

RELAZIONE RELATIVA ALLA VARIAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO**Parere sulla proposta di Variazione n. 3 al Bilancio di previsione anno 2023**

Con note prot. n. 14831 del 14/11/2023 e prot. n. 15165 del 21/11/2023 (avente ad oggetto modifica/rettifica trasmissione documentazione del 14.11.2023 prot. 141831), a firma del Direttore Generale Dott. Santo Darko Grillo, è stata trasmessa la relazione alla terza nota di variazione al bilancio di previsione per l'esercizio 2023 con i relativi allegati predisposta dal Direttore Generale dell'Ente ai sensi dell'art.12 dello Statuto, sulla quale il Collegio dei revisori dei conti è tenuto a rendere il parere di competenza, in attuazione a quanto previsto dall'articolo 16 del Regolamento di amministrazione, contabilità e finanza.

La presente III nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione 2023 segue:

- il Bilancio di Previsione 2023, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 29 dicembre 2022 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 3397 del 24 febbraio 2023;
- la I nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 9 marzo 2023 con delibera n. 5 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 2815 del 04 aprile 2023;
- la I Nota di Variazione Gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 27 marzo 2023 con determina n. 105;
- la II Nota di Variazione Gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 11 maggio 2023 con determina n. 153;
- la III Nota di Variazione Gestionale 2023, adottata dal Direttore Generale il 29 maggio 2023 con determina n. 175;
- la II nota di variazione decisionale 2023 adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 31 luglio 2023 con delibera n. 9 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 621.3 del 25 agosto 2023;
- Il Collegio dà atto che in sede di approvazione del Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2022 - delibera del Consiglio di Amministrazione n. 8 del 15 maggio 2023 - su cui entrambi i Ministeri vigilanti si sono espressi positivamente (MEF-RGS nota prot.180701 del 21 giugno 2023 e MLPS nota prot. 5327 del 7 luglio 2023), l'avanzo di amministrazione è stato assestato complessivamente in euro 19.739.274,69 di cui euro 5.738.137,79 quale parte disponibile ed euro 14.001.136,90 quale parte vincolata.

La proposta di variazione, adeguatamente motivata e corredata dalla pertinente documentazione messa a disposizione su richiesta del Collegio, riguarda i seguenti eventi modificativi delle risultanze del bilancio di seguito riportati.

CONSIDERAZIONI GENERALI

La proposta di variazione prevede variazioni in aumento e in diminuzione delle entrate di competenza, variazioni in aumento e in diminuzione delle uscite di competenza, nonché l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2022, nella misura indicata nella seguente tabella riepilogativa.

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	1.821.272,00	4.579.471,01	-2.758.199,01
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2022	3.305.000,00		3.305.000,00
Totale Variazioni			546.800,99
Uscite di competenza	6.767.637,29	6.220.836,30	546.800,99
Totale variazioni			546.800,99

ESAME DELLE VARIAZIONI IN ENTRATA

La variazione proposta viene rappresentata nella seguente tabella:

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	2.160.956,48	321.272,00	0,00	2.482.228,48
2.01.01.01.006.01	Trasferimenti correnti da ANPAL	6.527.765,11	0,00	-1.612.833,63	4.914.931,48
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	11.476.183,70	0,00	-2.859.637,38	8.616.546,32
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	67.211.276,00	1.500.000,00	0,00	68.711.276,00
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	1.460.072,75	0,00	-107.000,00	1.353.072,75
Totale complessivo		155.986.408,79	1.821.272,00	-4.579.471,01	153.228.209,78

Le variazioni delle entrate correnti riguardano:

