



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Delibera 31 marzo 2026	N. 6
-------------------------------	-------------

**Oggetto: Modifiche agli Uffici Dirigenziali dell'Istituto di cui alla
Delibera n. 10 del 24 luglio 2025**



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 31 MARZO 2026

VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, comma 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture vigente;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani, con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 29 ottobre 2025 n. 152 di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP, con decorrenza dal 10 novembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, Dott. Lorian Bigi;

il D.Lgs. 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

la Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, avente ad oggetto "Approvazione delle modifiche agli Uffici Dirigenziali dell'Istituto";

TENUTO CONTO che con la suddetta Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, è stato modificato, ai sensi dell'art 10, comma 2, dello Statuto ed ai sensi dell'articolo 8, comma 2, del vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto, il numero degli uffici dirigenziali, portandolo da tre a cinque come previsto dal vigente Statuto, e sono state attribuite agli stessi la denominazione, le funzioni ed i compiti indicati nel documento ("Declaratoria degli Uffici Dirigenziali approvata dal Consiglio di Amministrazione con delibera n 10 del 24 luglio 2025 (Art. 8, comma 2, del Regolamento di Organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture)") allegato al medesimo provvedimento;

TENUTO CONTO che gli Uffici dirigenziali individuati con la Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, come sopra richiamata, sono i seguenti: Direzione Servizi Finanziari; Direzione Acquisti e Patrimonio; Direzione Risorse Umane; Direzione Controllo di Gestione, Performance e Transizione digitale; Direzione Coordinamento Attività con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;

TENUTO CONTO che, con la suddetta Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, l'incremento degli attuali tre posti di dirigente non generale è stato, tuttavia, condizionato, oltre che alla necessaria modifica del Piano Integrato di Attività ed Organizzazione (PIAO) di



riferimento, anche al favorevole parere da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze in ordine all'incremento del Fondo per il trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale di livello non generale;

TENUTO CONTO che la succitata Delibera n. 10 del 24 luglio 2025 è stata trasmessa, con nota prot. n. 12012 del 25 luglio 2025, al Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali al fine di verificare se le modifiche agli uffici dirigenziali sopra richiamate potessero essere considerate immediatamente efficaci o se le stesse dovessero essere approvate dallo stesso Dicastero vigilante, con richiesta, rispetto a tale secondo caso, della relativa approvazione;

PRESO ATTO della nota prot. n. 014651 del 29 agosto 2025, acquisita con prot. n. 13403 di pari data, con cui il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali, riscontrando la nota sopra richiamata, ha espresso il proprio nulla alle modifiche degli uffici dirigenziali dell'INAPP indicate nella Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, "salvo il parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze in termini di copertura finanziaria";

TENUTO CONTO che l'INAPP, a seguito della indicazione del Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali circa la necessaria copertura finanziaria, ha richiesto, con nota prot. n. 14928 del 17 settembre 2025, al Ministero dell'Economia e delle Finanze di voler esprimere il nulla osta in merito all'incremento delle risorse per il trattamento accessorio del personale con inquadramento dirigenziale di livello non generale necessarie per finanziare il costo di cinque unità di personale con tale inquadramento;

TENUTO CONTO che, nelle more del riscontro della richiesta di nulla osta formulata nei confronti del Ministero dell'Economia e delle Finanze ed a seguito delle interlocuzioni intercorse per le vie brevi con gli uffici del medesimo Dicastero, oltre che del Dipartimento della Funzione Pubblica, l'Istituto ha richiesto, con nota prot. n. 004339 del 26 marzo 2026, a quest'ultimo Dipartimento, in funzione della competenza dello stesso in tema di interventi di razionalizzazione e riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche, di esprimersi sull'efficacia dell'incremento degli uffici dirigenziali dell'INAPP, come disposto con la Delibera n. 10 del 24 luglio 2025;

RITENUTO di confermare, nelle more dell'acquisizione dei nulla osta come sopra richiesti, la volontà del Consiglio di portare da tre a cinque il numero degli uffici dirigenziali di cui all'articolo 10, comma 2, dello Statuto;

RAVVISATA la necessità di adottare, in attesa dei nulla osta sopra richiamati, i necessari provvedimenti amministrativi per dare intanto attuazione alla Delibera n. 10 del 24 luglio 2025 entro il numero di tre uffici dirigenziali di livello non generale;

RITENUTO di individuare, tra quelli costituiti con la citata delibera n.10 del 24 luglio 2025, i tre Uffici dirigenziali di livello non generale da rendere operativi:

- Direzione Servizi Finanziari;
- Direzione Acquisti e Patrimonio;
- Direzione Risorse Umane.

