



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Delibera 24 luglio 2025	N. 9
--------------------------------	-------------

**Oggetto: III Nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione
per l'esercizio finanziario 2025**



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 24 LUGLIO 2025

VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture e il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità vigenti;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 23 settembre 2021 n. 183 - trasmesso con Nota del 18 ottobre 2021, n. 9493 - di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'INAPP,

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 5 aprile 2024, n. 55 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP;

il D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

ATTESO che l'art. 14 comma 1 lettera a) dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

VISTO il Bilancio di Previsione 2025, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2024 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 0011498 del 19/12/2024 (protocollo Inapp n. 0020658 del 19 dicembre 2024);

ATTESO CHE l'art. 13 comma 1 lettera a) dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

VISTA la Relazione che accompagna la III nota di Variazione decisionale al Bilancio di previsione 2025, nella quale si evidenzia la necessità di apportare alcune variazioni al Bilancio di previsione dell'esercizio 2025;

ATTESO che nessuna disposizione normativa o previsione regolamentare interna all'Istituto prevede che vi sia una approvazione preventiva da parte dei due Ministeri delle delibere di variazione di bilancio assunte dal Consiglio di Amministrazione in corso d'anno, diversamente da quanto invece espressamente previsto per il Bilancio preventivo ed il Conto consuntivo;



ACQUISITO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, espresso nella relazione allegata al Verbale n. 7/2025 della seduta del Collegio dei Revisori del 16 luglio 2025;

Per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione all'unanimità dei presenti,

DELIBERA

1. di richiamare le premesse sopra riportate che costituiscono parte integrante della presente delibera.
2. di approvare la III Nota di variazione decisionale al bilancio di previsione dell'esercizio 2025, allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante e che presenta i seguenti dati:

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	67.540,96	-26.708,50	40.832,46
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2024	6.666.533,71		6.666.533,71
Totale Variazioni			6.707.366,17
Uscite di competenza	6.812.443,25	-105.077,08	6.707.366,17
Totale variazioni			6.707.366,17

3. di approvare le conseguenti variazioni intervenute nel preventivo di cassa che comportano:

Tipologia	Bilancio di previsione 2025	Assestate alla I Variazione Decisionale	Assestate alla II Variazione Decisionale	III Variazione Decisionale		Assestate alla III Variazione Decisionale
				Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Entrate di cassa	244.671.288,82	245.094.150,25	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71
Uscite di cassa	281.145.744,63	282.020.896,49	286.005.797,57	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97

4. La presente delibera di variazione decisionale al bilancio di previsione 2025 sarà trasmessa, ai sensi dell'art. 16, comma 1 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza di INAPP, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nonché al Ministero dell'Economia e delle Finanze.



5. La stessa delibera diventerà esecutiva se, entro il termine di trenta giorni, lo stesso Ministero vigilante, anche su segnalazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze non ne ricusi l'approvazione per vizi di legittimità, con motivato provvedimento che indichi espressamente le norme che si ritengono violate, ovvero non ne disponga il riesame per ragioni attinenti al merito, anche economico-finanziario.

Il Presidente

Dott. Natale Forlani

Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del Decreto Legislativo n. 82/2005 e s.m.i



**Relazione alla III Nota di Variazione Decisionale
al Bilancio di Previsione**

Esercizio 2025

Roma, luglio 2025

INDICE

Par. I	Premessa	Pag.	3
Par. II	Quadro sintetico delle variazioni di entrata ed uscita	Pag.	5
Par. III	Variazioni delle Entrate	Pag.	10
Par. IV	Variazione delle Uscite	Pag.	12
Par. V	Variazione delle partite di giro	Pag.	17
Par. VI	Utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2024	Pag.	18
Par. VII	Limiti di spesa e attuazione delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 612 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160	Pag.	22

Allegati:

1.	Preventivo finanziario decisionale	Pag.	29
2.	Preventivo finanziario gestionale	Pag.	41
3.	Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025	Pag.	83
4.	Prospetto riepilogativo delle spese per Missioni e Programmi – Allegato 6 ex DMEF 1° ottobre 2013	Pag.	119

I. Premessa

La presente III nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione 2025, che rimodula l'articolazione finanziaria delle poste di bilancio approvate con il bilancio di previsione 2025, viene redatta in conformità alle disposizioni del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza ex art. 3, comma 1, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 10 dicembre 2019, n. 18 e modificato (art.16) con Delibera del Consiglio di Amministrazione 30 luglio 2020, n.10.

In continuità con le novità introdotte negli schemi del bilancio di previsione 2019, viene adottata, per la nota di variazione, la stessa modalità di rappresentazione degli schemi di preventivo finanziario decisionale e gestionale, che non contempla, come in passato, la ripartizione tra gestione ordinaria-istituzionale e gestione di contabilità speciale.

Tale articolazione tra le differenti gestioni viene presentata nell'allegato 3 denominato "Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025" che consente comunque di evidenziare l'andamento di tali poste in maniera nettamente separata e di tenere traccia dei principali risultati finanziari derivanti dalla gestione del Bilancio e l'apporto che le differenti gestioni determinano sui risultati finali di esercizio.

Il Bilancio, inoltre, in attuazione della normativa in materia di "Adeguamento e armonizzazione dei sistemi contabili" (D.Lgs 31 maggio 2011, n. 91) presenta una classificazione per 'missioni' e 'programmi', a seguito della individuazione, da parte dell'amministrazione vigilante, delle missioni Istituzionali.

In base alle scelte operate nell'ambito del Regolamento di Amministrazione, contabilità e finanza vigente, operate in linea con l'analoga precedente previsione regolamentare, l'Istituto è attualmente organizzato in un unico **Centro di spesa** centralizzato, che è individuato nella Direzione generale, in qualità di **Centro di gestione finanziaria**, competente a contrarre e riconoscere rapporti giuridici obbligatori attivi e passivi a carico dell'Istituto. Pertanto, i Preventivi, per le Entrate e per le Spese, nel bilancio di previsione si articolano appunto in funzione di un unico centro di gestione finanziaria denominato "**Centro di Gestione Finanziaria INAPP**".

All'unico centro di gestione finanziaria denominato "Centro di Gestione Finanziaria INAPP", che coincide con la Direzione Generale, fanno capo 20 Centri di responsabilità finanziaria, ovvero strutture organizzative, tra cui gli Uffici Dirigenziali, cui sono assegnate le risorse finanziarie, umane e strumentali e ai quali il Centro di gestione finanziaria può delegare il potere di contrarre impegni di spesa a carico dell'Istituto, al fine del perseguimento di determinati obiettivi. Inoltre, in applicazione del Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture approvato con delibera del CdA 18/12/2020 n. 18 e successive modificazioni sono state ridefinite le articolazioni proprie dell'INAPP le quali risultano suddivise tra Uffici e Servizi di Presidenza, Uffici e Servizi della Direzione Generale e Articolazioni organizzative dell'attività di ricerca.

La tabella che segue riporta l'elenco dei Centri di Responsabilità Finanziaria (CRF) attualmente attivati in bilancio.

Elenco Centro di Gestione finanziaria (CGF) e Centri di Responsabilità finanziaria (CRF) anno 2025		
CGF / CRF	Codice	DESCRIZIONE
CGF	01.	Centro di Gestione Finanziaria INAPP
CRF	01.20.	Uffici e Servizi Presidenza
CRF	01.30.	Uffici e Servizi della Direzione Generale
CRF	01.31	Servizio Programmazione e Sviluppo
CRF	01.32	Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali
CRF	01.33	Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi
CRF	01.34	Servizio Statistico
CRF	01.35	Servizio per la Comunicazione
CRF	01.36	Servizio Sistemi informativi e automatizzati
CRF	01.37	Agenzia Nazionale Erasmus Plus
CRF	01.38	Ufficio Legale
CRF	01.39	Sede operativa di Benevento
CRF	01.40	Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio
CRF	01.50	Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane
CRF	01.60	Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance
CRF	01.70	Struttura Inclusione Sociale
CRF	01.71	Struttura Imprese e Lavoro
CRF	01.72	Struttura Mercato del Lavoro
CRF	01.73	Struttura Economia Civile e Processi Migratori
CRF	01.74	Struttura Lavoro e Professioni
CRF	01.75	Struttura Sistemi Formativi

La presente III Nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione 2025 segue:

il Bilancio di Previsione 2025, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2024 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. n. 1498 del 19 dicembre 2024;

la I Nota di Variazione Decisionale 2025, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 18 febbraio 2025 con delibera n. 2 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 3815 del 07 marzo 2025;

la I Nota di Variazione Gestionale 2025, adottata dal Direttore Generale il 24 aprile 2025 con determina n. 159;

la II Nota di Variazione Decisionale 2025, adottata dal Consiglio d'Amministrazione il 27 maggio 2025 con delibera n. 5 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 10696 del 19 giugno 2025.

II. Quadro sintetico delle variazioni di entrata ed uscita

Con la presente nota si eseguono le variazioni nella gestione del Bilancio Preventivo Finanziario come complessivamente evidenziate nella tabella seguente in termini di entrate e uscite. Per un maggiore dettaglio, si rimanda all'allegato 3 "Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025".

Tabella II

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	67.540,96	-26.708,50	40.832,46
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2024	6.666.533,71		6.666.533,71
Totale Variazioni			6.707.366,17
Uscite di competenza	6.812.443,25	-105.077,08	6.707.366,17
Totale variazioni			6.707.366,17

Il quadro riassuntivo delle variazioni intervenute nelle entrate e nelle uscite articolato per Titoli è presentato nella successiva tabella, dove viene evidenziata l'evoluzione finanziaria di tali aggregati nel corso del corrente anno e la situazione di pareggio di bilancio.

Tabella III

QUADRO AGGIORNATO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2025

ENTRATE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
				in +	in -	
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	161.520.703,75	161.943.565,18	165.480.678,93	67.540,96	-26.708,50	165.521.511,39
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	896.684,99	896.684,99	896.684,99			896.684,99
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.010.995,58	1.010.995,58	1.010.995,58			1.010.995,58
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00	9.210.000,00	9.210.000,00			9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00	25.510.000,00	25.510.000,00			25.510.000,00
Totale	198.148.384,32	198.571.245,75	202.108.359,50	67.540,96	-26.708,50	202.149.191,96
<i>Avanzo di Amm.ne utilizzato</i>	185.052,43	637.342,86	1.085.130,19	6.666.533,71		7.751.663,90
Totale a pareggio	198.333.436,75	199.208.588,61	203.193.489,69	6.734.074,67	-26.708,50	209.900.855,86

USCITE

Denominazione	Preventivo iniziale	Assestato dopo la I° Nota di Variazione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	III° Nota di Variazione Decisionale		Assestato dopo la III° Nota di Variazione
				in +	in -	
TITOLO I - SPESE CORRENTI	162.711.936,75	163.582.088,61	167.566.989,69	5.877.443,25	-105.077,08	173.339.355,86
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	901.500,00	906.500,00	906.500,00	935.000,00		1.841.500,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00	9.210.000,00	9.210.000,00			9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00	25.510.000,00	25.510.000,00			25.510.000,00
Totale	198.333.436,75	199.208.588,61	203.193.489,69	6.812.443,25	-105.077,08	209.900.855,86

Di seguito si riportano gli elementi salienti che caratterizzano la presente Nota.

Ripartizione dell'avanzo istituzionale

L'elemento caratterizzante e qualificante della presente Nota è l'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione istituzionale disponibile pari ad **€ 5.689.445,58**, come definitivamente risultante dal Rendiconto Generale per l'esercizio finanziario 2024, deliberato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 4 del 23 aprile 2025, su cui il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali si è espresso con nota n.9500 del 03 giugno 2025 non rilevando la sussistenza di elementi ostativi.

Si riporta di seguito la ripartizione di dettaglio in termini di stanziamento di risorse di parte dell'avanzo di amministrazione istituzionale per complessivi euro 4.454.909,17:

- **€ 160.000,00**, sul capitolo *“Manutenzione ordinaria immobili in locazione”* da destinarsi alle opere di manutenzione dell'immobile quali ad esempio le riparazioni infiltrazioni, pulizia e sanificazione sottotetti, montaggio pellicola oscurante, smantellamento linoleum, ecc;
- **€ 252.000,00**, sul capitolo *“Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa”* da destinarsi in particolare a: interventi manutentivi ordinari e straordinari inerenti la sicurezza; spese per la sorveglianza sanitaria, formazione obbligatoria, inclusi corsi per RSPP, primo soccorso, antincendio, RLS e dirigenti, oltre a visite mediche, valutazioni ergofoamologiche e nomina del medico competente; spese per attività obbligatorie derivanti da espresse previsioni normative, sin qui non esaustivamente sorvegliate dall'Ente, che comprendono il monitoraggio del RADON, le indagini microclimatiche e illuminotecniche, le analisi di potabilità e legionellosi dell'acqua, che comportano interventi straordinari necessari per garantire la salubrità e la sicurezza degli ambienti di lavoro.;
- **€ 50.000,00**, sul capitolo *“Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani”* da destinarsi al ravvedimento operoso periodo 2020/2023 e all'importo stimato per le annualità 2024 e 2025 per l'immobile di via Stanislao Mancini n. 28.
Nei mesi scorsi, tramite una interlocuzione diretta con la società AMA di Roma, è emerso che il tributo Ta.Ri. dell'immobile di via Mancini, di proprietà di questo Ente, risultava essere ancora intestato nei loro archivi dati all'Istituto Affari Sociali (IAS), nonostante tale ente sia stato formalmente soppresso mediante Decreto-legge 31 maggio 2010 n. 78, con conseguente trasferimento delle relative funzioni prima all'ISFOL e successivamente all'INAPP. Per tale motivo dal 2010 non è mai pervenuta ad INAPP alcuna richiesta di pagamento della tassa dovuta,
La situazione è stata sanata il mese scorso da parte di INAPP, provvedendo alla cessazione dell'utente IAS presso AMA, ad iscrivere il contratto TA.RI. in capo a INAPP, a versare in via ordinaria la tariffa dovuta per le annualità 2024 e 2025, ad operare il ravvedimento operoso per le annualità 2020, 2021, 2022 e 2023 ed a chiedere fin da subito la prescrizione per tutto ciò che è prescrivibile per il periodo antecedente.;
- **€ 10.000,00**, sul capitolo *“Spese dovute a sanzioni”* da destinare in parte al ravvedimento operoso periodo 2020/2023 per l'immobile di via Stanislao Mancini n. 28;
- **€ 7.000,00**, sul capitolo *“Interessi di mora ad altri soggetti”* da destinare in parte al ravvedimento operoso periodo 2020/2023 per l'immobile di via Stanislao Mancini n. 28;

- **€ 20.000,00**, sul capitolo *“Locazione di beni immobili”* a seguito della rivalutazione Istat 2024-2025;
- **€ 1.164.973,47**, sul capitolo *“Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali”* da destinare ad alcune convenzioni in corso di definizione, occorrenti per garantire le collaborazioni necessarie a supportare le funzioni ed i compiti in capo all’Istituto, derivanti dalla realizzazione delle attività di missione fissate dal PIAO 2025-2027 e descritte nella Convenzione sottoscritta con il Dipartimento Lavoro del Ministero del lavoro il 23 ottobre 2024 e in quella in corso di stipula con il Dipartimento Sociale del medesimo Ministero, tra le quali *“Accordo DISSE”* per euro 120.000,00 e *“Convenzione OCSE”* per euro 300.000,00;
- **€ 1.990.110,00**, per le spese informatiche di cui euro 360.110,00. sul capitolo *“Licenze d’uso per software”*, euro 200.000,00 sul capitolo *“Servizi per l’interoperabilità e la cooperazione”*; euro 880.000,00 sul capitolo *“Sviluppo software e manutenzione evolutiva”*, euro 500.000,00 *Servizi per i sistemi e relativa manutenzione*, euro 50.000,00 sul capitolo *“Attrezzature n.a.c.”*. Trattasi di investimenti correlati all’ampliamento del patrimonio informativo dell’Istituto nonché di interventi di manutenzione evolutiva sui sistemi in uso. Tale incremento di spesa è ancora influenzato dai nuovi fabbisogni derivanti all’incremento del personale dal 1° marzo 2024 (ex ANPAL) e dalla necessità di fornire allo stesso la dotazione degli strumenti occorrenti per garantire la continuità amministrativa rispetto delle attività transitate da ANPAL al MLPS: in tal senso, nei primi mesi del 2025 una considerevole quantità di personale ex ANPAL, precedentemente ancora in servizio presso le sedi del Ministero, è stata fisicamente trasferita presso la sede INAPP di Corso d’Italia, e conseguentemente occorre attivare le nuove postazioni di lavoro.
Nello specifico si fa presente che l’interoperabilità dei sistemi in uso all’Istituto, migliorando i processi interni e la gestione delle informazioni, evidenziano continue opportunità di upgrade ed evoluzioni tecnologiche, funzionale alla razionalizzazione del lavoro ed al miglioramento della sua qualità.
L’upgrade tecnologico dei sistemi gestionali più obsoleti permette una migliore fruibilità e condivisione delle informazioni.
Al contempo, l’ampliamento del patrimonio informativo e la maggiore facilità di condivisione ed accesso alle basi dati, richiede il superamento del concetto dell’elaborazione stand alone, fatta sulle singole postazioni di lavoro, a favore di sistemi centralizzati che prevedano sia lo storage unico della grande quantità di dati disponibili (Big Data), sia una maggiore capacità e potenza di elaborazione che tali dati richiede.
Tali opportunità, devono essere colte attraverso progressivi interventi di manutenzione evolutiva sui sistemi in uso, che vanno accompagnati con investimenti tecnologici sia in termini di hardware che di software, ricomprendendo in quest’ultima definizione, anche l’acquisizione delle licenze d’uso;
- **€ 25.046,10** di cui € 20.046,10 sul capitolo *“Rimborso per viaggio e trasloco”* e € 5.000,00 sul capitolo *“Acquisto software”* per il finanziamento delle attività residue relative ai PTA_2023_2025 e PTA_2024_2026;
- **€ 3.500,00** di cui € 1.500,00 sul capitolo *“Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni”* e € 2.000,00 sul capitolo *“Interpretariato e traduzioni”*;

- **€ 350.804,90** sul capitolo “*Fondo rinnovi contrattuali?*” a seguito del ricalcolo del rinnovo del CCNL 2025_2027 in base alle indicazioni contenute nella circolare n.12 del 22 aprile 2025 limitatamente all’annualità 2025;
- **€ 421.474,70** sui capitoli di spesa dedicati al costo del personale a seguito del recepimento delle nuove assunzioni previste dal PIAO.

Si procede altresì a vincolare la parte restante dell’avanzo di amministrazione disponibile per complessivi euro 1.234.536,41 per le seguenti finalità:

- **€ 112.540,56** quale incremento del Fondo crediti di dubbia esigibilità;
- **€ 292.000,00** quale incremento del Fondo rischi da contenzioso. A tal proposito si precisa quanto segue.

Con ricorso notificato il 10 aprile 2025 (R.G. n. 10215/2025), n. 11 dipendenti ex ANPAL hanno richiesto al Tribunale di Roma di condannare INAPP e MLPS al pagamento in loro favore di differenze retributive correlate al riconoscimento a far data dal 1° gennaio 2022 (invece che a far data dal 1° gennaio 2023) dell’inquadramento, a fini giuridici ed economici, del superiore livello di inquadramento (Primo Tecnologo) conseguito all’esito di esito positivo di apposita procedura selettiva bandita dall’ANPAL nel luglio 2023.

L’INAPP, citato quale nuovo datore di lavoro delle suddette dipendenti, si è costituito in giudizio con il patrocinio dell’Avvocatura dello Stato, contestando, in funzione di quanto previsto all’art. 3, comma 2, D.Lgs. n. 75/2023 ed all’art. 37 del DPCM n. 230/2023, la propria legittimazione passiva in tale contenzioso e, per l’effetto, le stesse pretese avanzate nel suddetto ricorso.

In relazione a tale contenzioso la prima udienza si è tenuta il 3 giugno 2025 e, all’esito della stessa, il Giudice ha rinviato la relativa trattazione alla successiva udienza del 25 settembre 2025.

Ferma la naturale alea di ogni contenzioso, si stima che, in caso di soccombenza, l’Istituto potrebbe essere chiamato a corrispondere in favore delle dipendenti in questione differenze retributive per un costo complessivo, comprensivo di oneri, sino ad un massimo di euro 292.000,00;

- **€ 821.354,58** quale incremento del Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso per il personale tempo indeterminato (art. 18 DPR 97/2003) non dirigente a seguito del ricalcolo del rinnovo del CCNL 2022_2024 in base alle indicazioni contenute nella circolare MEF-RGS n.12 del 22 aprile 2025;
- **€ 8.641,27** quale incremento del Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso per il personale tempo indeterminato (art. 18 DPR 97/2003) dirigente a seguito del ricalcolo del rinnovo del CCNL 2022_2024 in base alle indicazioni contenute nella sopra citata circolare n.12.

Programmazione FSE 2021-2027 – programmazione delle attività da realizzare a valere sul PN GDL 21-27

Come noto, il Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027, adottato dalla Commissione Europea in data 1° dicembre 2022 con decisione C(2022) 9030 final, ha individuato



l'Agenzia Nazionale per le Politiche Attive del Lavoro (ANPAL) e l'INAPP, rispettivamente in qualità di Autorità di Gestione e di Organismo Intermedio del medesimo Programma.

A seguito della soppressione dell'ANPAL, le funzioni dell'Agenzia sono state attribuite al Ministero del Lavoro e delle politiche sociali a decorrere dal 1° marzo 2024, data di entrata in vigore del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (D.P.C.M. n. 230/2023).

Alla Convenzione stipulata in data 31 marzo 2023 tra l'ANPAL e INAPP, che ha formalizzato la delega all'Istituto per lo svolgimento di attività a valere sul PN GDL è seguito il I ADDENDUM sottoscritto in data 23 ottobre 2023 con cui sono stati riallineati gli obiettivi di spesa annuali fissati in Convenzione.

Con il II ADDENDUM alla citata Convenzione sottoscritto in data 27 maggio 2025 tra l'INAPP e il MLPS, subentrato ad ANPAL, hanno convenuto la necessità di rideterminare ulteriormente gli obiettivi di spesa annuali fissati nella stessa nel rispetto del limite complessivo del finanziamento riconosciuto ad INAPP, la cui ripartizione per annualità è la seguente:

- € 7.026.560,57 per l'anno 2023;
- € 9.207.979,63 per l'anno 2024;
- € 17.791.273,66 per l'anno 2025;
- € 18.474.186,14 per l'anno 2026.

Si evidenzia in tal senso l'approvazione da parte dell'Autorità di Gestione con nota prot. 11946 del 13 giugno 2025 del Piano di Attuazione delle azioni delegate all'Istituto per il periodo 2023-2026 (v.2), in linea con il II Addendum della citata Convenzione.

Con la presente nota vengono recepiti i moduli di variazione n. 5, 6 e 7 emessi successivamente all'approvazione del Piano di Attuazione sopra citato.

Ulteriori interventi della nota di variazione.

Con la presente variazione si è proceduto a:

1. iscrivere nuove entrate derivanti da contratti e convenzioni attivati nel corso dell'esercizio, come dettagliatamente elencati nel successivo paragrafo relativo alle Entrate;
2. rideterminare il finanziamento di alcuni contratti e convenzioni già iscritti nel Bilancio di previsione 2025 e a ridefinirne le relative voci di costo.

III. Variazione delle Entrate

L'Istituto, successivamente alla deliberazione del Bilancio di Previsione 2025 procede con la presente Nota ad una variazione delle entrate.

In particolare:

- variazioni in aumento pari a **€ 67.540,96**;
- variazioni in diminuzione pari a **€ 26.708,50**;
- con un saldo positivo pari a **€ 40.832,46**.

La tabella di seguito riportata evidenzia per i capitoli interessati alla variazione, l'incremento intervenuto per effetto della presente nota, dando conto, nell'ultima colonna, anche del saldo risultante da tali operazioni.