- Finanziamento di euro 221.272,00 concesso dal Dipartimento per la trasformazione digitale della Presidenza del Consiglio dei ministri, per la realizzazione delle attività oggetto della proposta presentata dall'Istituto in riferimento all'avviso Pubblico Investimento 1.1 Infrastrutture Digitali – Altre PAC (giugno 2023) e finanziata con Decreto n. 104 - 2/2023-PNRR (rif. prot 13271 del 17-10-2023 e nota del Responsabile del servizio S.I.A. Dott. Fabio Romito prot. 13880 del 26-10-2023);
- Incremento di euro 100.000,00 del cofinanziamento da parte del Ministero del lavoro e delle politiche sociali - Direzione Generale delle politiche attive del lavoro, ai fini dell'attuazione delle attività che l'Agenzia Nazionale Erasmus Plus dovrà realizzare, entro dicembre 2023, nell'ambito dell'Anno europeo delle competenze di cui l'INAPP, nella figura del Direttore Generale, è stato nominato coordinatore nazionale con nota del 3 maggio 2023 (prot. n. 7491) del Capo di Gabinetto

- del Ministro del lavoro e delle politiche sociali (rif. DD n.0000134 del 01-08-2023 e nota della Dott.ssa Ismene Tramontano prot. 0011318.ERASMUS PLUS del 20-09-2023);
- Incremento di euro 1.500.000,00 per previste restituzioni operate o che avverranno dai soggetti beneficiari cui erano stati erogati finanziamenti per progetti non più compiuti o portati a termine con risorse minori di quelle preventivate. Alla data della presente relazione le effettive comunicazioni di restituzioni inviate ai beneficiari risultano essere pari ad € 2.622.091,18 (in base a prospetto fornito dall'Ufficio Contabilità di bilancio) , mentre il restante importo di € 378.000,00 è solo " stimato" in entrata per richieste di restituzione non ancora formalizzate dall'Ente, per cui trattasi, per tale importo, di maggiori entrate correnti presunte;
 - Decremento di euro 1.335.122,31 del finanziamento per la realizzazione delle attività a valere sul PON SPAO 2014-2020 relative all'annualità 2023, a seguito dell'adeguamento del finanziamento delle quindici operazioni concluse alla data del 31 marzo 2023 alle spese effettivamente sostenute (rif nota del Direttore Generale Dott. Santo Darko Grillo prot. 0014470 del 07-11-2023);
 - Decremento di euro 3.137.348,70 del finanziamento per la realizzazione delle attività a valere sul PN GDL 2021-2027 -Programma Nazionale "Giovani, Donne e Lavoro" 2021/2027- relative all'annualità 2023, a seguito del recepimento del I Addendum (sottoscritto in data 23 ottobre 2023) alla Convenzione tra ANPAL ed INAPP sottoscritta in data 31 marzo 2023 (rif. Prot. 25 del 24-10-2023 del Registro Accordi, Convenzioni e Protocolli).
 - Decremento di euro 107.000,00 del valore del rimborso delle spese sostenute da INAPP per attività connesse al funzionamento di ANPAL (rif. convenzione 23 dicembre 2022) a seguito della contrazione dei costi per energia elettrica.

Il Collegio dà atto che nella nota oggetto di esame non sono presenti variazioni nelle entrate in conto capitale e nelle partite di giro.

Il totale delle variazioni, come evidenziato nella prima tabella della presente relazione, comprende anche l'utilizzo dell'Avanzo di amministrazione 2022 per euro 3.305.000,00, relativo alla quota di avanzo vincolato per la gestione del fondo istituzionale.

Tale somma è stata stanziata sul capitolo 2.02.03.02.001 "Sviluppo software e manutenzione evolutiva" da destinare allo sviluppo ed alla implementazione di portali e all'accelerazione e consolidamento dei servizi applicativi in ottica cloud dell'intero Istituto.

