



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI  
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

**DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>Delibera 11 febbraio 2026</b>	<b>N. 3</b>
----------------------------------	-------------

**Oggetto: PIAO - Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028**



## **II CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 11 FEBBRAIO 2026**

### **VISTI:**

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 17 dicembre 2025 n. 152 di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 29 ottobre 2025 n. 181 di nomina del Comitato Scientifico INAPP con decorrenza dal 30 dicembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, dott. Lorianò Bigi;

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124", ed in particolare l'art. 7 ("Piani triennali di attività") dello stesso decreto;

**ATTESO** che l'art. 14, comma 1, lettera a), dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

### **VISTI**

il Bilancio di Previsione 2026, adottato dal Consiglio d'Amministrazione il 28 gennaio 2026 con delibera n. 1, approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot.n. m\_ips.ACZUSUE.REGISTRO UFFICIALE.U.0002535.09-02-2026 del 9 febbraio 2026 acquisita con protocollo INAPP prot. n. 1850 di pari data;

il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025-2027, adottato con Delibera Consiglio di Amministrazione n. 1 del 18 febbraio 2025 ed approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con nota prot. n. mlps.ACZUSUE.REGISTRO.UFFICIALE.U.0003604.04-03-2025, acquisita con prot. n. 0003595 di pari data;

### **TENUTO CONTO:**

dell'Atto di indirizzo per l'individuazione delle priorità politiche per il triennio 2024-2026 del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali (DM n. 120/2024 del 16 luglio 2024);

degli indirizzi strategici per il triennio 2026-2028, adottati con delibera del Consiglio di Amministrazione INAPP n. 14 del 19 dicembre 2025;



dell'aggiornamento 2025 del Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance, adottato con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 18 del 19 dicembre 2025;

**VISTI:**

il Decreto Legge n. 80 del 9 giugno 2021, recante "Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni funzionale all'attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l'efficienza della giustizia", convertito con modificazioni dalla Legge n. 113, del 6 agosto 2021, che all'art. 6, comma 1, prevede che, "Per assicurare la qualità e la trasparenza dell'attività amministrativa e migliorare la qualità dei servizi ai cittadini e alle imprese e procedere alla costante e progressiva semplificazione e reingegnerizzazione dei processi anche in materia di diritto di accesso, le pubbliche amministrazioni, con esclusione delle scuole di ogni ordine e grado e delle istituzioni educative, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, con più di cinquanta dipendenti, entro il 31 gennaio di ogni anno adottano il Piano integrato di attività e organizzazione, di seguito denominato Piano, nel rispetto delle vigenti discipline di settore e, in particolare, del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150 e della legge 6 novembre 2012, n. 190";

il documento trasmesso al Consiglio di Amministrazione e al Collegio dei Revisori dal Presidente in data 13 gennaio 2026 relativo al Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO 2026–2028, che include al proprio interno il Piano Triennale delle Attività (PTA) per il triennio 2026-2028, comprensivo del Piano dei Fabbisogni di Personale (PTFP) per il medesimo triennio; il Piano Triennale della Performance (PTP); il Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza (PTPCT); il POLA; il Piano delle Azioni Positive (PAP), al fine della sua disamina nella seduta del Consiglio di Amministrazione del 28 gennaio 2026;

**VISTO** il verbale del Collegio dei revisori n. 1/2026 approvato e sottoscritto in data 27-28 gennaio 2026;

**TENUTO CONTO** che il Consiglio di Amministrazione, nella riunione del 28 gennaio 2026, a seguito di ampia e approfondita discussione, ha ritenuto opportuno – alla luce anche delle osservazioni formulate dal Collegio e delle dichiarazioni rese dalla Presidente del Collegio dei Revisori in ordine alla necessità di svolgere ulteriori verifiche e confronti con il Ministero dell'Economia e delle Finanze – rinviare l'esame del PIAO 2026–2028 a una successiva seduta, programmata per l'11 febbraio 2026;

**TENUTO CONTO** che, ai sensi dell'art. 6, comma 4, Decreto-legge 9 giugno 2021, n. 80, "Le pubbliche amministrazioni di cui al comma 1 del presente articolo pubblicano il Piano e i relativi aggiornamenti entro il 31 gennaio di ogni anno nel proprio sito internet istituzionale e li inviano al Dipartimento della funzione pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri per la pubblicazione sul relativo portale";

**VISTA** la nota del Direttore Generale del 29 gennaio 2026 prot. n. 000989 con la quale comunica, ai sensi dell'art. 10, comma 5, del D.lgs. 150/2009 e s.m.i., al Dipartimento Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri e al Ministero vigilante, le circostanze e i fattori per i quali l'INAPP non è stato in grado di approvare il Piano Integrato di Attività e Organizzazione 2026-2028 entro la data prevista dalla normativa esprimendo le motivazioni del differimento;

**TENUTO CONTO** del parere espresso dal Comitato scientifico ai sensi dell'art. 7, comma 3, del vigente Statuto, in data 22 gennaio 2026;



**TENUTO CONTO** delle osservazioni espresse da parte delle OO.SS. nel corso dell'incontro del 21.01.2026, ai sensi e per gli effetti dell'art. 123, comma 10, lett. c), del CCNL Istruzione e Ricerca del 18 gennaio 2024;

**TENUTO CONTO** delle considerazioni espresse dal Comitato Unico di Garanzia (CUG) in merito alle previsioni del POLA con nota prot.n. 0000658 del 23 gennaio 2026;

**TENUTO CONTO** della discussione intervenuta nel contesto della seduta odierna del Consiglio di Amministrazione, nel corso della quale la Presidente del Collegio dei Revisori ha espresso il parere favorevole del Collegio sul Piano dei fabbisogni, che sarà recepito in apposito verbale, evidenziando l'esigenza che l'attuazione del piano assunzionale avvenga nel pieno rispetto dei vincoli normativi e della sostenibilità economico-finanziaria a regime;

per tutto quanto sopra espresso, il Consiglio di Amministrazione all'unanimità dei presenti,

### **DELIBERA**

1. di richiamare le premesse sopra riportate, che costituiscono parte integrante della presente delibera;
2. di adottare il Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO per il triennio 2026 – 2028, allegato alla presente delibera di cui costituisce parte integrante;
3. di procedere alla trasmissione del Piano Triennale di Attività 2026-2028, contenuto nel medesimo Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO per il triennio 2026 – 2028, al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ai fini della sua approvazione ai sensi e per gli effetti dell'art 7, comma 2, Decreto Legislativo 5 novembre 2016, n. 218;
4. di dare mandato agli Uffici competenti di procedere, ai sensi dell'art. 6, comma 4, del Decreto-legge 80/2021 citato in premessa, alla pubblicazione del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione – PIAO per il triennio 2026 – 2028 di cui al comma 1, nel sito internet istituzionale dell'INAPP ed alla trasmissione dello stesso documento al Dipartimento della Funzione Pubblica della Presidenza del Consiglio dei ministri tramite la relativa pubblicazione sul Portale PIAO.

Il Presidente

**Dott. Natale Forlani**

*Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82 del 2005 e s.m.i.*