Tabella V

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
2.01.01.01.001.01	Contributo di funzionamento del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	37.029.699,95			37.029.699,95
2.01.01.01.001.02	Finanziamenti dei Ministeri per iniziative dell'Istituto	6.605.126,22	14.854,95		6.619.981,17
2.01.01.01.001.03	Altri finanziamenti dell'Istituto da parte di Ministeri	1.415.174,19			1.415.174,19
2.01.01.02.004	Trasferimenti correnti da Città metropolitane e Roma capitale	0,00	26.277,20		26.277,20
2.01.03.02.999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese	24.703,03			24.703,03
2.01.05.01.005.	Fondo Sociale Europeo (FSE)	11.527.211,47	26.408,81		11.553.620,28
2.01.05.01.999.01	Altri finanziamenti comunitari	3.728.361,07		-26.708,50	3.701.652,57
2.01.05.01.999.02	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea	105.106.783,00			105.106.783,00
2.01.05.02.001.01	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto	43.620,00			43.620,00
3.03.02.02.999	Interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	4.074,77			4.074,77
3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	250.000,00			250.000,00
3.05.02.01.001.	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	592.610,22			592.610,22
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	50.000,00			50.000,00
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.995,58			10.995,58
5.03.08.99.999.01	Riscossioni polizze INA	1.000.000,00			1.000.000,00
7.01.01.01.001	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00			9.210.000,00

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00			5.000.000,00
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	40.000,00			40.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00			450.000,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00			200.000,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00			250.000,00
9.01.99.01.001.01	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	500.000,00			500.000,00
9.01.99.01.001.02	Restituzioni su trasferimenti Erasmus Plus	1.500.000,00			1.500.000,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economali e carte aziendali	50.000,00			50.000,00
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.500.000,00			1.500.000,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00			20.000,00
Totale complessivo		202.108.359,50	67.540,96	-26.708,50	202.149.191,96

Nello specifico le principali variazioni delle entrate, al netto delle partite di giro, sono correlate ai seguenti finanziamenti ricevuti.

- Finanziamento per la realizzazione delle attività a valere sul progetto “L’integrazione possibile tra sociale e sanitario di Roma Capitale nel Progetto di LGNet 3” per **26.277,20 in aumento**, relative all’annualità 2025, a seguito del recepimento dell’accordo di cooperazione stipulato con Roma Capitale - Dipartimento Politiche Sociali e Salute, e della nota prot.n.9233 del 23 giugno 2025;
- Rideterminazione della quota di finanziamento per la realizzazione delle attività a valere sul PN GDL 2021-2027 -Programma Nazionale “Giovani, Donne e Lavoro” 2021/2027- relative all’annualità 2025 per **euro 41.263,76 in aumento**, a seguito del recepimento dei moduli di variazione n.5, 6 e 7, ricompresi nel finanziamento riconosciuto per il medesimo anno dalla Convenzione O.I. sottoscritta il 27 maggio 2025, sopra ricordata;

Si registra, inoltre, una variazione in diminuzione nell’entrata del progetto *Towards Operational National Qualification Framework in Italy* (Project n. 101163296 ToNQFit) per euro 26.708,50 interamente compensata dall’utilizzo dell’avanzo 2024 del progetto medesimo.

IV. Variazione delle uscite

L'Istituto, successivamente alla deliberazione del Bilancio di Previsione 2025 procede con la presente Nota ad una variazione delle uscite.

In particolare:

- variazioni in aumento per € 6.812.443,25;
- variazioni in diminuzione per € 105.077,08;
- con un saldo positivo pari ad € 6.707.366,17.

La tabella di seguito riportata evidenzia, per i capitoli interessati alla variazione, l'incremento intervenuto per effetto della presente nota, dando conto, nell'ultima colonna, anche del saldo risultante da tali operazioni.

Tabella VI

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	92.700,64	1.341.955,40		1.434.656,04
1.01.01.01.002	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	19.485.038,24	106.357,91		19.591.396,15
1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	65.882,96			65.882,96
1.01.01.01.004.01	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I^ e II^ fascia	275.917,82		-1.556,97	274.360,85
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	1.233.684,63	80.448,30		1.314.132,93
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4°/8° liv.	4.776.561,29		-102.420,11	4.674.141,18
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	366.324,33	3.738,08		370.062,41
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	40.000,00			40.000,00
1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	153.880,44	2.709,95		156.590,39
1.01.01.01.008.01	Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tecn. 1°/3° liv.	6.512,52			6.512,52
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	58.984,40		-1.100,00	57.884,40
1.01.01.02.001	Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	345.183,81			345.183,81
1.01.01.02.002.	Buoni pasto	362.295,20			362.295,20
1.01.02.01.001.	Contributi obbligatori per il personale	6.576.459,26	474.940,00		7.051.399,26
1.01.02.01.002	Contributi previdenza complementare	7.074,37	917,32		7.991,69

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.01.02.02.003.	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	1.890.079,21	74.702,84		1.964.782,05
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	2.276.127,30	158.273,13		2.434.400,43
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	11.500,00			11.500,00
1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	183.000,00	50.000,00		233.000,00
1.02.01.10.001	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	15.000,00			15.000,00
1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	60.000,00			60.000,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	100.000,00			100.000,00
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	7.000,00	2.500,00		9.500,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	20.000,00			20.000,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	63.500,00			63.500,00
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	128.500,00			128.500,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	122.100,00			122.100,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	11.000,00			11.000,00
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	5.000,00			5.000,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	79.000,00			79.000,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	21.870,00			21.870,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	528.748,41	41.760,84		570.509,25
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	78.000,00	8.600,00		86.600,00
1.03.02.02.004.	Pubblicità	63.050,00			63.050,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	744.518,66	41.408,00		785.926,66
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	40.000,00			40.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	95.000,00			95.000,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	9.800,00			9.800,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	8.300,00			8.300,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	10.000,00			10.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	240.000,00			240.000,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	4.075.000,00	20.000,00		4.095.000,00
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73			2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	520.915,00	360.110,00		881.025,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	35.000,00			35.000,00

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	21.000,00			21.000,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	14.500,00			14.500,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	120.000,00			120.000,00
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	14.640,00	160.000,00		174.640,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	1.875.696,95	7.151,96		1.882.848,91
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	141.250,00			141.250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	8.810.707,94	39.572,01		8.850.279,95
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	72.000,00	32.200,00		104.200,00
1.03.02.11.999	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.	2.600,00			2.600,00
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza	550.000,00			550.000,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	612.000,00			612.000,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00			12.200,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	98.000,00			98.000,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	212.500,00	12.880,15		225.380,15
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00			10.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00			5.000,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	36.000,00			36.000,00
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	81.500,00	252.000,00		333.500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	100.000,00	200.000,00		300.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	822.500,00	500.000,00		1.322.500,00
1.03.02.19.009	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione	15.000,00			15.000,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	285.000,00			285.000,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	70.000,00			70.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	4.500,00			4.500,00
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	45.000,00			45.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	322.928,00			322.928,00
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	30.000,00	1.537.412,46		1.567.412,46
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	286.522,16			286.522,16
1.04.01.02.999.01	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	105.106.783,00			105.106.783,00

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.04.02.01.002	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.000.000,00			1.000.000,00
1.04.02.03.001.01	Borse di studio e assegni di ricerca	140.800,00			140.800,00
1.07.06.99.999	Altri interessi passivi ad altri soggetti	251.000,00	7.000,00		258.000,00
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	349.794,27			349.794,27
1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	353.971,15	350.804,90		704.776,05
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	18.000,00			18.000,00
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	25.000,00			25.000,00
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	50.000,00	10.000,00		60.000,00
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	310.000,00			310.000,00
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	15.000,00			15.000,00
2.02.01.04.002	Impianti	5.000,00			5.000,00
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	0,00	50.000,00		50.000,00
2.02.01.07.001	Server	50.000,00			50.000,00
2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	105.000,00			105.000,00
2.02.01.07.999.01	20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023	10.000,00			10.000,00
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	720.000,00	880.000,00		1.600.000,00
2.02.03.02.002	Acquisto software	1.500,00	5.000,00		6.500,00
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00			9.210.000,00
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00			5.000.000,00
7.01.01.99.999	Versamento di altre ritenute n.a.c.	40.000,00			40.000,00
7.01.02.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00			450.000,00
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00			200.000,00
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00			250.000,00
7.01.99.01.001.01	Spese non andate a buon fine	500.000,00			500.000,00
7.01.99.01.001.02	Trasferimenti Erasmus Plus non utilizzati	1.500.000,00			1.500.000,00
7.01.99.03.001	Costituzione fondi economici e carte aziendali	50.000,00			50.000,00

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la II° Nota di Variazione	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
7.01.99.99.999.	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	1.500.000,00			1.500.000,00
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00			20.000,00
Totale complessivo		203.193.489,69	6.812.443,25	-105.077,08	209.900.855,86

Con riferimento alle variazioni in uscita, in aumento e in diminuzione, intervenute nei diversi capitoli di bilancio, si precisa che le stesse sono essenzialmente correlate alle nuove entrate o alla rideterminazione del finanziamento di progetti già iscritti in bilancio, come già precisato nel paragrafo precedente.

Con riferimento all'attività istituzionale si è proceduto allo stanziamento negli appositi capitoli di bilancio dell'avanzo di amministrazione disponibile come meglio dettagliato nel precedente paragrafo II.

V. Variazione delle partite di giro

Con la presente nota non è stata registrata alcuna variazione nelle partite di giro.

Attualmente il totale delle Partite di giro ammonta a complessivi € 25.510.000,00, come evidenziato nella tabella che segue:

Tabella VII

Capitolo	Descrizione	Stanziato dopo II nota Decisionale	Variazioni Positive	Variazioni Negative	Stanziato dopo III nota Decisionale
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	5.000.000,00			5.000.000,00
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	40.000,00			40.000,00
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	8.000.000,00			8.000.000,00
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	450.000,00			450.000,00
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	200.000,00			200.000,00
9.01.03.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	250.000,00			250.000,00
9.01.99.01.001.01	Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	500.000,00			500.000,00
9.01.99.01.001.02	Restituzioni su trasferimenti Erasmus Plus	1.500.000,00			1.500.000,00
9.01.99.03.001	Rimborso di fondi economici e carte aziendali	50.000,00			50.000,00
9.01.99.99.999.	Altre entrate per partite di giro diverse	1.500.000,00			1.500.000,00
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	20.000,00			20.000,00
Totale complessivo		25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00

VI. Utilizzo dell'Avanzo di Amministrazione dell'Esercizio 2024

Dal Rendiconto Generale 2024 deliberato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 4 del 23 aprile 2025 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali (MLPS), con nota prot. 9500 del 3 giugno 2025 è risultato un avanzo di amministrazione pari ad € **23.151.072,63**, la cui ripartizione è esplicitata nella tabella che segue.

Tabella VIII

Avanzo di amministrazione al 31/12/2024

Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
<u>Gestione dei fondi istituzionali</u>			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	487.459,44		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003)	585.288,74		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	456.000,00		
Fondo vincolato per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023.	50.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	2.310.562,84		
DPCM del 25 giugno 2024 inerente al riparto delle risorse di cui all'art.1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n.213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	2.050.175,00		
Integrazione fondo trattamento accessorio liv IV - VIII (Inapp + ex Anpal)	165.036,51		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2024		5.689.445,58	
Totale	11.849.571,70	5.689.445,58	17.539.017,28
<u>Gestione dei fondi a destinazione vincolata</u>			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	5.612.055,35		
Totale	5.612.055,35		5.612.055,35
<i>Totale generale</i>	<i>17.461.627,05</i>	<i>5.689.445,58</i>	<i>23.151.072,63</i>

Parte dell'avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2024, complessivamente pari a euro € **23.151.072,63** come sopra puntualmente dettagliato, è stato utilizzato nel Bilancio di Previsione 2025 nella misura di € **185.052,43** di cui:

- € **137.052,43** per la gestione dei fondi a destinazione vincolata, relativamente all'Accordo di collaborazione stipulato ai sensi ART. 15 legge 241 del 1990 tra INAPP e Presidenza del Consiglio dei Ministri- Dip. per le politiche della famiglia;

- € 48.000,00 per la gestione dei fondi a destinazione vincolata, relativamente al progetto Adult Learning 2024/2025.

Con la I Nota di variazione decisionale si è incrementato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per complessivi € 452.290,43.

Con la II Nota di variazione decisionale si è incrementato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato per complessivi € 447.787,33.

Con la presente III Nota di variazione decisionale si è incrementato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per complessivi € 6.666.533,71 il cui il dettaglio viene riportato di seguito:

Gestione dei fondi istituzionali: si è proceduto all'utilizzo di parte dell'avanzo vincolato per euro 2.050.175,00 e all'utilizzo dell'avanzo disponibile per euro 4.454.909,17. La parte restante dell'avanzo disponibile pari a euro 1.234.536,41 è stata sottoposta a vincolo di cui si riporta di seguito il dettaglio.

- euro 112.540,56 Fondo crediti di dubbia esigibilità;
- euro 292.000,00 Fondo rischi da contenzioso;
- euro 821.354,58 Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) non dirigente;
- euro 8.641,27 Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) dirigente.

Gestione dei fondi a destinazione vincolata: si è incrementato l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione per complessivi € 161.449,54 il cui il dettaglio viene riportato di seguito:

Tabella IX

PROGETTO	IMPORTO
ADULT LEARNING 2024-2025	14.875,23
Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia	38.351,96
Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026	51.287,36
Finanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)	4.286,55
Progetto Fondimpresa 2023/2026	296,97
Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona	8.742,69
Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)	33.631,56
Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)	9.977,22
Totale	161.449,54

L'utilizzo complessivo ammonta quindi ad € 7.751.663,90.

Nella successiva Tabella si dà analitica rappresentazione della utilizzazione effettuata dell'avanzo di amministrazione 2024 relativo alla "gestione dei fondi a destinazione vincolata", pari ad € **1.246.579,73**.

Tabella X

PROGETTO	IMPORTO
ADULT LEARNING 2024-2025	66.236,23
Disabilità e non autosufficienza	350.000,00
Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia	255.206,02
Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026	53.776,16
Fondo Sociale Europeo 2024	0,00
Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui luoghi di lavoro	76.574,23
Finanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)	117.418,99
Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)	46.816,00
Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)	227.903,66
Progetto Fondimpresa 2023/2026	296,97
Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona	8.742,69
Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)	33.631,56
Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)	9.977,22
Totale gestione dei fondi a destinazione vincolata	1.246.579,73

Trattasi di progetti di natura pluriennale o prorogati per i quali si è reso necessario appostare sui capitoli di competenza l'avanzo di amministrazione 2024 al fine di assicurare continuità gestionale e la realizzazione delle attività nei tempi previsti dalle relative convenzioni.

A tal proposito si ricorda che la Ragioneria Generale dello Stato, con la nota prot. 38158 del 22/04/2014 in merito all'"utilizzo avanzo presunto di amministrazione", aveva chiarito che: "(...) si ritiene che l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione prima dell'approvazione del Rendiconto possa essere assentito solo per la parte dell'avanzo costituito da fondi vincolati, come nel caso di specie concernente le risorse Comunitarie relative alla realizzazione di specifici progetti pluriennali (...)".

Tenuto conto di quanto sopra rappresentato si dà evidenza nel prospetto che segue dell'attuale composizione dell'avanzo di amministrazione.

Tabella XI

Avanzo di amministrazione al 31/12/2024			
Composizione	Parte vincolata	Parte disponibile	Totale
Gestione dei fondi istituzionali			
Fondo crediti di dubbia esigibilità (FCDE)	600.000,00		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) non dirigente	1.370.039,58		
Fondo speciale rinnovi contrattuali in corso personale tempo indet. (art. 18 DPR 97/2003) dirigente	45.245,01		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Acquisto nuovo immobile	4.540.049,17		
"Fondo per il finanziamento spese in c/capitale" Vendita Albano - Acquisto nuovo immobile	1.205.000,00		
Fondo rischi da contenzioso	748.000,00		
Fondo vincolato per la copertura della revisione dei prezzi delle procedure di gara in corso d'opera come disciplinato dall'art.60 Dlgs n. 36/2023.	50.000,00		
Fondo trattamento di fine rapporto/fine servizio	2.310.562,84		
DPCM del 25 giugno 2024 inerente al riparto delle risorse di cui all'art.1, comma 308, della legge 30 dicembre 2023, n.213, destinate alla promozione dello sviluppo professionale di ricercatori e tecnologi di ruolo di terzo livello e alla valorizzazione del personale	0,00		
Integrazione fondo trattamento accessorio liv IV - VIII (Inapp + ex Anpal)	165.036,51		
Avanzo di amministrazione disponibile esercizio 2024		0,00	
Totale	11.033.933,11	0,00	11.033.933,11
Gestione dei fondi a destinazione vincolata			
Avanzo di amministrazione non utilizzato	4.365.475,62		
Totale	4.365.475,62		4.365.475,62
Totale generale	15.399.408,73	0,00	15.399.408,73

VII. Limiti di spesa e attuazione delle disposizioni di cui ai commi da 590 a 612 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160

I limiti di spesa di seguito definiti sono determinati in funzione e nel rispetto delle disposizioni di cui alla Legge 27 dicembre 2019 n. 160.

In base al comma 590 della citata legge cessano di applicarsi le norme in materia di contenimento e di riduzione della spesa di cui all'allegato A annesso alla medesima legge, ad eccezione delle norme che recano vincoli in materia di spese di personale. A fronte di ciò l'INAPP è tenuto, a decorrere dal 2020, a contenere la spesa per l'acquisto di beni e servizi entro il livello registrato mediamente negli esercizi finanziari dal 2016 al 2018, come risultante dai rispettivi rendiconti deliberati. Viene comunque prevista la possibilità di utilizzare, ai fini del superamento del limite di spesa media per acquisti di beni e servizi (nel rispetto degli equilibri di bilancio), l'aumento dei ricavi o delle entrate accertate solo però entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Con le Circolari n. 9 del 21/4/2020, n. 26 del 14/12/2020, n. 11 del 9/04/2021, n. 26 dell'11/11/2021, n. 23 del 16/05/2022, n.42 del 07/12/2022, n.15 del 7/04/2023, n. 29 del 03/11/2023, n. 16 del 09/04/2024 e n. 12 del 22/04/2025 il MEF-RGS ha ritenuto necessario dare ulteriori indicazioni in merito, precisando aspetti che dalla lettura delle norme non apparivano di immediata chiarezza. Pertanto, in base alle indicazioni ivi esposte l'Istituto ha recepito i nuovi limiti di spesa applicandoli esclusivamente ai capitoli di bilancio finanziati dal contributo istituzionale, che rappresenta la dotazione pubblica per la sovvenzione delle spese di funzionamento dell'Istituto stesso senza essere soggetta ad alcun vincolo di destinazione. Non sono state prese in considerazione, come specificato chiaramente nella Circolare citata, le spese finanziate con fondi a destinazione vincolata nell'ambito della realizzazione di specifici progetti/attività sovvenzionati con fondi provenienti dall'Unione europea o da altri soggetti pubblici o privati.

Nella tabella seguente si riporta il calcolo effettuato in applicazione del comma 591 della Legge 27 dicembre 2019 n. 160, per la determinazione del limite previsto per le spese per l'acquisto di beni e servizi ottenuto elaborando il valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi Rendiconti. Nelle annualità successive al 2018 in applicazione del comma 593 della legge sopra ricordata, il limite è stato adeguato in relazione all'incremento delle entrate accertate rispetto al valore di riferimento.

Descrizione	2016	2017	2018	2019	2020 - 2023	2024	2025
Contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	26.351.098,00	26.351.098,00
Contributo ex Anpal						8.628.426,95	8.628.426,95
DPCM 25/06/2024						2.050.175,00	2.050.175,00
Totale contributo Istituzionale	24.362.397,31	16.390.258,00	20.415.323,00	23.351.098,00	26.351.098,00	37.029.699,95	37.029.699,95
<u>Categoria di Bilancio:</u> Acquisto di beni e servizi	8.286.040,96	8.285.026,92	3.137.049,64				
Media del triennio 2016 / 2018	6.569.372,51						
Limite di spesa della categoria: Acquisto di beni e servizi (Media del triennio 2016 / 2018 x Contributo Istituzionale anno n / Contributo Istituzionale 2018)				7.514.064,86	8.479.423,95	11.915.652,41	11.915.652,41

Nella Gazzetta Ufficiale del 22 settembre 2022, n. 222, è stato pubblicato il nuovo DPCM 23 agosto 2022, n. 143, recante il “Regolamento in attuazione dell'articolo 1, comma 596, della legge 27 dicembre 2019, n. 160, in materia di compensi, gettoni di presenza e ogni altro emolumento spettante ai componenti gli organi di amministrazione e di controllo, ordinari e straordinari, degli enti pubblici”. A tale riguardo si precisa che gli stanziamenti nei capitoli relativi ai compensi ai componenti degli organi, in fase previsionale sono stati quantificati sulla base delle regole e dei parametri utilizzati per il 2022: alla conclusione del complesso iter previsto dall'articolo 4 del DPCM sopracitato, che vede anche il coinvolgimento diretto dell'Amministrazione vigilante dell'ente (MLPS) e del MEF, detti importi, in funzione della possibile diversa quantificazione, se necessario saranno eventualmente rideterminati, in incremento o diminuzione.

All'atto della redazione della presente nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione 2025 risulta stanziato per la voce “Acquisto di beni e servizi”, relativamente al solo finanziamento Istituzionale, l'importo complessivo di **€ 8.982.313,39** come specificato nella tabella seguente.

Tabella XII

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.03.01.01.001	Giornali e riviste	7.375,00
1.03.01.01.002	Pubblicazioni	20.000,00
1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	53.500,00
1.03.02.01.001.01	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	128.500,00
1.03.02.01.001.02	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione	122.100,00
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	11.000,00
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	5.000,00
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	79.000,00
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	21.870,00
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	146.784,34
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	22.750,00
1.03.02.02.004.	Pubblicità	3.050,00
1.03.02.02.005.	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	364.445,82
1.03.02.04.004.	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria	40.000,00
1.03.02.04.999.	Acquisto di servizi per altre spese di formazione e addestramento n.a.c.	80.000,00
1.03.02.05.001	Telefonia fissa	9.800,00
1.03.02.05.002	Telefonia mobile	8.300,00
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	10.000,00
1.03.02.05.004	Energia elettrica	90.000,00
1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	942.270,18
1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	2.087,73
1.03.02.07.006	Licenze d'uso per software	720.110,00
1.03.02.07.008	Noleggi di impianti e macchinari	35.000,00
1.03.02.07.999	Altre spese sostenute per utilizzo dei beni di terzi n.a.c.	21.000,00
1.03.02.09.003	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	14.500,00
1.03.02.09.004	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	120.000,00

Capitolo	Descrizione	Assestato dopo la III° Nota di Variazione
1.03.02.09.008.02	Manutenzione ordinaria immobili in locazione	174.640,00
1.03.02.10.001	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	264.975,00
1.03.02.10.002	Esperti per commissioni, comitati e consigli	141.250,00
1.03.02.10.003	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	628.612,83
1.03.02.11.001	Interpretariato e traduzioni	53.592,19
1.03.02.13.001	Servizi di sorveglianza, custodia e accoglienza	197.000,00
1.03.02.13.002.01	Pulizia locali	152.000,00
1.03.02.13.002.03	Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00
1.03.02.13.003	Trasporti, traslochi e facchinaggio	98.000,00
1.03.02.13.004	Stampa e rilegatura	102.248,64
1.03.02.13.999	Altri servizi ausiliari n.a.c.	10.000,00
1.03.02.16.002	Spese postali	5.000,00
1.03.02.17.002	Oneri per servizio di tesoreria	36.000,00
1.03.02.18.001.	Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	333.500,00
1.03.02.19.003	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione	200.000,00
1.03.02.19.005	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione	1.322.500,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	285.000,00
1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	70.000,00
1.03.02.99.011	Servizi per attività di rappresentanza	4.500,00
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	45.000,00
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	200.439,20
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	1.567.412,46
Totale complessivo		8.982.313,39

L'Istituto con mandato n. 1340 del 26 giugno 2025 ha versato quanto stabilito dall'art. 1 comma 594 della Legge 160/2019, il quale prevede che "al fine di assicurare il rispetto degli obiettivi di finanza pubblica, gli enti e gli organismi di cui al comma 590, ivi comprese le autorità indipendenti, versano annualmente entro il 30 giugno di ciascun anno ad apposito capitolo dell'entrata del bilancio dello Stato un importo pari a quanto dovuto nell'esercizio 2018 in applicazione delle norme di cui all'allegato A annesso alla suddetta legge, incrementato del 10 per cento."

