



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI  
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

**DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Delibera 24 luglio 2025</b>	<b>N. 9</b>
--------------------------------	-------------

**Oggetto: III Nota di variazione decisionale al Bilancio di Previsione  
per l'esercizio finanziario 2025**



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 24 LUGLIO 2025

### VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture e il Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità vigenti;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 23 settembre 2021 n. 183 - trasmesso con Nota del 18 ottobre 2021, n. 9493 - di nomina del Consiglio di Amministrazione dell'INAPP,

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 5 aprile 2024, n. 55 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP;

il D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

**ATTESO** che l'art. 14 comma 1 lettera a) dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

**VISTO** il Bilancio di Previsione 2025, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 30 ottobre 2024 con delibera n. 14 e approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 0011498 del 19/12/2024 (protocollo Inapp n. 0020658 del 19 dicembre 2024);

**ATTESO CHE** l'art. 13 comma 1 lettera a) dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

**VISTA** la Relazione che accompagna la III nota di Variazione decisionale al Bilancio di previsione 2025, nella quale si evidenzia la necessità di apportare alcune variazioni al Bilancio di previsione dell'esercizio 2025;

**ATTESO** che nessuna disposizione normativa o previsione regolamentare interna all'Istituto prevede che vi sia una approvazione preventiva da parte dei due Ministeri delle delibere di variazione di bilancio assunte dal Consiglio di Amministrazione in corso d'anno, diversamente da quanto invece espressamente previsto per il Bilancio preventivo ed il Conto consuntivo;



**ACQUISITO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti, espresso nella relazione allegata al Verbale n. 7/2025 della seduta del Collegio dei Revisori del 16 luglio 2025;

Per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione all'unanimità dei presenti,

**DELIBERA**

1. di richiamare le premesse sopra riportate che costituiscono parte integrante della presente delibera.
2. di approvare la III Nota di variazione decisionale al bilancio di previsione dell'esercizio 2025, allegata al presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante e che presenta i seguenti dati:

Tipologia	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Variazione netta
Entrate di competenza	67.540,96	-26.708,50	40.832,46
Utilizzo dell'avanzo di amministrazione 2024	6.666.533,71		6.666.533,71
<b>Totale Variazioni</b>			<b>6.707.366,17</b>
Uscite di competenza	6.812.443,25	-105.077,08	6.707.366,17
<b>Totale variazioni</b>			<b>6.707.366,17</b>

3. di approvare le conseguenti variazioni intervenute nel preventivo di cassa che comportano:

Tipologia	Bilancio di previsione 2025	Assestate alla I Variazione Decisionale	Assestate alla II Variazione Decisionale	III Variazione Decisionale		Assestate alla III Variazione Decisionale
				Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	
Entrate di cassa	244.671.288,82	245.094.150,25	248.631.264,00	319.016,76	75.803.337,05	173.146.943,71
Uscite di cassa	281.145.744,63	282.020.896,49	286.005.797,57	4.809.167,27	121.378.927,87	169.436.036,97

4. La presente delibera di variazione decisionale al bilancio di previsione 2025 sarà trasmessa, ai sensi dell'art. 16, comma 1 del Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza di INAPP, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, nonché al Ministero dell'Economia e delle Finanze.



5. La stessa delibera diventerà esecutiva se, entro il termine di trenta giorni, lo stesso Ministero vigilante, anche su segnalazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze non ne ricusi l'approvazione per vizi di legittimità, con motivato provvedimento che indichi espressamente le norme che si ritengono violate, ovvero non ne disponga il riesame per ragioni attinenti al merito, anche economico-finanziario.

Il Presidente

**Dott. Natale Forlani**

Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del Decreto Legislativo n. 82/2005 e s.m.i