



ISTITUTO NAZIONALE PER L'ANALISI DELLE POLITICHE PUBBLICHE

DETERMINA DEL DIRETTORE GENERALE

Oggetto: Individuazione dei compiti e delle funzioni degli Uffici e dei Servizi a supporto della Presidenza, degli Uffici e Servizi a supporto della Direzione Generale e degli Uffici dirigenziali non generali in attuazione della Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 31 marzo 2026



VISTI

il Decreto del Presidente della Repubblica 30 giugno 1973, n. 478, costitutivo dell'Istituto per lo sviluppo della formazione professionale dei lavoratori (ISFOL) e s.m.i.;

il Decreto Legislativo 24 settembre 2016, n. 185, ed in particolare l'articolo 4, comma 1, lett. f), che, a decorrere dal 1° dicembre 2016, modifica la denominazione dell'ISFOL in INAPP - Istituto Nazionale per l'Analisi delle Politiche Pubbliche;

il Decreto del Presidente della Repubblica 27 febbraio 2003, n. 97, che regola l'amministrazione e la contabilità degli Enti pubblici di cui alla Legge 20 marzo 1975, n. 70;

il Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, recante "Semplificazione delle attività degli enti pubblici di ricerca ai sensi dell'articolo 13 della legge 7 agosto 2015, n. 124";

il Decreto Legislativo 30 marzo 2001 n. 165 e s.m.i., recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle pubbliche amministrazioni";

la Legge 7 agosto 1990, n. 241, in materia di procedimento amministrativo e di diritto di accesso ai documenti amministrativi;

lo Statuto dell'INAPP approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 17 gennaio 2018, n. 2, in vigore dal 2 maggio 2018;

il vigente Regolamento di organizzazione e funzionamento degli Organi e delle Strutture dell'Istituto (in avanti anche solo "ROF"), approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 18 dicembre 2020, n. 18, e, successivamente approvato, ai sensi e per gli effetti dell'art. 4 del Decreto Legislativo 25 novembre 2016, n. 218, dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali con nota prot. 1184 del 25 gennaio 2021;

il vigente Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità dell'INAPP (in avanti, anche solo "RAFC"), approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 10 dicembre 2019, n. 18, modificato (articolo 16) e approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione 30 luglio 2020, n.10;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 151, di nomina a Presidente dell'INAPP del Dott. Natale Forlani, con decorrenza dal 10 novembre 2025;

il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche sociali 29 ottobre 2025, n. 152, di nomina del Consiglio di Amministrazione INAPP, con decorrenza dal 10 novembre 2025;

la Delibera del Consiglio di Amministrazione 10 ottobre 2024, n. 11, di nomina del Direttore Generale dell'INAPP, dott. Loriano Bigi;

VISTA la Delibera del Consiglio di Amministrazione 24 luglio 2025, n. 10, di modifica ai sensi dell'art 10, comma 2, dello Statuto e dell'articolo 8, comma 2, del vigente ROF - del numero degli uffici dirigenziali, portandolo da tre a cinque, entro il limite previsto dallo Statuto, e di attribuzione agli stessi della denominazione di Direzioni con le funzioni ed i compiti descritti nel prospetto allegato alla medesima delibera;

VISTA la successiva Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 31 marzo 2026, con cui, nelle more dei riscontri al quesito inviato al Ministero dell'Economia e delle Finanze e al Dipartimento della Funzione Pubblica (rispettivamente, con nota prot. n. 14928 del 17 settembre 2025 e con nota prot. n. 004339 del 26 marzo 2026), è stata confermata la costituzione delle seguenti strutture di livello dirigenziale non generale, denominate Direzioni:

- Direzione Servizi Finanziari;



- Direzione Acquisti e Patrimonio;
- Direzione Risorse Umane,

con le funzioni e i compiti già definiti nella citata Delibera n. 10 del 24 luglio;

TENUTO CONTO che, con la medesima Delibera n. 6 del 31 marzo 2026, è stata revocata la costituzione dei seguenti uffici dirigenziali di livello non generale, precedentemente individuati con la citata Delibera n. 10 del 24 luglio 2025:

- Direzione Controllo di gestione, performance e transizione digitale;
- Direzione Coordinamento Attività con il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali;

TENUTO CONTO che, con la citata Delibera n. 6 del 31 marzo 2026, il Consiglio di Amministrazione ha dato mandato al Direttore Generale di procedere, con proprio provvedimento, ad attribuire le funzioni ed i compiti precedentemente assegnati alle suddette due Direzioni, di cui è stata revocata la costituzione, ad Uffici e Servizi costituiti ai sensi dell'articolo 7, comma 3, del ROF, prevedendo altresì che l'efficacia della delibera stessa decorresse dalla data del provvedimento del Direttore Generale con cui si provvede alla definizione dell'organizzazione interna dei tre uffici dirigenziali non generali confermati;

VISTO l'articolo 7, comma 1, del ROF, ai sensi del quale il Direttore Generale cura l'attuazione delle Delibere del Consiglio di Amministrazione;

VISTO il Disciplinare per la costituzione delle articolazioni organizzative e funzionali dell'Istituto, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 30 aprile 2026, il quale prevede che, entro il 31 dicembre 2026, l'Amministrazione proceda ad una ricognizione delle articolazioni organizzative e funzionali già costituite, al fine di determinarne la tipologia di appartenenza tra quelle descritte nel Disciplinare stesso;