Nella tabella seguente è esposto il dettaglio degli importi:

Tabella XIII

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2025
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	33.209,59	3.320,96	36.530,55

Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versare 2025
<i>Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)</i>	4.835,13	483,51	5.318,64
<i>Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)</i>	195.689,50	19.568,95	215.258,44
<i>Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)</i>	22.311,96	2.231,20	24.543,16
Totale	256.046,18	25.604,62	281.650,79
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	versamento		
<i>Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno</i>	4.871,37		

Pertanto, dall'analisi effettuata, rimangono invariati solo i seguenti limiti di spesa relativi ai capitoli:

Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002 (LEGGE 244/2007 comma 589);

Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001 e Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002 (LEGGE 244/2007 comma 591);

Noleggio mezzi di trasporto capitolo di bilancio 1.03.02.07.002 (LEGGE 89/2014)

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 589**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Spese postali capitolo di bilancio n. 1.03.02.16.002</u>		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2025 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025
€ 28.728,64	€ 20.110,05	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2025 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 1.643,35	€ 1.150,35	
€ 30.371,99	€ 21.260,39	€ 5.000,00

**TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DALLA
LEGGE 244/2007 comma 591**

CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Telefonia fissa capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.001</u> <u>Telefonia mobile capitolo di bilancio n. 1.03.02.05.002</u>		
Totale impegnato nell'anno 2008	Limite di stanziamento per l'anno 2025 (70% totale impegnato nell'anno 2008)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025
€ 81.655,46	€ 57.158,82	
Totale impegnato nell'anno 2008 - EX IAS	Limite di stanziamento per l'anno 2025 (70% totale impegnato nell'anno 2008) - EX IAS	
€ 29.808,04	€ 20.865,63	
€ 111.463,50	€ 78.024,45	€ 18.100,00

TABELLA DIMOSTRATIVA DEL RISPETTO DEI LIMITI IMPOSTI DAL DECRETO LEGGE 66/2014 ART.15, CONVERTITO CON LEGGE 89/2014		
CAPITOLI FINANZIATI DA ENTRATA CONTRIBUTO ISTITUZIONALE		
<u>Noleggi di mezzi di trasporto</u> capitolo di bilancio n. 1.03.02.07.002		
Totale impegnato nell'anno 2011	Limite di stanziamento per l'anno 2025 (30% totale impegnato nell'anno 2011)	Stanziamento previsto nel capitolo di spesa Bilancio di Previsione 2025
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73
€ 6.959,10	€ 2.087,73	€ 2.087,73

Infine, per quanto riguarda le spese informatiche, si segnala che i commi 610, 611, 612, 613 dell'art. 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160 sono stati abrogati ai sensi dell'articolo 53, comma 6, lett. b) del D.L. 31 maggio 2021, n. 77, convertito, con modificazioni, dalla L. 29 luglio 2021, n. 108.

Il Direttore Generale
Dott. Lorianò Bigi



Preventivo Finanziario Decisionale

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
3.03.03	3.03.03. - Altri interessi attivi	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	116,79	319.639,53	51.391,79	
	<u>TOTALE 3.03. - Interessi attivi</u>	<u>254.074,77</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>254.074,77</u>	<u>129,62</u>	<u>319.639,53</u>	<u>55.479,39</u>	
3.05.02	<u>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>								
3.05.02	3.05.02. - Rimborsi in entrata	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	632.662,90	301.194,08	
3.05.99	3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	292.609,94	290.063,74	600.508,17	
	<u>TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</u>	<u>642.610,22</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>642.610,22</u>	<u>292.609,94</u>	<u>922.726,64</u>	<u>901.702,25</u>	
	<u>TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie</u>	<u>896.684,99</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>896.684,99</u>	<u>292.739,56</u>	<u>1.248.917,33</u>	<u>957.181,64</u>	
	<u>TOTALE</u>	<u>896.684,99</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>896.684,99</u>	<u>292.739,56</u>	<u>1.248.917,33</u>	<u>957.181,64</u>	
5.03.02	<u>5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>								
5.03.02	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>								
5.03.02	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	0,00	14,18	10.981,40	
5.03.08	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	780.333,17	448.700,00	
	<u>TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>780.347,35</u>	<u>459.681,40</u>	
	<u>TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>780.347,35</u>	<u>459.681,40</u>	
	<u>TOTALE</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.010.995,58</u>	<u>0,00</u>	<u>780.347,35</u>	<u>459.681,40</u>	
6.02.	<u>6. - Accensione Prestiti</u>								
6.02.	<u>6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>								

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2^ variazione	3^ VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
6.02.02	6.02.02. - Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7.01.01	7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>Z.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>								
	7.01.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE Z.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	TOTALE GENERALE 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
9.01.01	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro								
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>								
	9.01.01. - Altre ritenute	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	2.580.500,00
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	0,00	0,00	16.450.000,00	0,00	0,00	16.450.000,00	14.844.597,87
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	313.250,00
	9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	3.550.000,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	0,00	3.550.000,00	2.172.795,84
	<u>TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro</u>	25.490.000,00	0,00	0,00	25.490.000,00	0,00	0,00	25.490.000,00	19.911.143,71
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>								

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione		3 ^a VARIAZIONE		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
		In +	In -	In +	In -				
9.02.04.	- Depositi di/presso terzi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	8.982,00	11.018,00
9.02.99	- Altre entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	8.982,00	11.018,00
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	0,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71
	<u>TOTALE</u>	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	0,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	75.803.337,05	173.146.943,71
	Totale delle Entrate	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	75.803.337,05	173.146.943,71
	<u>Riepilogo dei titoli</u>								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
Titolo II		165.480.678,93	67.540,96	26.708,50	210.757.875,84	26.277,20	58.976.234,08	151.807.918,96	
Titolo III		896.684,99	0,00	0,00	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64	
Titolo V		1.010.995,58	0,00	0,00	1.240.028,75	0,00	780.347,35	459.681,40	
Titolo VI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Titolo VII		9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00	
Titolo IX		25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71	
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71	
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>								
Titolo II		165.480.678,93	67.540,96	26.708,50	210.757.875,84	26.277,20	58.976.234,08	151.807.918,96	
Titolo III		896.684,99	0,00	0,00	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64	

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	Titolo V	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	1.240.028,75	0,00	780.347,35	459.681,40
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Titolo VII	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	Titolo IX	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71
	TOTALE	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	202.149.191,96	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71
	Avanzo di amministrazione utilizzato	1.085.130,19	6.666.533,71		7.751.663,90				
	TOTALE GENERALE	203.193.489,69	6.734.074,67	26.708,50	209.900.855,86				

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
		Assestate alla 2 ^a variazione		3 ^a VARIAZIONE		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	
		In +	In -	In +	In -		In +	In -		
01.- Centro di Gestione Finanziaria INAPP										
1. - Spese correnti										
1.01.01	<u>1.01.- Redditi da lavoro dipendente</u>									
	1.01.01. - Retribuzioni lorde	27.262.966,28	1.535.209,64	105.077,08	28.693.098,84	29.030.818,09	1.318.305,67	4.388.468,55	25.960.655,21	
1.01.02	1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente	8.473.612,84	550.560,16	0,00	9.024.173,00	8.807.777,15	910,27	1.541.643,01	7.267.044,41	
	TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente	35.736.579,12	2.085.769,80	105.077,08	37.717.271,84	37.838.595,24	1.319.215,94	5.930.111,56	33.227.699,62	
1.02.01	<u>1.02.- Imposte e tasse a carico dell'ente</u>									
	1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	2.645.627,30	208.273,13	0,00	2.853.900,43	2.761.709,58	42.789,80	297.354,80	2.507.144,58	
	TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente	2.645.627,30	208.273,13	0,00	2.853.900,43	2.761.709,58	42.789,80	297.354,80	2.507.144,58	
1.03.01	<u>1.03.- Acquisto di beni e servizi</u>									
	1.03.01. - Acquisto di beni	90.500,00	2.500,00	0,00	93.000,00	94.362,86	0,00	46.367,50	47.995,36	
1.03.02	1.03.02. - Acquisto di servizi	21.202.412,69	3.213.095,42	0,00	24.415.508,11	24.829.879,82	2.556.898,58	10.081.568,98	17.305.209,42	
	TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi	21.292.912,69	3.215.595,42	0,00	24.508.508,11	24.924.242,68	2.556.898,58	10.127.936,48	17.353.204,78	
1.04.01	<u>1.04.- Trasferimenti correnti</u>									
	1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche	105.393.305,16	0,00	0,00	105.393.305,16	180.483.171,55	0,00	88.105.873,99	92.377.297,56	
1.04.02	1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie	1.140.800,00	0,00	0,00	1.140.800,00	2.004.905,40	0,00	1.278.961,60	725.943,80	
1.04.04	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti	106.534.105,16	0,00	0,00	106.534.105,16	182.488.076,95	0,00	89.384.835,59	93.103.241,36	
1.07.06	<u>1.07.- Interessi passivi</u>									
	1.07.06. - Altri interessi passivi	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49	
	TOTALE 1.07. - Interessi passivi	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49	

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
1.09.01	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u> 1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84	0,00	0,00	1.897,84
	TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84	0,00	0,00	1.897,84
1.10.01	<u>1.10. - Altre spese correnti</u> 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	703.765,42	350.804,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.10.04	1.10.04. - Premi di assicurazione	43.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.965,80
1.10.05	1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	360.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	124.764,55
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	1.106.765,42	360.804,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	167.730,35
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	106.366.112,74	106.366.112,74	146.375.726,02
	TOTALE	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	106.366.112,74	106.366.112,74	146.375.726,02
2.02.01	2. - Spese in conto capitale <u>2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u> 2.02.01. - Beni materiali	185.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	201.373,92
2.02.03	2.02.03. - Beni immateriali	721.500,00	885.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.652.117,35
	TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	196.724,64	196.724,64	2.853.491,27
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	196.724,64	196.724,64	2.853.491,27
	TOTALE	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	196.724,64	196.724,64	2.853.491,27
4. - Rimborso Prestiti									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
4.02.02	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u> 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45
	<u>TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45
	<u>TOTALE GENERALE 4. - Rimborso Prestiti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere								
	<u>5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>								
5.01.01	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE GENERALE 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere</u>	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro								
	<u>7.01. - Uscite per partite di giro</u>								
7.01.01	7.01.01. - Versamenti di altre ritenute	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	2.595.581,63
7.01.02	7.01.02. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	16.450.000,00	0,00	0,00	16.450.000,00	0,00	0,00	16.450.000,00	14.821.759,28
7.01.03	7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	339.302,67

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
7.01.99	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	3.550.000,00	0,00	0,00	3.550.000,00	17.240,00	1.378.744,51	2.188.495,49	
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	3.550.000,00	0,00	0,00	3.550.000,00	17.240,00	1.378.744,51	2.188.495,49	
	Z.02. - Uscite per conto terzi								
7.02.04	7.02.04. - Depositi di/preso terzi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	
7.02.99	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	185,16	0,00	185,16	
	TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	185,16	20.000,00	185,16	
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23	
	TOTALE	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97	
	Totale delle Uscite	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97	
	Riepilogo dei titoli								
	Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP								
	Titolo I	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02	
	Titolo II	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27	
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45	
	Titolo V	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00	
	Titolo VII	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23	
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97	

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive	Assestate alla 2 ^a variazione	3 ^a VARIAZIONE		Definitive
			In +	In -			In +	In -	
	<u>Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va.</u>								
	Titolo I	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02
	Titolo II	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27
	Titolo IV	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
	Titolo V	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	Titolo VII	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23
	TOTALE	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	286.005.797,57	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97
						-37.374.533,57	41.085.440,31		3.710.906,74
	Disavanzo di cassa					248.631.264,00	45.894.607,58	121.378.927,87	173.146.943,71
	TOTALE GENERALE								



Preventivo Finanziario Gestionale

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive		Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 2.01.01.01 - Trasferimenti correnti	11.702.792,91	14.854,95	0,00	45.064.855,31	0,00	52.822.257,84	0,00	9.800.147,05	43.022.110,79	
2.01.01.02.001	2.01.01.02 - Trasferimenti correnti da 2.01.01.02.001 - Trasferimenti correnti da Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	132.796,93	0,00	0,00	0,00	0,00	66.398,46	0,00	66.398,46	0,00	0,00
	TOTALE 2.01.01.02.001 - Trasferimenti	132.796,93	0,00	0,00	0,00	0,00	66.398,46	0,00	66.398,46	0,00	0,00
2.01.01.02.004	2.01.01.02.004 - Trasferimenti correnti da Trasferimenti correnti da Città metropolitana e Roma capitale	0,00	26.277,20	0,00	26.277,20	0,00	0,00	26.277,20	0,00	26.277,20	26.277,20
	TOTALE 2.01.01.02.004 - Trasferimenti	0,00	26.277,20	0,00	26.277,20	0,00	0,00	26.277,20	0,00	26.277,20	26.277,20
	TOTALE 2.01.01.02 - Trasferimenti correnti	132.796,93	26.277,20	0,00	26.277,20	0,00	66.398,46	26.277,20	66.398,46	26.277,20	26.277,20
	TOTALE 2.01.01. - Trasferimenti correnti da <i>Amministrazioni pubbliche</i>	11.835.589,84	41.132,15	0,00	45.091.132,51	0,00	52.888.656,30	26.277,20	9.866.545,51	43.048.387,99	
	2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese										
2.01.03.02.999	2.01.03.02 - Altri trasferimenti correnti 2.01.03.02.999 - Altri trasferimenti correnti da Altri trasferimenti correnti da altre imprese	24.761,38	0,00	0,00	24.703,03	0,00	60.627,27	0,00	21.016,17	39.611,10	
	TOTALE 2.01.03.02.999 - Altri	24.761,38	0,00	0,00	24.703,03	0,00	60.627,27	0,00	21.016,17	39.611,10	
	TOTALE 2.01.03.02 - Altri trasferimenti	24.761,38	0,00	0,00	24.703,03	0,00	60.627,27	0,00	21.016,17	39.611,10	
	TOTALE 2.01.03. - Trasferimenti correnti da imprese	24.761,38	0,00	0,00	24.703,03	0,00	60.627,27	0,00	21.016,17	39.611,10	
2.01.05.01.005.	2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale Europeo. Fondo Sociale Europeo (FSE)	14.695.750,48	26.408,81	0,00	11.553.620,28	0,00	23.325.561,45	0,00	15.838.719,93	7.486.841,52	

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	TOTALE 2.01.05.01.005. - Fondo Sociale	14.695.750,48	26.408,81	0,00	11.553.620,28	23.325.561,45	0,00	15.838.719,93	7.486.841,52				
2.01.05.01.999.01	<u>2.01.05.01.999 - Altri trasferimenti correnti</u>	83.561,88	0,00	26.708,50	3.701.652,57	3.862.847,44	0,00	77.632,99	3.785.214,45				
2.01.05.01.999.02	Altri finanziamenti comunitari	31.445.427,69	0,00	0,00	105.106.783,00	130.556.135,78	0,00	33.153.443,88	97.402.691,90				
	Finanziamenti Erasmus Plus Funds dell'Unione Europea												
	TOTALE 2.01.05.01.999 - Altri	31.528.989,57	0,00	26.708,50	108.808.435,57	134.418.983,22	0,00	33.231.076,87	101.187.906,35				
	<u>TOTALE 2.01.05.01 - Trasferimenti correnti</u>	<u>46.224.740,05</u>	<u>26.408,81</u>	<u>26.708,50</u>	<u>120.362.055,85</u>	<u>157.744.544,67</u>	<u>0,00</u>	<u>49.069.796,80</u>	<u>108.674.747,87</u>				
	2.01.05.02 - Trasferimenti correnti dal												
2.01.05.02.001.01	<u>2.01.05.02.001 - Trasferimenti correnti dal</u>	17.448,00	0,00	0,00	43.620,00	64.047,60	0,00	18.875,60	45.172,00				
	Finanziamenti da parte di organismi internazionali per iniziative dell'Istituto												
	TOTALE 2.01.05.02.001 - Trasferimenti	17.448,00	0,00	0,00	43.620,00	64.047,60	0,00	18.875,60	45.172,00				
	<u>TOTALE 2.01.05.02 - Trasferimenti correnti</u>	<u>17.448,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>43.620,00</u>	<u>64.047,60</u>	<u>0,00</u>	<u>18.875,60</u>	<u>45.172,00</u>				
	<u>TOTALE 2.01.05. - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo</u>	<u>46.242.188,05</u>	<u>26.408,81</u>	<u>26.708,50</u>	<u>120.405.675,85</u>	<u>157.808.592,27</u>	<u>0,00</u>	<u>49.088.672,40</u>	<u>108.719.919,87</u>				
	<u>TOTALE 2.01. - Trasferimenti correnti</u>	<u>58.102.539,27</u>	<u>67.540,96</u>	<u>26.708,50</u>	<u>165.521.511,39</u>	<u>210.757.875,84</u>	<u>26.277,20</u>	<u>58.976.234,08</u>	<u>151.807.918,96</u>				
	TOTALE GENERALE 2. - Trasferimenti correnti	58.102.539,27	67.540,96	26.708,50	165.521.511,39	210.757.875,84	26.277,20	58.976.234,08	151.807.918,96				
	<u>TOTALE</u>	<u>58.102.539,27</u>	<u>67.540,96</u>	<u>26.708,50</u>	<u>165.521.511,39</u>	<u>210.757.875,84</u>	<u>26.277,20</u>	<u>58.976.234,08</u>	<u>151.807.918,96</u>				
	3. - Entrate extratributarie												
	<u>3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni</u>												
	3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni												
	3.01.03.01 - Canoni, concessioni e diritti												

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Definitive		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
3.01.03.01.003	3.01.03.01.003 - Proventi da concessioni su Proventi da concessioni su beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03.01.003 - Proventi da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03.01 - Canoni concessioni e	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.01.03. - Proventi derivanti dalla gestione di beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3.03.02.02.999	TOTALE 3.01. - Vendita di beni, servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	3.03. - Interessi attivi												
	3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
	3.03.02.02 - Interessi attivi da mutui e	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
3.03.03.04.001	3.03.02.02.999 - Interessi attivi da interessi attivi da finanziamenti a medio lungo termine concessi a altri soggetti	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
	TOTALE 3.03.02.02.999 - Interessi attivi	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
	TOTALE 3.03.02.02 - Interessi attivi da mutui	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
	TOTALE 3.03.02. - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	139,68	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	0,00	4.074,77	0,00	4.087,60
3.03.03.04.001	3.03.03. - Altri interessi attivi												
	3.03.03.04 - Interessi attivi da depositi												
	3.03.03.04.001 - Interessi attivi da depositi Interessi attivi da depositi bancari o postali	116,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116,79
	TOTALE 3.03.03.04.001 - Interessi attivi	116,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116,79
3.03.03.99 - Altri interessi attivi diversi	TOTALE 3.03.03.04 - Interessi attivi da	116,79	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	116,79
	3.03.03.99 - Altri interessi attivi diversi												

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025							
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	In +	In -	Assestate	Variazioni		Definitive				
			In +	In -						In +	In -					
3.03.03.99.999	3.03.03.99.999 - Altri interessi attivi da altri Altri interessi attivi da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	370.914,53	319.639,53	51.275,00
	TOTALE 3.03.03.99.999 - Altri interessi	0,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	370.914,53	319.639,53	51.275,00
	TOTALE 3.03.03.99 - Altri interessi attivi	116,79	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	116,79	0,00	250.000,00	116,79	0,00	370.914,53	319.639,53	51.275,00
	TOTALE 3.03.03. - Interessi attivi	256,47	0,00	0,00	254.074,77	0,00	0,00	254.074,77	129,62	0,00	254.074,77	129,62	0,00	374.989,30	319.639,53	55.479,39
	<i>3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti</i>															
	<i>3.05.02. - Rimborsi in entrata</i>															
	3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per spese															
3.05.02.01.001.	3.05.02.01.001. - Rimborsi ricevuti per spese Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	464.582,07	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	933.856,98	632.662,90	301.194,08
	TOTALE 3.05.02.01.001. - Rimborsi	464.582,07	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	933.856,98	632.662,90	301.194,08
	TOTALE 3.05.02.01 - Rimborsi ricevuti per	464.582,07	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	933.856,98	632.662,90	301.194,08
	3.05.02.03 - Entrate da rimborsi, recuperi															
3.05.02.03.005.01	3.05.02.03.005. - Entrate da rimborsi, recuperi Restituzioni da enti beneficiari azioni decentrate Erasmus	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.03.005 - Entrate da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02.03 - Entrate da rimborsi,	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.02. - Rimborsi in entrata	464.582,07	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	592.610,22	0,00	0,00	933.856,98	632.662,90	301.194,08
	<i>3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.</i>															
	3.05.99.02 - Fondi incentivanti il															
	3.05.99.02.001 - Fondi incentivanti il															

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	In +	In -	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -						In +	In -	
3.05.99.02.001	Fondi incentivanti il personale (art. 113 del d.lgs. 50/2016) (legge Merloni)	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	289.983,73	0,00	289.983,73	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.99.02.001 - Fondi	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	289.983,73	0,00	289.983,73	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.99.02 - Fondi incentivanti il	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	289.983,73	0,00	289.983,73	0,00	0,00
	3.05.99.99 - Altre entrate correnti n.a.c.											
	<u>3.05.99.99.999 - Altre entrate correnti n.a.c.</u>											
3.05.99.99.999.01	Altre entrate correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.898,23	292.609,94	0,00	0,00	600.508,17
3.05.99.99.999.02	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute al personale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	80,01	0,00	80,01	0,00	0,00
	TOTALE 3.05.99.99.999 - Altre entrate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.978,24	292.609,94	80,01	80,01	600.508,17
	TOTALE 3.05.99.99 - Altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	307.978,24	292.609,94	80,01	80,01	600.508,17
	TOTALE 3.05.99. - Altre entrate correnti n.a.c.	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	597.961,97	292.609,94	290.063,74	600.508,17	600.508,17
	TOTALE 3.05. - Rimborsi e altre entrate correnti	642.610,22	0,00	0,00	642.610,22	0,00	0,00	1.531.818,95	292.609,94	922.726,64	901.702,25	901.702,25
	TOTALE GENERALE 3. - Entrate extratributarie	896.684,99	0,00	0,00	896.684,99	0,00	0,00	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64	957.181,64
	TOTALE	896.684,99	0,00	0,00	896.684,99	0,00	0,00	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64	957.181,64
	5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie											
	<u>5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine</u>											
	5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie											
	5.03.02.01 - Riscossione crediti di											
	<u>5.03.02.01.001 - Riscossione crediti di</u>											

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Definitive	Variazioni	
			In +	In -		In +	In -		In +	In -			
5.03.02.01.001	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	358,23	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	14,18	10.981,40
	TOTALE 5.03.02.01.001 - Riscossione	358,23	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	14,18	10.981,40
	TOTALE 5.03.02.01 - Riscossione crediti di	358,23	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	14,18	10.981,40
	TOTALE 5.03.02. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	358,23	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	0,00	0,00	10.995,58	14,18	10.981,40
	5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	780.333,17	448.700,00
5.03.08.99.999.01	5.03.08.99 - Riscossione crediti di medio	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	780.333,17	448.700,00
	5.03.08.99.999 - Riscossione crediti di medio	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	780.333,17	448.700,00
	TOTALE 5.03.08.99 - Riscossione crediti di	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	780.333,17	448.700,00
	TOTALE 5.03.08. - Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	780.333,17	448.700,00
	TOTALE 5.03. - Riscossione crediti di medio-lungo termine	358,23	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	780.347,35	459.681,40
	TOTALE GENERALE 5. - Entrate da riduzione di attività finanziarie	358,23	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	780.347,35	459.681,40
	TOTALE	358,23	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	780.347,35	459.681,40
	6. - Accensione Prestiti												
	6.02. - Accensione prestiti a breve termine												

