808.140,06	
1.03.02.07.008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.411,48	-179,76	12.231,72	11.964,69	267,03	45.411,48	32.366,94	13.044,54	12.672,29	
1.03.02.07.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.700,00	0,00	20.700,00	20.700,00	0,00	47.400,00	35.325,00	12.075,00	6.075,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	351.700,65	-179,77	351.520,88	65.925,55	285.595,33	5.347.637,51	4.435.159,43	912.478,08	831.655,11	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
1.03.02.09.003	<u>1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi Totale 1.03.02.09.003. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	6.500,00 6.500,00	13.000,00 13.000,00	-6.500,00 -6.500,00	243,98 243,98	0,00	243,98 243,98	0,00	12.756,02 12.756,02
1.03.02.09.004	<u>1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari Totale 1.03.02.09.004. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	107.261,16 107.261,16	130.594,97 130.594,97	-23.333,81 -23.333,81	92.150,91 92.150,91	33.031,39 33.031,39	125.182,30 125.182,30	0,00	5.412,67 5.412,67
1.03.02.09.006	<u>1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio</u> Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio Totale 1.03.02.09.006. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.01	<u>1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili</u> Manutenzione ordinaria immobili in proprietà	14.640,00	19.640,00	-5.000,00					19.640,00
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione								
1.03.02.09.008.03	Manutenzione ordinaria immobili di terzi n.a.c.								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.03.02.09.003															
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			13.000,00	243,98	12.756,02	
1.03.02.09.004															
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.874,50	-13.592,13	35.282,37	35.282,37		179.469,47	127.433,28	52.036,19	33.031,39
1.03.02.09.006															
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	48.874,50	-13.592,13	35.282,37	35.282,37		179.469,47	127.433,28	52.036,19	33.031,39
1.03.02.09.008.01															
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.09.008.02							175.525,01	-1.065,29	174.459,72	174.459,72		195.165,01	174.459,72	20.705,29	
1.03.02.09.008.03															

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.10.001	Totale 1.03.02.09.008. - Manutenzione ordinaria e riparazioni di beni immobili	14.640,00	19.640,00	-5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.640,00
	Totale 1.03.02.09. - Manutenzione ordinaria e riparazioni	128.401,16	163.234,97	-34.833,81	92.394,89	33.031,39	125.426,28	0,00	37.808,69
	1.03.02.10. - Consulenze								
	1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.673.611,89	1.485.561,15	188.050,74	536.429,84	585.730,38	1.122.160,22		363.400,93
1.03.02.10.002	Totale 1.03.02.10.001. - Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.673.611,89	1.485.561,15	188.050,74	536.429,84	585.730,38	1.122.160,22	0,00	363.400,93
	1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	205.881,75	37.881,75	168.000,00					
	1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	205.881,75	37.881,75	168.000,00					
	Totale 1.03.02.10.002. - Esperti per commissioni, comitati e consigli	205.881,75	37.881,75	168.000,00	0,00	37.812,50	37.812,50	0,00	69,25
1.03.02.10.003	1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	5.823.823,23	4.578.344,50	1.245.478,73	820.054,38	2.742.819,69	3.562.874,07		1.015.470,43
	1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	5.823.823,23	4.578.344,50	1.245.478,73	820.054,38	2.742.819,69	3.562.874,07	0,00	1.015.470,43
	Totale 1.03.02.10.003. - Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	5.823.823,23	4.578.344,50	1.245.478,73	820.054,38	2.742.819,69	3.562.874,07	0,00	1.015.470,43
	Totale 1.03.02.10. - Consulenze	7.703.316,87	6.101.787,40	1.601.529,47	1.356.484,22	3.366.362,57	4.722.846,79	0,00	1.378.940,61

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175.525,01	-1.065,29	174.459,72	174.459,72	0,00	195.165,01	174.459,72	20.705,29	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	224.399,51	-14.657,42	209.742,09	209.742,09	0,00	387.634,48	302.136,98	85.497,50	33.031,39
1.03.02.10.001	0,00													
						831.521,16	-253.892,44	577.628,72	458.930,00	118.698,72	2.317.082,31	995.359,84	1.321.722,47	704.429,10
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	831.521,16	-253.892,44	577.628,72	458.930,00	118.698,72	2.317.082,31	995.359,84	1.321.722,47	704.429,10
1.03.02.10.002														
						39.226,65	-3.870,09	35.356,56	35.356,56		77.108,40	35.356,56	41.751,84	37.812,50
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.226,65	-3.870,09	35.356,56	35.356,56	0,00	77.108,40	35.356,56	41.751,84	37.812,50
1.03.02.10.003														
						2.955.693,21	-450,01	2.955.243,20	1.388.209,57	1.567.033,63	6.498.378,00	2.208.263,95	4.290.114,05	4.309.853,32
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.955.693,21	-450,01	2.955.243,20	1.388.209,57	1.567.033,63	6.498.378,00	2.208.263,95	4.290.114,05	4.309.853,32
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.826.441,02	-258.212,54	3.568.228,48	1.882.496,13	1.685.732,35	8.892.568,71	3.238.980,35	5.653.588,36	5.052.094,92

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.11.001	1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche								
	1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni								
	Interpretariato e traduzioni	154.288,03	189.956,03	-35.668,00	26.112,16	97.595,85	123.708,01		66.248,02
	Totale 1.03.02.11.001. - Interpretariato e traduzioni	154.288,03	189.956,03	-35.668,00	26.112,16	97.595,85	123.708,01	0,00	66.248,02
1.03.02.11.004	1.03.02.11.004. - Perizie								
	Perizie								
	Totale 1.03.02.11.004. - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.009	1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca								
	Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca								
	Totale 1.03.02.11.009. - Prestazioni tecnico-scientifiche a fini di ricerca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.								
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.281,00	1.281,00		1.281,00		1.281,00		
	Totale 1.03.02.11.999. - Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	1.281,00	1.281,00	0,00	1.281,00	0,00	1.281,00	0,00	0,00
	Totale 1.03.02.11. - Prestazioni professionali e specialistiche	155.569,03	191.237,03	-35.668,00	27.393,16	97.595,85	124.989,01		66.248,02

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.11.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	155.666,75	-47.000,00	108.666,75	106.853,66	1.813,09	345.622,78	132.965,82	212.656,96	99.408,94	
1.03.02.11.004															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.653,00	-379,00	2.274,00	2.274,00	0,00	2.653,00	2.274,00	379,00	0,00	
1.03.02.11.009															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.11.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	745,44	0,00	745,44	0,00	745,44	2.026,44	1.281,00	745,44	745,44	
						745,44	0,00	745,44	0,00	745,44	2.026,44	1.281,00	745,44	745,44	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	159.065,19	-47.379,00	111.686,19	109.127,66	2.558,53	350.302,22	136.520,82	213.781,40	100.154,38	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni	Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.03.02.12.003	1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale							
	<u>1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>							
	Collaborazioni coordinate e a progetto							
	<u>Totale 1.03.02.12.003. - Collaborazioni coordinate e a progetto</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.13.001	Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale							
	<u>Totale 1.03.02.12. - Lavoro flessibile, quota LSU e acquisto di servizi da agenzie di lavoro interinale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza							
	<u>1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza</u>	524.991,09	551.991,09	-27.000,00	351.736,75	199.997,92	551.734,67	256,42
	<u>Totale 1.03.02.13.001. - Servizi di sorveglianza, custodiae accoglienza</u>	524.991,09	551.991,09	-27.000,00	351.736,75	199.997,92	551.734,67	256,42
1.03.02.13.002.01	1.03.02.13.002. - Servizi di pulizia e lavanderia							
	Pulizia locali	849.320,44	792.047,93	57.272,51	351.154,30	362.175,14	713.329,44	78.718,49
	Smaltimento rifiuti tossici e nocivi							
1.03.02.13.002.02	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00	12.200,00			12.200,00	12.200,00	
	<u>Totale 1.03.02.13.002. - Servizi di</u>	861.520,44	804.247,93	57.272,51	351.154,30	374.375,14	725.529,44	78.718,49

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.12.003	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.13.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.886,77	-7.127,07	88.759,70	88.759,70		647.877,86	440.496,45	207.381,41	199.997,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	95.886,77	-7.127,07	88.759,70	88.759,70	0,00	647.877,86	440.496,45	207.381,41	199.997,92	
1.03.02.13.002.D1						186.267,02	-28.867,59	157.399,43	122.889,43	34.510,00	978.314,95	474.043,73	504.271,22	396.685,14	
1.03.02.13.002.D2						8.818,67		8.818,67	8.818,67		21.018,67	8.818,67	12.200,00	12.200,00	
1.03.02.13.002.D3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195.085,69	-28.867,59	166.218,10	131.708,10	34.510,00	999.333,62	482.862,40	516.471,22	408.885,14	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.13.003	<u>pulizia e lavanderia</u>								
	<u>1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>								
	Trasporti, traslochi e facchinaggio	87.693,18	100.315,08	-12.621,90	49.728,83	46.400,56	96.129,39		4.185,69
	<u>Totale 1.03.02.13.003. - Trasporti, traslochi e facchinaggio</u>	87.693,18	100.315,08	-12.621,90	49.728,83	46.400,56	96.129,39	0,00	4.185,69
1.03.02.13.004	<u>1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>								
	Stampa e rilegatura	301.243,38	423.213,11	-121.969,73	102.640,87	147.950,92	250.591,79		172.621,32
	<u>Totale 1.03.02.13.004. - Stampa e rilegatura</u>	301.243,38	423.213,11	-121.969,73	102.640,87	147.950,92	250.591,79	0,00	172.621,32
1.03.02.13.999	<u>1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>								
	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00	10.000,00		6.691,79	3.308,21	10.000,00		
	<u>Totale 1.03.02.13.999. - Altri servizi ausiliari n.a.c.</u>	10.000,00	10.000,00	0,00	6.691,79	3.308,21	10.000,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.13. - Servizi ausiliari per il funzionamento dell'ente</u>	1.785.448,09	1.899.767,21	-104.319,12	861.952,54	772.032,75	1.633.985,29	0,00	255.781,92
1.03.02.16.001	<u>1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>								
	<u>1.03.02.16.001. - Pubblicazione bandi di gara</u>								
	Pubblicazione bandi di gara	75.500,00		75.500,00					
	<u>Totale 1.03.02.16.001. - Pubblicazione</u>	75.500,00	0,00	75.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.638,76	-1.096,32	14.542,44	14.542,44		115.953,84	64.271,27	51.682,57	46.400,56	
1.03.02.13.003															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	15.638,76	-1.096,32	14.542,44	14.542,44	0,00	115.953,84	64.271,27	51.682,57	46.400,56	
1.03.02.13.004															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.994,33	-72.809,38	95.184,95	77.383,77	17.801,18	591.207,44	180.024,64	411.182,80	165.752,10	
1.03.02.13.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	30.000,00	26.691,79	3.308,21	3.308,21	
1.03.02.16.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	494.605,55	-109.900,36	384.705,19	332.394,01	52.311,18	2.384.372,76	1.194.346,55	1.190.026,21	824.343,93	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.16.002	<u>bandi di gara</u>								
	<u>1.03.02.16.002. - Spese postali</u>								
	Spese postali	3.600,00	8.600,00	-5.000,00	1.462,64		1.462,64		7.137,36
	<u>Totale 1.03.02.16.002. - Spese postali</u>	3.600,00	8.600,00	-5.000,00	1.462,64	0,00	1.462,64	0,00	7.137,36
1.03.02.16.004	<u>1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>								
	Spese notarili								
	<u>Totale 1.03.02.16.004. - Spese notarili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.16. - Servizi amministrativi</u>	79.100,00	8.600,00	70.500,00	1.462,64	0,00	1.462,64	0,00	7.137,36
1.03.02.17.002	<u>1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>								
	Oneri per servizio di tesoreria	35.560,39	36.060,39	-500,00	34,53	35.561,54	35.596,07		464,32
	<u>Totale 1.03.02.17.002. - Oneri per servizio di tesoreria</u>	35.560,39	36.060,39	-500,00	34,53	35.561,54	35.596,07	0,00	464,32
	<u>1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</u>								
1.03.02.17.999	Spese per servizi finanziari n.a.c.								
	<u>Totale 1.03.02.17.999. - Spese per servizi finanziari n.a.c.</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.03.02.17. - Servizi finanziari</u>	35.560,39	36.060,39	-500,00	34,53	35.561,54	35.596,07	0,00	464,32

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.16.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,44	-463,12	237,32	237,32		9.300,44	1.699,96	7.600,48		
						700,44	-463,12	237,32	237,32	0,00	9.300,44	1.699,96	7.600,48	0,00	
1.03.02.16.004															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,44	-463,12	237,32	237,32	0,00	9.300,44	1.699,96	7.600,48	0,00	
1.03.02.17.002															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.378,16	-21.994,71	35.383,45	35.383,45		93.438,55	35.417,98	58.020,57	35.561,54	
						57.378,16	-21.994,71	35.383,45	35.383,45	0,00	93.438,55	35.417,98	58.020,57	35.561,54	
1.03.02.17.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	57.378,16	-21.994,71	35.383,45	35.383,45	0,00	93.438,55	35.417,98	58.020,57	35.561,54	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	1.03.02.18. - Servizi sanitari							
	<u>1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>							
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	43.159,08	43.159,08		14.988,18	10.032,48	25.020,66	18.138,42
	<u>Totale 1.03.02.18.001. - Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa</u>	43.159,08	43.159,08	0,00	14.988,18	10.032,48	25.020,66	18.138,42
	Totale 1.03.02.18. - Servizi sanitari	43.159,08	43.159,08	0,00	14.988,18	10.032,48	25.020,66	18.138,42
	1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni							
	<u>1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>							
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni							
	<u>Totale 1.03.02.19.001. - Gestione e manutenzione applicazioni</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione							
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	122.000,00	100.000,00	22.000,00	45.956,18		45.956,18	54.043,82
	<u>Totale 1.03.02.19.003. - Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione</u>	122.000,00	100.000,00	22.000,00	45.956,18	0,00	45.956,18	54.043,82
	<u>1.03.02.19.004. - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione</u>							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.18.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.631,98		51.631,98	28.805,55	22.826,43	94.791,06	43.793,73	50.997,33	32.858,91	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.631,98	0,00	51.631,98	28.805,55	22.826,43	94.791,06	43.793,73	50.997,33	32.858,91	
1.03.02.19.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.377,99		3.377,99	2.667,46	710,53	3.377,99	2.667,46	710,53	710,53	
1.03.02.19.003															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	100.000,00	45.956,18	54.043,82	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	f	g	h
1.03.02.19.004	Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione								
	Totale 1.03.02.19.004 - Servizi di rete per trasmissione dati e VoIP e relativa manutenzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005. - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione								
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	711.444,50	1.114.302,16	-402.857,66	460.074,63	632.831,60	1.092.906,23		21.395,93
	Totale 1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	711.444,50	1.114.302,16	-402.857,66	460.074,63	632.831,60	1.092.906,23	0,00	21.395,93
1.03.02.19.006	1.03.02.19.006. - Servizi di sicurezza								
	Servizi di sicurezza								
	Totale 1.03.02.19.006 - Servizi di sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.19.009	1.03.02.19.009. - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione								
	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00	15.000,00		412,36		412,36		14.587,64
	Totale 1.03.02.19.009 - Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00	15.000,00	0,00	412,36	0,00	412,36	0,00	14.587,64
	Totale 1.03.02.19. - Servizi informatici e di telecomunicazioni	848.444,50	1.229.302,16	-380.857,66	506.443,17	632.831,60	1.139.274,77	0,00	90.027,39
	1.03.02.99. - Altri servizi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.19.004	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	935.167,13	-261.582,72	673.584,41	505.163,84	168.420,57	2.049.469,29	965.238,47	1.084.230,82	801.252,17	
1.03.02.19.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	935.167,13	-261.582,72	673.584,41	505.163,84	168.420,57	2.049.469,29	965.238,47	1.084.230,82	801.252,17	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.03.02.19.006															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,36	0,00	412,36	0,00	412,36	15.412,36	412,36	15.000,00	412,36	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	412,36	0,00	412,36	0,00	412,36	15.412,36	412,36	15.000,00	412,36	
1.03.02.19.009	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	938.957,48	-261.582,72	677.374,76	507.831,30	169.543,46	2.168.259,64	1.014.274,47	1.153.985,17	802.375,06	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
		a	b	c	d	e	f		
1.03.02.99.002	<u>1.03.02.99.002. - Altre spese legali</u>								
	Altre spese legali								
	Totale 1.03.02.99.002. - Altre spese legali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.99.003	<u>1.03.02.99.003. - Quote di associazioni</u>								
	Quote di associazioni	249.324,00	255.564,00	-6.240,00	247.761,50		247.761,50		7.802,50
	Totale 1.03.02.99.003. - Quote di associazioni	249.324,00	255.564,00	-6.240,00	247.761,50	0,00	247.761,50	0,00	7.802,50
1.03.02.99.005	<u>1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente</u>								
	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	40.500,00	40.500,00		7.357,09	27.276,18	34.633,27		5.866,73
	Totale 1.03.02.99.005. - Spese per commissioni e comitati dell'Ente	40.500,00	40.500,00	0,00	7.357,09	27.276,18	34.633,27	0,00	5.866,73
1.03.02.99.011	<u>1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza</u>								
	Servizi per attività di rappresentanza	9.000,00	9.000,00		1.444,19		1.444,19		7.555,81
	Totale 1.03.02.99.011. - Servizi per attività di rappresentanza	9.000,00	9.000,00	0,00	1.444,19	0,00	1.444,19	0,00	7.555,81
1.03.02.99.012	<u>1.03.02.99.012. - Rassegna stampa</u>								
	Rassegna stampa	23.100,00	23.180,00	-80,00	17.385,00	5.795,00	23.180,00		
	Totale 1.03.02.99.012. - Rassegna	23.100,00	23.180,00	-80,00	17.385,00	5.795,00	23.180,00	0,00	0,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.550,00	0,00	1.550,00	1.550,00	0,00	257.114,00	249.311,50	7.802,50	0,00	
1.03.02.99.005	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.033,11	-4.759,49	11.273,62	5.836,68	5.436,94	56.533,11	13.193,77	43.339,34	32.713,12	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.033,11	-4.759,49	11.273,62	5.836,68	5.436,94	56.533,11	13.193,77	43.339,34	32.713,12	
1.03.02.99.011	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	1.444,19	7.555,81	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.000,00	1.444,19	7.555,81	0,00	
1.03.02.99.012	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.794,98	0,00	5.794,98	5.794,98	0,00	28.974,98	23.179,98	5.795,00	5.795,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.794,98	0,00	5.794,98	5.794,98	0,00	28.974,98	23.179,98	5.795,00	5.795,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.03.02.99.013	<u>1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>								
	Comunicazione WEB	954.044,88	956.044,88	-2.000,00	128.897,30	555.723,61	684.620,91		271.423,97
	<u>Totale 1.03.02.99.013. - Comunicazione WEB</u>	954.044,88	956.044,88	-2.000,00	128.897,30	555.723,61	684.620,91	0,00	271.423,97
1.03.02.99.999.01	<u>1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>								
	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	140.000,00	510.000,00	-370.000,00		275.000,00	275.000,00		235.000,00
	<u>Totale 1.03.02.99.999. - Altri servizi diversi n.a.c.</u>	140.000,00	510.000,00	-370.000,00	0,00	275.000,00	275.000,00	0,00	235.000,00
	<u>Totale 1.03.02.99. - Altri servizi</u>	1.415.968,88	1.794.288,88	-378.320,00	402.845,08	863.794,79	1.266.639,87	0,00	527.649,01
	Totale 1.03.02. - Acquisto di servizi	19.211.970,42	19.376.744,68	-164.774,26	8.754.808,05	7.081.473,57	15.836.281,62	0,00	3.540.463,06
	<u>Totale 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	19.295.770,42	19.467.044,68	-171.274,26	8.775.413,07	7.124.307,05	15.899.720,12	0,00	3.567.324,56
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>								
1.04.01.01.001.01	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche								
	<u>1.04.01.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Centrali</u>								
	<u>1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>								
	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16	286.522,16		286.522,16		286.522,16		

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.03.02.99.013															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678.342,90		678.342,90	669.478,19	8.864,71	1.634.387,78	798.375,49	836.012,29	564.588,32	
						678.342,90	0,00	678.342,90	669.478,19	8.864,71	1.634.387,78	798.375,49	836.012,29	564.588,32	
1.03.02.99.999.D1															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58.000,00		58.000,00	58.000,00	0,00	568.000,00	58.000,00	510.000,00	275.000,00	
						58.000,00	0,00	58.000,00	58.000,00	0,00	568.000,00	58.000,00	510.000,00	275.000,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	759.720,99	-4.759,49	754.961,50	740.659,85	14.301,65	2.554.009,87	1.143.504,93	1.410.504,94	878.096,44	
						8.062.391,93	-1.036.579,38	7.025.812,55	4.429.291,28	2.596.521,27	26.403.476,90	13.184.099,33	13.219.377,57	9.677.994,84	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.077.669,87	-1.036.579,38	7.041.090,49	4.444.447,28	2.596.643,21	26.509.054,84	13.219.860,35	13.289.194,49	9.720.950,26	
1.04.01.01.001.D1											286.522,16	286.522,16			

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni	Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g
1	2	a	b	c	d	e	h	
1.04.01.01.001.03	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi							
	<u>Totale 1.04.01.01.001. - Trasferimenti correnti a Ministeri</u>	286.522,16	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00
1.04.01.01.013	1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca							
	<u>Totale 1.04.01.01.013. - Trasferimenti correnti a enti e istituzioni centrali di ricerca e Istituti e stazioni sperimentali per la ricerca</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a Ministeri diversi							
	<u>Totale 1.04.01.01.999. - Trasferimenti correnti a Ministeri diversi</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.04.01.02.001	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome							
	<u>Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome</u>	286.522,16	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
1.04.01.01.001.03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	
1.04.01.01.013	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04.01.01.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.406,27	-10.406,27	0,00	0,00	0,00	10.406,27	0,00	10.406,27	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.406,27	-10.406,27	0,00	0,00	0,00	10.406,27	0,00	10.406,27	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.406,27	-10.406,27	0,00	0,00	0,00	296.928,43	286.522,16	10.406,27	0,00	
1.04.01.02.001						62.317,89	-62.317,89				62.317,89		62.317,89		

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
		a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 1.04.01.02.001. - Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.								
	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	74.123.891,00	83.673.334,00	-9.549.443,00	46.505.364,40	34.167.969,60	80.673.334,00		3.000.000,00
	Totale 1.04.01.02.999. - Trasferimenti correnti a altre Amministrazioni Locali n.a.c.	74.123.891,00	83.673.334,00	-9.549.443,00	46.505.364,40	34.167.969,60	80.673.334,00	0,00	3.000.000,00
	Totale 1.04.01.02. - Trasferimenti correnti a Amministrazioni locali	74.123.891,00	83.673.334,00	-9.549.443,00	46.505.364,40	34.167.969,60	80.673.334,00	0,00	3.000.000,00
	Totale 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	74.410.413,16	83.959.856,16	-9.549.443,00	46.791.886,56	34.167.969,60	80.959.856,16	0,00	3.000.000,00
	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie								
	1.04.02.01. - Interventi previdenziali								
	1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro								
	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.000.000,00	1.000.000,00		172.120,24	489.819,71	661.939,95		338.060,05
	Totale 1.04.02.01.002. - Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	172.120,24	489.819,71	661.939,95	0,00	338.060,05
	Totale 1.04.02.01. - Interventi previdenziali	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	172.120,24	489.819,71	661.939,95	0,00	338.060,05
	1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.04.01.02.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	62.317,89	-62.317,89	0,00	0,00	0,00	62.317,89	0,00	62.317,89	0,00	
						70.472.045,31	-456.600,81	70.015.444,50	34.875.849,72	35.139.594,78	119.674.140,51	81.381.214,12	38.292.926,39	69.307.564,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.472.045,31	-456.600,81	70.015.444,50	34.875.849,72	35.139.594,78	119.674.140,51	81.381.214,12	38.292.926,39	69.307.564,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.534.363,20	-518.918,70	70.015.444,50	34.875.849,72	35.139.594,78	119.736.458,40	81.381.214,12	38.355.244,28	69.307.564,38	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.544.769,47	-529.324,97	70.015.444,50	34.875.849,72	35.139.594,78	120.033.386,83	81.667.736,28	38.365.650,55	69.307.564,38	
1.04.02.01.002						1.085.058,48	-3.809,04	1.081.249,44	555.391,10	525.858,34	1.551.748,82	727.511,34	824.237,48	1.015.678,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.085.058,48	-3.809,04	1.081.249,44	555.391,10	525.858,34	1.551.748,82	727.511,34	824.237,48	1.015.678,05	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.085.058,48	-3.809,04	1.081.249,44	555.391,10	525.858,34	1.551.748,82	727.511,34	824.237,48	1.015.678,05	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.04.02.03.001.01	<u>1.04.02.03.001. - Borse di studio.</u>								
	Borse di studio e assegni di ricerca	165.500,75	165.500,75		28.851,47	1.033,16	29.884,63		135.616,12
	<u>Totale 1.04.02.03.001. - Borse di studio</u>	165.500,75	165.500,75	0,00	28.851,47	1.033,16	29.884,63	0,00	135.616,12
	<u>Totale 1.04.02.03. - Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica</u>	165.500,75	165.500,75	0,00	28.851,47	1.033,16	29.884,63	0,00	135.616,12
	<u>Totale 1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</u>	1.165.500,75	1.165.500,75	0,00	200.971,71	490.852,87	691.824,58	0,00	473.676,17
	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private								
1.04.04.01.001	<u>1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>								
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.04.01.001. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.04.01. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	75.575.913,91	85.125.356,91	-9.549.443,00	46.992.858,27	34.658.822,47	81.651.680,74	0,00	3.473.676,17
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
1.04.02.03.001.01														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.988,58	-24.972,00	36.016,58	16,58	36.000,00	226.489,33	28.868,05	197.621,28	37.033,16
						60.988,58	-24.972,00	36.016,58	16,58	36.000,00	226.489,33	28.868,05	197.621,28	37.033,16
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	60.988,58	-24.972,00	36.016,58	16,58	36.000,00	226.489,33	28.868,05	197.621,28	37.033,16
1.04.04.01.001														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.146.047,06	-28.781,04	1.117.266,02	555.407,68	561.858,34	1.778.238,15	756.379,39	1.021.858,76	1.052.711,21
						68.943,92	-68.943,92				68.943,92		68.943,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.943,92	-68.943,92	0,00	0,00	0,00	68.943,92	0,00	68.943,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.943,92	-68.943,92	0,00	0,00	0,00	68.943,92	0,00	68.943,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	68.943,92	-68.943,92	0,00	0,00	0,00	68.943,92	0,00	68.943,92	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	71.759.760,45	-627.049,93	71.132.710,52	35.431.257,40	35.701.453,12	121.880.568,90	82.424.115,67	39.456.453,23	70.360.275,59

Pagina: 29

BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati						Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.07.06.02.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.07.06.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.07.06.99.001	Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali								
	<u>Totale 1.07.06.99.001. - Altri interessi passivi a Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00	0,00
1.07.06.99.999	<u>1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>								
	Altri interessi passivi ad altri soggetti	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48		245.312,52
	<u>Totale 1.07.06.99.999. - Altri interessi passivi ad altri soggetti</u>	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48	0,00	245.312,52
	Totale 1.07.06.99. - Altri interessi passivi diversi	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48	0,00	245.312,52
	Totale 1.07.06. - Altri interessi passivi	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48	0,00	245.312,52
	<u>Totale 1.07. - Interessi passivi</u>	252.000,00	254.000,00	-2.000,00	7.677,06	1.010,42	8.687,48	0,00	245.312,52
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>								
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)								
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)</u>								
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	76.564,56	76.564,56		6.733,07	21.590,91	28.323,98		48.240,58

Pagina: 30

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	f	g	h
1.09.03.01.001	Totale 1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	76.564,56	76.564,56	0,00	6.733,07	21.590,91	28.323,98	0,00	48.240,58
	Totale 1.09.01.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	76.564,56	76.564,56	0,00	6.733,07	21.590,91	28.323,98	0,00	48.240,58
	Totale 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	76.564,56	76.564,56	0,00	6.733,07	21.590,91	28.323,98	0,00	48.240,58
	1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
1.09.03.01.001	1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea								
	Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea		19.927,38	-19.927,38	19.927,38		19.927,38		
	Totale 1.09.03.01.001. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	19.927,38	-19.927,38	19.927,38	0,00	19.927,38	0,00	0,00
	Totale 1.09.03.01. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	19.927,38	-19.927,38	19.927,38	0,00	19.927,38	0,00	0,00
	Totale 1.09.03. - Rimborsi di trasferimenti all'Unione Europea	0,00	19.927,38	-19.927,38	19.927,38	0,00	19.927,38	0,00	0,00
1.09.99	1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.564,56	6.733,07	69.831,49	21.590,91	
	0,00														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.564,56	6.733,07	69.831,49	21.590,91	
	0,00														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	76.564,56	6.733,07	69.831,49	21.590,91	
1.09.03.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.927,38	19.927,38	0,00	0,00	
	0,00														
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.927,38	19.927,38	0,00	0,00	
	0,00														

1.09.03.01.001

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni	Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.09.99.01.001	1.09.99.01. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso							
	<u>1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>							
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso							
	Totale 1.09.99.01.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.09.99.02.001	1.09.99.02. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso							
	<u>1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso</u>							
	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso							
	Totale 1.09.99.02.001. - Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99.02. - Rimborsi di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.09.99.01.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.09.99.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni	Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	h
1.09.99.05.001	parte corrente ad Amministrazioni Locali di somme non dovute o incassate in eccesso							
	1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso							
	1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso							
	Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso							
	Totale 1.09.99.05.001. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99.05. - Rimborsi di parte corrente a Imprese di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09.99. - Altri Rimborsi di parte corrente di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	76.564,56	96.491,94	-19.927,38	26.660,45	21.590,91	48.251,36	48.240,58
	1.10. - Altre spese correnti							
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti							
	1.10.01.01. - Fondo di riserva							

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
									</						

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.01.01.001	<u>1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>								
	Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98						263.510,98
	<u>Totale 1.10.01.01.001. - Fondo di riserva</u>	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98
	Totale 1.10.01.01. - Fondo di riserva	263.510,98	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	263.510,98
1.10.01.04.001	<u>1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</u>								
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>								
	Fondo rinnovi contrattuali	232.584,52	420.418,65	-187.834,13					420.418,65
	<u>Totale 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>	232.584,52	420.418,65	-187.834,13	0,00	0,00	0,00	0,00	420.418,65
	<u>Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali</u>								
	Totale 1.10.01.04. - Fondo rinnovi contrattuali	232.584,52	420.418,65	-187.834,13	0,00	0,00	0,00	0,00	420.418,65
	Totale 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	496.095,50	683.929,63	-187.834,13	0,00	0,00	0,00	0,00	683.929,63
	1.10.04. - Premi di assicurazione								
	1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni								
	<u>1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.01.04.001.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Impegni di Stanziamento		differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	17.100,00	17.800,00	-700,00	17.766,94		17.766,94		33,06
	<u>Totale 1.10.04.01.002. - Premi di assicurazione su beni immobili</u>	17.100,00	17.800,00	-700,00	17.766,94	0,00	17.766,94	0,00	33,06
	<u>1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>								
	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	13.998,00	13.998,00		13.998,00		13.998,00		
1.10.04.01.003	<u>Totale 1.10.04.01.003. - Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi</u>	13.998,00	13.998,00	0,00	13.998,00	0,00	13.998,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10.04.01. - Premi di assicurazione contro i danni</u>	31.098,00	31.798,00	-700,00	31.764,94	0,00	31.764,94	0,00	33,06
	Totale 1.10.04. - Premi di assicurazione	31.098,00	31.798,00	-700,00	31.764,94	0,00	31.764,94	0,00	33,06
	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi								
1.10.05.01.001	<u>1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</u>								
	Spese dovute a sanzioni	30.000,00	51.000,00	-21.000,00	35.953,85	8.690,87	44.644,72		6.355,28
	<u>Totale 1.10.05.01.001. - Spese dovute a sanzioni</u>	30.000,00	51.000,00	-21.000,00	35.953,85	8.690,87	44.644,72	0,00	6.355,28
	<u>Totale 1.10.05.01. - Spese dovute a sanzioni</u>	30.000,00	51.000,00	-21.000,00	35.953,85	8.690,87	44.644,72	0,00	6.355,28
1.10.05.02.001	<u>1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni</u>								
	Spese per risarcimento danni								
	<u>Totale 1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni</u>								
	<u>Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni</u>								

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024**

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.04.01.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.800,00	17.766,94	33,06	0,00	
											13.998,00	13.998,00			
											13.998,00	13.998,00	0,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.798,00	31.764,94	33,06		
1.10.05.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	35.953,85	15.046,15	8.690,87	
											51.000,00	35.953,85	15.046,15		
											51.000,00	35.953,85	15.046,15		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	51.000,00	35.953,85	15.046,15		
														8.690,87	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024**

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
1.10.05.02.001	<u>1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni</u>								
	Spese per risarcimento danni								
	Totale 1.10.05.02.001. - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.05.02. - Spese per risarcimento danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.05.04.001	<u>1.10.05.04. - Oneri da contenzioso</u>								
	Oneri da contenzioso	1.408.000,00	1.408.000,00		321.465,87	1.120,00	322.585,87		1.085.414,13
	Totale 1.10.05.04.001. - Oneri da contenzioso	1.408.000,00	1.408.000,00	0,00	321.465,87	1.120,00	322.585,87	0,00	1.085.414,13
	Totale 1.10.05.04. - Oneri da contenzioso	1.408.000,00	1.408.000,00	0,00	321.465,87	1.120,00	322.585,87	0,00	1.085.414,13
1.10.99.99.999	<u>1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.</u>								
	Altre spese correnti n.a.c.	1.438.000,00	1.459.000,00	-21.000,00	357.419,72	9.810,87	367.230,59	0,00	1.091.769,41
	Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	1.438.000,00	1.459.000,00	-21.000,00	357.419,72	9.810,87	367.230,59	0,00	1.091.769,41
	Totale 1.10.99.99.999. - Altre spese correnti n.a.c.	1.438.000,00	1.459.000,00	-21.000,00	357.419,72	9.810,87	367.230,59	0,00	1.091.769,41