VISTA l'attuale organizzazione degli Uffici e dei Servizi a supporto della Presidenza, degli Uffici e Servizi a supporto della Direzione Generale e degli Uffici dirigenziali non generali, derivante dal ROF citato in premessa, e dalle successive modifiche disposte, tra gli altri, con i seguenti atti:

- Determina 30 novembre 2020, n. 381;
- Determina n. 67 del 2 marzo 2021;
- Determina n. 111 del 2 aprile 2021;
- Determina n. 25 del 30 gennaio 2023;
- Determina n. 424 del 29 dicembre 2023;
- Determina n. 97 del 14 marzo 2025;
- Determina n. 109 del 20 marzo 2025;
- Determina n. 96 dell'8 aprile 2026;

TENUTO CONTO che, a seguito della ridefinizione dei compiti e delle funzioni dei Centri di Responsabilità Finanziaria (CRF) costituiti dagli Uffici e Servizi a supporto della Presidenza, dagli Uffici e Servizi a supporto della Direzione Generale e dagli Uffici dirigenziali non generali nei termini di cui all'Allegato 1 del presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante, deve intendersi superata la precedente loro articolazione ed organizzazione interna;

VISTI i codici sintetici previsti per ciascuna tipologia di articolazione organizzativa e funzionale nel Disciplinare per la costituzione delle articolazioni organizzative e



funzionali dell'Istituto, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 30 aprile 2026;

TENUTO CONTO che occorre procedere all'assegnazione del personale ai suddetti CRF, in funzione della modifica ed integrazione dei compiti agli stessi affidati;

VALUTATO di attribuire temporaneamente al CRF Uffici e Servizi a supporto alla Direzione Generale il personale che attualmente si trova in posizione di comando presso altre pubbliche amministrazioni, in attesa di non retribuita o in assegnazione presso il Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali ai sensi dell'articolo 3 della Convenzione non onerosa del 24 dicembre 2024, riservandosi di individuare la sede di assegnazione al momento del loro rientro in servizio attivo presso l'Istituto;

CONSIDERATO che, in relazione alle nuove assegnazioni del personale, si rende necessario procedere all'aggiornamento degli applicativi di gestione del personale per consentire l'ordinario flusso dei procedimenti autorizzativi;

TENUTO CONTO dei provvedimenti di conferimento di incarico di responsabilità delle articolazioni dell'Istituto adottati ed allo stato ancora efficaci;

DETERMINA

1. le premesse costituiscono parte integrante del presente provvedimento;
2. i compiti e le funzioni degli Uffici e dei Servizi a supporto della Presidenza, degli Uffici e Servizi a supporto della Direzione Generale e degli Uffici dirigenziali non generali, nonché le loro sotto articolazioni organizzative e funzionali, sono ridefinite, come indicato nell'Allegato 1 del presente provvedimento, che ne costituisce parte integrante;
3. nel medesimo Allegato 1 è indicata la tipologia di appartenenza delle articolazioni organizzative e funzionali di cui al punto 2, tra quelle descritte nel citato Disciplinare di cui alla Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 9 del 30 aprile 2026;
4. negli organigrammi descritti nell'Allegato 1 per ogni CRF sono indicate le relazioni di dipendenza tra le articolazioni organizzative e funzionali;
5. sono confermate, sino al 31 dicembre 2026, le responsabilità delle articolazioni organizzative e funzionali di cui al punto 2 già disposte con precedenti provvedimenti, per come indicate nell'Allegato 1; laddove in quest'ultimo atto non sia indicato un nominativo, la responsabilità delle articolazioni interessate si intende automaticamente attribuita, sino alla adozione di un successivo provvedimento, al responsabile della diversa e superiore articolazione da cui le stesse dipendono direttamente;
6. il personale assegnato a ciascun CRF ai sensi dell'articolo 3, comma 2, del RAFC, è indicato nell'Allegato 2 del presente provvedimento, di cui costituisce parte integrante. L'assegnazione del medesimo personale alle sotto articolazioni degli stessi CRF è disposta, ai sensi del citato Disciplinare, dal responsabile del singolo CRF interessato;
7. dalla data del presente provvedimento, in base al dispositivo della Delibera n. 6 del 31 marzo 2026 del Consiglio di Amministrazione citata in premessa, decorre l'efficacia di quanto nella stessa Delibera stabilito in relazione alla istituzione ed ai compiti degli uffici dirigenziali non generali dell'Istituto, oltre che l'efficacia dell'assegnazione del personale indicato nell'Allegato 2 del presente provvedimento ai singoli CRF;
8. a seguito della ridefinizione dei compiti e delle funzioni dei Centri di Responsabilità Finanziaria (CRF) costituiti dagli Uffici e Servizi a supporto della Presidenza, dagli Uffici e Servizi a supporto della Direzione Generale e dagli Uffici dirigenziali non generali e delle loro articolazioni organizzative e funzionali, per come indicate nell'Allegato 1 del



presente provvedimento, cessano di avere efficacia le disposizioni dei provvedimenti con cui era stato precedentemente regolamentato il loro assetto organizzativo e funzionale;

9. in deroga a quanto stabilito nel precedente punto 8 e in considerazione delle attività connesse alle nuove assegnazioni disposte, nelle more dell'aggiornamento degli applicativi di gestione del personale, le autorizzazioni relative alle presenze e assenze del personale di cui all'Allegato 2 continueranno ad essere rilasciate dai loro attuali responsabili sino al 31 maggio 2026;

10. il presente provvedimento è pubblicato nella sezione Amministrazione Trasparente del sito web istituzionale dell'INAPP e nella intranet dell'Istituto.

Il Direttore Generale

Dott. Lorian Bigi

Documento sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.