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025			Previsioni di Cassa per l'anno 2025						
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive		
6.02.02.999	6.02.02. - Anticipazioni											
	6.02.02.02 - Anticipazioni a titolo non											
	<u>6.02.02.02.999 - Anticipazioni da altri soggetti</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Anticipazioni da altri soggetti											
	TOTALE 6.02.02.02.999 - Anticipazioni da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 6.02.02.02 - Anticipazioni a titolo non</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<i>TOTALE 6.02.02. - Anticipazioni</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<u>TOTALE 6.02. - Accensione prestiti a breve</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<i>termine</i>											
	TOTALE GENERALE 6. - Accensione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Prestiti											
	<u>TOTALE</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
7.01.01.001	7. - Anticipazioni da istituto											
	tesoriere/cassiere											
	<u>7.01. - Anticipazioni da istituto</u>											
	<i>tesoriere/cassiere</i>											
	7.01.01.01 - Anticipazioni da istituto											
	<u>7.01.01.01.001 - Anticipazioni da istituto</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere											
	TOTALE 7.01.01.01.001 - Anticipazioni da	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.01.01.01 - Anticipazioni da istituto</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<i>TOTALE 7.01.01. - Anticipazioni da istituto</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
	<i>tesoriere/cassiere</i>											

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
		Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
	<u>TOTALE 7.01. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE GENERALE 7. - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	<u>TOTALE</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00
	9. - Entrate per conto terzi e partite di giro												
	<u>9.01. - Entrate per partite di giro</u>												
	9.01.01. - Altre ritenute												
	9.01.01.02 - Ritenuta per scissione												
	<u>9.01.01.02.001 - Ritenuta per scissione</u>												
9.01.01.02.001	Ritenuta per scissione contabile IVA (split payment)	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.580.500,00
	TOTALE 9.01.01.02.001 - Ritenuta per scissione	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.580.500,00
	<u>TOTALE 9.01.01.02 - Ritenuta per scissione</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	2.580.500,00
	9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.												
	<u>9.01.01.99.999 - Altre ritenute n.a.c.</u>												
9.01.01.99.999	Altre ritenute n.a.c.	24.102,52	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
	TOTALE 9.01.01.99.999 - Altre ritenute	24.102,52	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
	<u>TOTALE 9.01.01.99 - Altre ritenute n.a.c.</u>	24.102,52	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00
	<u>TOTALE 9.01.01. - Altre ritenute</u>	24.102,52	0,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	2.580.500,00
	9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente												
	9.01.02.01 - Ritenute erariali su redditi da												
	<u>9.01.02.01.001 - Ritenute erariali su redditi da</u>												

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	In +	In -	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -						In +	In -	
9.01.02.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	806,49	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	604.054,48	0,00	604.054,48	7.395.945,52	
	TOTALE 9.01.02.01.001 - Ritenute erariali	806,49	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	604.054,48	0,00	604.054,48	7.395.945,52	
	<u>TOTALE 9.01.02.01 - Ritenute erariali su</u>	<u>806,49</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8.000.000,00</u>	<u>8.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>604.054,48</u>	<u>0,00</u>	<u>604.054,48</u>	<u>7.395.945,52</u>	
	9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e											
	<u>9.01.02.02.001 - Ritenute previdenziali e</u>											
9.01.02.02.001	Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro dipendente per conto terzi	67.686,65	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	928.672,65	0,00	928.672,65	7.071.327,35	
	TOTALE 9.01.02.02.001 - Ritenute	67.686,65	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	928.672,65	0,00	928.672,65	7.071.327,35	
	<u>TOTALE 9.01.02.02 - Ritenute previdenziali e</u>	<u>67.686,65</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8.000.000,00</u>	<u>8.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>928.672,65</u>	<u>0,00</u>	<u>928.672,65</u>	<u>7.071.327,35</u>	
	9.01.02.99 - Altre ritenute al personale											
	<u>9.01.02.99.999 - Altre ritenute al personale</u>											
9.01.02.99.999	Altre ritenute al personale dipendente per conto di terzi	0,00	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	72.675,00	0,00	72.675,00	377.325,00	
	TOTALE 9.01.02.99.999 - Altre ritenute al	0,00	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	72.675,00	0,00	72.675,00	377.325,00	
	<u>TOTALE 9.01.02.99 - Altre ritenute al</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>450.000,00</u>	<u>450.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>72.675,00</u>	<u>0,00</u>	<u>72.675,00</u>	<u>377.325,00</u>	
	TOTALE 9.01.02 - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	68.493,14	0,00	0,00	16.450.000,00	16.450.000,00	0,00	1.605.402,13	0,00	1.605.402,13	14.844.597,87	
	<u>TOTALE 9.01.02. - Ritenute su redditi da lavoro dipendente</u>	<u>68.493,14</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>16.450.000,00</u>	<u>16.450.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.605.402,13</u>	<u>0,00</u>	<u>1.605.402,13</u>	<u>14.844.597,87</u>	
	9.01.03. - Ritenute su redditi da lavoro autonomo											
	<u>9.01.03.01 - Ritenute su redditi da lavoro autonomo</u>											
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	
	TOTALE 9.01.03.01.001 - Ritenute erariali	0,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200.000,00	
	<u>TOTALE 9.01.03.01 - Ritenute erariali su</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>200.000,00</u>	<u>200.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>200.000,00</u>	
	9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e											

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
9.01.03.02.001	9.01.03.02.001 - <u>Ritenute previdenziali e</u> Ritenute previdenziali e assistenziali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	136.750,00	0,00	113.250,00
	TOTALE 9.01.03.02.001 - Ritenute	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	136.750,00	0,00	113.250,00
	<u>TOTALE 9.01.03.02 - Ritenute previdenziali e</u>	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	136.750,00	0,00	113.250,00
	<u>TOTALE 9.01.03. - Ritenute su redditi da</u> <i>lavoro autonomo</i>	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	136.750,00	0,00	313.250,00
	9.01.99. - <i>Altre entrate per partite di giro</i>									
9.01.99.01.001.01	9.01.99.01 - Entrate a seguito di spese 9.01.99.01.001 - <u>Entrate a seguito di spese</u> Entrate a seguito di spese non andate a buon fine	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	500.000,00
9.01.99.01.001.02	Restituzioni su trasferimenti Erasmus Plus	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
	TOTALE 9.01.99.01.001 - Entrate a seguito di TOTALE 9.01.99.01 - Entrate a seguito di	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.000.000,00
9.01.99.03.001	9.01.99.03 - Rimborso di fondi economici 9.01.99.03.001 - <u>Rimborso di fondi economici</u> Rimborso di fondi economici e carte aziendali	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	45.630,00	0,00	4.370,00
	TOTALE 9.01.99.03.001 - Rimborso di TOTALE 9.01.99.03 - Rimborso di fondi	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	45.630,00	0,00	4.370,00
9.01.99.99.999	9.01.99.99 - Altre entrate per partite di 9.01.99.99.999 - <u>Altre entrate per partite di</u> Altre entrate per partite di giro diverse	55.178,55	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.331.574,16	0,00	168.425,84
	TOTALE 9.01.99.99.999 - Altre entrate TOTALE 9.01.99.99 - Altre entrate per partite	55.178,55	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	1.331.574,16	0,00	168.425,84

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	In +	In -	Assestate	Variazioni		Definitive
			In +	In -						In +	In -	
	TOTALE 9.01.99. - Altre entrate per partite di giro	55.178,55	0,00	0,00	3.550.000,00	3.550.000,00	0,00	1.377.204,16	2.172.795,84			
	TOTALE 9.01. - Entrate per partite di giro	147.774,21	0,00	0,00	25.490.000,00	25.490.000,00	0,00	5.578.856,29	19.911.143,71			
	<u>9.02. - Entrate per conto terzi</u>											
	9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi											
	9.02.04.01 - Costituzione di depositi											
	<u>9.02.04.01.001 - Costituzione di depositi</u>											
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	8.982,00	11.018,00			
	TOTALE 9.02.04.01.001 - Costituzione di	0,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	8.982,00	11.018,00			
	<u>TOTALE 9.02.04.01 - Costituzione di depositi</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8.982,00</u>	<u>11.018,00</u>			
	<u>TOTALE 9.02.04. - Depositi di/prezzo terzi</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8.982,00</u>	<u>11.018,00</u>			
	9.02.99. - Altre entrate per conto terzi											
	9.02.99.99 - Altre entrate per conto terzi											
	<u>9.02.99.99.999 - Altre entrate per conto terzi</u>											
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi	201.551,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	TOTALE 9.02.99.99.999 - Altre entrate per	201.551,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	<u>TOTALE 9.02.99.99 - Altre entrate per conto</u>	<u>201.551,07</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>			
	<u>TOTALE 9.02.99. - Altre entrate per conto</u>	<u>201.551,07</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>			
	<u>TOTALE 9.02. - Entrate per conto terzi</u>	<u>201.551,07</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>8.982,00</u>	<u>11.018,00</u>			
	TOTALE GENERALE 9. - Entrate per	349.325,28	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71			
	conto terzi e partite di giro	349.325,28	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71			
	<u>TOTALE</u>	<u>349.325,28</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>25.510.000,00</u>	<u>25.510.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>5.587.838,29</u>	<u>19.922.161,71</u>			

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)				Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive	In +	Variazioni		Definitive
			In +	In -			In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	59.818.439,66	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	202.149.191,96	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71			
	Totale delle Entrate	59.818.439,66	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	202.149.191,96	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71			
	<u>Riepilogo dei titoli</u>												
	<i>Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP</i>												
	Titolo II	58.102.539,27	165.480.678,93	67.540,96	26.708,50	165.521.511,39	210.757.875,84	26.277,20	58.976.234,08	151.807.918,96			
	Titolo III	1.366.216,88	896.684,99	0,00	0,00	896.684,99	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64			
	Titolo V	358,23	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	1.240.028,75	0,00	780.347,35	459.681,40			
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Titolo VII	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00			
	Titolo IX	349.325,28	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71			
	Totale delle entrate Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	59.818.439,66	202.108.359,50	67.540,96	26.708,50	202.149.191,96	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71			
	<u>Riepilogo delle entrate per titoli dei Centri Resp. Amm.va</u>												
	Titolo II	58.102.539,27	165.480.678,93	67.540,96	26.708,50	165.521.511,39	210.757.875,84	26.277,20	58.976.234,08	151.807.918,96			
	Titolo III	1.366.216,88	896.684,99	0,00	0,00	896.684,99	1.913.359,41	292.739,56	1.248.917,33	957.181,64			
	Titolo V	358,23	1.010.995,58	0,00	0,00	1.010.995,58	1.240.028,75	0,00	780.347,35	459.681,40			
	Titolo VI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00			
	Titolo VII	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00			
	Titolo IX	349.325,28	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	0,00	5.587.838,29	19.922.161,71			

PARTE I - ENTRATA

Codice	Denominazione	Residui attivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive	
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE	59.818.439,66	67.540,96	26.708,50	202.149.191,96	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71			
	<i>Avanzo di amministrazione utilizzato</i>		6.666.533,71		7.751.663,90						
	TOTALE GENERALE	59.818.439,66	203.193.489,69	26.708,50	209.900.855,86	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71			

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
	01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP													
	1. - Spese correnti													
	<u>1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>													
	<u>1.01.01. - Retribuzioni lorde</u>													
	1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro													
	<u>1.01.01.01.001 - Arretrati per anni precedenti</u>													
1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	658.805,90		92.700,64	1.341.955,40	0,00	1.434.656,04	92.700,64	1.318.167,91	0,00	1.410.868,55			
	TOTALE 1.01.01.01.001 - Arretrati per	658.805,90		92.700,64	1.341.955,40	0,00	1.434.656,04	92.700,64	1.318.167,91	0,00	1.410.868,55			
1.01.01.01.002	<u>1.01.01.01.002 - Voci stipendiali corrisposte</u>	61.285,45		19.485.038,24	106.357,91	0,00	19.591.396,15	19.485.038,24	0,00	1.751.805,62	17.733.232,62			
	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato													
	TOTALE 1.01.01.01.002 - Voci stipendiali	61.285,45		19.485.038,24	106.357,91	0,00	19.591.396,15	19.485.038,24	0,00	1.751.805,62	17.733.232,62			
1.01.01.01.003	<u>1.01.01.01.003 - Straordinario per il</u>													
	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	34.078,24		65.882,96	0,00	0,00	65.882,96	73.044,15	0,00	16.086,28	56.957,87			
	TOTALE 1.01.01.01.003 - Straordinario	34.078,24		65.882,96	0,00	0,00	65.882,96	73.044,15	0,00	16.086,28	56.957,87			
1.01.01.01.004.01	<u>1.01.01.01.004 - Indennità ed altri</u>													
	Trattamento accessorio personale T.I. Dirig. I ^a e II ^a fascia	158.495,23		275.917,82	0,00	1.556,97	274.360,85	327.753,75	0,00	80.565,82	247.187,93			
1.01.01.01.004.02	Trattamento accessorio personale T.I. Ric. e Tecn. 1 ^o /3 ^o liv.	216.607,31		1.233.684,63	80.448,30	0,00	1.314.132,93	1.392.312,37	0,00	155.546,32	1.236.766,05			
1.01.01.01.004.03	Trattamento accessorio personale T.I. liv. 4 ^o /8 ^o liv.	1.683.444,62		4.776.561,29	0,00	102.420,11	4.674.141,18	5.285.316,22	0,00	859.918,20	4.425.398,02			

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
1.01.01.01.004.04	Fondo incentivazione da attività per prestazioni a committenti esterni - ex art. 19 CCNL 2002-2005	366.324,33	0,00	370.062,41	0,00	753.897,34	0,00	750.159,26	3.738,08		
1.01.01.01.004.05	80% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 2, del D.Lgs 36/2023	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00	377.271,51	0,00	377.271,51	0,00		
	TOTALE 1.01.01.01.004 - Indennità ed altri	6.692.488,07	103.977,08	6.672.697,37		8.136.551,19	0,00	2.223.461,11			5.913.090,08
1.01.01.01.006	<u>1.01.01.01.006 - Voci stipendiali corrisposte</u> Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	153.880,44	0,00	156.590,39	0,00	153.880,44	0,00	46.512,64	107.367,80		
	TOTALE 1.01.01.01.006 - Voci stipendiali	153.880,44	0,00	156.590,39		153.880,44	0,00	46.512,64	107.367,80		
1.01.01.01.008.01	<u>1.01.01.01.008 - Indennità ed altri</u> Trattamento accessorio personale T.D. Ric. e Tech. 1°/3° liv.	6.512,52	0,00	6.512,52	0,00	6.512,52	137,76	0,00	6.650,28		
1.01.01.01.008.02	Trattamento accessorio personale T.D. liv. 4°/8° liv	58.984,40	0,00	57.884,40	1.100,00	58.984,40	0,00	29.607,16	29.377,24		
	TOTALE 1.01.01.01.008 - Indennità ed altri	65.496,92	0,00	64.396,92	1.100,00	65.496,92	137,76	29.607,16	36.027,52		
	TOTALE 1.01.01.01 - Retribuzioni in denaro	26.555.487,27	1.535.209,64	27.985.619,83	105.077,08	28.006.711,58	1.318.305,67	4.067.472,81	25.257.544,44		
1.01.01.02.001	1.01.01.02 - Altre spese per il personale <u>1.01.01.02.001 - Contributi per asili nido e</u> Contributi per asili nido e strutture sportive, ricreative o di vacanza messe a disposizione dei lavoratori dipendenti e delle loro famiglie e altre spese per il benessere del personale	345.183,81	0,00	345.183,81	0,00	661.811,31	0,00	278.506,98	383.304,33		
	TOTALE 1.01.01.02.001 - Contributi per	345.183,81	0,00	345.183,81		661.811,31	0,00	278.506,98	383.304,33		
1.01.01.02.002.	<u>1.01.01.02.002. - Buoni pasto</u> Buoni pasto	362.295,20	0,00	362.295,20	0,00	362.295,20	0,00	42.488,76	319.806,44		
	TOTALE 1.01.01.02.002. - Buoni pasto	362.295,20	0,00	362.295,20	0,00	362.295,20	0,00	42.488,76	319.806,44		
	TOTALE 1.01.01.02 - Altre spese per il	707.479,01	0,00	707.479,01	0,00	1.024.106,51	0,00	320.995,74	703.110,77		

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 1.01.01. - Retribuzioni lorde	4.517.377,69		1.535.209,64	105.077,08	28.693.098,84	29.030.818,09	1.318.305,67	4.388.468,55	25.960.655,21	
	<i>1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</i>										
	1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi a										
	<u>1.01.02.01.001. - Contributi obbligatori per il</u>										
	Contributi obbligatori per il personale	773.297,33		474.940,00	0,00	7.051.399,26	6.910.623,57	0,00	739.622,20	6.171.001,37	
1.01.02.01.001.	TOTALE 1.01.02.01.001. - Contributi	773.297,33		474.940,00	0,00	7.051.399,26	6.910.623,57	0,00	739.622,20	6.171.001,37	
	<u>1.01.02.01.002. - Contributi previdenza</u>										
	Contributi previdenza complementare	0,00		917,32	0,00	7.991,69	7.074,37	910,27	0,00	7.984,64	
1.01.02.01.002	TOTALE 1.01.02.01.002. - Contributi	0,00		917,32	0,00	7.991,69	7.074,37	910,27	0,00	7.984,64	
	<u>TOTALE 1.01.02.01 - Contributi sociali effettivi</u>	773.297,33		475.857,32	0,00	7.059.390,95	6.917.697,94	910,27	739.622,20	6.178.986,01	
	1.01.02.02 - Altri Contributi sociali										
	<u>1.01.02.02.003. - Accantonamento per</u>										
	Accantonamento per indennità di fine rapporto - quota annuale	46.022,33		74.702,84	0,00	1.964.782,05	1.890.079,21	0,00	802.020,81	1.088.058,40	
1.01.02.02.003.	TOTALE 1.01.02.02.003. -	46.022,33		74.702,84	0,00	1.964.782,05	1.890.079,21	0,00	802.020,81	1.088.058,40	
	<u>TOTALE 1.01.02.02 - Altri Contributi sociali</u>	46.022,33		74.702,84	0,00	1.964.782,05	1.890.079,21	0,00	802.020,81	1.088.058,40	
	<u>TOTALE 1.01.02. - Contributi sociali a carico dell'ente</u>	819.319,66		550.560,16	0,00	9.024.173,00	8.807.777,15	910,27	1.541.643,01	7.267.044,41	
	<u>TOTALE 1.01. - Redditi da lavoro dipendente</u>	5.336.697,35		2.085.769,80	105.077,08	37.717.271,84	37.838.595,24	1.319.215,94	5.930.111,56	33.227.699,62	
	<u>1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>										
	<u>1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente</u>										
	1.02.01.01 - Imposta regionale sulle										
	<u>1.02.01.01.001. - Imposta regionale sulle</u>										

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
			In +	In -		In +	In -		In +	In -	
1.02.01.01.001.	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	294.067,36	0,00	2.276.127,30	158.273,13	0,00	2.434.400,43	2.392.209,58	0,00	228.156,51	2.164.053,07
	TOTALE 1.02.01.01.001. - Imposta	294.067,36	0,00	2.276.127,30	158.273,13	0,00	2.434.400,43	2.392.209,58	0,00	228.156,51	2.164.053,07
	TOTALE 1.02.01.01. - Imposta regionale sulle	294.067,36	0,00	2.276.127,30	158.273,13	0,00	2.434.400,43	2.392.209,58	0,00	228.156,51	2.164.053,07
1.02.01.02.001	1.02.01.02 - Imposta di registro e di bollo										
	<u>1.02.01.02.001 - Imposta di registro e di bollo</u>	2.238,00	0,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	5.980,08	5.519,92
	Imposta di registro e di bollo										
	TOTALE 1.02.01.02.001 - Imposta di	2.238,00	0,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	5.980,08	5.519,92
	TOTALE 1.02.01.02 - Imposta di registro e di	2.238,00	0,00	11.500,00	0,00	0,00	11.500,00	11.500,00	0,00	5.980,08	5.519,92
1.02.01.06.001	1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa										
	<u>1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa smaltimento</u>	0,00	0,00	183.000,00	50.000,00	0,00	233.000,00	183.000,00	42.789,80	0,00	225.789,80
	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani										
	TOTALE 1.02.01.06.001 - Tassa e/o tariffa	0,00	0,00	183.000,00	50.000,00	0,00	233.000,00	183.000,00	42.789,80	0,00	225.789,80
	TOTALE 1.02.01.06 - Tassa e/o tariffa	0,00	0,00	183.000,00	50.000,00	0,00	233.000,00	183.000,00	42.789,80	0,00	225.789,80
1.02.01.10.001	1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle										
	<u>1.02.01.10.001 - Imposte sul reddito delle</u>	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	624,00	14.376,00
	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)										
	TOTALE 1.02.01.10.001 - Imposte sul	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	624,00	14.376,00
	TOTALE 1.02.01.10 - Imposte sul reddito delle	0,00	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	15.000,00	0,00	624,00	14.376,00
1.02.01.12.001	1.02.01.12 - Imposta Municipale Propria										
	<u>1.02.01.12.001 - Imposta Municipale Propria</u>	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	2.442,00	57.558,00
	Imposta Municipale Propria										
	TOTALE 1.02.01.12.001 - Imposta	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	2.442,00	57.558,00
	TOTALE 1.02.01.12 - Imposta Municipale	0,00	0,00	60.000,00	0,00	0,00	60.000,00	60.000,00	0,00	2.442,00	57.558,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025						
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni					
			In +	In -		In +	In -		In +	In -				
1.02.01.99.999	1.02.01.99 - Imposte, tasse e proventi													
	<u>1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e proventi</u>													
	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	34.167,65	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	60.152,21	0,00	39.847,79	
	TOTALE 1.02.01.99.999 - Imposte, tasse e	34.167,65	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00	100.000,00	0,00	60.152,21	0,00	39.847,79	
	<u>TOTALE 1.02.01.99 - Imposte, tasse e</u>	<u>34.167,65</u>	<u>0,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>100.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>60.152,21</u>	<u>0,00</u>	<u>39.847,79</u>	
1.03.01.01.001	TOTALE 1.02.01. - Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	330.473,01	208.273,13	2.645.627,30	0,00	2.853.900,43	2.761.709,58	2.761.709,58	42.789,80	297.354,80	0,00	2.507.144,58		
	<u>TOTALE 1.02. - Imposte e tasse a carico dell'ente</u>	<u>330.473,01</u>	<u>208.273,13</u>	<u>2.645.627,30</u>	<u>0,00</u>	<u>2.853.900,43</u>	<u>2.761.709,58</u>	<u>2.761.709,58</u>	<u>42.789,80</u>	<u>297.354,80</u>	<u>0,00</u>	<u>2.507.144,58</u>		
	1.03. - Acquisto di beni e servizi													
1.03.01.01.001	1.03.01. - Acquisto di beni													
	1.03.01.01 - Giornali, riviste e													
	<u>1.03.01.01.001 - Giornali e riviste</u>													
	Giornali e riviste	76,50	2.500,00	7.000,00	0,00	9.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	3.483,81	0,00	3.516,19		
	TOTALE 1.03.01.01.001 - Giornali e riviste	76,50	2.500,00	7.000,00	0,00	9.500,00	7.000,00	7.000,00	0,00	3.483,81	0,00	3.516,19		
1.03.01.01.002	<u>1.03.01.01.002 - Pubblicazioni</u>													
	Pubblicazioni	20.604,38	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	2.316,79	0,00	17.683,21		
	TOTALE 1.03.01.01.002 - Pubblicazioni	20.604,38	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00	2.316,79	0,00	17.683,21		
1.03.01.02.001	<u>TOTALE 1.03.01.01 - Giornali, riviste e</u>	<u>20.680,88</u>	<u>2.500,00</u>	<u>27.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>29.500,00</u>	<u>27.000,00</u>	<u>27.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>5.800,60</u>	<u>0,00</u>	<u>21.199,40</u>		
	1.03.01.02 - Altri beni di consumo													
	<u>1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati</u>													
Carta, cancelleria e stampati	22.274,54	0,00	63.500,00	0,00	63.500,00	63.500,00	63.500,00	0,00	40.566,90	0,00	26.795,96			
TOTALE 1.03.01.02.001 - Carta, cancelleria e stampati	22.274,54	0,00	63.500,00	0,00	63.500,00	63.500,00	63.500,00	0,00	40.566,90	0,00	26.795,96			
<u>TOTALE 1.03.01.02 - Altri beni di consumo</u>	<u>22.274,54</u>	<u>0,00</u>	<u>63.500,00</u>	<u>0,00</u>	<u>63.500,00</u>	<u>63.500,00</u>	<u>63.500,00</u>	<u>0,00</u>	<u>40.566,90</u>	<u>0,00</u>	<u>26.795,96</u>			