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1.10.05.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.10.05.04.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.421.315,37	322.465,87	1.098.849,50	13.435,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.421.315,37	322.465,87	1.098.849,50	13.435,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.421.315,37	322.465,87	1.098.849,50	13.435,37	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.472.315,37	358.419,72	1.113.895,65	22.126,24	
1.10.99.99.999.															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
	<u>correnti n.a.c.</u>								
	Totale 1.10.99.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 1.10.99. - Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>Totale 1.10. - Altre spese correnti</u>	1.965.193,50	2.174.727,63	-209.534,13	389.184,66	9.810,87	398.995,53	0,00	1.775.732,10
	Totale generale 1. - Spese correnti	124.159.233,21	144.322.810,22	-20.163.577,01	86.232.214,75	44.867.375,33	131.099.590,08	0,00	13.223.220,14
	2. - Spese in conto capitale								
2.02.01.03.001	<u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>								
	2.02.01. - Beni materiali								
	2.02.01.03. - Mobili e arredi								
	<u>2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio</u>								
	Mobili e arredi per ufficio	15.000,00	35.000,00	-20.000,00					35.000,00
	Totale 2.02.01.03.001. - Mobili e arredi per ufficio	15.000,00	35.000,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
	Totale 2.02.01.03. - Mobili e arredi	15.000,00	35.000,00	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00
	2.02.01.04. - Impianti e macchinari								
	<u>2.02.01.04.002. - Impianti</u>								

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.315,37	0,00	13.315,37	1.000,00	12.315,37	1.504.113,37	390.184,66	1.113.928,71	22.126,24	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	84.193.725,88	-1.929.545,64	82.264.180,24	41.336.126,43	40.928.053,81	191.792.398,30	127.568.341,18	64.224.057,12	85.795.429,14	
2.02.01.03.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.295,44	-4.760,44	26.535,00	26.535,00	0,00	66.295,44	26.535,00	39.760,44	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.295,44	-4.760,44	26.535,00	26.535,00	0,00	66.295,44	26.535,00	39.760,44	0,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali a	Definitive b	Differenza (a - b) c	Pagate d	Rimaste da Pagare e	Totale Impegni (d + e) f	g	h
2.02.01.04.002	Impianti	5.000,00	5.000,00						5.000,00
	<u>Totale 2.02.01.04.002. - Impianti</u>	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	Totale 2.02.01.04. - Impianti e macchinari	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00
	2.02.01.05. - Attrezzature								
	<u>2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>								
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.		13.000,00	-13.000,00					13.000,00
	<u>Totale 2.02.01.05.999. - Attrezzature n.a.c.</u>	0,00	13.000,00	-13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00
	Totale 2.02.01.05. - Attrezzature	0,00	13.000,00	-13.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00
	2.02.01.06. - Macchine per ufficio								
2.02.01.06.001	<u>2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>								
	Macchine per ufficio								
	<u>Totale 2.02.01.06.001. - Macchine per ufficio</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.01.06. - Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	2.02.01.07. - Hardware								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.04.002						2.006,07	-2.006,07				7.006,07		7.006,07		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.006,07	-2.006,07	0,00	0,00	0,00	7.006,07	0,00	7.006,07	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.006,07	-2.006,07	0,00	0,00	0,00	7.006,07	0,00	7.006,07	0,00	
2.02.01.05.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.000,00	0,00	13.000,00	0,00	
2.02.01.06.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	0,00	2.537,60	2.537,60	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024									
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f		g	h	
2.02.01.07.001	<u>2.02.01.07.001. - Server</u>										
	Server		20.000,00	-20.000,00		15.032,36	15.032,36			4.967,64	
	<u>Totale 2.02.01.07.001. - Server</u>	0,00	20.000,00	-20.000,00	0,00	15.032,36	15.032,36		0,00	4.967,64	
2.02.01.07.002	<u>2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>										
	Postazioni di lavoro	80.000,00	285.000,00	-205.000,00	48.257,44	199.398,52	247.655,96			37.344,04	
	<u>Totale 2.02.01.07.002. - Postazioni di lavoro</u>	80.000,00	285.000,00	-205.000,00	48.257,44	199.398,52	247.655,96		0,00	37.344,04	
2.02.01.07.999.01	<u>2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>										
	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	107.729,14	107.729,14			32.954,43	32.954,43			74.774,71	
	<u>Totale 2.02.01.07.999. - Hardware n.a.c.</u>	107.729,14	107.729,14	0,00	0,00	32.954,43	32.954,43		0,00	74.774,71	
2.02.01.09.019	<u>Totale 2.02.01.07. - Hardware</u>	187.729,14	412.729,14	-225.000,00	48.257,44	247.395,31	295.642,75		0,00	117.086,39	
	<u>2.02.01.09. - Beni immobili</u>										
2.02.01.09.019	<u>2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>										
	Fabbricati ad uso strumentale										
	<u>Totale 2.02.01.09.019. - Fabbricati ad uso strumentale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	
2.02.01.09.019	<u>Totale 2.02.01.09. - Beni immobili</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.01.07.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00		20.000,00	15.032,36	
2.02.01.07.002	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	169.424,52	0,00	169.424,52	167.071,79	2.352,73	454.424,52	215.329,23	239.095,29	201.751,25	
2.02.01.07.999.01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	66.807,80		66.807,80		66.807,80	174.536,94		174.536,94	99.762,23	
2.02.01.09.019	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	236.232,32	0,00	236.232,32	167.071,79	69.160,53	648.961,46	215.329,23	433.632,23	316.545,84	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	P r e v i s i o n i			S o m m e I m p e g n a t e			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
2.02.03.02.001	Totale 2.02.01. - Beni materiali	207.729,14	465.729,14	-258.000,00	48.257,44	247.385,31	295.642,75	0,00	170.086,39
	2.02.03. - Beni immateriali								
	2.02.03.02. - Software								
	2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva								
	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	143.220,00	1.153.220,00	-1.010.000,00	11.797,40	1.028.096,86	1.039.894,26		113.325,74
	Totale 2.02.03.02.001. - Sviluppo software e manutenzione evolutiva	143.220,00	1.153.220,00	-1.010.000,00	11.797,40	1.028.096,86	1.039.894,26	0,00	113.325,74
2.02.03.02.002	2.02.03.02.002. - Acquisto software								
	Acquisto software	1.500,00	24.500,00	-23.000,00	1.613,25		1.613,25		22.886,75
	Totale 2.02.03.02.002. - Acquisto software	1.500,00	24.500,00	-23.000,00	1.613,25	0,00	1.613,25	0,00	22.886,75
	Totale 2.02.03.02. - Software	144.720,00	1.177.720,00	-1.033.000,00	13.410,65	1.028.096,86	1.041.507,51	0,00	136.212,49
	Totale 2.02.03. - Beni immateriali	144.720,00	1.177.720,00	-1.033.000,00	13.410,65	1.028.096,86	1.041.507,51	0,00	136.212,49
	2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario								
2.02.06.01.001	2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario								
	2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.03.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	272.071,43	-6.766,51	265.304,92	193.606,79	71.698,13	737.800,57	241.864,23	495.936,34	319.083,44	
						4.565.259,08		4.565.259,08	2.920.492,60	1.644.766,48	3.815.543,25	2.932.290,00	883.253,25	2.672.863,34	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.565.259,08	0,00	4.565.259,08	2.920.492,60	1.644.766,48	3.815.543,25	2.932.290,00	883.253,25	2.672.863,34	
2.02.03.02.002															
						125.811,00		125.811,00	70.490,00	55.321,00	150.311,00	72.103,25	78.207,75	55.321,00	
						125.811,00	0,00	125.811,00	70.490,00	55.321,00	150.311,00	72.103,25	78.207,75	55.321,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.691.070,08	0,00	4.691.070,08	2.990.982,60	1.700.087,48	3.965.854,25	3.004.393,25	961.461,00	2.728.184,34	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.691.070,08	0,00	4.691.070,08	2.990.982,60	1.700.087,48	3.965.854,25	3.004.393,25	961.461,00	2.728.184,34	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	h	
a	b	c	d	e	f	g			
2.02.06.01.001	Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario								
	Totale 2.02.06.01.001. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.06.01. - Software acquisito mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02.06. - Beni immateriali acquisiti mediante operazioni di leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	0,00	306.298,88
	2.05. - Altre spese in conto capitale								
	2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.								
	2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.								
	2.05.99.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.								
2.05.99.99.999	Altre spese in conto capitale n.a.c.								
	Totale 2.05.99.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.05.99.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale 2.05.99. - Altre spese in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
2.02.06.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.963.141,51	-6.766,51	4.956.375,00	3.184.589,39	1.771.785,61	4.703.654,82	3.246.257,48	1.457.397,34	3.047.267,78	
2.05.99.99.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	<u>Totale 2.05. - Altre spese in conto capitale</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale generale 2. - Spese in conto capitale	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	0,00	306.298,88
	4. - Rimborso Prestiti								
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>								
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni								
	4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso								
	<u>4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>								
4.02.02.02.001	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali								
	<u>Totale 4.02.02.02.001. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da Amministrazioni Centrali</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti								
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	7.000.000,00	7.000.000,00			3.150.000,00	3.150.000,00		3.850.000,00
	<u>Totale 4.02.02.02.999. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
	Totale 4.02.02.02. - Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.963.141,51	-6.766,51	4.956.375,00	3.184.589,39	1.771.785,61	4.703.654,82	3.246.257,48	1.457.397,34	3.047.267,78	
4.02.02.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4.02.02.02.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
5.01.01.01.001	Totale 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
	<u>Totale 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
	Totale generale 4. - Rimborso Prestiti	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	0,00	3.850.000,00
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00						9.210.000,00
	<u>Totale 5.01.01.01.001. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 5.01.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>Totale 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Totale generale 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
Codice	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92
5.01.01.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	800.054,93	0,00	800.054,93	610.394,01	189.660,92	7.800.054,93	610.394,01	7.189.660,92	3.339.660,92
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00						9.210.000,00		9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.01.02.001	tesoriere/cassiere								
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	7.01. - Uscite per partite di giro								
	7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute								
	7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)								
	7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)								
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00		2.541.596,12	38.985,89	2.580.582,01		2.419.417,99
	Totale 7.01.01.02.001. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.541.596,12	38.985,89	2.580.582,01	0,00	2.419.417,99
	Totale 7.01.01.02. - Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)								
	7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.541.596,12	38.985,89	2.580.582,01	0,00	2.419.417,99
7.01.01.99.999	7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.								
	Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00						40.000,00
	Totale 7.01.01.99.999. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.01.02.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.987,21	0,00	69.987,21	69.987,21	69.987,21	5.069.987,21	2.611.583,33	2.458.403,88	38.985,89	
						69.987,21		69.987,21	69.987,21	0,00	5.069.987,21	2.611.583,33	2.458.403,88	38.985,89	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.987,21	0,00	69.987,21	69.987,21	0,00	5.069.987,21	2.611.583,33	2.458.403,88	38.985,89	
7.01.01.99.999															
											40.000,00		40.000,00		
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate		Totale Impegni (d + e)		Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	f	g	h
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.01.99. - Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00
	Totale 7.01.01. - Vrsamenti di altre ritenute	5.040.000,00	5.040.000,00	0,00	2.541.596,12	38.985,89	2.580.582,01	0,00	2.459.417,99
	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente								
	7.01.02.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi								
	7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.233.774,63	1.162.463,07	7.396.237,70		603.762,30
7.01.02.01.001	Totale 7.01.02.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.233.774,63	1.162.463,07	7.396.237,70	0,00	603.762,30
	7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi								
	7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.067.421,26	1.010.820,00	7.078.241,26		921.758,74
7.01.02.02.001	Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscalate per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.067.421,26	1.010.820,00	7.078.241,26		921.758,74

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati								
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	69.987,21	0,00	69.987,21	69.987,21	0,00	5.109.987,21	2.611.583,33	2.498.403,88	38.985,89	
7.01.02.01.001															
						1.087.683,57		1.087.683,57	1.087.683,57		8.543.841,79	7.321.458,20	1.222.383,59	1.162.463,07	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.087.683,57	0,00	1.087.683,57	1.087.683,57	0,00	8.543.841,79	7.321.458,20	1.222.383,59	1.162.463,07	
7.01.02.02.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.087.683,57	0,00	1.087.683,57	1.087.683,57	0,00	8.543.841,79	7.321.458,20	1.222.383,59	1.162.463,07	
						946.594,97		946.594,97	946.594,97		8.946.594,97	7.014.016,23	1.932.578,74	1.010.820,00	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.02.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.067.421,26	1.010.820,00	7.078.241,26	0,00	921.758,74
	Totale 7.01.02.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	6.000.000,00	8.000.000,00	-2.000.000,00	6.067.421,26	1.010.820,00	7.078.241,26	0,00	921.758,74
	7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi								
	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	370.374,22	6.933,90	377.308,12		72.691,88
	Totale 7.01.02.99.999. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	370.374,22	6.933,90	377.308,12	0,00	72.691,88
	Totale 7.01.02.99. - Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	350.000,00	450.000,00	-100.000,00	370.374,22	6.933,90	377.308,12	0,00	72.691,88
	Totale 7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	12.350.000,00	16.450.000,00	-4.100.000,00	12.671.570,11	2.180.216,97	14.851.787,08	0,00	1.598.212,92
	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo								
	7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)				
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
7.01.02.99.999	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	946.594,97	0,00	946.594,97	946.594,97	0,00	8.946.594,97	7.014.016,23	1.932.578,74	1.010.820,00
	0,00													
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	946.594,97	0,00	946.594,97	946.594,97	0,00	8.946.594,97	7.014.016,23	1.932.578,74	1.010.820,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	457.373,52	370.374,22	86.999,30	14.307,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	457.373,52	370.374,22	86.999,30	14.307,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	0,00	7.373,52	457.373,52	370.374,22	86.999,30	14.307,42
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.041.652,06	0,00	2.041.652,06	2.034.278,54	7.373,52	17.947.810,28	14.705.848,65	3.241.961,63	2.187.590,49

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)	
1	2	Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	g	h
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00	200.000,00		198.412,68	25.545,83	223.958,51		-23.958,51
	<u>Totale 7.01.03.01.001. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	200.000,00	200.000,00	0,00	198.412,68	25.545,83	223.958,51	0,00	-23.958,51
	<u>Totale 7.01.03.01. - Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	200.000,00	200.000,00	0,00	198.412,68	25.545,83	223.958,51	0,00	-23.958,51
	7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi								
	<u>7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	250.000,00	250.000,00		99.320,31	13.934,80	113.255,11		136.744,89
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00	250.000,00	0,00	99.320,31	13.934,80	113.255,11	0,00	136.744,89
	<u>Totale 7.01.03.02.001. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	250.000,00	250.000,00	0,00	99.320,31	13.934,80	113.255,11	0,00	136.744,89
	<u>Totale 7.01.03.02. - Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi</u>	250.000,00	250.000,00	0,00	99.320,31	13.934,80	113.255,11	0,00	136.744,89
	Totale 7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	450.000,00	0,00	297.732,99	39.480,63	337.213,62	0,00	112.786,38
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro								
	7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine								

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A RESIDUO ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
7.01.03.01.001						29.414,86		29.414,86	29.414,86		229.414,86	227.827,54	1.587,32	25.545,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.414,86	0,00	29.414,86	29.414,86	0,00	229.414,86	227.827,54	1.587,32	25.545,83	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.414,86	0,00	29.414,86	29.414,86	0,00	229.414,86	227.827,54	1.587,32	25.545,83	
7.01.03.02.001						17.605,54		17.605,54	17.605,54		267.605,54	116.925,85	150.679,69	13.934,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.605,54	0,00	17.605,54	17.605,54	0,00	267.605,54	116.925,85	150.679,69	13.934,80	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.605,54	0,00	17.605,54	17.605,54	0,00	267.605,54	116.925,85	150.679,69	13.934,80	
						47.020,40		47.020,40	47.020,40		497.020,40	344.753,39	152.267,01	39.480,63	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	47.020,40	0,00	47.020,40	47.020,40	0,00	497.020,40	344.753,39	152.267,01	39.480,63	

**INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024****SPESA**

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
7.01.99.01.001	<u>7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>								
	Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00		795.964,87	17.240,00	813.204,87		-793.204,87
	<u>Totale 7.01.99.01.001. - Spese non andate a buon fine</u>	20.000,00	20.000,00	0,00	795.964,87	17.240,00	813.204,87	0,00	-793.204,87
	Totale 7.01.99.01. - Spese non andate a buon fine	20.000,00	20.000,00	0,00	795.964,87	17.240,00	813.204,87	0,00	-793.204,87
7.01.99.03.001	7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali								
	<u>7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>								
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00		4.369,38		4.369,38		45.630,62
	<u>Totale 7.01.99.03.001. - Costituzione fondi economici e carte aziendali</u>	50.000,00	50.000,00	0,00	4.369,38	0,00	4.369,38	0,00	45.630,62
7.01.99.99.999	Totale 7.01.99.03. - Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00	50.000,00	0,00	4.369,38	0,00	4.369,38	0,00	45.630,62
	7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.								
	<u>7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>								
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00		222.392,45	140,62	222.533,07		1.777.466,93
	<u>Totale 7.01.99.99.999. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.</u>	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	222.392,45	140,62	222.533,07	0,00	1.777.466,93

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti						Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)	
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.292,50	-156,53	10.135,97	10.135,97	10.135,97	0,00	30.292,50	806.100,84	-775.808,34	17.240,00
7.01.99.01.001	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.292,50	-156,53	10.135,97	10.135,97	0,00	30.292,50	806.100,84	-775.808,34	17.240,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.292,50	-156,53	10.135,97	10.135,97	0,00	30.292,50	806.100,84	-775.808,34	17.240,00	
7.01.99.03.001															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	4.369,38	45.630,62	0,00	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	4.369,38	45.630,62	0,00	
7.01.99.99.999															
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.845,95	-816,95	2.029,00	50,00	1.979,00	2.002.845,95	222.442,45	1.780.403,50	2.119,62	
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.845,95	-816,95	2.029,00	50,00	1.979,00	2.002.845,95	222.442,45	1.780.403,50	2.119,62	

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024							
Codice	Denominazione	Previsioni			Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)		
1	2	a	b	c	d	e	f	g	h
	Totale 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.000.000,00	2.000.000,00	0,00	222.392,45	140,62	222.533,07	0,00	1.777.466,93
	Totale 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	2.070.000,00	2.070.000,00	0,00	1.022.726,70	17.380,62	1.040.107,32	0,00	1.029.892,68
	<u>Totale 7.01. - Uscite per partite di giro</u>	<u>19.910.000,00</u>	<u>24.010.000,00</u>	<u>-4.100.000,00</u>	<u>16.533.625,92</u>	<u>2.276.064,11</u>	<u>18.809.690,03</u>	<u>0,00</u>	<u>5.200.309,97</u>
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>								
	7.02.04. - Depositi di/presso terzi								
	7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi								
	<u>7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>								
	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00		6.060,00	6.060,00		4.940,00
	<u>Totale 7.02.04.02.001. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi</u>	<u>1.000,00</u>	<u>11.000,00</u>	<u>-10.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>6.060,00</u>	<u>6.060,00</u>	<u>0,00</u>	<u>4.940,00</u>
7.02.04.02.001	Totale 7.02.04.02. - Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	0,00	6.060,00	6.060,00	0,00	4.940,00
	Totale 7.02.04. - Depositi di/presso terzi	1.000,00	11.000,00	-10.000,00	0,00	6.060,00	6.060,00	0,00	4.940,00
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi								
	7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.								

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024										Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)	
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.845,95	-816,95	2.029,00	50,00	1.979,00	2.002.845,95	222.442,45	1.780.403,50	2.119,62
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	13.138,45	-973,48	12.164,97	10.185,97	1.979,00	2.083.138,45	1.032.912,67	1.050.225,78	19.359,62
		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.798,12	-973,48	2.170.824,64	2.161.472,12	9.352,52	25.637.956,34	18.695.098,04	6.942.858,30	2.285.416,63
7.02.04.02.001												11.000,00		11.000,00	6.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	6.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	6.060,00
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	11.000,00	0,00	11.000,00	6.060,00

INAPP
BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare	Totale Impegni (d + e)	
1	2	a	b	c	d	e	f	g
								h
7.02.99.99.999	<u>7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>							
	Altre uscite per conto terzi n.a.c.		201.551,07	-201.551,07	201.365,74	185,33	201.551,07	
	<u>Totale 7.02.99.99.999. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.</u>	0,00	201.551,07	-201.551,07	201.365,74	185,33	201.551,07	0,00
	Totale 7.02.99.99. - Altre uscite per conto terzi n.a.c.	0,00	201.551,07	-201.551,07	201.365,74	185,33	201.551,07	0,00
	Totale 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	201.551,07	-201.551,07	201.365,74	185,33	201.551,07	0,00
	<u>Totale 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	1.000,00	212.551,07	-211.551,07	201.365,74	6.245,33	207.611,07	4.940,00
	Totale generale 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	16.734.991,66	2.282.309,44	19.017.301,10	0,00
	Totale 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	0,00
								31.794.768,99

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati					Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +/- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)					
Codice	1	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x
												201.551,07	201.365,74	185,33	185,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.551,07	201.365,74	185,33	185,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.551,07	201.365,74	185,33	185,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.551,07	201.365,74	185,33	185,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	212.551,07	201.365,74	11.185,33	6.245,33
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.171.798,12	-973,48	2.170.824,64	2.161.472,12	9.352,52	25.850.507,41	18.896.463,78	6.954.043,63	2.291.661,96	

INAPP BILANCIO CONSUNTIVO FINANZIARIO GESTIONALE A COMPETENZA ESERCIZIO 2024

SPESA

Capitolo		Gestione della Competenza 2024						
Codice	Denominazione	Previsioni		Somme Impegnate			Impegni di Stanziamento	differenza (b - f - g)
		Iniziali	Definitive	Differenza (a - b)	Pagate	Rimaste da Pagare		
1	2	a	b	c	d	e	f	h
	Riepilogo dei Titoli							
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va							
	Titolo I	124.159.233,21	144.322.810,22	-20.163.577,01	86.232.214,75	44.867.375,33	131.099.590,08	13.223.220,14
	Titolo II	352.449,14	1.643.449,14	-1.291.000,00	61.668,09	1.275.482,17	1.337.150,26	306.298,88
	Titolo IV	7.000.000,00	7.000.000,00	0,00	0,00	3.150.000,00	3.150.000,00	3.850.000,00
	Titolo V	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00
	Titolo VII	19.911.000,00	24.222.551,07	-4.311.551,07	16.734.991,66	2.282.309,44	19.017.301,10	5.205.249,97
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99
	Totale delle Uscite	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99
	Disavanzo Amministrazione			0,00				
	Totale a Pareggio	160.632.682,35	186.398.810,43	-25.766.128,08	103.028.874,50	51.575.166,94	154.604.041,44	31.794.768,99

SPESA

Capitolo	Gestione dei Residui 2024											Gestione di Cassa			Totale Residui Passivi al Termine Esercizio (e + o + t)
	di stanziamento e ripartiti					Propri e derivati									
	Iniziali	Variazioni	Definitivi (i +- l)	Utilizzati (derivazioni)	Finali (m - n)	Iniziali	Variazioni	Finali	Pagati	Finali (r - s)	Previsioni	Pagamenti	Differenza (u - v)		
Codice	i	l	m	n	o	p	q	r	s	t	u	v	w	x	
1															



Allegato C
SITUAZIONE AMMINISTRATIVA ESERCIZIO 2024

Banco BPM S.p.A. - c/c 3012

52.220.766,35

A) Consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio 2024

52.220.766,35

Riscossioni		
B) in c/competenza	126.771.429,90	
C) in c/residui	29.135.912,97	
D)	Totale (B + C)	155.907.342,87

Pagamenti		
E) in c/competenza	103.028.874,50	
F) in c/residui	47.292.581,95	
G)	Totale (E + F)	150.321.456,45

H) Cassa rilevabile dal rendiconto finanziario (A + D - G)

57.806.652,77

Residui attivi		
I) degli esercizi precedenti	25.384.145,92	
L) dell'esercizio	34.434.293,74	
M)	Totale (I + L)	59.818.439,66

Residui passivi		
N) degli esercizi precedenti	42.898.852,86	
O) dell'esercizio	51.575.166,94	
P)	Totale (N + O)	94.474.019,80

Q) Avanzo d'amministrazione alla fine dell'esercizio 2024 (H + M - P)

23.151.072,63

Parte vincolata		
[1] al Trattamento di fine rapporto	2.310.562,84	
<i>ai Fondi per rischi ed oneri</i>		
[2] Fondi: crediti di dubbia esigibilità, revisione prezzi e rischi da contenzioso	993.459,44	
[3] Fondo per valorizzazione personale	2.215.211,51	
[4] al Fondo speciale rinnovi contrattuali	585.288,74	
<i>per i seguenti altri vincoli</i>		
[5] Fondo per il finanziamento spese in c/capitale	5.745.049,17	
[6] Risorse relative a progetti finanziati da soggetti esterni con vincolo di destinazione	5.612.055,35	
	[7] Totale parte vincolata (1+2+3+4+5+6)	17.461.627,05

Parte disponibile		
[8]	0,00	
[9]	0,00	
[10] Parte di cui non si prevede l'utilizzazione nell'esercizio (Q-7-8-9)	5.689.445,58	
	[11] Totale parte disponibile (8+9+10)	5.689.445,58

Totale Risultato di amministrazione 23.151.072,63

Allegato D
PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE SPESE PER
MISSIONI E PROGRAMMI:
ALLEGATO 2 DEL D.LGS 91/2011

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	
				COMPETENZA	CASSA
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE				
Programma:	017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		32.550.871,57	30.675.178,38
	Totale 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		32.550.871,57	30.675.178,38
Programma:	017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		5.534.720,41	5.078.486,01
	Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		5.534.720,41	5.078.486,01
	Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		38.085.591,98	35.753.664,39
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO				
Programma:	026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		84.683.950,78	85.311.184,45
	Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		84.683.950,78	85.311.184,45
	Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		84.683.950,78	85.311.184,45
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE				
Programma:	032.002	032.002 - Indirizzo Politico			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		108.568,39	87.615,45
	Totale 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		108.568,39	87.615,45
Programma:	032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		8.697.641,92	8.926.113,56
	Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		8.697.641,92	8.926.113,56
	Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		8.806.210,31	9.013.729,01
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE				
Programma:	033.002	033.002 - Fondo di riserva			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		0,00	0,00

PROSPETTO RIEPILOGATIVO CONSUNTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI				ESERCIZIO FINANZIARIO 2024	
				COMPETENZA	CASSA
	Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva	0,00	0,00
	Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	0,00	0,00
Missione: 060. DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE					
Programma:	060.001	060.001 - Debito da finanziamento			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		4.010.987,27	1.346.414,82
	Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	4.010.987,27	1.346.414,82
	Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	4.010.987,27	1.346.414,82
Missione: 099. SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO					
Programma:	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro			
Cofog:	04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici		19.017.301,10	18.896.463,78
	Totale	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro	19.017.301,10	18.896.463,78
	Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	19.017.301,10	18.896.463,78
	Totale Spese			154.604.041,44	150.321.456,45

Allegato E
***PROSPETTO RIEPILOGATIVO DELLE POSTE
FINANZIARIE A VALERE SULLE RISORSE
ISTITUZIONALI E A DESTINAZIONE VINCOLATA***

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1237.001 - Finanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	59.316,92	0,00	59.316,92	0,00	59.316,92	59.316,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	7.806,24	0,00	1.078,07	6.728,17	1.078,07	1.078,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	1.510,02	0,00	0,00	1.510,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	84.381,39	0,00	0,00	84.381,39	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	5.991,83	0,00	4.227,65	1.764,18	3.019,75	3.019,75	0,00	1.207,90	0,00	0,00	0,00
Totali	159.006,40	0,00	64.622,64	94.383,76	63.414,74	63.414,74	0,00	1.207,90	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1237.002 - Cofinanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	20.895,28	0,00	20.895,28	0,00	20.895,28	20.895,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	3.371,33	0,00	379,75	2.991,58	379,75	379,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	531,93	0,00	0,00	531,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	29.724,61	0,00	0,00	29.724,61	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	1.489,25	0,00	1.489,25	0,00	1.489,25	1.489,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	56.012,40	0,00	22.764,28	33.248,12	22.764,28	22.764,28	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1237 -	215.018,80	0,00	87.386,92	127.631,88	86.179,02	86.179,02	0,00	1.207,90	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1238.001 - Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 TonQFit)											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
EACEA 2024/2026.01 - Personale	39.700,35	0,00	34.587,98	5.112,37	34.587,98	34.587,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	6.418,14	0,00	599,78	5.818,36	599,78	599,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	52.249,23	0,00	0,00	52.249,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	3.665,32	0,00	2.463,14	1.202,18	1.759,39	1.759,39	0,00	703,75	0,00	0,00	0,00
Totali	102.033,04	0,00	37.650,90	64.382,14	36.947,15	36.947,15	0,00	703,75	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1238.002 - Cofinanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	15.956,95	0,00	13.902,07	2.054,88	13.902,07	13.902,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	3.062,88	0,00	241,07	2.821,81	241,07	241,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	21.000,78	0,00	0,00	21.000,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	990,02	0,00	990,02	0,00	990,02	990,02	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	41.010,63	0,00	15.133,16	25.877,47	15.133,16	15.133,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1238 -	143.043,67	0,00	52.784,06	90.259,61	52.080,31	52.080,31	0,00	703,75	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1239.001 - Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	32.193,29	0,00	24.070,14	8.123,15	24.070,14	24.070,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	8.172,93	0,00	0,00	8.172,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	101.132,33	0,00	0,00	101.132,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	3.921,64	0,00	1.684,91	2.236,73	1.203,51	1.203,51	0,00	481,40	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	145.420,19	0,00	25.755,05	119.665,14	25.273,65	25.273,65	0,00	481,40	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1239.002 - Cofinanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	11.411,33	0,00	8.531,98	2.879,35	8.531,98	8.531,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	3.689,83	0,00	0,00	3.689,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	35.847,67	0,00	0,00	35.847,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	597,24	0,00	597,24	0,00	597,24	597,24	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	51.546,07	0,00	9.129,22	42.416,85	9.129,22	9.129,22	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1239 -	196.966,26	0,00	34.884,27	162.081,99	34.402,87	34.402,87	0,00	481,40	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	161.470,00	0,00	108.568,39	52.901,61	72.117,37	70.816,20	1.301,17	37.752,19	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	79.000,00	0,00	76.033,83	2.966,17	72.183,15	61.748,44	10.434,71	14.285,39	0,00	0,00	0,00
Totali	240.470,00	0,00	184.602,22	55.867,78	144.300,52	132.564,64	11.735,88	52.037,58	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.05 - Missioni	23.419,47	0,00	23.419,47	0,00	23.195,83	23.070,37	125,46	349,10	0,00	0,00	0,00
Totali	23.419,47	0,00	23.419,47	0,00	23.195,83	23.070,37	125,46	349,10	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	627.759,42	0,00	574.512,29	53.247,13	559.642,47	559.642,47	0,00	14.869,82	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	632.259,42	0,00	574.512,29	57.747,13	559.642,47	559.642,47	0,00	14.869,82	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	896.148,89	0,00	782.533,98	113.614,91	727.138,82	715.277,48	11.861,34	67.256,50	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.451.177,62	0,00	957.589,23	493.588,39	899.801,02	887.939,68	11.861,34	69.649,55	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	93.147,72	0,00	93.147,72	0,00	93.147,72	93.147,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	346.174,64	0,00	289.302,13	56.872,51	129.785,31	92.531,11	37.254,20	196.771,02	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	1.576.677,97	0,00	1.286.622,82	290.055,15	22.020,34	18.952,03	3.068,31	1.267.670,79	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	56.144,21	0,00	56.144,21	0,00	22.422,30	22.315,87	106,43	33.828,34	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	475.465,56	0,00	153.432,57	322.032,99	145.296,57	145.095,30	201,27	8.337,27	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	406.477,25	0,00	339.623,69	66.853,56	169.069,80	116.130,63	52.939,17	223.493,06	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	90.000,00	0,00	67.655,96	22.344,04	55.645,04	48.257,44	7.387,60	19.398,52	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	165.500,75	0,00	29.884,63	135.616,12	28.851,47	28.851,47	0,00	1.033,16	0,00	0,00	0,00
Totali	3.209.588,10	0,00	2.315.813,73	893.774,37	666.238,55	565.281,57	100.956,98	1.750.532,16	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.06 - Seminari e convegni	356.500,00	0,00	321.175,84	35.324,16	24.400,00	24.400,00	0,00	296.775,84	0,00	0,00	0,00
Totali	356.500,00	0,00	321.175,84	35.324,16	24.400,00	24.400,00	0,00	296.775,84	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	383.442,12	0,00	316.405,00	67.037,12	232.233,42	232.233,05	0,37	84.171,95	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	8.874,06	0,00	4.313,69	4.560,37	4.313,69	3.303,27	1.010,42	1.010,42	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	55.000,00	0,00	15.032,36	39.967,64	0,00	0,00	0,00	15.032,36	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
contenimento spesa pubblica											
COMP.28 - Spese legale e contenzioso	1.408.000,00	0,00	322.585,87	1.085.414,13	321.585,87	321.465,87	120,00	1.120,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	263.510,98	0,00	0,00	263.510,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.417.349,32	0,00	944.859,08	1.472.490,24	844.655,14	843.524,35	1.130,79	101.334,73	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati											
COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.250.000,00	0,00	667.891,09	582.108,91	178.071,38	178.071,38	0,00	489.819,71	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	16.689.967,47	0,00	3.314.772,20	13.375.195,27	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00	3.314.772,20	0,00	0,00	0,00
Totali	17.939.967,47	0,00	3.982.663,29	13.957.304,18	3.328.071,38	178.071,38	3.150.000,00	3.804.591,91	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	23.923.404,99	0,00	7.564.511,94	16.358.892,95	4.863.365,07	1.611.277,30	3.252.087,77	5.953.234,64	0,00	0,00	0,00

Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO											
COMP.40 - Partite di giro	24.222.551,07	0,00	19.017.301,10	5.205.249,97	19.002.240,99	16.734.991,66	2.267.249,33	2.282.309,44	0,00	0,00	0,00
Totali	24.222.551,07	0,00	19.017.301,10	5.205.249,97	19.002.240,99	16.734.991,66	2.267.249,33	2.282.309,44	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	24.222.551,07	0,00	19.017.301,10	5.205.249,97	19.002.240,99	16.734.991,66	2.267.249,33	2.282.309,44	0,00	0,00	0,00

