



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI  
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

**DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Delibera 19 dicembre 2025</b>	<b>N. 15</b>
----------------------------------	--------------

**Oggetto: IV Nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione  
per l'esercizio finanziario 2025**



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 19 DICEMBRE 2025

### VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture vigente;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 29 ottobre 2025 n. 152 di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP con decorrenza dal 10 novembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, dott. Lorianò Bigi;

il D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

il Bilancio di Previsione 2025, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2024 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 0011498 del 19/12/2024 (protocollo Inapp n. 0020658 del 19 dicembre 2024) e successive variazioni decisionali e gestionali adottate dall'Istituto;

il vigente Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza (RACF) di INAPP, ed in particolare l'art. 16, comma 7, il quale prevede che "durante l'ultimo mese dell'esercizio finanziario non possono essere adottati provvedimenti di variazione al bilancio decisionale, salvo eventuali casi eccezionali da motivare";

**CONSIDERATO** che il Presidente e il Consiglio di Amministrazione sono stati nominati, rispettivamente, con Decreti del Ministro del Lavoro n. 151 e n. 152 del 29 ottobre 2025, con decorrenza dal 10 novembre 2025, data del relativo insediamento;

**TENUTO CONTO** che il Collegio dei Revisori è stato nominato dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto n. 155 del 12 novembre 2025 e insediatosi in data 26 novembre 2025 come da verbale del collegio dei revisori n. 10/2025;

**RILEVATO** che, stante il breve periodo trascorso dall'insediamento degli organi, non è stato possibile sottoporre alla deliberazione del Consiglio di Amministrazione entro il mese di novembre 2025 la IV nota di variazione del bilancio di previsione per l'esercizio 2025;



**VISTA** la Relazione che accompagna la IV nota di Variazione decisionale al Bilancio di previsione 2025, nella quale si evidenzia la necessità di apportare alcune variazioni al Bilancio di previsione dell'esercizio 2025;

**ACQUISITO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, espresso nella relazione allegata al Verbale n. 11/2025 della seduta del Collegio dei Revisori del 19 dicembre 2025;

Per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione, in base all'art.6 comma 3 dello Statuto vigente, all'unanimità dei presenti,

### DELIBERA

1. di richiamare le premesse sopra riportate che costituiscono parte integrante della presente delibera.
2. di approvare la IV Nota di variazione decisionale al bilancio di previsione dell'esercizio 2025, allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante e che presenta i seguenti dati:

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	2.535.747,49	-735.607,00	1.800.140,49
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2024	10.489,22		10.489,22
<b>Totale Variazioni</b>			<b>1.810.629,71</b>
Uscite di competenza	2.312.866,37	-502.236,66	1.810.629,71
<b>Totale variazioni</b>			<b>1.810.629,71</b>

3. di approvare le conseguenti variazioni intervenute nel preventivo di cassa che comportano:

Tipologia	Bilancio di previsione 2025	Assestate alla I Variazione Decisionale	Assestate alla II Variazione Decisionale	Assestate alla III Variazione Decisionale	IV Variazione Decisionale		Assestate alla IV Variazione Decisionale
					Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Entrate di cassa	244.671.288,82	245.094.150,25	248.631.264,00	173.146.943,71	1.386.700,63	445.607,00	174.088.037,34
Uscite di cassa	281.145.744,63	282.020.896,49	286.005.797,57	169.436.036,97	2.312.866,37	262.236,66	171.486.666,68

4. La presente delibera di variazione decisionale al bilancio di previsione 2025 sarà trasmessa, ai sensi dell'art. 16, comma 1 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza di INAPP, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nonché al Ministero dell'Economia e delle Finanze.



5. La stessa delibera diventerà esecutiva se, entro il termine di trenta giorni, lo stesso Ministero vigilante, anche su segnalazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze non ne ricusi l'approvazione per vizi di legittimità, con motivato provvedimento che indichi espressamente le norme che si ritengono violate, ovvero non ne disponga il riesame per ragioni attinenti al merito, anche economico-finanziario.

Il Presidente

**Dott. Natale Forlani**

Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del Decreto Legislativo n. 82/2005 e s.m.i