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.01. - Acquisto di beni	42.955,42	90.500,00	2.500,00	0,00	93.000,00	94.362,86	0,00	46.367,50	47.995,36
	<i>1.03.02. - Acquisto di servizi</i>									
1.03.02.01.001.01	1.03.02.01 - Organi e incarichi	108,49	128.500,00	0,00	0,00	128.500,00	128.500,00	0,00	24.378,57	104.121,43
	<u>1.03.02.01.001 - Organi istituzionali</u>									
1.03.02.01.001.02	Assegni, indennità e rimborsi per il Presidente	24.783,32	122.100,00	0,00	0,00	122.100,00	122.100,00	0,00	47.292,33	74.807,67
	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti degli organi collegiali di amministrazione									
	TOTALE 1.03.02.01.001 - Organi	24.891,81	250.600,00	0,00	0,00	250.600,00	250.600,00	0,00	71.670,90	178.929,10
	<u>1.03.02.01.002 - Organi istituzionali</u>									
1.03.02.01.002.01	Rimborsi per missioni - Presidente	1.925,38	11.000,00	0,00	0,00	11.000,00	11.000,00	0,00	8.433,02	2.566,98
1.03.02.01.002.02	Rimborsi per missioni - CDA	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.01.002 - Organi	1.925,38	16.000,00	0,00	0,00	16.000,00	16.000,00	0,00	13.433,02	2.566,98
	<u>1.03.02.01.008 - Compensi agli organi</u>									
1.03.02.01.008.01	Compensi, indennità e rimborsi ai componenti il collegio dei revisori dei conti	14.285,39	79.000,00	0,00	0,00	79.000,00	79.000,00	0,00	6.498,59	72.501,41
1.03.02.01.008.02	Spese per il funzionamento dell'Organismo Indipendente di Valutazione	19.191,60	21.870,00	0,00	0,00	21.870,00	21.870,00	0,00	21.056,98	813,02
	TOTALE 1.03.02.01.008 - Compensi agli	33.476,99	100.870,00	0,00	0,00	100.870,00	100.870,00	0,00	27.555,57	73.314,43
	<u>TOTALE 1.03.02.01 - Organi e incarichi</u>	60.294,18	367.470,00	0,00	0,00	367.470,00	367.470,00	0,00	112.659,49	254.810,51
	<u>1.03.02.02 - Organizzazione eventi,</u>									
	<u>1.03.02.02.001. - Rimborso per viaggio e</u>									
1.03.02.02.001.	Rimborso per viaggio e trasloco	59.071,38	528.748,41	41.760,84	0,00	570.509,25	619.573,46	0,00	325.226,46	294.347,00
	TOTALE 1.03.02.02.001. - Rimborso per	59.071,38	528.748,41	41.760,84	0,00	570.509,25	619.573,46	0,00	325.226,46	294.347,00
	<u>1.03.02.02.002 - Indennità di missione e di</u>									
1.03.02.02.002	Indennità di missione e di trasferta	280,00	78.000,00	8.600,00	0,00	86.600,00	90.690,11	0,00	52.578,55	38.111,56

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025						Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni	
			In +	In -		In +	In -		In +	In -		In +	In -
1.03.02.02.004.	TOTALE 1.03.02.02.002 - Indennità di	280,00	0,00	78.000,00	8.600,00	0,00	86.600,00	90.690,11	0,00	52.578,55	38.111,56		
	1.03.02.02.004. - Pubblicità												
	Pubblicità	202.698,05	0,00	63.050,00	0,00	0,00	63.050,00	81.017,01	0,00	53.671,53	27.345,48		
1.03.02.02.005.	TOTALE 1.03.02.02.004. - Pubblicità	202.698,05	0,00	63.050,00	0,00	0,00	63.050,00	81.017,01	0,00	53.671,53	27.345,48		
	1.03.02.02.005. - Organizzazione e												
	Organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni	577.867,11	0,00	744.518,66	41.408,00	0,00	785.926,66	1.064.239,15	0,00	486.868,20	577.370,95		
1.03.02.04.004.	TOTALE 1.03.02.02.005. - Organizzazione	577.867,11	0,00	744.518,66	41.408,00	0,00	785.926,66	1.064.239,15	0,00	486.868,20	577.370,95		
	TOTALE 1.03.02.02 - Organizzazione eventi	839.916,54	0,00	1.414.317,07	91.768,84	0,00	1.506.085,91	1.855.519,73	0,00	918.344,74	937.174,99		
	1.03.02.04 - Acquisto di servizi per												
1.03.02.04.999.	1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per												
	1.03.02.04.004. - Acquisto di servizi per	14.658,60	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	42.132,67	0,00	7.878,13	34.254,54		
	Acquisto di servizi per formazione obbligatoria												
1.03.02.05.001	TOTALE 1.03.02.04.004. - Acquisto di	14.658,60	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	42.132,67	0,00	7.878,13	34.254,54		
	1.03.02.04.999. - Acquisto di servizi per												
	altre	140.602,50	0,00	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	114.367,70	0,00	43.474,90	70.892,80		
1.03.02.05.002	Acquisto di servizi per altre spese di												
	formazione e addestramento n.a.c.												
	TOTALE 1.03.02.04.999. - Acquisto di	140.602,50	0,00	95.000,00	0,00	0,00	95.000,00	114.367,70	0,00	43.474,90	70.892,80		
1.03.02.05.001	TOTALE 1.03.02.04 - Acquisto di servizi per	155.261,10	0,00	135.000,00	0,00	0,00	135.000,00	156.500,37	0,00	51.353,03	105.147,34		
	1.03.02.05 - Utenze e canoni												
	1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	1.565,09	0,00	9.800,00	0,00	0,00	9.800,00	10.622,40	0,00	7.262,88	3.359,52		
1.03.02.05.002	Telefonia fissa												
	TOTALE 1.03.02.05.001 - Telefonia fissa	1.565,09	0,00	9.800,00	0,00	0,00	9.800,00	10.622,40	0,00	7.262,88	3.359,52		
	1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	1.224,42	0,00	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	8.612,04	0,00	4.755,60	3.856,44		
1.03.02.05.002	Telefonia mobile												
	TOTALE 1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	1.224,42	0,00	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	8.612,04	0,00	4.755,60	3.856,44		
	TOTALE 1.03.02.05.002 - Telefonia mobile	1.224,42	0,00	8.300,00	0,00	0,00	8.300,00	8.612,04	0,00	4.755,60	3.856,44		

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.05.003	1.03.02.05.003 - Accesso a banche dati e a Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	1.597,22	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	4.339,95	6.146,53
	TOTALE 1.03.02.05.003 - Accesso a	1.597,22	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	4.339,95	6.146,53
1.03.02.05.004	1.03.02.05.004 - Energia elettrica	27.964,61	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	66.390,33	190.174,49
	TOTALE 1.03.02.05.004 - Energia elettrica	27.964,61	240.000,00	0,00	0,00	240.000,00	0,00	0,00	66.390,33	190.174,49
	TOTALE 1.03.02.05 - Utenze e canoni	32.351,34	268.100,00	0,00	0,00	268.100,00	0,00	0,00	82.748,76	203.536,98
1.03.02.07.001	1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi									
	1.03.02.07.001 - Locazione di beni immobili	4.767,76	4.075.000,00	20.000,00	0,00	4.095.000,00	0,00	0,00	145.856,53	4.094.464,08
	TOTALE 1.03.02.07.001 - Locazione di	4.767,76	4.075.000,00	20.000,00	0,00	4.095.000,00	0,00	0,00	145.856,53	4.094.464,08
	1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi di trasporto									
	Noleggi di mezzi di trasporto	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00
	TOTALE 1.03.02.07.002 - Noleggi di mezzi	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00	0,00	2.087,73	0,00
1.03.02.07.006	1.03.02.07.006 - Licenze d'uso per software	808.140,06	520.915,00	360.110,00	0,00	881.025,00	0,00	0,00	187.193,14	773.446,14
	TOTALE 1.03.02.07.006 - Licenze d'uso	808.140,06	520.915,00	360.110,00	0,00	881.025,00	0,00	0,00	187.193,14	773.446,14
1.03.02.07.008	1.03.02.07.008 - Noleggi di impianti e Noleggi di impianti e macchinari	12.672,29	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	3.422,35	33.976,04
	TOTALE 1.03.02.07.008 - Noleggi di	12.672,29	35.000,00	0,00	0,00	35.000,00	0,00	0,00	3.422,35	33.976,04
1.03.02.07.999	1.03.02.07.999 - Altre spese sostenute per Altre spese sostenute per terzi n.a.c.	6.075,00	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	1.428,50	20.179,00
	TOTALE 1.03.02.07.999 - Altre spese	6.075,00	21.000,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	1.428,50	20.179,00

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.07 - Utilizzo di beni di terzi	831.655,11	4.654.002,73	380.110,00	0,00	5.034.112,73	4.887.667,23	187.193,14	152.795,11	4.922.065,26
1.03.02.09	- Manutenzione ordinaria e									
1.03.02.09.003	- Manutenzione ordinaria e									
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di mobili e arredi	0,00	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00	15.087,36	0,00	14.814,76	272,60
	TOTALE 1.03.02.09.003 - Manutenzione	0,00	14.500,00	0,00	0,00	14.500,00	15.087,36	0,00	14.814,76	272,60
1.03.02.09.004	1.03.02.09.004 - Manutenzione ordinaria e									
	Manutenzione ordinaria e riparazioni di impianti e macchinari	33.031,39	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	127.868,59	0,00	19.201,00	108.667,59
	TOTALE 1.03.02.09.004 - Manutenzione	33.031,39	120.000,00	0,00	0,00	120.000,00	127.868,59	0,00	19.201,00	108.667,59
1.03.02.09.008.02	1.03.02.09.008 - Manutenzione ordinaria e									
	Manutenzione ordinaria immobiliare in locazione	0,00	14.640,00	160.000,00	0,00	174.640,00	15.957,60	157.129,10	0,00	173.086,70
	TOTALE 1.03.02.09.008 - Manutenzione	0,00	14.640,00	160.000,00	0,00	174.640,00	15.957,60	157.129,10	0,00	173.086,70
	TOTALE 1.03.02.09 - Manutenzione ordinaria	33.031,39	149.140,00	160.000,00	0,00	309.140,00	158.913,55	157.129,10	34.015,76	282.026,89
1.03.02.10	- Consulenze									
1.03.02.10.001	1.03.02.10.001 - Incarichi libero professionali									
	Incarichi libero professionali di studi, ricerca e consulenza	704.429,10	1.875.696,95	7.151,96	0,00	1.882.848,91	2.166.586,92	0,00	1.051.012,82	1.115.574,10
	TOTALE 1.03.02.10.001 - Incarichi libero	704.429,10	1.875.696,95	7.151,96	0,00	1.882.848,91	2.166.586,92	0,00	1.051.012,82	1.115.574,10
1.03.02.10.002	1.03.02.10.002 - Esperti per commissioni.									
	Esperti per commissioni, comitati e consigli	37.812,50	141.250,00	0,00	0,00	141.250,00	180.335,39	0,00	98.235,23	82.100,16
	TOTALE 1.03.02.10.002 - Esperti per	37.812,50	141.250,00	0,00	0,00	141.250,00	180.335,39	0,00	98.235,23	82.100,16
1.03.02.10.003	1.03.02.10.003 - Incarichi a società di studi.									
	Incarichi a società di studi, ricerca e consulenza	4.309.853,32	8.810.707,94	39.572,01	0,00	8.850.279,95	10.553.928,91	0,00	6.668.720,38	3.885.208,53
	TOTALE 1.03.02.10.003 - Incarichi a	4.309.853,32	8.810.707,94	39.572,01	0,00	8.850.279,95	10.553.928,91	0,00	6.668.720,38	3.885.208,53

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.10 - Consulenze	5.052.094,92	10.827.654,89	46.723,97	0,00	10.874.378,86	12.900.851,22	0,00	7.817.968,43	5.082.882,79
1.03.02.11	- Prestazioni professionali e									
1.03.02.11.001	- Interpretariato e traduzioni	99.408,94	72.000,00	32.200,00	0,00	104.200,00	115.933,49	0,00	17.792,48	98.141,01
	Interpretariato e traduzioni									
	TOTALE 1.03.02.11.001 - Interpretariato e	99.408,94	72.000,00	32.200,00	0,00	104.200,00	115.933,49	0,00	17.792,48	98.141,01
1.03.02.11.004	- Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Perizie									
	TOTALE 1.03.02.11.004 - Perizie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.11.999	- Altre prestazioni	745,44	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	485,35	2.114,65
	Altre prestazioni professionali e specialistiche n.a.c.									
	TOTALE 1.03.02.11.999 - Altre prestazioni	745,44	2.600,00	0,00	0,00	2.600,00	2.600,00	0,00	485,35	2.114,65
	TOTALE 1.03.02.11 - Prestazioni professionali	100.154,38	74.600,00	32.200,00	0,00	106.800,00	118.533,49	0,00	18.277,83	100.255,66
1.03.02.13	- Servizi ausiliari per il									
1.03.02.13.001	- Servizi di sorveglianza,	199.997,92	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00	605.175,73	0,00	95.252,14	509.923,59
	servizi di sorveglianza, custodie e accoglienza									
	TOTALE 1.03.02.13.001 - Servizi di	199.997,92	550.000,00	0,00	0,00	550.000,00	605.175,73	0,00	95.252,14	509.923,59
1.03.02.13.002.01	- Pulizia locali	396.685,14	612.000,00	0,00	0,00	612.000,00	660.232,26	0,00	171.423,45	488.808,81
1.03.02.13.002.03	- Smaltimento beni, rifiuti urbani, materiale giardinaggio	12.200,00	12.200,00	0,00	0,00	12.200,00	13.420,00	0,00	3.181,76	10.238,24
	TOTALE 1.03.02.13.002 - Servizi di pulizia	408.885,14	624.200,00	0,00	0,00	624.200,00	673.652,26	0,00	174.605,21	499.047,05
1.03.02.13.003	- Trasporti, traslochi e	46.400,56	98.000,00	0,00	0,00	98.000,00	106.285,05	0,00	26.243,82	80.041,23
	Trasporti, traslochi e facchinaggio									
	TOTALE 1.03.02.13.003 - Trasporti,	46.400,56	98.000,00	0,00	0,00	98.000,00	106.285,05	0,00	26.243,82	80.041,23

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025
PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
1.03.02.13.004	1.03.02.13.004 - Stampa e rilegatura Stampa e rilegatura	165.752,10	212.500,00	12.880,15	0,00	225.380,15	279.828,14	0,00	151.770,22	128.057,92
	TOTALE 1.03.02.13.004 - Stampa e	165.752,10	212.500,00	12.880,15	0,00	225.380,15	279.828,14	0,00	151.770,22	128.057,92
1.03.02.13.999	1.03.02.13.999 - Altri servizi ausiliari n.a.c. Altri servizi ausiliari n.a.c.	3.308,21	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	15.000,00	0,00	3.159,69	11.840,31
	TOTALE 1.03.02.13.999 - Altri servizi	3.308,21	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	15.000,00	0,00	3.159,69	11.840,31
	TOTALE 1.03.02.13 - Servizi ausiliari per il	824.343,93	1.494.700,00	12.880,15	0,00	1.507.580,15	1.679.941,18	0,00	451.031,08	1.228.910,10
1.03.02.16.001	1.03.02.16 - Servizi amministrativi 1.03.02.16.001 - Pubblicazione bandi di gara Pubblicazione bandi di gara	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.03.02.16.001 - Pubblicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.03.02.16.002	1.03.02.16.002 - Spese postali Spese postali	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.086,00	914,00
	TOTALE 1.03.02.16.002 - Spese postali	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.086,00	914,00
	TOTALE 1.03.02.16 - Servizi amministrativi	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	4.086,00	914,00
1.03.02.17.002	1.03.02.17 - Servizi finanziari 1.03.02.17.002 - Oneri per servizio di Oneri per servizio di tesoreria	35.561,54	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	39.559,72	0,00	12.430,74	27.128,98
	TOTALE 1.03.02.17.002 - Oneri per	35.561,54	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	39.559,72	0,00	12.430,74	27.128,98
	TOTALE 1.03.02.17 - Servizi finanziari	35.561,54	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	39.559,72	0,00	12.430,74	27.128,98
1.03.02.18.001	1.03.02.18 - Servizi sanitari 1.03.02.18.001 - Spese per accertamenti Spese per accertamenti sanitari resi necessari dall'attività lavorativa	32.858,91	81.500,00	252.000,00	0,00	333.500,00	83.901,22	220.932,59	0,00	304.833,81
	TOTALE 1.03.02.18.001 - Spese per	32.858,91	81.500,00	252.000,00	0,00	333.500,00	83.901,22	220.932,59	0,00	304.833,81

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.03.02.18 - Servizi sanitari	32.858,91	81.500,00	252.000,00	0,00	333.500,00	83.901,22	220.932,59	0,00	304.833,81
1.03.02.19.001	1.03.02.19 - Servizi informatici e di									
	<u>1.03.02.19.001 - Gestione e manutenzione</u>	710,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	561,11	0,00	561,11
	Gestione e manutenzione applicazioni									
	TOTALE 1.03.02.19.001 - Gestione e	710,53	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	561,11	0,00	561,11
1.03.02.19.003	1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e									
	<u>1.03.02.19.003 - Servizi per l'interoperabilità e</u>	0,00	100.000,00	200.000,00	0,00	300.000,00	116.736,05	129.223,95	0,00	245.960,00
	Servizi per l'interoperabilità e la cooperazione									
	TOTALE 1.03.02.19.003 - Servizi per	0,00	100.000,00	200.000,00	0,00	300.000,00	116.736,05	129.223,95	0,00	245.960,00
1.03.02.19.005	1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e									
	<u>1.03.02.19.005 - Servizi per i sistemi e</u>	801.252,17	822.500,00	500.000,00	0,00	1.322.500,00	906.481,54	358.305,73	0,00	1.264.787,27
	Servizi per i sistemi e relativa manutenzione									
	TOTALE 1.03.02.19.005 - Servizi per i	801.252,17	822.500,00	500.000,00	0,00	1.322.500,00	906.481,54	358.305,73	0,00	1.264.787,27
1.03.02.19.009	1.03.02.19.009 - Servizi per le postazioni di									
	<u>1.03.02.19.009 - Servizi per le postazioni di</u>	412,36	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	17.188,15	0,00	16.775,10	413,05
	Servizi per le postazioni di lavoro e relativa manutenzione									
	TOTALE 1.03.02.19.009 - Servizi per le	412,36	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	17.188,15	0,00	16.775,10	413,05
1.03.02.99.003	TOTALE 1.03.02.19 - Servizi informatici e di	802.375,06	937.500,00	700.000,00	0,00	1.637.500,00	1.040.405,74	488.090,79	16.775,10	1.511.721,43
	<u>1.03.02.99 - Altri servizi</u>									
	<u>1.03.02.99.003 - Quote di associazioni</u>	0,00	285.000,00	0,00	0,00	285.000,00	289.820,00	0,00	13.455,50	276.364,50
	Quote di associazioni									
	TOTALE 1.03.02.99.003 - Quote di	0,00	285.000,00	0,00	0,00	285.000,00	289.820,00	0,00	13.455,50	276.364,50
1.03.02.99.005	1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e									
	<u>1.03.02.99.005 - Spese per commissioni e</u>	32.713,12	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	75.153,70	0,00	51.180,46	23.973,24
	Spese per commissioni e comitati dell'Ente									
	TOTALE 1.03.02.99.005 - Spese per	32.713,12	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	75.153,70	0,00	51.180,46	23.973,24
1.03.02.99.011	1.03.02.99.011 - Servizi per attività di									
	<u>1.03.02.99.011 - Servizi per attività di</u>	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	6.750,00	0,00	6.027,75	722,25
	Servizi per attività di rappresentanza									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	
				In +	In -			In +	In -		
	TOTALE 1.03.02.99.011 - Servizi per	0,00	4.500,00	0,00	0,00	4.500,00	6.750,00	0,00	0,00	6.027,75	722,25
	<u>1.03.02.99.012 - Rassegna stampa</u>										
1.03.02.99.012	Rassegna stampa	5.795,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	51.760,84	0,00	0,00	11.124,84	40.636,00
	TOTALE 1.03.02.99.012 - Rassegna	5.795,00	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	51.760,84	0,00	0,00	11.124,84	40.636,00
	<u>1.03.02.99.013 - Comunicazione WEB</u>										
1.03.02.99.013	Comunicazione WEB	564.588,32	322.928,00	0,00	0,00	322.928,00	760.846,09	0,00	0,00	327.294,36	433.551,73
	TOTALE 1.03.02.99.013 - Comunicazione	564.588,32	322.928,00	0,00	0,00	322.928,00	760.846,09	0,00	0,00	327.294,36	433.551,73
	<u>1.03.02.99.999 - Altri servizi diversi n.a.c.</u>										
1.03.02.99.999.01	Attivazione convenzioni scientifiche nazionali e internazionali	275.000,00	30.000,00	1.537.412,46	0,00	1.567.412,46	65.000,00	1.503.552,96	0,00	0,00	1.568.552,96
	TOTALE 1.03.02.99.999 - Altri servizi	275.000,00	30.000,00	1.537.412,46	0,00	1.567.412,46	65.000,00	1.503.552,96	0,00	0,00	1.568.552,96
	<u>TOTALE 1.03.02.99 - Altri servizi</u>	<u>878.096,44</u>	<u>757.428,00</u>	<u>1.537.412,46</u>	<u>0,00</u>	<u>2.294.840,46</u>	<u>1.249.330,63</u>	<u>1.503.552,96</u>	<u>409.082,91</u>	<u>409.082,91</u>	<u>2.343.800,68</u>
	<u>TOTALE 1.03.02. - Acquisto di servizi</u>	<u>9.677.994,84</u>	<u>21.202.412,69</u>	<u>3.213.095,42</u>	<u>0,00</u>	<u>24.415.508,11</u>	<u>24.829.879,82</u>	<u>2.556.898,58</u>	<u>10.081.568,98</u>	<u>17.305.209,42</u>	<u>17.305.209,42</u>
	<u>TOTALE 1.03. - Acquisto di beni e servizi</u>	<u>9.720.950,26</u>	<u>21.292.912,69</u>	<u>3.215.595,42</u>	<u>0,00</u>	<u>24.508.508,11</u>	<u>24.924.242,68</u>	<u>2.556.898,58</u>	<u>10.127.936,48</u>	<u>17.353.204,78</u>	<u>17.353.204,78</u>
	<u>1.04. - Trasferimenti correnti</u>										
	<u>1.04.01. - Trasferimenti correnti ad Amministrazioni Pubbliche</u>										
	1.04.01.01 - Trasferimenti correnti ad										
	<u>1.04.01.01.001 - Trasferimenti correnti a</u>										
1.04.01.01.001.01	Riduzione ex Legge 122/2010 art. 6	0,00	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	286.522,16
	TOTALE 1.04.01.01.001 - Trasferimenti	0,00	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	286.522,16
	<u>1.04.01.01.999 - Trasferimenti correnti a altre</u>										
1.04.01.01.999	Trasferimenti correnti a altre amministrazioni centrali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.04.01.01.999 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.04.01.01 - Trasferimenti correnti	0,00	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	0,00	0,00	286.522,16	
1.04.01.02.001	1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a									
	<u>1.04.01.02.001 - Trasferimenti correnti a</u>									
	Trasferimenti correnti a Regioni e province autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	TOTALE 1.04.01.02.001 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1.04.01.02.999.01	1.04.01.02.999 - Trasferimenti correnti a altre.									
	Trasferimenti passivi Erasmus Plus finanziamento Azioni Decentrate	69.307.564,38	105.106.783,00	0,00	0,00	105.106.783,00	0,00	88.105.873,99	92.090.775,40	
	TOTALE 1.04.01.02.999 - Trasferimenti	69.307.564,38	105.106.783,00	0,00	0,00	105.106.783,00	0,00	88.105.873,99	92.090.775,40	
	<u>TOTALE 1.04.01.02 - Trasferimenti correnti a</u>	<u>69.307.564,38</u>	<u>105.106.783,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>105.106.783,00</u>	<u>0,00</u>	<u>88.105.873,99</u>	<u>92.090.775,40</u>	
	<u>TOTALE 1.04.01. - Trasferimenti correnti ad</u>	<u>69.307.564,38</u>	<u>105.393.305,16</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>105.393.305,16</u>	<u>0,00</u>	<u>88.105.873,99</u>	<u>92.377.297,56</u>	
	<u>Amministrazione Pubbliche</u>									
	<u>1.04.02. - Trasferimenti correnti a Famiglie</u>									
	1.04.02.01 - Interventi previdenziali									
	<u>1.04.02.01.002 - Liquidazioni per fine.</u>									
	Liquidazioni per fine rapporto di lavoro	1.015.678,05	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.124.972,50	703.270,07	
	TOTALE 1.04.02.01.002 - Liquidazioni per	1.015.678,05	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	1.124.972,50	703.270,07	
1.04.02.01.002	<u>TOTALE 1.04.02.01 - Interventi previdenziali</u>	<u>1.015.678,05</u>	<u>1.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.000.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.124.972,50</u>	<u>703.270,07</u>	
	1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati di									
	<u>1.04.02.03.001 - Borse di studio</u>									
	Borse di studio e assegni di ricerca	37.033,16	140.800,00	0,00	0,00	140.800,00	0,00	153.989,10	22.673,73	
	TOTALE 1.04.02.03.001 - Borse di studio	37.033,16	140.800,00	0,00	0,00	140.800,00	0,00	153.989,10	22.673,73	
	<u>TOTALE 1.04.02.03 - Borse di studio, dottorati</u>	<u>37.033,16</u>	<u>140.800,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>140.800,00</u>	<u>0,00</u>	<u>153.989,10</u>	<u>22.673,73</u>	
	<u>TOTALE 1.04.02. - Trasferimenti correnti a</u>	<u>1.052.711,21</u>	<u>1.140.800,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.140.800,00</u>	<u>0,00</u>	<u>1.278.961,60</u>	<u>725.943,80</u>	
	<u>Famiglie</u>									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025			Previsioni di Cassa per l'anno 2025						
			Assestate	V a r i a z i o n i		Assestate	V a r i a z i o n i					
				In +	In -		In +	In -	Definitive	Definitive		
1.04.04.01.001	1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a											
	1.04.04.01.001 - Trasferimenti correnti a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private											
	TOTALE 1.04.04.01.001 - Trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.04.01 - Trasferimenti correnti a</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04.04. - Trasferimenti correnti a Istituzioni Sociali Private</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.04. - Trasferimenti correnti</u>	70.360.275,59	106.534.105,16	0,00	0,00	106.534.105,16	182.488.076,95	0,00	89.384.835,59	93.103.241,36		
	<u>1.07. - Interessi passivi</u>											
	1.07.06. - Altri interessi passivi											
1.07.06.02.999	1.07.06.02 - Interessi di mora	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Interessi di mora ad altri soggetti											
	TOTALE 1.07.06.02.999 - Interessi di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.07.06.02 - Interessi di mora</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.07.06.99 - Altri interessi passivi diversi											
1.07.06.99.999	1.07.06.99.999 - Altri interessi passivi ad altri	3.315,78	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49		
	Altri interessi passivi ad altri soggetti											
	TOTALE 1.07.06.99.999 - Altri interessi	3.315,78	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49		
	<u>TOTALE 1.07.06.99 - Altri interessi passivi</u>	3.315,78	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49		
	<u>TOTALE 1.07.06. - Altri interessi passivi</u>	3.315,78	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49		
	<u>TOTALE 1.07. - Interessi passivi</u>	3.315,78	251.000,00	7.000,00	0,00	258.000,00	289.052,81	0,00	274.245,32	14.807,49		