Totali generali	48.145.955,96	0,00	26.581.813,04	21.564.142,92	23.865.606,06	18.346.268,96	5.519.337,10	8.235.544,08	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1208. - Progetto "ESS-SUSTAIN-2"											
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	2.774,22	0,00	1.703,10	1.071,12	1.703,10	1.703,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.05 - Overheads	425,78	0,00	425,78	0,00	85,16	85,16	0,00	340,62	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.29 - Restituzioni e trasferimenti correnti	19.927,38	0,00	19.927,38	0,00	19.927,38	19.927,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	23.127,38	0,00	22.056,26	1.071,12	21.715,64	21.715,64	0,00	340,62	0,00	0,00	0,00
Totali 1208 -	23.127,38	0,00	22.056,26	1.071,12	21.715,64	21.715,64	0,00	340,62	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1230.001 - Finanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	207.236,80	0,00	206.473,68	763,12	206.473,68	206.473,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	24.114,59	0,00	8.248,93	15.865,66	8.248,93	5.109,84	3.139,09	3.139,09	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	128.086,40	0,00	80.000,00	48.086,40	73.091,48	68.000,00	5.091,48	12.000,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	21.091,89	0,00	19.570,84	1.521,05	13.979,17	13.979,17	0,00	5.591,67	0,00	0,00	0,00
Totali	380.529,68	0,00	314.293,45	66.236,23	301.793,26	293.562,69	8.230,57	20.730,76	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1230.002 - Cofinanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	51.809,20	0,00	51.618,40	190,80	51.618,40	51.618,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	6.408,91	0,00	2.062,21	4.346,70	2.062,21	1.277,44	784,77	784,77	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	32.021,60	0,00	20.000,00	12.021,60	18.272,87	17.000,00	1.272,87	3.000,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	4.892,71	0,00	4.892,71	0,00	4.892,71	4.892,71	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	95.132,42	0,00	78.573,32	16.559,10	76.846,19	74.788,55	2.057,64	3.784,77	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 1230 -	475.662,10	0,00	392.866,77	82.795,33	378.639,45	368.351,24	10.288,21	24.515,53	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	177.744,68	0,00	163.318,46	14.426,22	159.645,67	159.645,67	0,00	3.672,79	0,00	0,00	0,00
Totali	177.744,68	0,00	163.318,46	14.426,22	159.645,67	159.645,67	0,00	3.672,79	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	174.779,66	0,00	161.981,48	12.798,18	157.981,85	157.981,85	0,00	3.999,63	0,00	0,00	0,00
Totali	174.779,66	0,00	161.981,48	12.798,18	157.981,85	157.981,85	0,00	3.999,63	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	352.524,34	0,00	325.299,94	27.224,40	317.627,52	317.627,52	0,00	7.672,42	0,00	0,00	0,00
Totali generali	851.313,82	0,00	740.222,97	111.090,85	717.982,61	707.694,40	10.288,21	32.528,57	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	271.549,38	0,00	250.223,13	21.326,25	238.553,46	238.553,46	0,00	11.669,67	0,00	0,00	0,00
Totali	271.549,38	0,00	250.223,13	21.326,25	238.553,46	238.553,46	0,00	11.669,67	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	336.884,35	0,00	292.164,90	44.719,45	277.625,67	277.625,67	0,00	14.539,23	0,00	0,00	0,00
Totali	336.884,35	0,00	292.164,90	44.719,45	277.625,67	277.625,67	0,00	14.539,23	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	250.406,09	0,00	231.120,34	19.285,75	222.096,08	222.096,08	0,00	9.024,26	0,00	0,00	0,00
Totali	250.406,09	0,00	231.120,34	19.285,75	222.096,08	222.096,08	0,00	9.024,26	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	858.839,82	0,00	773.508,37	85.331,45	738.275,21	738.275,21	0,00	35.233,16	0,00	0,00	0,00
Totali generali	858.839,82	0,00	773.508,37	85.331,45	738.275,21	738.275,21	0,00	35.233,16	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.33. - Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	55.641,85	0,00	55.641,85	0,00	55.641,85	55.641,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	55.641,85	0,00	55.641,85	0,00	55.641,85	55.641,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	55.641,85	0,00	55.641,85	0,00	55.641,85	55.641,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	55.641,85	0,00	55.641,85	0,00	55.641,85	55.641,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2024.GDL.FS.07 - OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.											
01 - Personale Interno	283.338,04	0,00	282.954,81	383,23	282.954,81	282.954,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	48.750,00	0,00	48.750,00	0,00	45.676,80	34.257,60	11.419,20	14.492,40	34.257,60	0,00	0,00
04 - Società	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	22.152,98	0,00	10.979,51	11.173,47	10.979,51	10.979,51	0,00	0,00	10.979,51	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	70.000,00	0,00	50.482,00	19.518,00	50.482,00	50.447,00	35,00	35,00	50.447,00	0,00	0,00
Totali	434.241,02	0,00	403.166,32	31.074,70	400.093,12	378.638,92	21.454,20	24.527,40	95.684,11	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.07 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione											
01 - Personale Interno	70.585,26	0,00	70.556,77	28,49	70.556,77	70.556,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	70.585,26	0,00	70.556,77	28,49	70.556,77	70.556,77	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	504.826,28	0,00	473.723,09	31.103,19	470.649,89	449.195,69	21.454,20	24.527,40	95.684,11	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	557.413,33	0,00	523.592,46	33.820,87	509.606,33	509.606,33	0,00	13.986,13	0,00	0,00	0,00
Totali	557.413,33	0,00	523.592,46	33.820,87	509.606,33	509.606,33	0,00	13.986,13	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	557.413,33	0,00	523.592,46	33.820,87	509.606,33	509.606,33	0,00	13.986,13	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.062.239,61	0,00	997.315,55	64.924,06	980.256,22	958.802,02	21.454,20	38.513,53	95.684,11	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2024.GDL.FS.08 - OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.											
01 - Personale Interno	451.282,68	0,00	449.062,57	2.220,11	449.062,57	449.062,57	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	570.000,00	0,00	504.462,33	65.537,67	504.462,33	411.752,18	92.710,15	92.710,15	411.752,18	0,00	0,00
05 - Missioni	14.440,50	0,00	6.580,43	7.860,07	6.492,08	6.213,51	278,57	366,92	6.213,51	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	14.469,25	0,00	631,31	13.837,94	631,31	631,31	0,00	0,00	631,31	0,00	0,00
Totali	1.050.192,43	0,00	960.736,64	89.455,79	960.648,29	867.659,57	92.988,72	93.077,07	418.597,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.08 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto											
01 - Personale Interno	111.904,81	0,00	111.901,35	3,46	111.901,35	111.901,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	111.904,81	0,00	111.901,35	3,46	111.901,35	111.901,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	1.162.097,24	0,00	1.072.637,99	89.459,25	1.072.549,64	979.560,92	92.988,72	93.077,07	418.597,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	489.535,36	0,00	406.387,40	83.147,96	390.169,02	390.169,02	0,00	16.218,38	0,00	0,00	0,00
Totali	489.535,36	0,00	406.387,40	83.147,96	390.169,02	390.169,02	0,00	16.218,38	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	398.955,10	0,00	341.855,45	57.099,65	326.531,38	326.531,38	0,00	15.324,07	0,00	0,00	0,00
Totali	398.955,10	0,00	341.855,45	57.099,65	326.531,38	326.531,38	0,00	15.324,07	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	888.490,46	0,00	748.242,85	140.247,61	716.700,40	716.700,40	0,00	31.542,45	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.050.587,70	0,00	1.820.880,84	229.706,86	1.789.250,04	1.696.261,32	92.988,72	124.619,52	418.597,00	0,00	0,00

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	2.933.538,32	0,00	2.792.198,35	141.339,97	910.805,51	768.956,14	141.849,37	2.023.242,21	0,00	0,00	0,00
Totali	2.933.538,32	0,00	2.792.198,35	141.339,97	910.805,51	768.956,14	141.849,37	2.023.242,21	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	512.392,86	0,00	468.036,12	44.356,74	453.636,19	453.636,19	0,00	14.399,93	0,00	0,00	0,00
Totali	512.392,86	0,00	468.036,12	44.356,74	453.636,19	453.636,19	0,00	14.399,93	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	3.445.931,18	0,00	3.260.234,47	185.696,71	1.364.441,70	1.222.592,33	141.849,37	2.037.642,14	0,00	0,00	0,00
Totali generali	3.445.931,18	0,00	3.260.234,47	185.696,71	1.364.441,70	1.222.592,33	141.849,37	2.037.642,14	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1219.001 - Erasmus plus KA1 2023											
ERA.06 - Azioni decentrate	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1219 - 20.000,00 0,00 20.000,00 0,00 0,00 0,00 0,00 20.000,00 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1221. - Erasmus Plus 2024											
ERA.01 - Personale	3.084.973,33	0,00	2.913.019,50	171.953,83	2.839.760,82	2.752.908,82	86.852,00	160.110,68	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	88.000,00	0,00	65.558,47	22.441,53	65.000,78	59.604,06	5.396,72	5.954,41	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	360.000,00	0,00	341.000,49	18.999,51	341.000,49	149.999,59	191.000,90	191.000,90	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	163.000,00	0,00	57.104,64	105.895,36	57.104,63	57.104,63	0,00	0,01	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	460.000,00	0,00	460.000,00	0,00	380.017,38	360.918,77	19.098,61	99.081,23	0,00	0,00	0,00
Totali	4.155.973,33	0,00	3.836.683,10	319.290,23	3.682.884,10	3.380.535,87	302.348,23	456.147,23	0,00	0,00	0,00
Totali 1221 - 4.155.973,33 0,00 3.836.683,10 319.290,23 3.682.884,10 3.380.535,87 302.348,23 456.147,23 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1223.001 - Erasmus plus KA1 2024											
ERA.06 - Azioni decentrate	69.663.382,25	0,00	69.663.382,25	0,00	44.337.183,80	44.337.183,80	0,00	25.326.198,45	0,00	0,00	0,00
Totali	69.663.382,25	0,00	69.663.382,25	0,00	44.337.183,80	44.337.183,80	0,00	25.326.198,45	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1223.002 - Erasmus plus KA2 2024											
ERA.06 - Azioni decentrate	9.192.141,75	0,00	9.192.141,75	0,00	2.160.000,00	2.160.000,00	0,00	7.032.141,75	0,00	0,00	0,00
Totali	9.192.141,75	0,00	9.192.141,75	0,00	2.160.000,00	2.160.000,00	0,00	7.032.141,75	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1223.003 - Erasmus plus KA3 2024											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
ERA.06 - Azioni decentrate	547.810,00	0,00	541.743,68	6.066,32	182.114,28	163.541,00	18.573,28	378.202,68	0,00	0,00	0,00
Totali	547.810,00	0,00	541.743,68	6.066,32	182.114,28	163.541,00	18.573,28	378.202,68	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1223.004 - Erasmus plus - finanziamento nazionale KA2 2024											
ERA.06 - Azioni decentrate	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.430.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.430.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1223 -	80.833.334,00	0,00	80.827.267,68	6.066,32	46.679.298,08	46.660.724,80	18.573,28	34.166.542,88	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2002. - RESTITUZIONI DA PROMOTORI ERASMUS PLUS											
ERA.06 - Azioni decentrate	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2002 -	3.000.000,00	0,00	0,00	3.000.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	88.009.307,33	0,00	84.683.950,78	3.325.356,55	50.362.182,18	50.041.260,67	320.921,51	34.642.690,11	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	124.612,40	0,00	95.952,65	28.659,75	91.438,72	91.438,72	0,00	4.513,93	0,00	0,00	0,00
Totali	124.612,40	0,00	95.952,65	28.659,75	91.438,72	91.438,72	0,00	4.513,93	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	124.612,40	0,00	95.952,65	28.659,75	91.438,72	91.438,72	0,00	4.513,93	0,00	0,00	0,00
Totali generali	124.612,40	0,00	95.952,65	28.659,75	91.438,72	91.438,72	0,00	4.513,93	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.39. - Sede operativa Benevento

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	359.917,06	0,00	323.960,37	35.956,69	313.676,86	313.676,86	0,00	10.283,51	0,00	0,00	0,00
Totali	359.917,06	0,00	323.960,37	35.956,69	313.676,86	313.676,86	0,00	10.283,51	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	138.141,57	0,00	130.512,48	7.629,09	130.512,48	130.512,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	138.141,57	0,00	130.512,48	7.629,09	130.512,48	130.512,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	498.058,63	0,00	454.472,85	43.585,78	444.189,34	444.189,34	0,00	10.283,51	0,00	0,00	0,00
Totali generali	498.058,63	0,00	454.472,85	43.585,78	444.189,34	444.189,34	0,00	10.283,51	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2024.GDL.FS.00 - COSTI FORFETTARI 25%											
08 - Spese generali	2.227.472,79	0,00	2.113.590,27	113.882,52	1.907.265,12	1.611.067,66	296.197,46	502.522,61	0,00	0,00	0,00
Totali	2.227.472,79	0,00	2.113.590,27	113.882,52	1.907.265,12	1.611.067,66	296.197,46	502.522,61	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	2.227.472,79	0,00	2.113.590,27	113.882,52	1.907.265,12	1.611.067,66	296.197,46	502.522,61	0,00	0,00	0,00
Fondo - ANP. - Spese generali imputate ad ANPAL											
COMP.08 - Spese generali	186.796,16	0,00	186.796,16	0,00	186.796,16	186.796,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	186.796,16	0,00	186.796,16	0,00	186.796,16	186.796,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali ANP. - Spese generali imputate ad	186.796,16	0,00	186.796,16	0,00	186.796,16	186.796,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.06 - Seminari e convegni	836.044,88	0,00	565.689,67	270.355,21	203.014,20	43.334,06	159.680,14	522.355,61	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	2.996.028,16	0,00	2.955.247,55	40.780,61	2.899.771,23	2.695.530,28	204.240,95	259.717,27	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	765.564,00	0,00	522.761,50	242.802,50	247.761,50	247.761,50	0,00	275.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.597.637,04	0,00	4.043.698,72	553.938,32	3.350.546,93	2.986.625,84	363.921,09	1.057.072,88	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	263.503,65	0,00	228.139,38	35.364,27	195.120,39	110.403,17	84.717,22	117.736,21	0,00	0,00	0,00
Totali	263.503,65	0,00	228.139,38	35.364,27	195.120,39	110.403,17	84.717,22	117.736,21	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	2.054.669,44	0,00	2.027.827,99	26.841,45	1.960.712,21	1.960.712,21	0,00	67.115,78	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	500.674,52	0,00	404.125,96	96.548,56	390.936,33	309.716,21	81.220,12	94.409,75	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	2.555.343,96	0,00	2.431.953,95	123.390,01	2.351.648,54	2.270.428,42	81.220,12	161.525,53	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	7.416.484,65	0,00	6.703.792,05	712.692,60	5.897.315,86	5.367.457,43	529.858,43	1.336.334,62	0,00	0,00	0,00
Totali generali	9.830.753,60	0,00	9.004.178,48	826.575,12	7.991.377,14	7.165.321,25	826.055,89	1.838.857,23	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.05 - Missioni	10.584,30	0,00	10.584,30	0,00	10.584,30	10.584,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.584,30	0,00	10.584,30	0,00	10.584,30	10.584,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	2.749.608,53	0,00	1.800.225,28	949.383,25	1.426.434,82	1.421.014,24	5.420,58	379.211,04	0,00	0,00	0,00
Totali	2.749.608,53	0,00	1.800.225,28	949.383,25	1.426.434,82	1.421.014,24	5.420,58	379.211,04	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.760.192,83	0,00	1.810.809,58	949.383,25	1.437.019,12	1.431.598,54	5.420,58	379.211,04	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.760.192,83	0,00	1.810.809,58	949.383,25	1.437.019,12	1.431.598,54	5.420,58	379.211,04	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	1.500,00	0,00	1.500,00	0,00	1.163,70	1.163,70	0,00	336,30	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	2.500,00	0,00	1.613,25	886,75	1.613,25	1.613,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.000,00	0,00	3.113,25	5.886,75	2.776,95	2.776,95	0,00	336,30	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	126.908,93	0,00	121.496,26	5.412,67	111.736,69	88.464,87	23.271,82	33.031,39	0,00	0,00	0,00
Totali	126.908,93	0,00	121.496,26	5.412,67	111.736,69	88.464,87	23.271,82	33.031,39	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	396.683,58	0,00	370.993,10	25.690,48	363.919,56	363.919,56	0,00	7.073,54	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	15.187,73	0,00	1.762,51	13.425,22	1.762,51	1.760,51	2,00	2,00	0,00	0,00	0,00
Totali	411.871,31	0,00	372.755,61	39.115,70	365.682,07	365.680,07	2,00	7.075,54	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	547.780,24	0,00	497.365,12	50.415,12	480.195,71	456.921,89	23.273,82	40.443,23	0,00	0,00	0,00
Totali generali	547.780,24	0,00	497.365,12	50.415,12	480.195,71	456.921,89	23.273,82	40.443,23	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1215. - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											
NAZ.01 - Personale	182.000,00	0,00	181.938,55	61,45	179.822,06	179.822,06	0,00	2.116,49	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	22.707,19	0,00	0,00	22.707,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	15.804,94	0,00	15.804,94	0,00	10.342,81	10.342,81	0,00	5.462,13	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	84.000,00	0,00	0,00	84.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	160.000,00	0,00	55.410,40	104.589,60	55.410,40	26.997,60	28.412,80	28.412,80	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	489.512,13	0,00	253.153,89	236.358,24	245.575,27	217.162,47	28.412,80	35.991,42	0,00	0,00	0,00
Totali 1215 -	489.512,13	0,00	253.153,89	236.358,24	245.575,27	217.162,47	28.412,80	35.991,42	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.001 - Finanziamento Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	38.870,00	0,00	37.537,26	1.332,74	37.537,26	37.537,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	2.166,64	0,00	0,00	2.166,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	4.893,36	0,00	4.504,47	388,89	1.876,86	1.876,86	0,00	2.627,61	0,00	0,00	0,00
Totali	45.930,00	0,00	42.041,73	3.888,27	39.414,12	39.414,12	0,00	2.627,61	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.002 - Cofinanziamento - Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	10.323,51	0,00	9.804,18	519,33	9.804,18	9.804,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	1.176,49	0,00	1.176,49	0,00	1.176,49	1.176,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	11.500,00	0,00	10.980,67	519,33	10.980,67	10.980,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1232 -	57.430,00	0,00	53.022,40	4.407,60	50.394,79	50.394,79	0,00	2.627,61	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1235.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1215 - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											
NAZ.01 - Personale	35.539,06	0,00	25.720,06	9.819,00	25.720,06	25.720,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	35.539,06	0,00	25.720,06	9.819,00	25.720,06	25.720,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1235 -	35.539,06	0,00	25.720,06	9.819,00	25.720,06	25.720,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.FS.05 - OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.											
01 - Personale Interno	962.008,20	0,00	957.685,67	4.322,53	957.685,67	957.685,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	91.715,10	0,00	91.692,00	23,10	87.395,84	31.488,57	55.907,27	60.203,43	31.488,57	0,00	0,00
05 - Missioni	13.880,20	0,00	8.555,04	5.325,16	8.555,04	8.086,94	468,10	468,10	8.086,94	0,00	0,00
Totali	1.067.603,50	0,00	1.057.932,71	9.670,79	1.053.636,55	997.261,18	56.375,37	60.671,53	39.575,51	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.05 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione											
01 - Personale Interno	238.697,56	0,00	238.637,68	59,88	238.637,68	238.637,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	238.697,56	0,00	238.637,68	59,88	238.637,68	238.637,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	1.306.301,06	0,00	1.296.570,39	9.730,67	1.292.274,23	1.235.898,86	56.375,37	60.671,53	39.575,51	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.736.622,30	0,00	1.052.100,25	684.522,05	746.574,51	746.574,51	0,00	305.525,74	0,00	0,00	0,00
Totali	1.736.622,30	0,00	1.052.100,25	684.522,05	746.574,51	746.574,51	0,00	305.525,74	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.06 - Sostenere le transizioni con percorsi innovativi di orientamento per favorire l'occupabilità											
COMP.05 - Missioni	1.750,00	0,00	0,00	1.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	2.950,78	0,00	2.100,78	850,00	2.100,78	2.090,29	10,49	10,49	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	4.700,78	0,00	2.100,78	2.600,00	2.100,78	2.090,29	10,49	10,49	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.07 - Evoluzione dei sistemi di welfare: il ruolo dei servizi sociali all'epoca della pandemia											
COMP.05 - Missioni	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.746.323,08	0,00	1.054.201,03	692.122,05	748.675,29	748.664,80	10,49	305.536,23	0,00	0,00	0,00
Totali generali	3.635.105,33	0,00	2.682.667,77	952.437,56	2.362.639,64	2.277.840,98	84.798,66	404.826,79	39.575,51	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1225. - Progetto Fondimpresa 2023/2026											
CEMULTI.01 - Staff costs	23.561,38	0,00	23.561,38	0,00	23.561,38	23.561,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULTI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	1.200,00	0,00	279,20	920,80	279,20	279,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	24.761,38	0,00	23.840,58	920,80	23.840,58	23.840,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1225 -	24.761,38	0,00	23.840,58	920,80	23.840,58	23.840,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.FS.03 - OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.											
01 - Personale Interno	134.473,66	0,00	134.473,66	0,00	134.473,66	134.473,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	4.228,36	0,00	2.464,00	1.764,36	2.464,00	2.464,00	0,00	0,00	2.464,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	91.000,00	0,00	89.548,00	1.452,00	0,00	0,00	0,00	89.548,00	0,00	0,00	0,00
Totali	237.202,02	0,00	226.485,66	10.716,36	136.937,66	136.937,66	0,00	89.548,00	2.464,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.03 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure											
01 - Personale Interno	33.514,83	0,00	33.514,83	0,00	33.514,83	33.514,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	33.514,83	0,00	33.514,83	0,00	33.514,83	33.514,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	270.716,85	0,00	260.000,49	10.716,36	170.452,49	170.452,49	0,00	89.548,00	2.464,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.248.346,82	0,00	745.058,72	503.288,10	218.930,82	218.930,82	0,00	526.127,90	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.71. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	1.248.346,82	0,00	745.058,72	503.288,10	218.930,82	218.930,82	0,00	526.127,90	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.32 - VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL) - 2025											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	40.500,00	0,00	40.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	705.000,00	0,00	700.410,00	4.590,00	410,00	0,00	410,00	700.410,00	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	750.500,00	0,00	740.910,00	9.590,00	410,00	0,00	410,00	740.910,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.998.846,82	0,00	1.485.968,72	512.878,10	219.340,82	218.930,82	410,00	1.267.037,90	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.294.325,05	0,00	1.769.809,79	524.515,26	413.633,89	413.223,89	410,00	1.356.585,90	2.464,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1226.001 - Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia											
MDL.A - RISORSE UMANE	291.073,08	0,00	196.519,24	94.553,84	160.119,24	159.999,94	119,30	36.519,30	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	46.789,51	0,00	23.189,76	23.599,75	23.189,76	23.161,82	27,94	27,94	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	6.927,00	0,00	6.927,00	0,00	6.927,00	6.927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	344.789,59	0,00	226.636,00	118.153,59	190.236,00	190.088,76	147,24	36.547,24	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1226.002 - Cofinanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia											
MDL.A - RISORSE UMANE	32.283,97	0,00	31.994,99	288,98	31.994,99	31.994,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	32.283,97	0,00	31.994,99	288,98	31.994,99	31.994,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1226 - 377.073,56 0,00 258.630,99 118.442,57 222.230,99 222.083,75 147,24 36.547,24 0,00 0,00 0,00											
Fondo - 1227. - Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui											
NAZ.01 - Personale	247.955,00	0,00	247.922,27	32,73	247.922,27	247.922,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	22.653,79	0,00	3.800,98	18.852,81	3.800,98	3.643,68	157,30	157,30	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	40.293,06	0,00	32.149,61	8.143,45	26.593,96	26.593,96	0,00	5.555,65	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	180.000,00	0,00	35,00	179.965,00	35,00	35,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	160.000,00	0,00	147.298,20	12.701,80	147.298,20	125.614,71	21.683,49	21.683,49	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	60.000,00	0,00	28.795,80	31.204,20	28.795,80	28.795,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.09 - Strumentazione tecnica	12.000,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	732.901,85	0,00	460.001,86	272.899,99	454.446,21	432.605,42	21.840,79	27.396,44	0,00	0,00	0,00
Totali 1227 - 732.901,85 0,00 460.001,86 272.899,99 454.446,21 432.605,42 21.840,79 27.396,44 0,00 0,00 0,00											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1229.002 - COFINANZIAMENTO prog.1227 - Convenzione MDL per parità retributiva sul lavoro											
NAZ.01 - Personale	28.574,20	0,00	28.574,20	0,00	28.574,20	28.574,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	28.574,20	0,00	28.574,20	0,00	28.574,20	28.574,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1229 -	28.574,20	0,00	28.574,20	0,00	28.574,20	28.574,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1234. - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona											
NAZ.01 - Personale	29.773,55	0,00	26.680,13	3.093,42	26.680,13	26.680,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	16.907,85	0,00	0,00	16.907,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	49.812,09	0,00	14.406,03	35.406,06	2.401,01	2.401,01	0,00	12.005,02	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	200.000,00	0,00	200.000,00	0,00	21.340,00	0,00	21.340,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	296.493,49	0,00	241.086,16	55.407,33	50.421,14	29.081,14	21.340,00	212.005,02	0,00	0,00	0,00
Totali 1234 -	296.493,49	0,00	241.086,16	55.407,33	50.421,14	29.081,14	21.340,00	212.005,02	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1236.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1234 - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona											
NAZ.01 - Personale	7.609,33	0,00	7.609,33	0,00	7.609,33	7.609,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	7.609,33	0,00	7.609,33	0,00	7.609,33	7.609,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1236 -	7.609,33	0,00	7.609,33	0,00	7.609,33	7.609,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.FS.01 - OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo											
01 - Personale Interno	648.385,93	0,00	648.385,93	0,00	648.385,93	648.385,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	48.663,87	0,00	46.839,42	1.824,45	44.131,37	32.698,24	11.433,13	14.141,18	32.698,24	0,00	0,00
04 - Società	284.657,53	0,00	284.657,53	0,00	275.090,00	273.306,60	1.783,40	11.350,93	273.306,60	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
05 - Missioni	27.897,44	0,00	8.629,84	19.267,60	8.629,84	8.201,44	428,40	428,40	8.201,44	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	30.954,84	0,00	25.753,31	5.201,53	25.753,31	10.999,87	14.753,44	14.753,44	10.999,87	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	915,00	3.085,00	915,00	0,00	915,00	915,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.053.559,61	0,00	1.015.181,03	38.378,58	1.002.905,45	973.592,08	29.313,37	41.588,95	325.206,15	0,00	0,00

Fondo - 2024.GDL.IS.01 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi

01 - Personale Interno	161.475,99	0,00	161.475,99	0,00	161.475,99	161.475,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	161.475,99	0,00	161.475,99	0,00	161.475,99	161.475,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	1.215.035,60	0,00	1.176.657,02	38.378,58	1.164.381,44	1.135.068,07	29.313,37	41.588,95	325.206,15	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	1.021.979,01	0,00	873.433,83	148.545,18	858.896,44	858.896,44	0,00	14.537,39	0,00	0,00	0,00
COMP.24 - Personale in comando	76.564,56	0,00	28.323,98	48.240,58	6.733,07	6.733,07	0,00	21.590,91	0,00	0,00	0,00
Totali	1.098.543,57	0,00	901.757,81	196.785,76	865.629,51	865.629,51	0,00	36.128,30	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.03 - Partecipazione di adulti low skilled ad attività di apprendimento formale e informale

COMP.05 - Missioni	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	6.700,00	0,00	0,00	6.700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	14.200,00	0,00	0,00	14.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.04 - Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese

COMP.05 - Missioni	8.000,00	0,00	105,70	7.894,30	105,70	105,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.07 - Stampa e diffusione	8.550,00	0,00	0,00	8.550,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	16.550,00	0,00	105,70	16.444,30	105,70	105,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.04 - Formazione continua, nuove tecnologie e performance economica delle imprese											
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.05 - Metodologie formative innovative per l'apprendimento permanente											
COMP.05 - Missioni	8.000,00	0,00	0,00	8.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.16 - Ammortizzatori sociali											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	2.080,00	0,00	0,00	2.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	2.900,00	0,00	0,00	2.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.980,00	0,00	0,00	4.980,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.17 - Salario minimo e sistema di wage setting											
COMP.05 - Missioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.000,00	0,00	0,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.18 - Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo											
COMP.05 - Missioni	6.000,00	0,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	3.668,00	0,00	1.000,00	2.668,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	9.668,00	0,00	1.000,00	8.668,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.19 - Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi.											
COMP.05 - Missioni	3.500,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.400,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.900,00	0,00	1.400,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	1.400,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.20 - Qualità del Lavoro e sostenibilità											
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.000,00	0,00	0,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.21 - Prospettiva di genere nel mercato del lavoro e nelle politiche pubbliche											
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.000,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.26 - Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro											
COMP.05 - Missioni	2.000,00	0,00	1.351,00	649,00	601,00	460,00	141,00	891,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	5.350,00	0,00	2.850,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	2.850,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.350,00	0,00	4.201,00	4.149,00	601,00	460,00	141,00	3.741,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.30 - Monitoraggio e valutazione delle misure di sostegno al reddito per disoccupazione involontaria e per sospensione temporanea dal lavoro attraverso											
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	83.720,00	0,00	81.375,30	2.344,70	6.965,42	0,00	6.965,42	81.375,30	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.07 - Stampa e diffusione	2.884,00	0,00	616,00	2.268,00	0,00	0,00	0,00	616,00	0,00	0,00	0,00
Totali	104.604,00	0,00	81.991,30	22.612,70	6.965,42	0,00	6.965,42	81.991,30	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.294.795,57	0,00	990.455,81	304.339,76	873.301,63	866.195,21	7.106,42	124.260,60	0,00	0,00	0,00
Totali generali	3.952.483,60	0,00	3.163.015,37	789.468,23	2.800.964,94	2.721.217,12	79.747,82	441.798,25	325.206,15	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2024.GDL.FS.06 - OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio											
01 - Personale Interno	711.115,25	0,00	707.203,15	3.912,10	707.203,15	707.203,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	22.564,00	0,00	0,00	22.564,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	285,00	0,00	0,00	285,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	43.959,82	0,00	19.067,97	24.891,85	19.067,97	18.751,63	316,34	316,34	18.751,63	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	17.500,00	0,00	0,00	17.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	798.424,07	0,00	726.271,12	72.152,95	726.271,12	725.954,78	316,34	316,34	18.751,63	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.06 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento											
01 - Personale Interno	176.053,63	0,00	176.052,21	1,42	176.052,21	176.052,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	176.053,63	0,00	176.052,21	1,42	176.052,21	176.052,21	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	974.477,70	0,00	902.323,33	72.154,37	902.323,33	902.006,99	316,34	316,34	18.751,63	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	861.453,58	0,00	707.716,59	153.736,99	666.883,05	666.883,05	0,00	40.833,54	0,00	0,00	0,00
Totali	861.453,58	0,00	707.716,59	153.736,99	666.883,05	666.883,05	0,00	40.833,54	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.08 - Analisi e proposte d'intervento per l'inclusione socio-lavorativa delle persone di origine straniera											
COMP.05 - Missioni	162,50	0,00	0,00	162,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	162,50	0,00	0,00	162,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.09 - Sviluppo dell'economia sociale											
COMP.04 - Società	110.000,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.000,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.05 - Missioni	31.800,10	0,00	0,00	31.800,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	4.500,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.500,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	149.300,10	0,00	114.500,00	34.800,10	0,00	0,00	0,00	114.500,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.10 - Monitoraggio e Valutazione del Servizio Civile Universale fra cittadinanza attiva e occupabilità											
COMP.05 - Missioni	400,00	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	6.500,00	0,00	0,00	6.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	6.900,00	0,00	0,00	6.900,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.017.816,18	0,00	822.216,59	195.599,59	666.883,05	666.883,05	0,00	155.333,54	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.992.293,88	0,00	1.724.539,92	267.753,96	1.569.206,38	1.568.890,04	316,34	155.649,88	18.751,63	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1217.001 - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	21.239,55	0,00	21.116,54	123,01	21.116,54	21.116,54	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	6.359,10	0,00	1.778,74	4.580,36	1.778,74	1.778,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.712,64	0,00	1.602,65	109,99	1.144,76	1.144,76	0,00	457,89	0,00	0,00	0,00
Totali	29.311,29	0,00	24.497,93	4.813,36	24.040,04	24.040,04	0,00	457,89	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1217.002 - CO - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	5.309,89	0,00	5.279,05	30,84	5.279,05	5.279,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	1.617,25	0,00	444,68	1.172,57	444,68	444,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	400,67	0,00	400,67	0,00	400,67	400,67	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	7.327,81	0,00	6.124,40	1.203,41	6.124,40	6.124,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1217 -	36.639,10	0,00	30.622,33	6.016,77	30.164,44	30.164,44	0,00	457,89	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.FS.02 - OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni.											
01 - Personale Interno	508.583,37	0,00	508.583,37	0,00	508.583,37	508.583,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	87.750,00	0,00	71.750,00	16.000,00	70.221,41	48.580,94	21.640,47	23.169,06	48.580,94	0,00	0,00
04 - Società	38.947,05	0,00	18.409,05	20.538,00	1.195,00	0,00	1.195,00	18.409,05	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	5.000,00	0,00	656,76	4.343,24	656,76	568,00	88,76	88,76	568,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	43.943,64	0,00	26.951,39	16.992,25	26.951,39	15.298,47	11.652,92	11.652,92	15.298,47	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	8.189,11	0,00	0,00	8.189,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	692.413,17	0,00	626.350,57	66.062,60	607.607,93	573.030,78	34.577,15	53.319,79	64.447,41	0,00	0,00
Fondo - 2024.GDL.IS.02 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo											

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	126.374,55	0,00	126.374,55	0,00	126.374,55	126.374,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	126.374,55	0,00	126.374,55	0,00	126.374,55	126.374,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	818.787,72	0,00	752.725,12	66.062,60	733.982,48	699.405,33	34.577,15	53.319,79	64.447,41	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	760.982,95	0,00	668.228,81	92.754,14	650.988,28	650.988,28	0,00	17.240,53	0,00	0,00	0,00
Totali	760.982,95	0,00	668.228,81	92.754,14	650.988,28	650.988,28	0,00	17.240,53	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.12 - Implementazione, manutenzione, internazionalizzazione e promozione del progetto Sophia											
COMP.05 - Missioni	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.400,00	0,00	0,00	2.400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	763.382,95	0,00	668.228,81	95.154,14	650.988,28	650.988,28	0,00	17.240,53	0,00	0,00	0,00

Totali generali	1.618.809,77	0,00	1.451.576,26	167.233,51	1.415.135,20	1.380.558,05	34.577,15	71.018,21	64.447,41	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1205. - FONDAZIONE BRODOLINI - CVET systems & UpskillingPathways											
NAZ.01 - Personale	9.100,00	0,00	8.543,84	556,16	8.543,84	8.543,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	9.100,00	0,00	8.543,84	556,16	8.543,84	8.543,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1205 -	9.100,00	0,00	8.543,84	556,16	8.543,84	8.543,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1228.001 - Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	50.821,50	0,00	50.821,50	0,00	50.821,50	50.821,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	24.640,88	0,00	15.049,54	9.591,34	15.049,54	14.191,55	857,99	857,99	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	68.000,00	0,00	6.473,51	61.526,49	6.473,51	6.441,13	32,38	32,38	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	5.945,64	0,00	5.025,93	919,71	3.596,84	3.596,84	0,00	1.429,09	0,00	0,00	0,00
Totali	149.408,02	0,00	77.370,48	72.037,54	75.941,39	75.051,02	890,37	2.319,46	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1228.002 - Cofinanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	8.968,50	0,00	8.968,50	0,00	8.968,50	8.968,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	4.510,80	0,00	2.655,79	1.855,01	2.655,79	2.504,38	151,41	151,41	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	12.000,00	0,00	1.142,39	10.857,61	1.142,39	1.136,68	5,71	5,71	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	886,93	0,00	886,93	0,00	886,93	886,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.366,23	0,00	13.653,61	12.712,62	13.653,61	13.496,49	157,12	157,12	0,00	0,00	0,00
Totali 1228 -	175.774,25	0,00	91.024,09	84.750,16	89.595,00	88.547,51	1.047,49	2.476,58	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1231.001 - Finanziamento progetto Refernet 2024											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	28.858,80	0,00	28.858,75	0,05	28.858,75	28.858,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzianto [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	2.437,71	0,00	1.341,59	1.096,12	1.341,59	1.275,89	65,70	65,70	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	6.815,62	0,00	6.812,83	2,79	6.812,83	0,00	6.812,83	6.812,83	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.726,25	0,00	2.726,25	0,00	0,00	0,00	0,00	2.726,25	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	2.781,62	0,00	2.781,62	0,00	1.986,83	1.986,83	0,00	794,79	0,00	0,00	0,00
Totali	43.620,00	0,00	42.521,04	1.098,96	39.000,00	32.121,47	6.878,53	10.399,57	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1231.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2024

CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	13.483,32	0,00	13.483,32	0,00	13.483,32	13.483,32	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	1.138,74	0,00	626,80	511,94	626,80	596,11	30,69	30,69	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	3.184,38	0,00	3.182,87	1,51	3.182,87	0,00	3.182,87	3.182,87	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	1.273,75	0,00	1.273,75	0,00	0,00	0,00	0,00	1.273,75	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.299,81	0,00	1.299,81	0,00	1.299,81	1.299,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.380,00	0,00	19.866,55	513,45	18.592,80	15.379,24	3.213,56	4.487,31	0,00	0,00	0,00

Totali 1231 -	64.000,00	0,00	62.387,59	1.612,41	57.592,80	47.500,71	10.092,09	14.886,88	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2024.GDL.FS.04 - OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle

01 - Personale Interno	1.784.340,39	0,00	1.772.529,11	11.811,28	1.772.529,11	1.772.529,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	72.901,39	0,00	66.407,98	6.493,41	60.306,35	28.904,85	31.401,50	37.503,13	28.904,85	0,00	0,00

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
04 - Società	183.725,84	0,00	183.475,34	250,50	127.491,64	0,00	127.491,64	183.475,34	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	68.199,88	0,00	45.238,67	22.961,21	45.238,67	44.787,21	451,46	451,46	44.787,21	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	40.022,80	0,00	7.342,36	32.680,44	7.342,36	7.342,36	0,00	0,00	7.342,36	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	57.000,00	0,00	3.271,84	53.728,16	3.271,84	1.519,08	1.752,76	1.752,76	1.519,08	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.216.190,30	0,00	2.078.265,30	137.925,00	2.016.179,97	1.855.082,61	161.097,36	223.182,69	82.553,50	0,00	0,00

Fondo - 2024.GDL.IS.04 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione

01 - Personale Interno	441.458,33	0,00	441.458,33	0,00	441.458,33	441.458,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	441.458,33	0,00	441.458,33	0,00	441.458,33	441.458,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2024 -	2.657.648,63	0,00	2.519.723,63	137.925,00	2.457.638,30	2.296.540,94	161.097,36	223.182,69	82.553,50	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	2.089.112,47	0,00	1.838.483,82	250.628,65	1.712.419,74	1.700.680,43	11.739,31	137.803,39	0,00	0,00	0,00
Totali	2.089.112,47	0,00	1.838.483,82	250.628,65	1.712.419,74	1.700.680,43	11.739,31	137.803,39	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.27 - Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misere connesse di accompagnamento allo start up.