RITENUTO, pertanto, nelle more dell'acquisizione dei nulla osta come sopra richiesti al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed al Dipartimento della Funzione Pubblica, di revocare la costituzione dei seguenti due uffici dirigenziali, anch'essi individuati nella Delibera n. 10 del 24 luglio 2025:

- Direzione Controllo di gestione, performance e transizione digitale;



- Direzione Coordinamento attività con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;

TENUTO CONTO che, laddove all'esito dell'acquisizione dei nulla osta richiesti al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed al Dipartimento della Funzione Pubblica, si possa procedere alla costituzione di ulteriori due uffici dirigenziali di livello non generale, il Consiglio provvederà, con ulteriore delibera e nel contesto della programmazione contenuta nel PIAO alla individuazione della relativa denominazione, definendone contestualmente funzioni e compiti;

RITENUTO di dare mandato al Direttore Generale di provvedere ad attribuire ad Uffici e Servizi costituiti ai sensi dell'articolo 7, comma 3, del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto le funzioni ed i compiti affidati con la delibera n.10 del 24 luglio 2025 alla *Direzione Controllo di gestione, performance e transizione digitale* ed alla *Direzione Coordinamento Attività con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali*;

per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione, all'unanimità dei presenti,

DELIBERA

1. di confermare la volontà del Consiglio di portare da tre a cinque il numero degli uffici dirigenziali di livello non generale di cui all'articolo 10, comma 2, dello Statuto, come già espresso nel punto 1 della Delibera n. 10 del 24 luglio 2025;
2. di confermare, nelle more dell'incremento di cui al precedente punto 1 del presente provvedimento, la costituzione dei seguenti uffici dirigenziali di livello non generale, denominati Direzioni, con le funzioni ed i compiti già descritti nel documento nella Delibera n. 10 del 24 luglio 2025, e confermati nell'allegato al presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante:
 - Direzione Servizi Finanziari;
 - Direzione Acquisti e Patrimonio;
 - Direzione Risorse umane;
3. di revocare la costituzione dei seguenti uffici dirigenziali di livello non generale disposta con la Delibera n.10 del 24 luglio 2025:
 - Direzione Controllo di gestione, performance e transizione digitale;
 - Direzione Coordinamento Attività con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;
4. il Consiglio, laddove all'esito dell'acquisizione dei nulla osta richiesti al Ministero dell'Economia e delle Finanze ed al Dipartimento della Funzione Pubblica risulterà possibile procedere alla costituzione di ulteriori due uffici dirigenziali di livello non generale, in aggiunta ai tre di cui al punto 2 del presente provvedimento, provvederà, con ulteriore delibera e nel contesto della programmazione contenuta nel PIAO alla individuazione della relativa denominazione, definendone contestualmente funzioni e compiti;
5. di dare mandato al Direttore Generale di procedere, con proprio provvedimento, ad attribuire ad Uffici e Servizi costituiti ai sensi dell'articolo 7, comma 3, del Regolamento di Organizzazione e Funzionamento degli Organi e delle Strutture



dell'Istituto, le funzioni ed i compiti affidati alle Direzioni di cui al precedente punto 3 del presente provvedimento con la ricordata delibera Consiglio di Amministrazione n.10 del 24 luglio 2025;

6. L'efficacia della presente delibera decorre dalla data del provvedimento di cui al punto 5, con cui si provvederà anche alla contestuale definizione della organizzazione interna delle direzioni di cui al punto 2.

Il Presidente

Dott. Natale Forlani

Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82 del 2005 e s.m.i.