



**ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI
DELLE POLITICHE PUBBLICHE**

DELIBERA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Delibera 30 aprile 2026	N. 8
--------------------------------	-------------

Oggetto: Rendiconto generale – Esercizio finanziario 2025 (art. 38, RACF)



IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IL GIORNO 30 APRILE 2026

VISTI:

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478 costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e successive modificazioni ed integrazioni;

l'articolo 4, co. 1, lett. f), Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, recante Disposizioni integrative e correttive dei Decreti Legislativi 15 giugno 2015, n. 81 e 14 settembre 2015, nn. 148, 149, 150 e 151, a norma dell'articolo 1, comma 13, Legge 10 dicembre 2014, n. 183 con cui l'ISFOL ha cambiato la propria denominazione in INAPP (Istituto nazionale per l'analisi delle politiche pubbliche), rimanendo invariati tutti gli altri dati dell'Istituto;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018 ed in particolare all'art.13 recita che "Il Consiglio di Amministrazione delibera il conto consuntivo entro il 30 aprile successivo alla chiusura dell'esercizio";

il Regolamento di organizzazione e funzionamento degli organi e delle strutture vigente;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151 di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali del 29 ottobre 2025 n. 152 di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP con decorrenza dal 10 novembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 11 del 10 ottobre 2024 di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, dott. Lorian Bigi;

PRESO ATTO che il Bilancio di Previsione dell'Istituto per l'esercizio finanziario 2025 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione con delibera n. 14 del 30 ottobre 2024 e dal Ministero vigilante con nota prot. n. 1498 del 19 dicembre 2024;

che la I nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione esercizio finanziario 2025 adottata dal Consiglio d'Amministrazione con delibera n. 2 del 18 febbraio 2025 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 3815 del 07 marzo 2025;

che la II nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione esercizio finanziario 2024 è stata adottata dal Consiglio d'Amministrazione con delibera n. 5 del 27 maggio 2025 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. con nota prot. 10696 del 19 giugno 2025;

che la III nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione esercizio finanziario 2024 è stata adottata dal Consiglio d'Amministrazione con delibera n. 9 del 24 luglio 2025 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 12754 del 5 agosto 2025;

che la IV nota di Variazione Decisionale al Bilancio di Previsione esercizio finanziario 2024 è stata adottata dal Consiglio d'Amministrazione con delibera n. 15 del 19



dicembre 2025 e approvata dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali con nota prot. 63 del 5 gennaio 2026;

ATTESO che l'art. 13 comma 1 lettera a) dello Statuto individua nello stato di previsione della spesa del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali la fonte del contributo ordinario annuo per il funzionamento e le attività dell'INAPP;

ESAMINATO il Rendiconto generale - Esercizio 2025, redatto nella forma di cui al Regolamento di Amministrazione, Contabilità e Finanza vigente (Art.38 - Rendiconto generale);

LETTA la relazione sulla gestione del Rendiconto generale - Esercizio 2025 che, allegata alla presente delibera, ne forma parte integrante;

VISTA la Delibera del Consiglio di Amministrazione 30 aprile 2026, n. 7 - Riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31.12.2025 (art. 40, c.4, RACF);

VISTA la nota MLPS prot. 11498 del 19/12/2024 (prot. INAPP 20658 del 19/12/2024) relativa all'approvazione del bilancio di previsione 2025 in cui si prevedeva un disavanzo economico presunto pari a € 488.248,42;

VERIFICATO che il Conto Economico 2025 registra un disavanzo pari ad € 5.939.766,67;

VERIFICATO il rispetto dell'anticipazione di cassa deliberata in sede di bilancio di previsione 2025 con il nuovo limite, derivante dal conto consuntivo del 2023;

ACQUISITO il parere favorevole del Collegio dei Revisori dei conti espresso nella relazione allegata al verbale del 26 aprile 2026, n. 5/2026;

Per tutto quanto sopra espresso, che forma parte integrante del presente provvedimento, il Consiglio di Amministrazione, in base all'art.6 comma 3 dello Statuto vigente, all'unanimità dei presenti,