COMP.05 - Missioni	1.850,00	0,00	0,00	1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.850,00	0,00	1.000,00	1.850,00	0,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.31 - La formazione nello smart working come leva del cambiamento organizzativo ed esperienze di contrattazione aziendale

COMP.04 - Società	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.06 - Seminari e convegni	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	75.000,00	0,00	50.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.166.962,47	0,00	1.889.483,82	277.478,65	1.712.419,74	1.700.680,43	11.739,31	188.803,39	0,00	0,00	0,00
Totali generali	5.073.485,35	0,00	4.571.162,97	502.322,38	4.325.789,68	4.141.813,43	183.976,25	429.349,54	82.553,50	0,00	0,00

Prospetto riepilogativo delle poste finanziarie a valere sulle risorse istituzionali e a destinazione vincolata 2024

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2024 - 31/12/2024 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.80. - Personale ex Anpal

MacroSpesa	Stanziato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	6.418.083,73	0,00	5.788.381,58	629.702,15	4.814.158,73	4.814.145,61	13,12	974.235,97	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	12.076,37	0,00	9.197,24	2.879,13	8.917,24	7.224,44	1.692,80	1.972,80	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	70.000,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.000,00	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	180.000,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	180.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	6.680.160,10	0,00	6.047.578,82	632.581,28	4.823.075,97	4.821.370,05	1.705,92	1.226.208,77	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	1.459.754,76	0,00	1.459.754,76	0,00	1.459.754,76	1.459.754,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.459.754,76	0,00	1.459.754,76	0,00	1.459.754,76	1.459.754,76	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	8.139.914,86	0,00	7.507.333,58	632.581,28	6.282.830,73	6.281.124,81	1.705,92	1.226.208,77	0,00	0,00	0,00
Totali generali	8.139.914,86	0,00	7.507.333,58	632.581,28	6.282.830,73	6.281.124,81	1.705,92	1.226.208,77	0,00	0,00	0,00

Allegato F
ELENCO FATTURE AI SENSI DEL DL 66/2014

ELENCO FATTURE ai sensi del DL 66/2014

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
134/PA	AB Comunicazioni srl	6.970,17
29/PA	Audiotime srl	14.030,00
BB-6100000018	BANCO BPM SPA	35.380,00
47/PA	BG & Partners S.r.l. a Socio Unico	1.573,80
FV23/--3969	Cegeka S.p.A.	89.926,20
FV24/--2384	Cegeka S.p.A.	34.982,28
0128407/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	16.355,24
0128409/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5.791,64
0128411/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	12.138,90
0131637/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	3.491,43
0131638/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	2.322,10
0132560/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	66,69
0131635/PO	CISALPINA TOURS S.P.A.	5.206,44
783	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	17.002,68
1527	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	5.450,34
1532	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	4.264,19
1174	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	78.676,95
1352	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	16.602,92
1354	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	54,75
1356	Consorzio Stabile Gisa Gestione Integrata Servizi Aziendali	7.177,19
24301901	Converge S.r.l. - Società Unipersonale	33.672,00
N59134	EDENRED ITALIA Srl	828,48
H42531	EDENRED ITALIA Srl	52.916,03
004390538268	Enel Energia S.p.A.	6,61
004395550762	Enel Energia S.p.A.	996,14
2200006581	ENGIE Servizi S.p.A.	18.430,19
2200006582	ENGIE Servizi S.p.A.	18.430,19

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
34	GREGORI Emilio Fabio Massimo	5.075,20
198/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	21.329,65
20/SP	HC SERVICE S.C.A R.L.	13.054,23
412414019293	HERA COMM S.p.A.	26.980,43
422400204886	HERA COMM S.p.A.	128,75
422400219793	HERA COMM S.p.A.	128,75
422400360725	HERA COMM S.p.A.	128,75
48	IDEA POSITIVO SCARL	7.493,43
26379	INAIL Istituto Nazionale Per L'Assicurazione Contro Gli Infortuni Sul Lavoro	3.556,30
23-0032547	INAZ SRL Soc. Unip.	671,00
1010876878	KYOCERA Document Solutions Italia S.p.A.	1.523,50
282/99	LIBRERIA P.TOMBOLINI E C. SAS	5.039,09
0843	MediaConsult S.r.l.	2.684,00
A20020231000038021	Olivetti S.p.A.	294,80
16364/36	REPAS LUNCH COUPON SRL	18.822,09
2300901	SAS Institute S.r.l.	32.040,86
1716/2	SECURITAS METRONOTTE SRL	355,83
0220230001287	Sintesi S.p.A.	575,70
0020230001764	Sintesi S.p.A.	1.721,63
0020230001857	Sintesi S.p.A.	2.965,62
0020230001858	Sintesi S.p.A.	341,43
0220230001413	Sintesi S.p.A.	314,13
0220240000234	Sintesi S.p.A.	785,33
0020240001742	Sintesi S.p.A.	341,43
0020240000544	Sintesi S.p.A.	881,50
0020240000545	Sintesi S.p.A.	881,50
0220240000370	Sintesi S.p.A.	603,84
0020230002497	SINTESI SANITA SRL	854,19
0020240002397	SINTESI SANITA SRL	909,12
61	STUDIO ROMA ARREDAMENTI SRLS	439,20

N. FATTURA	FORNITORE	IMPORTO
1833 / PA	TEAM SERVICE SOCIETA' CONSORTILE a r.l.	17.561,03
4/PA	TELECO S.R.L.	54.168,00
366	VALYOUNESS S.R.L.	5.990,84
24/2E/000359	VAR GROUP SPA	45.956,18
TOTALE		757.340,88

Allegato G
ELENCO RESIDUI ATTIVI ACCERTATI NEL 2024

Elenco residui attivi accertati al 31/12/2024

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0002	PCM - DIPARTIMENTO PER LE POLITICHE DELLA FAMIGLIA - ACCORDO DI COLLABORAZIONE	322.839,21	64.568,49	258.270,72
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	2024-0003	FONDIMPRESA 2023-2026	24.761,38	0,00	24.761,38
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0004	MLPS - PROGETTO "SUPPORTO ALLE AZIONI DI CONTRASTO ALLA DEPRIVAZIONE MATERIALE" 2024-2025	45.930,00	15.000,00	30.930,00
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	2024-0005	PROGETTO EULEP - EUROPEAN LEARNING EXPERIENCE PLATFORM	23.335,15	21.739,01	1.596,14
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0008	CONVENZIONE MLPS-INAPP : DISABILITA' E NON AUTOSUFFICIENZA	486.000,00	0,00	486.000,00
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0010	MLPS - ERASMUS PLUS FUNZIONAMENTO ANNO 2024	550.000,00	275.000,00	275.000,00
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2024-0029	CONTI RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2024 QUOTA CAPITALE	3.642,41	3.642,40	0,01
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	2024-0030	VERZOLINI MARCO - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2024 QUOTA INTERESSI	1.755,31	1.615,63	139,68
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	2024-0031	VERZOLINI MARCO - RESTITUZIONI MUTUO ANNO 2024 QUOTA CAPITALE	4.219,49	3.861,27	358,22
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0061	Incentivi funzioni tecniche - Sesta e settima indagine di campo relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 7.453,20 e 20% euro 1.863,30	9.316,50	0,00	9.316,50
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0062	Incentivi funzioni tecniche - Analisi e sviluppo di strumenti per l'auto-valutazione sulla base della metodologia europea della Peer Review a livello di erogatori e di sistema - PN GDL Operazione 4 80% euro 3.433,54 e 20% euro 858,39	4.291,93	0,00	4.291,93
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0078	Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 9.579,18 e 20% euro 2.394,79	11.973,97	0,00	11.973,97

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0079	Incentivi funzioni tecniche - Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento delle indagini: QDL VI edizione (con ampliamento del campione lavoratori e UL) e LDR (con focus group) - PN GDL Operazione 1 - 80% euro 9.567,53 e 20% euro 2.391,88	11.959,41	0,00	11.959,41
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0080	Incentivi funzioni tecniche - Realizzazione della quinta e sesta edizione dell'Indagine sull'Offerta di Formazione Professionale in Italia - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 5.257,54 e 20% euro 1.314,38	6.571,92	0,00	6.571,92
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0085	Incentivi funzioni tecniche - "Supporto alla realizzazione della quarta e quinta edizione della "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti -INDACO -Adulti" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sulla conoscenza nella Pubblica Amministrazione - INDACO-PA" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 12.293,85 e 20% euro 3.073,46	15.367,31	0,00	15.367,31
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	2024-0090	PROGETTO REFERNET 2024	43.620,00	26.172,00	17.448,00
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	2024-0128	COMMISSIONE EUROPEA - ERASMUS PLUS 2024 - AZIONI DECENTRATE 2024 - EAC 2024-0024	79.403.334,00	55.582.333,80	23.821.000,20
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2024-0136	ZAGARDO GIACOMO - Incasso somme anticipate per conto del MLPS per il trattamento di fine servizio periodo 1° gennaio 2009 al 31 gennaio 2023 dipendente Anpal	50.185,33	0,00	50.185,33
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2024-0137	DONATI GIANNA - Incasso somme anticipate per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo 12 gennaio 2009 al 28 febbraio 2023 dipendente Anpal	47.570,53	0,00	47.570,53
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0141	Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di supporto alla realizzazione di una indagine di campo sulle scelte formative dei giovani in Italia per l'elaborazione di policies a supporto dell'innalzamento dei livelli di istruzione e dell'occupabilità" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 2.831,94 e 20% euro 707,99	3.539,93	0,00	3.539,93
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0142	Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di Supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) seconda e terza wave" - PN GDL Operazione 2 - 80% euro 13.302,82 e 20% euro 3.325,70	16.628,52	0,00	16.628,52

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0156	Incentivi funzioni tecniche - ripetizione servizi analoghi gestione e manutenzione del sistema informativo (TELECO S.R.L.) - 80% euro 10.366,13 e 20% euro 2.591,53	12.957,66	0,00	12.957,66
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2024-0158	SPAGNUOLO GIOVANNA - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo 1° gennaio 2009 al 30 giugno 2022 dipendente Anpal	42.377,46	0,00	42.377,46
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2024-0159	VENTAFRIDA LUCIA - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo 1° marzo 2008 al 30 giugno 2023 dipendente Anpal	27.620,30	0,00	27.620,30
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0161	Incentivi funzioni tecniche - Convenzione Consip "Microsoft Enterprise Agreement 8", servizio di Rinnovo licenze Microsoft (TELECOM) - 80% euro 4.005,87 e 20% euro 1.001,47	5.007,34	0,00	5.007,34
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	2024-0190	PESCUMA SAVERIO - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo 1° gennaio 2009 al 5 giugno 2022 dipendente Anpal	33.797,45	0,00	33.797,45
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0191	UNIVERSITA' DI VERONA - ACCORDO DI COLLABORAZIONE	300.005,62	240.000,00	60.005,62
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2024-0249	quota da recuperare da Inps - su stipendi settembre 2024 rimborso quota tattenuta erroneamente su stipendi agosto 2024 vedi impegno 1309/2024	239,02	0,00	239,02
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0284	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FDR - ANNO 2024	469.588,83	52.233,84	417.354,99
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0285	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 1 - QUOTA FSE - ANNO 2024	839.756,46	93.408,74	746.347,72
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0286	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FDR - ANNO 2024	292.126,96	34.545,54	257.581,42
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0287	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 2 - QUOTA FSE - ANNO 2024	522.404,89	61.777,10	460.627,79
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0288	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FDR - ANNO 2024	104.539,63	11.740,74	92.798,89
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0289	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 3 - QUOTA FSE - ANNO 2024	186.946,15	20.995,73	165.950,42
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0290	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FDR - ANNO 2024	971.278,32	110.975,27	860.303,05
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0291	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 4 - QUOTA FSE - ANNO 2024	1.736.917,89	198.454,89	1.538.463,00

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0292	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FDR - ANNO 2024	495.673,02	53.706,53	441.966,49
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0293	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 5 - QUOTA FSE - ANNO 2024	886.402,29	96.042,32	790.359,97
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0294	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FDR - ANNO 2024	341.375,99	40.145,55	301.230,44
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0295	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 6 - QUOTA FSE - ANNO 2024	610.475,96	71.791,49	538.684,47
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0296	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FDR - ANNO 2024	187.067,66	21.586,60	165.481,06
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0297	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 7 - QUOTA FSE - ANNO 2024	334.529,43	38.602,90	295.926,53
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	2024-0298	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FDR - ANNO 2024	440.736,23	51.642,15	389.094,08
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	2024-0299	PROGETTO NAZIONALE GDL - OPERAZIONE 8 - QUOTA FSE - ANNO 2024	788.159,91	92.350,61	695.809,30
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2024-0333	restituzione contributi versati - stipendi novembre 2024 - (rimborso esonero contributivo dipendenti)	54.766,55	0,00	54.766,55
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2024-0374	ERASMUS PLUS - FINANZIAMENTO NAZIONALE KA2 - 2024 - DECRETO MLPS 373 DEL 29/10/2024	1.430.000,00	1.144.000,00	286.000,00
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2024-0375	STORNO PARZIALE FT. 0139426/PO - BIGLIETTERIA TRENO MARSIGLIA	42,40	0,00	42,40
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2024-0387	INPDAP DIFFERENZA SU Trattenute Stipendi Maggio 2024 - DA COMPENSARE SU F24EP DEL 2025	239,02	0,00	239,02
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2024-0388	STIPENDI GENNAIO 2024 - DIFFERENZA TRA TRATTENUTO E PAGATO	12,52	0,00	12,52
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	2024-0394	restituzione contributi versati - stipendi dicembre 2024 - (rimborso esonero contributivo di Padova Pasquale)	157,43	0,00	157,43
3.03.03.04.001	Interessi attivi da depositi bancari o postali	2024-0403	TESORERIA - INTERESSI PROVVISORI T.U. ANNO 2024	116,79	0,00	116,79
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2024-0404	INAIL - PRATICA INFORTUNIO DANIELA BADIALI N. 520492929 DEL 26/11/2024	3.299,54	0,00	3.299,54
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0405	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - MINNECI SILVIA	14.020,82	0,00	14.020,82

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0406	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - FALZACAPPA GABRIELLA	15.309,44	0,00	15.309,44
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0407	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - SALIS SIMONA	36.171,69	0,00	36.171,69
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0408	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - ALFEI SIMONA	41.389,03	0,00	41.389,03
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0409	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - RUSSO ADA	25.711,59	0,00	25.711,59
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0410	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - CORSI FRANCESCA	14.001,96	0,00	14.001,96
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0411	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - CORSI MARTA	15.268,61	0,00	15.268,61
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0412	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - VIALE VALERIA	14.675,04	0,00	14.675,04
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0413	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - BENADUSI MARCO	32.899,26	0,00	32.899,26
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0414	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - PALMIERI LIANA (DAL 1 MARZO AL 14 OTTOBRE)	21.018,09	0,00	21.018,09
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0415	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - PALMIERI LIANA (15 OTTOBRE - 31 DICEMBRE)	3.909,84	0,00	3.909,84
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0416	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - VILLA MICHELA	36.710,97	0,00	36.710,97
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0417	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - GUARDABASCIO DOMENICO	1.637,49	0,00	1.637,49

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Accertato	Incassato	Residuo al 31/12/2024
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0418	RIMBORSO COMANDO ANNO 2022 - CASADEI SIMONE	64,52	0,00	64,52
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0419	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - PALIOTTA	75.093,21	0,00	75.093,21
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0420	RIMBORSO COMANDO ANNO 2024 - RUSTICHELLI	54.929,89	0,00	54.929,89
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0421	Incentivi funzioni tecniche - Acquisizione licenze Microsoft per utenza INAPP 2025-2027 - procedim 202 2024	9.242,37	0,00	9.242,37
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0422	Gdl operazione 2 gara S1- Incentivi funzioni tecniche - Studi di scenario settoriali per l'anticipazione dei fabbisogni professionali in quattro settori di attività economica - PN GDL Op 2 - 3.911,23 + 977,81	4.889,04	0,00	4.889,04
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0423	Incentivi funzioni tecniche - Indagine campionaria su "I percorsi dei giovani tra scuola, formazione e lavoro" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 15.134,95 e 20% euro 3.783,74	18.918,69	0,00	18.918,69
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0424	OPERAZIONE 5 - Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit - PN GDL Op 5 - 4.296,16 + 1.074,04	5.370,20	0,00	5.370,20
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0425	Fondi PTA 32 - Incentivi funzioni tecniche - "VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RIIL) - 2025"	9.455,25	0,00	9.455,25
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0426	Incentivi funzioni tecniche - Round 12 dell'Indagine campionaria "European Social Survey"	8.352,60	0,00	8.352,60
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	2024-0427	Incentivi funzioni tecniche - Adesione CONSIP Servizi applicativi in ottica Cloud e PMO 2 - PAC - procedim 201 2024	10.929,56	0,00	10.929,56
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	2024-0428	RIMBORSO EX ART. 5 COMMA 4 PROTOCOLLO ANPAL - INAPP RIMBORSO SPESE SOSTENUTE - ANNO 2024	186.796,16	0,00	186.796,16
TOTALE GENERALE				92.862.226,34	58.427.932,60	34.434.293,74

Allegato H
ELENCO RESIDUI PASSIVI IMPEGNATI NEL 2024

Elenco residui passivi impegnati al 31/12/2024

Capitolo	Descrizione	Codice residuo	Descrizione	Impegnato	Pagato	Residuo al 31/12/2024
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0008	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE PARMA 17-19/1/2024	122,25	0,00	122,25
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2024-0042	BOCCHIERI GIOVANNI - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2024	29.000,00	28.642,80	357,20
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2024-0043	CANALI CINZIA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2024	29.000,00	28.642,80	357,20
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2024-0044	D'AGOSTINO SANDRA - COMPENSO COMPONENTE CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PERIODO 1/01 - 31/12/2024	29.000,00	5.180,68	23.819,32
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-0045	MAIO CLAUDIA - COMPENSO PRESIDENTE COLLEGIO DEI REVISORI PERIODO 1/01 - 31/12/2024 (per DM 136/2022)	21.912,70	21.769,65	143,05
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-0046	BILANCIA GIUSEPPE - COMPENSO QUALE MEMBRO CDR 1/01 - 31/12/2024	21.353,88	14.235,92	7.117,96
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-0047	MARONE FABIO - COMPENSO COMPONENTE CDR MESE 1/01 - 31/12/2024	21.353,88	16.044,60	5.309,28
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	2024-0052	INTRALIGI VALERIO - COMPENSO E CONTRIBUTI PERIODO 01/01/2024 al 30/09/2024	27.000,00	25.966,84	1.033,16
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2024-0065	RIMBORSO SPESE MISSIONI PRESIDENTE ANNO 2024	1.000,00	17,70	982,30
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0066	procedura aperta servizio manutenzione sistema informativo INAPP	209.252,50	54.168,00	155.084,50
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2024-0067	CANONE E EXTRACANONE PULIZIA 2024	567.194,15	351.154,30	216.039,85
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	2024-0068	CANONE SORVEGLIANZA 2024	532.414,67	350.435,52	181.979,15
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	2024-0069	CANONE FACCHINAGGI 2024	96.129,39	49.728,83	46.400,56
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2024-0072	CANONE E EXTRACANONE MANUTENZIONI VARIE 2024	115.546,32	92.150,91	23.395,41
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2024-0074	affidamento del servizio di tesoreria e cassa - COMPETENZA 2024	35.560,39	0,00	35.560,39

1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2024-0076	FONDI IST. - Quota 2024 Piano di comunicazione integrata, campagne social, attività SEO e SEM ecc.	565.689,67	43.334,06	522.355,61
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-0077	FONDI IST. - Quota 2024 impag.ne, prestampa e prog.ne grafica di prodotti editoriali e comunicazione	137.953,85	88.583,69	49.370,16
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2024-0078	FONDI IST. - Servizi di traduzione (GRECO)	108.976,50	20.066,94	88.909,56
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	2024-0079	FONDI ERASMUS - ANNUALITA' 2024 - PROGETTAZIONE DI PRODOTTI DI COMUNICAZIONE(vedere det 551/2021 e 98/2023) (TRAMONTANO - GRECO)	118.931,24	85.563,24	33.368,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-0080	Rinnovo licenze Microsoft Office 365 per l'utenza INAPP (competenza 2024)	44.982,87	44.982,85	0,02
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	2024-0082	REPAS - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO 2024 (1.01.2024 al 30-09-2024 - "Buoni Pasto 9 - Lotto 7- Lazio" - CI	294.768,87	294.481,68	287,19
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2024-0083	Noleggio stampanti multifunzione per piccoli uffici - COMPETENZA 2024	15.209,99	11.407,50	3.802,49
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0084	FONDO ISTITUZIONALE - RESPONSABILE PROTEZIONE DATI - QUOTA 2024 - PROCEDURA CONCORRENZIALE EX D.LGS.	30.500,00	27.450,00	3.050,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0085	FONDI IST. - Quota 2024 Servizi integrati per eventi (vedi det. indiz. 120/2022)	294.905,84	0,00	294.905,84
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0086	Fondi Erasmus - Quota 2024 Servizi integrati per eventi TRAMONTANO / GRECO (det.indiz. 120/2022) □	84.766,03	32.845,27	51.920,76
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0087	FONDI IST. - materiale promoz. e divulgativo (GRECO) (Vedi det. indizione 99/2023) vedi determina 82/2025□	10.647,87	10.446,60	201,27
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0088	ESPERTO IN SISTEMI DI GESTIONE E QUALITA' (ERASMUS+) - QUOTA 2024 (det. D.G. 5/2023 e 17/2023)	22.839,00	19.032,00	3.807,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	2024-0090	(CONTRATTO DI LOCAZIONE SEDE INAPP CORSO D'ITALIA 2023-2029) - SOLO SPESE ACCESSORIE 2024	315.000,00	310.232,24	4.767,76
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2024-0091	Fondo per benefici socio-assistenziali in favore del personale - ANNUALITA' 2024	152.212,39	0,00	152.212,39
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2024-0092	Noleggio fotocopiatrici Presidenza e Direzione Generale - 2024	1.191,11	1.091,86	99,25

1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	2024-0093	CONTRATTO QUADRO BIENNALE PER AFFIDAMENTO MATERIALE DI FACILE CONSUMO (erasmus 10.000 + inapp/ anpal	40.500,00	18.347,40	22.152,60
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	2024-0094	FONDI IST. Acquisto servizi per la fornitura di monografie e riviste spec. - CINQUE (Vedi det. 249)	21.500,00	895,62	20.604,38
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	2024-0095	Differimento del termine ultimo del contratto in essere con la Società FASTWEB SPA per la fornitura	4.000,00	2.434,91	1.565,09
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0096	N. 5 CONSULENZE SPECIALISTICHE - ACCORDO PROGRAMMA INAPP/MLPS EX ART. 15 LEGGE 241/1990 DEL 29/12/20	147.298,20	125.614,71	21.683,49
1.03.02.05.004	Energia elettrica	2024-0097	Adesione Convenzione Consip Energia Elettrica 20 lotto 10 - 2024 - VEDI DET 326 DEL 03.11.2023	193.140,00	165.175,39	27.964,61
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-0098	FONDI IST. - Acquisizione di servizi di stampa cartacea - GRECO	15.749,52	7.150,60	8.598,92
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-0099	Fondi Erasmus - Impaginazione, stampa e progettazione grafica (TRAMONTANO - GRECO)	3.086,98	846,47	2.240,51
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0100	PN GDL OPERAZIONE 8 S2 - Servizi applicativi in ottica Cloud affidati a RTI Capgemini Italia Spa / Indra Italia Spa / Sistemi Informativi Spa / Business Oltuo - GRECO	100.000,00	85.952,05	14.047,95
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	2024-0101	Modifica del contratto durante il periodo di efficacia - Convenzione Telefonia Mobile 8 - TUTTO 2024	3.294,00	2.069,58	1.224,42
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0102	Piano GDL OPERAZIONE 1 - Servizi integrati eventi - MAROCCO	17.921,31	7.853,87	10.067,44
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0103	Piano GDL OPERAZIONE 2 - Servizi integrati eventi - SEVERATI	23.748,19	15.298,47	8.449,72
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0109	OPERAZIONE 1 - CORSETTI GIANNI - ESPERTO IN STATISTICA INDAGINE INAPP-PLUS (PLUS XI) TORNATA 2024 - QUOTA 2024	31.113,87	25.911,75	5.202,12
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-0110	ASVAPP - ATTIVITA' FORMATIVE VALUTAZIONE POLITICHE PUBBLICHE DIPENDENTI INAPP - BILANCIO 2024	40.000,00	39.800,00	200,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2024-0112	CONVENZIONE SNA - INAPP PER L'EROGAZIONE DI CORSI ANTICORRUZIONE; CONTRATTI PUBBLIC.. BILANCIO 2024	4.406,20	0,00	4.406,20
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0117	FONDI ERASMUS+ KA3TCA - Servizi integrati per eventi (TRAMONTANO)	119.705,18	101.131,90	18.573,28
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0118	FONDI IST - Supporto in attività di ricerca dell'Inapp....(vedi det. indiz. 365/2023) GUALTIERI	12.200,00	12.139,00	61,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0120	GDL OPERAZIONE 1 Codice gara S1 "Servizi per lo svolgimento dell' Indagine Plus 2024 e 2026 - (det. di indizione n. 427/2023)	274.680,00	273.306,60	1.373,40
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0122	GDL OP. 4 GARA S4-Servizi di supporto all'analisi e modellizzazione delle compet. chiave - Crispolti (vedere det. di indizione n. 421/2023)	72.576,64	0,00	72.576,64
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0124	FONDO GDL-OPERAZIONE 2 - INCARICO PROF.LE COLL. ESPERTO METODOLOGICO NAVIGAZIONE ATLANTE (2024)	25.500,00	15.300,00	10.200,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0125	CUTILLO ANDREA - FONDO GDL-OPERAZIONE 2 - INCARICO PROF.LE COLL. ESPERTO STATISTICO ATLANTE LAVORO (2024)	20.250,00	12.480,94	7.769,06
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0129	VEDI DET.D.G. 19/2023 - INCARICO PROF.LE ESPERTO IN PROG.NE SOCIALE-RICERCA E ASS.ZA TECNICA (2024)	24.960,00	22.837,60	2.122,40
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0130	VIGANO' GIOVANNI - VEDI DET. 18/2023 CONFERIMENTO ESPERTO METODOLOGIE E TECNICHE DI MONITORAGGIO (2024)	24.960,00	4.160,00	20.800,00
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	2024-0132	Fondi Istit - Servizio di rassegna stampa, web e radio televisiva (vedere det.indizione 122/2023)	23.180,00	17.385,00	5.795,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2024-0133	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano-Convenzione Consip - 2024	9.172,79	4.586,41	4.586,38
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	2024-0134	VEDI DETERMINA 102/2023 - Servizio di telesorveglianza e antintrusione - canone e extracanone 2024	7.320,00	1.301,23	6.018,77
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0135	Assistenza e manutenzione condizionamento UPS sala CED - 2024/2025	16.592,00	0,00	16.592,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2024-0136	Noleggio fotocopiatrici multifunzione di Piano - Convenzione Consip - 2024	6.660,22	3.316,48	3.343,74
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0138	Piano GDL OPERAZIONE 8 - Supporto alla progettazione e realizzazione della comunicaz (GRECO/GRILLO)	394.121,00	321.562,11	72.558,89
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0139	Piano GDL OPERAZIONE 8 - Acquisto spazi pubblicitari (GRECO / GRILLO)	10.341,33	4.238,02	6.103,31
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	2024-0143	FONDO IST.LE - CONFERIMENTO INCARICO OIV (QUOTA 2024)	10.935,00	0,00	10.935,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-0144	FONDI GDL OPER 4 - Impaginazione e stampa di prodotti editoriali e di comunicazione- CRISPOLITI/GRECO	3.271,84	1.519,08	1.752,76

1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2024-0147	Fondi ist. - Servizi di traduzione Anno Europeo delle Competenze- GRECO	2.013,00	0,00	2.013,00
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2024-0148	Fondi Erasmus - Servizi di traduzione siti, portali e pubblicazioni ecc... (Tramontano/Greco)	2.135,01	485,56	1.649,45
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-0153	FONDI IST. - Impaginazione, stampa e progett. grafica di prodotti editoriali e di comunicazione-GRECO	967,42	0,00	967,42
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2024-0155	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2024	12.120,00	0,00	12.120,00
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-0156	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2024	2.885,77	0,00	2.885,77
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-0157	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2024	11,27	0,00	11,27
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-0158	Erogazione del rimborso forfettario annuo delle spese relative ai consumi energetici e telefonici in favore del personale assegnato al telelavoro nell'annualità 2024	1.030,20	0,00	1.030,20
1.09.01.01.001.	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	2024-0164	Comando Dott. Mandrone Emiliano in Inapp dal 15 maggio 2023 al 14 maggio 2024 - Impegno periodo gennaio/maggio 2024	27.774,36	6.183,45	21.590,91
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2024-0167	Fondo per benefici socio-assistenziali in favore del personale - POSTE ASSICURA ANNUALITA'2024 - Impegno Pluriennale 2023/847	70.842,50	0,00	70.842,50
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0168	LI PUMA SILVIA - 01/01/2024-28/02/2025 - PROCEDURA COMPARATIVA CONFERIMENTO INCARICO DI COLLINE EST	17.422,00	11.199,60	6.222,40
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0169	OPERAZIONE 7 - FILIPPI M. - ESPERTO IN STATISTICA RECORD LINKAGE - 32 MESI (QUOTA 2024)	48.750,00	34.257,60	14.492,40
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0170	COLLABORAZIONE ESPERTO BENESSERE ORGANIZZATIVO CUG (GENNAIO/MARZO 2024)	6.750,00	6.357,92	392,08
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0171	INTEGRAZIONE IMPEGNO PLURIENNALE 693 - VEDI DET. 19/2023 INCARICO CONSULENZA GREGORI	5.490,40	0,00	5.490,40
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0172	Manutenzione sistema ULISSE	17.630,22	5.550,39	12.079,83