ESAME DELLE VARIAZIONI IN USCITA

La variazione proposta viene rappresentata nella seguente tabella:

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti	104.506,36	6.199,47	0,00	110.705,83
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	13.237.306,57	355.532,83	0,00	13.592.839,40

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	876.702,19	0,00	-2.951,54	873.750,65
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	297.945,87	130.655,57	0,00	428.601,44
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	89.079,15	0,00	-41.492,13	47.587,02
1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	1.378,61	0,00	-1.378,61	0,00
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	17.738,56	0,00	-17.738,56	0,00
1.01.01.02.002.01	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo indeterminato	326.229,24	0,00	-3.179,41	323.049,83
1.01.01.02.002.02	Prestazioni sostitutive del servizio mensa personale a tempo determinato	2.745,00	0,00	-1.449,00	1.296,00
1.01.01.02.999.01	Benefici di natura assistenziale e sociale al personale a tempo determinato	2.470,51	0,00	-2.412,52	57,99
1.01.02.01.001.01	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo indet.	16.930,04	298,54	0,00	17.228,58
1.01.02.01.001.02	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo indet.	82.257,14	1.602,54	0,00	83.859,68
1.01.02.01.001.03	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo indet.	3.973.327,75	76.178,95	0,00	4.049.506,70
1.01.02.01.001.05	Contributi INPS a carico Ente personale tempo indet.	346.721,77	0,00	-2.973,18	343.748,59
1.01.02.01.001.06	Contributi ENPDEP a carico Ente personale tempo determ.	105,26	0,00	-56,37	48,89
1.01.02.01.001.07	Contributi INAIL a carico Ente personale tempo determ.	275,45	0,00	-275,45	0,00

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
1.01.02.01.001.08	Contributi INPS ex INPDAP a carico Ente personale tempo determ.	26.936,65	0,00	-14.425,01	12.511,64
1.01.02.01.001.09	Contributi INPS a carico Ente personale tempo determ.	975,81	0,00	-975,81	0,00
1.01.02.02.003.01	Fondo TFS dipendenti a tempo indeterminato	1.702.142,58	24.976,87	0,00	1.727.119,45
1.01.02.02.003.02	Fondo TFS dipendenti a tempo determinato	6.824,13	0,00	-3.654,07	3.170,06
1.02.01.01.001.01	Irap a carico Ente personale tempo indeterminato	1.547.376,48	27.248,51	0,00	1.574.624,99
1.02.01.01.001.02	Irap a carico Ente personale tempo determinato	9.620,23	0,00	-5.151,79	4.468,44
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	508.937,66	0,00	-101.941,54	406.996,12
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	100.382,00	0,00	-28.092,00	72.290,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.230.235,92	0,00	-47.942,41	1.182.293,51
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	177.234,99	0,01	0,00	177.235,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	720.000,00	0,00	-450.000,00	270.000,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	4.005.670,00	7.000,00	0,00	4.012.670,00
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	367.250,08	0,00	-104.760,00	262.490,08
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.520.751,06	0,00	-321.404,73	1.199.346,33
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	117.000,00	0,00	-117.000,00	0,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	10.966.649,20	0,00	-4.640.757,48	6.325.891,72
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	181.375,80	0,00	-10.715,80	170.660,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	61.000,00	0,00	-20.000,00	41.000,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	421.773,15	0,00	-60.608,89	361.164,26

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
1.03.02.16.001	Pubblicazione bandi di gara	75.500,00	0,00	-24.000,00	51.500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	94.058,50	221.272,00	0,00	315.330,50
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	56.700,00	0,00	-30.000,00	26.700,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	1.097.800,80	30.000,00	0,00	1.127.800,80
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	140.000,00	0,00	-140.000,00	0,00
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	67.427.921,54	1.500.000,00	0,00	68.927.921,54
1.09.99.01.001	Rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni Centrali di somme non dovute o incassate in eccesso	34.027,62	1.000,00	0,00	35.027,62
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	100.000,00	71.000,00	0,00	171.000,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	135.406,70	4.314.672,00	0,00	4.450.078,70
2.02.03.02.002	Acquisto software	352.096,35	0,00	-25.500,00	326.596,35
Totale complessivo		160.634.154,02	6.767.637,29	-6.220.836,30	161.180.955,01

Le uscite registrano una diminuzione complessiva di euro 546.800,99 dovuta a variazioni in aumento per euro 6.767.637,29 e variazioni in diminuzione per euro 6.220.836,30.