DELIBERA

1. di richiamare le premesse sopra riportate che costituiscono parte integrante della presente delibera;
2. di approvare il Rendiconto generale - esercizio finanziario 2025 evidenziando gli stanziamenti in entrata e in uscita del Consuntivo in esame, che pertanto risulta così riformulato:

ENTRATE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	167.175.651,88
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	1.042.684,99



TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	1.010.995,58
TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	0,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	9.210.000,00
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00
Totale	203.949.332,45
Avanzo di Amm.ne utilizzato	7.762.153,12
Totale a pareggio	211.711.485,57

USCITE

Denominazione	Importo Stanziato
TITOLO I - SPESE CORRENTI	175.099.985,57
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	1.891.500,00
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	0,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	9.210.000,00
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	25.510.000,00
Totale	211.711.485,57

Il pareggio tra le Entrate e le Spese realizzato mediante l'utilizzo parziale dell'Avanzo di Amministrazione 2024 per € 7.762.153,12.

Sono stati assunti accertamenti pari ad € 193.931.259,21 e impegni pari ad € 187.535.460,05 come di seguito meglio specificato:

ENTRATE	
Denominazione	Importo Accertato
TITOLO II - TRASFERIMENTI CORRENTI	167.720.137,53
TITOLO III - ENTRATE EXTRATRIBUTARIE	4.918.004,07
TITOLO IV - ENTRATE IN CONTO CAPITALE	0
TITOLO V - ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	10.994,58



TITOLO VI - ACCENSIONE PRESTITI	0,00
TITOLO VII - ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/ CASSIERE	0
TITOLO IX - PARTITE DI GIRO	21.282.123,03
Totale	193.931.259,21
USCITE	
Denominazione	Importo Impegnato
TITOLO I - SPESE CORRENTI	164.598.907,34
TITOLO II SPESE IN CONTO CAPITALE	1.654.429,68
TITOLO IV - RIMBORSO PRESTITI	0,00
TITOLO V - CHIUSURA ANTICIPAZIONI RICEVUTE DA ISTITUTO	0
TITOLO VII - PARTITE DI GIRO	21.282.123,03
Totale	187.535.460,05

Avanzo di Amministrazione, cumulato con gli Esercizi precedenti, pari ad € 32.069.722,12 di cui:

- vincolato per € 25.184.715,87
- disponibile per € 6.885.006,25

Al termine dell'esercizio i residui attivi ammontano ad € 66.318.030,90 e i residui passivi ad € 99.850.920,84.

La gestione di cassa ha evidenziato una consistenza finale, al 31/12/2025, di € 65.602.612,16 che si riconcilia con il saldo risultante dal Quadro di raccordo dell'esercizio 2025 elaborato dalla BPM cassiera dell'Istituto.

Il Conto Economico registra un disavanzo pari ad € 5.939.766,67.

Si conferma il valore dell'anticipazione di cassa 2026 già fissato con delibera n. 2 del 28/01/2026 in euro 10.000.000,00 ripartito nelle seguenti forme tecniche di fido:

€ 9.210.000,00 per anticipazione di cassa (apertura di credito in conto corrente);

€ 750.000,00 (commissioni per rilascio fidejussioni pari a zero) relativo alla fidejussione n. 113225 rilasciata da BPM in data 28 giugno 2023 a favore della Società GENERALI REAL ESTATE S.p.A, locatore dell'immobile sede dell'INAPP, sito in Roma, Corso d'Italia n. 33 quale garanzia sostitutiva di deposito cauzionale, per l'intera durata del contratto di locazione;

€ 40.000,00 (pari ad un plafond di spesa mensile di 20.000,00 euro) per l'utilizzo di carte di credito aziendali.



La presente delibera viene letta ed approvata e sarà trasmessa, insieme ai relativi allegati, ivi compresa la Delibera del Consiglio di Amministrazione n. del 30 aprile 2026 citata in premessa, al Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali e al Ministero dell'Economia e delle Finanze per l'approvazione prevista dall'Art. 12, comma 1, dello Statuto.

Il Presidente

Dott. Natale Forlani

Documento sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82 del 2005 e s.m.i.