1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0175	FONDO GDL-OPERAZIONE 2 - INCARICO PROF.LE COLL. ESPERTO METODOLOGICO ATLANTE E PROFESSIONI (2024)	26.000,00	20.800,00	5.200,00
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2024-0176	ITA SOI - CORSO DI FORMAZIONE "PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI" - DIPENDENTI INAPP	2.244,00	0,00	2.244,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0181	CISALPINA TOURS SPA - QUOTA 2024 - ADESIONE ACCORDO QUADRO - EDIZIONE 4 - LOTTO 1 - QUOTA PAC	184.691,16	180.000,17	4.690,99
1.03.02.02.004.	Pubblicità	2024-0182	Fondi Erasmus - quota 2024 program, produz e distrib in broadcasting (det. 551/21 e det. 98/2023)	59.890,00	0,00	59.890,00
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	2024-0183	EDENRED - BUONI PASTO PERSONALE DI RUOLO - SEDE BENEVENTO - (periodo 1/1-30/10/2024) CONV. CON SIP LOTTO 9 REGIO	9.393,38	5.011,74	4.381,64
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2024-0190	CANONE E EXTRACANONE 2024 - Adesione Convenzione Consip "Gestione integrata della salute e sicurezza	15.159,08	14.882,31	276,77
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0193	INCARICO ESPERTI VALUTAZIONE RAPPORTI FINALI PROGETTI ERASMUS+ KA2	43.200,00	26.764,32	16.435,68
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2024-0195	COMPENSO+ONERI RIFLESSI COMPONENTE ESTERNO COMMISSIONE ESAMINATRICE BANDO 2/2023 (TEC.GO III LIV.)	2.444,85	1.954,09	490,76
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-0196	Nomina Commissione esaminatrice - contributi previdenziali Biggi, Ghezze, Borti, per concorso pubblico bando 2 del 2023 - reclutamento 1 unità con profilo tecnologo	1.290,94	1.290,93	0,01
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0199	Servizi di connettività per le sedi INAPP-2024-SPC2	225.943,07	184.716,12	41.226,95
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2024-0205	ACQUISTO QUOTIDIANO "IL SOLE 24 ORE"+INSERTI - PERIODO ANNO 2024	1.378,50	1.302,00	76,50
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-0212	Riconoscimento dell'indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 in favore del personale con inquadramento da Ricercatore e Tecnologo – Annualità 2022	131,68	101,39	30,29
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2024-0213	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	26.057,77	0,00	26.057,77
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	2024-0214	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	11.332,60	0,00	11.332,60
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	2024-0215	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	80.904,36	0,00	80.904,36
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-0226	ERASMUS 2024 AZIONI DECENTRATE 2024	40.000,00	8.180,60	31.819,40

1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	2024-0254	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	1.059.802,14	0,00	1.059.802,14
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-0255	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	301.209,06	0,00	301.209,06
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-0256	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO ANNO 2024	107.096,27	0,00	107.096,27
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	2024-0289	SINAPTICA -SVINCOLO DEPOSITO CAUZIONALE CIG.B0DA955E5C VEDI ACC.53/2024	6.060,00	0,00	6.060,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	2024-0292	Affidamento diretto del servizio di ritiro, trasporto e smaltimento dei rifiuti pericolosi e non pericolosi prodotti da INAPP tramite contratto quadro	12.200,00	0,00	12.200,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-0301	BORGIANI LORELLA - Erogazione TFR dovuto per il periodo dal 5 aprile 1988 al 31 agosto 2023	11.024,06	0,00	11.024,06
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-0312	GRIMALDI ANNA - Erogazione TFR dovuto per il periodo dal 7 gennaio 1987 al 31 luglio 2023	256.430,85	50.000,00	206.430,85
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-0314	FONDI EQAVET - ACQUISTO PRODOTTI DI COMUNICAZIONE E MATERIALE PROMOZIONALE - (EVANGELISTA - CRISPOLTI - GRECO)	5.483,90	5.456,47	27,43
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0320	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S1(compresa tassa gara) Indagine sul fenomeno dell'inattività giovanile protratta al fine di individuare strategie adeguate di contenimento del fenomeno" DERIU (det. indizione 83/2024)	31.681,80	31.488,57	193,23
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0322	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S1 Indagine relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS (CRISPOLTI - CARLINI) (aggiudicata con det 408/2024)	410,00	0,00	410,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0323	Incentivi funzioni tecniche - Sesta e settima indagine di campo relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 7.453,20 e 20% euro 1.863,30	9.316,50	0,00	9.316,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0324	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S7 (Compresa tassa gara) SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI UN'ANALISI E LO SVILUPPO DI STRUMENTI PER L'AUTOVALUTAZIONE SULLA BASE DELLA METODOLOGIA EUROPEA DELLA PEER REVIEW A LIVELLO DI EROGATORI E DI SISTEMA (CRISPOLTI / EVANGELISTA) (vedere det. indi. 84/2024)	51.490,00	0,00	51.490,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0325	Incentivi funzioni tecniche - Analisi e sviluppo di strumenti per l'auto-valutazione sulla base della metodologia europea della Peer Review a livello di erogatori e di sistema - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 3.433,54 e 20% euro 858,39	4.291,93	0,00	4.291,93
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-0345	ASVAPP Integrazione Determina 365 dell' 11.12.2023 - applicazione marca da bollo	6,00	4,00	2,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0423	Incentivi funzioni tecniche - Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento delle indagini: QDL VI edizione (con ampliamento del campione lavoratori e UL) e LDR (con focus group) - PN GDL Operazione 1 - 80% euro 9.567,53 e 20% euro 2.391,88	11.959,41	0,00	11.959,41
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0424	PN GDL CODICE OPERAZIONE 1 GARA S2 - Tassa gara CIG per indagini QDL sesta edizione e LDR - MAROCCO	410,00	0,00	410,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0425	Incentivi funzioni tecniche - Realizzazione della quinta e sesta edizione dell'Indagine sull'Offerta di Formazione Professionale in Italia - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 5.257,54 e 20% euro 1.314,38	6.571,92	0,00	6.571,92
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0426	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S13 - Tassa gara Cig B1590578F3 per servizi di "Supporto alla realizzazione della quinta e sesta edizione dell'indagine sull'offerta di formazione prof. in Italia - OFP (CRISPOLTI / ANGOTTI)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0427	Fondi Erasmus (CIG ULTIMO B2556549CE) (inclusa tassa gara) Attività di primary check presso beneficiari di progetti Erasmus - TRAMONTANO (vedere det. indiz. 204/2024) (procedura precedentemente indetta vedere det. 104/2024 - 139/2024 - 146/2024 - 182/2024)	39.110,00	19.520,00	19.590,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0430	OPERAZIONE 4 - 4 CONSULENTI PER INDAGINE CAMPIONARIA PIANO OI-PN FSE+ GDL (COMPENSO+MISSIONI-18 MESI - QUOTA 2024)	22.700,00	11.523,17	11.176,83
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0431	IANNIS GIULIO - CONSULENTE PER ANALISI COMPETENZE FIGURE COINVOLTE PEER REVIEW EQUAVET (OPERAZIONE 4 - 18 MESI - QUOTA 2024) DET. D.G. 177 DEL 14/06/2024	8.987,31	5.991,54	2.995,77
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0432	BOERCHI DIEGO - CONSULENTE PER ANALISI COMPETENZE FIGURE VET PROVIDER EQAVET - GDL.FS.04 (18 MESI - QUOTA 2024)	8.849,11	5.898,94	2.950,17

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0434	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S11 (inclusa tassa gara) - Supporto alla realizzazione della quinta e sesta edizione della "Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS". (CRISPOLITI / ANGOTTI)	410,00	0,00	410,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0435	Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 9.579,18 e 20% euro 2.394,79 (det aggiudicazione 401/2024)	11.973,97	0,00	11.973,97
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0437	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S12 - TASSA GARA PER SERVIZI DI "SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DELLA QUARTA E QUINTA EDIZIONE DELLA "INDAGINE SUI COMPORTAMENTI FORMATIVI DEGLI ADULTI" - INDACO-ADULT" E ALLA REALIZZAZIONE DELLA TERZA EDIZIONE DELLA "INDAGINE SULLA CONOSCENZA NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE - INDACO-PA"" (CRISPOLITI / ANGOTTI)	660,00	0,00	660,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0438	Incentivi funzioni tecniche - "Supporto alla realizzazione della quarta e quinta edizione della "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti -INDACO -Adulti" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sulla conoscenza nella Pubblica Amministrazione - INDACO-PA" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 12.293,85 e 20% euro 3.073,46	15.367,31	0,00	15.367,31
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0456	FONDI ADULTI E COFINANZ. - Contributo per lo svolgimento delle attività necessarie alla realizzazione del Progetto ADULT (art. 7 della convenzione stipuata il 6/3/2024) (vedi det. 216/2024)	80.000,00	65.000,00	15.000,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	2024-0471	SPESE INVIO E.C. E COMMISSIONE PER CAMBIO VALUTA N. 4 CARTE DI CREDITO ANNO 2024	35,68	34,53	1,15
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2024-0520	CELERE PIERO - CONFERIMENTO INCARICO AD LITEM IMPUGNAZIONE CARTELLA AGENZIA ENTRATE N. 097 2023 02324393 79 000 NOTIFICATA IL 23/04/2024	1.000,00	0,00	1.000,00

1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0547	INCARICO ESPERTI VALUTAZIONE CANDIDATURE PROGETTI ERASMUS+ KA1/KA2	124.200,00	102.776,80	21.423,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0548	INCARICO ESPERTI VALUTAZIONE RAPPORTI INTERMEDI ACCREDITAMENTO ERASMUS+ 2020	21.600,00	4.160,00	17.440,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0561	DI IORIO GIUSEPPINA - MISSIONE TRENTO 22-24/05/2024 (previsto anticipo missione)	331,10	107,46	223,64
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0566	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE CORUA (SPAGNA) 19-22/06/2024	102,65	0,00	102,65
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0591	PN GDL OPERAZIONE 4 GARE S3 (Inclusa tassa gara) SERVIZI DI SUPPORTO ALLA REALIZZAZIONE DI UNA INDAGINE DI CAMPO SULLE SCELTE FORMATIVE DEI GIOVANI IN ITALIA PER L'ELAB. DI POLICIES A SUPPORTO DELL'INNALZAMENTO DEI LIVELLI DI ISTRUZIONE E DELL'OCCUPABILITÀ" (CRISPOLTI / ANGOTTI) (da aggiudicare)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0592	Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di supporto alla realizzazione di una indagine di campo sulle scelte formative dei giovani in Italia per l'elaborazione di policies a supporto dell'innalzamento dei livelli di istruzione e dell'occupabilità" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 2.831,94 e 20% euro 707,99	3.539,93	0,00	3.539,93
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0606	CARDINALI VALENTINA - MISSIONE BRUXELLES 27-29/05/2024	157,30	0,00	157,30
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0614	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S2 - tassa gara per Rilevazione qualitativa, focus group e interviste in profondità sulla presenza di patti specifici, tavoli interistituzionali, protocolli, accordi - DERIU	35,00	0,00	35,00
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2024-0625	GIAFFEI LUIGI - EROGAZIONE TFS dal 7 gennaio 1987 al 30 settembre 2023	2.319,28	0,00	2.319,28
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-0626	GIAFFEI LUIGI - EROGAZIONE TFS dal 7 gennaio 1987 al 30 settembre 2023	110.372,70	50.000,00	60.372,70
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2024-0631	Tassa gara CIG B1C46E6BFF per attività di primary check presso beneficiari di progetti Erasmus+ - riavvio procedura - TRAMONTANO	35,00	0,00	35,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	2024-0639	PREVISIONE 2024 - FABBISOGNO PATRIMONIO 2024 - SEDE BENEVENTO	20.700,00	14.625,00	6.075,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0643	Acquisto crediti per il servizio mailchimp in uso per l'invio massivo di mail per indagine campionaria "I servizi sociali erogati dal non profit"	1.314,09	442,11	871,98

1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-0683	Rinnovo annuale licenze Microsoft 365 per l'Agenzia Nazionale Erasmus+	6.087,90	6.087,89	0,01
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0694	D/ALESSANDRO LAURA (ex Anpal) - MISSIONE TORINO 4-5/09/2024	52,80	47,06	5,74
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	2024-0707	ZAGARDO GIACOMO - Anticipo per conto del MLPS del trattamento di fine servizio periodo 1° gennaio 2009 al 31 gennaio 2023 dipendente Anpal	50.185,33	50.000,00	185,33
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-0713	EAC-2024-0024 AZIONI DECENTRATE KA 1	58.086.892,00	36.158.613,40	21.928.278,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0756	LETTIERI NICOLA - MISSIONE ONATI 19-22/06/2024	47,55	0,00	47,55
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0771	Rinnovo canone annuale INAZ HE-Budget	15.835,60	3.015,84	12.819,76
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0837	Rinnovo servizio di assistenza e manutenzione per la sede di Benevento	5.856,00	0,00	5.856,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0838	Affidamento Servizio di gestione e manutenzione del sistema informativo dell'INAPP - art 63 DL 50/2016 - 2024	240.000,00	120.975,89	119.024,11
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-0839	Incentivi funzioni tecniche - ripetizione servizi analoghi gestione e manutenzione del sistema informativo (TELECO S.R.L.) - 80% euro 10.366,13 e 20% euro 2.591,53	12.957,66	0,00	12.957,66
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-0843	Incentivi funzioni tecniche - Convenzione Consip "Microsoft Enterprise Agreement 8", servizio di Rinnovo licenze Microsoft (TELECOM) - 80% euro 4.005,87 e 20% euro 1.001,47	5.007,34	0,00	5.007,34
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-0847	rinnovo licenze Veeam per backup dati sistema di virtualizzazione	11.735,58	11.735,57	0,01
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0882	PN GDL OPERAZIONE 2 Gara S4 (inclusa tassa gara) Servizi di supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) SEVERATI - MEREU (Da aggiudicare)	660,00	0,00	660,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0883	GDL OPERAZIONE 2 GARA S4 Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di Supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) seconda e terza wave" - PN GDL Operazione 2 - 80% euro 13.302,82 e 20% euro 3.325,70	16.628,52	0,00	16.628,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0899	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE MILAZZO 23-25/07/2024	123,22	0,00	123,22

1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-0906	CONTR.PREVIDENZIALI - Riconoscimento superiore posizione stipendiale personale INAPP 2024	3.468,82	3.391,96	76,86
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-0907	IRAP - Riconoscimento superiore posizione stipendiale personale INAPP 2024	1.234,02	1.206,69	27,33
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	2024-0909	FONDO IST. - COMITATO EDITORIALE RIVISTA SINAPPSI - QUOTA 2024 (COMPENSO+MISSIONI)	37.812,50	0,00	37.812,50
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0911	ZACCAGNINO ROCCO - OPERAZIONE 1 - ESPERTO INFORMATIVO MANUTENZIONE APPLICAZIONE CROSS-PLATFORM WORKMETER (ANNUALITA' 2024)	1.620,00	0,00	1.620,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0912	OPERAZIONE 4 - GIUBILEO FRANCESCO - ESPERTO PER INDAGINI SUI PERCORSI DEI GIOVANI TRA SCUOLA/FORMAZIONE/LAVORO (QUOTA 2024 - 1/8-31/12/2024) - DET. D.G. 248/2024	10.982,40	5.491,20	5.491,20
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0913	OPERAZIONE 1 - SPIZZICHINO ANDREA - ESPERTO STATISTICO REVISIONE/MONITORAGGIO INDAGINE INAPP-PLUSS' TORNATA 2024 (QUOTA 2024) - DET. D.G. 249/2024	10.675,88	6.406,25	4.269,63
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-0914	SPOSATO ELENA - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ATTIVITA' ANALISI ESPERIENZE EUROPEE-QUOTA 2024 (ACCREDITAMENTO/01/2024 - 1/6/24-30/9/26)	2.952,40	0,00	2.952,40
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2024-0915	EX ANPAL - Procedura selettiva per n. 4 posti di Primo Tecnologo (anno 2023)	23.907,19	18.498,25	5.408,94
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2024-0919	EX ANPAL - Procedura selettiva per n. 11 posti di Primo Ricercatore (anno 2024)	656,60	615,78	40,82
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-0921	EX ANPAL - IRAP - Procedura selettiva per n. 11 posti di Primo Ricercatore (anno 2024)	1.193,58	1.190,17	3,41
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2024-0928	SANZIONI DOVUTE A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - sanzioni per ravvedimento su Irap (COD. F24EP - 892E - 2.093,94- 55,96 - 36,54)	2.186,44	0,00	2.186,44
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2024-0929	SANZIONI DOVUTE A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro autonomo (COD. F24EP - 897E)	119,99	0,00	119,99

1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2024-0930	SANZIONI DOVUTE A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro dipendente (COD. F24EP - 896E - 5.246,47 - 89,42)	5.335,89	0,00	5.335,89
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2024-0931	SANZIONI DOVUTE A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro dipendente (COD. F24EP - 893E)	774,01	0,00	774,01
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	2024-0933	SANZIONI DOVUTE A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro dipendente (COD. F24EP - 891E)	274,54	0,00	274,54
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2024-0935	INTERESSI DOVUTI A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - sanzioni per ravvedimento su Irap (COD. F24EP - 380E - 239,03 - 6,39 - 36,54)	281,96	0,00	281,96
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2024-0936	INTERESSI DOVUTI A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro autonomo (COD. F24EP - 100E)	598,91	0,00	598,91
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2024-0937	INTERESSI DOVUTI A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro autonomo (COD. F24EP - 110E)	10,21	0,00	10,21
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2024-0938	INTERESSI DOVUTI A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro dipendente (COD. F24EP - 381E)	88,64	0,00	88,64
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	2024-0939	INTERESSI DOVUTI A RITARDATO VERSAMENTO F24EP MARZO 2024 - ritenute erariali - redditi di lavoro dipendente (COD. F24EP - 384E 20,89 - 385E 9,81)	30,70	0,00	30,70
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0942	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S17 - tasso gara Cig B2BD629372 per servizi di "Supporto alla realizzazione dell'indagine "Apprendimento intergenerazionale AGEMIL" (CRISPOLITI / ANGOTTI)	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-0950	MARINA DE ANGELIS - MISSIONE NAPOLI 11- 13/09/2024	7,50	0,00	7,50
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0998	PN GDL OPERAZIONE 2 Gara S1 (inclusa tasso gara) Studi di scenario per l'anticipaz. dei fabbisogni professionali SEVERATI - MEREU (da aggiudicare)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-0999	Gdl operazione 2 gara S1- Incentivi funzioni tecniche - Studi di scenario settoriali per l'anticipazione dei fabbisogni professionali in quattro settori di attività economica - PN GDL Op 2 - 3.911,23 + 977,81	4.889,04	0,00	4.889,04

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1012	PN GDL OPERAZIONE 4 GARA S10 - Tassa gara) Servizi per la realizzazione dello studio "Modernizzare la formazione per supportare le transizioni" (CRISPOLTI / VACCARO)	250,00	0,00	250,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	2024-1023	AVV.TO CELERE PIERO - INTEGRAZIONE CONTRIBUTO UNIFICATO (vedi det. D.G. 214/2023 e 86/2024)	240,00	120,00	120,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1043	Acquisto licenze ADOBE ACROBAT PRO e servizi + tassa gara - 2024	48.228,57	48.193,56	35,01
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1045	PREVISIONE FABBISOGNO 2024 - Manutenzione sistemi di telefonia	11.346,00	5.673,00	5.673,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1061	EAC-2023-0024 - AZIONI DECENTRATE 2024 KA 220	7.110.000,00	1.296.000,00	5.814.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1062	EAC-2023-0024 - AZIONI DECENTRATE 2024 KA 210	1.080.000,00	864.000,00	216.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1076	EAC-2024-0024 AZIONI DECENTRATE KA 122	10.434.851,00	8.178.570,40	2.256.280,60
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1078	erasmus azioni decentrate conv. 2023 EMENDAMENTI SU KA 121 2023	20.000,00	0,00	20.000,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1097	DORDIT - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ANALISI/VALUTAZIONE FORMAZIONE CONTINUA TRANSIZIONE DIGITALE 4.0 (QUOTA 2024) (det. D.G. 280/2024)	3.507,34	0,00	3.507,34
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1098	MATTANA PAOLO - OPERAZIONE 4 - ESPERTO ANALISI STATISTICHE II LIVELLO E ECONOMETRICHE (QUOTA 2024) (det. D.G. 308 DEL 09/10/2024)	4.214,66	0,00	4.214,66
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1099	BALDASSARRE - OPERAZIONE 4 - ESPERTO CAMPIONAMENTO E RICOSTRUZIONE PANEL (QUOTA 2024) (det. D.G. 317/2024)	4.214,76	0,00	4.214,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1105	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE JYVASKYLA 11-13/11/2024	217,20	0,00	217,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1107	FONZO CONCETTA - MISSIONE JYVASKYLA 11-14/11/2024	232,30	0,00	232,30
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1117	FONDI GDL OPERAZIONE 4 GARA S9 - Tassa gara per Indagine campionaria sui percorsi dei giovani tra scuola/formazione/lavoro (CRISPOLTI - VACCARO)	660,00	0,00	660,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1118	Incentivi funzioni tecniche - Indagine campionaria su "I percorsi dei giovani tra scuola, formazione e lavoro" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 15.134,95 e 20% euro 3.783,74	18.918,69	0,00	18.918,69
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1119	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S5 (compresa tassa gara) Indagine campionaria sulle caratteristiche e sui fabbisogni dei giovani adulti in condizione di vulnerabilità e a rischio di emarginazione - (Det. indizione 267/202) DERIU	28.987,64	0,00	28.987,64
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1120	FONDI GDL OPERAZIONE 4 GARA S16 TASSA GARA CIG PER "Indagine Industria 4.0: effetti della transizione digitale sulle PMI e sull'evoluzione frilr politiche di Formazione continua. Il ruolo dei Competence Centre e degli European Digital Innovation (EDIH)" (CRISPOLIT - ANGOTTI)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1121	RANIERI CRISTIANA - MISSIONE BERTINORO 10-12/10/2024	125,00	0,00	125,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1122	TURCHINI ANNALISA - MISSIONE BERTINORO 10-12/10/2024	125,00	0,00	125,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1126	FIACCO FRANCA - MISSIONE BUDAPEST 7-9/10/2024	205,22	0,00	205,22
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1128	DE BLASIO GIUSEPPE - COLLABORAZIONE (2024) IST.PTA.30 - (det. D.G. 310 DEL 10/10/2024)	7.676,96	0,00	7.676,96
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1129	DE BLASIO GIUSEPPE - COLLABORAZIONE (2025) IST.PTA.30 - (det. D.G. 310 DEL 10/10/2024)	36.849,17	0,00	36.849,17
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1130	DE BLASIO GIUSEPPE - COLLABORAZIONE (2026) IST.PTA.30 - (det. D.G. 310 DEL 10/10/2024)	36.849,17	0,00	36.849,17
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1133	RUBINO VALENTINA - MISSIONE MILANO 1-2/10/2024 (	100,00	97,01	2,99
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1142	INTERNATIONAL LANGUAGE SCHOOL SRL - CORSI DI FORMAZIONE LINGUA INGLESE PERSONALE ERASMUS - ANNUALITA' 2024	3.740,00	0,00	3.740,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1149	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S6 (compresa tassa gara) Rilevazione qualitativa, focus group e interviste in profondità DERIU (Det. indizione n. 273/2024)	25.801,40	0,00	25.801,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1163	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE FIRENZE 26-27/09/2024	56,20	0,00	56,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1165	D'ALESSIO ANNAMARIA - MISSIONE ROMA 1-3/10/2024	107,00	0,00	107,00

1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1175	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE BARI 24-26/09/2024	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1176	BONACCI MANUELA - MISSIONE BARI 24-26/09/2024	44,00	0,00	44,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1177	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BARI 24-26/09/2024	13,00	0,00	13,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1193	FONZO CONCETTA - MISSIONE VENEZIA 9-11/10/2024	82,56	0,00	82,56
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1194	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE VENEZIA 9-11/10/2024	102,00	0,00	102,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1226	FIACCO FRANCA - MISSIONE LISBONA 30/10-3/11/2024	188,90	0,00	188,90
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1227	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE NARNI 5/10/2024	30,55	0,00	30,55
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1228	Rinnovo servizio di Maintenance SPSS Service Program + Tassa gara	40.295,00	0,00	40.295,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1232	ASSOCIAZIONE SOCIAL VALUE ITALIA - CORSO DI FORMAZIONE "4 MODULI PRINCIPI SROI" - MODALITA' ON-LINE - DLUISI DANIELA - POLIDORI SABINA	280,00	0,00	280,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1250	ANCORA ANNA - MISSIONE NARNI 3-4/10/2024	50,60	0,00	50,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1252	POLIDORI SABINA - MISSIONE NAPOLI 3-5/10/2024	22,64	0,00	22,64
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2024-1256	COMPENSO COLLEGIO CONSULTIVO TECNICO "CCT" PER GARA CIG B0874A3238 "INDAGINE INAPP PLUS 2024-2026"	2.814,35	0,00	2.814,35
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1261	BORLONE LAURA - MISSIONE TALLIN 26-29/11/2024	94,00	0,00	94,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1262	GRISONI ROBERTA - MISSIONE TALLIN 26-29/11/2024	117,70	0,00	117,70
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	2024-1265	PREVISIONE 2024 - SPESE CONDOMINIALI VIA MANCINI (EX IAS)	10.000,00	6.691,79	3.308,21
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	2024-1269	FORNITURA ED INSTALLAZIONE DISTRIBUTORE ACQUA AGENZIA NAZIONALE ERASMUS+ - 2024	573,40	0,00	573,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1270	GUZZO IVANA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 14/10/2024	7,20	0,00	7,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1271	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE MILANO 27-28/10/2024	57,45	0,00	57,45

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1272	PN GDL OPERAZIONE 7 GARA S2 (inclusa tassa gara) Campagna di comunicazione e supporto informativo per la divulgazione dei risultati dell'indagine PIAAC" - Il ciclo - GUALTERI (Det. indizione 301/2024)	10.000,00	0,00	10.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1275	MILARDI BARBARA - MISSIONE SALERNO 14-17/10/2024 (previsto acconto missione)	206,18	91,51	114,67
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1276	EMIDI SONIA - MISSIONE SALERNO 14-17/2024 (previsto acconto missione)	376,19	93,23	282,96
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2024-1277	COMPENSO COLLEGIO CONSULTIVO TECNICO "CCT" GARA CIG B0CD4E8BFA PER SERVIZI DI ASSISTENZA TECNICA (vedere det 437/2024)	5.546,40	0,00	5.546,40
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1278	Fondi Istit - Servizi di assistenza tecnica a INAPP, Organismo intermedio con funzioni di gestione del Programma operativo Nazionale 2014/2020 "Sistemi di politiche per l'occupazione, in chiusura e del Programma Nazionale 2021/2027 "Giovani, donne e lavoro", nonché soggetto responsabile dell'attuazione di progetti a valere su bandi competitivi (BIGI)	750.000,00	0,00	750.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1279	DI GIAMPIETRO ALESSANDRA - MISSIONE BOLOGNA 24-25/10/2024 (previsto acconto missione)	71,52	0,00	71,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1294	SEBASTIANI MARCO - MISSIONE TORINO 21-23/10/2024 (previsto acconto missione)	83,00	46,10	36,90
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1297	BATTISTONI ANDREA PORTA VOCE DEL PRESIDENTE - COMPENSO E MISSIONI ANNO 2024	38.750,00	26.747,14	12.002,86
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1298	OPERAZIONE 5 - Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit - PN GDL Op 5 - 4.296,16 + 1.074,04	5.370,20	0,00	5.370,20
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1299	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S9 Tassa gara Indagine campionaria su "La qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit" DERIU	250,00	0,00	250,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1308	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE TORINO 22-23/10/2024	61,35	0,00	61,35
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1318	CORTESE EMANUELA - MISSIONE BOLOGNA 5-6/11/2024	90,26	0,00	90,26
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1319	FERRI PAOLA - MISSIONE BOLOGNA 5-6/11/2024	66,81	0,00	66,81

7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2024-1320	stipendi settembre 2024 recupero somma trattenuta erroneamente come contrib.previd. da rimborsare come netto nel prosimo stipendio vedi accertamento 250/2024	137,62	0,00	137,62
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1321	FONDI EQAVET - Stampa copie Opuscolo "L'assicurazione della qualità nell'istruzione....." CRISPOLTI	2.132,00	2.121,34	10,66
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1323	BOTTI CRISTINA - MISSIONE FIDENZA 29-31/10/2024	45,76	0,00	45,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1324	LATINI MARTA - MISSIONE CATANZARO LIDO 21-23/10/2024	97,76	0,00	97,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1325	FURFARO PAOLA - MISSIONE VERONA 28-30/11/2024	102,30	0,00	102,30
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1332	INCARICO ESPERTI VALUTAZIONE RAPPORTI FINALI PROGETTI ERASMUS+ KA2 (3 VALUTATORI)	16.200,00	0,00	16.200,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1350	CARLINI DANIELA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2024	63,96	0,00	63,96
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1351	DELLA RATTÀ RINALDI FRANCESCA - MISSIONE BARI 14-15/11/2024	120,30	0,00	120,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1359	CARLUCCI CHIARA - MISSIONE VERONA 27-29/11/2024 (previsto acconto missione)	154,20	65,85	88,35
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1360	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE VERONA 26-28/11/2024	126,10	0,00	126,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1361	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE GENOVA 14-15/11/2024	80,50	0,00	80,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1364	MAROCO MANUEL - MISSIONE BARI 14-15/11/2024	38,70	0,00	38,70
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1370	CISALPINA TOURS SRL - INTEGRAZIONE ORDINATIVO N. 6860930/2022 ACCORDO QUADRO CONSIP ED. 4 LOTTO 1 (QUOTA 2024)	50.000,00	13.773,88	36.226,12
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1383	PROGETTO REFERNET - SERVIZIO DI CERTIFICAZIONE DI BILANCIO DEL PROGETTO REFERNET - ANGOTTI (Det. indizione 329)	4.000,00	0,00	4.000,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1384	FONDI ERASMUS - ACQUISTO MATERIALE PROMOZIONALE (GADGETS) TRAMONTANO	19.482,18	0,00	19.482,18
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1387	DI TORIO GIUSEPPINA - MISSIONE TORINO 20-21/11/2024 (previsto acconto missione)	55,96	0,00	55,96
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1388	TARICONE FRANCESCA - MISSIONE CREMONA 28-29/11/2024	62,40	0,00	62,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1390	CARLINI DANIELA - MISSIONE NAPOLI 08/11/2024	14,90	0,00	14,90

1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1391	PELLEGRINO CATERINA - MISSIONE FOLLIGNO 28-29/11/2024 (previsto acconto missione)	63,96	0,00	63,96
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1394	Rinnovo licenze SAS 2024 - PNGDL OPERAZIONE 7 € 42.796,00	42.796,00	42.761,00	35,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1396	Fondi Istituzionali - Servizi integrati per eventi (vedere variazione su imp 105/2024)	4.636,00	0,00	4.636,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1398	DE ANGELIS MONIA - MISSIONE NAPOLI 6/11/2024	17,30	0,00	17,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1399	SEBASTIANI MARCO - MISSIONE ANCONA 12-14/11/2024	79,30	0,00	79,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1400	TORTURO NICOLINA - MISSIONE ANCONA 12-14/11/2024 (previsto acconto missione)	111,40	83,00	28,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1402	ANGOTTI ROBERTO - MISSIONE NAPOLI 6-7/11/2024	96,39	0,00	96,39
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1406	RUBINO VALENTINA - MISSIONE FOLLIGNO 28-29/11/2024 (previsto acconto missione)	88,26	0,00	88,26
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1416	Fondi Istit - Archivio deposito cartaceo per realizzazione censimento e scarto materiale cartaceo - (Det indizione 349/2024) CINQUE	32.940,00	6.588,00	26.352,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1417	ESPERTI ANALISI/MONITORAGGIO POLITICHE INVECCHIAMENTO ATTIVO (Marocco prog. 1226.001) - QUOTA 2024 (a.p.16524)	36.400,00	0,00	36.400,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1418	LETTIERI NICOLA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 7-8/11/2024	68,60	0,00	68,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1419	BRUNETTI IRENE - MISSIONE MILANO 11-12/11/2024	40,35	0,00	40,35
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2024-1420	Fondi Dip. per le politiche della famiglia - Traduzione da inglese a italiano 1. "Guidelines for mainstreaming ageing - 2. UNECE Key Messages - 3. Policy Brief on Ageing	5.587,60	5.559,66	27,94
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1421	Fondi Pta "Sostenere le transizioni" - Stampa "L'Orientamento tra nuovi bisogni e nuove competenze"	1.445,59	1.438,37	7,22
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1422	Fondi Pta "Sostenere le transizioni" - Stampa "Orientamento e Università: tra nuovi bisogni e nuove competenze"	655,19	651,92	3,27
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1423	DOTT. GAGLIARDI CLAUDIO - RIMBORSO SEPSE PER CONSULENZA A TITOLO GRATUITO (2024)	1.500,00	0,00	1.500,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1426	EAC-2024-0024 AZIONI DECENTRATE KA 1 EMENDAMENTI KA 1 DEL 2024	1.141.638,00	0,00	1.141.638,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1430	TRANI FRANCESCA - MISSIONE MILANO 18-20/11/2024	50,65	0,00	50,65

