



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI  
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

**DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Delibera 28 gennaio 2026</b>	<b>N. 1</b>
---------------------------------	-------------

**Oggetto: Bilancio di previsione – esercizio finanziario 2026**



## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 28 GENNAIO 2026

### VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018 ed in particolare all'art.13 recita che "Il Consiglio di amministrazione delibera il bilancio di previsione entro il 31 ottobre dell'anno precedente al quale si riferisce "

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture vigente;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 29 ottobre 2025 n. 152 di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP con decorrenza dal 10 novembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, dott. Loriano Bigi;

il D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97 - Regolamento concernente l'amministrazione e la contabilità degli enti pubblici di cui alla legge 20 marzo 1975, n. 70;

il Regolamento INAPP di Amministrazione, Finanza e Contabilità vigente;

**CONSIDERATO** che l'articolo 10 del DPR citato dispone che "il bilancio di previsione, predisposto dal Direttore generale, è deliberato dal competente organo di vertice non oltre il 31 ottobre dell'anno precedente cui il bilancio stesso si riferisce, salvo diverso termine previsto da norme di legge o di statuto", e che "il bilancio di previsione annuale ha carattere autorizzativo, costituendo limite agli impegni di spesa, ed è approvato, salva diversa disposizione normativa, dall'amministrazione vigilante sentito il Ministero dell'economia e delle finanze";

**VISTO** l'articolo 14 del RACF il quale prevede che il Consiglio di amministrazione, entro il 31 ottobre, acquisito il parere del Collegio dei revisori, delibera sul bilancio decisionale;

**PRESO ATTO** che gli Organi dell'Istituto, nel periodo utile alla predisposizione del Bilancio di previsione 2026, erano in regime di prorogatio e pertanto impossibilitati all'adozione di atti programmatici di tale rilevanza, con conseguente impossibilità di



procedere alla deliberazione del bilancio di previsione 2026 entro il termine del 31 ottobre 2025;

**CONSIDERATO** che il Presidente e il Consiglio di Amministrazione sono stati nominati, rispettivamente, con Decreti del Ministro del Lavoro n. 151 e n. 152 del 29 ottobre 2025, con decorrenza dal 10 novembre 2025, data del relativo insediamento;

**TENUTO CONTO** che il Collegio dei Revisori è stato nominato dal Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali con Decreto n. 155 del 12 novembre 2025 e insediatosi in data 26 novembre 2025 come da verbale del collegio dei revisori n. 10/2025;

**VISTA** la delibera del Consiglio di Amministrazione n. 16 del 19 dicembre 2025, concernente il ricorso all'esercizio provvisorio ai sensi dell'Art. 15, comma 2 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità nelle more dell'approvazione del Bilancio di previsione – esercizio finanziario 2026, trasmessa al Ministero vigilante con nota prot. n. 20534 del 22 dicembre 2025;

**VISTA** la risposta del Ministero vigilante, prot. n. 0022574 del 31 dicembre 2025, acquisita agli atti con protocollo n. 00000039 del 5 gennaio 2026;

**RILEVATO** che, stante il breve periodo trascorso dall'insediamento degli organi, non è stato sino ad oggi possibile esaminare da parte del Collegio dei Revisori e deliberare successivamente da parte del Consiglio di Amministrazione sul bilancio di previsione per l'esercizio 2026;

**VISTA** la Relazione al bilancio di previsione 2026 firmata il 13 gennaio 2026 dal Direttore generale INAPP, trasmessa al Presidente e quindi Consiglio di amministrazione;

**CONSIDERATO** che la determinazione dei costi e dei ricavi di esercizio, così come esposti all'interno dei prospetti del bilancio di previsione 2026, determina un disavanzo economico presunto dell'esercizio 2026, pari ad Euro -546.086,88 e che tale disavanzo deriva dalla differenza tra i componenti positivi della gestione pari ad euro 175.118.780,85 e i componenti negativi della gestione pari ad euro 175.347.672,52, dovuta essenzialmente alle quote di ammortamento relative agli acquisti dei beni nell'esercizio 2026 e quelli degli anni precedenti.

**TENUTO CONTO** dell'osservazione espressa nella nota MEF prot. 23589 del 9/2/2023, avente ad oggetto "Bilancio di previsione 2023" in cui si precisava che "l'Istituto andrà invitato ad indicare nella delibera di approvazione del bilancio consuntivo le fonti di copertura del predetto disavanzo, nonché per il futuro, in caso di disavanzo, appare opportuno che le stesse siano indicate in sede di deliberazione del preventivo";

**RITENUTO** di dover individuare le modalità per riequilibrare la situazione economica dell'Istituto sulla base della valutazione delle cause sopra espresse che generano il presunto disavanzo economico per l'esercizio 2026;

**VERIFICATO** che la copertura del disavanzo economico presunto sarà assicurata tramite l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo, nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale;



**ACQUISITO** il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei Conti espresso nel verbale n. 1/2026 del 27-28 gennaio 2026;

Per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione, in base all'art. 13 comma 1 dello Statuto vigente, all'unanimità dei presenti,

### **DELIBERA**

1. di approvare il bilancio di previsione dell'Istituto per l'anno 2026 formulato in termini di competenza e di cassa che presenta:

- ◆ per la parte finanziaria di competenza, una previsione di entrata di € 209.503.851,28 a fronte di una previsione di spesa di € 210.402.819,05. L'avanzo presunto di amministrazione pari ad € 23.032.552,11 è così ripartito: quota relativa alla gestione dei fondi istituzionali per 15.303.516,40 di cui vincolata € 13.121.672,65 e quota relativa alla gestione dei fondi a destinazione vincolata per € 7.729.035,71;
- ◆ per la parte di cassa, una previsione di entrata di € 185.035.289,17 a fronte di una previsione di spesa di € 214.254.613,56.
- ◆ per la parte economica di competenza un disavanzo economico presunto di Euro - 546.086,88, quale differenza tra i componenti positivi della gestione pari ad euro 175.118.780,85 e i componenti negativi della gestione pari ad euro 175.347.672,52, la cui copertura sarà assicurata tramite l'utilizzo degli avanzi portati a nuovo, nel patrimonio netto, che sono di natura istituzionale;

2. di approvare nell'ambito del bilancio di previsione la relazione programmatica ai sensi dell'articolo 7, comma 3 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità;

3. A seguito dell'approvazione della presente delibera, e sino alla approvazione del bilancio di previsione 2026 da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, INAPP farà ricorso all'esercizio provvisorio ai sensi dell'Art. 15, comma 2 del proprio Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.

La presente delibera viene letta ed approvata seduta stante e sarà trasmessa, insieme al Bilancio di Previsione - esercizio finanziario 2026 e al Verbale del Collegio dei Revisori dei Conti, n. 1/2026 del 27-28 gennaio 2026; al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per l'approvazione prevista dall'Art. 13, comma 1, dello Statuto ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze.

Il Presidente

**Dott. Natale Forlani**

*Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82 del 2005 e s.m.i.*