Le variazioni in uscita, in aumento e in diminuzione, come riportato nella relazione alla nota di variazione in esame, "sono correlate alle nuove entrate o alla rideterminazione del finanziamento di progetti già iscritti in bilancio... mentre altre derivano semplicemente da una diversa distribuzione delle risorse disponibili tra i capitoli in uscita in base alle nuove esigenze gestionali, comprese quelle dei diversi progetti finanziati".

In dettaglio, le voci interessate dalle variazioni in aumento nelle spese correnti sono:

- Euro 595.444,77 a titolo di maggiori uscite relative al costo del personale dipendente ed euro 27.248,51 per relativa Irap. Tale variazione rappresenta la somma algebrica tra l'incremento dei costi del personale legati all'applicazione dell'art. 3 del Decreto Legge 18 ottobre 2023 n. 145 (erogazione dell'una tantum a tutto il personale a tempo indeterminato per un importo lordo pari a 6,7 volte l'indennità di vacanza contrattuale ad oggi corrisposta, e per una intera annualità) e la diminuzione legata alle mancate assunzioni previste per il 2023, sia a tempo indeterminato che determinato. Tale maggiore spesa del personale è compensata per € 92.961,66 dalle variazioni in diminuzione dovute a voci stipendiali per il personale a tempo determinato e dalla relativa IRAP per un importo di € 5.151,79. Risulta compreso l'incremento del fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni per euro 130.655,57.

- Euro 258.272,01 quali maggiori uscite previste per acquisto di beni e servizi, fanno riferimento al capitolo Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione per euro 221.272,00, al capitolo Comunicazione WEB per euro 30.000,00 e al capitolo Locazione di beni immobili per euro 7.000,00.
- Euro 1.500.000,00 quali maggiori trasferimenti passivi Erasmus Plus per il finanziamento delle azioni decentrate. La voce trova contropartita nella variazione in aumento delle entrate derivante dalle maggiori somme disponibili anche per effetto delle restituzioni operate dai beneficiari.
- Euro 1.000,00 quali rimborsi di parte corrente ad Amministrazioni centrali di somme non dovute o incassate in eccesso.

In dettaglio, le voci interessate dalle variazioni in aumento nelle spese in conto capitale sono:

- Euro 4.385.672,00 rappresentano variazioni in aumento delle uscite in conto capitale: Sviluppo software e manutenzione evolutiva (euro 4.314.672,00). L'Istituto a tal proposito riferisce che tali risorse sono destinate allo sviluppo ed alla implementazione dei portali Atlante Lavoro e Professione Fabbisogni, nonché alla accelerazione ed al consolidamento dei servizi applicativi in ottica cloud dell'intero Istituto. Viene altresì previsto lo sviluppo e la realizzazione di uno specifico applicativo che supporti la fase di costruzione e gestione dei progetti, a supporto delle strutture scientifiche e dei diversi servizi dell'Istituto, e l'acquisizione di un portale gare, necessario a seguito della entrata in vigore del nuovo codice degli appalti (D.Lgs 36/2023) e di tutte le innovazioni telematiche introdotte. Il Collegio evidenzia che la prevista utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per un importo di € 3.305.000,00 a copertura del previsto "sviluppo di software e manutenzione evolutiva" appare di improbabile realizzazione nel corso dell'anno.
- Euro 71.000,00 rappresentano variazioni in aumento in uscita per l'allestimento di nuove Postazioni di lavoro. E' infatti previsto l'acquisto di nuovi computer in vista del rientro in sede di parte del personale ANPAL.

Le variazioni in diminuzione riguardano principalmente:

- spese per acquisto di beni e servizi (euro -6.097.222,85) e sono legate soprattutto alla conclusione al 31 marzo 2023 di quindici operazioni a valere sul PON SPAO 2014-2020 e conseguente allineamento contabile alle spese effettivamente sostenute, nonché al recepimento del I Addendum alla Convenzione tra ANPAL ed INAPP per la realizzazione delle attività del PN GDL 2021-2027 - Programma Nazionale "Giovani, Donne e Lavoro" 2021/2027.