1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1431	CHECCUCCI PIETRO - MISSIONE GINEVRA 19-22/11/2024	119,30	0,00	119,30
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1432	MANGIALARDO ELISA - MISSIONE REGGIO EMILIA 18-19/11/2024	60,76	0,00	60,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1433	DI GIAMPIETRO ALESSANDRA - MISSIONE REGGIO EMILIA 18-19/11/2024 (previsto acconto missione)	62,76	0,00	62,76
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1435	TORTURO NICOLINA - MISSIONE CHIETI 4-5/12/2024 (previsto acconto missione)	100,00	64,90	35,10
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1436	CIOCCA ISABELLA - MISSIONE CHIETI 4-5/12/2024 (previsto acconto missione)	100,00	63,50	36,50
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1438	GUANDALINI ALESSIO - OPERAZIONE 1 - ESPERTO PER ATTIVITA' CAMPIONAMENTO QDL VI EDIZIONE E LDR (Attività 5 - QUOTA 2024)	3.049,43	0,00	3.049,43
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1440	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE TORINO 20-21/11/2024	99,20	0,00	99,20
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1442	GUZZO IVANA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 15/11/2024	8,50	0,00	8,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1443	FONZO CONCETTA - MISSIONE VERONA 27-28/11/2024	43,36	0,00	43,36
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1444	DE LUCA FEDERICA - MISSIONE TORINO 21-22/11/2024	38,25	0,00	38,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1445	FABRINI ARIANNA - MISSIONE REGGIO EMILIA 28-19/11/2024	64,26	0,00	64,26
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1448	ESPERTI PER VALUTAZIONE CANDIDATURE KA120/KA210 II ROUND - ERASMUS+ 2024	81.000,00	0,00	81.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1449	GIOVANNETTI MARZIA - MISSIONE GENOVA 13-14/11/2024	80,80	0,00	80,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1450	D'AUTO ANTONIETTA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 15/11/2024	8,50	0,00	8,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1452	MAGGI EMILIA VIVIANA - MISSIONE VERONA 27-30/11/2024	99,00	0,00	99,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1456	ROSIELLO ALESSIA - MISSIONE CREMONA 28-29/11/2024	93,10	0,00	93,10
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1457	LEONARDI MARGO - ESPERTO IN TEORIA ECONOMICA E METODOLOGIE ECONOMETRICHE (2024-2025) (IST.PTA.32-avviso 14972-det. D.G. 466/2024)	40.500,00	0,00	40.500,00
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	2024-1458	Gestione Integrata sicurezza - Canone e Extracanone (01/11/2024 - 31/12/2024)	9.755,71	0,00	9.755,71

1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1459	PERSECHINO CRISTINA - MISSIONE NAPOLI 20/11/2024	21,00	0,00	21,00
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2024-1461	Fondo per benefici socio-assistenziali in favore del personale - POSTE ASSICURA ANNUALITA'2024 - Integrazione ex Anpal	24.383,00	0,00	24.383,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2024-1462	VALYOUNESS SRL - INTEGRAZIONE BOLLI SU FATTURA (VEDI DET. D.G. 361/2022 e 127/2023)	10,00	0,00	10,00
4.02.02.02.999	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	2024-1463	PROGRAMMA NAZIONALE GDL ANTICIPO 2025-2026-2027 VEDI ACC.315/2024	3.150.000,00	0,00	3.150.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1465	D'AIUTO ANTONIETTA - BENEVENTO/ROMA 20/11/2024	6,50	0,00	6,50
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1490	LATTINI MARTA - MISSIONE NAPOLI 20/11/2024	21,00	0,00	21,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1491	FERRI VALENTINA - MISSIONE VERONA 27/28/11/2024	81,60	0,00	81,60
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1494	SCIALDONE ANTONIO - MISSIONE FIRENZE 6/12/2024	3,40	0,00	3,40
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1496	TIRELLI AURELIA - MISSIONE VERONA 27-29/11/2024	103,01	0,00	103,01
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1499	MARCIANO SABRINA - MISSIONE VERONA 29-30/11/2024	88,76	0,00	88,76
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1503	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S7 Tassa gara per "Indagine e mappatura su servizi sociali offerti da ATS" - DERIU	250,00	0,00	250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1504	Pn Gdl Operazione 2 Gara S6 - Tassa gara per servizi per la realizzazione della quinta edizione della Indagine PEC (SEVERATI - MEREU)	250,00	0,00	250,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1511	FEFE' ROBERTA - MISSIONE BOLOGNA 27/11/2024	12,00	0,00	12,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1512	FONZO CONCETTA - MISSIONE PARIGI 5-8/12/2024	265,05	0,00	265,05
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1513	EVANGELISTA LAURA - MISSIONE PARIGI 5-8/12/2024	294,85	0,00	294,85
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1514	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE BRUXELLES 27-29/11/2024	99,25	0,00	99,25
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1516	COLTELLA GIULIANA - MISSIONE RIACE 25-27/11/2024	90,00	0,00	90,00

1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1522	LIZZA L. - D'ACUNTO F. - RIMBORSO SPESE VIAGGIO QUALI RELATRICI SEMINARIO "DIGITAL TRANSFORMATION IN VET" ROMA, 25-27/11/2024	64,80	0,00	64,80
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1523	SOCIETA' INAZ ACADEMY - CORSO DI FORMAZIONE " CONGUAGLI DI FINE ANNO E CERTIFICAZIONE UNICA 2025" - MODALITA' A DISTANZA DE PAOLA-MACCHIONE BALDUCCI-MIRTI-PACHI-POTENA	2.705,00	0,00	2.705,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1531	GUALTERI VALENTINA - MISSIONE BARI 4/12/2024	61,30	0,00	61,30
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1545	GDL OPERAZIONE 2 Gara S2 (compresa tassa gara) realizzazione di un esercizio di previsione dell'occupazione per settore e per professione SEVERATI - MEREU (aggiudicata con Det 3/2025)	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1577	PROGETTO REFERNET - ACQUISTO MATERIALE PROMOZIONALE - ANGOTTI	4.999,80	0,00	4.999,80
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2024-1590	Servizio di pulizia e reception – Rivalutazione Istat Team Service annualità 2022 – 2023	138.815,29	0,00	138.815,29
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	2024-1591	Servizio di pulizia e reception – Rivalutazione Istat Team Service annualità 2022 – 2023	9.635,98	0,00	9.635,98
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1592	PARRELLA DANIELA - MISSIONE BENEVENTO/ROMA 03/12/2024	7,98	0,00	7,98
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1593	IACOANGELI LAURA - MISSIONE GENOVA 12-13/12/2024	70,52	0,00	70,52
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1594	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE GENOVA 12-13/12/2024	95,65	0,00	95,65
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1595	TRAMONTANO ISMENE - MISSIONE BRUXELLES 16-17/12/2024	98,80	0,00	98,80
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1596	VOLPI MICHELA - MISSIONE BRUXELLES 16-18/12/2024	154,70	0,00	154,70
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1601	FONDI IST - SERVIZI PER LO SVILUPPO DI METODOLOGIE E PROCEDURE PER L'ELABORAZIONE E L'INTEGRAZIONE DI BANCHE DATI PER L'ANALISI E LA VALUTAZIONE DI POLITICHE ECONOMICHE, SOCIALI, DEL LAVORO, DELL'ISTRUZIONE E DELLA FORMAZIONE - GUALTERI (vedere det. indiz 367/2024) e det. integrazione n. 439/2024 (inclusa tassa) gara)	91.535,00	0,00	91.535,00

2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2024-1602	Acquisizione PC Portatile per il direttore generale INAPP	1.409,60	0,00	1.409,60
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1603	Acquisto licenza all'utilizzo del database ORBIS EUROPE AIDA, Moody's	89.548,00	0,00	89.548,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2024-1604	TASSA GARA - Acquisto licenza all'utilizzo del database ORBIS EUROPE AIDA, Moody's	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1605	CECCACCI LOREDANA - MISSIONE BRUXELLES 17-19/12/2024	107,10	0,00	107,10
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1607	PN GDL OPERAZIONE 1 - Evento del 16 dic 2024 - Servizio di catering nell'ambito del Webinar e Gender Policy Report 2024 - MAROCCO	1.540,00	0,00	1.540,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1612	BALDUINI ANNA SVEVA - MISSIONE PARIGI 9-12/12/2024	172,75	0,00	172,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1613	MAZZARELLA RICCARDO - MISSIONE PARIGI 9-12/12/2024	201,75	0,00	201,75
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1614	VITALI CLAUDIO MARIA - MISSIONE PARIGI 9-12/12/2024	176,00	0,00	176,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1617	BONACCI MANUELA - MISSIONE PARIGI 9-12/12/2024	206,15	0,00	206,15
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1620	Memoria per Acquisto Licenza ArcGIS Small Academic Department	915,00	0,00	915,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	2024-1621	Richiesta attivazione procedura per acquisizione DOI - Digital Object Identifier per pubblicazioni Inapp biennio 2025-2026	1.597,22	0,00	1.597,22
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1622	implementazione supporto portale gare	1.024,80	0,00	1.024,80
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1627	SOCIETA' INAZ ACADEMY - CORSO DI FORMAZIONE "CONGUAGLI DI FINE ANNO - CERTIFICAZIONE UNICA 2025 - MODALITA' A DISTANZA CAPOMAGI SABRINA	427,50	0,00	427,50
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2024-1628	Rinnovo impianto audio Auditorium	5.978,00	0,00	5.978,00
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-1629	MARINCIONI MARA - EROGAZIONE TFS dal 1° febbraio 1981 al 31 agosto 2024	126.711,22	0,00	126.711,22
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1631	Adesione progetto di sensibilizzazione degli utenti sulla sicurezza informatica	7.198,00	0,00	7.198,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1646	Fondi Erasmus - Servizio catering 19 dic 2024 nell'ambito del Seminario "L'apprendimento misto in Erasmus+ VEI" -- TRAMONTANO	2.860,00	0,00	2.860,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1647	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S3 tassa gara per procedura per "Ricognizione delle pratiche orientative e formative per la transizione tra istruzione e mercato del lavoro" DERIU	35,00	0,00	35,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1648	Fondi Istit. - Contributo INAPP per la conferenza Astril 23-24 gennaio 2025 - Presidenza	3.500,00	0,00	3.500,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1653	ITA SOI - INTEGRAZIONE CORSO DI FORMAZIONE "PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI" - DIPENDENTI INAPP	2.756,00	0,00	2.756,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1656	DELLA RATTI FRANCESCA - MISSIONE PAVIA 29/01-1/02/2025	141,00	0,00	141,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1658	DE MINICIS MASSIMO - MISSIONE PAVIA 28/01-1/02/2025	750,00	0,00	750,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1661	PN GDL OP. 1 - Servizio catering Benevento 19/12/2024 nell'ambito del Seminario "Analisi, critica " MAROCCO	3.146,00	0,00	3.146,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie accoglienza	2024-1672	Servizio di pulizia e reception – Rivalutazione Istat Team Service annualità 2022 – 2023	12.000,00	0,00	12.000,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	2024-1673	Servizio di pulizia e reception – Rivalutazione Istat Team Service annualità 2022 – 2023	7.320,00	0,00	7.320,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1684	PN GDL CODICE OP. 2 - Servizio catering 18 dic 2024 nell'ambito del Seminario di Presentazione della nuova release del Sito Atlante del lavoro e delle qualificazioni - SEVERATI	3.203,20	0,00	3.203,20
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2024-1685	PGN SU TRATTENUTE STIPENDI GENNAIO-DICEMBRE 2024 - D'AMICO T. (407,19 x 12)	4.886,28	0,00	4.886,28
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	2024-1686	PGN SU TRATTENUTE STIPENDI LUGLIO-DICEMBRE 2024 - PARRELLA D. (341,27 x 6)	2.047,62	0,00	2.047,62
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2024-1688	D'ALESSANDRO LAURA - QUOTA D'ISCRIZIONE SISEC 2025 - PAVIA 30-31/01/2025 - (BONIFICO BANCARIO)	140,00	0,00	140,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1689	D'ALESSANDRO LAURA (ex Anpal) - MISSIONE PAVIA 30-31/01/2025	52,33	0,00	52,33
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1690	FONDI ISTIT. - Attività di stampa nell'ambito del contratto a consumo Idea Positivo (vedere det 481/2024)	73.634,00	0,00	73.634,00
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	2024-1691	CHIOZZA ALESSANDRO - QUOTA D'ISCRIZIONE SISEC 2025 - PAVIA 31/01/2025 - 01/02/2025 (BONIFICO BANCARIO)	140,00	0,00	140,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1692	CHIOZZA ALESSANDRO (ex Anpal) - MISSIONE PAVIA 30/01-1/02/2025	101,35	0,00	101,35

2.02.01.07.001	Server	2024-1693	Acquisto Server per sala CHD in ConvenzioneCONSIP	15.032,36	0,00	15.032,36
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1694	FONDI PTA.18_Dinamiche demografiche e invecchiamento attivo - Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc. Idea Positivo (Vedere Det 481/2024) GRECO	1.000,00	0,00	1.000,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1695	FONDI PTA.19_ "Smart working. Percorsi di ricerca per la regolamentazione, la misurazione e l'analisi" - Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc. Idea Positivo (vedere det 481 del 2024) GRECO	1.400,00	0,00	1.400,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1696	FONDI PTA.09"Sviluppo dell'economia sociale" Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc. Idea Positivo (Vedere det 481/2024) GRECO	4.500,00	0,00	4.500,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1697	CONSULENZA VALUTAZIONE IMMOBILE SEDE VIA MANCINI (2024)	99.965,00	0,00	99.965,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2024-1698	TASSA GARA - CONSULENZA VALUTAZIONE IMMOBILE SEDE VIA MANCINI (2024)	35,00	0,00	35,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1699	FONDI PTA 2023-2025 Progetto "Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up" - Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc Idea Positivo (vedere det 481/2024) GRECO	1.000,00	0,00	1.000,00
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1701	Indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 – Annualità 2023	406,44	0,00	406,44
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1702	FONDI PTA 2023-2025 Progetto "Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro" Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc. Idea Positivo (vedi det 481/2024) GRECO	2.850,00	0,00	2.850,00
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-1703	Indennità ex art. 22 del D.P.R. n. 171/1991 – Annualità 2023	144,58	0,00	144,58
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	2024-1705	FONDI PTA 2024-2026 Progetto "Monitoraggio e valutazione delle misure di sostegno al reddito per disoccupazione involontaria e per sospensione temporanea dal lavoro attraverso l'integrazione degli archivi amministrativi " - Attività di stampa nell'ambito del contratto stipulato con la Soc. Idea Positivo (vedere det 481/2024) GRECO	616,00	0,00	616,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	2024-1707	COMPENSI (ORDINARIO-INTEGRATIVO-ONERI RIFLESSI) PER COMPONENTI COMMISSIONI - BANDI ANNO 2024 SU 2025	18.424,67	0,00	18.424,67

1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1726	Decisione di assegnazione sovvenzioni 2024 con fondi nazionali a progetti in lista di riserva di Partenariato di cooperazione (KA220 VET) e di Partenariati su scala ridotta (KA210 VET) Programma Erasmus+	1.430.000,00	0,00	1.430.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1727	EAC-2023-0024 - AZIONI DECENTRATE 2024 KA 2	990.000,00	0,00	990.000,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1728	EAC-2023-0024 - AZIONI DECENTRATE 2024 KA 2 - RESIDUO NON IMPEGNATO DA RESTITUIRE A C.E.	12.141,75	0,00	12.141,75
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2024-1730	Acquisto PC Desktop accessori e servizi in Convenzione CONSIP	84.528,92	0,00	84.528,92
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	2024-1731	Acquisto 100 PC Portatili Accordo quadro CONSIP	107.482,00	0,00	107.482,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	2024-1732	FONDO ISTITUZIONALE - RESPONSABILE PROTEZIONE DATI - QUOTA 2025 (INTEGRAZIONE COMPENSO+TASSA GARA)	8.550,00	0,00	8.550,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2024-1733	ADESIONE ACCORDO QUADRO - Servizi applicativi in ottica cloud - LOTTO 1 SAC 2	849.888,60	0,00	849.888,60
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1734	Acquisizione licenze Microsoft per utenza INAPP 2025-2027	377.734,00	0,00	377.734,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2024-1735	Rinnovo triennale servizi Aruba	20.843,70	0,00	20.843,70
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1736	Servizio StrategicPA 2025	25.132,00	0,00	25.132,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1737	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S4 - Tassa gara per procedura per Rilevazione qualitativa, focus group e interviste in profondità su competenze e funzioni ricoperte dal Responsabile dell'inserimento lavorativo/Disability manager - DERIU	35,00	0,00	35,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1738	Pn Gdl Operazione 4 Gara S8 - Tassa gara per affidamento di servizi di supporto alla realizzazione di un'analisi delle esperienze europee sul tema dell'accreditamento per la formazione e il monitoraggio qualitativo e quantitativo dei sistemi regionali di accreditamento in Italia (CRISPOLTI - EVANGELISTA)	250,00	0,00	250,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1739	PN GDL CODICE OPERAZIONE 5 GARA S10- Tassa gara per procedura per "servizi di rilevazione di tipo CAWI e di approfondimento qualitativo relativi a "Indagine sui servizi territoriali dei sistemi di welfare, lavoro ed educativo rivolti a minori adolescenti in alcuni comuni capoluogo al fine di evidenziare pratiche efficaci di integrazioni tra sistemi" - DERIU	35,00	0,00	35,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1742	Fondi Ist - servizio di realizzazione podcast tematici e di una piattaforma di AI knowledge per un progetto di comunicazione delle raccolte scientifiche (CINQUE) (vedere det. indiz. 567/2024)	47.580,00	0,00	47.580,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1743	Pn Gdl Operazione 5 gara S12 - Tassa gara per "Rilevazione qualitativa, interviste ai datori di lavoro e Disability Manager" - DERIU	35,00	0,00	35,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1745	PN GDL OPERAZIONE 5 GARA S8 - Tassa gara per "Rilevazione quali/quantitativa sulle caratteristiche dei servizi socioassistenziali di cura e assistenza per le persone non autosufficienti e approfondimento sulle figure professionali coinvolte." DERIU	250,00	0,00	250,00
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1751	PROGETTO FSE PN GDL 2024 - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	176.943,54	0,00	176.943,54
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1752	PROGETTO Disabilità e non autosufficienza (1215) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	5.462,13	0,00	5.462,13
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1753	PROGETTO EULEP (1217) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	457,89	0,00	457,89
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1754	PROGETTO ERASMUS PLUS (1221) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	79.982,62	0,00	79.982,62
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1755	PROGETTO PARITA' RETRIBUTIVA (1227) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	5.555,65	0,00	5.555,65
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1756	PROGETTO EQAVET NRP 2023/2026 (1228) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.429,09	0,00	1.429,09
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1757	PROGETTO ADULT LEARNING 2024 (1230) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	5.591,67	0,00	5.591,67

1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1758	PROGETTO REFERNET 2024 (1231) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	794,79	0,00	794,79
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1759	PROGETTO FEAD 2024/2025 2024 (1232) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	2.627,61	0,00	2.627,61
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1760	PROGETTO UNIVERSITA' DI VERONA (1234) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	12.005,02	0,00	12.005,02
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1761	PROGETTO EUROGUIDANCE NATIONAL VIEW (1237) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	1.207,90	0,00	1.207,90
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1762	PROGETTO TONQFIT (1238) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	703,75	0,00	703,75
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1763	PROGETTO PASSZEUROPE (1239) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	481,40	0,00	481,40
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2024-1764	Residue erogazioni anno 2023 accordo integrativo trattamento accessorio personale non dirigenziale ex ANPAL	342.202,79	0,00	342.202,79
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1765	Residue erogazioni anno 2023 accordo integrativo trattamento accessorio personale non dirigenziale ex ANPAL	81.762,51	0,00	81.762,51
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-1766	Residue erogazioni anno 2023 accordo integrativo trattamento accessorio personale non dirigenziale ex ANPAL	29.087,24	0,00	29.087,24
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	2024-1767	Benefici di natura assistenziale e sociale per l'annualità 2023 dipendenti ex ANPAL (accordo integrativo 28 luglio 2022)	30.586,62	0,00	30.586,62
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	2024-1768	Fondo per i benefici socio-assistenziali in favore del personale INAPP per l'annualità 2024	64.131,55	0,00	64.131,55
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2024-1769	Integrazione 2024 rimborso forfettario spese consumi energetici e telefonici	120,00	0,00	120,00

1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1770	FONDI PTA32 "VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RII) – 2025" - Bando di gara per affidamento servizi di rilevazione ed acquisizione dati per la realizzazione della VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RII) – 2025 - (inclusa tassa gara) (da aggiudicare) RICCI	700.410,00	0,00	700.410,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1771	Fondi PTA 32 - Incentivi funzioni tecniche - "VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RII) – 2025"	9.455,25	0,00	9.455,25
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1772	Incentivi funzioni tecniche - Round 12 dell'Indagine campionaria "European Social Survey"	8.352,60	0,00	8.352,60
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1773	Fondi Istituz - Quota 2024 (inclusa tassa gara) per affidamento di servizi di rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento in Italia del Round 12 dell'indagine campionaria "European Social Survey" - ESS" (BALDUINI) (DA AGGIUDICARE)	312.568,96	0,00	312.568,96
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	2024-1775	FONDI IST - SERVIZIO CATERING PER SEMINARIO DEL 13 GEN 2025 " Children's Worlds Wave 5 launch meeting" SCIALDONE	1.870,00	0,00	1.870,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	2024-1777	FONDI IST - Assunzione impegno per costi correlati ad Accordo di collaborazione con l'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OCSE) in relazione al Progetto "Intelligenza artificiale, mercato del lavoro e imprese Inapp -Ocse (RICCI)	275.000,00	0,00	275.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1778	FONDI PTA31 "La formazione nello smart working come leva del cambiamento" Accordo di collaborazione ai fini della realizzazione del Progetto " La formazione manageriale come leva del cambiamento organizzativo ed esperienze di contrattazione aziendale - MARIO EMANUELE (CRISPOLTI)	50.000,00	0,00	50.000,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1779	Fondi Pta "Sviluppo dell'economia sociale" - Modifica dell'accordo sottoscritto con IPFEL con scadenza 31.12.2024 (SCIALDONE - DIR GENERALE)	110.000,00	0,00	110.000,00
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2024-1780	Erogazione emolumenti a titolo di indennità ex art. 22, D.P.R. n. 171/1991 per l'annualità 2024	100.000,00	0,00	100.000,00
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1781	Erogazione emolumenti a titolo di indennità ex art. 22, D.P.R. n. 171/1991 per l'annualità 2024	7.167,90	0,00	7.167,90
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-1782	Erogazione emolumenti a titolo di indennità ex art. 22, D.P.R. n. 171/1991 per l'annualità 2024	2.550,00	0,00	2.550,00
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	2024-1783	Risorse 2024 disponibili ai fini dell'erogazione della IOS in favore dei livelli I-III	45.106,23	0,00	45.106,23

1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1784	Risorse 2024 disponibili ai fini dell'erogazione della IOS in favore dei livelli I-III	10.777,23	0,00	10.777,23
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2024-1785	Risorse 2024 disponibili ai fini dell'erogazione della IOS in favore dei livelli I-III	3.834,03	0,00	3.834,03
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	2024-1797	Riproposizione mandato n. 3249 del 19/12/2024	2.240,00	0,00	2.240,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	2024-1800	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 80 DEL 16.01.2025 - IVA SPLIT DICEMBRE 2024	38.985,89	0,00	38.985,89
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2024-1801	STIPENDI GENNAIO 2024 - DIFFERENZA TRA TRATTENUTO E PAGATO	54,78	0,00	54,78
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	2024-1802	INPS - INTEGRAZIONE VERSAMENTO APRILE 2024 - CARNASSALE	0,30	0,00	0,30
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1803	INAIL CO.CO.CO. ANNO 2024	1.826,10	0,00	1.826,10
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	2024-1805	RISORSE RESIDUE ISTITUZIONALE PIANO FORMAZIONE 2025 - Acquisto di servizi per formazione obbligatoria -	8,40	0,00	8,40
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	2024-1806	RISORSE RESIDUE ISTITUZIONALE PIANO FORMAZIONE 2025 - Acquisto di servizi per formazione continua	83.318,00	0,00	83.318,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1807	Sistema di Gestione del Personale "ULISSE"	160.160,00	0,00	160.160,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1808	Supporto tecnologico servizi Microsoft	57.131,00	0,00	57.131,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2024-1809	Acquisizione servizi cloud OVH + 35 taxa gara	146.435,00	0,00	146.435,00
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2024-1824	RESTITUZIONE QUOTA PIGNORAMENTO TRATTENUTA IN ECCESSO - VEDI ATTO DI PIGNORAMENTO DEI CREDITI VERSO TERZI - Procedura esecutiva 114842040000822000 - Fascicolo 114/2024/13621 - G.R.E. S.P.A. - vedi accertamento 208/2024 e impegno 1109/2024	3,00	0,00	3,00
7.01.99.01.001	Spese non andate a buon fine	2024-1825	RIPROPOSIZIONE MANDATO 2804 DEL 19/11/2024	15.000,00	0,00	15.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	2024-1826	Acquisizione Sistema di rilevamento accessi e gestione delle presenze sede INAPP	0,01	0,00	0,01
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1838	ERASMUS 2024 AZIONI DECENTRATE 2024 ka 3	327.810,00	0,00	327.810,00

7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1839	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	117.850,62	0,00	117.850,62
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1840	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	324.557,14	0,00	324.557,14
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1841	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	428,76	0,00	428,76
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1842	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	95,63	0,00	95,63
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1843	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	433.511,49	0,00	433.511,49
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1844	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	1.684,25	0,00	1.684,25
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1845	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP TREDICESIMA MENSILITA' 2024 - DIPENDENTI	25.770,04	0,00	25.770,04
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1853	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 51 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	23,76	0,00	23,76
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1854	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	146.781,48	0,00	146.781,48
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1855	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	569.523,91	0,00	569.523,91

7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1856	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	2.571,83	0,00	2.571,83
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1857	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	653,70	0,00	653,70
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1858	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	514.105,62	0,00	514.105,62
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1859	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	2.094,36	0,00	2.094,36
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente rimosse per conto terzi	2024-1860	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	33.575,40	0,00	33.575,40
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1861	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 81 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - DIPENDENTI	0,06	0,00	0,06
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	2024-1862	IMPOSTA DI BOLLO CARTA DI CREDITO DICEMBRE 2024 - PRESIDENTE	2,00	0,00	2,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2024-1863	SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE DICEMBRE 2024 (CON CARTA DI CREDITO)	89,52	0,00	89,52
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1864	MARONE FABIO - GETTONI PRESENZA C.D.R. 09/12/2024 - C.D.A. 20/12/2024	208,00	0,00	208,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1865	MARONE FABIO - RIMBORSO SPESE DICEMBRE 2024	275,44	0,00	275,44
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1866	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 26/09/2024	126,88	0,00	126,88
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1867	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONI PRESENZA CDR 8/10 E 28/10/2024 - CDA 10/10 E 30/10/2024	507,52	0,00	507,52

7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1868	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 78 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - COLLAB.RI OCCASIONALI	1.920,00	0,00	1.920,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1869	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 78 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - COLLAB.RI OCCASIONALI	10.708,01	0,00	10.708,01
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1870	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 78 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - COLLAB.RI OCCASIONALI	1.856,09	0,00	1.856,09
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1871	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONE PRESENZA CDR 21/11/2024	126,88	0,00	126,88
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1872	BILANCIA GIUSEPPE - GETTONI PRESENZA CDR 9/12/2024 - CDA 20/12/2024	253,76	0,00	253,76
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1873	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	65,50	0,00	65,50
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1874	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	10.123,20	0,00	10.123,20
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1875	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	3.438,77	0,00	3.438,77
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1876	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	6.319,23	0,00	6.319,23
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1877	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	2.274,95	0,00	2.274,95

7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	2024-1878	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	948,78	0,00	948,78
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	2024-1879	REGOLARIZZAZIONE SOSPESO N. 79 DEL 16/01/2025 - VERSAMENTO RITENUTE FISCALI - RITENUTE PREVIDENZIALI - IRAP DICEMBRE 2024 - CO.CO.CO.	0,30	0,00	0,30
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2024-1880	BOCCHIERI GIOVANNI - GETTONE PRESENZA 20/12/2024	124,80	0,00	124,80
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	2024-1881	CANALI CINZIA - GETTONE PRESENZA 20/12/2024	124,80	0,00	124,80
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	2024-1882	MAIO CLAUDIA - GETTONI PRESENZA CDR 9/12/2024 - CDA 20/12/2024	216,62	0,00	216,62
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	2024-1883	FORLANI NATALE - N. 1 GETTONE PRESENZA PRESIDENTE 20/12/2024	108,49	0,00	108,49
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	2024-1884	FONDI REFERNET - SERVIZIO TRADUZIONE PROGETTO REFERNET - ANGOTTI	4.995,90	0,00	4.995,90
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2024-1886	RIMBORSO SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE NOVEMBRE 2024	293,98	0,00	293,98
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2024-1887	RIMBORSO SPESE MISSIONE VERONA 27-29.11.2024 - PRESIDENTE	409,03	0,00	409,03
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	2024-1888	RIMBORSO SPESE DI SERVIZIO PRESIDENTE DICEMBRE 2024	150,55	0,00	150,55
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	2024-1889	EAC-2024-0024 AZIONI DECENTRATE KA 1- residuo da restituire commissione europea	1,25	0,00	1,25
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-1890	MARUCCI MARCO - VERSAMENTO A FONDO PERSEO SIRIO DEL TFR dal 1° maggio 2022 - 31 ottobre 2023	3.313,49	0,00	3.313,49
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-1891	MARUCCI MARCO - EROGAZIONE TFR dal 1° aprile 2008 - 30 aprile 2022	28.047,02	0,00	28.047,02
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	2024-1892	PAVONCELLO DANIELA - EROGAZIONE TFR dal 1° gennaio 2009 al 29 febbraio 2024	53.920,37	0,00	53.920,37
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	2024-1893	PAVONCELLO DANIELA - EROGAZIONE TFR dal 1° gennaio 2009 al 29 febbraio 2024	67,62	0,00	67,62

2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2024-1894	Incentivi funzioni tecniche - Adesione CONSIP Servizi applicativi in ottica Cloud e PMO 2 - PAC - procedim 201 2024	10.929,56	0,00	10.929,56
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	2024-1895	Incentivi funzioni tecniche - Acquisizione licenze Microsoft per utenza INAPP 2025-2027 - procedim 202 2024	9.242,37	0,00	9.242,37
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	2024-1898	Progetto 1234. "Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona." - Rimborso per questi aggiuntivi come stabiliti nell'accordo di collaborazione stipulato con il DSE dell' Università di Verona - BERGAMANTE	200.000,00	0,00	200.000,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	2024-1899	LETTIERI NICOLA - MISSIONE ROMA 9-10/06/2024	30,55	0,00	30,55
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2024-1900	D'AGOSTINO SANDRA - Compenso membro del C.d.A. interno all'Istituto	11.739,31	0,00	11.739,31
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	2024-1901	PROGETTO ESS-SUSTAIN-2 (1208) - QUOTA COSTI INDIRETTI FONDO INCENTIVI C/TERZI	340,62	0,00	340,62
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1902	Incentivi funzioni tecniche - Sesta e settima indagine di campo relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 7.453,20 e 20% euro 1.863,30	7.453,20	0,00	7.453,20
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1903	Incentivi funzioni tecniche - Analisi e sviluppo di strumenti per l'auto-valutazione sulla base della metodologia europea della Peer Review a livello di erogatori e di sistema - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 3.433,54 e 20% euro 858,39	3.433,54	0,00	3.433,54
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1904	Incentivi funzioni tecniche - Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento delle indagini: QDL VI edizione (con ampliamento del campione lavoratori e UL) e IDR (con focus group) - PN GDL Operazione 1 - 80% euro 9.567,53 e 20% euro 2.391,88	9.567,53	0,00	9.567,53
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1905	Incentivi funzioni tecniche - Realizzazione della quinta e sesta edizione dell'Indagine sull'Offerta di Formazione Professionale in Italia - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 5.257,54 e 20% euro 1.314,38	5.257,54	0,00	5.257,54

1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1906	Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 9.579,18 e 20% euro 2.394,79 (det agguadiazione 401/2024)	9.579,18	0,00	9.579,18
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1907	Incentivi funzioni tecniche - "Supporto alla realizzazione della quarta e quinta edizione della "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti -INDACO -Adulti" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sulla conoscenza nella Pubblica Amministrazione – INDACO-PA" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 12.293,85 e 20% euro 3.073,46	12.293,85	0,00	12.293,85
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1908	Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di supporto alla realizzazione di una indagine di campo sulle scelte formative dei giovani in Italia per l'elaborazione di policies a supporto dell'innalzamento dei livelli di istruzione e dell'occupabilità" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 2.831,94 e 20% euro 707,99	2.831,94	0,00	2.831,94
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1909	Incentivi funzioni tecniche - ripetizione servizi analoghi gestione e manutenzione del sistema informativo (TELECO S.R.L.) - 80% euro 10.366,13 e 20% euro 2.591,53	10.366,13	0,00	10.366,13
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1910	Incentivi funzioni tecniche - Convenzione Consip "Microsoft Enterprise Agreement 8", servizio di Rinnovo licenze Microsoft (TELECOM) - 80% euro 4.005,87 e 20% euro 1.001,47	4.005,87	0,00	4.005,87
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1911	GDL OPERAZIONE 2 GARA S4 Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di Supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) seconda e terza wave" - PN GDL Operazione 2 - 80% euro 13.302,82 e 20% euro 3.325,70	13.302,82	0,00	13.302,82
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1912	Gdl operazione 2 gara S1- Incentivi funzioni tecniche - Studi di scenario settoriali per l'anticipazione dei fabbisogni professionali in quattro settori di attività economica - PN GDL Op 2 - 3.911,23 + 977,81	3.911,23	0,00	3.911,23
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1913	Incentivi funzioni tecniche - Indagine campionaria su "I percorsi dei giovani tra scuola, formazione e lavoro" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 15.134,95 e 20% euro 3.783,74	15.134,95	0,00	15.134,95

1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1914	OPERAZIONE 5 - Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit - PN GDL Op 5 - 4.296,16 + 1.074,04	4.296,16	0,00	4.296,16
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1915	Fondi PTA 32 - Incentivi funzioni tecniche - "VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RII) - 2025"	7.564,20	0,00	7.564,20
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1916	Incentivi funzioni tecniche - Round 12 dell'Indagine campionaria "European Social Survey"	6.682,08	0,00	6.682,08
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1917	Incentivi funzioni tecniche - Adesione CONSIP Servizi applicativi in ottica Cloud e PMO 2 - PAC - procedim 201 2024	8.743,65	0,00	8.743,65
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	2024-1918	Incentivi funzioni tecniche - Acquisizione licenze Microsoft per utenza INAPP 2025-2027 - procedim 202 2024	7.393,90	0,00	7.393,90
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1919	Incentivi funzioni tecniche - Sesta e settima indagine di campo relativa agli esiti occupazionali delle filiere IeFP e IFTS - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 7.453,20 e 20% euro 1.863,30	1.863,30	0,00	1.863,30
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1920	Incentivi funzioni tecniche - Analisi e sviluppo di strumenti per l'auto-valutazione sulla base della metodologia europea della Peer Review a livello di erogatori e di sistema - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 3.433,54 e 20% euro 858,39	858,39	0,00	858,39
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1921	Incentivi funzioni tecniche - Rilevazione ed acquisizione dati per lo svolgimento delle indagini: QDL VI edizione (con ampliamento del campione lavoratori e UL) e LIDR (con focus group) - PN GDL Operazione 1 - 80% euro 9.567,53 e 20% euro 2.391,88	2.391,88	0,00	2.391,88
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1922	Incentivi funzioni tecniche - Realizzazione della quinta e sesta edizione dell'Indagine sull'Offerta di Formazione Professionale in Italia - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 5.257,54 e 20% euro 1.314,38	1.314,38	0,00	1.314,38
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1923	Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla conoscenza nelle imprese-INDACO-Imprese' e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sugli Investimenti Intangibili delle imprese-IAS" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 9.579,18 e 20% euro 2.394,79 (det agguadiazione 401/2024)	2.394,79	0,00	2.394,79