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025							
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni						
			In +	In -		In +	In -		In +	In -					
	<u>1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>														
	1.09.01. - Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)														
1.09.01.01.001.	1.09.01.01 - Rimborsi per spese di														
	<u>1.09.01.01.001. - Rimborsi per spese di</u>														
	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84
	TOTALE 1.09.01.01.001. - Rimborsi per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84
	<u>TOTALE 1.09.01.01 - Rimborsi per spese di</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84
	<u>TOTALE 1.09.01. - Rimborsi per spese di</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84
	personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)														
	<u>TOTALE 1.09. - Rimborsi e poste correttive delle entrate</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.897,84
	<u>1.10. - Altre spese correnti</u>														
	1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti														
	1.10.01.01 - Fondo di riserva														
	<u>1.10.01.01.001 - Fondo di riserva</u>														
1.10.01.01.001	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01.01.001 - Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.01.01 - Fondo di riserva</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	1.10.01.04 - Fondo rinnovi contrattuali														
	<u>1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi contrattuali</u>														
1.10.01.04.001.	Fondo rinnovi contrattuali	0,00	350.804,90	0,00	704.776,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025			Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		
				In +	In -		In +	In -	
	TOTALE 1.10.01.04.001. - Fondo rinnovi	0,00	353.971,15	350.804,90	0,00	704.776,05	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.01.04 - Fondo rinnovi</u>	0,00	353.971,15	350.804,90	0,00	704.776,05	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.01. - Fondi di riserva e altri accantonamenti	0,00	703.765,42	350.804,90	0,00	1.054.570,32	0,00	0,00	0,00
	<i>1.10.04. - Premi di assicurazione</i>								
	1.10.04.01 - Premi di assicurazione								
	<u>1.10.04.01.002 - Premi di assicurazione su</u>								
1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	0,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	34,20
	TOTALE 1.10.04.01.002 - Premi di	0,00	18.000,00	0,00	0,00	18.000,00	0,00	0,00	34,20
	<u>1.10.04.01.003 - Premi di assicurazione per</u>								
1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.04.01.003 - Premi di	0,00	25.000,00	0,00	0,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione</u>								
	TOTALE 1.10.04.01 - Premi di assicurazione	0,00	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	0,00	0,00	34,20
	<i>1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi</i>								
	1.10.05.01 - Spese dovute a sanzioni								
	<u>1.10.05.01.001 - Spese dovute a sanzioni</u>								
1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni	8.690,87	50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	1.377,06	0,00	0,00
	TOTALE 1.10.05.01.001 - Spese dovute a	8.690,87	50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	1.377,06	0,00	0,00
	<u>TOTALE 1.10.05.01 - Spese dovute a</u>								
	TOTALE 1.10.05.01 - Spese dovute a	8.690,87	50.000,00	10.000,00	0,00	60.000,00	1.377,06	0,00	0,00
	<i>1.10.05.04 - Oneri da contenzioso</i>								
	<u>1.10.05.04.001 - Oneri da contenzioso</u>								
1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	13.435,37	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	424.982,28	0,00	351.594,79

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
	TOTALE 1.10.05.04.001 - Oneri da	13.435,37	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	424.982,28	0,00	351.594,79	73.387,49
	TOTALE 1.10.05.04 - Oneri da contenzioso	13.435,37	310.000,00	0,00	0,00	310.000,00	424.982,28	0,00	351.594,79	73.387,49
	TOTALE 1.10.05. - Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	22.126,24	360.000,00	10.000,00	0,00	370.000,00	474.982,28	1.377,06	351.594,79	124.764,55
	TOTALE 1.10. - Altre spese correnti	22.126,24	1.106.765,42	360.804,90	0,00	1.467.570,32	517.982,28	1.377,06	351.628,99	167.730,35
	TOTALE GENERALE 1. - Spese correnti	85.795.429,14	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02
	TOTALE	85.795.429,14	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02
	2. - Spese in conto capitale									
	2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni									
	2.02.01. - Beni materiali									
	2.02.01.03 - Mobili e arredi									
	2.02.01.03.001 - Mobili e arredi per ufficio									
2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	23.750,00	0,00	17.745,50	6.004,50
	TOTALE 2.02.01.03.001 - Mobili e arredi	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	23.750,00	0,00	17.745,50	6.004,50
	TOTALE 2.02.01.03 - Mobili e arredi	0,00	15.000,00	0,00	0,00	15.000,00	23.750,00	0,00	17.745,50	6.004,50
	2.02.01.04 - Impianti e macchinari									
	2.02.01.04.002 - Impianti									
2.02.01.04.002	Impianti	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	6.250,00	0,00	6.250,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.04.002 - Impianti	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	6.250,00	0,00	6.250,00	0,00
	TOTALE 2.02.01.04 - Impianti e macchinari	0,00	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	6.250,00	0,00	6.250,00	0,00
	2.02.01.05 - Attrezzature									
	2.02.01.05.999 - Attrezzature n.a.c.									

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025			Previsioni di Cassa per l'anno 2025								
			Assestate	V a r i a z i o n i		Assestate	V a r i a z i o n i							
				In +	In -		In +	In -						
2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c. TOTALE 2.02.01.05.999 - Attrezzature <u>TOTALE 2.02.01.05 - Attrezzature</u>	0,00 0,00 0,00	0,00	50.000,00	0,00	50.000,00	0,00	46.750,00	0,00	50.000,00	0,00	46.750,00	0,00	50.000,00
2.02.01.06.001	2.02.01.06 - Macchine per ufficio <u>2.02.01.06.001 - Macchine per ufficio</u> Macchine per ufficio TOTALE 2.02.01.06.001 - Macchine per <u>TOTALE 2.02.01.06 - Macchine per ufficio</u>	 2.537,60 2.537,60 2.537,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2.02.01.07.001	2.02.01.07 - Hardware <u>2.02.01.07.001 - Server</u> Server TOTALE 2.02.01.07.001 - Server <u>TOTALE 2.02.01.07.001 - Server</u>	 15.032,36 15.032,36	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	55.000,00	0,00	50.000,00
2.02.01.07.002	<u>2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro</u> Postazioni di lavoro TOTALE 2.02.01.07.002 - Postazioni di <u>2.02.01.07.002 - Postazioni di lavoro</u>	 201.751,25 201.751,25	105.000,00	0,00	0,00	105.000,00	0,00	7.193,92	0,00	105.000,00	0,00	138.175,50	0,00	145.369,42
2.02.01.07.999.01	<u>2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c.</u> 20% Fondo incentivi funzioni tecniche ex articolo 45, comma 5, del D.Lgs 36/2023 TOTALE 2.02.01.07.999 - Hardware n.a.c. <u>TOTALE 2.02.01.07 - Hardware</u> <u>TOTALE 2.02.01.07 - Beni materiali</u>	 99.762,23 99.762,23 316.545,84 319.083,44	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	117.729,14	0,00	0,00
2.02.03.02.001	<u>2.02.03.02.001 - Sviluppo software e</u> Sviluppo software e manutenzione evolutiva	2.672.863,34	720.000,00	880.000,00	0,00	1.600.000,00	0,00	506.738,24	0,00	1.600.000,00	0,00	2.113.122,08	0,00	2.619.860,32
			185.000,00	50.000,00	0,00	235.000,00	0,00	53.943,92	196.724,64	235.000,00	196.724,64	344.154,64	196.724,64	201.373,92

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
			Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive	Assestate	V a r i a z i o n i		Definitive
				In +	In -			In +	In -	
2.02.03.02.002	TOTALE 2.02.03.02.001 - Sviluppo	2.672.863,34	720.000,00	880.000,00	0,00	1.600.000,00	2.113.122,08	506.738,24	0,00	2.619.860,32
	<u>2.02.03.02.002 - Acquisto software</u>	55.321,00	1.500,00	5.000,00	0,00	6.500,00	8.861,31	23.395,72	0,00	32.257,03
	TOTALE 2.02.03.02.002 - Acquisto	55.321,00	1.500,00	5.000,00	0,00	6.500,00	8.861,31	23.395,72	0,00	32.257,03
	TOTALE 2.02.03.02.02 - Software	2.728.184,34	721.500,00	885.000,00	0,00	1.606.500,00	2.121.983,39	530.133,96	0,00	2.652.117,35
	TOTALE 2.02.03. - Beni immateriali	2.728.184,34	721.500,00	885.000,00	0,00	1.606.500,00	2.121.983,39	530.133,96	0,00	2.652.117,35
	<u>TOTALE 2.02. - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</u>	3.047.267,78	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27
	TOTALE GENERALE 2. - Spese in conto capitale	3.047.267,78	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27
	TOTALE	3.047.267,78	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27
	4. - Rimborso Prestiti									
	<u>4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>									
	4.02.02. - Chiusura Anticipazioni									
	4.02.02.02 - Chiusura Anticipazioni a									
	<u>4.02.02.02.999 - Chiusura Anticipazioni a</u>									
	Chiusura Anticipazioni a titolo non oneroso ricevute da altri soggetti	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
4.02.02.02.999	TOTALE 4.02.02.999 - Chiusura	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
	<u>TOTALE 4.02.02.02 - Chiusura Anticipazioni a</u>	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
	TOTALE 4.02.02. - Chiusura Anticipazioni	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
	<u>TOTALE 4.02. - Rimborso prestiti a breve termine</u>	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45
	TOTALE GENERALE 4. - Rimborso	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025											
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni										
			In +	In -		In +	In -		In +	In -									
Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive	Definitive										
	Prestiti																		
	TOTALE	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	0,00	261.495,45	0,00	0,00	261.495,45	0,00	0,00	261.495,45
	5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere																		
	5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere																		
	5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere																		
	5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni																		
	5.01.01.01.001 - Chiusura Anticipazioni																		
5.01.01.01.001	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01.01.01.001 - Chiusura	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01.01.01 - Chiusura Anticipazioni	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 5.01. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE GENERALE 5. - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	0,00
	7. - Uscite per conto terzi e partite di giro																		
	7.01. - Uscite per partite di giro																		

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025						
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive			
				In +	In -			In +	In -				
7.01.01.02.001	7.01.01. - <i>Versamenti di altre ritenute</i>												
	7.01.01.02 - Versamento delle ritenute												
	<u>7.01.01.02.001 - Versamento delle ritenute</u>	38.985,89	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.404.418,37	2.595.581,63
	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)												
	TOTALE 7.01.01.02.001 - Versamento	38.985,89	0,00	0,00	0,00	5.000.000,00	0,00	0,00	5.000.000,00	5.000.000,00	0,00	2.404.418,37	2.595.581,63
	<u>TOTALE 7.01.01.02 - Versamento delle</u>	<u>38.985,89</u>											
7.01.01.99.999	7.01.01.99 - <i>Versamento di altre ritenute</i>												
	<u>7.01.01.99.999 - Versamento di altre ritenute</u>	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
	Versamento di altre ritenute n.a.c.												
	TOTALE 7.01.01.99.999 - Versamento di	0,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00	40.000,00	0,00	40.000,00	0,00
	<u>TOTALE 7.01.01.99 - Versamento di altre</u>	<u>0,00</u>				<u>40.000,00</u>			<u>40.000,00</u>	<u>40.000,00</u>		<u>40.000,00</u>	<u>0,00</u>
	TOTALE 7.01.01. - <i>Versamenti di altre ritenute</i>	38.985,89				5.040.000,00	0,00	0,00	5.040.000,00	5.040.000,00	0,00	2.444.418,37	2.595.581,63
7.01.02.01.001	7.01.02. - <i>Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente</i>												
	7.01.02.01 - Versamenti di ritenute												
	<u>7.01.02.01.001 - Versamenti di ritenute</u>	1.162.463,07	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	618.719,75	7.381.280,25
	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi												
	TOTALE 7.01.02.01.001 - Versamenti di	1.162.463,07	0,00	0,00	0,00	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	618.719,75	7.381.280,25
	<u>TOTALE 7.01.02.01 - Versamenti di ritenute</u>	<u>1.162.463,07</u>				<u>8.000.000,00</u>			<u>8.000.000,00</u>	<u>8.000.000,00</u>		<u>618.719,75</u>	<u>7.381.280,25</u>
	7.01.02.02 - Versamenti di ritenute												
	<u>7.01.02.02.001 - Versamenti di ritenute</u>												

Bilancio Preventivo Finanziario Gestionale Assestato Esercizio 2025

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
			Assestate	Variazioni		Definitive	Assestate	Variazioni		Definitive	
				In +	In -			In +	In -		
7.01.02.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro dipendente riscosse per conto terzi	1.010.820,00	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	0,00	935.517,12	7.064.482,88
	TOTALE 7.01.02.02.001 - Versamenti di	1.010.820,00	8.000.000,00	0,00	0,00	8.000.000,00	8.000.000,00	0,00	0,00	935.517,12	7.064.482,88
	TOTALE 7.01.02.02 - Versamenti di ritenute										
	7.01.02.99 - Altri versamenti di ritenute										
	<u>Z.01.02.99.999 - Altri versamenti di ritenute al</u>										
7.01.02.99.999	Altri versamenti di ritenute al personale dipendente per conto di terzi	14.307,42	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	74.003,85	375.996,15
	TOTALE 7.01.02.99.999 - Altri versamenti	14.307,42	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	450.000,00	0,00	0,00	74.003,85	375.996,15
	<u>TOTALE 7.01.02.99 - Altri versamenti di</u>	<u>14.307,42</u>	<u>450.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>450.000,00</u>	<u>450.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>74.003,85</u>	<u>375.996,15</u>
	TOTALE 7.01.02. - Versamenti di ritenute su	2.187.590,49	16.450.000,00	0,00	0,00	16.450.000,00	16.450.000,00	0,00	0,00	1.628.240,72	14.821.759,28
	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>										
	<i>7.01.03. - Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo</i>										
	7.01.03.01 - Versamenti di ritenute										
	<u>Z.01.03.01.001 - Versamenti di ritenute</u>										
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	25.545,83	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	223.989,56
	TOTALE 7.01.03.01.001 - Versamenti di	25.545,83	200.000,00	0,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	0,00	0,00	223.989,56
	<u>TOTALE 7.01.03.01 - Versamenti di ritenute</u>	<u>25.545,83</u>	<u>200.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>200.000,00</u>	<u>200.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>223.989,56</u>
	7.01.03.02 - Versamenti di ritenute										
	<u>Z.01.03.02.001 - Versamenti di ritenute</u>										
7.01.03.02.001	Versamenti di ritenute previdenziali e assistenziali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	13.934,80	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	134.686,89	115.313,11
	TOTALE 7.01.03.02.001 - Versamenti di	13.934,80	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00	134.686,89	115.313,11

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)			Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025			
		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Assestate	Variazioni		Definitive	Definitive
			In +	In -		In +	In -		In +	In -		
	TOTALE 7.01.03.02 - Versamenti di ritenute	13.934,80	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	134.686,89	115.313,11
	TOTALE 7.01.03. - Versamenti di ritenute su redditi da lavoro autonomo	39.480,63	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00	0,00	0,00	134.686,89	339.302,67
	7.01.99. - Altre uscite per partite di giro											
	7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine											
7.01.99.01.001.01	<u>7.01.99.01.001 - Spese non andate a buon fine</u>	17.240,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	517.240,00
7.01.99.01.001.02	Trasferimenti Erasmus Plus non utilizzati	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	0,00	1.500.000,00
	TOTALE 7.01.99.01.001 - Spese non andate a buon fine	17.240,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.017.240,00
	TOTALE 7.01.99.01 - Spese non andate a buon fine	17.240,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	2.000.000,00	0,00	0,00	0,00	2.017.240,00
	7.01.99.03 - Costituzione fondi											
7.01.99.03.001	<u>7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici</u>	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	45.630,00	4.370,00
	Costituzione fondi economici e carte aziendali	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	45.630,00	4.370,00
	TOTALE 7.01.99.03.001 - Costituzione fondi economici	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	45.630,00	4.370,00
	TOTALE 7.01.99.03 - Costituzione fondi economici	0,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	45.630,00	4.370,00
	7.01.99.99 - Altre uscite per partite di giro											
7.01.99.99.999	<u>7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro</u>	2.119,62	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.333.114,51	166.885,49
	Altre uscite per partite di giro n.a.c.	2.119,62	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.333.114,51	166.885,49
	TOTALE 7.01.99.99.999 - Altre uscite per partite di giro	2.119,62	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.500.000,00	0,00	0,00	1.333.114,51	166.885,49
	TOTALE 7.01.99. - Altre uscite per partite di giro	19.359,62	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	0,00	3.550.000,00	0,00	0,00	1.378.744,51	2.188.495,49
	TOTALE 7.01. - Uscite per partite di giro	2.285.416,63	0,00	0,00	25.490.000,00	0,00	0,00	25.490.000,00	0,00	0,00	5.586.090,49	19.945.139,07
	<u>7.02. - Uscite per conto terzi</u>											
	7.02.04. - Depositi di/prezzo terzi											

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)	Previsioni di Competenza per l'anno 2025			Previsioni di Cassa per l'anno 2025				
			Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive	Assestate	Variazioni In +	Variazioni In -	Definitive
7.02.04.02.001	7.02.04.02 - Restituzione di depositi <u>7.02.04.02.001 - Restituzione di depositi</u> Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	6.060,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	TOTALE 7.02.04.02.001 - Restituzione di	6.060,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00
	<u>TOTALE 7.02.04.02 - Restituzione di depositi</u>	<u>6.060,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
	<u>TOTALE 7.02.04. - Depositi di/presso terzi</u>									
	7.02.99. - Altre uscite per conto terzi									
7.02.99.99.999	7.02.99.99 - Altre uscite per conto terzi <u>7.02.99.99.999 - Altre uscite per conto terzi</u> Altre uscite per conto terzi n.a.c.	185,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,16
	TOTALE 7.02.99.99.999 - Altre uscite per	185,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	185,16
	<u>TOTALE 7.02.99.99 - Altre uscite per conto</u>	<u>185,33</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>185,16</u>
	<u>TOTALE 7.02.99. - Altre uscite per conto terzi</u>									
	<u>TOTALE 7.02. - Uscite per conto terzi</u>	<u>6.245,33</u>	<u>20.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>20.000,00</u>	<u>185,16</u>	<u>20.000,00</u>	<u>185,16</u>	<u>185,16</u>
	TOTALE GENERALE 7. - Uscite per conto terzi e partite di giro	2.291.661,96	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23	
	<u>TOTALE</u>	<u>2.291.661,96</u>	<u>25.510.000,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>25.510.000,00</u>	<u>41.414,72</u>	<u>5.606.090,49</u>	<u>19.945.324,23</u>	
	TOTALE 01. - Centro di Gestione Finanziaria INAPP	94.474.019,80	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97	
	Totale delle Uscite	94.474.019,80	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97	
	<u>Riepilogo dei titoli</u> Riepilogo dei titoli Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria									

PARTE II - USCITE

Codice	Denominazione	Residui passivi iniziali dell'anno in corso (iniziali 2025)		Previsioni di Competenza per l'anno 2025				Previsioni di Cassa per l'anno 2025					
		Assestate	Variazioni		Assestate	Definitive	Variazioni		Assestate	Definitive			
			In +	In -			In +	In -					
	INAPP												
	Titolo I	85.795.429,14	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02			
	Titolo II	3.047.267,78	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27			
	Titolo IV	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45			
	Titolo V	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00			
	Titolo VII	2.291.661,96	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23			
	Totale delle uscite Centro Resp. Amm.va Centro di Gestione Finanziaria INAPP	94.474.019,80	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	286.005.797,57	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97			
	Riepilogo delle uscite per titoli dei Centri Resp. Amm.va												
	Titolo I	85.795.429,14	167.566.989,69	5.877.443,25	105.077,08	173.339.355,86	248.819.659,54	3.922.179,22	106.366.112,74	146.375.726,02			
	Titolo II	3.047.267,78	906.500,00	935.000,00	0,00	1.841.500,00	2.466.138,03	584.077,88	196.724,64	2.853.491,27			
	Titolo IV	3.339.660,92	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	261.495,45	0,00	261.495,45			
	Titolo V	0,00	9.210.000,00	0,00	0,00	9.210.000,00	9.210.000,00	0,00	9.210.000,00	0,00			
	Titolo VII	2.291.661,96	25.510.000,00	0,00	0,00	25.510.000,00	25.510.000,00	41.414,72	5.606.090,49	19.945.324,23			
	TOTALE	94.474.019,80	203.193.489,69	6.812.443,25	105.077,08	209.900.855,86	286.005.797,57	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97			



Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1237.001 - Finanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	82.207,04	0,00	0,00	82.207,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	8.007,21	4.052,87	1.863,14	2.091,20	1.197,59	1.197,59	0,00	665,55	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	1.331,10	0,00	0,00	1.331,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	84.603,24	32.632,98	51.970,26	0,00	15.597,12	15.597,12	0,00	36.373,14	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	12.330,40	0,00	8.607,12	3.723,28	0,00	0,00	0,00	8.607,12	0,00	0,00	0,00
Totali	188.478,99	36.685,85	62.440,52	89.352,62	16.794,71	16.794,71	0,00	45.645,81	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1237.002 - Cofinanziamento Euroguidance National View Italy 2024 - 2026 (Project n. 101163221 ENVI 2024-2026)											
EACEA 2024/2026.01 - Personale	28.958,66	0,00	0,00	28.958,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	2.820,70	1.427,68	656,31	736,71	421,86	421,86	0,00	234,45	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.03 - Seminari e comunicazione	468,90	0,00	0,00	468,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	29.802,76	11.495,45	18.307,31	0,00	5.494,32	5.494,32	0,00	12.812,99	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	4.343,57	0,00	4.244,78	98,79	0,00	0,00	0,00	4.244,78	0,00	0,00	0,00
Totali	66.394,59	12.923,13	23.208,40	30.263,06	5.916,18	5.916,18	0,00	17.292,22	0,00	0,00	0,00
Totali 1237 -	254.873,58	49.608,98	85.648,92	119.615,68	22.710,89	22.710,89	0,00	62.938,03	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1238.001 - Finanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 TonQFit)

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
EACEA 2024/2026.01 - Personale	58.843,93	0,00	0,00	58.843,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	7.844,75	2.845,03	3.390,69	1.609,03	3.014,33	2.908,90	105,43	481,79	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	52.249,23	29.247,36	23.001,86	0,01	6.906,39	6.906,39	0,00	16.095,47	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	8.325,65	0,00	5.623,39	2.702,26	0,00	0,00	0,00	5.623,39	0,00	0,00	0,00
Totali	127.263,56	32.092,39	32.015,94	63.155,23	9.920,72	9.815,29	105,43	22.200,65	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1238.002 - Cofinanziamento Towards Operational National Qualification Framework in Italy (Project n. 101163296 ToNQFit)

EACEA 2024/2026.01 - Personale	23.651,41	0,00	0,00	23.651,41	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	3.153,08	1.143,52	1.362,84	646,72	1.211,57	1.169,20	42,37	193,64	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	21.000,78	11.755,53	9.245,25	0,00	2.775,91	2.775,91	0,00	6.469,34	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	3.346,37	0,00	3.164,33	182,04	0,00	0,00	0,00	3.164,33	0,00	0,00	0,00
Totali	51.151,64	12.899,05	13.772,42	24.480,17	3.987,48	3.945,11	42,37	9.827,31	0,00	0,00	0,00
Totali 1238 -	178.415,20	44.991,44	45.788,36	87.635,40	13.908,20	13.760,40	147,80	32.027,96	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1239.001 - Finanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)

EACEA 2024/2026.01 - Personale	61.949,62	0,00	0,00	61.949,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	6.272,60	3.691,50	0,00	2.581,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	197.849,63	147.449,90	50.399,73	0,00	15.125,95	15.125,95	0,00	35.273,78	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	18.625,03	0,00	12.837,37	5.787,66	0,00	0,00	0,00	12.837,37	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	284.696,88	151.141,40	63.237,10	70.318,38	15.125,95	15.125,95	0,00	48.111,15	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1239.002 - Cofinanziamento Pass2Europe (Project n. 101163230 P2E)

EACEA 2024/2026.01 - Personale	21.958,84	0,00	0,00	21.958,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.02 - Missioni	2.223,40	1.308,50	0,00	914,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.04 - Esperti e società (subcontratti)	70.130,37	52.265,53	17.864,84	0,00	5.361,59	5.361,59	0,00	12.503,25	0,00	0,00	0,00
EACEA 2024/2026.05 - Costi generali	6.601,88	0,00	6.370,52	231,36	0,00	0,00	0,00	6.370,52	0,00	0,00	0,00
Totali	100.914,49	53.574,03	24.235,36	23.105,10	5.361,59	5.361,59	0,00	18.873,77	0,00	0,00	0,00
Totali 1239 -	385.611,37	204.715,43	87.472,46	93.423,48	20.487,54	20.487,54	0,00	66.984,92	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1241.001 - Finanziamento EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027

EU.A - A. Personal costs	93.770,73	0,00	0,00	93.770,73	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.B - B Subcontracting	16.625,00	0,00	0,00	16.625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.C1 - C1 Travel and subsistence	2.753,58	2.753,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.IC - E Indirect costs	7.920,45	0,00	5.657,47	2.262,98	0,00	0,00	0,00	5.657,47	0,00	0,00	0,00
Totali	121.069,76	2.753,58	5.657,47	112.658,71	0,00	0,00	0,00	5.657,47	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1241.002 - Cofinanziamento EURES TARGETED MOBILITY SCHEME 2025-2027

EU.A - A. Personal costs	4.935,30	0,00	0,00	4.935,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.B - B Subcontracting	875,00	0,00	0,00	875,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.C1 - C1 Travel and subsistence	144,93	144,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EU.IC - E Indirect costs	416,87	0,00	416,87	0,00	0,00	0,00	0,00	416,87	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.20. - Uffici e Servizi Presidenza

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	6.372,10	144,93	416,87	5.810,30	0,00	0,00	0,00	416,87	0,00	0,00	0,00
Totali 1241 -	127.441,86	2.898,51	6.074,34	118.469,01	0,00	0,00	0,00	6.074,34	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.002 - Indirizzo politico											
COMP.20 - Spese per organi dell'ente	288.470,00	175.705,88	112.764,12	0,00	32.537,02	32.537,02	0,00	80.227,10	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	79.000,00	10.854,01	68.145,99	0,00	30.672,34	30.529,28	143,06	37.616,71	0,00	0,00	0,00
Totali	367.470,00	186.559,89	180.910,11	0,00	63.209,36	63.066,30	143,06	117.843,81	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	603.348,87	0,00	87,48	603.261,39	87,48	87,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	603.348,87	0,00	87,48	603.261,39	87,48	87,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	970.818,87	186.559,89	180.997,59	603.261,39	63.296,84	63.153,78	143,06	117.843,81	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.917.160,88	488.774,25	405.981,67	1.022.404,96	120.403,47	120.112,61	290,86	285.869,06	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	1.587.052,67	0,00	398,29	1.586.654,38	398,29	398,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.04 - Società	500.469,37	20.000,00	256.934,23	223.535,14	0,00	0,00	0,00	256.934,23	0,00	0,00	0,00
COMP.05 - Missioni	127.000,00	14.148,02	9.995,62	102.856,36	4.281,79	3.763,47	518,32	6.232,15	0,00	0,00	0,00
COMP.06 - Seminari e convegni	561.500,00	267.688,39	53.405,42	240.406,19	2.474,61	2.474,61	0,00	50.930,81	0,00	0,00	0,00
COMP.07 - Stampa e diffusione	152.000,00	149.635,60	364,40	2.000,00	146,40	0,00	146,40	364,40	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	58.050,00	9.445,60	46.792,48	1.811,92	6.020,02	6.020,02	0,00	40.772,46	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	1.852.412,46	276.209,00	17.220,00	1.558.983,46	16.977,00	11.977,00	5.000,00	5.243,00	0,00	0,00	0,00
Totali	4.838.484,50	737.126,61	385.110,44	3.716.247,45	30.298,11	24.633,39	5.664,72	360.477,05	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore

COMP.08 - Spese generali	20.000,00	11.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00
Totali	20.000,00	11.500,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	8.500,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali

COMP.01 - Personale Interno	3.186.717,27	3.068,12	181.169,33	3.002.479,82	143.657,95	143.657,95	0,00	37.511,38	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	55.500,00	27.486,50	21.013,50	7.000,00	313,50	313,50	0,00	20.700,00	0,00	0,00	0,00
COMP.25 - Versamenti limiti di legge contenimento spesa pubblica	286.522,16	0,00	286.522,16	0,00	286.522,16	286.522,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.30 - Fondo di riserva e fondo speciale rinnovi contrattuali	349.794,27	0,00	0,00	349.794,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.878.533,70	30.554,62	488.704,99	3.359.274,09	430.493,61	430.493,61	0,00	58.211,38	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.006 - Debiti da finanziamento e comandati

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.30. - Uffici e Servizi della Direzione Generale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanzionato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
COMP.21 - Fondo TFR personale cessato	1.250.000,00	307,53	431.414,20	818.278,27	151.572,46	133.968,21	17.604,25	297.445,99	0,00	0,00	0,00
COMP.27 - Chiusura anticipazioni	9.260.000,00	0,00	0,00	9.260.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	10.510.000,00	307,53	431.414,20	10.078.278,27	151.572,46	133.968,21	17.604,25	297.445,99	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	19.247.018,20	779.488,76	1.313.729,63	17.153.799,81	612.364,18	589.095,21	23.268,97	724.634,42	0,00	0,00	0,00
Fondo - PDG. - PARTITE DI GIRO											
COMP.40 - Partite di giro	25.510.000,00	0,00	8.627.590,55	16.882.409,45	8.626.397,74	8.625.268,22	1.129,52	2.322,33	0,00	0,00	0,00
Totali	25.510.000,00	0,00	8.627.590,55	16.882.409,45	8.626.397,74	8.625.268,22	1.129,52	2.322,33	0,00	0,00	0,00
Totali PDG. - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00	0,00	8.627.590,55	16.882.409,45	8.626.397,74	8.625.268,22	1.129,52	2.322,33	0,00	0,00	0,00
Totali generali	44.757.018,20	779.488,76	9.941.320,18	34.036.209,26	9.238.761,92	9.214.363,43	24.398,49	726.956,75	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.31. - Servizio Programmazione e Sviluppo

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1230.001 - Finanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	208.241,44	0,00	0,00	208.241,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	32.388,79	15.824,20	4.487,80	12.076,79	4.487,80	4.487,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	48.086,40	48.000,00	0,00	86,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	21.268,92	0,00	13.790,20	7.478,72	0,00	0,00	0,00	13.790,20	0,00	0,00	0,00
Totali	309.985,55	63.824,20	18.278,00	227.883,35	4.487,80	4.487,80	0,00	13.790,20	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1230.002 - Cofinanziamento ADULT LEARNING 2024-2025											
EACEA.01 - Staff costs	52.060,36	0,00	0,00	52.060,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	8.097,20	3.956,06	1.121,94	3.019,20	1.121,94	1.121,94	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	12.021,60	12.000,00	0,00	21,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	5.318,52	0,00	4.826,58	491,94	0,00	0,00	0,00	4.826,58	0,00	0,00	0,00
Totali	77.497,68	15.956,06	5.948,52	55.593,10	1.121,94	1.121,94	0,00	4.826,58	0,00	0,00	0,00
Totali 1230 -	387.483,23	79.780,26	24.226,52	283.476,45	5.609,74	5.609,74	0,00	18.616,78	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	328.753,50	0,00	0,00	328.753,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	328.753,50	0,00	0,00	328.753,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	328.753,50	0,00	0,00	328.753,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	716.236,73	79.780,26	24.226,52	612.229,95	5.609,74	5.609,74	0,00	18.616,78	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.32. - Servizio Documentazione, AA.GG. e supporto alle funzioni trasversali

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	1.094.982,13	0,00	0,00	1.094.982,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.094.982,13	0,00	0,00	1.094.982,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.094.982,13	0,00	0,00	1.094.982,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.094.982,13	0,00	0,00	1.094.982,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.33. - Servizio Gestione Progetti su bandi competitivi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	491.835,95	0,00	0,00	491.835,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	491.835,95	0,00	0,00	491.835,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	491.835,95	0,00	0,00	491.835,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	491.835,95	0,00	0,00	491.835,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.34. - Servizio Statistico

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.07 - OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione statistica prodotta.											
01 - Personale Interno	248.591,23	0,00	0,00	248.591,23	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	110.135,28	60,34	110.074,94	0,00	11.419,20	11.419,20	0,00	98.655,74	0,00	0,00	0,00
04 - Società	85.200,00	0,00	85.200,00	0,00	36.000,00	35.820,01	179,99	49.379,99	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	49.994,40	29.841,98	336,60	19.815,82	336,60	336,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	47.000,00	0,00	47.000,00	0,00	12.004,55	12.004,55	0,00	34.995,45	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	50.000,00	0,00	40.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	40.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	590.920,91	29.902,32	282.611,54	278.407,05	59.760,35	59.580,36	179,99	223.031,18	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.07 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 7 - Garantire la qualità, la diffusione e l'accessibilità dell'informazione											
01 - Personale Interno	62.050,66	0,00	0,00	62.050,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	62.050,66	0,00	0,00	62.050,66	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	652.971,57	29.902,32	282.611,54	340.457,71	59.760,35	59.580,36	179,99	223.031,18	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	821.057,43	0,00	338,72	820.718,71	338,72	338,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	821.057,43	0,00	338,72	820.718,71	338,72	338,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	821.057,43	0,00	338,72	820.718,71	338,72	338,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	1.474.029,00	29.902,32	282.950,26	1.161.176,42	60.099,07	59.919,08	179,99	223.031,18	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.08 - OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto della ricerca/intervento e per la disseminazione e valorizzazione delle attività.											
01 - Personale Interno	424.405,78	0,00	0,00	424.405,78	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	722.238,38	151.976,05	570.262,33	0,00	224.239,61	223.120,32	1.119,29	347.142,01	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	7.001,94	1.500,00	2.225,09	3.276,85	2.225,09	2.225,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	10.000,00	0,00	10.000,00	0,00	2.952,57	2.952,57	0,00	7.047,43	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	2.512,15	2.500,00	0,00	12,15	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.206.158,25	155.976,05	582.487,42	467.694,78	229.417,27	228.297,98	1.119,29	354.189,44	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.08 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 8 - Iniziative, servizi e strumenti di comunicazione a supporto											
01 - Personale Interno	106.028,43	0,00	0,00	106.028,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	106.028,43	0,00	0,00	106.028,43	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	1.312.186,68	155.976,05	582.487,42	573.723,21	229.417,27	228.297,98	1.119,29	354.189,44	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	551.653,84	0,00	0,00	551.653,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	551.653,84	0,00	0,00	551.653,84	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	437.475,12	0,00	0,00	437.475,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	437.475,12	0,00	0,00	437.475,12	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	989.128,96	0,00	0,00	989.128,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.35. - Servizio per la Comunicazione

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	2.301.315,64	155.976,05	582.487,42	1.562.852,17	229.417,27	228.297,98	1.119,29	354.189,44	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.36. - Servizio Sistemi informativi e automatizzati

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	3.842.610,00	215.793,22	1.684.575,88	1.942.240,90	242.943,60	187.111,52	55.832,08	1.497.464,36	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	51.500,00	1.272,55	227,45	50.000,00	15,16	15,16	0,00	212,29	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	50.000,00	31.629,24	18.370,76	0,00	13.490,76	13.490,76	0,00	4.880,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.944.110,00	248.695,01	1.703.174,09	1.992.240,90	256.449,52	200.617,44	55.832,08	1.502.556,65	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	35.000,00	350,29	34.649,71	0,00	4.298,84	496,34	3.802,50	34.153,37	0,00	0,00	0,00
Totali	35.000,00	350,29	34.649,71	0,00	4.298,84	496,34	3.802,50	34.153,37	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	546.430,76	0,00	100,97	546.329,79	100,97	100,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	18.100,00	3.543,10	10.710,50	3.846,40	1.346,29	1.280,10	66,19	9.430,40	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	50.000,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	614.530,76	53.543,10	10.811,47	550.176,19	1.447,26	1.381,07	66,19	9.430,40	0,00	0,00	0,00

Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.593.640,76	302.588,40	1.748.635,27	2.542.417,09	262.195,62	202.494,85	59.700,77	1.546.140,42	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.593.640,76	302.588,40	1.748.635,27	2.542.417,09	262.195,62	202.494,85	59.700,77	1.546.140,42	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.37. - Agenzia Nazionale Erasmus Plus

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1222. - Erasmus Plus 2025											
ERA.01 - Personale	4.004.195,57	139.838,00	442.763,86	3.421.593,71	62.730,65	62.730,65	0,00	380.033,21	0,00	0,00	0,00
ERA.02 - Missioni	90.000,00	45.410,97	44.589,03	0,00	34.635,61	31.844,36	2.791,25	12.744,67	0,00	0,00	0,00
ERA.03 - Valorizzazione e comunicazione	384.500,00	225.726,00	158.774,00	0,00	42.253,66	42.103,66	150,00	116.670,34	0,00	0,00	0,00
ERA.04 - Informatica	225.000,00	222.233,04	2.766,96	0,00	2.766,96	2.766,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
ERA.05 - Costi Generali	460.000,00	5.000,00	375.450,00	79.550,00	210.810,86	210.810,86	0,00	164.639,14	0,00	0,00	0,00
Totali	5.163.695,57	638.208,01	1.024.343,85	3.501.143,71	353.197,74	350.256,49	2.941,25	674.087,36	0,00	0,00	0,00
Totali 1222 -	5.163.695,57	638.208,01	1.024.343,85	3.501.143,71	353.197,74	350.256,49	2.941,25	674.087,36	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.001 - Erasmus plus KA1 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	95.941.975,00	58.120.443,00	37.821.532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.821.532,00	0,00	0,00	0,00
Totali	95.941.975,00	58.120.443,00	37.821.532,00	0,00	0,00	0,00	0,00	37.821.532,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.002 - Erasmus plus KA2 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	8.620.194,00	8.620.194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.620.194,00	8.620.194,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1224.003 - Erasmus plus KA3 2025											
ERA.06 - Azioni decentrate	544.614,00	494.614,00	50.000,00	0,00	6.961,95	5.972,16	989,79	44.027,84	0,00	0,00	0,00
Totali	544.614,00	494.614,00	50.000,00	0,00	6.961,95	5.972,16	989,79	44.027,84	0,00	0,00	0,00
Totali 1224 -	105.106.783,00	67.235.251,00	37.871.532,00	0,00	6.961,95	5.972,16	989,79	37.865.559,84	0,00	0,00	0,00
Totali generali	110.270.478,57	67.873.459,01	38.895.875,85	3.501.143,71	360.159,69	356.228,65	3.931,04	38.539.647,20	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.38. - Ufficio Legale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	108.721,63	0,00	0,00	108.721,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	108.721,63	0,00	0,00	108.721,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	108.721,63	0,00	0,00	108.721,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	108.721,63	0,00	0,00	108.721,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.39. - Sede operativa Benevento

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	875.184,27	0,00	100,97	875.083,30	100,97	100,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	875.184,27	0,00	100,97	875.083,30	100,97	100,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	875.184,27	0,00	100,97	875.083,30	100,97	100,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	875.184,27	0,00	100,97	875.083,30	100,97	100,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.40. - Ufficio Dirigenziale Amministrazione e Bilancio

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.00 - COSTI FORFETTARI 25%											
08 - Spese generali	3.871.842,52	0,00	3.583.566,08	288.276,44	1.952.702,44	1.949.489,69	3.212,75	1.634.076,39	0,00	0,00	0,00
Totali	3.871.842,52	0,00	3.583.566,08	288.276,44	1.952.702,44	1.949.489,69	3.212,75	1.634.076,39	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	3.871.842,52	0,00	3.583.566,08	288.276,44	1.952.702,44	1.949.489,69	3.212,75	1.634.076,39	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	2.444.429,19	0,00	0,00	2.444.429,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	62.000,00	23.658,14	37.355,55	986,31	1.247,19	1.247,19	0,00	36.108,36	0,00	0,00	0,00
Totali	2.506.429,19	23.658,14	37.355,55	2.445.415,50	1.247,19	1.247,19	0,00	36.108,36	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.506.429,19	23.658,14	37.355,55	2.445.415,50	1.247,19	1.247,19	0,00	36.108,36	0,00	0,00	0,00
Totali generali	6.378.271,71	23.658,14	3.620.921,63	2.733.691,94	1.953.949,63	1.950.736,88	3.212,75	1.670.184,75	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.50. - Ufficio Dirigenziale Gestione e Valorizzazione delle Risorse Umane

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	345.183,81	0,00	345.183,81	0,00	0,00	0,00	0,00	345.183,81	0,00	0,00	0,00
COMP.02 - Collaboratori/Esperti	461.250,00	82.292,37	251.392,03	127.565,60	33.187,65	33.187,65	0,00	218.204,38	0,00	0,00	0,00
COMP.23 - Altre spese dell'Ente	140.800,00	0,00	0,00	140.800,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	947.233,81	82.292,37	596.575,84	268.365,60	33.187,65	33.187,65	0,00	563.388,19	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	2.717.048,56	213.057,00	261.701,15	2.242.290,41	160.268,31	159.988,31	280,00	101.712,84	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	518.500,00	29.531,94	77.242,10	411.725,96	43.858,43	39.376,15	4.482,28	37.865,95	0,00	0,00	0,00
COMP.28 - Spese legale e contenzioso	310.000,00	306.892,00	3.108,00	0,00	3.108,00	3.108,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.545.548,56	549.480,94	342.051,25	2.654.016,37	207.234,74	202.472,46	4.762,28	139.578,79	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	4.492.782,37	631.773,31	938.627,09	2.922.381,97	240.422,39	235.660,11	4.762,28	702.966,98	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.492.782,37	631.773,31	938.627,09	2.922.381,97	240.422,39	235.660,11	4.762,28	702.966,98	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.60. - Ufficio Dirigenziale Controllo di gestione e Performance

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.08 - Spese generali	1.241.772,93	43.181,15	1.129.873,71	68.718,07	549.937,23	549.937,23	0,00	579.936,48	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	10.000,00	9.566,74	433,26	0,00	433,26	433,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.251.772,93	52.747,89	1.130.306,97	68.718,07	550.370,49	550.370,49	0,00	579.936,48	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.08 - Spese generali	581.640,00	16.386,70	404.314,42	160.938,88	126.818,81	126.705,65	113,16	277.608,77	0,00	0,00	0,00
Totali	581.640,00	16.386,70	404.314,42	160.938,88	126.818,81	126.705,65	113,16	277.608,77	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.005 - Servizi affari generali											
COMP.01 - Personale Interno	437.639,30	0,00	0,00	437.639,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.08 - Spese generali	321.087,73	42.533,46	223.782,54	54.771,73	206.015,60	205.415,00	600,60	18.367,54	0,00	0,00	0,00
COMP.22 - Acquisizione beni di uso durevole ed opere immobiliari	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	773.727,03	57.533,46	223.782,54	492.411,03	206.015,60	205.415,00	600,60	18.367,54	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.607.139,96	126.668,05	1.758.403,93	722.067,98	883.204,90	882.491,14	713,76	875.912,79	0,00	0,00	0,00
Totali generali	2.607.139,96	126.668,05	1.758.403,93	722.067,98	883.204,90	882.491,14	713,76	875.912,79	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1215. - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											
NAZ.01 - Personale	220.000,00	0,00	0,00	220.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	15.000,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	25.000,00	0,00	16.250,00	8.750,00	0,00	0,00	0,00	16.250,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	60.000,00	60.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	350.000,00	105.000,00	16.250,00	228.750,00	0,00	0,00	0,00	16.250,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1215 -	350.000,00	105.000,00	16.250,00	228.750,00	0,00	0,00	0,00	16.250,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.001 - Finanziamento Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	28.722,48	0,00	0,00	28.722,48	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	1.500,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	3.626,70	0,00	1.511,12	2.115,58	0,00	0,00	0,00	1.511,12	0,00	0,00	0,00
Totali	33.849,18	1.500,00	1.511,12	30.838,06	0,00	0,00	0,00	1.511,12	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1232.002 - Cofinanziamento - Contrasto alla deprivazione materiale (ex PO I FEAD)											
NAZ.01 - Personale	7.550,16	0,00	0,00	7.550,16	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	906,02	0,00	906,02	0,00	0,00	0,00	0,00	906,02	0,00	0,00	0,00
Totali	8.456,18	0,00	906,02	7.550,16	0,00	0,00	0,00	906,02	0,00	0,00	0,00
Totali 1232 -	42.305,36	1.500,00	2.417,14	38.388,22	0,00	0,00	0,00	2.417,14	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1235.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1215 - Convenzione per la realizzazione di attività in materia di disabilità e non autosufficienza											

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
NAZ.01 - Personale	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1235 -	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1243. - L' integrazione possibile tra sociale e sanitario di Roma Capitale nel Progetto di LGNet 3

NAZ.01 - Personale	26.277,20	0,00	0,00	26.277,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	26.277,20	0,00	0,00	26.277,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1243 -	26.277,20	0,00	0,00	26.277,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.05 - OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione tra il sistema dei servizi sociali e quello dei servizi per il lavoro.