Si evidenzia che il decremento più consistente è riferito a Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza (euro 4.640.757,48), oltre a Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza (euro 321.404,73), Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali (euro 140.000,00), Esperti per commissioni, comitati e consigli (euro 117.000,00), Rimborso per viaggio e trasloco (euro 101.941,54), Licenze d'uso per software (euro 104.760,00), Stampa e rilegatura (euro 60.608,89), Organizzazione manifestazioni e convegni (euro 47.942,41), Spese per commissioni e comitati dell'Ente (euro 30.000,00), Indennità di missione e di trasferta (euro 28.092,00), Pubblicazione bandi di gara (euro 24.000,00), Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio (euro 20.000,00) e Interpretariato e traduzioni (euro 10.715,80).

Si sottolinea infine una cospicua riduzione dello stanziamento relativo al capitolo Energia elettrica pari a 450.000,00 dovuta alla sensibile contrazione del costo dell'energia elettrica registrata negli ultimi mesi dell'anno.

Per quanto precede e tenuto conto delle suindicate proposte di variazioni, il Bilancio di Previsione dell'Esercizio finanziario 2023 presenta le seguenti risultanze:

ENTRATE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
				in +	in -	
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	108.245.247,40	110.346.073,61	116.946.170,45	1.821.272,00	4.472.471,01	114.294.971,44
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.707.512,56	1.895.797,04	1.909.056,87		107.000,00	1.802.056,87
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.010.181,47	1.010.181,47	1.010.181,47			1.010.181,47
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00			7.000.000,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00	9.210.000,00	9.210.000,00			9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	16.911.000,00	16.911.000,00	19.911.000,00			19.911.000,00
Totale	144.083.941,43	146.373.052,12	155.986.408,79	1.821.272,00	4.579.471,01	153.228.209,78
Avanzo di Amm.ne utilizzato	964.296,95	979.182,53	4.647.745,23	3.305.000,00		7.952.745,23
Totale a pareggio	145.048.238,38	147.352.234,65	160.634.154,02	5.126.272,00	4.579.471,01	161.180.955,01

USCITE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
				in +	in -	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	111.759.709,24	114.059.705,51	123.796.721,83	2.381.965,29	6.195.336,30	119.983.350,82
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	167.529,14	171.529,14	716.432,19	4.385.672,00	25.500,00	5.076.604,19
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	7.000.000,00	7.000.000,00	7.000.000,00		0,00	7.000.000,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00	9.210.000,00	9.210.000,00			9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	16.911.000,00	16.911.000,00	19.911.000,00		0,00	19.911.000,00
Totale	145.048.238,38	147.352.234,65	160.634.154,02	6.767.637,29	6.220.836,30	161.180.955,01

RISPETTO NORME DI CONTENIMENTO DELLA SPESA PUBBLICA

In proposito, il collegio evidenzia che le variazioni proposte, così come indicate dettagliatamente nella relazione alla nota di variazione n. 3, rispettano i limiti delle singole norme di contenimento previste dalla vigente normativa in materia.

In applicazione del comma 593 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, il limite delle spese per acquisto di beni e servizi di cui al comma 591 è stato adeguato in relazione alla presenza di un aumento delle entrate accertate nel 2022 rispetto al valore relativo alle entrate accertate nell'esercizio 2018 e risulta pari ad € 7.624.607,09.

All'atto della presente nota di variazione risulta stanziato nel Bilancio dell'Ente, per la voce "Acquisto di beni e servizi", relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di euro 7.589.017,86.

CONCLUSIONI

Il Collegio sulla base degli atti proposti e considerato che le variazioni in esame non alterano l'originale equilibrio di bilancio, **esprime parere favorevole in ordine all'approvazione della proposta di Variazione n. 3 al Bilancio di previsione per l'anno 2023.**

Letto, approvato e sottoscritto Il Collegio dei revisori dei conti:

Dott.ssa Claudia Maio Presidente



Dott. Giuseppe Bilancia Componente



Dott. Fabio Marone Componente