2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1924	Incentivi funzioni tecniche - "Supporto alla realizzazione della quarta e quinta edizione della "Indagine sui comportamenti formativi degli adulti -INDACO -Adulti" e alla realizzazione della terza edizione della "Indagine sulla conoscenza nella Pubblica Amministrazione - INDACO-PA" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 12.293,85 e 20% euro 3.073,46	3.073,46	0,00	3.073,46
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1925	Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di supporto alla realizzazione di una indagine di campo sulle scelte formative dei giovani in Italia per l'elaborazione di policies a supporto dell'innalzamento dei livelli di istruzione e dell'occupabilità" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 2.831,94 e 20% euro 707,99	707,99	0,00	707,99
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1926	Incentivi funzioni tecniche - ripetizione servizi analoghi gestione e manutenzione del sistema informativo (TELECO S.R.L.) - 80% euro 10.366,13 e 20% euro 2.591,53	2.591,53	0,00	2.591,53
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1927	Incentivi funzioni tecniche - Convenzione Consip "Microsoft Enterprise Agreement 8", servizio di Rinnovo licenze Microsoft (TELECOM) - 80% euro 4.005,87 e 20% euro 1.001,47	1.001,47	0,00	1.001,47
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1928	GDL OPERAZIONE 2 GARA S4 Incentivi funzioni tecniche - "Servizi di Supporto alla realizzazione dell'Indagine Campionaria sulle Professioni (ICP) seconda e terza wave" - PN GDL Operazione 2 - 80% euro 13.302,82 e 20% euro 3.325,70	3.325,70	0,00	3.325,70
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1929	Gdl operazione 2 gara S1- Incentivi funzioni tecniche - Studi di scenario settoriali per l'anticipazione dei fabbisogni professionali in quattro settori di attività economica - PN GDL Op 2 - 3.911,23 + 977,81	977,81	0,00	977,81
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1930	Incentivi funzioni tecniche - Indagine campionaria su "I percorsi dei giovani tra scuola, formazione e lavoro" - PN GDL Operazione 4 - 80% euro 15.134,95 e 20% euro 3.783,74	3.783,74	0,00	3.783,74
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1931	OPERAZIONE 5 - Incentivi funzioni tecniche - Indagine sulla qualità del lavoro del personale retribuito occupato nei servizi sociali erogati dal soggetto pubblico e dal non profit - PN GDL Op 5 - 4.296,16 + 1.074,04	1.074,04	0,00	1.074,04
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1932	Fondi PTA 32 - Incentivi funzioni tecniche - "VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RII) - 2025"	1.891,05	0,00	1.891,05

2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1933	Incentivi funzioni tecniche - Round 12 dell'Indagine campionaria "European Social Survey"	1.670,52	0,00	1.670,52
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1934	Incentivi funzioni tecniche - Adesione CONSIP Servizi applicativi in ottica Cloud e PMO 2 - PAC - procedim 201 2024	2.185,91	0,00	2.185,91
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	2024-1935	Incentivi funzioni tecniche - Acquisizione licenze Microsoft per utenza INAPP 2025-2027 - procedim 202 2024	1.848,47	0,00	1.848,47
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	2024-1936	Saldo Imposta sostitutiva sulla rivalutazione del TFR 2024	34.167,65	0,00	34.167,65
TOTALE GENERALE				102.658.276,50	51.083.109,56	51.575.166,94

Allegato I
STATO PATRIMONIALE

ATTIVITA'		2024	2023	PASSIVITA'		2024	2023
P1) Attivo				P2) Passivo			
P1.2) Immobilizzazioni				P2.1) Patrimonio netto			
P1.2.1) Immobilizzazioni immateriali				P2.1.1) Capitale			
P1.2.1.01) Costi di impianto e di ampliamento				P2.1.1.01) Capitale sociale			
TOTALE Costi di impianto e di ampliamento		0,00	0,00	TOTALE Capitale sociale		0,00	0,00
P1.2.1.02) Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità				P2.1.1.02) Fondo di dotazione			
TOTALE Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità		0,00	0,00	TOTALE Fondo di dotazione		805.672,76	805.672,76
P1.2.1.03) Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software				TOTALE Capitale		805.672,76	805.672,76
TOTALE Diritti di brevetto, utilizzazione di opere dell'ingegno e software		1.797.101,41	1.987.295,37	P2.1.2) Riserve			
P1.2.1.04) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				P2.1.2.01) Riserve da utili			
TOTALE Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		0,00	155,25	TOTALE Riserve da utili		-1.948.915,97	-605.455,58
P1.2.1.05) Avviamento				P2.1.2.02) Riserve da capitale			
TOTALE Avviamento		0,00	0,00	TOTALE Riserve da capitale		0,00	0,00
P1.2.1.06) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti				P2.1.2.03) Riserve da permessi di costruire			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti		0,00	0,00	TOTALE Riserve da permessi di costruire		0,00	0,00
P1.2.1.07) Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi				P2.1.2.04) Altre riserve distintamente indicate			
TOTALE Manutenzione straordinaria su beni demaniali di terzi		0,00	0,00	TOTALE Altre riserve distintamente indicate		27.366.748,31	27.366.748,31

ATTIVITA'		2024	2023	PASSIVITA'		2024	2023
P1.2.1.99) Altre immobilizzazioni immateriali				TOTALE Riserve		25.417.832,34	26.761.292,73
TOTALE Altre immobilizzazioni immateriali		0,00	0,00	P2.1.4) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Immobilizzazioni immateriali		1.797.101,41	1.987.450,62	P2.1.4.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2) Immobilizzazioni materiali				P2.1.4.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
P1.2.2.01) Beni demaniali				P2.1.4.01.01.01) Risultato economico dell'esercizio			
TOTALE Beni demaniali		0,00	0,00	P2.1.4.01.01.01.001) Risultato economico dell'esercizio		33.739,03	-1.343.460,39
P1.2.2.02) Immobilizzazioni materiali non demaniali				P2.1.4.01.01.01.002) Risultato economico dell'esercizio - IAS		0,00	0,00
P1.2.2.02.09.19) Fabbricati ad uso strumentale				TOTALE Risultato economico dell'esercizio		33.739,03	-1.343.460,39
P1.2.2.02.09.19.001) Fabbricati ad uso strumentale		156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		33.739,03	-1.343.460,39
TOTALE Fabbricati ad uso strumentale		156.595,70	156.595,70	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		33.739,03	-1.343.460,39
TOTALE Immobilizzazioni materiali non demaniali		786.173,28	931.212,23	TOTALE Risultato economico dell'esercizio		33.739,03	-1.343.460,39
P1.2.2.03) Patrimonio naturale non prodotto				TOTALE Patrimonio netto		26.257.244,13	26.223.505,10
TOTALE Patrimonio naturale non prodotto		0,00	0,00	P2.2) Fondi per rischi e oneri e altri fondi			
P1.2.2.04) Immobilizzazioni materiali in corso				P2.2.1) Fondi per trattamento di quiescenza			
TOTALE Immobilizzazioni materiali in corso		0,00	0,00	P2.2.1.01) Fondi per trattamento di quiescenza			
P1.2.2.05) Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario				TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00
TOTALE Immobilizzazioni materiali acquistate mediante leasing finanziario		0,00	0,00	TOTALE Fondi per trattamento di quiescenza		0,00	0,00

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
TOTALE Immobilizzazioni materiali	786.173,28	931.212,23	P2.2.2) Fondi per imposte		
P1.2.3) Immobilizzazioni finanziarie			P2.2.2.01) Fondi per imposte		
P1.2.3.01) Partecipazioni			TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Fondi per imposte	0,00	0,00
P1.2.3.02) Crediti			P2.2.4) Fondo per svalutazione crediti		
TOTALE Crediti	14.289.295,92	13.683.308,81	P2.2.4.01) Fondo svalutazione crediti		
P1.2.3.03) Altri titoli			TOTALE Fondo svalutazione crediti	487.459,44	0,00
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Fondo per svalutazione crediti	487.459,44	0,00
TOTALE Immobilizzazioni finanziarie	14.289.295,92	13.683.308,81	P2.2.9) Altri fondi		
TOTALE Immobilizzazioni	16.872.570,61	16.601.971,66	P2.2.9.01) Fondo rinnovi contrattuali		
P1.3) Attivo circolante			TOTALE Fondo rinnovi contrattuali	585.288,74	594.558,46
P1.3.1) Rimanenze			P2.2.9.02) Fondo ammortamento titoli		
P1.3.1.01) Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo			TOTALE Fondo ammortamento titoli	0,00	0,00
TOTALE Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	23.342,26	22.720,94	P2.2.9.99) Altri fondi		
P1.3.1.02) Rimanenze di semilavorati			TOTALE Altri fondi	766.000,00	2.009.632,29
TOTALE Rimanenze di semilavorati	0,00	0,00	TOTALE Altri fondi	1.351.288,74	2.604.190,75
P1.3.1.03) Lavori in corso su ordinazione			TOTALE Fondi per rischi e oneri e altri fondi	1.838.748,18	2.604.190,75
TOTALE Lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	P2.3) Fondo per trattamento fine rapporto		

ATTIVITA'		2024	2023	PASSIVITA'		2024	2023
P1.3.1.04)	Rimanenze di prodotti finiti			P2.3.1)	Fondo per trattamento fine rapporto		
	TOTALE Rimanenze di prodotti finiti		0,00	P2.3.1.01)	Fondo per trattamento fine rapporto		
P1.3.1.05)	Acconti				TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	15.548.419,60	14.585.134,47
	TOTALE Acconti	0,00	0,00		TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	15.548.419,60	14.585.134,47
	TOTALE Rimanenze	23.342,26	22.720,94		TOTALE Fondo per trattamento fine rapporto	15.548.419,60	14.585.134,47
P1.3.2)	Crediti			P2.4)	Debiti		
P1.3.2.01)	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa			P2.4.1)	Debiti da finanziamento		
	TOTALE Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	P2.4.1.01)	Prestiti obbligazionari		
P1.3.2.02)	Crediti verso clienti e utenti				TOTALE Prestiti obbligazionari	0,00	0,00
	TOTALE Crediti verso clienti e utenti	0,00	0,00	P2.4.1.02)	Debiti verso banche e istituto tesoriere		
P1.3.2.03)	Crediti per trasferimenti correnti				P2.4.1.02.01.01.001) DEBITI PER ANTICIPAZIONI BANCARIE	0,00	0,00
	TOTALE Crediti per trasferimenti correnti	19.910.025,86	19.281.693,42		TOTALE Debiti verso banche e istituto tesoriere	0,00	0,00
P1.3.2.04)	Crediti per contributi agli investimenti			P2.4.1.03)	Debiti verso Amministrazioni pubbliche		
	TOTALE Crediti per contributi agli investimenti	0,00	0,00		TOTALE Debiti verso Amministrazioni pubbliche	42.392.043,98	44.791.842,35
P1.3.2.05)	Crediti per altri trasferimenti in conto capitale			P2.4.1.04)	Debiti verso altri finanziatori		
	TOTALE Crediti per altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		TOTALE Debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
P1.3.2.06)	Crediti per trasferimenti per conto terzi				TOTALE Debiti da finanziamento	42.392.043,98	44.791.842,35

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
TOTALE Crediti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00	P2.4.2) Debiti verso fornitori		
P1.3.2.07) Crediti per proventi di attività finanziarie			P2.4.2.01) Debiti verso fornitori		
TOTALE Crediti per proventi di attività finanziarie	256,47	0,00	TOTALE Debiti verso fornitori	1.695.623,64	348.130,09
P1.3.2.08) Altri crediti			TOTALE Debiti verso fornitori	1.695.623,64	348.130,09
P1.3.2.08.04.99.001) Crediti diversi			P2.4.3) Debiti per trasferimenti e contributi		
TOTALE Crediti diversi	954.857,21	2.214.598,23	P2.4.3.01) Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche		
TOTALE Altri crediti	1.419.463,09	2.499.778,53	TOTALE Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
P1.3.2.09) Fatture da emettere			P2.4.3.02) Debiti per trasferimenti correnti		
TOTALE Fatture da emettere	7.904.204,64	7.935.057,94	TOTALE Debiti per trasferimenti correnti	0,00	0,00
TOTALE Crediti	29.233.950,06	29.716.529,89	P2.4.3.03) Debiti per trasferimenti per conto terzi		
P1.3.3) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			TOTALE Debiti per trasferimenti per conto terzi	0,00	0,00
P1.3.3.01) Partecipazioni			P2.4.3.04) Debiti per contributi agli investimenti		
TOTALE Partecipazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per contributi agli investimenti	0,00	0,00
P1.3.3.02) Altri titoli			P2.4.3.05) Debiti per trasferimenti in conto capitale		
TOTALE Altri titoli	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00	TOTALE Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00
P1.3.4) Disponibilità liquide			P2.4.4) Acconti ricevuti		

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
P1.3.4.01) Conto di tesoreria			P2.4.4.01) Acconti ricevuti		
TOTALE Conto di tesoreria	0,00	0,00	TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.4.02) Altri depositi bancari e postali			TOTALE Acconti ricevuti	0,00	0,00
P1.3.4.02.01.01.07) Banco BPM S.p.a. C/C 3012		0,00	P2.4.5) Debiti tributari		
TOTALE Altri depositi bancari e postali	57.806.652,76	52.220.766,34	P2.4.5.01) Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente		
P1.3.4.03) Assegni			TOTALE Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	36.443,85	126,78
TOTALE Assegni	0,00	0,00	P2.4.5.02) Debiti per imposte in conto capitale		
P1.3.4.04) Denaro e valori in cassa			TOTALE Debiti per imposte in conto capitale	0,00	0,00
TOTALE Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	P2.4.5.03) Debiti per rimborso di imposte		
TOTALE Disponibilità liquide	57.806.652,76	52.220.766,34	TOTALE Debiti per rimborso di imposte	0,00	0,00
TOTALE Attivo circolante	87.063.945,08	81.960.017,17	P2.4.5.04) Debiti per imposte rimosse per conto terzi		
P1.4) Ratei e risconti			TOTALE Debiti per imposte rimosse per conto terz	0,00	0,00
P1.4.1) Ratei attivi			P2.4.5.05) Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta		
P1.4.1.01) Ratei attivi			P2.4.5.05.02) Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi		
P1.4.1.01.01.01.01) Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	1.162.696,58	1.087.929,60
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00	P2.4.5.05.03) Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		
TOTALE Ratei attivi	0,00	0,00	TOTALE Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	25.545,83	29.414,86

ATTIVITA'		2024	2023	PASSIVITA'		2024	2023
P1.4.2) Risconti attivi				P2.4.5.05.04) Scissione IVA (Split payment)			
P1.4.2.01) Risconti attivi				P2.4.5.05.04.01) Scissione IVA (Split payment)			
TOTALE Risconti attivi		141.420,69	121.886,07	P2.4.5.05.04.01.002) Debito per scissione IVA da pagare mensilmente	0,00	0,00	0,00
TOTALE Ratei e risconti		141.420,69	121.886,07	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
TOTALE Attivo		104.077.936,38	98.683.874,90	TOTALE Scissione IVA (Split payment)	0,00	0,00	0,00
				TOTALE Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	1.188.242,41	1.117.344,46	
				P2.4.5.06) Debiti IVA			
				P2.4.5.06.04.01) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)			
				P2.4.5.06.04.01.001) Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	38.985,89	69.987,21	
				TOTALE Debiti per scissione IVA (pagamento mensile)	38.985,89	69.987,21	
				TOTALE Debiti IVA	38.985,89	69.987,21	
				TOTALE Debiti tributari	1.263.672,15	1.187.458,45	
				P2.4.6) Debiti previdenziali e assistenziali			
				P2.4.6.01) Contributi			
				TOTALE Contributi	1.055,59	908,49	
				P2.4.6.02) Ritenute			
				TOTALE Ritenute	958.715,55	953.085,24	

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
			TOTALE Debiti previdenziali e assistenziali	959.771,14	953.993,73
			P2.4.7) Altri debiti		
			P2.4.7.01) Debiti verso il personale dipendente		
			P2.4.7.01.99.99.005) ALTRI DEBITI VERSO IL PERSONALE DIPENDENTE	0,00	0,00
			TOTALE Debiti verso il personale dipendente	8.466.389,14	4.761.159,94
			P2.4.7.02) Debiti verso organi istituzionali dell'ente		
			TOTALE Debiti verso organi istituzionali dell'ente	10.284,58	21.639,88
			P2.4.7.03) Debiti verso creditori diversi		
			TOTALE Debiti verso creditori diversi	7.089,89	31.430,12
			P2.4.7.04) Altri debiti diversi		
			P2.4.7.04.99.99.99.99) Altri debiti n.a.c.	0,00	0,00
			TOTALE Altri debiti diversi	3.648.865,25	1.190.753,56
			TOTALE Altri debiti	12.132.628,86	6.004.983,50
			P2.4.8) Fatture da ricevere		
			P2.4.8.01) Fatture da ricevere		
			TOTALE Fatture da ricevere	1.989.784,70	1.984.636,46
			TOTALE Fatture da ricevere	1.989.784,70	1.984.636,46
			TOTALE Debiti	60.433.524,47	55.271.044,58

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
			P2.5) Ratei e risconti e contributi agli investimenti		
			P2.5.1) Ratei passivi		
			P2.5.1.01) Ratei di debito su costi del personale		
			TOTALE Ratei di debito su costi del personale	0,00	0,00
			P2.5.1.02) Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi		
			TOTALE Ratei di debito su acquisti di servizi ed utilizzo di beni di terzi	0,00	0,00
			P2.5.1.03) Ratei di debito su altri costi		
			TOTALE Ratei di debito su altri costi	0,00	0,00
			TOTALE Ratei passivi	0,00	0,00
			P2.5.2) Risconti passivi		
			P2.5.2.01) Concessioni pluriennali		
			TOTALE Concessioni pluriennali	0,00	0,00
			P2.5.2.02) Risconti per progetti in corso		
			TOTALE Risconti per progetti in corso	0,00	0,00
			P2.5.2.09) Altri risconti passivi		
			TOTALE Altri risconti passivi	0,00	0,00
			TOTALE Risconti passivi	0,00	0,00
			P2.5.3) Contributi agli investimenti		

ATTIVITA'	2024	2023	PASSIVITA'	2024	2023
			P2.5.3.01) Contributi agli investimenti		
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Ratei e risconti e contributi agli investimenti	0,00	0,00
			TOTALE Passivo	104.077.936,38	98.683.874,90
Totale Attivo	104.077.936,38	98.683.874,90	Totale Passivo	104.077.936,38	98.683.874,90

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2024	2023	Passivo	2024	2023
P3) Conti d'ordine			P3) Conti d'ordine		
P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie			P3.1) Impegni, beni di terzi e garanzie		
P3.1.1) Impegni			P3.1.1) Impegni		
P3.1.1.01) Impegni finanziari			P3.1.1.01) Impegni finanziari		
P3.1.1.02) Altri impegni			P3.1.1.02) Altri impegni		
P3.1.2) Beni			P3.1.2) Beni		
P3.1.2.01) Beni propri			P3.1.2.01) Beni propri		
P3.1.2.02) Beni di terzi			P3.1.2.02) Beni di terzi		
P3.1.3) Garanzie			P3.1.3) Garanzie		
P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche			P3.1.3.01) Garanzie prestate a Amministrazioni Pubbliche		
P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate			P3.1.3.02) Garanzie prestate a imprese controllate		
P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate			P3.1.3.03) Garanzie prestate a imprese partecipate		
P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese			P3.1.3.04) Garanzie prestate a altre imprese		
P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri			P3.1.3.05) Garanzie prestate a altri		
TOTALE Garanzie prestate a altri	6.071.544,25	5.406.440,51	TOTALE Garanzie prestate a altri	6.071.544,25	5.406.440,51
TOTALE Garanzie	6.071.544,25	5.406.440,51	TOTALE Garanzie	6.071.544,25	5.406.440,51
TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	6.071.544,25	5.406.440,51	TOTALE Impegni, beni di terzi e garanzie	6.071.544,25	5.406.440,51
TOTALE Conti d'ordine	6.071.544,25	5.406.440,51	TOTALE Conti d'ordine	6.071.544,25	5.406.440,51

CONTI D'ORDINE					
Attivo	2024	2023	Passivo	2024	2023

Allegato J
CONTO ECONOMICO

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1	Componenti positivi della gestione				
E1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici		0,00		0,00
E1.3	Proventi da trasferimenti e contributi		127.860.429,97		110.577.602,44
E1.3.1	Trasferimenti correnti	127.860.429,97		110.577.602,44	
E1.3.1.01	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	42.449.137,68		33.546.920,10	
E1.3.1.02	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00		0,00	
E1.3.1.03	Trasferimenti correnti da imprese	34.196,37		55.873,05	
E1.3.1.04	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00	
E1.3.1.05	Trasferimenti correnti dalla UE e dal Resto del Mondo	85.377.095,92		76.974.809,29	
E1.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E1.3.2.01	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E1.3.2.03	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00		0,00	
E1.3.2.05	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E1.4	Altri ricavi e proventi diversi		830.829,88		1.732.021,93
E1.4.1	Indennizzi di assicurazione	0,00		0,00	
E1.4.1.01	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00		0,00	
E1.4.1.99	Altri indennizzi n.a.c.	0,00		0,00	
E1.4.2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.2.03	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00		0,00	
E1.4.3	Proventi da rimborsi	402.811,45		182.910,25	
E1.4.3.01	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	402.811,45		182.910,25	
E1.4.3.02	Entrate per azioni di rivalsa e surroga nei confronti di terzi	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E1.4.3.03	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
E1.4.9	Altri proventi	428.018,43		1.549.111,68	
E1.4.9.99	Altri proventi n.a.c.	428.018,43		1.549.111,68	
E1.5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		0,00		0,00
E1.5.1	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.5.1.01	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	0,00		0,00	
E1.6	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione		0,00		0,00
E1.6.1	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.6.1.01	Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	0,00		0,00	
E1.7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		0,00		0,00
E1.7.1	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
E1.7.1.01	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00		0,00	
Totale Componenti positivi della gestione			128.691.259,85		112.309.624,37
E2	Componenti negativi della gestione				
E2.1	Costi della produzione		51.406.222,23		45.628.980,84
E2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	53.474,37		49.019,64	
E2.1.1.01	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	53.474,37		49.019,64	
E2.1.2	Prestazioni di servizi	11.113.565,16		12.705.964,84	
E2.1.2.01	Prestazioni di servizi ordinari	11.077.106,75		12.680.657,66	
E2.1.2.02	Prestazioni di servizi sanitari	36.458,41		25.307,18	
E2.1.3	Utilizzo di beni terzi	4.316.124,86		4.261.883,24	
E2.1.3.01	Noleggi e fitti	4.002.439,11		4.032.509,89	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.1.3.02	Licenze	278.360,75		229.373,35	
E2.1.3.03	Diritti reali di godimento e servitù onerose	0,00		0,00	
E2.1.3.04	Canoni leasing operativo	0,00		0,00	
E2.1.3.99	Altri costi per utilizzo di beni terzi	35.325,00		0,00	
E2.1.4	Personale	33.540.862,34		26.169.747,47	
E2.1.4.01	Retribuzioni in denaro	25.468.208,48		18.781.644,89	
E2.1.4.02	Contributi effettivi a carico dell'amministrazione	5.696.790,63		4.773.536,27	
E2.1.4.03	Contributi sociali figurativi	1.741.219,76		2.017.896,69	
E2.1.4.99	Altri costi del personale	634.643,47		596.669,62	
E2.1.9	Oneri diversi della gestione	2.382.195,50		2.442.365,65	
E2.1.9.01	Imposte e tasse a carico dell'ente	2.331.611,92		2.221.519,00	
E2.1.9.03	Premi di assicurazione	21.400,89		37.658,65	
E2.1.9.99	Altri costi della gestione	29.182,69		183.188,00	
E2.2	Ammortamenti e svalutazioni		2.447.757,26		2.206.344,65
E2.2.1	Ammortamento di immobilizzazioni materiali	304.866,26		281.289,16	
E2.2.1.01	Ammortamento Mezzi di trasporto ad uso civile, di sicurezza e ordine pubblico	0,00		0,00	
E2.2.1.03	Ammortamento mobili e arredi	63.232,61		47.489,27	
E2.2.1.04	Ammortamento impianti e macchinari	16.807,68		16.978,48	
E2.2.1.05	Ammortamento di attrezzature	0,00		0,00	
E2.2.1.06	Ammortamento macchine per ufficio	224.825,97		216.821,41	
E2.2.1.07	Ammortamento hardware	0,00		0,00	
E2.2.1.09	Ammortamento beni immobili	0,00		0,00	
E2.2.1.99	Ammortamento altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.2	Ammortamento di immobilizzazioni immateriali	2.142.891,00		1.925.055,49	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.2.2.02	Ammortamento Software	2.142.735,75		1.919.932,24	
E2.2.2.04	Ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore	155,25		5.123,25	
E2.2.2.99	Ammortamento di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.3	Svalutazioni di immobilizzazioni materiali	0,00		0,00	
E2.2.3.03	Svalutazioni di mobili e arredi	0,00		0,00	
E2.2.3.04	Svalutazioni di impianti e macchinari	0,00		0,00	
E2.2.3.06	Svalutazioni di macchine per ufficio	0,00		0,00	
E2.2.3.07	Svalutazioni di hardware	0,00		0,00	
E2.2.3.11	Svalutazioni di oggetti di valore	0,00		0,00	
E2.2.3.99	Svalutazioni di altri beni materiali	0,00		0,00	
E2.2.4	Svalutazioni di immobilizzazioni immateriali	0,00		0,00	
E2.2.4.01	Svalutazioni di Software	0,00		0,00	
E2.2.4.99	Svalutazione di altri beni immateriali diversi	0,00		0,00	
E2.2.5	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.2.5.01	Svalutazioni di crediti compresi nell'attivo circolante	0,00		0,00	
E2.3	Costi per trasferimenti e contributi		75.265.922,80		65.286.556,83
E2.3.1	Trasferimenti correnti				
E2.3.1.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni pubbliche	75.265.922,80		65.286.556,83	
E2.3.1.02	Trasferimenti correnti a Famiglie	75.237.071,33		65.092.013,38	
E2.3.1.03	Trasferimenti correnti a Imprese	28.851,47		125.158,96	
E2.3.1.05	Trasferimenti correnti versati alla UE e al Resto del Mondo	0,00		0,00	
E2.3.2	Contributi agli investimenti	0,00		0,00	
E2.3.2.03	Contributi agli investimenti a Imprese	0,00		0,00	
E2.4	Accantonamenti		0,00		166.353,38
E2.4.1	Accantonamento a fondo svalutazione crediti	0,00		0,00	
E2.4.1.01	Accantonamento a fondo svalutazione crediti di natura tributaria	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E2.4.1.02	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per trasferimenti e contributi	0,00		0,00	
E2.4.1.03	Accantonamento a fondo svalutazione crediti per crediti verso clienti ed utenti	0,00		0,00	
E2.4.1.99	Accantonamento a fondo svalutazione altri crediti	0,00		0,00	
E2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	0,00		0,00	
E2.4.2.01	Accantonamenti per rischi	0,00		0,00	
E2.4.3	Altri accantonamenti	0,00		166.353,38	
E2.4.3.01	Accantonamenti per rinnovi contrattuali	0,00		166.353,38	
E2.4.3.99	Atri accantonamenti n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Componenti negativi della gestione			129.119.902,29		113.288.235,70
Differenza tra valore e costi della produzione			-428.642,44		-978.611,33
E3	Proventi e oneri finanziari				
E3.1	Oneri finanziari		27.571,01		50.510,07
E3.1.1	Interessi	27.571,01		50.510,07	
E3.1.1.02	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.03	Interessi passivi su finanziamenti specifici pagati a imprese	0,00		0,00	
E3.1.1.06	Altri oneri per interessi pagati ad amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.1.1.07	Altri oneri per interessi pagati ad altri soggetti	27.571,01		50.510,07	
E3.1.1.08	Oneri finanziari derivanti dalla estinzione anticipata di prestiti	0,00		0,00	
E3.1.1.99	Altri Oneri per interessi diversi	0,00		0,00	
E3.1.2	Altri oneri finanziari	0,00		0,00	
E3.1.2.99	Altri oneri finanziari n.a.c.	0,00		0,00	
E3.2	Proventi finanziari		212.097,43		148.477,43
E3.2.1	Proventi da titoli obbligazionari	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E3.2.1.02	Proventi da titoli obbligazionari a medio lungo termine	0,00		0,00	
E3.2.2	Proventi da finanziamenti specifici	4.643,67		4.734,98	
E3.2.2.02	Proventi da finanziamenti a medio lungo termine	4.643,67		4.734,98	
E3.2.3	Altri proventi finanziari	207.453,76		143.742,45	
E3.2.3.03	Proventi derivanti dalla distribuzione di dividendi da altre imprese	0,00		0,00	
E3.2.3.04	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E3.2.3.05	Interessi attivi da depositi bancari o postali	232,11		0,00	
E3.2.3.09	Remunerazione su depositi fruttiferi presso Banca d'Italia	0,00		0,00	
E3.2.3.12	Interessi di mora	0,00		0,00	
E3.2.3.13	Altri interessi attivi	207.221,65		143.742,45	
E3.2.3.14	Utili e avanzi distribuiti	0,00		0,00	
Totale Proventi e oneri finanziari			184.526,42		97.967,36
E4	Rettifiche di valore di attività finanziarie				
E4.1	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00		0,00	
Totale Rettifiche di valore di attività finanziarie			0,00		0,00
E5	Proventi e oneri straordinari				
E5.1	Oneri straordinari		321.598,44		2.778.099,63
E5.1.1	Soprapvenienze passive	321.598,44		2.778.099,63	
E5.1.1.01	Arretrati al personale dipendente	77.837,71		814.968,99	
E5.1.1.02	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0,00		0,00	
E5.1.1.03	Rimborsi	0,00		0,00	
E5.1.1.99	Altre soprapvenienze passive	243.760,73		1.963.130,64	
E5.1.2	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.1.2.01	Insussistenze dell'attivo	0,00		0,00	
E5.1.1.4	Minusvalenze	0,00		0,00	
E5.1.1.4.01	Minusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.1.1.4.02	Minusvalenza da alienazione di Terreni e beni materiali non prodotti	0,00		0,00	
E5.1.1.4.03	Minusvalenza da alienazione di beni immateriali	0,00		0,00	
E5.1.1.4.04	Minusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di capitale	0,00		0,00	
E5.1.1.4.05	Minusvalenze da alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00		0,00	
E5.1.1.4.06	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.1.1.4.07	Minusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.1.1.9	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.1.1.9.01	Altri oneri straordinari	0,00		0,00	
E5.2	Proventi straordinari		-599.453,49		-2.315.283,21
E5.2.1	Trasferimenti in conto capitale	0,00		0,00	
E5.2.1.10	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
E5.2.1.14	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00		0,00	
E5.2.2	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.2.01	Insussistenze del passivo	0,00		0,00	
E5.2.3	Sopravvenienze attive	-599.453,49		-2.315.283,21	
E5.2.3.01	Rimborsi di imposte	0,00		0,00	
E5.2.3.99	Altre sopravvenienze attive	-599.453,49		-2.315.283,21	
E5.2.4	Plusvalenze	0,00		0,00	
E5.2.4.01	Plusvalenza da alienazione di beni materiali	0,00		0,00	
E5.2.4.04	Plusvalenze da alienazione di azioni e partecipazioni e conferimenti di	0,00		0,00	

Codice Conto	Descrizione	Anno 2024		Anno 2023	
		Parziali	Totali	Parziali	Totali
E5.2.4.06	capitale Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00		0,00	
E5.2.4.07	Plusvalenze da alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00		0,00	
E5.2.9	Altri proventi straordinari	0,00		0,00	
E5.2.9.99	Altri proventi straordinari n.a.c.	0,00		0,00	
Totale Proventi e oneri straordinari			277.855,05		-462.816,42
Avanzo Economico			33.739,03		
Disavanzo Economico					-1.343.460,39
Pareggio Economico					

Allegato K
**QUADRO DI RICLASSIFICAZIONE
DEI RISULTATI ECONOMICI**

Quadro di riclassificazione dei risultati economici 2024

	2024	2023	+ o -
A. RICAVI	128.691.259,85	112.309.624,37	16.381.635,48
Variazione rimanenze			0,00
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	128.691.259,85	112.309.624,37	16.381.635,48
<i>Spese per gli organi dell'Ente</i>	-159.257,89	-180.788,56	21.530,67
<i>Spese per materie prime, sussidiarie, consumo e merci</i>	-53.474,37	-49.019,64	-4.454,73
<i>Spese per servizi escluse le consulenze</i>	-7.556.569,51	-6.174.362,01	-1.382.207,50
<i>Spese per godimento beni di terzi</i>	-4.316.124,86	-4.261.883,24	-54.241,62
Consumo di materie prime e servizi esterni	-12.085.426,63	-10.666.053,45	-1.419.373,18
C. VALORE AGGIUNTO	116.605.833,22	101.643.570,92	14.962.262,30
<i>Consulenza</i>	-3.397.737,76	-6.350.814,27	2.953.076,51
<i>Spese per il personale</i>	-33.540.862,34	-26.169.747,47	-7.371.114,87
<i>Costo del lavoro</i>	-36.938.600,10	-32.520.561,74	-4.418.038,36
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	79.667.233,12	69.123.009,18	10.544.223,94
Ammortamenti	-2.447.757,26	-2.206.344,65	-241.412,61
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	0,00	-166.353,38	166.353,38
Costi per trasferimenti e contributi	-75.265.922,80	-65.286.556,83	-9.979.365,97
Oneri diversi di gestione	-2.382.195,50	-2.442.365,65	60.170,15
E. RISULTATO OPERATIVO	-428.642,44	-978.611,33	549.968,89
Proventi ed oneri finanziari	184.526,42	97.967,36	86.559,06
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	-244.116,02	-880.643,97	636.527,95
Rettifiche di valori di attività finanziarie			
Proventi ed oneri straordinari	277.855,05	-462.816,42	740.671,47
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	33.739,03	-1.343.460,39	1.377.199,42
Imposte di esercizio			0,00
H. AVANZO/PAREGGIO/DISAVANZO ECONOMICO	33.739,03	-1.343.460,39	1.377.199,42

Allegato L
NOTA INTEGRATIVA

CRITERI GENERALI DI REDAZIONE DELLA NOTA INTEGRATIVA

Premessa

La nota integrativa costituisce il documento descrittivo dell'Istituto di natura tecnico-contabile riguardante l'andamento della gestione dell'Istituto, nonché i fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio ed ogni eventuale informazione e schema utile ad una migliore comprensione dei dati contabili. Come disciplinato dalla normativa civilistica e dalle norme specifiche del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza (art. 43) essa ha la funzione di fornire informazioni integrative, esplicative e, ove necessario, complementari dei dati di mera derivazione contabile rappresentati nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico (per loro natura sintetici e quantitativi), al fine di garantire la comprensione e l'intelligibilità del bilancio.