01 - Personale Interno	1.027.425,96	0,00	0,00	1.027.425,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	17.937,50	17.937,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	616.534,32	6.008,17	610.526,15	0,00	174.491,24	173.690,84	800,40	436.835,31	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	25.000,00	650,00	8.922,08	15.427,92	7.382,08	7.382,08	0,00	1.540,00	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	15.000,00	2.500,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.500,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	15.000,00	12.083,33	2.916,67	0,00	0,00	0,00	0,00	2.916,67	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.736.897,78	59.179,00	634.864,90	1.042.853,88	181.873,32	181.072,92	800,40	453.791,98	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.05 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 5 - Migliorare l'efficacia delle politiche di inclusione e l'integrazione

01 - Personale Interno	255.999,36	0,00	0,00	255.999,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	255.999,36	0,00	0,00	255.999,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.70. - Struttura Inclusione Sociale

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali 2025 -	1.992.897,14	59.179,00	634.864,90	1.298.853,24	181.873,32	181.072,92	800,40	453.791,98	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.753.439,89	0,00	0,00	1.753.439,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.753.439,89	0,00	0,00	1.753.439,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.753.439,89	0,00	0,00	1.753.439,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.216.919,59	165.679,00	653.532,04	3.397.708,55	181.873,32	181.072,92	800,40	472.459,12	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.7.1. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1225. - Progetto Fondimpresa 2023/2026											
CEMULI.01 - Staff costs	22.502,99	0,00	0,00	22.502,99	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEMULI.02 - Travel, accommodation and subsistence allowances	2.497,01	708,21	1.088,80	700,00	138,80	138,80	0,00	950,00	0,00	0,00	0,00
Totali	25.000,00	708,21	1.088,80	23.202,99	138,80	138,80	0,00	950,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1225 -	25.000,00	708,21	1.088,80	23.202,99	138,80	138,80	0,00	950,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1242. - Accordo di collaborazione con ARTI - Agenzia Regionale per la Tecnologia, il trasferimento tecnologico e l'Innovazione											
NAZ.01 - Personale	37.239,30	0,00	0,00	37.239,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	10.129,32	8.379,32	204,90	1.545,10	54,90	0,00	54,90	204,90	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	2.631,38	2.631,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	50.000,00	11.010,70	204,90	38.784,40	54,90	0,00	54,90	204,90	0,00	0,00	0,00
Totali 1242 -	50.000,00	11.010,70	204,90	38.784,40	54,90	0,00	54,90	204,90	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.03 - OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure di policy per lo sviluppo occupazionale.											
01 - Personale Interno	145.858,86	0,00	0,00	145.858,86	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.000,00	65,00	6.036,98	3.898,02	3.930,26	3.930,26	0,00	2.106,72	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	156.858,86	1.065,00	6.036,98	149.756,88	3.930,26	3.930,26	0,00	2.106,72	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.03 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 3 - Analisi e valutazione empirica dell'efficacia delle misure											
01 - Personale Interno	36.355,49	0,00	0,00	36.355,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.7.1. - Struttura Imprese e Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	36.355,49	0,00	0,00	36.355,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	193.214,35	1.065,00	6.036,98	186.112,37	3.930,26	3.930,26	0,00	2.106,72	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	383.114,31	0,00	0,00	383.114,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	383.114,31	0,00	0,00	383.114,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.32 - VII Rilevazione Imprese e Lavoro (RIL) - 2025											
COMP.05 - Missioni	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	386.114,31	0,00	0,00	386.114,31	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	654.328,66	12.783,91	7.330,68	634.214,07	4.123,96	4.069,06	54,90	3.261,62	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1226.001 - Finanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia											
MDL.A - RISORSE UMANE	446.526,67	117.051,63	150.750,00	178.725,04	876,47	876,47	0,00	149.873,53	0,00	0,00	0,00
MDL.B - ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	68.200,00	38.000,00	0,00	30.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
MDL.C - ALTRI COSTI DI GESTIONE	6.927,00	0,00	6.927,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.927,00	0,00	0,00	0,00
Totali	521.653,67	155.051,63	157.677,00	208.925,04	876,47	876,47	0,00	156.800,53	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1226.002 - Cofinanziamento - Dip.to per le Politiche della Famiglia

MDL.A - RISORSE UMANE	32.283,98	0,00	0,00	32.283,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	32.283,98	0,00	0,00	32.283,98	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1226 -	553.937,65	155.051,63	157.677,00	241.209,02	876,47	876,47	0,00	156.800,53	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1227 - Realizzazione di attività finalizzate alla partecipazione al Mercato del lavoro in ottica di genere per la promozione della parità retributiva e delle Pari Opportunità sui

NAZ.01 - Personale	158.198,00	0,00	0,00	158.198,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	20.000,00	17.615,56	1.384,44	1.000,00	1.375,96	1.027,14	348,82	357,30	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	35.538,86	0,00	25.384,90	10.153,96	0,00	0,00	0,00	25.384,90	0,00	0,00	0,00
NAZ.05 - Incarichi a società esterne	130.000,00	18.800,00	111.200,00	0,00	111.200,00	111.200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.06 - Incarichi ad esperti	155.000,00	37.737,00	117.263,00	0,00	7.612,80	7.612,80	0,00	109.650,20	0,00	0,00	0,00
NAZ.07 - Seminari e convegni	41.500,00	41.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.08 - Stampa e diffusione	3.000,00	3.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	543.236,86	118.652,56	255.232,34	169.351,96	120.188,76	119.839,94	348,82	135.392,40	0,00	0,00	0,00
Totali 1227 -	543.236,86	118.652,56	255.232,34	169.351,96	120.188,76	119.839,94	348,82	135.392,40	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1229.002 - COFINANZIAMENTO prog.1227 - Convenzione MDL per parità retributiva sul lavoro

Totali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
---------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
NAZ.01 - Personale	14.433,60	0,00	0,00	14.433,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	14.433,60	0,00	0,00	14.433,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1229 -	14.433,60	0,00	0,00	14.433,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1234. - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona

NAZ.01 - Personale	41.813,40	0,00	0,00	41.813,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.02 - Missioni	2.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
NAZ.03 - Spese generali	13.144,02	0,00	1.854,41	11.289,61	0,00	0,00	0,00	1.854,41	0,00	0,00	0,00
Totali	56.957,42	2.000,00	1.854,41	53.103,01	0,00	0,00	0,00	1.854,41	0,00	0,00	0,00
Totali 1234 -	56.957,42	2.000,00	1.854,41	53.103,01	0,00	0,00	0,00	1.854,41	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1236.002 - COFINANZIAMENTO PROG. 1234 - Accordo di collaborazione scientifica con il Dip.to di Scienze Economiche dell'Università di Verona

NAZ.01 - Personale	8.362,68	0,00	0,00	8.362,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	8.362,68	0,00	0,00	8.362,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 1236 -	8.362,68	0,00	0,00	8.362,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.01 - OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi per il lavoro, di equità, d'inclusione e riduzione dei divari territoriali tramite lo

01 - Personale Interno	649.340,36	0,00	0,00	649.340,36	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	151.143,61	45.317,40	84.992,73	20.833,48	39.041,01	39.041,01	0,00	45.951,72	0,00	0,00	0,00
04 - Società	940.791,97	15.139,28	925.652,69	0,00	757.393,70	753.606,74	3.786,96	172.045,95	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	31.378,39	390,00	7.938,97	23.049,42	4.082,20	3.231,39	850,81	4.707,58	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	47.000,00	26.000,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.000,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.72. - Struttura Mercato del Lavoro

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
07 - Stampa e diffusione	15.000,00	11.500,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.500,00	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	915,00	0,00	915,00	0,00	0,00	0,00	0,00	915,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.835.569,33	98.346,68	1.043.999,39	693.223,26	800.516,91	795.879,14	4.637,77	248.120,25	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.01 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 1 - Accompagnare gli obiettivi di modernizzazione dei servizi

01 - Personale Interno	162.235,26	0,00	0,00	162.235,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	162.235,26	0,00	0,00	162.235,26	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	1.997.804,59	98.346,68	1.043.999,39	855.458,52	800.516,91	795.879,14	4.637,77	248.120,25	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	3.152.736,54	0,00	87.814,07	3.064.922,47	814,07	814,07	0,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.152.736,54	0,00	87.814,07	3.064.922,47	814,07	814,07	0,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.PTA.26 - Platform work e crisi del lavoro salariato. Prospettive delle piattaforme digitali di lavoro

COMP.05 - Missioni	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	3.155.236,54	0,00	87.814,07	3.067.422,47	814,07	814,07	0,00	87.000,00	0,00	0,00	0,00

Totali generali	6.329.969,34	374.050,87	1.546.577,21	4.409.341,26	922.396,21	917.409,62	4.986,59	629.167,59	0,00	0,00	0,00
------------------------	---------------------	-------------------	---------------------	---------------------	-------------------	-------------------	-----------------	-------------------	-------------	-------------	-------------

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 2025.GDL.FS.06 - OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento e sviluppo di un dispositivo integrato e ricorrente di monitoraggio											
01 - Personale Interno	670.706,85	0,00	0,00	670.706,85	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	52.235,29	9.791,29	42.444,00	0,00	0,00	0,00	0,00	42.444,00	0,00	0,00	0,00
04 - Società	162.010,50	120.129,50	41.881,00	0,00	13.455,61	13.388,51	67,10	28.492,49	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	51.834,32	31.128,34	8.739,25	11.966,73	4.706,09	3.438,11	1.267,98	5.301,14	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	6.000,00	4.000,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	4.000,00	2.833,33	1.166,67	0,00	0,00	0,00	0,00	1.166,67	0,00	0,00	0,00
Totali	946.786,96	167.882,46	96.230,92	682.673,58	18.161,70	16.826,62	1.335,08	79.404,30	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.06 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 6 - Qualificazione delle reti di sistema e delle funzioni di accompagnamento											
01 - Personale Interno	167.618,97	0,00	0,00	167.618,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	167.618,97	0,00	0,00	167.618,97	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	1.114.405,93	167.882,46	96.230,92	850.292,55	18.161,70	16.826,62	1.335,08	79.404,30	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.004 - Analisi monitoraggio e valutazione Terzo Settore											
COMP.01 - Personale Interno	1.259.259,26	0,00	485,96	1.258.773,30	485,96	485,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.259.259,26	0,00	485,96	1.258.773,30	485,96	485,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.09 - Sviluppo dell'economia sociale											
COMP.05 - Missioni	8.100,00	0,00	0,00	8.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
COMP.10 - Strumentazione Tecnica	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	13.100,00	0,00	0,00	13.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	1.272.359,26	0,00	485,96	1.271.873,30	485,96	485,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.73. - Struttura Economia Civile e Processi Migratori

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali generali	2.386.765,19	167.882,46	96.716,88	2.122.165,85	18.647,66	17.312,58	1.335,08	79.404,30	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professionisti

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1217.001 - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	19.408,55	0,00	0,00	19.408,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	2.400,00	320,00	2.080,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.080,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.526,60	0,00	1.090,43	436,17	0,00	0,00	0,00	1.090,43	0,00	0,00	0,00
Totali	23.335,15	320,00	3.170,43	19.844,72	0,00	0,00	0,00	3.170,43	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1217.002 - CO - FINANZIAMENTO - Project acronym: EULEP - "European Learning Experience Platform -											
EACEA.01 - Staff costs	4.852,14	0,00	0,00	4.852,14	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	600,00	80,00	520,00	0,00	0,00	0,00	0,00	520,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	381,65	0,00	381,65	0,00	0,00	0,00	0,00	381,65	0,00	0,00	0,00
Totali	5.833,79	80,00	901,65	4.852,14	0,00	0,00	0,00	901,65	0,00	0,00	0,00
Totali 1217 -	29.168,94	400,00	4.072,08	24.696,86	0,00	0,00	0,00	4.072,08	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.FS.02 - OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo delle Professioni.											
01 - Personale Interno	541.159,90	0,00	0,00	541.159,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	110.500,00	16.000,00	94.500,00	0,00	26.839,47	26.839,47	0,00	67.660,53	0,00	0,00	0,00
04 - Società	1.695.302,58	21.465,36	1.673.837,22	0,00	162.741,79	161.928,04	813,75	1.511.909,18	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	10.625,53	2.000,00	1.398,55	7.226,98	1.247,85	1.247,85	0,00	150,70	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	23.387,28	12.387,28	11.000,00	0,00	10.909,32	10.909,32	0,00	90,68	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.384.975,29	55.852,64	1.780.735,77	548.386,88	201.738,43	200.924,68	813,75	1.579.811,09	0,00	0,00	0,00

Fondo - 2025.GDL.IS.02 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 2 - Sviluppo del sistema Atlante del Lavoro e del Sistema informativo

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.74. - Struttura Lavoro e Professioni

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
01 - Personale Interno	134.640,45	0,00	0,00	134.640,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	134.640,45	0,00	0,00	134.640,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	2.519.615,74	55.852,64	1.780.735,77	683.027,33	201.738,43	200.924,68	813,75	1.579.811,09	0,00	0,00	0,00

Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL

COMP.01 - Personale Interno	2.236.711,91	0,00	271,37	2.236.440,54	271,37	271,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	2.236.711,91	0,00	271,37	2.236.440,54	271,37	271,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	2.236.711,91	0,00	271,37	2.236.440,54	271,37	271,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	4.785.496,59	56.252,64	1.785.079,22	2.944.164,73	202.009,80	201.196,05	813,75	1.583.883,17	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziano [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Fondo - 1228.001 - Finanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	41.265,80	0,00	0,00	41.265,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	24.561,60	19.570,97	4.415,07	575,56	3.467,35	2.342,91	1.124,44	2.072,16	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	69.587,80	8.450,87	16.562,93	44.574,00	8.606,97	8.606,97	0,00	7.955,96	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	9.139,06	0,00	4.226,22	4.912,84	0,00	0,00	0,00	4.226,22	0,00	0,00	0,00
Totali	144.554,26	28.021,84	25.204,22	91.328,20	12.074,32	10.949,88	1.124,44	14.254,34	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1228.002 - Cofinanziamento EQAVET NRP ITALY - project 101124644 - 01/09/2023 - 31/08/2026											
EACEA.01 - Staff costs	7.282,20	0,00	0,00	7.282,20	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
EACEA.02 - Travel & subsistence costs	4.334,40	3.453,71	779,11	101,58	611,87	413,45	198,42	365,66	0,00	0,00	0,00
EACEA.04 - Subcontracting costs	12.280,20	1.491,33	2.922,87	7.866,00	1.518,88	1.518,88	0,00	1.403,99	0,00	0,00	0,00
EACEA.06 - Indirect costs	1.612,78	0,00	1.103,06	509,72	0,00	0,00	0,00	1.103,06	0,00	0,00	0,00
Totali	25.509,58	4.945,04	4.805,04	15.759,50	2.130,75	1.932,33	198,42	2.872,71	0,00	0,00	0,00
Totali 1228 -	170.063,84	32.966,88	30.009,26	107.087,70	14.205,07	12.882,21	1.322,86	17.127,05	0,00	0,00	0,00
Fondo - 1240.001 - Finanziamento progetto Refernet 2025											
CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	30.039,00	0,00	0,00	30.039,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	2.385,47	1.635,74	749,73	0,00	666,52	0,00	666,52	749,73	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	6.134,05	6.134,05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	2.726,25	2.726,25	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanziano [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	2.335,23	0,00	306,03	2.029,20	0,00	0,00	0,00	306,03	0,00	0,00	0,00
Totali	43.620,00	10.496,04	1.055,76	32.068,20	666,52	0,00	666,52	1.055,76	0,00	0,00	0,00

Fondo - 1240.002 - Cofinanziamento progetto Refernet 2025

CEDEFOP.A1 - Costs of staff assigned to the action or work plan	14.034,72	0,00	0,00	14.034,72	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A2 - Travel and subsistence costs for staff assigned to the work plan	1.114,53	764,26	350,27	0,00	311,40	0,00	311,40	350,27	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A5 - Costs entailed by other implementation contracts	2.865,95	2.865,95	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A6 - Other direct costs	1.273,75	1.273,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
CEDEFOP.A7 - Indirect costs / Overheads	1.091,05	0,00	269,59	821,46	0,00	0,00	0,00	269,59	0,00	0,00	0,00
Totali	20.380,00	4.903,96	619,86	14.856,18	311,40	0,00	311,40	619,86	0,00	0,00	0,00

Totali 1240 -	64.000,00	15.400,00	1.675,62	46.924,38	977,92	0,00	977,92	1.675,62	0,00	0,00	0,00
----------------------	------------------	------------------	-----------------	------------------	---------------	-------------	---------------	-----------------	-------------	-------------	-------------

Fondo - 2025.GDL.FS.04 - OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione e formazione professionale per agevolare le transizioni e la rispondenza alle

01 - Personale Interno	1.529.892,33	0,00	0,00	1.529.892,33	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02 - Collaboratori / esperti	265.604,64	0,00	258.803,51	6.801,13	70.776,33	70.776,33	0,00	188.027,18	0,00	0,00	0,00
04 - Società	3.387.024,82	60.099,06	3.326.925,76	0,00	1.083.911,60	1.141.302,08	-57.390,48	2.185.623,68	0,00	0,00	0,00
05 - Missioni	60.000,00	11.582,69	35.235,33	13.181,98	23.521,25	20.397,96	3.123,29	14.837,37	0,00	0,00	0,00
06 - Seminari e convegni	40.000,00	12.000,00	28.000,00	0,00	12.436,12	10.566,12	1.870,00	17.433,88	0,00	0,00	0,00
07 - Stampa e diffusione	30.000,00	20.666,67	9.333,33	0,00	341,11	339,41	1,70	8.993,92	0,00	0,00	0,00
10 - Strumentazione Tecnica	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Budget per centri di responsabilità finanziaria anno 2025

Criteri applicati: Periodo: 01/01/2025 - 03/07/2025 - Raggruppamento per Progetto/Operazione e Macro Spesa
Struttura : 01.75. - Struttura Sistemi Formativi

MacroSpesa	Stanzionato [A]	Prenotato non impegnato [B1]	Impegnato definitivo [B2]	Disponibilità stanziato [A]-[B1]-[B2]	Liquidato [D]	Emesso [E]	da emettere [D]-[E]	Disponibilità Impegnato [B]-[E]	Certificato [H]	Emesso a residuo anno succ.	Certificato a residuo anno succ.
Totali	5.322.521,79	104.348,42	3.658.297,93	1.559.875,44	1.190.986,41	1.243.381,90	-52.395,49	2.414.916,03	0,00	0,00	0,00
Fondo - 2025.GDL.IS.04 - COFINANZIAMENTO OPERAZIONE 4 - Migliorare la qualità dei sistemi e dei dispositivi di istruzione											
01 - Personale Interno	381.752,13	0,00	0,00	381.752,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	381.752,13	0,00	0,00	381.752,13	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali 2025 -	5.704.273,92	104.348,42	3.658.297,93	1.941.627,57	1.190.986,41	1.243.381,90	-52.395,49	2.414.916,03	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.003 - Analisi monitoraggio e valutazione MDL											
COMP.01 - Personale Interno	3.503.794,83	0,00	572,38	3.503.222,45	572,38	572,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	3.503.794,83	0,00	572,38	3.503.222,45	572,38	572,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.27 - Politiche di sostegno alla creazione di nuova impresa e misure connesse di accompagnamento allo start up.											
COMP.05 - Missioni	1.446,10	0,00	0,00	1.446,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	1.446,10	0,00	0,00	1.446,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo - IST.PTA.31 - La formazione nello smart working come leva del cambiamento organizzativo ed esperienze di contrattazione aziendale											
COMP.05 - Missioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali IST. - Progetti Istituzionali	3.510.240,93	0,00	572,38	3.509.668,55	572,38	572,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totali generali	9.448.578,69	152.715,30	3.690.555,19	5.605.308,20	1.206.741,78	1.256.836,49	-50.094,71	2.433.718,70	0,00	0,00	0,00



**Prospetto riepilogativo delle spese per
Missioni e Programmi
Allegato 6 ex DMEF 1 ottobre 2013**

		ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
		COMPETENZA	CASSA
PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			
Missione: 017.	RICERCA E INNOVAZIONE		
Programma: 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	38.864.096,12	44.672.898,19
Totale 017.001	017.001 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di politiche per l'occupazione, M.d.L.	38.864.096,12	44.672.898,19
Programma: 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	9.462.238,06	9.863.628,33
Totale 017.002	017.002 - Analisi monitoraggio e valutazione in materia di Terzo Settore e Politiche per l'inclusion	9.462.238,06	9.863.628,33
Totale 017.	RICERCA E INNOVAZIONE	48.326.334,18	54.536.526,52
Missione: 026.	POLITICHE PER IL LAVORO		
Programma: 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	105.300.919,64	180.869.205,78
Totale 026.006	026.006 - Politiche passive del lavoro e incentivi all'occupazione	105.300.919,64	180.869.205,78
Totale 026.	POLITICHE PER IL LAVORO	105.300.919,64	180.869.205,78
Missione: 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE		
Programma: 032.002	032.002 - Indirizzo Politico		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	288.470,00	288.470,00
Totale 032.002	032.002 - Indirizzo Politico	288.470,00	288.470,00
Programma: 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	8.047.918,66	8.271.586,53
Totale 032.003	032.003 - Servizi affari generali per le amministrazioni di competenza	8.047.918,66	8.271.586,53
Totale 032.	SERVIZI ISTITUZIONALI E GENERALI DELLE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE	8.336.388,66	8.560.056,53
Missione: 033.	FONDI DA RIPARTIRE		
Programma: 033.002	033.002 - Fondo di riserva		
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici	349.794,27	0,00

PROSPETTO RIEPILOGATIVO PREVENTIVO DELLE SPESE PER MISSIONI E PROGRAMMI			ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
			COMPETENZA	CASSA
Totale	033.002	033.002 - Fondo di riserva	349.794,27	0,00
Totale	033.	FONDI DA RIPARTIRE	349.794,27	0,00
Missione: 060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE			
Programma: 060.001	060.001 - Debito da finanziamento			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			
Totale	060.001	060.001 - Debito da finanziamento	10.510.000,00	11.669.955,80
Totale	060.	DEBITO DA FINANZIAMENTO DELL'AMMINISTRAZIONE	10.510.000,00	11.669.955,80
Missione: 099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO			
Programma: 099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro			
Cofog: 04.8.	Ricerca e sviluppo per gli affari economici			
Totale	099.001	099.001 - Servizi conto terzi e partite di giro	25.510.000,00	25.510.000,00
Totale	099.	SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	25.510.000,00	25.510.000,00
Totale Spese			198.333.436,75	281.145.744,63