Il suo contenuto si articola in vari punti, sintetizzabili in:

- criteri di valutazione utilizzati nella redazione del rendiconto generale;
- analisi delle voci del conto del bilancio;
- descrizione e integrazione delle voci dello Stato Patrimoniale;
- descrizione e integrazione delle voci del Conto Economico;
- altre notizie integrative.

Come ricordato nella Relazione al rendiconto generale l'INAPP, nell'ambito dell'applicazione della Riforma 1.15 del PNRR relativa all'adozione della contabilità accrual, è stata inserita tra le amministrazioni pubbliche assoggettate agli adempimenti della fase pilota (Determina del Ragioniere Generale dello Stato RR 259 del 26/11/2024).

Tale fase, che prevede a partire dal 2025 la produzione e trasmissione degli schemi di bilancio 2025 aggiuntivi a quelli prodotti in applicazione delle norme vigenti, rappresenta il momento preparatorio e propedeutico all'adozione, entro il secondo trimestre 2026, del provvedimento legislativo che disciplinerà l'introduzione della riforma accrual a partire dal 2027.

Per quanto riguarda l'esercizio di riferimento sono state applicate le disposizioni introdotte con il processo di riforma della contabilità pubblica avviato con la legge n. 196 del 31 dicembre 2009, che hanno previsto l'adozione di un sistema integrato di scritture contabili nell'ambito della gestione, attraverso l'affiancamento alla contabilità finanziaria, a fini conoscitivi, della contabilità economico-patrimoniale.

Nel rispetto del principio generale della competenza economica, le registrazioni relative alla contabilità economico-patrimoniale, effettuate interamente sul sistema di contabilità in uso, scaturiscono sia da scritture di esercizio che da scritture di assestamento (di rettifica e integrazione) a fine dell'esercizio. Si procede in questo

modo alla chiusura dei conti economici e patrimoniali, al calcolo del risultato economico della gestione e del valore delle attività e passività patrimoniali, che trovano rappresentazione nei documenti di Conto economico e di Stato patrimoniale, redatti al fine di rappresentare in maniera chiara, veritiera e corretta la situazione finanziaria, patrimoniale ed economica dell'Inapp.

Le voci costituenti dei suindicati prospetti sono presentate in forma comparativa rispetto all'esercizio precedente, in quanto coerenti ed omogenee fra loro, salvo quanto diversamente indicato nel presente documento.

I prospetti di Stato Patrimoniale e di Conto Economico sono stati predisposti ai sensi degli articoli 36, 37, 41, 42 e 43 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza dell'Istituto.

I valori in commento sono rappresentati al centesimo di Euro.

Di seguito sono elencati i principali criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali che vengono applicati nell'inserimento dei valori dello Stato Patrimoniale dell'Istituto.

Criteri di valutazione

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono beni o costi pluriennali di natura intangibile che manifestano i propri benefici economici lungo un arco temporale di più esercizi. Il relativo costo, la cui utilizzazione è limitata nel tempo, è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio, tenendo conto della residua possibilità di utilizzo. Tale voce al 31/12/2024 risulta costituita interamente dai costi sostenuti per acquisto software e/o manutenzione evolutiva dello stesso e viene esposta nello Stato Patrimoniale al netto del relativo fondo di ammortamento.

Le aliquote di ammortamento applicate risultano congrue dal punto di vista economico e coerenti con le percentuali di ammortamento individuate dal MEF – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato nel "Manuale dei principi e regole contabili" Edizione 2008 (approvato con Decreto Ministeriale n. 36678 del 7 maggio 2008).

<i>Immobilizzazioni immateriali</i>	<i>Aliquota</i>
Software	20%

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono elementi patrimoniali, di proprietà dell'Istituto, destinati ad un utilizzo durevole, iscritte al costo d'acquisto ed esposte nello Stato Patrimoniale al netto dei relativi fondi di ammortamento.

Rientra in questa categoria anche l'immobile situato in Roma, Via Pasquale Stanislao Mancini n. 28, che è stato inizialmente iscritto al valore del costo storico, pari ad euro 147.403,66, derivante dal bilancio del soppresso ente Istituto per gli Affari Sociali (IAS) a seguito del Decreto-legge n. 78 del 31 maggio 2010, art. 7 comma 15, convertito in legge n. 122 del 30/07/2010 che ha previsto il trasferimento all'Inapp delle relative funzioni e di tutti i rapporti giuridici attivi e passivi. Mentre i costi di manutenzione ordinaria sono contabilizzati interamente nell'esercizio in cui sono sostenuti, i costi di manutenzione straordinaria (ampliamento, ammodernamento e/o miglioramento) cui è connesso un potenziamento della capacità produttiva o di sicurezza del bene o del prolungamento della vita utile sono portati ad incremento del valore del bene cui ineriscono e poi ammortizzati. In tal senso il valore dell'immobile, incrementato successivamente per Euro 156.595,70 per la realizzazione di lavori relativi alla messa a norma e adeguamento, ai sensi del Decreto Legislativo n. 81/2008, è stato nel 2022 ulteriormente aumentato dell'importo di Euro 19.345,70 per prestazione di servizi di ingegneria ed architettura portando il valore complessivo finale ad Euro 323.345,06 che è rimasto invariato rispetto al 2023.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie comprendono la voce crediti, iscritte in base al valore di presumibile realizzo.

Rimanenze

Sono costituite da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti in base al valore di presumibile realizzo mediante l'iscrizione del credito al valore nominale rettificato da un Fondo svalutazione crediti. Pertanto, l'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito Fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide (depositi bancari – anche nel sistema di Tesoreria Unica – denaro e valori in cassa) sono iscritte al valore nominale.

Ratei e Risconti

I ratei e risconti accolgono quote di costi e proventi comuni a due o più esercizi, l'entità dei quali varia in ragione del tempo, e sono calcolati secondo il principio della competenza economica in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi.

Fondo per rischi e oneri

Gli accantonamenti per rischi e oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Trattamento di fine servizio

Il trattamento fine servizio di lavoro subordinato viene valutato in base alla legislazione vigente e ai contratti di lavoro del personale dipendente.

Debiti

I debiti sono valutati al valore nominale, corrispondente al presunto valore di estinzione.

Conti d'Ordine

I Conti d'ordine e gli impegni sono esposti al valore nominale, tenendo conto dell'effettivo impegno. Le garanzie rilasciate e ricevute sono iscritte per un importo pari all'impegno garantito.

Oneri e Proventi

I proventi e gli oneri sono esposti in bilancio nel rispetto del principio di competenza economica e della prudenza ed imputati per natura.

I proventi per contributi in conto esercizio sono correlati ai costi sostenuti per l'attività a fronte della quale è stato ottenuto il singolo contributo. I proventi per contributi in conto capitale sono correlati agli ammortamenti dei cespiti a cui si riferiscono.

Imposte dell'esercizio

Le imposte sul reddito (IRES e IRAP) sono determinate in base all'autoliquidazione dell'onere fiscale corrente, in relazione alle vigenti norme tributarie.

L'IRES corrente rilevata si riferisce esclusivamente all'imposta calcolata sul reddito degli immobili di proprietà dell'ente.

L'IRAP è determinata con il metodo retributivo (ai sensi dell'art. 10 bis del D. Lgs. 446/97) e viene liquidata mensilmente in corso d'anno. Tale metodo utilizza come base imponibile l'ammontare totale delle retribuzioni erogate al personale dipendente e dei redditi ad esse assimilati, dei compensi erogati per collaborazioni coordinate e continuative e dei redditi per attività di lavoro autonomo non esercitate abitualmente.

Descrizione delle voci di Stato Patrimoniale

Lo Stato Patrimoniale è esposto nel rispetto dello schema di cui al D. Lgs. 97/2003 e reca il raffronto con i dati dello Stato Patrimoniale iniziale.

ATTIVITA'

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	1.797.101,41
Anno 2023	1.987.450,62
Variazione	-190.349,21

Le immobilizzazioni immateriali sono rappresentate dall'acquisto di software e/o manutenzione evolutiva dello stesso.

Immobilizzazioni materiali

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	786.173,28
Anno 2023	931.212,23
Variazione	-145.038,95

Si espone di seguito il dettaglio dei movimenti delle immobilizzazioni materiali.

Immobilizzazioni materiali – dettaglio

<i>Immobilizzazioni materiali</i>	<i>Valore al 31/12/2023</i>	<i>Incrementi / Decrementi 2024</i>	<i>Valore al 31/12/2024</i>	<i>Fondo ammortamento al 31/12/2024</i>	<i>Residuo da ammortizzare</i>
<i>Fabbricato</i> <i>Via</i>	323.345,06	0,00	323.345,06	0,00	323.345,06
<i>Impianti</i>	387.751,14	0,00	387.751,14	336.795,56	50.955,58
<i>Macchine per ufficio</i>	1.302.313,00	133.292,31	1.435.605,31	1.113.017,06	322.588,25
<i>Mobili</i>	301.185,06	26.535,00	327.720,06	238.435,67	89.284,39
<i>Altri beni</i>	358.300,70	0,00	358.300,70	358.300,70	0,00
<i>Totale</i>	2.672.894,96	159.827,31	2.832.722,27	2.046.548,99	786.173,28

La voce *Fabbricato non* ha subito variazioni rispetto all'esercizio precedente.

La voce *Impianti* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto di attrezzature varie, ammortizzate con l'aliquota del 20%.

La voce *Macchine per ufficio* accoglie essenzialmente il costo sostenuto per l'acquisto di computer, stampanti ed altri beni elettronici e vengono ammortizzati con l'aliquota del 20%.

La voce *Mobili e arredi per ufficio* accoglie il costo sostenuto per l'acquisto dei mobili e vengono ammortizzati con l'aliquota del 15%.

Riguardo alla voce *Altri beni* con valore inferiore ai 516 euro sono ammortizzati interamente nell'esercizio di acquisizione nella categoria corrispondente, non esistendo più tale voce nel Conto Economico del piano dei conti integrato.

Immobilizzazioni finanziarie

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	14.289.295,92
Anno 2023	13.683.308,81
Variazione	605.987,11

Il valore delle singole immobilizzazioni finanziarie esposte nello Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2024 è il seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Variazione</i>
Erogazione mutui per i dipendenti	113.159,84	124.084,39	-10.924,55
Depositi presso INA per TFS	13.200.716,45	12.739.762,91	460.953,54
Rendimenti polizze INA	975.419,63	819.461,51	155.958,12
Totale	14.289.295,92	13.683.308,81	605.987,11

L'importo della voce *Erogazione mutui per i dipendenti* rileva il credito derivante dai prestiti concessi al personale e non ancora rimborsati. La variazione è dovuta al decremento per i rimborsi di capitale effettuati dai dipendenti nel corso dell'esercizio in commento.

La voce *Depositi presso INA per TFS* rappresenta il totale dei versamenti effettuati all'Istituto assicurativo per il personale dipendente inserito in polizza.

La voce *Rendimenti polizze INA per TFS* comprende il valore dei crediti verso l'INA per la quota di interessi attivi maturati sulle giacenze finanziarie detenute presso l'istituto assicurativo ed accoglie il saldo relativo a quanto maturato a favore dell'Inapp al 31 dicembre 2024 come da Nota dell'Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane prot. 2787 del 20/02/2025.

Attivo Circolante

Rimanenze

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	23.342,26
Anno 2023	22.720,94
Variazione	621,32

Il valore delle *Rimanenze* al 31 dicembre 2024 è costituito da materiale di consumo valutato al costo di acquisto.

Crediti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	29.233.950,06
Anno 2023	29.716.529,89
Variazione	-482.579,83

Il valore di dettaglio dei crediti al 31 dicembre 2024 esigibili entro l'anno successivo è il seguente:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Variazione</i>
Crediti per trasferimenti correnti	19.910.025,86	19.281.693,42	628.332,44
Fatture da emettere	7.904.204,64	7.935.057,94	-30.853,30
Crediti per proventi finanziari	256,47	0	256,47
Altri crediti	1.419.463,09	2.499.778,53	-1.080.315,44
Totale	29.233.590,06	29.716.529,89	-482.579,83

La voce *Crediti per trasferimenti correnti* si riferisce all'importo dei crediti maturati per le attività svolte dall'Ente, derivanti da liquidazioni su accertamenti non ancora incassati.

La voce *Fatture da emettere* accoglie prevalentemente l'importo dei proventi maturati a fronte dell'attività svolta da Inapp in qualità di Organismo Intermedio del nuovo programma nazionale "Giovani donne e Lavoro 2021-2027".

La voce *Altri Crediti* accoglie i crediti verso altri soggetti non ancora incassati ed in riduzione rispetto all'esercizio precedente.

Disponibilità liquide

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	57.806.652,76
Anno 2023	52.220.766,34
Variazione	5.585.886,42

La posta rileva una consistenza in BPM c/c 3012 pari a Euro 0,00, sul conto corrente di Tesoreria della Banca d'Italia per Euro 57.806.652,76.

Ratei e risconti attivi

Risconti attivi

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	141.420,69
Anno 2023	121.886,07
Variazione	19.534,62

I Risconti attivi si riferiscono a costi, comuni a due o più esercizi, la cui entità varia in ragione del tempo e per i quali si è già realizzata la manifestazione finanziaria ma che sono di competenza di esercizi successivi. La quota comprende, in massima parte, costi per quote associative e premi di assicurazione.

PASSIVITA'

Patrimonio netto

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	26.257.244,13
Anno 2023	26.223.505,10
Variazione	33.739,03

Il Patrimonio netto si compone delle seguenti voci:

<i>Descrizione</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Variazione</i>
Fondo di dotazione	-805.672,76	-805.672,76	0,00
Altre riserve	-27.366.748,31	-27.366.748,31	0,00
Avanzo (Disavanzo) portato a nuovo	1.948.915,97	605.455,58	1.343.460,39
Avanzo (Disavanzo) dell'esercizio	-33.739,03	1.343.460,39	-1.377.199,42
Totale	-26.257.244,13	-26.223.505,10	-33.739,03

La posta accoglie il *Fondo di dotazione* per Euro 805.672,76 versato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nel primo anno di attività dell'Ente, le *Altre riserve* per Euro 27.366.748,31 e l'avanzo dell'esercizio 2024 di Euro 33.739,03.

Fondo per rischi e oneri e altri fondi

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	1.838.748,18
Anno 2023	2.604.190,75
Variazione	-765.442,57

La voce *Fondo rischi e oneri e altri fondi* comprende il fondo rinnovi contrattuali per Euro 585.288,74, il fondo svalutazione crediti per euro 487.459,44 e il fondo oneri da contenzioso per Euro 766.000,00.

Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	15.548.419,60
Anno 2023	14.585.134,47
Variazione	963.285,13

La variazione del *Fondo di trattamento di fine rapporto* iscritto in bilancio al 31 dicembre 2024 è pari ad Euro 963.285,13; tale variazione è data dall'incremento relativo agli accantonamenti operati nell'esercizio in corso (Euro 1.734.219,29), dal

decremento quale utilizzo del fondo per il personale cessato nel corso dell'anno (Euro 790.215,48) e dall' adeguamento relativo al ricalcolo TFS (Euro 19.317,32), come da tabella di seguito esposta:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Fondo trattamento fine rapporto al 01.01.2024	14.585.134,47
Accantonamento esercizio 2024	1.734.219,29
Decremento per personale cessato nel 2024	-790.251,48
Adeguamento per ricalcolo TFS	19.317,32
Trattamento di fine rapporto subordinato al 31.12.2024	15.548.419,60

Debiti

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	60.433.524,47
Anno 2023	55.271.044,58
Variazione	5.162.479,89

Il dettaglio delle partite di debito, tutte ritenute esigibili entro l'esercizio successivo fatta eccezione per i debiti verso il personale per i rinnovi contrattuali, è il seguente:

<i>Debiti esigibili entro/oltre l'esercizio successivo</i>	<i>Anno 2024</i>	<i>Anno 2023</i>	<i>Variazione</i>
Debiti verso fornitori	1.695.623,64	348.130,09	1.347.493,55
Debiti per fatture da ricevere	1.989.784,70	1.984.636,46	5.148,24
Debiti tributari	1.263.672,15	1.187.458,45	76.213,70
Debiti v/istituti previdenziali	959.771,14	953.993,73	5.777,41
Debiti vs. altri soggetti pubblici	42.392.043,98	44.791.842,35	-2.399.798,37
Altri debiti	12.132.628,86	6.004.983,50	6.127.645,36
Totale	60.433.524,47	55.271.044,58	5.162.479,89

La voce *Debiti verso fornitori* è costituita da debiti per fatture ricevute e per fatture da ricevere alla medesima data per servizi svolti. Si segnala che tutte le fatture pervenute sono state poi pagate nel corso dei mesi immediatamente successivi.

La voce *Debiti tributari* accoglie prevalentemente le ritenute alla fonte operate nel mese di dicembre e l'Irap dovuta per il mese di dicembre, pagate entro il 16 gennaio 2025.

La voce *Debiti verso Istituti previdenziali* accoglie le ritenute previdenziali per compensi a dipendenti e collaboratori dovute per il mese di dicembre.

La voce *Debiti verso lo Stato ed altri soggetti pubblici* si riferisce ai debiti che l'Istituto ha nei confronti dei soggetti pubblici per attività ancora da svolgere e da poste debitorie derivanti da residui liquidati e non ancora pagati.

La voce *altri Debiti* accoglie principalmente i debiti verso i dipendenti al 31/12/2024.

CONTI D'ORDINE E IMPEGNI

Descrizione	Anno 2024	Anno 2023	Variazione
Fideiussioni bancarie ricevute	5.321.544,25	4.656.440,51	1.603.370,89
Fideiussioni bancarie date	-750.000,00	-750.000,00	
Totale	4.571.544,25	3.906.440,51	1.603.370,89

La posta accoglie le somme rispondenti a fideiussioni bancarie costituite in favore dell'Ente come da tabella di seguito riportata.

AGGIUDICATARIO	DATA FIDEIUSSIONE	IDENTIFICATIVO FIDEIUSSIONE	EMITTENTE	IMPORTO
TEAM SERVICE SOC. CONS. A R.L.	24/06/2020	IM/000028534	COMPAGNIA DI ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SA	€ 1.845.912,00
RTI SINTESI SPA	01/11/2021	2021/13/6610112	ITALIANA ASSICURAZIONI DI PREVIDENZA , ASSICURAZIONI E RIASSICURAZIONI SPA	€ 1.592,00
LEOTEK DI LEONETTI MAURO ARTURO	15/09/2021	BP0612723	ATRADIUS CREDITO Y CAUCION SA DE SEGUROS Y REASEGUROS	€ 13.890,00
BANCO BPM	11/02/2022	127/00010313	LIBERTY MUTUAL INSURANCE SE	€ 34.316,67
SPS SRL	18/11/2021	18209079	BPER BANCA SPA	€ 7.665,20
IDEA POSITIVO SOC. COOP. A R.L.	10/06/2022	2022/50/2642994	REALE MUTUA	€ 436.518,60
IL SOLE 24 ORE SPA	22/07/2022	600140752	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 47.708,56
RTI: ABCOMUNICAZIONI S.R.L. /SPAZIO EVENTI S.R.L.	05/08/2022	B.2022.1176298	ACCELERANT	€ 64.451,64
LLOYD'S REGISTER QUALITY ASSURANCE ITALY S.R.L.	19/10/2022	16611.00.27.2799844993	SACE BT S.p.A.	€ 472,50

CISALPINA TOURS S.P.A.	27/07/2022	460011783993	UNICREDIT SPA	€ 3.106,53
DENNIS SAVORANI	20/12/2022	1691.00.27.2799849507	SACE	€ 6.000,00
INAZ S.R.L.	21/12/2022	6001405297	HDI ASSICURAZIONI	€ 1.342,79
SECURITAS METRONOTTE SRL	28/03/2023	KL022105/DE	KLPP	€ 778,00
TIBURTINI SRL	04/05/2023	1367406834	HDI ASSICURAZIONI S.P.A.	€ 6.800,00
TELPRESS	02/05/2023	000458 7 113609685	groupama	€ 1.900,00
ARTEMIDE SRL	11/05/2023	113634953	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 732,00
DELO INSTRUMENTS SRL	14/06/2023	1657.00.27.2799862245	SACE	€ 4.800,00
I&C	19/09/2023	196830255	UNIPOL SAI	€ 3.750,00
LIBRERIA TOMBOLINI	09/11/2023	2230457	BANCO DESIO	€ 2.250,00
FASTWEB SPA	05/10/2023	410321755	AXA Assicurazioni	€ 28.152,50
IDEA POSITIVO SCARL	18/10/2023	2022/50/2642994	Reale Mutua	€ 329.535,65
SINTESI SANITA' SRL	20/12/2023	2400525	COFACE	€ 914,80
AB COMUNICAZIONE/SPAZIO EVENTI	29/11/2023	Appendice n. B.2022.1176298.1	Accelerant Insurance Europe SA/NV	€ 27.345,16

RTI ENGIE SERVIZI	05/12/2023	08312/8200/903721/615285/2411-2023	INTESA SAN PAOLO	€ 1.000.704,72
THE INFORMATION LAB ITALIA	30/08/2024	200552837	UNIPOL SAI	€ 315,00
DUEPUNTOZERO SAS DI CACCIANI FEDERICO & C.	11/10/2024	411868281	AXA Assicurazioni	€ 5.925,43
MICROPHON SRL	07/10/2024	500072840	ALLIANZ SPA	€ 1.395,00
INAZ S.R.L.	03/07/2024	6001418384	HDI ASSICURAZIONI	€ 649,00
CEGEKA S.P.A.	14/06/2024	2414301	COFACE	€ 1.433,70
VAR GROUP SPA	15/07/2024	2102586	REVO Insurance S.p.A.	€ 1.883,45
INTERNATIONAL LANGUAGE SCHOOL SRL	19/09/2024	N00298 / 114948898	Groupama Assicurazioni S.p.A.	€ 880,00
SWG S.P.A.	16/09/2024	2420844	COFACE	€ 6.485,00
ANCI LAZIO	12/11/2024	440906184	GENERALI ITALIA SPA	€ 5.285,45
SAVE THE CHILDREN	22/11/2024	2426560	COFACE	€ 3.520,00
KAPUSONS S.R.L.	20/11/2024	753673650	ALLIANZ SPA	€ 4.629,71
SPS S.R.L.	04/11/2024	24/18257647	BPER BANCA SPA	€ 4.460,50
HUB AUDIT S.R.L.	05/09/2024	440043454	GENERALI ITALIA SPA	€ 3.200,00

SWG S.P.A.	16/09/2024	2420844	COFACE	€ 6.485,00
CONSORZIO PER LO SVILUPPO DELLE METODOLOGIE E INNOVAZIONI NELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	11/12/2024	N00242 / 115276239	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 2.917,04
SKILL FACTORY S.R.L.	24/10/2024	2424140	COFACE	€ 11.760,00
RTI ISTITUTO PER LA RICERCA SOCIALE SOC COOP, FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL	13/12/2024	208/00020922	LIBERTY MUTUAL INSURANCE EUROPE SE	€ 7.675,00
RTI FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL / TP INFINITY ITALIA SPA / CENSIS	28/10/2024	2024/13/6693099	ITALIANA ASSICURAZIONI	€ 36.500,00
RTI SWG SPA / TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI SRL	04/12/2024	2427691	COFACE	€ 78.050,00
RTI IPSOS SRL / SCENARI SRL	15/10/2024	6001420354	HDI ASSICURAZIONI SPA	€ 50.811,60
ARES 2.0 SRL	02/12/2024	000468/115247417	GROUPAMA ASSICURAZIONI	€ 22.723,27
RTI TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	04/12/2024	2427642	COFACE	€ 69.942,21
RTI TP INFINITY ITALIA SPA / FONDAZIONE GIACOMO BRODOLINI	04/12/2024	2427640	COFACE	€ 36.400,00
RTI ENGIE SERVIZI SPA / CONSORZIO STABILE ENERGIE LOCALI SCARL / COLSER SOC. COOP./ CONSORZIO NAZIONALE COOPERATIVE PLURISERVIZI ATTIVITA' 360° SOC. COOP. / CONSORZIO STABILE G.I.S.A. GESTIONE INTEGRATA SERVIZI AZIENDALI / SOCIETY MODERNE FM SRL	03/04/2024	08312/ 8200/00903721 /615285/2411-2023	INTESA SAN PAOLO	€ 1.087.578,57

COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

Componenti positivi della gestione

Descrizione	Importo
Anno 2024	128.691.259,85
Anno 2023	112.309.624,37
Variazione	16.381.635,48

La posta accoglie i proventi, maturati a copertura dei costi sostenuti di competenza dell'esercizio in commento.

Ricavi della produzione	Anno 2024	Anno 2023	Variazione
Trasferimenti correnti da Amm.ni Pubb.	42.449.137,68	33.546.920,10	8.902.217,58
Trasferimenti correnti da Imprese	34.196,37	55.873,05	-21.676,68
Trasferimenti da parte di Org. Inter.li	85.377.095,92	76.974.809,29	8.402.286,63
Altri ricavi e proventi	830.829,88	1.732.021,93	-901.192,05
Totale	128.691.259,85	112.309.624,37	16.381.635,48

Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche

La voce *Trasferimenti correnti da Amministrazione Pubbliche*, accoglie i ricavi di competenza relativi al contributo di funzionamento erogati dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (Euro 37.029.700,00) e trasferimenti correnti da amministrazioni centrali (Euro 4.152.508,14), finanziamenti dal ministero per iniziative dell'istituto (Euro 1.266.929,54)

Trasferimenti correnti da Imprese

La voce *Trasferimenti correnti da Imprese* accoglie ricavi liquidati di competenza relativi a Imprese.

Trasferimenti da parte di Organismi Internazionali

La voce *trasferimenti da parte di Organismi Internazionali* accoglie i ricavi liquidati e di competenza relativi ai contributi erogati dall'Unione Europea per attività dell'Istituto, per il finanziamento delle azioni decentrate nell'ambito del Programma Erasmus plus e ai contributi erogati da altri organismi.

Altri ricavi e proventi

Tale voce fa riferimento a proventi di varia natura di competenza dell'esercizio 2024.

COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

Componenti negativi della gestione

Descrizione	Importo
Anno 2024	129.119.902,29
Anno 2023	113.288.235,70
Variazione	15.831.666,59

I componenti negativi della gestione vengono così di seguito riepilogati:

<i>Componenti negativi della gestione</i>	<i>Valore 31/12/2024</i>	<i>Valore 31/12/2023</i>	<i>Variazioni</i>
Acquisto di mat. prime e/o beni e consumi	53.474,37	49.019,64	4.454,73
Prestazione di servizi	11.113.565,16	12.705.964,84	-1.592.399,68
Utilizzo di beni terzi	4.316.124,86	4.261.883,24	54.241,62
Personale	33.540.862,34	26.169.747,47	7.371.114,87
Ammortamenti e svalutazioni	2.447.757,26	2.206.344,65	241.412,61
Oneri diversi di gestione	2.382.195,50	2.442.365,65	-60.170,15
Costi per trasferimenti e contributi	75.265.922,80	65.286.556,83	9.979.365,97
Accantonamenti	0,00	166.353,38	-166.353,38
Totale	129.119.902,29	113.288.235,70	15.831.666,59

Acquisto di materie prime e/o beni di consumo

L'importo rileva i costi sostenuti per l'acquisto di materiale di consumo (Euro 17.274,12), per l'acquisto di libri, riviste, giornali e altre pubblicazioni (Euro 36.200,25).

Prestazione di Servizi

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Organi e incarichi istituzionali	159.257,89
Costi per organizzazione eventi	1.276.643,02
Formazione	161.253,28
Utenze e canoni	197.100,43
Manutenzione	290.126,43
Consulenze	3.397.737,76
Prestazione professionali e specialistiche	138.813,18
Servizi ausiliari	1.502.684,25
Servizi amministrativi	1.462,64
Servizi finanziari	35.415,68
Servizi informatici	2.753.753,07
Costi per altri servizi	1.162.859,12
Prestazione di servizi sanitari	36.458,41
Totale	11.113.565,16

La voce *Organi e incarichi istituzionali* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per gli organi dell'ente e il rimborso di spese viaggio.

La voce *Costi per organizzazione eventi* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per l'attività di promozione e di immagine e l'organizzazione e partecipazione ai convegni (Euro 802.525,44), le spese di pubblicità (Euro 183.314,56), il rimborso di spese viaggio inerenti all'attività di promozione immagine (Euro 253.079,68) e altri costi di rappresentanza (Euro 37.723,34).

La voce *Formazione e addestramento* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la formazione del personale.

La voce *Utenze e canoni* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la telefonia fissa e mobile (Euro 5.834,62), accesso banche dati (Euro 6.094,70) e per energia elettrica (Euro 185.171,11).

La voce *Manutenzione* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per la manutenzione di mobili e arredi (Euro 243,98), di impianti e macchinari (Euro 115.422,73) e la manutenzione ordinaria immobili (Euro 174.459,72).

La voce *Consulenze* accoglie i costi incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (Euro 1.031.228,06), esperti per commissioni e comitati (Euro 58.975,23) ed incarichi a società di studi e consulenza (Euro 2.307.534,47).

La voce *Prestazione professionali* accoglie i costi sostenuti per interpretariato e traduzioni (Euro 135.258,18), prestazioni tecnico scientifiche (Euro 2.274,00) e prestazioni professionali e specialistiche (Euro 1.281,00).

La voce *Servizi ausiliari* accoglie i costi sostenuti per la sorveglianza dell'Istituto (Euro 537.607,52), per la pulizia dei locali (Euro 711.881,42), per trasporti, traslochi e facchinaggio (Euro 83.307,77), per stampe e rilegature (Euro 143.195,75) e per altri servizi ausiliari (Euro 26.691,79).

La voce *Servizi amministrativi* accoglie i costi sostenuti per le spese postali.

La voce *Servizi finanziari* accoglie prevalentemente i costi sostenuti per il servizio di tesoreria.

La voce *Servizi informatici e di telecomunicazioni* accoglie i costi sostenuti prevalentemente per i servizi, per i sistemi e le relative manutenzioni.

La voce *Costi per altri servizi* accoglie i costi sostenuti per le quote di associazione (Euro 358.527,50), spese per commissioni e comitati (Euro 16.265,56) e spese per altri servizi diversi (Euro 788.066,06).

La voce *Prestazione di servizi sanitari* accoglie le spese per adempimenti alla sicurezza dei lavoratori.

Utilizzo di beni di terzi

La posta si riferisce agli affitti dell'immobile in locazione (Euro 3.970.232,24), al noleggio di mezzi di trasporto, impianti e macchinari (Euro 32.206,87) e alle licenze d'uso per software (Euro 278.360,75) e altri costi (Euro 35.325,00)

Personale

La posta si riferisce ai costi esposti nella sottostante tabella:

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Salari e stipendi	24.799.316,99
Contributi ed imposte a carico dell'Inapp	5.696.790,63
Indennità di anzianità per TFR	1.741.219,76
Adeguamento Ferie residue al 31/12/2023	668.891,49
Altri costi	634.643,47
Totale	33.540.862,34

La voce *Salari e stipendi* accoglie il costo del personale dipendente per gli stipendi, per il trattamento accessorio e le ferie residue al 31/12/2024.

La voce *Contributi ed imposte a carico Inapp* accoglie il costo del personale per i contributi previdenziali, assistenziali e assicurativi a carico dell'Inapp comprensivi dell'imposta IRAP con aliquota dell'8,5%.

La voce *Indennità di anzianità per trattamento di fine rapporto* accoglie la quota di indennità di competenza dell'esercizio.

La voce *Altri costi* accoglie i costi relativi ai buoni pasto (Euro 323.074,03) e ai benefici di natura assistenziale e sociale (Euro 311.569,44)

Costi per trasferimenti e contributi

La voce comprende trasferimenti correnti ad amministrazioni pubbliche e ad altre imprese.

Ammortamenti e svalutazioni

La voce comprende l'ammortamento mobili e arredi d'ufficio (Euro 63.232,61), l'ammortamento di impianti (Euro 16.807,68), l'ammortamento macchine d'ufficio (Euro 224.825,97), l'ammortamento software (Euro 2.142.735,75) e l'ammortamento Opere dell'ingegno e Diritti d'autore (Euro 155,25).

Oneri diversi di gestione

La voce *Oneri diversi di gestione* accoglie imposte e tasse sostenute nell'esercizio e i versamenti effettuati all'Erario (Euro 2.331.611,92), i premi di assicurazione sostenuti per la copertura assicurativa del fabbricato in locazione all'Istituto (Euro 21.400,89), i costi sostenuti per multe, ammende e sanzioni (Euro 22.449,61) e i rimborsi per spese relative al personale comandato (Euro 6.733,07).

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Proventi finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	-212.097,43
Anno 2023	-148.477,43
Variazione	-63.620,00

Oneri finanziari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	27.571,01
Anno 2023	50.510,07
Variazione	-22.939,06

La posta accoglie i proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie (Euro 4.643,67), altri interessi attivi da altri soggetti (Euro 207.453,76) e interessi passivi ad altri soggetti (Euro 27.571,01).

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Proventi Straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	-599.453,49
Anno 2023	-2.315.283,21
Variazione	1.715.829,72

Oneri straordinari

<i>Descrizione</i>	<i>Importo</i>
Anno 2024	321.598,44
Anno 2023	2.778.099,63
Variazione	-2.456.501,19

La posta accoglie tutti quei costi e ricavi di competenza di esercizi precedenti.

RISULTATO D'ESERCIZIO

La determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti di bilancio, determina un avanzo economico dell'esercizio 2024 pari ad Euro 33.739,03.